

## Referat Børneudvalget

Dato: 20. marts 2019

Starttidspunkt: 16:30

Sted: B.3.25

Medlemmer: Ann Charlotte Gaardsvig Vilstrup, Jørn

Poulsen, Majbrit Rasmussen, Bjarne Larsen,

Heidi Nielsen, Mikkel Jakobsen,

stedfortræder, Gitte Mortensen, stedfortræder

Fraværende: Gitte Mortensen, stedfortræder

## Indholdsfortegnelse

01. Godkendelse af dagsorden - Åben sag	Side
02. Dialogmøde med forældrebestyrelsen i Dagplejen Åben sag	3
03. Statusorientering fra familieområdet marts 2019 - Åben sag	
04. Budget 2020 - indledende drøftelse i Børneudvalget - Åben sag	
05. Omorganisering af gæstedagplejen i Vorbasse - Åben sag	
06. Omlægning af Modtagetilbuddet til børn med flygtningestatus - Åben sag	
07. Effektiviseringer på skoleområdet 2019 - Åben sag	
08. Opfølgning på implementering af IT- og digitaliseringsstrategi for skolerne - Åben sag	
09. Pædagogisk udviklingsarbejde - styrket arbejde med læring gennem leg og udvikling af	
kreativitet - Åben sag	20
10. Gensidig orientering - Åben sag	21
11. Underskriftsark - Åben sag	
Underskriftsside	23

#### Bilagsoversigt

- 2. Dialogmøde med forældrebestyrelsen i Dagplejen.
  - 1. Fakta ark Dagplejen (25210/19)
- 3. Statusorientering fra familieområdet marts 2019
  - 1. Bilag 1: Nøgletal for familieområdet marts 2019 (26935/19)
- 4. Budget 2020 indledende drøftelse i Børneudvalget
  - 1. Marts Budgetprocedure herunder Den økonomiske politik (27980/19)
  - 2. Marts Kend din kommune 2019 Billund (27981/19)
  - 3. 2020-2023 Budget Børneudvalget (27982/19)
  - 4. Igangværende anlægsprojekter (31025/19)
  - 5. Oversigt over godkendt investeringsplan 2019-2022 (31073/19)
- 5. Omorganisering af gæstedagplejen i Vorbasse
  - 1. Notat omorganisering gæstefunktionen i Vorbasse (24626/19)
  - 2. Høringssvar vedr omorganisering af gæstefunktionen i Vorbasse (29013/19)
- 6. Omlægning af Modtagetilbuddet til børn med flygtningestatus
  - 1. Notat vedr. omlægning af Modtagetilbuddet for børn i alderen 0 til 5 år med flygtningestatus (24301/19)
  - 2. Høringssvar vedr. omorganisering modtagetilbuddet på dagtilbudsområdet (29014/19)
- 8. Opfølgning på implementering af IT- og digitaliseringsstrategi for skolerne
  - Digitaliseringsstrategi for skoleområdet i Billund Kommune 2017-2020 Godkendt 06.06.2017 (102067/17)

## 01. Godkendelse af dagsorden - Åben sag

Sagnr.: 19/79

Sagen afgøres i: Børneudvalget

#### Indstilling

Udvalgsformanden indstiller:

• At dagsordenen godkendes.

## Beslutning Børneudvalget den 20-03-2019

Dagsordenen blev godkendt. **Fraværende** 

Gitte Mortensen, stedfortræder, Bjarne Larsen

#### 02. Dialogmøde med forældrebestyrelsen i Dagplejen. - Åben sag

Sagnr.: 18/9172 Sagen afgøres i: Børneudvalget

#### **Anledning**

Børneudvalget har besluttet, at der skal afholdes dialogmøde med forældrebestyrelsen i Dagplejen den 20. marts 2019 klokken 16.35 til 17.35.

#### Indstilling

Sagen forventes afgjort i Børneudvalget.

Direktør for Børn og Unge indstiller:

• At dialogmødet gennemføres som planlagt

#### Beskrivelse af sagen

Børneudvalget afholder dialogmøde med forældrebestyrelsen i Dagplejen.

I dialogmødet deltager medlemmerne af Børneudvalget, Direktør for Børn og Unge, Områdechefen for Dagtilbud samt medlemmerne af forældrebestyrelsen i Dagplejen.

Mødet afholdes på Billund Rådhus, Jorden Rundt 1, 7200 Grindsted.

Formanden for Børneudvalget er mødeleder og lederen af Dagplejen er referent.

Formanden for forældrebestyrelsen præsenterer bestyrelsens oplæg og overvejelser under de enkelte punkter.

Børneudvalget er vært ved mødet.

Dagsorden til mødet er:

- Velkomst og præsentation ved udvalgsformanden
- Bestyrelsen præsenterer de tre forhold, som man i bestyrelsesarbejdet er mest optaget af lige
  - o Hvad er I lykkedes godt med?
  - o Hvilke udfordringer har I?

Dialog om oplæggene

- Bestyrelsens strategiske udviklingsarbejde
- Institutionens udvikling i et fremtidsperspektiv
- Afrunding ved udvalgsformanden

Forvaltningen orienterer om påtænkt omlægning af Dagplejens gæstefunktion i Distrikt Vorbasse og emnet drøftes mellem udvalg og bestyrelse.

Der er sendt separat invitation til medlemmerne af forældrebestyrelsen. Fakta ark om Dagplejen er vedlagt som bilag.

#### Beslutning Børneudvalget den 20-03-2019

Dialogmødet blev gennemført.

#### Fraværende

**Bilag** 1 Åben Fakta ark Dagplejen

#### 03. Statusorientering fra familieområdet marts 2019 - Åben sag

Sagnr.: 19/3556 Sagen afgøres i: Børneudvalget

#### **Anledning**

Børneudvalget har ønsket en statusbeskrivelse fra familieområdet to gange årligt - i marts og oktober måned.

#### Indstilling

Sagen forventes afgjort i Børneudvalget.

Direktør for Børn og Unge indstiller:

• At orienteringen tages til efterretning

#### Beskrivelse af sagen

Med henblik på at sikre en bedre styring og udvikling af området for udsatte børn og unge har ungeog familieområdet udvalgt seks nøgletal, der skal være med til at belyse den faglige indsats, den økonomiske udvikling og effekten af indsatserne på området for 0-14 årige. Nøgletal for den administrative indsats præsenteres særskilt på Børneudvalgets møde i april 2019.

Nøgletallene skal sikre indblik i, i hvilket omfang Unge og Familie lykkes med at omlægge indsatsen for socialt udsatte børn og unge mod at være tidligere forebyggende og mere effektiv som beskrevet i programmet "Familie i Forandring – omstilling og udvikling af familieområdet 2016-2019".

#### Mod en tidligere forebyggende indsats

Som afsæt for omstillingen af familieområdet er der opstillet en række resultatmål, der skal være med til at illustrere, at vi bevæger os i den rigtige retning og ned ad indsatstrappen:

- Lavere andel af anbringelser
- Fastholdelse af en høj andel af anbringelser i plejefamilier og en lav andel på socialpædagogiske opholdssteder og døgninstitution
- Flere netværksanbringelser
- Færre tvangsanbringelser
- Flere hjemmebaserede foranstaltninger
- Flere forebyggende indsatser

Den seneste måling fra 31.12 2018 på de seks nøgletal antyder, at Billund Kommune bevæger sig i den rigtige retning. På samme tid vidner anbringelsestallene om, at anbringelseskurven ikke er knækket til fulde.

Samlet set er Billund Kommune lykkes med at styrke det forebyggende og hjemmebaserede område. Der er blevet iværksat flere tidlige, forebyggende indsatser, der skal sikre børn en hurtig og kvalificeret hjælp, før problemerne vokser sig store, herunder Vægtklinikken og Cool Kids. På samme tid tilbydes flere målrettede forebyggende og hjemmebaserede indsatser såsom "Minding the Baby" og terapiformen "Sandplay". Det kan desuden konstateres, at flere børn modtager en forebyggende og hjemmebaseret indsats sammenlignet med det seneste halve år.

På anbringelsesområdet kan der konstateres en stigning i antallet af netværksanbringelser, således at Billund Kommune i dag har samme andel af netværksanbringelser som øvrige kommuner gennemsnitligt set. Der ud over falder antallet af tvangsanbringelser fortsat, og er dermed faldet fra 25 i 2015 til 17 i 2018. Det vidner om, at mindsettet bag "Familie i Forandring" med fokus på "ned ad

Børneudvalget • 20-03-2019

indsatstrappen" og "hverdagslivsperspektiv" også gør sig gældende på de øverste trin af indsatstrappen.

#### Stigning i antal af anbringelser

Trods en styrkelse af det forebyggende og hjemmebaseret område kan der i efteråret 2018 ikke registreres et fald i anbringelser. Derimod har Familieafdelingen været nødsaget til at anbringe flere børn i alderen 0-14 år. Det tidligere fald i antallet af anbringelser på børneområdet fra 54 børn den 1. januar 2015 til 47 børn den 1. juli 2018 er i dag blevet afløst af status quo, og antallet af anbragte børn pr. 1. januar 2019 er igen 54 børn.

Stigningen er sket inden for plejefamilie- og netværksområdet og dækker over tre familier, som hver især har tre-fire børn, hvoraf en af familierne er tilflytter til kommunen omkring årsskiftet 2017/2018. Tallene er dels et udtryk for, hvor sårbare familierne og området er, dels at området er påvirkeligt af udefrakommende faktorer, hvor den forebyggende og hjemmebaserede indsats enten ikke slår til i længden eller ikke har været muligt som i tilfælde ved tilflytterfamilien.

For det samlede børne- og ungeområde (0-17 (22) år) stiger det gennemsnitlige antal anbringelser fra 78 i 2017 til 81 i 2018. Det stigende antal anbringelser kan aflæses i regnskabet, hvor der ses et øget udgiftspres i forhold til anbringelser. Det forventes, at Familieafdelingen ender med et underskud på 3,9 mio. i 2018.

#### Fokuspunkter for Familieafdelingen i 2019

I 2019 vil Familieafdelingen følge antallet af anbringelser tæt med henblik på at sikre, at det stigende antal anbringelser i 2018 ikke fortsætter. Familieafdelingen vil både tage initiativ til at styrke det forebyggende og hjemmebaserede område samt anbringelsesområdet gennem følgende tiltag:

- En analyse af anbringelsessagerne med fokus på baggrunden for at iværksatte anbringelser, hvilke anbringelser der iværksættes og hvornår samt hvilke anbringelsessager kommunen lykkes med
- Údvikling af Familierådslagning i Billund Kommune med fokus på at styrke barnets netværk og afhjælpe problemer via netværket i lokalmiljøet
- Implementering af "Minding the Baby"
- Implementering af børnesamtaler inden for det forebyggende område
- Implementering af en ny arbejdsgang for § 11.3
- Implementering af "Familie i Forandring" på handicapområdet
- Styrket match af barn og plejefamilier

Ovenstående tiltag skal ses i relation til øvrige udviklingsprojekter på børneområdet.

Nøgletallene er bilagt sagen. Chef for Unge og Familie vil deltage under præsentationen af punktet.

#### Beslutning Børneudvalget den 20-03-2019

Taget til efterretning.

#### Fraværende

Gitte Mortensen, stedfortræder

#### Bilag

1 Åben

Bilag 1: Nøgletal for familieområdet marts 2019

#### 04. Budget 2020 - indledende drøftelse i Børneudvalget - Åben sag

Sagnr.: 19/3757 Sagen afgøres i: Børneudvalget

#### **Anledning**

Byrådet har vedtaget en ny budgetproces, som i højere grad skal sikre politisk ejerskab, involvering og prioritering i budgetforløbet. Med afsæt i den vedtagne budgetproces for 2020 og overslagsårene starter budgetdrøftelserne i det enkelte fagudvalg, hvor fagudvalget har mulighed for at konkretisere deres input til Byrådets prioriteringsseminar på deres fagudvalgsmøder i marts, april og maj, så materialet kan indgå i prioriteringsseminar den 12. juni 2019.

#### Indstilling

Sagen forventes afsluttet i Børneudvalget.

Direktør for Børn og Unge indstiller:

 At udfordringer og ambitioner for udvalgets politikområder drøftes på baggrund af et oplæg fra forvaltningen

#### Beskrivelse af sagen

Med udgangspunkt i Billund Kommunes budgetproces og den økonomiske politik startes budgetprocessen med fagudvalgets mulighed for at drøfte input til budget 2020. Børneudvalget får på de næste tre udvalgsmøder mulighed for at konkretisere og arbejde med deres input til budget 2020, hvilket skal sikre politisk ejerskab og gennemsigtighed i budgetprocessen.

Med Byrådets vedtagelse af budgetprocessen og Billund Kommunes økonomiske politik er der en god retning for arbejdet med budget 2020. Fagudvalgenes opgave bliver at:

- Komme med forslag på indsatser som skal om- eller opprioriteres på serviceområdet i 2020 eller overslagsårene
- Komme med forslag til ny eller omprioritering af fagudvalgets egne anlægsprojekter i 2020 eller overslagsårene

Direktøren og områdecheferne vil understøtte processen med de relevante oplysninger, således at den ender ud i en synlig oplistning af prioriterede indsatser og projekter, som kan præsenteres på prioriteringsseminaret den 12. juni.

Som forberedelse hertil skal fagudvalget gennem en arbejdsproces på udvalgsmødet, hvor følgende spørgsmål drøftes:

- Hvad bliver Børneudvalget optaget af, efter at have hørt gennemgangen af områdernes udfordringer?
- Hvilke overvejelser gør Børneudvalget sig i forhold til driftsmæssige opprioriteringer og omprioriteringer på udvalgets politikområder?
- Hvilke overvejelser gør Børneudvalget sig i forhold til opprioriteringer og omprioriteringer på udvalgets anlægsbudget?

#### Økonomi

Byrådet vedtog i forbindelse med budget 2019:

- At budgettet som udgangspunkt er treårigt
- At der skal være et politisk råderum på 12 mio. kr. i forbindelse med budgetforhandlingerne 2020
- At Billund Kommunes økonomiske politik godkendt den 5. februar 2019 overholdes Forvaltningen har i bilagene beskrevet de nuværende udgiftsrammer (fremskrevet til 2019-priser) for fagudvalgets arbejde.

## Beslutning Børneudvalget den 20-03-2019

# Drøftet. **Fraværende**

Bilag		
1	Åben	Marts - Budgetprocedure herunder Den økonomiske politik
2	Åben	Marts - Kend din kommune 2019 Billund
3	Åben	2020-2023 Budget Børneudvalget
4	Åben	lgangværende anlægsprojekter
5	Åben	Oversigt over godkendt investeringsplan 2019-2022

#### 05. Omorganisering af gæstedagplejen i Vorbasse - Åben sag

Sagnr.: 19/3289

Sagen afgøres i: Børneudvalget

#### **Anledning**

Byrådet har besluttet, at der gennem effektiviseringstiltag skal skabes et økonomisk råderum. Børneog Ungeforvaltningen har i samarbejde med dagtilbudslederne udarbejdet et tiltag med omorganisering af gæstedagplejen i Vorbasse.

#### Indstilling

Sagen forventes afgjort i Børneudvalget.

Direktør for Børn og Unge indstiller:

- 1. At effektiviseringstiltaget drøftes
- 2. At forslaget sendes i høring i Dagplejens forældrebestyrelse

#### Beskrivelse af sagen

I Vorbasse er der tilbud om gæsteplacering i vuggestuen i Børnehuset Andedammen ved dagplejeres fravær. Vuggestuen kan dagligt modtage op til 8 børn i gæstedagpleje. Gæstefunktionen varetages af en gæstedagplejer, som er ansat i Børnehuset Andedammen 37 timer ugentligt. Når der ikke er gæstebørn i daginstitutionen indgår gæstedagplejerens timer i vuggestuens personalenormering og på dage med mange gæstebørn suppleres gæstefunktionen med personaleressourcer fra vuggestuen. Det er lederens ansvar, at tilpasse det samlede ressourcebehov i vuggestuen/gæstefunktionen til børnegruppens størrelse og sammensætning.

I 2018 var der i alt placeret børn i gæstedagpleje i vuggestuen i 133 dage, svarende til 47 % af alle åbningsdage i Børnehuset Andedammen. Antallet af gæstebørn har typisk været 1 til 3 børn pr. dag. I 9 % af åbningsdagene og typisk i forbindelse med skolernes vinter- og efterårsferie, omkring helligdage og i sommerferieugerne 20, 28 og 31 har antallet af gæstebørn været oppe på 6 til 8 børn pr. dag.

Børnetallet i Vorbasse har gennem de senere år været faldende og forældrenes efterspørgsel på pladstyper har forandret sig. Det nuværende og fremtidige behov for dagplejepladser i Vorbasse er omkring 16 til 20 pladser om året. Et færre antal børn i dagplejen må forventes at have en negativ konsekvens på kapacitetsudnyttelse af gæstefunktionen i Børnehuset Andedammen.

Forvaltningen har udarbejdet to modeller for omorganisering af gæstedagplejen i Vorbasse med fokus på driftsoptimering og uændret kvalitet i tilbuddet.

De to modeller er som følgende:

- 1. Ansættelse af en gæstedagplejer i eget hjem
- 2. Tilbud om gæsteplacering i dagplejehjem i Vorbasse og/eller i resten af kommunen

#### Model 1: Ansættelse af gæstedagplejer i eget hjem

Forældre i Vorbasse tilbydes gæsteplacering hos en gæstedagplejer, der er ansat 48 timer om ugen i eget hjem beliggende i Vorbasse. En gæstedagplejer må dagligt modtage op til 5 børn. Placering af 5 børn udløser et dispositionsvederlag.

Forplejningen til børnene er en integreret del af kerneydelsen og finansieres via et skattefradrag. Forældre medbringer selv bleer og barnevogne.

Læringsmiljøet hos en gæstedagplejer i eget hjem ligner læringsmiljøet i et dagplejehjem. Læringsmiljøet er kendetegnet ved en mindre gruppe børn, der er sammen med en ansat dagplejer i et hjemligt miljø. Gæstebørnene vil møde børn, de enten kender fra eget dagplejehjem eller fra de ugentlige legestueaktiviteter i dagplejeregi, hvor alle dagplejere og dagplejebørn mødes omkring fælles pædagogiske aktiviteter med mulighed for etablering af børnefællesskaber på tværs af alder, køn og dagplejehjem.

Model 2: Tilbud om gæsteplacering hos dagplejehjem i Vorbasse og/eller i resten af kommunen Forældre i Vorbasse tilbydes gæsteplacering efter samme retningslinjer og procedure som i resten af kommunen. Hvilket betyder, at forældre i Vorbasse, som udgangspunkt, tilbydes gæsteplacering i et andet dagplejehjem i Vorbasse. Hvis dette ikke er muligt, tilbydes forældre gæsteplacering hos en gæstedagplejer i Grindsted, Gæstehuset i Billund eller i et andet dagplejehjem i kommunen. Den konkrete placering aftales i samarbejde med forældrene.

Forplejningen til børnene er en integreret del af kerneydelsen og finansieres via et skattefradrag. Forældre medbringer selv bleer og barnevogne.

Ved gæsteplacering i Vorbasse vil børnene møde børn og dagplejere som de kender fra de ugentlige legestueaktiviteter i dagplejeregi, hvor alle dagplejere og dagplejebørn mødes omkring fælles pædagogiske aktiviteter med mulighed for etablering af børnefællesskaber på tværs af alder, køn og dagplejehjem.

Ved gæsteplacering udenfor Vorbasse vil børnene møde nye børn og dagplejere som de ikke nødvendigvis har et kendskab til.

I det vedhæftede notat er der en oversigt over fordele og ulemper for børn, forældre og medarbejdere ved de to forskellige modeller i forhold til den eksisterende ordning med placering af gæstefunktionen i Børnehuset Andedammen.

#### Økonomi

Effektiviseringsforslaget medfører en provenu på samlet 221.000 - 452.000 kr. årligt fra 2020 afhængigt af valg af model. I 2019 udgør provenuet 189.000 – 420.000 kr. afhængigt af valg af model, hvilket er redegjort for i nedenstående oversigt:

Eksisterende budget til gæstefunktionen i Børnehuset Andedammen

Budget	2019
Løn til dagplejer i Børnehuset Andedammen	524.700
Øvrige udgifter:	
Forplejning	20.200
Inventar, legetøj, beskæftigelse, hygiejne	19.900
Budget i alt	564.800

Model 1: Budget til ansættelse af dagplejer i eget hjem

Budget	2019 priser
Løn til dagplejer i eget hjem	350.000
Dispositionsvederlag	21.000
Ørige udgifter:	
Uddannelse	
Inventar	
Renovation	4.860
Budget i alt	375.860

## Estimering af udgifter til dispositionsvederlag Forudsætning:

- Dispositionsvederlag til dagplejer ansat på løntrin 22, svarende til 336,51 kroner pr. dag pr. barn
- Der udbetales dispositionsvederlag 62 dage om året, 25 % af åbningsdagene, svarende til antal dage med 5 børn hos gæstedagplejerne i Grindsted.

#### Model 1: Afledte udgifter

Budget	2019 priser
Mindre udgifter til tilskud til privat pasning	-32.000

#### Model 1: Gevinstrealisering

Eksisterende gæstedagpleje i Andedammen	564.800
Udgifter ved ansættelse af dagplejer i eget hjem	375.860
Afvigelse	188.940
Afvigelse afrundet til	189.000
Tilskud til privat pasning	32.000
Gevinst realisering i 2019	189.000
Yderlige effekt 2020	32.000
Gevinstrealisering i alt	221.000

#### Model 2: Gæsteplacering i dagplejehjem i Vorbasse

Budget	2019 priser
Dispositionsvederlag	145.000
Budget i alt	145.000

## Estimering af udgifter til dispositionsvederlag

#### Forudsætning:

- Dispositionsvederlag til dagplejer ansat på løntrin 22, svarende til 336,51 kroner pr. dag pr. barn
- Der udbetales gæstevederlagt svarende til det antal børn, der var i gæstedagpleje i Børnehuset Andedammen i 2018 - hvilket er 430 børn fordelt på 133 dage

#### Model 2: Afledte udgifter

Budget	2019 priser
Mindre udgifter til tilskud til privat pasning	-32.000

#### Model 2: Gevinstrealisering

Eksisterende gæstedagpleje i Andedammen	564.800
Udgifter til dispositionsvederlag	145.000
Afvigelse	419.800
Afvigelse afrundet til	420.000
Tilskud til privat pasning	32.000
Gevinst realisering i 2019	420.000
Yderlige effekt 2020	32.000
Gevinstrealisering i alt	452.000

#### Høring

De to modeller for omorganisering af gæstedagplejen i Vorbasse har været til høring i MEDområdeudvalget for Dagtilbud og udvalgets høringssvar er vedlagt sagen som bilag. MED-områdeudvalget tilslutter sig effektiviseringstiltaget og anbefaler model 2.

Forvaltningen anbefaler, at de to modeller sendes i høring i forældrebestyrelsen i Dagplejen med høringsfrist den 5. april 2019 klokken 12.00. Resultatet af høringssvarene indarbejdes i sagen forud for Børneudvalgets endelige behandling på mødet i maj måned.

## Beslutning Børneudvalget den 20-03-2019

- 1. Drøftet
- 2. Godkendt

#### Fraværende

Gitte Mortensen, stedfortræder

## Bilag

1 Åben Notat omorganisering gæstefunktionen i Vorbasse

2 Åben Høringssvar vedr omorganisering af gæstefunktionen i Vorbasse

#### 06. Omlægning af Modtagetilbuddet til børn med flygtningestatus - Åben sag

Sagnr.: 19/3289
Sagen afgøres i: Børneudvalget

#### **Anledning**

Byrådet har besluttet, at der gennem effektiviseringstiltag skal skabes et økonomisk råderum. Børne- og Ungeforvaltningen har i samarbejde med dagtilbudslederne udarbejdet et tiltag med omlægning af Modtagetilbuddet til børn i alderen 0 til 5 år med flygtningestatus til også at omfatte modtagelse og integration af alle børn med international baggrund. Et tiltag der understøtter implementeringen af integrationsstrategiens på området, hvor der ikke sondres imellem flygtninge og andre internationale borgere.

#### Indstilling

Sagen forventes afgjort i Børneudvalget.

Direktør for Børn og Unge indstiller:

 At effektiviseringsforslaget med omlægning af det eksisterende modtagetilbud til børn i alderen 0 til 5 år med flygtningestatus godkendes med virkning fra den 1. januar 2019.

#### Beskrivelse af sagen

Byrådet besluttede den 23. august 2016, at der pr. 1. september 2016 skulle oprettes et modtagetilbud til børn i alderen 0-5 år med flygtningestatus med det formål, at sikre børnenes trivsel, læring, udvikling og integration i det danske samfund. Modtagetilbuddet skulle etableres efter både en decentral og en central model afhængig af antallet af børn med flygtningestatus.

Den centrale model (Modtagehuset) er etableret på Trehøjevej, der er en del af Børnenes Univers Grindsted Vest og modtageopgaven varetages her i op til de første tre måneder, når målgruppen udgør 8 børn eller flere. Afslutningsvis sker der en overlevering af barnet til det lokale dagtilbud.

I den decentrale model, indmeldes børn med flygtningestatus direkte i et dagtilbud i det lokalmiljø, hvor familien er bosiddende.

Børne- og Kulturudvalget besluttede d. 6. september 2016, at tildele ekstra ressourcer til ansættelse af en kommunal modtagepædagog, tolkebistand, uddannelse med mere på i alt 400.000 kroner om året pr. fra 1. januar 2017.

Siden november 2016 har der været ansat en kommunal modtagepædagog med særlige kompetencer i forhold til modtagelse af børn med flygtningestatus i dagplejen og/eller i daginstitutioner.

I løbet af 2017 aftog flygtningestrømmen og antallet af børn med flygtningestatus blev mindre end forudsat, da tilbuddet blev godkendt. De væsentligt færre antal børn gav anledning til, at ledergruppen på dagtilbudsområdet d. 25. januar 2018 besluttede, at modtagefunktionen fremover også omfatter modtagelsen af børn af internationale forældre samt styrkelse af modtagekompetencerne hos det pædagogiske personale i de enkelte dagtilbud og med god effekt.

Den nuværende ordning opleves afkoblet dagtilbuddenes praksis og som relativ omkostningstung, da den kræver en del planlægning, koordinering, samarbejdsmøder samt tid til transport imellem dagtilbuddene.

Forvaltningen foreslår derfor, at stillingen som modtagepædagog nedlægges og at modtagelsen af børn af internationale forældre fremover i stedet varetages af de enkelte dagtilbud i et tæt samarbejde med de specialpædagogiske vejledere i PPS, som en integreret del af den pædagogiske praksis.

Børneudvalget • 20-03-2019

For at opgaven fortsat kan udføres med kvalitet, er der i fremtiden et fortsat behov for budgetmidler til tolkebistand og til en generel opdatering af viden om og udvikling af pædagogiske metoder, der fremmer modtagelsen/integrationen af internationale borgere i kommunens dagtilbud.

Forvaltningen vil derfor foreslå, at de økonomiske ressourcer til de ovenfor nævnte ydelser fastholdes.

Stillingen som modtagepædagog på dagtilbudsområdet har siden 1. januar 2019 været vakant og modtageopgaven varetages for nuværende af de enkelte dagtilbud i samarbejde med specialpædagogerne i PPS.

#### Økonomi

Effektiviseringsforslaget medfører et provenu på samlet 460.000 kr. årligt fra 2020. I 2019 udgør provenuet 366.000 kr., hvilket er redegjort for i nedenstående oversigt:

Det samlede budget til det eksisterende Modtagetilbud

Modtagertilbuddet	Budget 2019
Løn til modtagepædagog	366.000
Øvrige udgifter (tolk, uddannelse, transport mm)	45.000
Sum	411.000
Afledte udgifter til tilskud til private institutioner	97.000
Udgifter i alt	508.000

Det fremtidige budget til modtage/integrationsopgaven i dagtilbudsområdet

Udgifter til tolkebistand	35.000
Udgifter til uddannelse	10.000
Afledte udgifter til tilskud til private daginstitutioner	3.000
Udgifter i alt	48.000

#### Effektiviseringstiltagets gevinstrealisering

Effekt af effektivisering 2019 og årene frem	366.000
Yderligere effekt 2020	94.000
Effekt i alt	460.000

#### Lovgrundlag

#### Høring

Forslaget har været i høring i MED-områdeudvalget for Dagtilbud. Høringssvaret er vedlagt sagen som bilag.

MED-områdeudvalget for Dagtilbud tilslutter sig effektiviseringsforslaget.

#### Beslutning Børneudvalget den 20-03-2019

Godkendt.

#### Fraværende

Bilag		
1	Åben	Notat vedr. omlægning af Modtagetilbuddet for børn i alderen 0 til 5
		år med flygtningestatus
2	Åben	Høringssvar vedr. omorganisering modtagetilbuddet på
		dagtilbudsområdet

#### 07. Effektiviseringer på skoleområdet 2019 - Åben sag

Sagnr.: 19/3554
Sagen afgøres i: Børneudvalget

#### **Anledning**

Der er i 2017 besluttet en effektiviseringsstrategi, der indebærer, at der skal effektiviseres for 0,5 % årligt på alle serviceområderne i en kombination af tværgående effektiviseringer og effektiviseringer inden for hvert fagområde.

#### Indstilling

Sagen forventes afgjort i Børneudvalget.

Direktør for Børn og Unge indstiller:

 At Børneudvalget godkender, at 0,5% effektiviseringen for 2019 på skoleområdet realiseres ved, at de enkelte skoler foretager en effektivisering af deres mødevirksomhed og arbejde med udviklingsprojekter.

#### Beskrivelse af sagen

Folkeskolerne skal samlet effektivisere for ca. 1,3 mio. kr. i 2019. Skoleledergruppen har sammen med forvaltningen gennemført en workshop om effektiviseringer på skoleområdet, og har udarbejdet et forslag til effektivisering af tidsanvendelsen til afholdelse af møder og deltagelse i projekter.

Forslaget går ud på, at skolerne skal reducere den samlede mængde tid, der anvendes på møder og i stedet anvende denne tid på undervisning. Forslaget indebærer desuden, at flere møder med samarbejdspartnere placeres uden for undervisningstiden således at færre timer afvikles ved brug af vikarer. Effektiviseringen vil øge undervisningstiden for en lærer med 0,25 lektion pr. uge.

Hvis det skal kunne lade sig gøre at reducere tiden anvendt til møder, kræver det at mødeformen innoveres og effektiviseres, hvilket vil kræve udvikling af personalets kompetencer i forhold til mødeplanlægning, mødedeltagelse, mødeledelse samt mødeopfølgning. Hvis en større andel af møder skal placeres uden for undervisningstiden kræver det større fleksibilitet fra samarbejdspartnernes side.

Det vurderes, at der ved at arbejde med mere effektive møder, færre deltagere i møderne og ved at møder lægges udenfor undervisningstiden for at reducere vikarudgifterne, kan findes det nødvendige provenu.

Effektiviseringsgevinsten fremkommer ved, at lærerne anvender en lidt større del af deres samlede arbejdstid på undervisning, og en tilsvarende mindre del af den samlede arbejdstid på mødeaktivitet. Når den enkelte lærers undervisningsandel øges, kan skolens samlede undervisning varetages af samlet lidt færre årsværk.

Forslaget kræver en skarp prioritering i forhold til mødedeltagere og antal dagsordenspunkter. Et fravalg af dagsordenspunkter til møderne og et skærpet fokus på mødeledelse, indebærer en risiko for tab af dialog, involvering og udvikling. Færre ting kan drøftes, og mere må gives som skriftlig orientering.

Når skolernes mødeaktivitet placeres uden for undervisningstiden, må de kommunale samarbejdspartnere – psykologer, socialrådgivere og eksterne aktører mv. forvente at skulle indgå i et fleksibelt samarbejde med skolerne om mødetilrettelæggelse. Tiden rundt om undervisningen skal udnyttes så optimalt som muligt. Det vil også kræve fleksibilitet fra skolerne i forhold til justeringer og

Børneudvalget • 20-03-2019

ombytninger i arbejdsplanerne. Forslaget skal medføre færre udgifter til vikarer, hvilket samtidigt kan ses som en pædagogisk fordel, idet færre timer vil blive læst af vikarer.

Udover det ovenfor anførte vil der blive arbejdet for en nedbringelse i mængden af projektmøder, kick off arrangementer mv. samt øvrige koncernaktiviteter. Det medfører en hårdere prioritering ift. skolernes deltagelse i programmer og projekter på koncernniveau, hvor mange medarbejdere trækkes ud af deres opgaveløsning.

#### Økonomi

Skoleområdet skal effektivisere for ca. 5,2 mio. kr. i perioden 2019-2022 – heraf 1.311.871 kr. i 2019.

Effektiviseringen fordeles på skolerne som vist herunder. Effektiviseringen genberegnes hvert år, med afsæt i de aktuelle budgetforudsætninger:

	2019
BillundSkolen	286.480
Hejnsvig Skole	109.518
Sdr. Omme Skole	127.922
Lynghedeskolen Afd. Søndre	332.309
Lynghedeskolen Afd. Stenderup	56.380
Vestre Skole	278.462
Vorbasse Skole	120.799

#### Høring

MED-Områdeudvalg Skoletilbud har på sit møde den 4. september 2018 behandlet forhold vedrørende 0,5% effektivisering og i sit høringssvar fastslået:

"At den i budgettet indregnede reduktion i servicerammen på 0,5% er urealistisk at implementere som effektivisering. Da der på skolerne i forvejen er flere opgaver, end der er tid til at løse, vil det ramme som normeringsreduktion med deraf følgende serviceforringelse."

MED-Områdeudvalg Skoletilbud har på sit møde den 27. februar 2019 behandlet forhold vedrørende 0,5% effektivisering i sin nuværende form og vedstår sit høringssvar fra den 4. september 2018.

#### Beslutning Børneudvalget den 20-03-2019

Godkendt.

Udvalget vil arbejde for, at folkeskolerne samlet tilføres ekstra ressourcer i forbindelse med aftalen om Budget 2020 - 2023.

#### Fraværende

#### 08. Opfølgning på implementering af IT- og digitaliseringsstrategi for skolerne - Åben sag

Sagnr.: 16/22894
Sagen afgøres i: Børneudvalget

#### **Anledning**

Digitaliseringsstrategien for skoleområdet blev godkendt af Børne- og Kulturudvalget den 6. juni 2017. Det er aftalt at Børneudvalget introduceres til strategien og implementeringsarbejdet.

#### Indstilling

Sagen forventes afgjort i Børneudvalget.

Direktør for Børn og Unge indstiller:

At sagen drøftes og orienteringen tages til efterretning

#### Beskrivelse af sagen

Der har i de senere år været et stort fokus på at bringe folkeskolen ind i den digitale tidsalder ved at øge anvendelsen af IT og digitale læremidler i folkeskolen. En skole, hvor IT understøtter elevens læring og åbner muligheder for en mere fleksibel tilrettelæggelse og gennemførelse af undervisningen, uafhængigt af tid og sted. I den digitale skole, bidrager IT til udfordrende og skabende læreprocesser og etablerer forbindelser til andre fag– og praksisområder, i og uden for skolen. I erkendelse af at alle børn er digitale indfødte, men ikke har lige adgang til IT og digitale medier i skolen, og dermed ikke kan udnytte de digitale muligheder bedst muligt, besluttede Børne- og Kulturudvalget i 2015, i forbindelse med godkendelse af en udviklingsplan for fagområdet Læring, at der skulle udarbejdes en digitaliseringsstrategi for skoleområdet. Denne beslutning er udmøntet i den vedhæftede digitaliseringsstrategi.

På mødet giver forvaltningen en status og orientering på implementeringsarbejdet med afsæt i kapacitetsmodellens overordnede tematisering som er: Læringsteknologier, kompetencer, læremidler, platforme og organisering.

#### Økonomi

Der er i overslagsårene afsat 1.700.000 kr. til hardware.

#### Beslutning Børneudvalget den 20-03-2019

Drøftet og taget til efterretning.

#### Fraværende

Gitte Mortensen, stedfortræder

#### Bilag

Åben

Digitaliseringsstrategi for skoleområdet i Billund Kommune 2017-2020 - Godkendt 06.06.2017

## 09. Pædagogisk udviklingsarbejde - styrket arbejde med læring gennem leg og udvikling af kreativitet - Åben sag

Sagnr.: 16/4297

Sagen afgøres i: Børneudvalget

#### **Anledning**

En af de centrale målsætninger i skolepolitikken retter sig mod styrkede indsatser til fremme af læring gennem leg og udvikling af kreativitet. For at styrke implementeringsarbejdet har skoleområdet i samarbejde med LEGO Fonden udviklet to pilotprojekter der skal gennemføres i skoleåret 2019/2020.

#### Indstilling

Sagen forventes afgjort i Børneudvalget.

Direktør for Børn og Unge indstiller:

At orienteringen tages til efterretning

#### Beskrivelse af sagen

Siden 2012 har der været et intensivt samarbejde om udviklingen og brugen af LEIS (LEGO Education Innovation Studio) på skolerne i Billund Kommune. Med tilblivelsen af skolepolitikken bliver et af de centrale pejlemærker de styrkede indsatser til fremme af læring gennem leg og udvikling af kreativitet. Centralt i det arbejde står indsatserne med at udvikle brugen af LEIS lokaler, metoder og materialer. Derudover bliver det et centralt indsatsområde for skolerne at videreudvikle de pædagogiske indsigter, der er fremkommet i løbet af de seneste 4 år, hvor Billund Builds har været arnestedet for udviklingen af en legende og eksperimenterende tilgang, der understøtter læring i skolen. På mødet vil udvalget blive orienteret om samarbejdet med LEGO Fonden, og perspektiverne i arbejdet med pilotprojekterne.

#### Økonomi

Udviklingsarbejdet støttes økonomisk af LEGO Fonden.

#### Beslutning Børneudvalget den 20-03-2019

Taget til efterretning.

#### Fraværende

## 10. Gensidig orientering - Åben sag

Sagnr.: 19/79

Sagen afgøres i: Børneudvalget

#### Beslutning Børneudvalget den 20-03-2019

- Forvaltningen orienterede om status for planlægningen af udvalgets studietur i november 2019.
- Forvaltningen redegjorde for arbejdsdelingen mellem Børneudvalget og Voksenudvalget vedr. kommunens træningsindsats for børn.

#### Fraværende

## 11. Underskriftsark - Åben sag

Sagnr.: 19/79

Sagen afgøres i: Børneudvalget

## **Anledning**

Børneudvalget skal godkende beslutningsprotokollen. For at godkende skal hvert medlem underskrive ved at trykke "Godkendt".

#### Underskriftsside

Ann Charlotte Gaardsvig Vilstrup (A)	Heidi Nielsen (E)
Jama Davilaga (V)	
Jørn Poulsen (V)	Mikkel Jakobsen, stedfortræder (O)
Majbrit Rasmussen (V)	Gitte Mortensen, stedfortræder (A)
Bjarne Larsen (V)	