# Temadrøftelse om skoleudvikling mellem Børne- og Familieudvalget og distriktsskolelederne

Sagsnr.: 219-2016-52647

# Sagsfremstilling

Børne- og Familieudvalget mødes til en temadrøftelse med distriktsskolelederne i Hillerød Kommune med henblik på at være i dialog om arbejdet med fortsat at styrke alle elevers læring og trivsel.

### Baggrund

I Hillerød Kommune blev det besluttet at implementere læringsreformen i en toårig udviklingsperiode. Efter de to første år mødes Børne- og Familieudvalget med distriktsskolelederne til en drøftelse af skolernes erfaringer og fremadrettede indsatser.

#### <u>Indhold</u>

De 7 distriktsskoleledere vil give en kort skolevis status set i lyset af de sidste to års udviklingsarbejde. Desuden vil der være tid til dialog mellem skolelederne og udvalgets medlemmer om den videre udvikling af skolevæsnet i Hillerød Kommune, så alle elever oplever sig som en del af et fagligt og socialt fællesskab.

### Retsgrundlag

Ikke relevant for sagen.

#### Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

### Indstilling

Direktionen indstiller, at Børne- og Familieudvalget tager indholdet i temadrøftelsen til efterretning.

# Beslutning

Børne- og Familieudvalget den 5. oktober 2016

Fraværende: Mette Thiesen (C)

Stedfortræder: Bente Claudi (C)

Udvalget tog sagen til efterretning.

# 2. Budgetgrundlag for ungdomsklub

Sagsnr.: 219-2016-31869

# Sagsfremstilling

Sagen fremlægges med henblik på politisk godkendelse af budgetgrundlag for ungdomsklubtilbud i Hillerød Kommune med virkning fra den 1. januar 2016.

Desuden lægger forvaltningen op til, at der planlægges et dialogmøde i februar 2017 mellem Børne- og Familieudvalget, bestyrelser og brugere af ungdomsklubtilbud.

# <u>Baggrund</u>

Ungdomsklubtilbud i Hillerød Kommune er målrettet unge fra 7. klassetrin til og med 17 år, tilbuddet er gratis for brugerne, og der er ungdomsklubtilbud 4 steder i Hillerød Kommune: i Gadevang som en del af den selvejende institution Gadevang Asyl, i Skævinge, i Grønnevang og på Hillerød Ungdomscenter (HUC) drevet af Hillerød Ungdomsskole.

Børne- og Familieudvalget besluttede på mødet den 17. august 2016 at sende udkastet til et nyt budgetgrundlag for ungdomsklub i Hillerød Kommune i høring. Høringsperioden var fra d. 18. august til 9. september 2016. Der er kommet høringssvar fra:

- Bestyrelsen på Hillerød Ungdomsskole (bilag 3)
- Bestyrelsen på Gadevang Asyl (bilag 4)
- BUPL Nordsjælland (bilag 5).

### <u>Høringssvar</u>

Ungdomsskolens bestyrelse gør opmærksom på, at budgettildelingen vil betyde, at der max. kan være to medarbejdere på arbejde pr. klub pr. aften, og at dette ikke giver mange muligheder for at få fat den del af de unge, der ligger i risikozonen, da tiden til den personlige samtale vil være meget begrænset.

Forvaltningen bemærker, at normeringen svarer til det hidtidige antal medlemmer af ungdomsklubberne.

Gadevang Asyls bestyrelse opsummerer selv deres høringssvar med 4 spørgsmål:

- Er det mon en fejl, at vilkårene bliver så markant ringere end i dag?
- Er det umiddelbart berettiget at bruge en 6% belægningsprocent som grundlag for budgettet?
- Er det et bevidst valg, at driftsbudgettet stort set forsvinder?
- Mon ikke det er en fejl og ikke et bevidst valg, at Gadevang Asyl ikke er tildelt ledelsestid til ungdomsklubben?

### Forvaltningen bemærker,

- at den reducerede normering til Gadevang Asyl er en konsekvens af at tildele ressourcer efter unge i lokalområdet frem for efter medlemmer.
- at anvendelsen af en belægningsprocent på 6% sammenholdt med den politisk vedtagne belastningsgrad netop kan rummes indenfor budgetrammen på aktivitetsområde 42.
- at det for Gadevang Asyl reducerede driftsbudget svarer til niveauet i de kommunale ungdomsklubtilbud.
- og at ungdomsklubtilbuddet i Gadevang Asyl er en integreret del af huset og ikke kræver særskilt ledelse.

BUPL Nordsjælland har lavet et kort høringssvar om bl.a. ledelsesstruktur.

Forvaltningen bemærker, at der er en fortsat dialog med BUPL Nordsjælland med henblik på at finde løsninger på eventuelle problemstillinger i forhold til den konkrete udmøntning af den nye ungdomsklubstruktur.

På baggrund af høringssvarene opstilles 2 scenarier, som begge ligger inden for, eller under den nuværende økonomiske ramme.

I begge scenarier vil udmøntningen til Hillerød Ungdomsklub være den samme. Udmøntningen til Gadevang Asyl er forskellig i de to scenarier.

For de unge i Gadevang Asyls ungdomsklub kan det både i scenarie 1 og 2 opleves som en serviceforringelse, at der er færre aktiviteter i weekenden, men her vil Gadevang Asyl kunne arbejde på at motivere de unge til at opsøge aktiviteterne på HUC.

### Scenarie 1

Udkast til budgetgrundlag for Hillerød Fritidsordning er identisk med det udkast, som blev fremlagt forud for høringen. (bilag 1)

Udkastet tager udgangspunkt i den politisk vedtagne belastningsgrad på 24 og en forventet belægningsprocent på 6 % set ift. antallet af 13-17-årige i områderne. Udkastet fastlægger fordelingen af det eksisterende budget til ungdomsklubtilbud på aktivitetsområde 42.

Fordele: Ensartet personalenormering i hele kommunen.

Ulemper: Gadevang Asyl vil få væsentligt færre ressourcer end hidtil, hvor tildelingen har været medlemsafhængig. Alle ressourcer vil skulle samles omkring klubaftenerne for at kunne holde åbent som planlagt.

Den selvejende institution Gadevang Asyls ungdomsklubtilbud, GUK, har indtil nu været normeret på samme måde som resten af kommunens ungdomsklubber med 10 timer om ugen i 40 uger og en medlemsbaseret materialetildeling. I 2016 har Gadevang Asyl på baggrund af den medlemsbaserede tildeling et budget på 169.000 til personale samt 24.000 til materialer.

Med udkast til budgetgrundlag for ungdomsklub vil der i 2017 være et budget på 32.000 til personale og 865 kroner til materialer. Budgettet er placeret i Dagtilbud Børn, som med budgetopfølgning 1-2017 vil fremlægge differencen.

#### Scenarie 2

Gadevang Asyl tildeles ressourcer på et niveau svarende til en belægningsprocent på 33 % og 3,5 timers åbning pr. klubaften i perioden, begge som angivet i høringssvaret. Desuden øges kronetildeling til materialer fra 1,65 til 3,5 kroner.

Med det reviderede udkast til budgetgrundlag for ungdomsklub vil der i udmøntningen for 2017 være et budget på 58.000 kroner til personale og 12.000 kroner til materialer. Dagtilbud Børn vil med budgetopfølgning 1-2017 fremlægge differencen.

Fordele: Gadevang Asyl vil kunne holde åbent på klubaftenerne, selv på aftener hvor 33 % af lokalområdets unge vælger at komme. Samtidig er der tildelt et forøget beløb til materialer. Ulemper: forskelligt serviceniveau i ungdomsklubtilbud indenfor Hillerød Kommune.

### Fremmøderegistrering og dialogmøde

Børne- og Familieudvalget ønskede på mødet i august 2016 at kunne følge udviklingen af ungdomsklubtilbuddet, og herunder ikke mindst at følge de unges anvendelse af ungdomsklubtilbud. Derfor vil forvaltningen bede Hillerød Ungdomsskole om at samarbejde med de unge om at finde en metode til fremmøderegistrering, som kan træde i kraft hurtigst muligt. Metoden vil, når den er fundet, også gælde Gadevang Asyl. Formålet med registreringen er at få et kvantitativt indblik i, hvilke aktiviteter og rammer, som særligt tiltrækker de unge med henblik på fortsat at kunne prioritere inden for området.

Forvaltningen anbefaler at planlægge et dialogmøde i februar 2017 mellem Børne- og Familieudvalget, bestyrelsesformand og leder for både ungdomsskolen og Gadevang Asyl samt en bruger fra hvert af de 4 ungdomsklubtilbud.

Formålet med dialogmødet er at give Børne- og Familieudvalget et kvalitativt billede af det nye ungdomsklubtilbud samt drøfte den fremtidige udvikling af det gratis fritidstilbud for unge 13-17 år, herunder give grundlag for en evt. efterfølgende ny beslutning om et aktivitetsbaseret budgetgrundlag.

### Retsgrundlag

Dagtilbudsloven (Ungdomsklubber)

### Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser på aktivitetsområde 42, idet budgetgrundlaget fordeler den eksisterende ramme til ungdomsklubtilbud.

# Scenarie 1:

Ved Budgetopfølgning 1-2017 vil Dagtilbud Børn lægge 160.000 i kommunekassen fra mindre tildeling til Gadevang ungdomsklub

### Scenarie 2:

Ved Budgetopfølgning 1-2017 vil Dagtilbud Børn lægge 123.000 i kommunekassen fra mindre tildeling til Gadevang ungdomsklub

### Indstilling

Direktionen indstiller til Børne- og Familieudvalget at

- 1. Beslutte at der følges op med fremmøderegistrering og dialogmøde som beskrevet i sagen
- Beslutte scenarie 1 og dermed godkende udkast til budgetgrundlag for ungdomsklub med virkning fra den 1. januar 2017
- 3. Indstille til Økonomiudvalget og Byrådet at godkende udkast til budgetgrundlag

# Bilag

219-2016-127146	Udkast til budgetgrundlag for ungdomsklub
219-2016-193697	Scenarie 2 Udkast til budgetgrundlag for ungdomsklub.docx
219-2016-193695	Høringssvar Ungdomsskolen
219-2016-193691	Høringssvar BUPL
219-2016-193696	Høringssvar Gadevang Asyl

### Beslutning

Børne- og Familieudvalget den 5. oktober 2016

Fraværende: Mette Thiesen (C)

Stedfortræder: Bente Claudi (C)

Udvalget besluttede at udsætte sagen.

# 3. Organisering af basisundervisning i dansk som andetsprog

Sagsnr.: 219-2016-20944

### Sagsfremstilling

Sagen fremlægges med henblik på, at Børne- og Familieudvalget drøfter forskellige scenarier for ny organisering af basisundervisning i dansk som andetsprog med virkning fra den 1. august 2017. Direktionen indstiller, at udvalget sender scenarierne i høring forud for den endelige politiske behandling i december 2016.

#### Baggrund

Den nuværende organisering af basisundervisning i dansk som andetsprog i Hillerød Kommune fremgår af styrelsesvedtægten for Hillerød Kommunes Skolevæsen. I dag er basisundervisning i dansk som andetsprog organisereret på Grønnevang Skole i modtagelsesklasserne 0.M, der dækker 0. klassetrin, M1, der dækker 1. – 3. klassetrin og M2, der dækker 4.-6. klassetrin. Eleverne bliver udsluset i et til to fag på Grønnevang Skole, og bliver (inden 2 år) udsluset helt til en almenklasse på deres distriktsskole.

Regeringen og KL indgik i marts 2016 en topartsaftale om bl.a. lempelse af kravene til modtagelsesklasser. Med virkning fra den 1. august 2016 benyttede Hillerød Kommune muligheden for at øge det maksimale antal elever i en modtagelsesklasse fra 12 til 15.

Topartsaftalen åbner også mulighed for at lave modtagelsestilbud udenfor folkeskoleloven, og forvaltningen anbefaler ikke at anvende denne mulighed ud fra et argument om, at børn af indvandrere og flygtninge efterfølgende skal kunne indgå i folkeskolen med henblik på efterfølgende at kunne tage en ungdomsuddannelse.

Børne- og Familieudvalget blev på sin studietur til London i april 2016 præsenteret for de engelske erfaringer med integration af flygtninge i skoler og dagtilbud igennem de sidste 30 år. På Børne- og Familieudvalgets møde den 4. juni 2016 godkendte udvalget "at forvaltningen udarbejder et forslag til politisk beslutning om den fremtidige organisering af basisundervisningen i dansk som andetsprog for de 6-13 årige elever". Efterfølgende har udvalget ønsket at se flere scenarier.

### Fagligt fundament og hensyn der skal afvejes

Rambøll har for Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling i oktober 2015 udarbejdet et "Litteraturstudie om modtagelsestilbud for nyankomne elever". Litteraturstudiet ser på modtageordninger i Skandinavien, USA og Canada og viser bl.a. følgende:

- Alle elever i målgruppen har behov for undervisning i basis dansk som andetsprog ved kompetente undervisere. Såvel i form af modtageordning som ved udslusning (hel- eller delvis) til almenområdet.
- Der er gode erfaringer med modtagelsestilbud af kortere varighed, dvs. mellem 6 12 måneder. Dog skal der altid sikres en vurdering af den enkelt elevs parathed.
- Jo yngre nytilkomne elever er, når de kommer til landet, desto hurtigere er de parate til at blive indsluset i almenområdet.

Basisundervisningen i dansk som andetsprog skal understøtte elevernes læring og i sidste ende, at elever får en uddannelse og kan bidrage til samfundet. Dette uanset om deres fremtid ligger i Danmark eller i et andet land.

Ved valg af organisationsform for basisundervisningen er en række parametre vigtige ift. elevernes udbytte af undervisningen. Det har således fx en positiv betydning for elevernes udbytte, hvis:

- nyankomne elever forholdsvist hurtigt opnår en relation til almenmiljøet
- elever i modtagelsestilbuddet er fysisk placeret samme sted som almentilbuddet (eller ikke er fysisk adskilt fra et almenmiljø)
- der er tilstrækkeligt kvalificerede lærere / medarbejdere
- der tilrettelægges undervisning ud fra tilbuddets konkrete spredning i alder og faglige udgangspunkt, herunder fx via undervisningsdifferentiering og mentor-ordninger
- der er fokus på forældresamarbejdet til nyankomne elever

De hensyn, der skal afvejes når en eventuel ny organisering af kommunens basisundervinsingen i dansk som andetsprog skal besluttes, kan oplistes som følger:

- 1. Højst mulige faglighed i undervisningen og kompetente undervisere
- 2. Mindst mulig segregering og elevens (og familiens) mulighed for løbende interaktion med samt tilknytning til skolens almenmiljø
- 3. Sammenhæng med fagundervisning og samarbejde med faglærerne
- 4. Korte og intense forløb, således at udslusning til almenområdet som udgangspunkt kan ske indenfor 12 måneder
- 5. Skolernes mulighed for styrket forældresamarbejde
- 6. Nærhedsprincippet, således at eleverne (og deres familie) bliver integreret i lokalområdet fra begyndelsen
- 7. Økonomi

### Overordnede rammer

Forvaltningen anbefaler overordnet set, at hensynet til at sikre en høj kvalitet og faglighed i basisundervinsingen i dansk som andetsprog tillægges en høj prioritering når en eventuel ny organisering skal besluttes.

Af hensyn til at reducere antallet af skift for elever i målgruppen og for at fremtidssikre ordningen ved kapacitetsudvidelser eller -indskrænkninger på den enkelte skole, anbefaler forvaltningen at ændre aldersinddelingen i modtagelsestilbuddet og fremadrettet kun operere med to grupperinger:

- Basis 1, der herefter dækker 0. 3. klassetrin
- Basis 2, der herefter dækker 4. 6. klassetrin

Forvaltningen anbefaler desuden at tilknytningen til almenmiljøet fra starten foregår i elevens distriktsskole. Eleven foreslås således indskrevet i distriktsskolen allerede fra første dag og visiteres herefter til at modtage basisundervisning i et antal timer, afhængig af behov.

Henset til at der ses at være belæg i Litteraturstudiet for, at korte og intensive forløb har en positiv effekt på eleverne, anbefaler forvaltningen,

- at det skal tilstræbes, at alle modtagelsestilbud maximalt har en varighed på 12 måneder
- at alle elever som udgangspunkt, men dog altid efter en individuel vurdering, bør visiteres til 18 timers basisundervisning i dansk som andetsprog fra starten. Herved vil eleven i 3 dage om ugen modtage basisundervisning og i 2 dage modtage undervisning i almenklassen.

### Anbefaling ift. fysisk placering af basisundervisning i dansk som andetsprog

Forvaltningen har ud fra ovenstående hensyn arbejdet med fire forskellige scenarier, herunder analyseret fordele og ulemper, jf. sagens bilag - Notat om organisering af basisundervisning i dansk som andetsprog:

 Scenarie 1, hvor basisundervisning bliver tilbudt på 2 skoler; Grønnevang Skole, der hidtil har varetaget undervisningen for hele kommunen, og én skole mere. Forvaltningen peger her på Hillerødholmskolen pga. skolens eget elevgrundlag i målgruppen og beliggenhed i forhold til transportmuligheder fra andre skolers elever.

- Scenarie 2 a, hvor basisundervisning bliver tilbudt på alle af de matrikler, hvor der drives kommunal folkeskole, dvs. på 13 matrikler.
- Scenarie 2 b, hvor basisundervisning bliver tilbudt på alle distriktsskoler, men kun på én af afdelingerne (hvis der er flere), dvs. på 7 distriktsskoler.
- Scenarie 3, hvor basisundervisning, ved et lavt elevantal i en eller begge målgrupper, kan tilbydes i et samarbejde mellem skoler.

Efter en samlet afvejning af de nævnte hensyn, hvoraf kvalitetssikring af undervisningen synes helt afgørende – samt det faktum, at der endnu ikke er tilstrækkelige erfaringer eller forskningsmæssigt belæg for, hvilken organisering, der i dansk kontekst er bedst, er det forvaltningens vurdering, at det er mest ansvarligt på nuværende tidspunkt at udlægge basisundervisningen gradvist og altså ikke sprede undervisningen ud på alle matrikler, endsige distriktsskoler.

Det er forvaltningens vurdering, at kvaliteten i kommunens modtagelsestilbud bedst muligt sikres ved at bevare kompetencerne samlet på et mindre antal skoler. Dog vurderes det hensigtsmæssigt at kompetencerne udbredes til to skoler.

Samlet set anbefaler forvaltningen at der træffes politisk beslutning om scenarie 1, som indebærer, at 2 skoler i kommunen varetager basisundervisning i dansk som andetsprog.

Forvaltningen anbefaler at en eventuel ny organisering af basisundervisningen implementeres pr. august 2017, dvs. fra og med skoleåret 2017/18 og evalueres efter 1 år.

# Omlægning af indsatser fra modtagelsestilbud til supplerende undervisning

Omlægningen af indsatserne er affødt af flere tosprogede børn, hvoraf nogle har et større behov end tidligere. For at kunne fastholde det faglige niveau, anvendes 1,6 mio. kr. af de nuværende midler til modtagerklasser til supplerende undervisning i dansk som andetsprog.

#### Økonomi

Budgettet til modtagelsesklasser udgør i 2016 6,9 mio. kr.

Forvaltningen har lavet økonomiske overslag over hvert af ovenstående scenarier:

- Scenarie 1 6,5 mio. kr. (4,9 mio. kr. i driftsudgifter + 1,6 mio. kr. i omplacering til supplerende dansk som andet sprog)
- Scenarie 2 a 15,4 mio. kr. (13,8 mio. kr. i driftsudgifter + 1,6 mio. kr. til supplerende undervisning)
- Scenarie 2 b 9,8 mio. kr. (8,2 mio. kr. i driftsudgifter + 1,6 mio. kr. til supplerende undervisning)
- Scenarie 3 6,5 mio. kr. (4,9 mio. kr. i driftsudgifter + 1,6 mio. kr. til supplerende undervisning)

Endvidere anbefaler forvaltningen at gennemføre en målrettet kompetenceudvikling for skolernes medarbejdere ift. at kunne understøtte tosprogede elevers læring, når de indskrives i en almenklasse uden forudgående kendskab til dansk. Forvaltningen har lavet et groft økonomisk overslag på aktiviteter i 2017 for 0,8 mio.kr. Til den endelige politiske behandling i december fremlægges en samlet økonomi for scenarier inkl. kompetenceudvikling.

# Høring inden den endelige politiske beslutning

Folkeskolernes bestyrelser og lokaludvalg samt de faglige organisationer skal have lejlighed til at udtale sig forud for den endelige politiske behandling af den nye organisering.

Med en høringsperiode fra 6. oktober til 7. november 2016 vil det på Børne- og Familieudvalgets møde 7. december være muligt at træffe beslutning om at indstille ny organisering af basisundervisning i dansk som andetsprog til Økonomiudvalget og Byrådet i december 2016.

### Retsgrundlag

Lovbekendtgørelse om folkeskolens undervisning i dansk som andetsprog bek 1053 af 29. juni 2016.

### **Økonom**

Sagen har ingen umiddelbare bevillingsmæssige konsekvenser, da der ikke på nuværende tidspunkt skal træffes politisk beslutning om valg af scenarie.

I scenarie 1 og 3 kan økonomien vedrørende eksklusiv kompetenceudvikling holdes indenfor den nuværende økonomiske ramme på 6,9 mio. kr., medens sceanarie 2a og 2b overstiger det nuværende budget.

Såfremt valg af scenarium har økonomisk konsekvenser, vil forvaltningen fremlægge forslag hertil ud fra principperne i Politik for Økonomistyring.

### **Indstilling**

Direktionen indstiller til Børne- og Familieudvalget, at:

- 8. drøfte de forskellige scenarier for ny organisering af basisundervisning i dansk som andetsprog for 6 13 årige elever i målgruppen
- 9. godkende, at en ny organisering skal træde i kraft pr. 1. august 2017
- 10. sende de fremlagte scenarier for fysisk organisering, herunder de overordnede rammer, i høring forud for den endelige politiske behandling i december 2016.

### Bilag

219-2016-185784

Bilag - Organisering af basisundervisning i dansk som andetsprog - BFU september 2016

### **Beslutning**

Børne- og Familieudvalget den 5. oktober 2016

Fraværende: Mette Thiesen (C)

Stedfortræder: Bente Claudi (C)

Udvalget godkendte indstillingen og ønsker at skolebestyrelserne i forbindelse med høringen specifikt bliver spurgt til, hvordan de påtænker at løse opgaven, såfremt basisundervisning i dansk som andetsprog bliver lagt ud på deres skole, for eksempel som følge af at scenarie 3 besluttes.

# 4. Prognose og pladsbehov på dagtilbudsområdet

Sagsnr.: 219-2016-11960

# Sagsfremstilling

Sagen fremlægges med udgangspunkt i Børne- og Familieudvalgets møde den 1. juni 2016, Økonomiudvalgets møde den 15. juni 2016 og senest på Byrådets møde den 22. juni 2016 – hvor det blev besluttet, at Børne- og Familieudvalget på møde i september/oktober 2016, skulle drøfte den fremtidige kapacitet, herunder behov for nybyggeri på dagtilbudsområdet.

I nærværende sagsfremstilling lægges der op til at Børne- og Familieudvalget:

- 1. Præsenteres for og drøfter mulige løsningsforslag for pladsbehovet på kort sigt.
- 2. Træffer beslutning om eventuelle centrale parametre, der skal indgå i forvaltningens videre arbejde hen imod en egentlig kapacitets og udbygningsplan for dagtilbudsområdet på længere sigt.

Som led i porteføljestrategien pågår der en gennemgang af arealet i alle kommunens bygninger. Dette omfatter således også daginstitutionerne.

Forvaltningen foreslår, at resultatet af denne arealgennemgang danner grundlaget for en overordnet og langsigtet plan for kapacitet på dagtilbudsområdet, og at denne plan fremlægges for Børne- og Familieudvalget i foråret 2017. Dette vil ske i forbindelse med budgetoplæg for 2018-2021.

Denne plan vil således ikke alene kunne bygge på opdateret viden om alle kommunens dagtilbud, via den planlagte arealgennemgang, den vil også tage udgangspunkt i tallene fra endnu en befolkningsprognose. Dermed vil forvaltningen få en pejling af, om der fortsat forventes så stor vækst af 0-5 års børn, som er præsenteret i den nuværende prognose.

Af den nuværende prognose fremgår det, at børnetallet vil stige med 15 % inden for de kommende fire år (2016 til 2020) og 61 % samlet inden for de næste 10 år (2016 til 2026). Umiddelbart ser prognosen på dagtilbudsområdet ud til at holde for indeværende år.

Befolkningsprognosen er vedlagt som sagens bilag 1.

Baggrunden for den kraftige stigning, der forventes i børnetallet fra 2018 og frem, skal primært findes i udbygningsplanerne for henholdsvis Frederiksbro, Favrholm og Ullerød nord. De pågældende boligområder udbygges løbende inden for en årrække.

Fremlæggelse af en langsigtet plan fra forvaltningen i foråret 2017, vil forventeligt give mulighed for at komme tættere på nuværende ukendte og usikre faktorer:

- Fraflytning af det nuværende sygehus.
  - I den forbindelse vil den selvejende daginstitution Børnehjørnet lukke. Børnehjørnet er en selvejende institution under Nordsjællands Hospital, og der er ikke projekteret med en daginstitution i det nye supersygehus. Dermed overtager Hillerød Kommune forpligtigelsen til at finde plads til ca. 100 børn i perioden omkring 2021/2022.
  - Samtidig er der planer for brug af det nuværende sygehus, bygninger og grund. I Planstrategien, der er godkendt af Byrådet i 2015, fremgår det på s. 20, at der er indledt drøftelse om, hvad 'det gamle hospital' skal overgå til af funktioner. Heri også tanke om en evt. daginstitution i området.
- Takt for etablering af familieboliger i Favrholm, herunder evt. behov for en ny daginstitution i dette område. Der er endnu ikke vedtaget bolig lokalplaner i Favrholm
- Takt for etablering af familieboliger ved Frederiksbro, herunder evt. etablering af dagtilbud inden for dette boligområde omfattet af lokalplan nr. 415
- Takt for etablering af familieboliger i Ullerød Nord, herunder evt. etablering af daginstitution indenfor dette boligområde omfattet af lokalplan nr. 400
- Takt for etablering af øvrige familieboligprojekter i kommunen
- Antallet af flygtninge, og hvor i kommunen der vil kunne tilbydes permanent bolig

# AD.1 På kort sigt:

Som det fremgik af sagsfremstillingen på Børne- og Familieudvalgets møde den 1. juni 2016, er det område midt, der er særligt udfordret i forhold til pladskapacitet.

I budget 2017-2020 er nedenstående udbygning af eksisterende bygningsmasse i område midt besluttet:

- 50AØ2017-2020: Munkeengen etablering af liggehal
- 50AØ2017-2020: Kildedalen afdeling Favrholm renovering og kapacitetsudvidelse

Med denne kapacitetsudvidelse vurderer forvaltningen, at det stigende antal småbørn i område midt, vil kunne rummes inden for områdets kapacitet frem til 2018.

I de to øvrige områder, område vest og område syd/øst vurderer forvaltningen at antallet af pladser svarer til antallet af børn frem til 2018.

I hele kommunen er tilvæksten af børn på dagtilbudsområdet primært vuggestuebørn.

Det giver området en strukturel udfordring, idet de fleste dagtilbud er indrettet til at rumme ca. dobbelt så mange børnehavebørn som vuggestuebørn.

Det giver aktuelt en udfordring i bl.a. indretning af badeværelser, hvor der konkret vil være behov for etablering af yderligere hæve/sænkeborde, og muligvis også udbygning af liggehalspladser inden for de kommende år.

Ejendomme og Dagtilbud Børn vil i samarbejde se på nødvendige ændringer og forelægge dette til budget 2018-2021.

Inden for den kommende årrække vil der tillige kunne opstå behov for, i perioder, at indrette afdelinger/huse som rene vuggestuegrupper for at sikre pasningsgarantien.

# På længere sigt:

Forvaltningen vurderer, at der samlet set – hele kommunen taget i betragtning – kan tilbydes plads til de 61 % flere børn, som prognosen indikerer Hillerød Kommune skal modtage, inden for de kommende 10 år.

Der er dog ikke overensstemmelse mellem den ledige institutionskapacitet, og der hvor familierne flytter til

Den ledige kapacitet findes i nogen af kommunens lokalområder, og tilgang af nye borgere ses primært i de mere tæt befolkede områder såsom midtbyen.

Forvaltningen henleder opmærksomheden på det uhensigtsmæssige for forældrene i, at skulle køre på tværs af byen og krydse byens indfaldsveje i myldretidstrafikken, for at aflevere og hente deres barn.

Det anbefales derfor, at der på længere sigt sikres tilstrækkeligt med pladser, i de områder, hvor der er størst tilvækst af småbørnsfamilier, så det dermed vil være muligt at tilbyde plads, inden for det distrikt som barnets hjem er beliggende i, eller i overskuelig afstand til en institution.

Forvaltningen anbefaler således, at der i den langsigtede plan for kapacitetstilpasning, i udgangspunktet tilpasses inden for hvert enkelt skoledistrikt separat.

# Gadevang Asyl:

Bestyrelsen i Gadevang Asyl har fremsendt ansøgning på udbygning af de eksisterende rammer.

I den nuværende prognose og den aktuelle venteliste, er der ikke forhold, der indikerer, at det vil være nødvendigt med en udbygning af den fysiske kapacitet i dette lokalområde. Ventelisten, for børn til Gadevang Asyl, viser medio september 4 børn frem til ultimo 2017.

Prognose for Gadevang Asyl er medsendt som sagens bilag 2.

Forvaltningen anbefaler således, at eventuel udbygning af Gadevang Asyl afventer den forestående arealgennemgang som foretages af Ejendomme, og at udbygningsplan for denne institution indgår i den langsigtede plan, som forventes fremlagt i foråret 2017.

Forvaltningen henleder i denne forbindelse opmærksomhed på, at Gadevang Asyl består af flere bygninger.

### Dagplejen:

I en langsigtet plan, vil antallet af dagplejere og behovet for dette pasningstilbud ligeledes indgå som et parameter.

Jo mindre en dagpleje samlet set bliver, jo vanskeligere er det at opretholde en gæsteplejeordning som ses i dag. Der bør derfor kigges på muligheden for at børnene fra dagplejen kan gå i gæstepleje i dagtilbuddene samt holde legestue i dagtilbuddene. Dette vil i givet fald kræve yderligere m2 i de eksisterende og kommende dagtilbud.

# Egely:

Forvaltningen er specifikt blevet bedt om at kigge på muligheden for genanvendelse af Egely som dagtilbud.

Af dagsorden til Økonomiudvalgets møde den 24. august 2016 fremgår det, at Naturgården Egely i første omgang indrettes til flygtningebolig, herunder med henblik på mulig anvendelse til andre formål i øvrige bygninger end hovedhuset.

Forvaltningen anbefaler, at Egely, såfremt det politisk ønskes genetableret som dagtilbud, indgår i den samlede og langsigtede plan for mulig kapacitetsudvidelse for hele dagtilbudsområdet.

### Retsgrundlag

Dagtilbudslovens § 23

### Økonomi

Der er ikke bevillingsmæssige konsekvenser for sagen.

# **Indstilling**

Direktionen indstiller, at Børne- og Familieudvalget:

- 1. Beder forvaltningen om en kort- og langsigtet plan for kapacitetsbehov på dagtilbudsområdet i foråret 2017.
- 2. At denne plan skal beskrive de konkrete behov inden for en 2 til 4 års periode.
- 3. At denne plan beskriver de nødvendige og mulige bygningsmæssige ændringer inden for den eksisterende bygningsmasse.
- 4. At den langsigtede plan tager udgangspunkt i kapacitetsbehovet inden for et skoledistrikt.
- At den langsigtede plan konkret beskriver forvaltningens bud på og behov for nybyggeri af dagtilbud.
- 6. At dagplejens fremtid konkret tænkes ind i et fremtidigt kapacitetsbehov, herunder mulighed for gæstepleje og legestue i dagtilbuddene.
- 7. At ansøgningen fra Gadevang Asyl vurderes med baggrund i arealgennemgang og befolkningsprognose, når denne plan forelægges Børne- og Familieudvalget i foråret 2017.
- 8. At anvendelse af Egely vurderes med baggrund i arealgennemgang og befolkningsprognose, når denne plan forelægges Børne- og Familieudvalget i foråret 2017
- At sagen fremlægges for Børne- og Familieudvalget i forbindelse med planlægning af budget 2018-2021.

### Bilag

219-2016-200397 Bilag 1. Befolkningsprognose 2016 til 2026 219-2016-200425 Bilag 2. Prognose for Gadevang Asyl

## **Beslutning**

Børne- og Familieudvalget den 5. oktober 2016

Fraværende: Mette Thiesen (C)

Stedfortræder: Bente Claudi (C)

Udvalget godkendte indstillingen, med bemærkning om:

- at lokalernes egnethed i forhold til de kerne opgaver der løses for børn i alderen 0-5 a|r indga|r i kapacitetanalysen
- at de bygninger, der før har været anvendt til dagtilbud, indgår i den fremtidig kapacitetsanalyse.

# 5. Visitationsregler på dagtilbudsområdet

Sagsnr.: 219-2016-51639

### Sagsfremstilling

Sagen forelægges Børne- og Familieudvalget med henblik på en beslutning af en generel tilpasning og opdatering af de gældende visitationsregler på dagtilbudsområdet.

Forvaltningen har foretaget en gennemskrivning af de gældende visitationsregler, der er vedtaget den 1. september 2012.

Forvaltningen har følgende forslag til rettelse og tilpasning:

- Siden vedtagelsen af de gældende visitationsregler er der bl.a. indført områdeledelse. Med områdeledelse betegnes et område som én daginstitution og de enkelte afdelinger som dagtilbud.
- Forvaltningen oplever jævnligt, at en formulering omkring pasningsgaranti, når forældrene har behov for pasning, direkte efter barsel kan tolkes forskelligt, hvorfor denne formulering er gjort tydeligere.
- Der er kommet ny webadresse til brug for digital opskrivning. Denne er nu ændret til den gældende.
- Det er tydeliggjort, hvad der ligger i begreberne garantidato og pasningsgaranti, idet dette, som det er beskrevet pt., kan give tvivl hos brugerne.

Medsendt som sagens bilag 1 er de gældende visitationsregler.

Medsendt som sagens bilag 2 er de rettelser som forvaltningen foreslår ændret og besluttet.

### Retsgrundlag

Dagtilbudslovens § 23 & § 27

#### Økonomi

Der er ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at Børne- og Familieudvalget overfor Økonomiudvalg og Byråd anbefaler forvaltningens tilretning af de gældende visitationsregler.

### Bilag

219-2016-195332 Bilag 1. Gældende visitationsregler

219-2016-195473 Bilag 2. Visitationsregler med foreslåede ændringer

### **Beslutning**

### Børne- og Familieudvalget den 5. oktober 2016

Fraværende: Mette Thiesen (C)

Udvalget godkendte indstillingen og sender sagen videre til Økonomiudvalget og Byrådet.

# 6. Uddybende sagsfremstilling vedr. kvalitetsstandard for befordring til specialundervisningstilbud

Sagsnr.: 219-2016-33998

# Sagsfremstilling

På Børne- og Familieudvalgets møde den 17. august 2016 blev det besluttet, at udskyde behandlingen af sagen om kvalitetsstandard vedr. befordring til specialundervisningstilbud og indhente yderligere oplysninger, som kan belyse konsekvensen af at ændre serviceniveauet. På mødet blev der konkret fremsat ønske om at få belyst, hvad den estimerede udgift vil være, hvis man ændrer kvalitetsstandarden, så der gives en almen adgang til befordringsgodtgørelse således, at alle forældre til børn som har et kørselsbehov i forbindelse med specialundervisning, får mulighed for kompensation, hvis de selv kører deres barn til og fra skole.

Den vedlagte kvalitetsstandard er udarbejdet på baggrund af, at der er kommet ny bekendtgørelse om befordring af elever i folkeskolen, BEK nr. 688 af 20. juni 2014 som erstatning for BEK nr. 25 af 10. januar 1995. I forbindelse med den nye bekendtgørelse er forvaltningen blevet opmærksomme på, at kommunens hidtidige praksis bør revurderes.

Den væsentligste ændring i den nye bekendtgørelse omhandler muligheden for godtgørelse af forældres kørsel i egen bil, hvor det er blevet præciseret, at der skal foreligge en individuel konkret vurdering før der kan udbetales befordringsgodtgørelse til forældre, der selv kører deres børn til og fra et specialundervisningstilbud.

Forvaltningens estimat i forhold til at ændre kvalitetstandarden, så der gives mulighed for at yde kompensation til alle forældre som har et kørselsbehov i forbindelse med specialundervisning, vil medføre en forventet merudgift på 0,7 mio. kr.

Derudover kan den foreslåede ændring i kvalitetsstandarden medføre et ændret kørselsmønster, således at forældrene vil fravælge anvendelse af MOVIA. Da MOVIA kørslen er en fast pris, som deles på de børn der benytter kørslen, vil denne eventuelle ændring i anvendelsen af MOVIA, få yderligere omkostninger.

Hvis den fremlagte kvalitetsstandard vedtages vil den gældende lovgivning på området blive implementeret. Denne kvalitetsstandard vil maksimalt koste 0,5 mio. kr., måske mindre, da forvaltningen vurderer, at der er ringe sandsynlighed for at forældre, der i dag aktivt har fravalgt MOVIA, vil tilvælge en kørselsordning efter vedtagelsen af vedlagte kvalitetstandard. Hvis den vedlagte kvalitetsstandard

vedtages, vil forvaltningen følge forbrugsudviklingen tæt. Hvis der sker en udgiftsudvikling vil den blive fremlagt for udvalget i forbindelse med den løbende budgetopfølgning.

### Retsgrundlag

Folkeskolelovens § 26, stk. 2, Lovbekendtgørelse nr. 1534 af 11. december 2015 samt Bekendtgørelse om befordring af elever i folkeskolen, Bekendtgørelse nr. 688 af 20. juni 2014.

#### Økonomi

Samlet set er det forvaltningens vurdering, at den kvalitetstandard, der er udarbejdet på baggrund af gældende lovgivning på området, vil være forbundet med færrest omkostninger, da estimatet er på maksimalt 0,5 mio. kr., mens der er en forholdsvis høj sandsynlighed for en udgiftsforøgelse på minimum 0,7 mio. kr., hvis kvalitetsstandarden ændres, så der åbnes for adgangen til befordringsgodtgørelse. Det skyldes, at der er tale om forældre, der aktuelt befordrer deres børn uden kompensation som fremadrettet vil få krav på befordringsgodtgørelse.

Da det er usikkert om den vedlagte kvalitetsstandard vil medføre merudgifter er der ikke fremlagt konkrete finansieringsforslag. I stedet forvaltningen følge forbrugsudviklingen tæt. Hvis der sker en udgiftsudvikling vil den blive fremlagt for udvalget i forbindelse med den løbende budgetopfølgning. Hvis det besluttes at udvide serviceniveauet ved, at øge adgangen til befordringsgodtgørelse vurderer forvaltningen, at der er estimeret et årligt finansieringsbehov på 0,7 mio. kr., som i overensstemmelse med kommunens økonomistyringsprincipper vil skulle anvises af Børne- og Familieudvalget. Såfremt der ønskes et udvidet serviceniveau vil forvaltningen fremsætte finansieringsforslag på 0,7 mio. kr.

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at Børne- og Familieudvalget på baggrund af de supplerende oplysninger indstiller til Økonomiudvalget og Byrådet, at godkende den i bilag 1 vedlagte kvalitetsstandard, og hvor merudgiften maksimalt vil udgøre 0,5 mio. kr.

### Bilag

219-2016-93429

Kvalitetsstandard, Familier og Sundhed, PPR, Befordring

### **Beslutning**

### Børne- og Familieudvalget den 5. oktober 2016

Fraværende: Mette Thiesen (C)

Udvalget godkendte indstillingen og sender sagen videre til Økonomiudvalget og Byrådet.

# 7. Analyse af det specialiserede børneområde - Godkendelse af kommissorium

Sagsnr.: 219-2016-51899

### Sagsfremstilling

På Økonomiudvalgsmødet den 20. januar 2016 blev det specialiserede børneområde udpeget som analyseområde frem mod budget 2018-2021.

Baggrunden for denne beslutning er, at udgiftsniveauet til børn og unge med særlige behov ifølge ECOnøgletallene ligger højere i Hillerød Kommune i forhold til landsgennemsnittet såvel som sammenlignelige kommuner.

Analysen af området sker med henblik på at fremsætte konkrete og realiserbare budgetreduktioner gennem effektiviseringsforslag med tilhørende konsekvensanalyse for kommunens borgere samt medarbejdere, der kan indarbejdes i budget 2018-2021.

Formålet med denne sag er, at udvalget godkender det vedlagte kommissorium, opgavebestilling samt tidsplan for analysen af det specialiserede børneområde.

Det foreslås, at analysen skal identificere årsager (fx flere handicappede børn og unge eller højt serviceniveau), der kan forklare, hvorfor Hillerød Kommune har flere udgifter end sammenlignelige kommune samt komme med forslag til effektivisering på området, som kan inddrages i budget 2018-21.

Specifikt skal analysen:

- Fremsætte forslag til konkrete og realiserbare budgetreduktioner gennem effektiviseringsforslag med tilhørende konsekvensanalyse for kommunens borgere samt medarbejdere, der kan indarbejdes i budget 2018-2021.
- Vurdere om populationen af børn og unge med særlige behov afviger fra sammenlignelige kommuner. Der ønskes særligt fokus på børn og unge med fysiske og/eller psykisk funktionsnedsættelse.
- Vurdere om sagsantallet på området for børn og unge med særlige behov afviger fra sammenlignelige kommuner. Der ønskes særligt fokus på børn og unge med fysiske og/eller psykisk funktionsnedsættelse.
- Anvise optimeringsmuligheder i forhold til tilbudsviftens sammensætning og faglige niveau samt vurdere om kommunens egne tilbud anvendes optimalt.
- Vurdere fordele og ulemper ved en øget konkurrenceudsætning af de foranstaltninger som Hillerød Kommune selv drifter inden for servicelovens rammer.
- Via forslag til effektiviseringer, angive kvalitetsforbedrende indsatser i tilbudsviften.
- Undersøge om investeringen i forebyggelse nedbringer udgifterne på såvel kort som lang sigt. Der ønskes særligt fokus på aflastning.
- Såfremt indledende undersøgelser viser afvigelser på udgifterne i forhold til sammenlignelige kommuner, undersøge om serviceniveauet for aflastning samt tilrettelæggelse af aflastningstilbud matcher det politisk besluttede niveau.
- Vurdere Hillerød Kommunes brug af efterværn herunder antallet af unge i efterværn samt udgiftsniveauet i forhold til sammenlignelige kommuner.

Uddrag fra kommissorium vedrørende analysens afgrænsning:

Analysen skal fokusere på de områder i serviceloven (SEL), som varetages af Familie og Sundhed. Afsættet for analysen er primært funktionsafgrænset til KORA's definition af Børn og Unge med særlige behov (ECO afgrænsning)

Analysemetode

Analysen gennemføres af Deloitte, som projektets styregruppe har valgt til at udarbejde analysen efter, at tre konsulentfirmaer var inviteret til at afgive tilbud. Et af de inviterede konsulentfirmaer har desværre ikke haft ressourcer til at løfte analyseopgaven, og har på den baggrund valgt ikke at afgive tilbud.

Det er et centralt krav i kommissoriet, at der sikres bruger- og medarbejderinddragelse i processen.

Sagen er sendt til høring i Handicaprådet.

Kommissorium og tidsplan er vedlagt som bilag.

# Retsgrundlag

Ikke relevant for sagen.

#### Økonomi

Der er afsat 470.000 kr. til gennemførelse af analysen, 5.000 kr. til honorering af det afgivne tilbud, som ikke vælges, samt 5.000 kr. til møder og forplejning i forbindelse med analysen, i alt 480.000 kr. Udgifterne finansieres af Økonomiudvalgets pulje til analyser.

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at Børne - og Familieudvalget indstiller til Økonomiudvalget og Byrådet, at godkende kommissoriet for analysen af det specialiserede børneområde.

### Bilag

219-2016-184764 Kommissorium\_Til udsendelse
219-2016-198511 Tidsplan
219-2016-208836 Høringssvar fra Hillerød Handicapråd - Analyse af det specialiserede børneområde.docx

# **Beslutning**

### Børne- og Familieudvalget den 5. oktober 2016

Fraværende: Mette Thiesen (C)

Udvalget godkendte indstillingen og sender sagen videre til Økonomiudvalget og Byrådet.

# 8. Barnets første besøg hos eller af tandplejen

Sagsnr.: 219-2016-33998

### Sagsfremstilling

Sagen er sat på Børne- og Familieudvalgets møde med henblik på at indhente en tilkendegivelse fra udvalget i spørgsmålet om den fremadrettede placering af barnets første besøg hos eller af tandplejen inden sagen behandles i Sundheds- og Socialudvalget i november.

Såfremt Sundheds- og Socialudvalget træffer en beslutning på mødet i november, der har budgetmæssig eller organisatorisk betydning på Børne- og Familieudvalgets område skal sagen forelægges Økonomiudvalget og Byrådet.

Af budget 2016-2019 fremgår det, at Forligspartierne beder forvaltningen om et forslag til politisk behandling om barnets første besøg hos - eller af tandplejen - som kan udvikles sammen med Dagtilbud Børn, og om effektivisering af de lokationer, som tandplejen udføres fra.

Den sidste del af teksten omkring effektivisering af lokationer bliver løftet i forbindelse med budget 2017-2020, hvor der er sat midler af til gennemførelse af en analyse med henblik på en eventuel relokalisering af såvel tandregulering som basistandpleje.

Spørgsmålet om barnets første besøg hos eller af Tandplejen er imidlertid ikke umiddelbart en del af den planlagte Tandplejeanalyse. Derfor har Tandplejen og Dagtilbud Børn haft fokus på samarbejdet om 0-6 års børnenes tandsundhed i en separat proces.

Formålet med denne sag er at give en kortfattet gennemgang af de potentielle fordele og ulemper ved en eventuel omlægning af tandplejetilbuddet set fra henholdsvis et forældre-, et organisatorisk- og et fagligt perspektiv.

### Forældre/bruger perspektiv

Der er to hovedformål med det første besøg i Tandplejen – der typisk sker i 1½ års alderen. Det første hovedformål er, at få etableret en dialog, der både er informerende og motiverende for børn og forældre i

forhold til tandsundheden. Den dialog og forældrenes aktive deltagelse vurderes til at være et væsentligt element i forhold til at sikre fokus på forældreopgaven i børnenes tandsundhed.

Det andet hovedformål er, at det første besøg i tandklinikken giver en vigtig og i langt de fleste tilfælde god oplevelse i forhold til det at komme på en tandklinik og populært sagt – prøve at ligge i stolen. Det er vurderingen, at det skaber tryghed for både forældre og børn, at de er sammen om denne første oplevelse med de mennesker, der skal varetage tandsundheden i gennem barndommen, og som nævnt giver god erfaring med at komme i klinikken.

Hvis barnets første besøg i tandplejen fremadrettet skal varetages af Dagtilbud er det vurderingen, at det vil medføre en risiko for at forældrenes fokus på opgaven i forhold til børnenes tandsundhed vil blive reduceret. Den risiko gør sig gældende både, hvis Tandplejen skal møde op i de enkelte dagtilbud og hvis dagtilbuddene skal sikre at børnene møder op i tandklinikken.

### Organisatorisk perspektiv

Dagtilbud Børn og Tandplejen har været i dialog med henblik på, at styrke samarbejdet omkring 0-6 års børnenes tandsundhed. I den forbindelse er der peget på to konkrete tiltag som kan iværksættes indenfor den eksisterende økonomiske ramme. Tandplejen kan efter behov afholde informationsmøder for personale/forældre i dagtilbuddene – typisk på et forældremøde. Samtidig kan dagtilbud tilrettelægge besøg i Tandplejen således, at børnene er bekendt med klinikken, udstyret og det at ligge i en tandlægestol.

Hvis Tandplejens første besøg skal henlægges til dagtilbud vil det medføre, at en forholdsmæssig dyr tandplejeressource vil få øget tidsforbrug i forbindelse med transport til og fra dagtilbud. Derudover vil Tandplejen skulle bruge ressourcer på at indhente tilladelse fra forældrene til at se på børnene i institutionen, samt journalisering af disse.

Der vil endvidere være en opfølgningsopgave i forhold til de børn, som ikke er til stede på undersøgelsesdagen, hvor Tandplejen kommer i institutionen. Hvilket vil medføre et behov for genbesøg.

Det er samlet set vurderingen, at det er uhensigtsmæssigt for Tandplejen, at lægge besøg i dagtilbuddene.

Samtidig vil en eventuel omlægning medføre en ny koordineringsopgave i dagtilbud, som vil kræve, at der afsættes ressourcer i de enkelte dagtilbud. En opgave, som vil være mere omfangsrig, hvis dagtilbud skal sikre at børnene møder op i tandklinikken.

# Fagligt perspektiv

I forhold til dette sidste perspektiv vurderer Tandplejen, at det alt andet lige vil forringe kvaliteten af det arbejde, der udføres, hvis det første tandeftersyn ikke skal gennemføres i klinikken, hvor de fysiske rammer er optimale, blandt andet i forhold til lys og ergonomi.

I 2013 blev det politisk besluttet, at Tandplejen tilbyder indkaldeintervaller på 24 måneder. Indkaldeintervaller på 24 måneder er lange intervaller og det er derfor afgørende, at en undersøgelse foretages under optimale forhold.

Tandplejen har endvidere haft kontakt til sit netværk i andre kommuner, og der er ikke umiddelbart nogen, der har tilrettelagt sig med et første tandplejebesøg i barnets dagtilbud.

Forvaltningen anbefaler, at samarbejdet på 0-6 års børnene styrkes ved at Tandplejen efter behov afholder informationsmøder for personale/forældre i dagtilbuddene – typisk på et forældremøde. Samtidig kan dagtilbud tilrettelægge besøg i Tandplejen således, at børnene er bekendt med klinikken, udstyret og det at ligge i en tandlægestol.

Forvaltningen anbefaler på bagrund af ovenstående, at bevare den nuværende organisering omkring opgaveløsningen ved barnets første tandplejebesøg.

### Retsgrundlag

Ikke relevant for sagen

### Økonomi

Hvis barnets første besøg fastholdes i Tandplejen har sagen ikke bevillingsmæssige konsekvenser.

Såfremt det første besøg placeres i barnets dagtilbud eller, hvis dagtilbuddene skal koordinere fremmøde i tandplejeklinikkerne vil det medføre en ny koordineringsopgave både i Dagtilbud og i Tandplejen. En ændret tilrettelæggelse af barnets første besøg i tandplejen vil således have bevillingsmæssige konsekvenser, som vil blive nærmere beskrevet såfremt, der er politisk ønske om at omlægge opgaveløsningen omkring barnets første tandplejebesøg.

Hvis det besluttes at ændre på opgaveløsningen i forhold til barnets første tandplejebesøg, vurderer forvaltningen, at der er estimeret finansieringsbehov som i overensstemmelse med kommunens økonomistyringsprincipper vil skulle anvises af Børne- og Familieudvalget. Såfremt der ønskes en ændret opgaveløsning vil forvaltningen udarbejde et finansieringsforslag.

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at Børne- og Familieudvalget drøfter den fremadrettede placering af barnets første besøg hos eller af tandplejen, og tilkendegiver udvalgets holdning til Sundheds- og Socialudvalget.

### **Beslutning**

# Børne- og Familieudvalget den 5. oktober 2016

Fraværende: Mette Thiesen (C)

Udvalget godkendte indstillingen og tilkendegiver overfor Sundheds- og Socialudvalget at udvalget ønsker at fastholde den nuværende ordning, hvor børnenes første besøg i tandplejen sker sammen med forældrene.

### Elever og praktikanter i Hillerød Kommune\_Børne og Familieudvalget

Sagsnr.: 219-2016-15931

# Sagsfremstilling

Formålet med denne sagsfremstilling er, at de politiske udvalg skal drøfte, hvordan områderne kan bidrage til de studerendes uddannelse og den måde, hvorpå de kan indgå i normeringen i institutionerne med henblik på en samlet fremlæggelse af fagudvalgsdrøftelserne for økonomiudvalget. I forbindelse med budget 2016 – 2019 blev følgende besluttet:

"Hillerød Kommune vil være et godt praktiksted og tage medansvar for de studerendes uddannelse. Forligspartierne beder forvaltningen om et oplæg til politisk drøftelse i de relevante fagudvalg om, hvordan vi bidrager til de studerendes uddannelse, og om den måde, hvorpå de kan indgå i normeringen i institutionerne".

# Retningslinjer

Hillerød Kommune er en væsentlig aktør på uddannelsesområdet på grund af de mange uddannelsespladser vi tilbyder. Vi har en opmærksomhed på, at der skal være en sammenhæng mellem indtaget af elever og praktikanter, og det konkrete behov for arbejdskraft i kommunen. Herudover bidrager elever og praktikanter til at sikre et godt rekrutteringsgrundlag for Hillerød Kommune fremadrettet.

At sikre et fremtidigt rekrutteringsgrundlag, er også tankerne bag den nye "trepartsaftale om tilstrækkelig og kvalificeret arbejdskraft i hele Danmark og praktikpladser", der er indgået mellem regeringen og arbejdsmarkedets parter. Denne skal sammen med de "to-årige dimensioneringsaftaler om offentlige praktikpladser på uddannelserne til social- og sundhedshjælper, social- og sundhedsassistent samt pædagogisk assistent" sikre flere praktikpladser til unge, så vi fremover kan få de medarbejdere, vi har brug for.

Disse to aftaler vil fremover have stor indflydelse dels på antallet af praktikanter og elever Hillerød Kommune modtager, men også på arbejdet med at tiltrække og fastholde kvalificerede praktikanter og elever.

Trepartsaftale om tilstrækkelig og kvalificeret arbejdskraft i hele Danmark og praktikpladser Der er i august i år indgået en aftale mellem regeringen og arbejdsmarkedets parter, der blandt andet skal sikre, at flere unger tager en erhvervsuddannelse.

Aftalen skal bidrage til, at der er tilstrækkeligt og kvalificeret arbejdskraft i hele Danmark - også på sigt. Initiativerne skal forebygge rekrutteringsudfordringer dels ved at styrke virksomhedernes incitamenter til at oprette flere praktikpladser, og dels ved at sikre lønmodtagerne gode muligheder for løbende opkvalificering ved at styrke voksen- og efteruddannelsesområdet (VEU og AMU).

Det centrale element i aftalen er, at der bliver indført en praktikpladsmodel, der belønner de virksomheder, der bidrager til at uddanne faglært arbejdskraft og som omvendt straffer de virksomheder, der ikke i tilstrækkelig grad uddanner elever. Alle virksomheder – herunder også kommunerne – vil få oplyst en såkaldt måluddannelsesratio, der angiver hvor mange praktikpladser virksomheden (kommunen) forventes at oprette, bl.a. set i forhold til virksomhedens (kommunens) forbrug af faglærte. Afhængig af om man ligger over eller under dette måltal, vil man blive henholdsvis belønnet eller straffet gennem arbejdsgivernes uddannelsesbidrag (AUB-bidraget). Der er nedsat et udvalg, der skal få den praktiske udformning af den nye ordning på plads, hvorefter måluddannelsesratioen udmeldes.

De øvrige hovedelementer i aftalen er:

- Særlige uddannelser, hvor elever har større sikkerhed for en praktikplads og arbejdsgiverne belønnes ekstra for at tage elever.
- Styrkede økonomiske incitamenter til at oprette praktikpladser.
- Indførelse af et merbidrag på omkring 27.000 kroner per elev til virksomheder der ikke tager sin andel af elever, der skal uddannes.
- Højere lønrefusion, når man har elever på skole.
- Højere lønrefusion til eux-elever, hvor eleverne får både svendebrev og en gymnasial eksamen.
- Tilpasning af de uddannelser, der har høj arbejdsløshed.

Trepartsaftalen er vedlagt sagen som bilag. Aftalen inklusive bilag kan læses på Beskæftigelsesministeriets hjemmeside.

To-årige dimensioneringsaftaler om offentlige praktikpladser på uddannelserne til social- og sundhedshjælper, social- og sundhedsassistent samt pædagogisk assistent

I forlængelse af trepartsaftalen har regeringen, KL, Danske Regioner og LO indgået aftale om dimensioneringsniveauet for praktikanter fra uddannelsen til social- og sundhedshjælper (SSH), social- og sundhedsassistent (SSA) samt fra pædagogisk assistent (PAU) – disse grupper ligger således udenfor måluddannelsesratioen i forlængelse af trepartsaftalen.

Dimensioneringsniveauet afspejler, at der på det kommunale arbejdsmarked er et stigende behov for SSA, mens der er et vigende behov for SSH samt for PAU uddannede. Dette er også en tendens, vi ser i Hillerød Kommune.

Dimensioneringsaftalen er vedlagt sagen som bilag.

Hvilke elever og praktikanter har Hillerød Kommune og hvad er forholdene omkring dem På baggrund af nævnte forligstekst foretog forvaltningen i maj 2016 en rundspørge blandt afdelingscheferne i Hillerød Kommune, hvor afdelingerne blev bedt om at svare på følgende spørgsmål:

- Hvilke typer praktikanter har I beskæftiget indenfor dit område
- Hvordan finansieres de
- Er der frikøbt vejledere, der hvor der er praktikanter
- Hvordan indgår de i normeringen

Overordnet i Hillerød Kommune viser det sig, at der er en lang række af elever og praktikanter fra forskellige uddannelsesretninger tilknyttet Hillerød Kommune og at en langt overvejende del af dem er i ulønnet praktik. I HFO er der årligt ca. 38 lønnede praktikanter som indgår i normering.

For elever og praktikanter i ulønnet praktik gælder det, at de står uden for normeringen, da de er i et uddannelsesforløb, hvor de skal modtage læring af Hillerød Kommunes fastansatte medarbejdere.

Der er som oftest ikke frikøbt vejledere på arbejdsstederne, da der ikke fås kompensation for den tid, der bruges. Praktikvejlederne bliver som udgangspunkt uddannet til at varetage funktionen, og på nogle områder endog honoreret med et praktikvejledertillæg.

Hele resultatet af rundspørgen fremgår af vedlagte bilag.

### Elever og praktikanter fremadrettet

Fagafdelingerne har nedenfor uddybet yderligere i forhold til om elever og praktikanter i højere grad kan indgå i normeringer samt om der kan gøres tiltag, der forbedre uddannelsen af elever og praktikanter. Til Børne og Familieudvalgets drøftelse vedlægges udtalelser fra følgende afdelinger: Familier og Sundhed, Dagtilbud Børn og Skoleafdelingen.

### Familier og sundhed:

"Størstedelen af praktikanterne i Familier og Sundhed har tilknyttet en praktikvejleder, som særligt i opstarten af praktikforløbende bruger ressourcer på oplæring og vejledning. Det er umiddelbart vurderingen, at den ekstra arbejdsindsats som praktikanterne typiske leverer i slutningen af deres praktikforløb bliver matchet af ressourceforbruget hos afdelingens fastansatte personale, og derfor indgå praktikanterne typisk ikke i normeringen. Det er således ikke vurderingen, at vores brug af praktikanter er en personale- og normeringsmæssig ressource. Omvendt giver brugen af praktikanter vigtig inspiration i vores daglige arbejde og gennem praktikanterne bliver vi som afdeling opdateret på den nyeste faglige viden indenfor vores område. Samtidig kan praktikanterne ofte bidrage med et friskt blik på vores organisation, og vores tværfaglige samarbejde, hvilket vurderes til, at være en stor gevinst.

De sektioner og enheder, der anvender praktikanter gør sig løbende overvejelser i forhold til, hvordan uddannelsen af elever og praktikanter kan styrkes. Et centralt element er at få bredt ansvaret for læringen ud, så det ikke alene påhviler den studerende og praktikvejlederen. I forhold til kvaliteten af uddannelsen er det endvidere Familier og Sundheds erfaring, at de respektive uddannelsessteder og de studerende er gode til at stille krav om eksempelvis uddannelses/praktikplaner og individuelle opfølgningssamtaler. I fald det ikke allerede er en integreret del af forløbene vil Familier og Sundhed fremadrettet sikre, at der lægges praktikplaner, som der løbende følges op på."

# Dagtilbud børn:

"Umiddelbart er der ikke mulighed for, at praktikanter og elever i højere grad kan indgå i vores normering, idet de allerede gør det.

Forbedring ville være, at der blev afsat centrale midler til at sikre den nødvendige tid til den nødvendige vejledning i institutionerne. I dag betaler institutionerne det selv." Svaret uddybes i vedlagte notat.

### Skoleafdelingen:

"Skoleafdelingen vurderer, at det ikke er muligt at udvide antallet af pædagog- og pædagogisk assistentstuderende i praktik. Dels fordi åbningstiden i HFO er begrænset set ift., at den studerende skal være i praktik på fuld tid, og dels fordi det ikke er muligt at skabe plads til yderligere pædagogstuderende i praktik ind i skolen. Skoleområdet arbejder for tiden med systematisk at sikre uddannede vejledere for pædagogstuderende i praktik i alle HFO'er.

Lærerstuderende er ulønnede og kan, som udgangspunkt ikke indgå i normeringen i skolerne, da vejlederne skal være med i undervisningen med henblik på at give feedback til de studerende. På folkeskolerne i Hillerød er der forholdsvis få lærerstuderende, og dette forventes udvidet, hvis det lykkes UCC at etablere en læreruddannelse i Nordsjælland, idet det forventes, at flere studerende vil ønske at være i praktik tæt på deres uddannelse."

### Retsgrundlag

Ikke relevant for sagen

### Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser

### Indstilling

Direktionen indstiller, at Børne- og Familieudvalget med udgangspunk i ovenstående drøfter sagen med henblik på at vurdere,

- 1. hvorvidt elever og praktikanter i højere grad kan indgå i normeringen?
- 2. om området i højere grad kan bidrage til de studerendes uddannelse?

### Bilag

219-2016-143097	Opgørelsen over det forventede behov for SSH SSA PAU elever i 2016
219-2016-95884	Fordeling af svar fra afdelingschefer om praktikanter i Hillerød Kommune
219-2016-178414	Bilag til BFU fra dagtilbud: Notat om typer af studerende - elever
219-2016-200549	Bilag: Trepartsaftale-Aftaletekst
219-2016-200445	Bilag: To-årig dimensioneringsaftale om offentlige praktikpladser på SOSU og PAU

# **Beslutning**

### Børne- og Familieudvalget den 5. oktober 2016

Fraværende: Mette Thiesen (C)

Udvalget godkendte indstillingen og udtaler at elever og praktikanter, som det er gældende i dag, indgår i det daglige arbejde i intuitioner og skoler, samt at området fastholder og udvikler sin status som en attraktiv uddannelseskommune, blandt andet ved tæt kontakt til professionshøjskolerne.

# 10. Opfølgning på lokalrådscamp 2016

Sagsnr.: 219-2015-10798

Formålet med denne sag er, at Økonomiudvalget og Byrådet træffer beslutning om den fremadrettede kommunikation og samarbejde mellem lokalråd, Byråd og forvaltning. Dette med udgangspunkt i drøftelserne fra lokalrådscampen afholdt d. 11. juni 2016.

Lokalrådscampen blev afholdt med udgangspunkt i Økonomiudvalgets beslutning d.21. oktober 2015 om at mødes med lokalrådene ved en camp. Formålet med campen var at drøfte, hvad det vil sige at være lokalråd i dag samt afstemme forventninger til, hvordan kommunikationen mellem de forskellige lokalråd og kommune kan forbedres fremadrettet. Af sagen på Økonomiudvalgets møde den 10. februar 2016 fremgår det, at planlægningsgruppen "efter campen samler op og udarbejder en sag til Økonomiudvalgets drøftelse og beslutning om fremtidig samarbejdsform(er) til udvalgets møde i august".

Lokalrådscampen viste, at engagementet er stort blandt byens lokalråd, og at lokalrådene i høj grad er medvirkende til, at mange gode initiativer er i gang i Hillerød by og lokalområderne. Derudover viste campen, at ønsket om at samarbejde i høj grad er til stede blandt alle parter. Der er et ønske om drage nytte af hinandens ressourcer og om at løfte i flok mod det fælles mål: at skabe en god kommune med mange gode lokalsamfund.

Det fremgik også af campen, at der er et udviklingspotentiale i forhold til samarbejdet, og at både forvaltning, de politisk valgte og lokalråd kan gøre en indsats for at skabe en mere givende kommunikation og dermed styrke samarbejdet.

En række konkrete idéer til dette opstod på mødet og de nedenstående forslag tager afsæt i disse. Alle idéer er gengivet i bilaget: Lokalrådscamp – opsamling.

I forhold til samarbejdet og kommunikationen mellem lokalrådene og kommunen kan der sondres mellem initiativer, der vedrører hele eller større dele af kommunen og initiativer, der kun vedrører eller udspringer af et enkelt lokalområde.

Ligeledes kan der sondres mellem formaliserede samarbejdstiltag og samarbejder i mere uformelle rammer.

Der kan i nogle tilfælde være behov for, at samarbejdet bevæger sig fra de uformelle tiltag til de mere formaliserede rammer. Jf. bilaget: Samarbejdsfelt (matrix).

Nedenstående forslag har bl.a. til hensigt at styrke dette samspil og kommunikation omkring både de lokale og centrale initiativer.

# 1. Tilkendegivelse vedr. samarbejde

Det foreslås, at Byrådet tilslutter sig nedenstående overordnede linjer vedr. samarbejdet med lokalrådene:

- Vi arbejder for at drage nytte af hinandens ressourcer og lære af hinanden
- Vi arbejder for at skabe et tillids- og respektfuldt samspil mellem Byrådet og lokalrådene
- Vi arbejder for sammen at skabe gode, lokale resultater med respekt for helheden.

# 2. Et årligt møde

Det foreslås, at Byråd, lokalråd og forvaltning mødes én gang årligt med henblik på:

- at drøfte det kommende års budget herunder lokalrådenes input til dette
- at lokalrådene præsenterer lokale idéer og projekter, som kan have relevans for kommunen
- at forvaltningen præsenterer det kommende års kommunale tiltag, projekter og høringer, der kan have relevans for lokalrådene (årshjul)
- at drøfte status på samarbejdet mellem lokalråd og kommune

Disse møder vil eventuelt kunne føre til aftaler omkring mulige samarbejdsprojekter (samarbejdsaftaler) mellem kommunen og et eller flere af lokalrådene. Hvis en sådan mulighed viser sig, vil forvaltningen udarbejde en sag herom til beslutning hos det/de relevante politiske udvalg.

Ved dette årlige møde, skal der være opmærksomhed omkring behovet for eventuelle efterfølgende møder mellem forvaltning og lokalråd.

Det tilsigtes, at mødet afholdes i februar, og at evt. materiale udsendes i januar. Første møde afholdes omkring årsskiftet vedr. budget 2018.

### 3. Drøftelser i fagudvalg

Det foreslås, at alle fagudvalg orienteres om de idéer, der opstod ved campen (jf. sagens bilag) og opfordres til at drøfte, hvordan hvert enkelt fagudvalg/fagområde kan imødekomme et stærkere samarbejde med lokalrådene (lokalområderne) omkring specifikke projekter. Herunder en drøftelse af den hidtidige dialog/inddragelses-praksis, når konkrete spørgsmål/tiltag (ex strukturændring på dagtilbudsområdet) påvirker et specifikt lokalområde, samt idéer til, hvordan denne praksis kan se ud fremadrettet.

I det nedenstående orienteres om tiltag i forvaltningen vedr. kommunikation og samarbejde med lokalrådene:

# 4. Skitsering og kommunikation af rammer, roller og aftaler

Et godt samarbejde forudsætter ofte en gensidig forventningsafstemning, herunder afklaring omkring roller, rammer, legitimitet m.m. I den forbindelse blev det ved campen efterlyst, at der udarbejdes en form for generel manual for kommunens samarbejde med lokalrådene. Samtidig blev det også ved campen fremhævet, at lokalrådene er meget forskellige i deres interesser og måder at arbejde på, ligesom lokalområderne i sig selv også er meget forskellige, og at denne forskellighed i interesser og egenskaber skal have plads. Processen omkring campen og udførelsen af de efterfølgende tiltag mv., er med til at skærpe og rammesætte et samarbejde mellem lokalrådene og kommunen, der løbende vil være under udvikling. Forvaltningen vil på baggrund af dette udarbejde et dokument, der beskriver nogle af de generelle rammer for lokalråd og samarbejdet med kommunen.

Dokumentet vil blive formidlet på kommunens hjemmeside og indeholde:

• En beskrivelse af, hvad et lokalråd er, og hvilke muligheder et lokalråd har

- En oversigt over hvilke lokalråd, der findes i Hillerød, samt en kort beskrivelse af disse, og hvordan de er repræsentanter for deres lokalområde
- En beskrivelse af hvilke faste kommunikationsflader, som lokalråd og kommune benytter i samarbejdet (årlige møder, kontaktperson, årshjul etc.)
- En guide til hvor man som lokalråd kan søge informationer om kommunens tiltag
- Kontaktoplysninger på kontaktperson i forvaltning og beskrivelse af dennes rolle. I den forbindelse vil
  forvaltningen tydeliggøre kontaktpersonens rolle. Udover at være tovholder og medskaber af de
  ovenfornævnte møder, kan lokalrådenes kontaktperson i forvaltningen fx være behjælpelig med at
  skabe en vej i kommunen, hvis lokalrådene står med en konkret idé eller lignende.
- Forvaltningen vil styrke kommunikationen om høringsprocedurer, samt det kommende års høringer (eksempelvis ved at skematisere høringsprocedurer og tydeliggøre hvornår og hvordan der arbejdes med tidlig inddragelse).
- Forvaltningen vil endvidere overveje, om der kan arbejdes mere målrettet med tidlig inddragelse i forbindelse med høringer.

# 5. Tværgående samarbejde mellem lokalrådene

Lokalrådene kan i forbindelse med de ovenfornævnte møder overveje, om lokalrådene kan have gavn af at skabe et netværk på tværs af lokalrådene. Dette netværk kunne anvendes til at dele erfaringer, prioritere m.m. på tværs af lokalrådene etc. Forvaltningen vil i dialogen med lokalrådene lægge op til, at lokalrådene har denne drøftelse.

### Retsgrundlag

Ikke relevant for sagen.

#### Økonomi

Der er ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Udgifter til diverse møder afholdes inden for eksisterende rammer.

### Indstilling

Direktionen indstiller, at Økonomiudvalget indstiller til Byrådet, at træffe beslutning om forslagene vedr.:

- 1. 'Tilkendegivelse vedr. samarbejde'
- 2. 'Et årligt møde'
- 3. 'Drøftelser i fagudvalg'

Direktionen indstiller endvidere, at Økonomiudvalget indstiller til Byrådet, at tage følgende afsnit til efterretnina:

- 4. 'Skitsering og kommunikation af rammer, roller og aftaler'
- 5. 'Tværgående samarbejde mellem lokalrådene'.

### **Beslutning**

# Økonomiudvalget den 21. september 2016

Fraværende: Klaus Markussen (V)

Stedfortræder: Dan Riise (V)

 $\emptyset$ konomiudvalget drøftede sagen og sender sagen til fagudvalgene til udtalelse.

Økonomiudvalget tilføjede under punkt 4. "Skitsering og kommunikation af rammer, roller og aftaler" at Forvaltningen skal udarbejde det i sagsfremstillingen nævnte dokument i samarbejde med arbejdsgrupperne.

Supplerende sagsfremstilling efter Økonomiudvalgets møde den 21. september 2016

# **Indstilling**

Direktionen indstiller, at Arbejdsmarkedsudvalget, Miljø- og Teknikudvalget, Sundheds- og Socialudvalget, Seniorudvalget, Kultur- og Fritidsudvalget og Børne- og Familieudvalget udtaler sig om sagen og sender sagen videre til behandling i Økonomiudvalget og Byrådet.

### Beslutning

# Kultur- og Fritidsudvalget den 4. oktober 2016

Fraværende: Ingen.

Kultur- og Fritidsudvalget drøftede sagen og har følgende forslag til punkt 2 "et årligt møde":

# Sætningen:

• at drøfte det kommende års budget – herunder lokalrådenes input til dette

# Erstattes med sætningen:

• at orientere om den kommende budgetproces

# Sætningen:

• at lokalrådene præsenterer lokale idéer og projekter, som kan have relevans for kommunen

# Erstattes med sætningen:

 at lokalrådene præsenterer lokale idéer og projekter, som kan have relevans for kommunen og eventuelt budgettet

Kultur- og Fritidsudvalget ønsker desuden, at dette årlige møde fortsat også skal være et møde, hvor lokalrådene har mulighed for at netværke og lære af hinanden.

# Bilag

219-2016-144701 Matrix.docx 219-2016-142381 LOKALRÅDSCAMP 11. juni 2016 - samlet opsamling.docx

### **Beslutning**

# Børne- og Familieudvalget den 5. oktober 2016

Fraværende: Mette Thiesen (C)

Udvalget drøftede sagen og ønsker at anerkende lokalrådenes arbejde, herunder ved at bakke op om sagens punkt 2 vedrørende afholdelse af et årlig møde mellem forvaltningen, Byrådet og lokalrådene, samt punkt 4 vedrørende skitsering og kommunikation af rammer, roller og aftaler.

Udvalget ser frem til samarbejdet og sender sagen videre til Økonomiudvalget og Byrådet med bemærkning om, at for så vidt angår børne- og ungeområdet, anser udvalget de lovgivningsmæssigt

fastsatte forældrebestyrelser i henholdsvis skoler og dagtilbud, som værende de primære samarbejdspartnere i forhold til inddragelser, fx i form af høringer.

### 11. Veteranindsats

Sagsnr.: 219-2016-35091

### Sagsfremstilling

Byrådet besluttede den 22. juni 2016, at der skal rejses en sag i relevante fagudvalg i Hillerød Kommune med henblik på at belyse Hillerød Kommunes indsats på veteranområdet.

Byrådet besluttede endvidere, at Borgmesteren derefter tager kontakt til kommunerne i Nordsjælland med henblik på at afdække interessen for et samarbejde om en fælles nordsjællandsk strategi og samarbejde om veteranindsatsen. I det eventuelle fremtidige arbejde om et mere strategisk samarbejde om en fremadrettet veteranstrategi inddrages Forsvarets Veterancenter.

Sagen sendes videre til Økonomiudvalget og Byrådet efter behandlingen i de relevante fagudvalg.

Veteraner har mulighed for hjælp og støtte fra kommunen til rehabilitering, bolig, beskæftigelse og andre behov, og Hillerød Kommunes Jobcenter, Træningssektion, Socialfaglig Enhed, Dagtilbud, Skoler samt Familier og Sundhed står til rådighed med dette. Enhver indsats fra kommunens forvaltning tager udgangspunkt i en individuel vurdering af den pågældendes situation og særlige behov. En række andre instanser tilbyder endvidere specialiseret støtte i form af genoptræning mv. Nedenfor beskrives de enkelte støtteområder nærmere.

Forsvarsministeriets personalestyrelse har oplyst, at der pr. 16. september 2016 er registreret 295 veteraner i Hillerød kommune. Når kommunen har kontakt til en veteran, er der typisk fordi den pågældende har behov for støtte på grund af manglende indtægt, eller på grund af en sygemelding.

### Beskæftigelse

Veteraner modtager en beskæftigelsesindsats fra Jobcentret på baggrund af en vurdering af behov og muligheder for at komme tilbage på arbejdsmarkedet eller at fastholde et arbejde. For de veteraner, der befinder sig i udkanten af arbejdsmarkedet, er en tværfaglig og helhedsorienteret indsats vigtig. Samarbejdspartnere er en vigtig del af indsatsen for at understøtte den enkelte veteran i at opnå eller vedholde sin tilknytning til arbejdsmarkedet. Samarbejdspartnere for Jobcentret er virksomheder, læger, speciallæger, hospitaler, a-kasser og fagforeninger.

Jobcentret har en samarbejdsaftale med Forsvarets Veterancenter, som er en del af Forsvarsministeriets Personalestyrelse. Aftalen løber indtil den 31. december 2017, hvorefter den kan forlænges. Veterancentret støtter soldater, veteraner og deres pårørendes særlige behov før, under og efter udsendelse. Aftalen betyder, at Jobcentret kan trække på Veterancentres beskæftigelsesrådgivere, som støtter op om sagsbehandlingen for veteranen. Beskæftigelsesrådgiveren koordinerer den samlede indsats i forhold til den individuelle veteran. Jobcentret har myndighedsopgaven i forhold til de involverede veteraner. Veterancentret yder desuden en opsøgende indsats overfor veteranen. Samarbejdet med Veterancenteret fungerer godt og angår aktuelt 2 veteraner.

Jobcentret registrerer ikke, om en indsats angår en veteran, hvorfor der ikke kan angives et præcist antal veteraner, som Jobcentret har eller har haft kendskab til. Anslået har der igennem de sidste 2-3 år været cirka 10 veteraner, der har haft brug for en særlig indsats i Jobcentret. Jobcenteret har aktuelt kontakt til fem unge veteraner, hvoraf de to har posttraumatisk belastningsreaktion (PTSD).

### Sundhed og rehabilitering

Rehabilitering af veteraner finder primært sted på et særligt center oprettet i et samarbejde mellem Rigshospitalet og Forsvaret. Det skyldes, at rehabiliteringen ofte er kompleks og er koblet med øvrige indsatser ud over træning. Endvidere giver det mulighed for at mødes med andre i samme situation. Fagligt vurderes det vigtigt at sikre en vis volumen i forhold til veteranernes behov for netværk og fastholdelse af den faglige kompetence. Rehabiliteringen foregår på Rigshospitalet og på Svanemøllen kaserne, hvor veteranerne kan være sammen med andre soldater.

Rigshospitalet har mere information om behandlingen på deres hjemmeside (https://www.rigshospitalet.dk/afdelinger-og-klinikker/hovedorto/klinik-for-ergo-og-fysioterapi/undersoegelse-og-behandling/Sider/veterantraening.aspx).

Genoptræning til veteraner fra kommunens træningssektion vil typisk ske efter den regionale rehabilitering eller som en del af dette. Forvaltningen foretager ikke en registrering af, hvornår en indsats angår en veteran. Dog er det ikke ofte, at veteraner henvender sig om behov ud over den beskæftigelsesrettede indsats. I 2015 er der bevilget benprotese til en veteran. Pågældende modtager ikke hjemmehjælp eller lignende støtte.

### Sociale indsatser

Borger- og Socialservice har ikke aktuelt henvendelser fra veteraner, der har behov for socialpædagogisk støtte eller kender til tilfælde, hvor denne form for støtte vil være til gavn for borgeren. Der er kendskab til en enkelt sag, hvor en veteran fik hjælp til at finde en bolig.

# Børne- og ungeområdet

På børne- og ungeområdet arbejdes der efter politikken Fælles Børn – Fælles Ansvar. Politikken har i forhold til alle børn og unge et individuelt fokus, herunder på at opspore problemstillinger så tidligt som muligt i relation til barnets alder og / eller i relation til problemets opståen. Dette opsporende arbejde pågår løbende, og i samarbejde med afdelingen Familier og Sundhed, i såvel dagtilbud, skoler som i andre af kommunens institutioner, hvor børn og unge færdes. Ligeledes arbejder de tre afdelinger ud fra en målsætning om, så hurtigt som muligt, at kunne sætte ind med det mest relevante tiltag / indsats, således at barnet og/eller familien modtager hurtig og virkningsfuld hjælp. Hillerød Kommunen har ikke specifikke indsatser til børn af veteraner. Men der er ikke tvivl om, at et familieforhold, hvor en forældre er veteran, vil være en indikator, som personale og ledelse i organisationen naturligt vil være særligt opmærksom på, da det kan give udfordringer for barnet og familien – på linje med andet, fx skilsmisser, kritisk sygdom eller andre kriser, som et barn og en familie kan blive udsat for. Som i enhver anden børne- og ungesag vil der blive foretaget en konkret individuel vurdering af det enkelte barns og familiens situation, med henblik på at vurdere, om der er et behov for en indsats, og i givet fald hvilken type af indsats, der skal sættes ind med.

# Flagdag

Hillerød kommune har i 2015 og 2016 afholdt en mindehøjtidelighed for kommunens veteraner som led i den nationale flagdag. Der afholdtes en mindehøjtidelighed i Ullerød Kirke med sognepræst Torben Ebbesen og derefter en højtideligholdelse på Grundtvigs højskole, hvor der var talere, der havde fokus på det at være veteran. Både i 2015 og 2016 deltog cirka 55 fremmødte i arrangementet. Der var deltagelse fra soldaterforeninger med faner samt byrådsmedlemmer. På flagdagen er begge år blevet nævnt, at nogle kommuner har en veterankoordinator, og at noget af det vigtigste for veteranerne er anerkendelse for deres indsats.

# Regeringens Veteranpolitik og servicetjek i september 2016

Regeringen offentliggjorde den 5. september 2016 et "servicetjek" af Regerings Veteranindsats fra 2010. Servicetjekket fokuserer på 4 indsatsområder: Den brede anerkendende indsats, den forebyggende indsats, den støttende og behandlende indsats og den beskæftigelsesrettede indsats. Servicetjekket beskriver en række tiltag, som Forsvaret i kraft af sit arbejdsgiveransvar har taget overfor veteraner. Som eksempel på den anerkendende indsats arbejdes der for udbredelse af højtideligholdelse af flagdagen i landets kommuner. Forsvarets Veterancenter støtter frivillige organisationers indsats og samler årligt aktører på veteranområdet for at drøfte aktuelle temaer i veteranindsatsen.

I forhold til støtte og behandling arrangerer Forsvaret reintegrationsforløb for enheder, der har været indsat i særligt hårde missioner, og for alle veteraner foretages tjek af den mentale helbredstilstand 6 måneder efter hjemkomst og igen efter 2, 5 og 8 år efter hjemkomst. Veterancenteret har en overordnet koordinerende funktion i veteraners dialog med offentlige instanser. Over for kommunerne støtter centeret veteraner i dialogen om beskæftigelse, sundhed og sociale problemstillinger. Veteraner og deres pårørende har et livslangt tilbud om psykologstøtte, der er oprettet højt specialiserede psykiatriske tilbud målrettet veteraner, der er etableret samtalegrupper for børn og unge, og Forsvaret tilbyder kurser i kommunikation og krisehåndtering i parforhold. Der oprettes en regionsfunktion, så veteraner med PTSD får et individuelt behandlingstilbud i alle regioner. Dermed sikres bedre tilgængelighed i veteranens hjemområde. Servicetjekket indebærer bl.a. bedre information til de praktiserende læger og styrkelse af idrætstilbud til veteraner. Som led i servicetjekket sætter Forsvaret ekstra fokus på pårørendeindsatsen. Der udpeges en kontaktofficer, ligesom Veterancenteret gennemfører en aktiv opfølgning for veteraner, der ikke længere er ansat i Forsvaret.

Den beskæftigelsesrettede indsats er centreret om Veterancenterets samarbejde med de kommunale jobcentre som beskrevet ovenfor. I forhold til fremtidig uddannelse og beskæftigelse er der udarbejdet kompetencekort og sat fokus på at sikre, at veteraners kompetencer indgår i vurderingen ved kvote 2-optagelse på videregående uddannelser. Med servicetjekket indføres bl.a. en jobpræmie til virksomheder, der efter aftale med Veterancenteret har haft en udfordret veteran ansat i seks måneder.

Regeringen tilskynder til at udbrede brugen af veterankoordinatorer, og i servicetjekket indgår, at kommunale veterankoordinatorer tilbydes en faglig opkvalificering. Formålet er at formidle den nyeste viden, som er særligt relevant i det daglige arbejde.

I Hillerød Kommune arbejdes der generelt med tværfaglig koordinering, og der er udpeget en række koordinerende sagsbehandlere. Som led i denne indsats kunne der udpeges en koordinator med særligt ansvar for løbende at samle viden om indsatser overfor veteraner. Endvidere kunne de beskrevne indsatser samles i en veteranpolitik.

### Retsgrundlag

Ikke relevant for sagen.

### Økonomi

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

### Indstilling

Direktionen indstiller til Arbejdsmarkedsudvalget, Børne- og Familieudvalget og Sundheds- og Socialudvalget at tage orienteringen til efterretning og sende sagen videre til Økonomiudvalget og Byrådet.

### **Beslutning**

### Børne- og Familieudvalget den 5. oktober 2016

Fraværende: Mette Thiesen (C)

Udvalget tog sagen til efterretning og beder forvaltningen vedvarende, og i overensstemmelse med børne- og ungepolitikken Fælles Børn – Fælles Ansvar, at have opmærksomhed på børn af veteraner, herunder på adfærdsforandringer og andre forhold, der kan indikerer at en indsats er nødvendig.

Børne- og Familieudvalget satte herefter følgende forslag til afstemning:

Venstre foreslår, at Økonomiudvalget drøfter hvorvidt der skal udarbejdes en egentlig veteranpolitik i Hillerød Kommune, som sigter på at forbedre vilkårene for veteraner ved at sikre den løbende indsamling af viden om indsatser og at skabe aktiviteter overfor veteraner i samarbejde med Forsvaret og andre kommuner i Nordsjælland.

3 stemte for: Peter Frederiksen (V), Camilla Hay (V), Lars Ole Skovgaard Larsen (V)

3 stemte imod: Rikke Macholm (F), Nanna Kjær (T) og Christina Høi Skovdal (A)

Forslaget blev ikke vedtaget.

Børne- og Familieudvalget satte herefter følgende forslag til afstemning:

Socialdemokraterne foreslår, at Hillerød Kommune benævner de medarbejdere, der arbejder med området 'veterankoordinatorer'.

På baggrund af sagsfremstillingen indstilles det til Økonomiudvalget og Byrådet, at der ikke tages kontakt til andre nordsjællandske kommuner, da der er god fokus på arbejdet og den nødvendige ekspertise allerede er tilgængelig.

1 stemte for: Christina Høi Skovdal (A)

3 stemte imod: Peter Frederiksen (V), Camilla Hay (V), Lars Ole Skovgaard Larsen (V)

2 undlod at stemme: Rikke Macholm (F), Nanna Kjær (T)

Forslaget blev ikke vedtaget.

Børne- og Familieudvalget satte herefter følgende forslag til afstemning:

SF foreslår at spørgsmålet om hvorvidt der skal vedtages en veteranpolitik sendes videre til Økonomiudvalget.

6 stemte for: Rikke Macholm (F), Nanna Kjær (T) Christina Høi Skovdal (A), Peter Frederiksen (V), Camilla Hay (V), Lars Ole Skovgaard Larsen (V)

0 stemte imod

Forslaget blev vedtaget og sagen sendes videre til Økonomiudvalget og Byrådet.

# 12. Mødeplan 2017 - Børne- og Familieudvalget

Sagsnr.: 219-2013-4438

# Sagsfremstilling

De stående udvalg skal godkende mødeplan 2017 for udvalgenes vedkommende.

Det tilstræbes, at de stående udvalgsmøder gennemføres 2 uger før Økonomiudvalgsmødet, og at Økonomiudvalgsmøderne holdes 1 uge før Byrådets møde, hvor det er muligt i forhold til ferier og helligdage.

Forvaltningen foreslår, at Børne- og Familieudvalget møder afholdes onsdag med start kl. 08.15.

Møderne ligger på følgende datoer:

Den 4. januar 2017 Den 1. februar 2017 Den 8. marts 2017

Den 5. april 2017

Den 3. maj 2017

Den 7. juni 2017

Den 9. august 2017

Den 6. september 2017

Den 4. oktober 2017

Den 8. november 2017

Den 6. december 2017

Udkast til Mødeplan 2017 vedhæftes som bilag.

### Retsgrundlag

Styrelsesloven.

# Økonomi

Ingen økonomiske konsekvenser.

# Indstilling

Direktionen indstiller til Børne- og Familieudvalget at godkende udvalgets mødekalender for 2017, herunder mødetidspunktet onsdag kl. 08.15.

# Bilag

<u>219-2016-108431</u> Udkast Mødeplan 2017

### **Beslutning**

Børne- og Familieudvalget den 5. oktober 2016

Fraværende: Mette Thiesen (C)

Udvalget godkendte indstillingen.

# 13. Orientering om anbringelses-, samt budget- og regnskabstal

Sagsnr.: 219-2009-57422

**Sagsfremstilling** 

2015	Døgn inst.	Opholds- sted	Familie- pleje	Kost-/ Eft.sk.	Hybel/ ungd.bolig	I alt
1. jan.	7	39 (5)	48	4	22 (3)	120
1. feb.	7	39 (5)	48	5	21 (3)	120
1.marts	7	38 (5)	49	5	23 (3)	122
1.april	7	35 (5)	49	5	24 (3)	120
1.maj	6	37 (6)	49	5	23 (3)	120
1.juni	7	39 (8)	49	4	24 (3)	123
1.juli	7	36 (8)	49	4	27 (3)	123
1.aug.	7	36 (7)	50	3	26 (3)	122
1. sep.	6	38 (8)	48	4	26 (3)	122
1.okt.	6	38 (8)	48	4	25 (3)	121
1.nov.	5	36 (8)	47	4	24 (3)	116
1.dec.	5	36 (8)	47	4	23 (2)	115

2016	Døgn inst.	Opholds- sted	Familie- pleje	Kost-/ Eft.sk.	Hybel/ ungd.bolig	I alt
1. jan.	4	38 (8)	48	3	21 (2)	114
1. feb.	4	35 (8)	48	3	22 (2)	112

1.marts	5	34 (8)	50	3	22 (2)	114
1.april	5	34 (8)	50	3	22 (2)	114
1.maj	6	40 (8)	49	3	21 (1)	119
1.juni	5	41 (7)	49	3	20 (1)	118
1.juli	5	40 (7)	51	3	20 (1)	119
1.aug.	5	42 (7)	50	2	19 (1)	118
1.sep.	5	42 (7)	49	1	17 (1)	114
1.okt.						

Tallet i () angiver antallet af uledsagede mindreårige, hvor der er statsrefusion.

# Retsgrundlag

Ikke relevant for sagen

# Økonomi

<u>KONONN</u>				
2015	Forebyggende foranstaltninger BUDGET 2015 – akkumuleret	Forebyggende foranstaltninger akkumuleret FORBRUG	Anbringelser BUDGET 2015 akkumuleret	Anbringelser akkumuleret FORBRUG
Jan.	4.738.000	3.539.000	7.989.000	7.602.000
Feb.	9.476.000	7.919.000	13.315.000	11.926.000
Marts	14.214.000	13.363.000	18.641.000	18.418.000
April	18.952.000	17.279.000	23.967.000	24.555.000
Maj	23.690.000	22.182.000	29.293.000	29.413.000
Juni	28.428.000	26.872.000	34.619.000	34.635.000
Juli	33.166.000	30.684.000	39.945.000	41.718.000
Aug.	37.904.000	35.829.000	45.271.000	46.764.000
Sep.	42.642.000	39.777.000	50.597.000	50.190.000
Okt.	47.380.000	43.873.000	55.923.000	54.862.000
Nov.	52.118.000	49.054.000	61.249.000	60.769.000
Dec.	56.858.000	58.344.000	63.910.000	61.830.000

	Forebyggende foranstaltninger BUDGET 2016 – akkumuleret	Forebyggende foranstaltninger akkumuleret FORBRUG	Anbringelser BUDGET 2016 akkumuleret	Anbringelser akkumuleret FORBRUG
2016				
Jan.	4.948.000	4.025.000	7.674.000	7.086.000
Feb.	9.896.000	8.383.000	12.790.000	10.534.000
Marts	14.844.000	11.447.000	17.906.000	16.299.000
April	19.792.000	19.016.000	23.022.000	23.601.000
Maj	24.740.000	24.627.000	28.138.000	28.522.000
Juni	29.688.000	32.058.000	33.254.000	31.360.000
Juli	34.636.000	33.966.000	38.370.000	38.569.000
Aug.	39.584.000	39.053.000	43.486.000	44.803.000
Sep.	44.532.000		48.602.000	
Okt.	49.480.000		53.718.000	
Nov.	54.428.000		58.834.000	
Dec.	59.376.000		61.393.000	

Den løbende økonomiopfølgning i Familier og Sundhed peger aktuelt på at budgettet forventes overholdt. Men Familier og Sundhed har øget opmærksomhed på anbringelsesområdet i og med, at det i april- maj måned har været nødvendigt at iværksætte en række forholdsvis dyre døgnanbringelser.

### **Indstilling**

Direktionen indstiller til Børne- og Familieudvalget, at udvalget tager sagen til efterretning.

### **Beslutning**

# Børne- og Familieudvalget den 5. oktober 2016

Fraværende: Mette Thiesen (C)

Udvalget tog sagen til efterretning.

# 14. Orientering til Børne- og Familieudvalget om nyt fra Børn, Skoler og Familier

Sagsnr.: 219-2015-68024

# Sagsfremstilling

Børn, Skoler og Familier orienterer om relevante sager og kommende aktiviteter.

### Retsgrundlag

Ikke relevant for sagen.

### Økonomi

Der er ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at Børne- og Familieudvalget tager orienteringen til efterretning.

### Beslutning

# Børne- og Familieudvalget den 5. oktober 2016

Fraværende: Christina Høi Skovdal (A), Lars Ole Skovgaard Larsen (V), Mette Thiesen (C)

Udvalget tog sagen til efterretning.