

## Referat

## Børne- og Ungdomsudvalget

Ordinært møde

**Mødetidspunkt:** 15-03-2017 15:30

**Mødeafholdelse:** 0.23

**NB.**

**Tilstede:** Christina Lykke Eriksen (F) - Formand  
Anders Broholm (V)  
Kristina Lilly Frandsen (V)  
Mette Hardam (V)  
Ida Skov (Ø)  
Bahram Dehghan (A)  
Bent H. Pedersen (A)  
Jørgen Tousgaard (A)  
Lars Oldager (DF)

**Fraværende:**

**Stedfortrædere:**



# Indholdsfortegnelse

Børne- og Ungdomsudvalget

15-03-2017 15:30

<b>1 (Åben) Opfølgning på budgetoverholdelse i Center for Familie.....</b>	<b>3</b>
<b>2 (Åben) Status på udfordringer i budget 2017 .....</b>	<b>4</b>
<b>3 (Åben) Budget 2018 Børne- og Ungdomsudvalget.....</b>	<b>6</b>
<b>4 (Åben) Henvendelser fra fritidscentre om omlægning af understøttende undervisning .....</b>	<b>8</b>
<b>5 (Åben) Høringssvar om Børnehuset Troldehøjs placering.....</b>	<b>10</b>
<b>6 (Åben) Mål- og Indholdsbeskrivelser for Skolefritidsordninger i Frederikshavn Kommune 2017 .....</b>	<b>13</b>
<b>7 (Åben) Skoleårets planlægning i skoleåret 2017/2018 .....</b>	<b>15</b>
<b>8 (Åben) Evaluering af Bæredygtigt Børneområde .....</b>	<b>17</b>
<b>9 (Åben) Orientering om underretninger.....</b>	<b>20</b>
<b>10 (Åben) Orientering om skoleindskrivning til skoleåret 2017-2018 .....</b>	<b>21</b>
<b>11 (Åben) Folkeskolernes ferieplan for skoleåret 2017/2018 og 2018/2019 .....</b>	<b>23</b>
<b>12 (Åben) Høring af Sundhedspolitik 2017 - 2020 - Sundhed med lyst til livet!.....</b>	<b>25</b>
<b>13 (Åben) Fastlæggelse af tema og tidsplan for dialogmøder i 2017 .....</b>	<b>27</b>
<b>14 (Åben) Anmodning fra byrådsmedlem Lars Oldager - afstemning om opdeling af elever i Sæby.....</b>	<b>28</b>
<b>15 (Åben) Sygefraværstatistik BUU .....</b>	<b>30</b>
<b>16 (Åben) Marts 2017 - Orientering fra Børne- og Ungdomsudvalgets område.....</b>	<b>31</b>

## 1 (Åben) Opfølgning på budgetoverholdelse i Center for Familie

Sags ID: EMN-2016-03082

Sagsbehandler: Jens Christian Knudsen

Ansvarligt center: Center for Økonomi og Personale

Beslutningskompetence

BUU

### Sagsfremstilling

Som beskrevet i handleplan for budgetoverholdelse for Center for Familie fremlægges månedligt på møderne i Børne og Ungdomsudvalget en opfølgning på Center for Families arbejde med at tilpasse aktivitetsniveauet til den givne budgetramme.

I møderne fremlægges nøgletal indenfor:

- Anbringelser
- Foranstaltninger som alternativ til anbringelse
- Underretninger
- Sagstal

Derudover fremlægges på møderne yderligere materiale med det formål at tilvejebringe yderligere viden om udviklingen samt potentialer og muligheder i arbejdet med at opnå budgetoverholdelse.

Status på handleplan eftersendes til udvalget.

### Indstilling

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektør indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### Tidligere beslutninger:

.

### Beslutninger:

Der udarbejdes en revideret handleplan for Center for Familie til udvalgets møde i maj.

Der skal være ekstra fokus på budgetopfølgningen pr. 30. april 2017 i forhold til Handleplanen. Behandlingen genoptages på næste møde.

Økonomiudvalget orienteres om opfølgning på budgetoverholdelse i Center for Familie med fokus på, at handleplanen ikke er udarbejdet på de korrekte forudsætninger.

### Bilag

- Familie - nøgletal til budgetopfølgning 2017 (1770942 - EMN-2016-03082)

## 2 (Åben) Status på udfordringer i budget 2017

Sags ID: EMN-2016-00463

Sagsbehandler: Jens Christian Knudsen

Ansvarligt center: Center for Økonomi og Personale

Beslutningskompetence  
BUU

### Sagsfremstilling

I budget 2017 er indregnet flere omlægninger og forudsætninger for budgetoverholdelse. På Børne- og Ungdomsudvalgets område i Center for Ungdomsskole, -klubber og SSP (CUKS), Center for Familie (CFA) og center for Børn og Skole (CBS) er status, at der skal drøftes yderligere løsningsforslag for at sikre budgetoverholdelsen i 2017.

I CUKS er udfordringerne:

- 1 mio. kr. er forudsat reduceret ved overdragelse af driften af 10. klasse til anden aktør (budgetforliget 2017)
- 600.000 kr. er forudsat sparet på bygningsoptimering, heraf 300.000 kr. på mere central placering af HotSpot og 300.000 kr. på øvrig bygningsoptimering jf Handleplan for omlægning af tilbud
- Budgetforudsætning om, at 184 børn fra 3. klasse bliver indmeldt i fritidsklub i stedet for SFO II. Pt. er budgetudfordring anslået til 1.286.000 kr. (29 børn er overgået fra SFO til klub)

I CFA er udfordringerne:

- Trods den igangværende Handleplan for budgetoverholdelse 2016-2020 viser status et forventet merforbrug på 9,5 mio. kr. i 2017

I CBS er udfordringerne:

- Heldagsskolen flyttes til anden lokalitet. På grund af ombygning af kommende lokaler forventes, at den indlagte huslejereduktion på 500.000 kr. i 2017 ikke kan indhentes fuldt ud. Lokalerne i Jyllandsgade forventes indflytningsklar i løbet af efteråret, og lejemålet opsiges så hurtigt, som det er praktisk muligt.
- Specialundervisningstillæg på i alt 2.659.000 kr. er ikke indregnet i Center for Børn og Skoles budgetramme.
- Status for efterspørgsel på Tilskud til pasning af egne børn betyder, at der forventes en merudgift i 2017 på mellem 300.000-400.000 kr.

**Indstilling**

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektøren indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget finder løsninger, der sikrer budgetoverholdelse.

**Tidligere beslutninger:**

.

**Beslutninger:**

Reduktion vedrørende 10. klasse sendes til drøftelse i budgetejerkredsen og Økonomiudvalg.

Tilskud til pasning af egne børn sendes til drøftelse i budgetejerkredsen.

Administrationen udarbejder forslag til løsninger, der sikrer budgetoverholdelse. Forslagene præsenteres for udvalget på kommende møde.

**Bilag**

### 3 (Åben) Budget 2018 Børne- og Ungdomsudvalget

Sags ID: EMN-2017-00294

Sagsbehandler: Jens Christian Knudsen

Ansvarligt center: Udvalgsservice 2

Beslutningskompetence  
BUU

#### Sagsfremstilling

Økonomiudvalget har på mødet den 8. februar 2017 besluttet tidsplan og budgetproces for budgetlægningen 2018 – 2021 for samtlige udvalg.

Budgetrammerne er udarbejdet med udgangspunkt i overslagsårene fra det vedtagne budget 2017. Økonomiudvalget har besluttet følgende korrektioner på Børne- og Ungdomsudvalgets budget 2018:

<b>Børne- og Ungdomsudvalget (1.000 kr.)</b>	<b>Budget</b>
Oprindeligt budget 2017	803.228
BUU demografi-korrektion	5.910
Reduktion SLA (Service Leverance Aftaler)	-8.466
Reduktion renter/afdrag på energilån	-111
Pris- og lønskøn	17.660
<b>Budgetramme 2018</b>	<b>818.221</b>

Den oprindelige demografiregulering i budget 2018 lød på -10,7 mio. kr. Den seneste befolkningsfremskrivning viser dog at faldet i antallet af børn og unge forventes at blive lavere end forudsat for overslagsårene. Denne befolkningsfremskrivning bygger på at antallet af børn og unge faldt mindre i 2015-16 end forventet. Med den nye beregning af forventet ændring skal demografireguleringen kun være -4,8 mio. kr. Med den nye beregning af demografiregulering tilføres Børne- og Ungdomsudvalget 5,9 mio. kr.

Ved overførslen af bygningsdrift til Ejendomscenteret blev der overført udgifter for ca. 50 mio. kr. og samtidig et effektiviseringskrav på ca. 10 mio. kr. Der blev således årligt betalt 50 mio. kr. for opgaver, der blev løst for 40 mio. kr. For at rette op på dette er alle SLA-udgifter i 2018-2020 reduceret med 20 % samtidig med at budgetterne i de enkelte udvalg reduceres med de samme 20 %. Herved vil SLA-udgiften til Ejendomscenteret fremover vise et retvisende billede af bygningens driftsudgifter. Samtidig med at nøgletal på fagområdet svarer til de faktiske udgifter. Selve reduktionen af Børne- og Ungdomsudvalgets budget på 8,5 mio. kr. modsvares af lavere regninger fra Ejendomscenteret på samme beløb.

Reduktion renter/afdrag på energilån findes på andre bygningsmæssige besparelser.  
Pris- og lønskøn justerer budgetrammerne til forventet prisniveau.

Inden for budgetrammen har udvalget følgende udfordringer til budget 2018:

**Udfordringer (1.000 kr.)**

1% budgettilpasning/ moderniserings- og effektiviseringsprogram	-7.177
---	--------

*Udfordringer fra budget 2017 såfremt disse ikke løses i behandlingen af punktet udfordringer i budget 2017.*

Bygningsoptimering jf. handleplan omlægning af tilbud	-600
3. klasse børn indmeldt i fritidsklub i stedet for SFO II	-1.286
Forventet merforbrug Center for Familie udover handleplan	-9.500
Specialundervisningstillæg ikke indregnet i Børn og Skoles budgetramme	-2.659
Tilskud til pasning af egne børn	-350

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektøren vurderer udfordringerne som ovenfor anført, som værende budgetmæssige udfordringer.

**Indstilling**

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektøren indstiller, at

- orienteringen af budgettet tages til efterretning
- de budgetmæssige udfordringer indstilles til politisk drøftelse

**Tidligere beslutninger:**

.

**Beslutninger:**

Indstillingen godkendt.

**Bilag**

## 4 (Åben) Henvendelser fra fritidscentre om omlægning af understøttende undervisning

Sags ID: EMN-2017-00455

Sagsbehandler: Hanne Rosenkrantz Helgesen

Ansvarligt center: Ledelsessekretariatet

**Beslutningskompetence**  
BUU

### Sagsfremstilling

Bestyrelsen i Sæby Fritids- og Ungdomsklub har den 8. februar 2017 henvendt sig til Børne- og Ungdomsudvalget med en anmodning om, at klubben tilføres budget til deres øgede åbningstid, der er opstået efter 1. januar 2017 (Brev vedlagt som bilag).

HotSpot 9900, fritidscenter i Frederikshavn, har i brev af 20. februar 2017 henvendt sig til Børne- og Ungdomsudvalget om samme emne. HotSpot 9900 ønsker, at der træffes politisk afgørelse om ressourcefordelingen ved omlægning af den understøttende undervisning i stedet for, at afklaringen sker på lederniveau (Brev vedlagt som bilag).

Børne- og Ungdomsudvalget besluttede den 2. juni 2016 i forbindelse med sagen "Omkonvertering af timer til den understøttende undervisning", at der skulle laves aftaler om afregning mellem skoler og klubber, hvis der etableres to medarbejderordninger (Punkt er vedlagt som bilag)

Center for Børn og Skole og Center for Ungdomsskole, -klubber og SSP er oplyst om, at der den 2. februar 2017 har været afholdt møde for aftaler mellem skoleafdelingen i Distrikt Syd og Sæby Fritids- og Ungdomsklub om de børn, der kommer tidligere i klubben for at kunne få aftalt et endeligt beløb til den øgede åbningstid i klubben.

### Indstilling

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektøren indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget

- drøfter henvendelsen
- fastholder tidligere beslutning om, at den ekstra åbningstid skal afregnes via indbyrdes aftaler mellem skole og klub

### Tidligere beslutninger:

.

### Beslutninger:

Indstillingen godkendes.

Administrationen sikrer, at aftalen mellem skoler og klubber udmøntes som besluttet.



**Bilag**

- Henvendelse fra bestyrelsen i Sæby Fritids- og Ungdomsklub om ændrede skoletider (1784073 - EMN-2017-00455)
- Omkonvertering af timer fra den understøttende undervisning (1307032 - EMN-2016-00009)
- Henvendelse fra HotSpot 9900 vedr. omlægning af den understøttende undervisning på mellemtrinet (1793763 - EMN-2017-00455)

## 5 (Åben) Høringssvar om Børnehuset Troldehøjs placering

Sags ID: EMN-2017-00184

Sagsbehandler: Pia Lyngø Sørensen

Ansvarligt center: Børn og Skole

Beslutningskompetence  
BUU

### Sagsfremstilling

Børne og Ungdomsudvalget besluttede i mødet den 12. januar 2017, at sende spørgsmålet om den fremtidige placering af Børnehuset Troldehøj i høring i bestyrelserne i distrikt Vest (dagtilbud og skole) samt i Borgerforeningerne i Ravnshøj og Kvissel, før udvalget beslutter sig for, om der skal arbejdes videre med at flytte børnehuset til Ravnshøj skoleafdeling.

Ved høringsfristen er indkommet høringssvar fra 3 af 4 adspurgte bestyrelser:

- Ravnshøj og Omegns Borgerforening
- distriktsbestyrelsen i dagtilbudsdistrikt Vest
- distriktsbestyrelsen i skoledistrikt Vest

Ravnshøj og Omegns Borgerforening er positiv over for en flytning til skolen og mener det vil kunne skabe øgede samarbejdsmuligheder og udvikling i lokalsamfundet. De nævner, at et kommende projekt med etablering af et lokalt aktivitets- og samlingssted også kan komme børnene i Troldehøj til gode. Borgerforeningen nævner desuden, at den nuværende bygning helst ikke skal komme til at stå som en spøgelsesbygning.

Distriktsbestyrelsen i dagtilbudsdistrikt Vest er enige om, at Troldehøj placeres på skolen. Der nævnes et godt børnemiljø og muligheder for trygge og sammenhængende overgange, bedre samarbejde om rullende indskoling og med SFO'en. De nævner specifikt, at de yngste børn har brug for ro og afskærmede områder. Der ønskes en politisk stillingtagen til, om der i oplandet skal være både dagpleje og vuggestue. Det nævnes også, at dagtilbud og skole, trods lokalefællesskabet, skal bibeholde hver sin ledelse; men gerne i et udvidet samarbejde.

Distriktsbestyrelsen i skoledistrikt Vest forholder sig positivt til, at Troldehøj placeres i skolens bygninger og bliver til en 0-6 års institution. Bestyrelsen nævner deres erfaringer fra Gærum Skole: Gode vilkår for samarbejde, kapacitetsudnyttelse mellem fx dagtilbud og SFO, nemme overgange og tryghed for børn og familie. Bestyrelsen er dog bekymret for, om pladserne kan rummes i de nuværende bygningsmæssige rammer, da skolen allerede udnyttes fuldt ud.

Høringssvarene er vedlagt som bilag.

På baggrund af høringssvarene skal Børne- og Ungdomsudvalget beslutte, om der skal arbejdes videre med ombygningsprojekt for flytning.

Ejendomscenterets skøn er, at selve ombygningen på Ravnshøj Skole vil koste ca. 2,7 mio. kr. Heraf er 921.000 kr. til oprettelse af 0-2 års pladser i Ravnshøj allerede indregnet i anlægsprogrammet til Bæredygtigt Børneområde, mens den resterende del af anlægsudgiften skal tages af det ikke disponerede beløb, der fremgår af anlægsbudgettet til Bæredygtigt Børneområde, som blev vedtaget i Børne- og Ungdomsudvalg (12. januar 2017), Økonomiudvalg (18. januar 2017) og byråd (25. januar 2017). Driftsbesparelsen ved en flytning til skolen er anslået til 260.000 kr. årligt:

Hvad	2017	2018	2019
Ny institution i Sæby, Sættavej	6.812.000 kr.	0 kr.	0 kr.
0-6 års institution i Hørby	1.023.000 kr.	0 kr.	0 kr.
0-6 års institution i Dybvad	2.262.000 kr.	500.000 kr.	0 kr.
0-6 års institution i Ravnshøj	400.000 kr.	521.000 kr.	0 kr.
0-6 års institution i Jerup	300.000 kr.	0 kr.	0 kr.
Forbedring trafikforhold Sæby Skole	300.000 kr.	0 kr.	0 kr.
Ny daginstitution på Frydenstrandskolen (afd. Abildvej)	127.000 kr.	31.873.000 kr.	6.000.000 kr.
Køkken Torslev Skole	0 kr.	370.000 kr.	0 kr.
Heldagsskolen,	5.000.000 kr.	0 kr.	0 kr.
Ikke disponeret budgetbeløb	0 kr.	2.692.000 kr.	0 kr.

### Indstilling

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektøren indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget

- drøfter høringssvarene
- beslutter om Børnehuset Troldehøj skal flyttes til ombyggede lokaler på Ravnshøj Skole eller forblive i nuværende bygning
- godkender, at der fremlægges et byggeprojekt på et kommende Børne- og Ungdomsudvalgmøde, såfremt Børnehuset Troldehøj flyttes til Ravnshøj skoleafdeling

### Tidligere beslutninger:

.

### Beslutninger:

Drøftet.

Udvalget er positiv indstillet på en flytning af Børnehuset Troldehøj. Udvalget ønsker, at der udarbejdes en samlet beregning på alle udgifter ved en flytning til Ravnshøj Skole, inden der tages stilling til flytning af Børnehuset Troldehøj.

**Bilag**

- Høringssvar fra Ravnshøj Borgerforening (1798180 - EMN-2017-00184)
- Høringssvar fra dagtilbudsdistrikt vest (1799948 - EMN-2017-00184)
- Høringssvar fra skoledistrikt Vest (1799945 - EMN-2017-00184)

## 6 (Åben) Mål- og Indholdsbeskrivelser for Skolefritidsordninger i Frederikshavn Kommune 2017

Sags ID: EMN-2016-00743

Sagsbehandler: Birthe Rømer Thulstrup

Ansvarligt center: Børn og Skole

**Beslutningskompetence**  
BUU

### Sagsfremstilling

Siden 2009 har der været et nationalt krav om, at kommunerne skal udarbejde skriftlige mål- og indholdsbeskrivelser for skolefritidsordningerne.

Mål- og indholdsbeskrivelserne skal sætte de overordnede rammer for arbejdet i SFO'erne, hvorefter de enkelte distrikter udmønter dem.

I Frederikshavn Kommune er der, siden den tidligere mål- og indholdsbeskrivelse blev udformet, sket store forandringer. Der er vedtaget en skolereform, der er indført Bæredygtigt Børneområde og der er nye skoler og skoledistrikter.

Arbejdet med at udarbejde en ny Mål- og Indholdsbeskrivelse for skolefritidsordningerne i Frederikshavn Kommune har undervejs inddraget medarbejdere, skolebestyrelser og MED Børn og Skole, som inspiratorer og sparringsparter.

Som opstart på arbejdet med Mål- og Indholdsbeskrivelserne blev der afholdt et kick off møde med deltagelse af medarbejdere fra SFO, ledere og repræsentanter fra de faglige organisationer. Den samme persongruppe har været involveret midtvejs som sparringsgruppe.

Arbejdsgruppen har desuden været på skolebestyrelsesmøder for at præsentere et foreløbigt udkast til planen. Formålet med præsentationerne var, at skolebestyrelserne fik mulighed for at give respons på et foreløbigt udkast og dermed få indflydelse på arbejdet.

Center MED Børn og Skole er også blevet hørt undervejs. De var positive overfor, at de beskrevne overordnede retningslinjer giver mulighed for, at der kan arbejdes med et individuelt lokalt præg. MED udvalget gav også udtryk for, at det er godt, at koblingen til dagtilbud vægtes.

MED udvalget syntes om samarbejdet mellem SFO og foreningslivet/kulturinstitutioner, men understregede, at det ikke må være på bekostning af den nuværende normering.

Jf. Folkeskolelovens § 40, stk. 3 skal der indhentes udtalelse fra skolebestyrelserne ved de berørte skoler, inden Mål- og Indholdsbeskrivelsen for skolefritidsordningerne fastsættes og offentliggøres.

Mål- og indholdsbeskrivelsen har været til høring i de fire skolebestyrelser i perioden 19. december 2016 – 15. februar 2017.

I et af svarene bliver der udtrykt bekymring for, om visse dele af indholdet er for ambitiøst f.eks. i forhold til lektielæsning.

Høringssvarene er vedlagt som bilag.

Mål- og Indholdsbeskrivelsen samt en plakat er ligeledes vedlagt som bilag.

### **Indstilling**

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektøren indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget godkender Mål- og indholdsbeskrivelse for skolefritidsordningerne i Frederikshavn Kommune.

### **Tidligere beslutninger:**

.

### **Beslutninger:**

Godkendt.

### **Bilag**

- Høring vedr. mål og indhold (1794920 - EMN-2016-00743)
- "Mål- og indholdsbeskrivelse" Skolefritidsordningerne Frederikshavn Kommune (1744419 - EMN-2016-00743)
- Vest - Høring Mål og indholdsbeskrivelser SFO (1798059 - EMN-2016-00743)
- SFO Frederikshavn, plakat SFO profil (1802282 - EMN-2016-00743)
- Udkast til høringssvar vedr. Mål- og indholdsbeskrivelse for SFO (1785656 - EMN-2016-00743)

## 7 (Åben) Skoleårets planlægning i skoleåret 2017/2018

Sags ID: EMN-2016-02629

Sagsbehandler: Bente Falkenberg

Ansvarligt center: Børn og Skole

Beslutningskompetence  
BUU

### Sagsfremstilling

Budget til skoleårets planlægning for skoleåret 2017/2018 har udgangspunkt i følgende:

Budgetrammen 2017 udgør	241.540.525 kr.
- demografi skoleår 2017/18	-4.583.051 kr.
- besparelsen på specialområdet	-2.000.000 kr.
- besparelsen på modtagecenter	-240.000 kr.
- besparelsen på understøttende undervisning	-1.000.000 kr.
Rammen til finansiering af skoleår 2017/18	233.717.474 kr.
Ressourcen skoleår 2017/2018 udgør	-233.640.599 kr.
Restbudget tilføres fælles konto	76.875 kr.

Ressourcetildelingen til skolerne for skoleåret 2017/2018 er beregnet efter den vedtagne ressourcetildelingsmodel gældende for skoleområdet i Frederikshavn Kommune.

Elevtallet er udarbejdet på baggrund af skolernes indmeldinger om forventede antal elever, og reguleres pr. 1. september 2017 på baggrund af de faktisk indmeldte elever på skolerne.

Tildelingen er beregnet ud fra 5365 elever i normalklasser og 291 elever i specialklasser, og at de nye elever i 0. klasse indskrives i tre røl, i stedet for fire, som i dette skoleår. I forhold til skoleårets planlægning i det indeværende skoleår er det et fald på 148 elever i normalklasser, og et fald på 6 elever i specialklasser (Elev- og klassetal er nærmere uddybet i bilag).

Skolernes ressourcetildeling til undervisning vedrører primært timer til normalundervisning, understøttende undervisning, holddeling, særlig støtte og specialundervisning. Herudover ressourcer til ledelse, aldersreduktion, og inklusion, som også er en del af skolens budget.

Med de indmeldte elevtal hentes demografireguleringen hermed inden for den vedtagne ressourcetildeling.

**Indstilling**

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektøren indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget tager orienteringen om skoleårets planlægning til efterretning.

**Tidligere beslutninger:**

.

**Beslutninger:**

Taget til efterretning.

**Bilag**

- Oversigt elevtal - planlægningstal 3.2.2017 i skoleår 2017-18 (1800963 - EMN-2016-02629)



## 8 (Åben) Evaluering af Bæredygtigt Børneområde

Sags ID: EMN-2016-01951

Sagsbehandler: Lene Jelsbak Mortensen

Ansvarligt center: Familie

Beslutningskompetence  
BUU

### Sagsfremstilling

I perioden op til Bæredygtigt Børneområdes ikrafttræden august 2015, udviklede de 10 distriktsledere samt centerchefgruppen 3 mål for Bæredygtigt Børneområde. Målene udspringer af den vision, der var med Bæredygtigt Børneområde. På Børne- og Ungdomsudvalgets møde den 3. september 2015, blev målene taget til efterretning.

### De 3 mål

De 3 mål skulle være styrende for de første 2 års implementering af Bæredygtigt Børneområde. Arbejdet med målene er justeret løbende undervejs og følges af den fælles distriktsledelse. Den dynamiske tidslinje, der illustrerer tid og proces, er vedhæftet i bilag. De 3 mål gengives kort i det følgende:

- **Fælles børne- og familiesyn - Et fælles vidensbaseret børne- og familiesyn på tværs af Bæredygtigt Børneområde.** I forfølgelsen af dette mål er der fx arbejdet med fortsat implementering og kvalitetssikring af arbejdet med den tværfaglige samarbejdsmodel "Familien i Centrum". Et nyt værktøj til det tværfaglige arbejde omkring bekymringssager er under udvikling; det drejer sig om en Trivselslineal. Desuden arbejdes der på udvikling af en ny subsite til kommunens hjemmeside, hvor alle, der arbejder med børn og familier, kan orientere sig ift. teoretisk referenceramme for arbejdet, handleanvisninger, begrebsdefinitioner mv.
- **Sammenhæng, samarbejde og børnemiljøer - Sammenhængende børnemiljøer, hvor både børn og familier oplever helhed i indsatsen. En fleksibel og tværfaglig organisation, der har en faglig og personalemæssig sammenhængskraft.** Under dette mål er der bl.a. blevet evalueret på inklusionsindsatsen, der arbejdes på at udvikle en model for en fælles kvalitetsrapport på tværs af skoler og dagtilbud, og der ses på muligheden for at samle alle de handleplaner, der kan gøre sig gældende for børn og familiers liv.
- **Tidlig indsats og Kvalitet i dagtilbud - Investering i tidlige indsatser og kvalitet i dagtilbud for at fremme positive livsbaner for alle børn og unge.** Via dette mål sikres styring og sammenhæng mellem de udviklingsprojekter, der følger denne dagsorden. Kvalitet i Dagtilbud er i fuld gang med uddannelsesforløb og efterfølgende implementering af det nye kvalitetsværktøj.

Desuden er der i regi af sundhedsområdet gang i flere projekter under overskriften "Tidlig indsats"; Minding The Baby, DUÅ forældreuddannelse, screening af nybagte mødre og fædre mv.

Af dagsorden fra Børne- og Ungdomsudvalgets møde september 2015 fremgår også, at *"arbejdet med implementering af BBO vil blive fulgt tæt, og en egentlig evaluering med særligt fokus på de 3 mål er rammesat til efteråret 2017."* I forlængelse af dette fremlægges hermed forslag til fokuspunkter for den kommende evaluering af Bæredygtigt Børneområde til politisk drøftelse/godkendelse.

### **Fokuspunkter for evalueringen af Bæredygtigt Børneområde**

- Evaluering af de 3 mål
- En kvalitativ temperaturmåling af erfaringerne fra de første to år med det tættere tværfaglige samarbejde – herunder særsomt fokus på, hvad vi har opnået ved etableringen af 4 samlede distrikter dækkende fra 0-16/18 år suppleret af et centralt placeret Specialteam.

Jf. Børne- og Ungdomsudvalgets beslutning af 3. november 2016 vil ledelsesstrukturen på skole- og dagtilbudsområdet, herunder muligheden for en strukturændring på ledelse fra 8 til 4 distriktsledere, også blive et fokuspunkt for den samlede evaluering.

Samtidig med, men dog uafhængigt af Bæredygtigt Børneområde, blev aldersintegreret undervisning og rullende skolestart implementeret. Evaluering af dette kører på en separat politisk dagsorden pt. og vil som udgangspunkt ikke indgå i den samlede evaluering af Bæredygtigt børneområde.

Når Børne- og Ungdomsudvalget har besluttet, hvad der skal evalueres på, vil der blive fremlagt en tids- og procesplan for evalueringen

### **Indstilling**

Børn-, skole- og arbejdsmarkedsdirektøren indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget drøfter forslaget til fokuspunkter for evalueringen af Bæredygtigt Børneområde og tilkendegiver, om forslaget er dækkende for Børne- og Ungdomsudvalgets ønsker til evaluering af Bæredygtigt Børneområde.

### **Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Børne- og Ungdomsudvalget      **Dato:** 12-01-2017  
Sagen genoptages til marts mødet. Her vil foreligge en tids- og handleplan.

Fraværende: Mette Hardam (V) og Jørgen Tousgaard (A)  
Stedfortræder: Kennet Bergen (A)

### **Supplerende sagsfremstilling den 15. marts 2017**

Center for Familie og center for Børn og Skole har udarbejdet forslag til tids- og handleplan for evalueringen af Bæredygtigt Børneområde (BBO), som Børne- og Ungdomsudvalget besluttede i januar. Der er i samme forbindelse udarbejdet et notat med overblik over de forskellige elementer i Bæredygtigt Børneområde dels for at skabe

et overblik over de forskellige tiltag, der kan indgå i en evaluering, dels for afklaring af mulig tidsplan for evalueringen. Notat vedlagt som bilag.

Hvis Børne- og Ungdomsudvalget beslutter, at udvide omfanget af evalueringspunkter, foreslår Center for Børn og Skole, at evalueringen planlægges i etaper.

### **Indstilling**

Konst. Børne-, skole og arbejdsmarkedsdirektøren indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget

- drøfter overblikket over fokuspunkter for evalueringen af Bæredygtigt Børneområde og tilkendegiver, hvad der skal indgå i den kommende evaluering
- beslutter tidsplanen for afviklingen af evalueringen

### **Beslutninger:**

- Udvalget beslutter følgende fokuspunkter indgår i evalueringen:
  - Mål 1: Fælles børne- og familiesyn
  - Mål 2: Sammenhæng – samarbejde og børnemiljøer
  - Mål 3: Tidlig indsats og Kvalitet i Dagtilbud
  - Inddragelse
  - Ledelsesstruktur
  - Aldersintegrerede klasser og rullende skolestart
  - En fleksibel og tværfaglig organisation med en stærk sammenhængskraft
  - Økonomisk evaluering – heri indgår tildelingsmodellen.
- Godkendt med bemærkning om, at centercheferne for Center for Familie og Center for Skole er ansvarlige for gennemførelsen af evalueringen.

### **Bilag**

- Dynamisk tidslinje BBO - nov. 2016 (1748442 - EMN-2016-01951)
- Evaluering af Bæredygtigt Børneområde - samlet (1801945 - EMN-2016-01951)

## 9 (Åben) Orientering om underretninger

Sags ID: EMN-2016-01245

Sagsbehandler: Lene Jelsbak Mortensen

Ansvarligt center: Familie

Beslutningskompetence  
BUU

### Sagsfremstilling

I Center for Familie opgøres antallet af underretninger løbende, måned for måned. I januar måned 2017 indkom i alt 102 underretninger. 41 var nye sager, mens de 61 var i eksisterende sager. Bilaget viser mere om, hvor underretningerne kom fra, og hvilke der gjaldt nye og eksisterende familiesager.

Antallet af underretninger skifter over året en del fra måned til måned. I perioden fra maj 2016 til februar 2017 var det laveste antal 46 underretninger i juli måned og det højeste antal 106 i oktober.

I ankestyrelsens opgørelse fremgår det, at Frederikshavn Kommune i 2015 modtog i alt 606 underretninger. I 2016 var tallet steget til 986.

### Indstilling

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektør indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget tager orienteringen til efterretning.

### Tidligere beslutninger:

.

### Beslutninger:

Taget til efterretning.

### Bilag

- Februar 2017 - registrering af underretninger (1799290 - EMN-2016-01245)

## 10 (Åben) Orientering om skoleindskrivning til skoleåret 2017-2018

Sags ID: EMN-2016-03290

Sagsbehandler: Susanne Madsen

Ansvarligt center: Børn og Skole

Beslutningskompetence

BUU

### Sagsfremstilling

Center for Børn og Skole har via webindskrivning opgjort antallet af børn, der er indskrevet i Frederikshavn Kommunes rullende skolestart for skoleåret 2017/2018.

I alt er der indskrevet 450 børn. Af disse har 48 ønsket en anden skoleafdeling end distriktsskolen.

3 børn har fået afslag om deres ønske om opstart, på Bangsbostrand skoleafdeling. Afslaget er givet jf. styrelsesvedtægten, da de ekstra børn vil være klasseudløsende ved en fremtidig klassesdeling. De 3 børn har ikke søskende på Bangsbostrand skoleafdeling. Der er pt. 1. august 2017 indskrevet 83 børn i 0. klasse på Bangsbostrand skoleafdeling. Jf. styrelsesvedtægten skal der være plads til evt. tilflyttere til distriktet. De som har fået afslag, får tilbudt plads på deres distriktsskole.

Nedenstående tabel viser antal elever, som er indskrevet på de forskellige skoleafdelinger. Der er 6 børn som endnu ikke er indskrevet.

Skoleafdeling	I alt
<b>Distrikt Øst i alt</b>	<b>130</b>
Frydenstrand	56
Nordstjernen	74
<b>Distrikt Vest i alt</b>	<b>71</b>
Bangsbostrand	45
Gærum	8
Ravnshøj	18
<b>Distrikt Syd i alt</b>	<b>144</b>
Torslev	38
Hørby	17
Stensnæs	14
Sæby	75
<b>Distrikt Nord i alt</b>	<b>105</b>
Skagen	58
Strandby	33
Aalbæk	14
I alt	450

**Indstilling**

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektøren indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget tager orienteringen til efterretning.

**Tidligere beslutninger:**

.

**Beslutninger:**

Taget til efterretning. Udvalget ønsker fremadrettet en sammenligning med tallene fra foregående år.

**Bilag**

## 11 (Åben) Folkeskolernes ferieplan for skoleåret 2017/2018 og 2018/2019

Sags ID: EMN-2016-02563

Sagsbehandler: Susanne Madsen

Ansvarligt center: Skoledistrikter

Beslutningskompetence  
BUU

### Sagsfremstilling

Med baggrund i Undervisningsministeriets bekendtgørelse om begyndelsestidspunkt for elevernes sommerferie i folkeskolen er der udarbejdet udkast til ferieplaner for skoleårene 2017/2018 og 2018/2019.

De nævnte dage er inklusive.

### Skolernes ferieplan 2017/2018

- Sommerferie (første skoledag) 9. august 2017
- Efterårsferie 14. oktober - 22. oktober 2017
- Juleferie 20. december – 3. januar 2018
- Vinterferie 17. februar – 25. februar 2018
- Påskeferie 24. marts – 2. april 2018
- Bededagsferie 27. april – 29. april 2018
- Kr. Himmelfartsferie 10. maj- 13. maj 2018
- Pinseferie 19. maj – 21. maj 2018
- Grundlovsdag 5. juni 2018
- Sommerferie (sidste skoledag 29. juni 2018)

### Skolernes ferieplan 2018/2019

- Sommerferie (første skoledag) 13. august 2018
- Efterårsferie 13. oktober – 21. oktober 2018
- Juleferie 21. december – 2. januar 2019
- Vinterferie 16. februar – 24. februar 2019
- Påskeferie 13. april – 22. april 2019
- Bededagsferie 17. maj – 19. maj 2019
- Kr. Himmelfartsferie 30. maj – 2. juni 2019
- Grundlovsdag 5. juni 2019
- Pinseferie 8. juni – 10. juni 2019
- Sommerferie (sidste skoledag 28. juni 2019)

Udkast til ferieplanerne har været sendt til høring på de 4 distriktsskoler. 3 distriktsskoler har svaret og taget ferieplanerne til efterretning.

### Indstilling

Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektøren indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget godkender skolernes ferieplan.

### Tidligere beslutninger:

**Udvalg:** Børne- og Ungdomsudvalget      **Dato:** 06-10-2016  
Godkendt.

Fraværende: Bahram Dehghan, i stedet deltog Irene Hjortshøj

**Supplerende sagsfremstilling den 15. marts 2017**

Der har i Frederikshavn Kommune været kutyme for, at skoleåret altid er 200 undervisningsdage. Den ovenfor godkendte ferieplan indeholder en undervisningsdag for meget for skoleåret 2017/2018.

Center for Børn og Skole foreslår derfor, at ferieplanen for skoleåret 2017/2018 suppleres med yderligere 1 feriedag og at denne ekstra dag placeres mandag den 4. juni 2018.

**Indstilling:**

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektøren indstiller, at Børne og Ungdomsudvalget godkender den ekstra feriedag og dens placering.

**Beslutninger:**

Godkendt.

**Bilag**



## 12 (Åben) Høring af Sundhedspolitik 2017 - 2020 - Sundhed med lyst til livet!

Sags ID: EMN-2016-00269

Sagsbehandler: Marianne Skrubbeltrang

Ansvarligt center: Center for Sundhed og Pleje

### Beslutningskompetence

BUU, KFU, SOU, SUU, TU, PMU, AMU, IR, ÆR, HR, HovedMED

### Sagsfremstilling

#### Resumé

Den nuværende sundhedspolitik dækker perioden fra 2013 – 2016. Sundhedsudvalget besluttede derfor på mødet den 9. februar 2016 at igangsætte en proces med inddragelse af mange parter. Der blev afholdt adskillige borgermøder rundt om i hele kommunen, besøgt virksomheder, talt med Ældreråd, Handicapråd, Integrationsråd, frivillige og vores Sundhedspanel. En positiv proces, der gav input, der var med til at kvalificere den nye politik.

Der foreligger nu et udkast til den nye sundhedspolitik, som har fået navnet "Sundhed med lyst til livet!"

Sundhedsudvalget besluttede på mødet den 14. februar 2017, at sende udkastet til høring / til udtalelse i en bred kreds:

- Ældrerådet
- Handicaprådet
- Integrationsrådet
- Det fysiske Sundhedspanel
- Frivilligcentret
- Idrætssamvirket
- Frederikshavn ungdoms Fællesråd - FUF
- Kommunalt Lægeligt Udvalg – KLU
- Børne- og Ungdomsudvalget
- Kultur- og Fritidsudvalget
- Socialudvalget
- Teknisk Udvalg
- Plan- og Miljøudvalget
- Arbejdsmarkedsudvalget
- HovedMED

Høringsfristen er 31. marts 2017. Høringssvar sendes til [mskr@frederikshavn.dk](mailto:mskr@frederikshavn.dk)

Efter høringsen drøfter Sundhedsudvalget de indkomne høringssvar og vurderer om, de giver anledning til ændringer.

Politikken forventes behandlet i byrådet i april.

### **Indstilling**

Social-, sundheds- og kulturdirektøren indstiller, at udvalget drøfter og beslutter, om de indkomne høringssvar giver anledning til tilpasninger.

### **Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Handicaprådet **Dato:** 27-02-2017

Handicaprådet finder Sundhedspolitikken meget borgervenligt udformet, og giver ros for udformningen. En sådan pixiudgave virker meget brugervenlig.

Ingen yderligere kommentarer.

Fraværende: Aksel Jensen – i stedet møder Børge Bondeven Frederiksen, Irene Hjortshøj - i stedet møder Birte Pedersen samt Jørgen Tousgaard og stedfortræder.

**Udvalg:** Ældrerådet **Dato:** 27-02-2017

Ældrerådet finder den ny Sundhedspolitik god og læsevenlig. Ældrerådet har ingen yderligere bemærkninger til sagen.

**Udvalg:** Teknisk Udvalg **Dato:** 06-03-2017

Udvalget tiltræder sundhedspolitikken.

**Udvalg:** Arbejdsmarkedsudvalget **Dato:** 06-03-2017

Arbejdsmarkedsudvalget tilkendegiver, at Sundhedspolitikken 2017-20 er godt arbejde og med en brugervenlig udformning i form af en Pixi-udgave.

**Udvalg:** Plan- og Miljøudvalget **Dato:** 07-03-2017

Indstillingen tiltrædes.

Fraværende: Frode Thule Jensen (V)

**Udvalg:** Socialudvalget **Dato:** 07-03-2017

Socialudvalget bakker op om ny sundhedspolitik.

**Udvalg:** Kultur- og Fritidsudvalget **Dato:** 08-03-2017

Godkendt.

### **Beslutninger:**

Udvalget bemærker, at tidlig indsats indgår som en væsentlig del af Sundhedspolitikken 2017-2020, hvilket er væsentligt for Børne- og Ungdomsudvalgets områder.

### **Bilag**

- Sundhed med lyst til livet - sundhedspolitik 2017 - 2020 15 februar 2017 (1786041 - EMN-2016-00269)

## 13 (Åben) Fastlæggelse af tema og tidsplan for dialogmøder i 2017

Sags ID: EMN-2017-00193

Sagsbehandler: Hanne Rosenkrantz Helgesen

Ansvarligt center: Ledelsessekretariatet

**Beslutningskompetence**  
BUU

### Sagsfremstilling

Den 12. januar 2017 godkendte Børne- og Ungdomsudvalget en plan for organisering af dialogmøder i udvalgets regi.

Børne- og Ungdomsudvalget besluttede at, ud over de årlige dialogmøder på dagtilbuds-, skole-, ungdoms/fritidsområdet, at udvide møderækken med et årligt dialogmøde med de faglige organisationer, samt kvartalsvise møder med bestyrelsesformændene i skoler og dagtilbud.

Tema til årets dialogmøder skal fastlægges.

Forårets dialogmøde i dagtilbud, skole, ungdoms- og fritidsområdet har fokus på de budgetmæssige udfordringer. Handicaprådet inviteres til at deltage i forårets dialogmøde.

Der er udarbejdet et forslag til en tidsplan for afvikling af møderne i 2017, som er vedlagt som bilag.

### Indstilling

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektør indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget

- godkender forslag til tidsplan for afholdelse af dialogmøder i 2017
- drøfter tema til dialogmøderne

### Tidligere beslutninger:

.

### Beslutninger:

Godkendt.

### Bilag

- Forslag til tidsplan for dialogmøder i BUU (1786006 - EMN-2017-00193)

## 14 (Åben) Anmodning fra byrådsmedlem Lars Oldager - afstemning om opdeling af elever i Sæby

Sags ID: EMN-2017-00419

Sagsbehandler: Hanne Rosenkrantz Helgesen

Ansvarligt center: Ledelsessekretariatet

Beslutningskompetence

BUU

### Sagsfremstilling

Henvendelse fra byrådsmedlem Lars Oldager til Børne- og Ungdomsudvalget:

Set i lyset af borgerhenvendelser, stemningen på dialogmøder og sidst på borgermødet for Masterplan Sæby, ønsker DF, følgende sat til afstemning. Afstemningerne skal fungere som et nordlys for den videre politiske beslutningsproces.

1.

- Der er stor uenighed hos de forældre der har børn i den skolesøgende alder på de to Sæby skoler. Uenigheden drejer sig om, hvorvidt man ønsker, at den opdeling skolerne har nu, med 0-4 kl. på Sæby skoleafdeling Syd og 5.-9. kl. på Sæbygaard skoleafdeling skal fortsætte eller ej.
- DF ønsker, at der igennem Forældreintra iværksættes en afstemning for de berørte forældre på de to Sæby skoler.

Afstemningen skal dreje sig om opdelingen af elever. Afstemningen skal udelukkende dreje sig om dette emne.

- Skal opdelingen af elever på de to Sæby skoler fortsætte, og indarbejdes endnu mere?
- Eller ønsker man to skole afdelinger med 0. – 9. kl. på hver skole afdeling i Sæby?

Da der er en del henvendelser, der går på skolestruktur, må det nævnes, at det ikke er denne der tænkes på. Afstemningen drejer sig udelukkende om den førnævnte opdeling. Afstemningen drejer sig ikke om rullende skolestart og aldersintegreret undervisning. Udfærdigelsen af afstemningen skal definere, fordele og ulemper som ændringer i skolebuskørsel, ringetider, classesammensætninger, spørgsmål som "Skal de nuværende klasser splittes op igen, ved en anden opdeling?", osv.

2.

- Ydermere er det DF's opfattelse, at der flere steder optræder forældre, på eksempelvis sociale medier, ved borgerhenvendelser og på afholdte dialog

møder, der ønsker, at Frederikshavn Kommunes folkeskoler vender tilbage til "den gamle struktur", uden rullende skolestart og aldersintegreret undervisning.

- DF mener, at der ikke kan differentieres lokalt på dette punkt, og ønsker en økonomisk redegørelse for, hvad det vil beløbe sig til, hvis alle folkeskoler i Frederikshavn Kommune, bevægede sig tilbage til denne struktur. Den "gamle" struktur med 0.-9- kl. trin uden aldersintegreret undervisning og rullende skolestart.

3.

DF ønsker endvidere, at der i udvalget lægges op til dialog om hvorvidt udvalget kan udtrykke en holdning til, og beslutte, at hvert distrikt må differentiere mere, således lokalt bestemte behov og ønsker mødes, i stedet for at alle 4 distrikter skal være ens...

Her tænkes specielt på emner som rullende skolestart, antal farvehold i indskolingen, antal stamklassetimer, antal UU timer osv.

DF ønsker at lade det være op til, at de der sidder med det daglige ansvar og udførsel, skal træffe disse beslutninger.

DF ønsker, når det er muligt, at tilføre området midler, men påpeger samtidigt, at det grundet Frederikshavns Kommunes nuværende økonomiske situation ikke pt. er muligt at tilføre området midler, hvorfor forandringerne derfor skal ske inden for distrikternes og skole afdelingernes egne budgetter.

### **Indstilling**

Drøftes.

### **Tidligere beslutninger:**

.

### **Beslutninger:**

Drøftet.

### **Bilag**

## 15 (Åben) Sygefraværstatistik BUU

Sags ID: EMN-2016-03485

Sagsbehandler: Pernille Kongsbak Dreier

Ansvarligt center: Center for Økonomi og Personale

Beslutningskompetence  
BUU

### Sagsfremstilling

Den vedlagte sygefraværstatistik viser udviklingen i den sygdomsrelaterede fraværprocent i perioden 2014, 2015 og 2016 i Frederikshavn Kommune. Derudover ses de enkelte centres sygdomsrelaterede fraværprocent med 13 måneders tilbageblik for perioden december 2015 til og med december 2016.

Sygefraværprocenten inkluderer de sygdomsrelaterede fraværårsager: Sygdom, delvis syg (sygemelding i løbet af dagen), nedsat tjeneste, arbejdsskade og fravær, hvortil der gives refusion fra første dag (fravær på grund af langvarig eller kronisk sygdom (§ 56).

### Indstilling

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektøren indstiller, at sygefraværstatistikken tages til efterretning.

### Tidligere beslutninger:

.

### Beslutninger:

Taget til efterretning.

### Bilag

- Sygefraværstatistik 2016 - (1771589 - EMN-2016-03485)

## 16 (Åben) Marts 2017 - Orientering fra Børne- og Ungdomsudvalgets område

Sags ID: EMN-2013-01659

Sagsbehandler: Hanne Rosenkrantz Helgesen

Ansvarligt center: Direktør Heidi Becker-Rasmussen

### Beslutningskompetence

BUU

### Sagsfremstilling

Diverse orientering fra Børne- og Ungdomsudvalgets område, herunder

- Status 10. klassecenteret
- Folkekirkens familiestøtte
- Politisk temadag om *Rammeaftalen 2018* den 28. april 2017
- KL's Social- og sundhedspolitiske Forum den 10. – 11. maj 2017

### Indstilling

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektør indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget tager orienteringen til efterretning.

### Tidligere beslutninger:

.

### Beslutninger:

Taget til efterretning.

Udvalget ønsker en gennemgang af budgettet fra skoledistrikt VEST samt incitamentsmodellen herunder vurdering af behov for at foretage ændringer i incitamentsmodellen på udvalgets møde i maj. Herefter vil udvalget afholde et dialogmøde med skolebestyrelsen i distrikt VEST.

Administrationen kontakter "Natteravnene" med henblik på et besøg af udvalget.

### Bilag

