



Esbjerg  
Kommune

# **Referat**

## **fra**

### **Børn & Familieudvalg**

Mødedato: Torsdag den 3. november 2016

Mødetidspunkt: 8:00 - 10:30

Mødested: Børnehuset Kvaglund, Askelunden 3, 6705 Esbjerg Ø

Deltagere: Diana Mose Olsen (F), Jesper Frost Rasmussen (V),  
Annemette Knudsen Andersen (V), Søren Heide  
Lambertsen (A), Erik Tiedgen (Ø)

Afbud: Jens Vind (V), Bente Bendix Jensen (I),

Fraværende:

## Indholdsfortegnelse

	Side
1. Godkendelse af dagsorden .....	2
2. Besøg i Børnehusene Kvaglund .....	3
3. Mødetidspunkt for møder i Børn & Familieudvalget 2017 .....	4
4. Opfølgning på Budget 2017-2020.....	5
5. Orientering om implementering af Paradigmeskifte version 2.0 .....	7
6. Orientering om afrapportering for Politikområde Familie ultimo september 2016.....	9
7. Servicebeskrivelser i Specialcentret i Familie og Forebyggelse - høringsoplæg .....	11
8. Forslag om at børn og unge fra afdeling Kvaglund, som hidtil har tilhørt/fået tandbehandling på tandklinikken Bakke overføres til tandklinikken Bryndum .....	14
9. Delaftale med Fanø Kommune - PPR ydelser.....	16
10. Facility Management .....	18
11. Information, forespørgsler og orientering .....	21
12. Lukket - Information, forespørgsler og orientering.....	22
Bilagsliste .....	23
Underskriftsblad .....	24



Esbjerg  
Kommune

Børn & Familieudvalg  
03-11-2016

## **1. Godkendelse af dagsorden**

Dok.nr.: 7174

Sagsid.:

**Åben sag**

### **Beslutning Børn & Familieudvalg den 03-11-2016**

Godkendt.

Afbud: Jens Vind (V), Bente Bendix Jensen (I)



## **2. Besøg i Børnehusene Kvaglund**

Dok.nr.: 7204  
Sagsid.: 16/22754

### **Åben sag**

### **Indledning**

Børn & Familieudvalget vises rundt i Børnehusene Kvaglund, og får orientering om forholdene for børnene og det pædagogiske arbejde i afdelingen.

### **Kompetencer**

Børn & Familieudvalget

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at

- Børn & Familieudvalget orienteres.

### **Beslutning Børn & Familieudvalg den 03-11-2016**

Orientering givet.

Afbud: Jens Vind (V), Bente Bendix Jensen (I)



### **3. Mødetidspunkt for møder i Børn & Familieudvalget 2017**

Dok.nr.: 7165  
Sagsid.: 16/19535

#### **Åben sag**

#### **Indledning**

Mødetidspunkt for møder i Børn & Familieudvalget 2017

#### **Sagsfremstilling**

Børn & Familieudvalget skal fastsætte mødekalender for 2017.

Det anbefales, at Børn & Familieudvalgets møder afholdes den 1. og 3. torsdag i måneden med undtagelse af:

16. februar (vinterferie)  
Juli måned (sommerferie)  
3. august (sommerferie)  
19. oktober (efterårsferie)

Møderne afholdes kl. 8.00 – 10.30 i Borgmesterens mødelokale.

#### **Kompetencer**

Børn & Familieudvalget

#### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at

- Mødekalender for Børn & Familieudvalget godkendes

#### **Beslutning Børn & Familieudvalg den 03-11-2016**

Godkendt.

Afbud: Jens Vind (V), Bente Bendix Jensen (I)

#### 4. Opfølgning på Budget 2017-2020

Dok.nr.: 7195  
Sagsid.: 15/23573

##### Åben sag

##### Indledning

Esbjerg Kommunes budget for årene 2017-2020 blev vedtaget den 10. oktober 2016. Forud for budgetvedtagelsen var der den 16. september 2016 indgået "Aftale om Budget 2017-2020" som indeholder en række signaler til det videre arbejde med elementerne fra budgetforliget.

Denne sag indeholder signaler til det videre arbejde med udvalgte forslag indenfor Børn & Familieudvalgets område.

##### Sagsfremstilling

Forligspartierne ønsker Børn & Familieudvalgets involvering i følgende forslag:

1. Der er afsat en samlet pulje på i alt 54,5 mio. kr. (brutto) over budgetperioden til styrkelse af dagtilbudsområdet og skoleområdet. En andel af udvidelsen finansieres gennem en øget forældrebetaling på dagtilbudsområdet.

Puljen fordeles med ca. 36,5 mio. kr. til dagtilbudsområdet (brutto) og ca. 18 mio. kr. til skoleområdet. Det er ambitionen at styrke kvaliteten af indsatsen på dagtilbudsområdet, så børnene sikres den bedst mulige start på livet, og med investeringen på skoleområdet er der samtidig mulighed for at give et løft til skoleområdet.

Puljen udmøntes af Børn & Familieudvalget.

2. Der er afsat en bevilling i budgettet på i alt ca. 20 mio. kr. over budgetperioden til igangsætning af et større udviklingsarbejde, hvor Cosmosskolen bliver idrætsskole efter TeamDanmark modellen for breddeidrætsskoler. Udviklingsarbejdet skal endvidere skabe en ny profil for Afdeling Bakke med henblik på, at skolen bliver mere attraktiv og tilvælges af en større andel af børnene i skoledistriktet.

Der er bevidsthed om, at der ligger et større udviklingsarbejde forude, hvor forestillinger og fastlåste holdninger om Afdeling Bakke skal ændres igennem en ny og markant satsning på kvalitet i undervisningstilbuddet og med en mere tydelig læringsprofil.

Forud for det kommende udviklingsarbejde igangsættes en hensigtsmæssig dialogproces med skolebestyrelsen og andre relevante interessenter, således at den nye udviklingsplan for Cosmosskolen kvalificeres og forankres bredt i skolebestyrelsen, lokalområdet og blandt forældrene til de børn, der er bosiddende i skoledistriktet.

Udviklingsarbejdet forankres og kvalificeres yderligere i Børn & Familieudvalget.



Herudover indeholder budgetforliget en række forslag indenfor Børn & Familieudvalgets område, som Forvaltningen arbejder videre med.

Beskrivelserne af de ovenfor nævnte forslag er vedlagt til orientering.

### **Kompetencer**

Børn & Familieudvalget

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at

- forslagene drøftes

### **Bilag**

1	Åben BF (20-5) Ramme til styrkelse af Dagtilbud	294311/16
2	Åben BF (10-3) Udviklingsforslag vedr. styrkelse af folkeskoleområdet	294308/16
3	Åben BF (10-1a) Udvikling af Cosmosskolen	294295/16

### **Beslutning Børn & Familieudvalg den 03-11-2016**

Drøftet.

Afbud: Jens Vind (V), Bente Bendix Jensen (I)

## 5. Orientering om implementering af Paradigmeskifte version 2.0

Dok.nr.: 7198  
Sagsid.: 14/17816

### Åben sag

### Indledning

I september fik ledelsessystemet i henholdsvis Dagtilbud, Skole og Familie & Forebyggelse formelt overdraget det overordnede ansvar for implementeringen af de tværgående tiltag med relation til Paradigmeskifte version 2.0, herunder nyt foranstaltningsgrundlag, indsats for nedbringelse af skoleforsømmere samt den reviderede tværgående samarbejdsstruktur TVÆRS.

Således er udviklingsfasen for de tværgående tiltag afsluttet, og Paradigmeskifte version 2.0 er officielt overgået til implementeringsfasen.

### Sagsfremstilling

På et kick-off møde d. 14. september 2016, hvor chefer og ledere fra henholdsvis Dagtilbud, Skole og Familie & Forebyggelse var samlet, blev opgaven med implementering af de tværgående tiltag i Paradigmeskifte version 2.0 officielt overdraget til ledelsessystemet. Afdelingscheferne skal sammen med deres ledere gennem en formelt fastlagt struktur og proces forankre det nye foranstaltningsgrundlag, indsats for nedbringelse af skoleforsømmere samt TVÆRS-strukturen i de tre afdelinger.

For hver af de tre tværgående tiltag er der således udarbejdet en implementeringsplan, som skal bidrage til at sikre en systematisk og koordineret implementeringsproces. Hver plan beskriver, udover de overordnede mål, særlige fokuspunkter, der bør tildeles opmærksomhed i forbindelse med implementeringen. Desuden indeholder planerne en beskrivelse af forudsætninger for at lykkes med implementeringen.

Implementeringsplanerne rummer derudover en beskrivelse af de forskellige faser i implementeringen, herunder: aktiviteter, delmål og resultater. Desuden rummer planerne en beskrivelse af de langsigtede effekter, som man ønsker at opnå med det enkelte tiltag. Planerne indeholder tillige en tidsplan for selve implementeringen og en tidsplan for monitoreringen.

I hver af de tre afdelinger er der nedsat en implementeringsgruppe, som gennem månedlige afrapporteringer til styregruppen vil give status på implementeringsprocessen. Udover at tjene som del af monitoreringen af implementeringsprocessen, giver viden fra implementeringsgrupperne ledelsen mulighed for at reagere hurtigt på evt. behov for justeringer undervejs.

Implementeringen af foranstaltningsgrundlaget og indsats for nedbringelse af skoleforsømmere er allerede påbegyndt, og d. 1. november sættes TVÆRS-strukturen i værk.

Den formelle organisering af implementeringen forventes at løbe frem til december 2017, hvor opfølgningen på resultater og den endelige effektmåling af tiltagene er afsluttet.





### Indstilling

Direktionen indstiller, at

- Udvalget orienteres

### Bilag

1	Åben	Overordnet implementeringsplan Skoleforsømmere	243995/16
2	Åben	Overordnet implementeringsplan TVÆRS	244004/16
3	Åben	Overordnet implementeringsplan Foranstaltningsgrundlaget	243986/16

### Beslutning Børn & Familieudvalg den 03-11-2016

Orientering givet.

Afbud: Jens Vind (V), Bente Bendix Jensen (I)



## 6. Orientering om afrapportering for Politikområde Familie ultimo september 2016

Dok.nr.: 7199  
Sagsid.: 16/835

### Åben sag

### Indledning

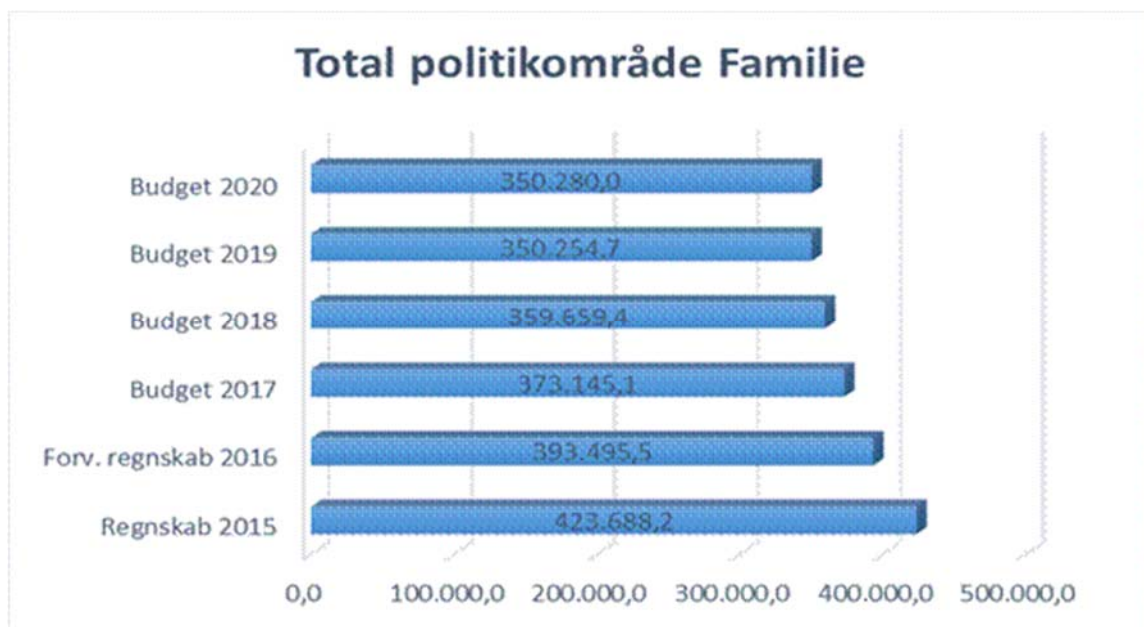
Børn & Familieudvalget ønsker at følge udviklingen på Politikområde Familie, i form af en statusrapportering omhandlende økonomi og udvalgte måltal.

### Sagsfremstilling

Politikområde Familie har historisk set haft udfordringer med at overholde det tildelte budget, derfor ønsker Børn & Familieudvalget at følge området tæt. Udgifterne (målt i samme prisniveau) er faldende i 2016 sammenlignet med 2015. Samme tendens kunne ses fra 2014 til 2015.

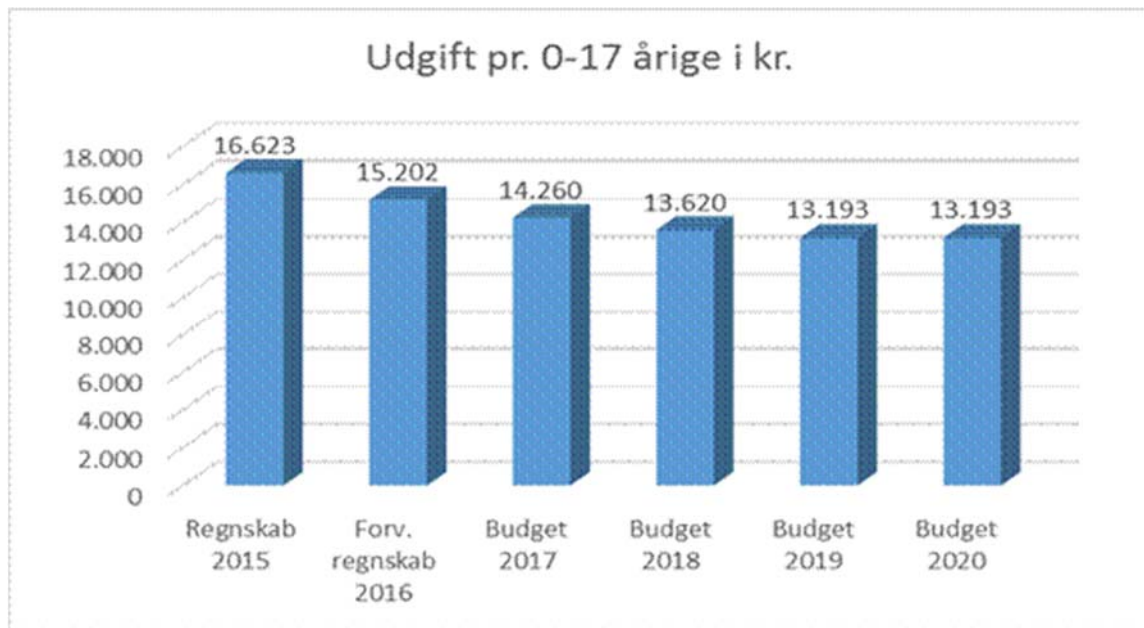
Der gøres samtidig opmærksom på, at budgettet for 2017 og frem er faldende, hvilket udfordrer Politikområde Familie yderligere.

Nedenstående tabel viser udviklingen fra regnskab 2015 til budget 2020 i samlet økonomi:



Tabel 1: Udgifter pr. år - regnskab og budget i 2016-priser

Nedenstående tabel viser udviklingen fra regnskab 2015 til budget 2020 opgjort som udgift pr. 0-17 årige:



Tabel 2: Udgift pr. 0-17 årige i kr. i 2016-priser

Som et styringsredskab, er der for 2016 opsat eksplicitte måltal og økonomi for myndighedsområdet. Disse måltal skal være medvirkende til at synliggøre om målsætningen opnås og om den økonomiske ramme overholdes.

Denne afrapportering er den tredje i 2016 og opgjort pr. 30. september 2016. Den sidste afrapportering for 2016 foreligger sammen med regnskabet for 2016.

Tallene er fortsat forbundet med en vis usikkerhed, da området er vanskeligt styrbart.

### Økonomi

Fremgår af afrapporteringen

### Kompetencer

Børn & Familieudvalget

### Indstilling

Direktionen indstiller, at

- Børn & Familieudvalget orienteres

### Bilag

1 Åben Ledelsesinformation oktober 2016

301965/16

### Beslutning Børn & Familieudvalg den 03-11-2016

Orientering givet.

Afbud: Jens Vind (V), Bente Bendix Jensen (I)



## **7. Servicebeskrivelser i Specialcentret i Familie og Forebyggelse - høringsoplæg**

Dok.nr.: 7015  
Sagsid.: 13/5577

### **Åben sag**

### **Indledning**

En central metode til at sikre den politiske styring på det specialiserede socialområde er ifølge KL at fastlægge et klart og operationelt serviceniveau for området. Et klart serviceniveau danner samtidig rammen for en økonomisk styring af området, og sikrer en tydelig og ensartet behandling af borgerne.

Børn og Familieudvalget har 11. maj 2015 godkendt beskrivelser og serviceniveauer for ydelser og paragraffer i Serviceloven, der alene anvendes ift. børn/unge med betydelig og varigt nedsat fysisk og/eller psykisk funktionsevne eller indgribende kronisk eller langvarig lidelse. Der er i Familierådgivningen i august 2016 igangsat en tilsvarende proces for samtlige ydelser i Familierådgivningen.

Specialcentret har gennem en grundig proces tilsvarende udredt og vurderet rammer og indhold i de tre tilbud, der findes i Specialcentret, og der ønskes politisk stillingtagen til oplægget for et fremtidigt serviceniveau.

### **Sagsfremstilling**

Servicebeskrivelser af rammer og indhold i tilbud i Specialcentret er udarbejdet med afsæt i en omfattende proces med medarbejdere og ledere. Afdelingsledere og Centerleder har i fællesskab skabt rammer for beskrivelserne med afsæt i Specialcentrets samlede fagetske profil. Medarbejdere fra alle afdelinger har sammen med afdelingslederne bidraget med beskrivelser af hverdagen med børnene/de unge samt de pædagogiske metoder og tilgange, der benyttes, ind i den fastsatte ramme.

Beskrivelser af rammer og indhold med fastsættelse af serviceniveauer er et vigtigt redskab for rådgiverne i myndighed i Esbjerg Kommune og andre kommuner til at vurdere, om tilbuddene i Specialcentret er relevante i forhold til konkrete børn og unge. Samtidig skaber det tydelighed omkring, hvad Specialcentret tilbyder i de forskellige afdelinger, og det kan i dialogen med især nye forældre og pårørende være et godt redskab for medarbejderne til forventningsafstemning omkring barnet/den unges ophold i Specialcentret.

Såvel i myndighed som i tilbud gælder, at serviceniveauer skal ses som et vejledende udgangspunkt, idet sager altid behandles ud fra et konkret skøn og en individuel vurdering. For alle tilbud i Specialcentret gælder, at der kan træffes aftaler om særforanstaltninger, der tilgodeser særlige behov, der ikke kan imødegås med det fastlagte serviceniveau.

Der er udarbejdet beskrivelser af rammer og indhold for tre overordnede tilbud i Specialcentret; Specialcenter Rabu med tilhørende botilbud, Specialcenter Krohaven, Aflastning og Specialcenter Krohaven, Kollegie.

Beskrivelserne omfatter følgende punkter:

- Beskrivelse og afgrænsning af tilbuddets målgruppe
- Lovgrundlag
- Beskrivelse af ydelser i tilbuddet
- Fagetisk profil med vision, mission og ledetråde for arbejdet med børnene/de unge
- Personale sammensætning og kompetencer
- Primære pædagogiske metoder og tilgange til arbejdet med børnene/de unge
- De fysiske rammer for tilbuddet og børnenes/de unges værelser
- Rammer for samarbejdet med myndighed
- Angivelse af øvrige samarbejdspartnere
- Beskrivelse af forældresamarbejde og rammer for brugerindflydelse

I beskrivelserne henvises der desuden til særlige politikker om f.eks. kostpolitikken samt gældende lovgivning og gældende regler om f.eks. lommepenge for børn/unge under 18 år, administration af pension for unge over 18 år og lignende.

### **Lovgrundlag, planer mv.**

Lov om Social Service § 66, stk. 6 (ift. børn/unge under 18 år)

Lov om Social Service § 107 (ift. unge over 18 år)

### **Kompetencer**

Børn & Familieudvalget

### **Konsekvenser for andre udvalg**

Serviceniveauet har konsekvenser for Borger & Arbejdsmarked, da Specialcentret leverer tilbud til voksenområdet også. Specialcenter Rabu er godkendt til 25 år og Specialcenter Krohaven Kollegie og Krohaven Aflastning er godkendt til 23 år.

### **Høring**

Det foreslås at sende oplægget med servicebeskrivelser til høring hos Familierådgivningen, Familie & Forebyggelse, Social & Tilbud, Borger & Arbejdsmarked, Handicaprådet og Forældrerådet ved Specialcenter Rabu.

### **Vurdering herunder alternativer**

Rammer og indhold i tilbud i Specialcentret har hidtil ikke været beskrevet, og der er således ikke et eksisterende alternativ.

Dele af beskrivelserne indeholder fastsættelse af serviceniveau. Dette er gennemgående lagt, så det følger principper i Paradigmeskifter 2.0 og minimumskrav i gældende lovgivning.

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at

1. Børn & Familieudvalget godkender udkastet som høringsoplæg
2. Udkastet sendes i høring



**Bilag**

1	Åben	Servicebeskrivelse Specialcenter Rabu	295322/16
2	Åben	Servicebeskrivelse Specialcenter Krohaven kollegie	295299/16
3	Åben	Servicebeskrivelse Specialcenter Krohaven aflastning	295303/16

**Beslutning Børn & Familieudvalg den 03-11-2016**

Godkendt, idet servicebeskrivelserne sendes til høring ved de berørte faglige organisationer.

Afbud: Jens Vind (V), Bente Bendix Jensen (I)

## **8. Forslag om at børn og unge fra afdeling Kvaglund, som hidtil har tilhørt/fået tandbehandling på tandklinikken Bakke overføres til tandklinikken Bryndum**

Dok.nr.: 7096  
Sagsid.: 16/20956

### **Åben sag**

### **Indledning**

Børn og unge fra afdeling Kvaglund foreslås overført fra tandklinikken Bakke til tandklinikken Bryndum pr. 1. januar 2017.

### **Sagsfremstilling**

Tandklinikken Bakke modtager børn og unge i alderen 0 – 18 år fra afdeling Kvaglund, afdeling Bakke, afdeling Urban P, afdeling Skads og Darum Børneby.

Behandlingsdelen på tandklinikken Bakke er øget væsentlig, idet klinikken har et stort antal børn og unge, som er flygtninge. Disse flygtninge kommer primært fra afdeling Bakke og afdeling Urban P.

For at afhjælpe belastningen på tandklinikken Bakke foreslås at børn og unge fra afdeling Kvaglund overføres til tandklinikken Bryndum pr. 1. januar 2017.

Faciliteterne på tandklinikken Bryndum kan rumme et øget antal patienter, da klinikken udvides med et klinikrum. Denne udvidelse har været planlagt i forbindelse med nedlægning af undersøgelsesklinikkerne på den tidligere Blåbjerggårdskolen. Udgifterne forbundet hermed er afsat på Tandplejens driftsbudget i forbindelse med tidligere strukturændringer på tandplejeområdet.

Tandplejen råder over en bus placeret på tandklinikken Bryndum, hvorfor eleverne fra afdeling Kvaglund vil blive transporteret i bus.

### **Økonomi**

Intet

### **Kompetencer**

Børn & Familieudvalget

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at

1. børn og unge fra afdeling Kvaglund foreslås overført til tandklinikken Bryndum pr. 1. januar 2017
2. inden endelig beslutning, sendes sagen til høring i de berørte skolebestyrelser.



Esbjerg  
Kommune

Børn & Familieudvalg  
03-11-2016

### **Beslutning Børn & Familieudvalg den 03-11-2016**

Godkendt.

Afbud: Jens Vind (V), Bente Bendix Jensen (I)



## 9. Delaftale med Fanø Kommune - PPR ydelser

Dok.nr.: 6646  
Sagsid.: 16/904

### Åben sag

### Indledning

På baggrund af ønske fra Fanø Kommune er der udarbejdet et forslag til en revideret delaftale om PPR ydelser fra Pædagogik & Undervisning til Fanø Kommune.

### Sagsfremstilling

Ved kommunalreformen 2007 blev der udarbejdet en delaftale om levering af PPR ydelser fra Esbjerg Kommune til Fanø Kommune. Denne aftale er stadig gældende.

Da der siden 2007 har været organisatoriske ændringer og ændrede på fokus området i både Esbjerg og Fanø Kommuner er delaftalen taget op til revidering på Fanø Kommunes opfordring.

Forslaget til den reviderede aftale er ændret på følgende punkter:

- Der er ikke mulighed for at anvende et sorg-kriseteam fra Esbjerg Kommune – det eksisterer ikke i organisationen.
- Fanø Kommune vil få mulighed for at trække på læringskonsulenter fx i forhold til inklusion, skoleudvikling m.m.
- Der vil ikke længere være mulighed for at Fanø Kommunes ressourcepersoner deltager i netværk, da netværkene ikke kører videre på fælleskommunalt niveau.
- Der er ikke længere en specifik mulighed for at der gives supervision til børne- og ungekoordinatoren, men dette kan aftales fra gang til gang.
- Skriftlig kommunikation fremadrettet foretages via sikre digitale kanaler.
- At ydelser, som ikke direkte er beskrevet i aftalen, men som giver værdi inden for rammerne af delaftalens intention kan aftales mellem ledere fra de to kommuner baseret på en fast pris.

### Lovgrundlag, planer mv.

- Lovgrundlaget for samarbejdet findes i Lov om forpligtende samarbejder. Lovbekendtgørelse nr. 614 af 6/5-2015 § 1, stk. 2, nr. 5a jf. § 1, stk. 1 og § 2 samt bekendtgørelse nr. 656 af 29/6-2005 § 9
- Dispensation efter § 11 i Lov forpligtende kommunale samarbejder.
- Rammeaftale for forpligtende kommunale samarbejder mellem Fanø og Esbjerg Kommuner.

### Økonomi

Ud fra denne aftale og med afsæt i erfaringerne fra tidligere år vurderes det, at der på årsbasis vil være en udgift for Fanø Kommune på 275.000 kr. til Pædagogik & Undervisning – svarende til 500 timer.

Prisen for yderligere timer vil være 550 kr./time.



### **Kompetencer**

Direktionen > Børn & Familieudvalget > Økonomiudvalget > Byrådet

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at det indstilles til Byrådet, at:

- Delaftalen om forpligtende samarbejder vedrørende PPR-ydelser godkendes.

### **Bilag**

1 Åben Udkast - Delaftale om ydelser fra Pædagogik & Undervisning til 302758/16  
Fanø Kommune.

### **Beslutning Børn & Familieudvalg den 03-11-2016**

Godkendt.

Afbud: Jens Vind (V), Bente Bendix Jensen (I)

## 10. Facility Management

Dok.nr.: 6415  
Sagsid.: 15/25634

### Åben sag

### Indledning

Direktionen har den 2. februar 2016 godkendt kommissorium for Facility Management. Der er nu, som en del af 1. fase, udarbejdet et forundersøgelsesnotat som afslutning på en tværgående undersøgelse " Foranalysenotat Projekt Samlet bygningsvedligehold", om forvaltningernes budget og personaleresurser på den indvendige vedligehold af deres bygninger.

### Sagsfremstilling

I samarbejde med konsulentfirmaet Rambøll Management, er der nu udarbejdet et forundersøgelsesnotat. Notatet er baseret på en overordnet dataindsamling fra forvaltningerne om bygningsmasse, budget til indvendig vedligehold samt antal tekniske servicemedarbejdere og deres arbejdsopgaver. Denne del ses som 1 fase.

Dataindsamlingen er efterfølgende blevet understøttet og verificeret af interview med udvalgte personer, udpeget af forvaltningerne.

Der har været afholdt 2 styregruppemøder, hvor sekretariatscheferne fra de enkelte forvaltninger er medlemmer af styregruppen, samt repræsentanter fra Drift & Anlæg, Ejendomme.

Foranalysen anbefaler, at der i næste fase arbejdes videre med en nærmere undersøgelse af Skole og Dagtilbudsområdet, Biblioteket og Byhistorisk Arkiv, Tandplejen samt Teknik & Miljø's egne bygninger. Det er vurderingen, at der inden for disse områder er et effektiviseringspotentiale ved en organisatorisk samling.

Planen for det videre arbejde er, at der igangsættes en mere dybdegående undersøgelse af ovennævnte områder samt workshops og interviews med udvalgte ledere og tekniske medarbejdere. Formålet er, at få beskrevet, mere detaljeret, de opgaver, der løses både med bygningsdrift og med opgaver som understøtter institutionernes kernefunktion. Der vil som afslutning på 2. fase også være en anbefaling til en fremtidig organisering for et eventuel samlet bygningsvedligehold.

De konkrete tekniske serviceopgaver indenfor de områder, der i første omgang ikke er udpeget til den detaljerede analyse, vil blive beskrevet mere detaljeret og konkluderet på, i en senere fase.

Styregruppen har godkendt foranalysenotatet, og indstiller den til godkendelse i Direktionen og berørte fagudvalg.

### Økonomi

Der er i budgettet i 2016 afsat 500.000 kr. til kvalificering af potentiale og udarbejdelse af analyse bistået af ekstern rådgiver.

Der er i 2017 indarbejdet en besparelse på 1.500.000 kr. stigende til 1.800.000 kr. i 2018 og 2.000.000 kr. i 2019.

### **Personaleforhold**

Mulige personalemæssige konsekvenser, ved samling af de bygningsrelaterede opgaver i én organisation, belyses i 2. fase af analysen, der udarbejdes bistået af ekstern rådgiver.

### **Kompetencer**

Direktionen > Teknik & Byggeudvalget > Børn & Familieudvalget > Kultur & Fritidsudvalget.

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at

- der i næste fase arbejdes videre med en nærmere undersøgelse af Skole og dagtilbudsområdet, Biblioteket og Byhistorisk Arkiv, Tandplejen samt Teknik & Miljø.

### **Bilag**

- 1 Åben Foranalysenotat Projekt Samlet bygningsvedligehold opdateret 23 127472/16  
05 2016

### **Beslutning Teknik & Byggeudvalg den 03-06-2016**

Godkendt.

Kim Eskesen deltog som stedfortræder for Anders Kronborg

Afbud: Anders Kronborg (A)

### **Beslutning Børn & Familieudvalg den 07-06-2016**

Tilbagesendes til Direktionen med henblik på, at Direktionen afklarar indholdet af Facility Management med forligskredsen.

Afbud: Ingen

### **Forvaltningen oplyser den 14-10-2016**

På baggrund af beslutningen i Børn & familieudvalget har der i september været afholdt et dialogmøde mellem Børn & Familieudvalget, skolelederne og skolebestyrelsesformændene, hvor Teknik & Miljø redegjorde for indholdet i og intensjonen med Facility Management projektet.

Herefter har forligskredsen drøftet sagen d. 3. oktober 2016, hvor direktionen blev opfordret til, at præcisere processen inden sagen genfremsættes. Direktionen har behandlet sagen d. 4. oktober 2016. Sagen har ligeledes været til orientering i Teknik & byggeudvalget d. 14 oktober 2016.

I den forbindelse skal det oplyses, at Rambøll i samarbejde med styregruppen har gennemført en foranalyse og lavet et overblik over de berørte områders økonomi, medarbejdere, kvadratmeter, samt yderligere specielle forhold indenfor hver forvaltning, herunder eksempelvis opgaveløsning og organisering. Foranalysen omfattede alle forvaltninger i Esbjerg Kommune.

På denne baggrund blev det anbefalet, at opdele det videre arbejde i 2 etaper:

- 1. Etape omfatter skoler, dagtilbud, tandplejen, ungdomsskolen og Seminarie Huset, biblioteker, historisk arkiv, samt Teknik & Miljøs egne bygninger. Afgrænsningen bundet blandt andet i, at skole og dagtilbudsområdet repræsenterer den største volumen både med hensyn til kvadratmeter, medarbejdere og bygningsrelaterede opgaver.
- 2. Etape omfatter de resterende områder, herunder fællesforvaltningen, rådhus, Borger & Arbejdsmarked og de resterende bygninger i Børn & Kultur. Hvis Sundhed & Omsorg hjemtager opgaven med vedligehold, som på nuværende tidspunkt udføres hos DAB, vil disse bygninger også blive inkluderet i analysen.

Igangsættelse og omfanget af 2. etape afventer resultatet af analysen for 1. etape.

Den indarbejdede besparelse er baseret på skøn af potentialet. Besparelsen kvalificeres gennem analysen i 1. og 2. etape

Den indarbejdede besparelse kan på grund af tidsmæssige forskydninger i processen, ikke effektueres, som forudsat.

Besparelsen i 2017 vil derfor blive reduceret til 750.000 kr. svarende til en forskydning på ½ år. Besparelsen i overslagsårene vil ligeledes blive reguleret, svarende til forskydningen.

### **Beslutning Børn & Familieudvalg den 03-11-2016**

Godkendt, idet Erik Tiedgen (Ø) stemte imod, da man ikke ønsker at belaste skolerne yderligere.

Afbud: Jens Vind (V), Bente Bendix Jensen (I)



## **11. Information, forespørgsler og orientering**

Dok.nr.: 7175

Sagsid.:

**Åben sag**

### **Indledning**

1. Notat om digitalisering i folkeskolen og notat om digitalisering i Esbjerg Kommunes Folkeskoler
2. Børnetopmøde 2.-3. februar 2017

### **Bilag**

- |  |           |
|--|-----------|
| 1 Åben Notat - hvorfor digitalisering i Folkeskolen          | 286591/16 |
| 2 Åben Notat - Digitalisering i Esbjerg Kommunes folkeskoler | 286589/16 |

### **Beslutning Børn & Familieudvalg den 03-11-2016**

Orientering givet.

Afbud: Jens Vind (V), Bente Bendix Jensen (I)



Esbjerg  
Kommune

Børn & Familieudvalg  
03-11-2016

## **12. Lukket - Information, forespørgsler og orientering**

Dok.nr.: 7176

Sagsid.:

**Lukket sag**

## Bilagsliste

4. Opfølgning på Budget 2017-2020
  1. BF (20-5) Ramme til styrkelse af Dagtilbud (294311/16)
  2. BF (10-3) Udviklingsforslag vedr. styrkelse af folkeskoleområdet (294308/16)
  3. BF (10-1a) Udvikling af Cosmosskolen (294295/16)
5. Orientering om implementering af Paradigmeskifte version 2.0
  1. Overordnet implementeringsplan Skoleforsømmere (243995/16)
  2. Overordnet implementeringsplan TVÆRS (244004/16)
  3. Overordnet implementeringsplan Foranstaltningsgrundlaget (243986/16)
6. Orientering om afrapportering for Politikområde Familie ultimo september 2016
  1. Ledelsesinformation oktober 2016 (301965/16)
7. Servicebeskrivelser i Specialcentret i Familie og Forebyggelse - høringsoplæg
  1. Servicebeskrivelse Specialcenter Rabu (295322/16)
  2. Servicebeskrivelse Specialcenter Krohaven kollegie (295299/16)
  3. Servicebeskrivelse Specialcenter Krohaven aflastning (295303/16)
9. Delaftale med Fanø Kommune - PPR ydelser
  1. Udkast - Delaftale om ydelser fra Pædagogik & Undervisning til Fanø Kommune. (302758/16)
10. Facility Management
  1. Foranalysenotat Projekt Samlet bygningsvedligehold opdateret 23 05 2016 (127472/16)
11. Information, forespørgsler og orientering
  1. Notat - hvorfor digitalisering i Folkeskolen (286591/16)
  2. Notat - Digitalisering i Esbjerg Kommunes folkeskoler (286589/16)





## Underskriftsblad

---

Diana Mose Olsen (F)

---

Jens Vind (V)

---

Annemette Knudsen Andersen (V)

---

Erik Tiedgen (Ø)

---

Jesper Frost Rasmussen (V)

---

Bente Bendix Jensen (I)

---

Søren Heide Lambertsen (A)