## 1. Godkendelse af forslag til dagsorden

Doknr.: 727-2017-159334 Sagsnr.: 727-2017-20894

Åbent Fmd. init.:

## Beslutning fra Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget den 26. februar 2018:

Afbud: Linda Ann Wienand

Godkendt

# 2. Orientering fra formand/forvaltning

Doknr.: 727-2017-159335 Sagsnr.: 727-2017-20894

Åbent Fmd. init.:

## Beslutning fra Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget den 26. februar 2018:

Afbud: Linda Ann Wienand

Formand Lone Jacobi orienterede om:

- Henvendelse fra Danske Skoleelever om dialogmøde
- Lone Jakobi deltager i DH Årsmøde
- Henvendelser på formandens træffetid

Næstformand Ditte Marie Thejsen orienterede om:

- Artikel på TV2 Østjylland vedr. Odder Kommunes dagtilbud

Børne-, Uddannelses- og Kulturdirektør, Karsten Poulsen, orienterede om:

- Opgørelse af elevfravær på skoleområdet
- Registrering af fastholdelser i specialklasserne
- Møde med bestyrelsen fra Hou Skole- og Børnehus

#### 3. Efterretningsliste

Doknr.: 727-2017-159337 Sagsnr.: 727-2017-20894

Åbent Fmd. init.:

Magasiner:

#### Ungdomsskolen, februar 2018

Idrætsliv, februar 2018

Sceneliv, januar 2018

Skolen, februar 2018

## Beslutning fra Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget den 26. februar 2018:

Afbud: Linda Ann Wienand

Taget til efterretning

## 4. Godkendelse af forretningsorden for Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget

Doknr.: 727-2018-21873 Sagsnr.: 727-2018-2726

Åbent Fmd. init.:

#### Resume

Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget forelægges forslag til forretningsorden til godkendelse.

## **Baggrund for sagen**

I forbindelse med tiltrædelsen af de nye stående udvalg, er der foretaget en revision af forretningsordenerne for udvalgene. Ændringer i forretningsordenen og eventuelle tillæg hertil skal behandles på 2 på hinanden følgende ordinære udvalgsmøder.

#### Forvaltningens bemærkninger

Forvaltningen har udarbejdet et revideret forslag til forretningsorden for Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget, der beskriver procedurer for mødeafholdelse, udsendelse af dagsorden, beslutningsdygtighed, afstemninger mv.

I forhold til den seneste valgperiodes forretningsorden for Børn, Unge & Kulturudvalget er der foretaget følgende ændringer:

- "Børn, Unge & Kulturudvalget" er ændret til "Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget".
- I § 5, stk. 2 er "4 kalenderdage" ændret til "4 hverdage", hvilket er i overensstemmelse med reglerne i Kommunestyrelsesloven.
- I § 8, stk. 2 er "8 dage" ændret til "14 kalenderdage", hvilket afspejler forvaltningens intention om at udsende dagsordener til udvalgsmøder minimum to weekender før udvalgsmødernes afholdelse.
- I § 14 ændres "i 2 ordinære udvalgsmøder" til " 2 på hinanden følgende ordinære udvalgsmøder"

Forvaltningen anbefaler, at Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget godkender forslag til forretningsorden.

#### Sagens gang

- Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget d. 26. februar 2018
- Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget d. 9. april 2018

## Forvaltningen indstiller

## At Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget godkender forslag til forretningsorden.

#### Bilag

Forretningsorden for Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget i Odder Kommune

727-2018-21862

## Beslutning fra Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget den 26. februar 2018:

Afbud: Linda Ann Wienand

Godkendt

## 5. Kort orientering fra bestyrelse/råd, hvor medlem er udpeget af Byrådet

Doknr.: 727-2017-159338 Sagsnr.: 727-2017-20894

Åbent Fmd. init.:

## Beslutning fra Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget den 26. februar 2018:

Afbud: Linda Ann Wienand

Taget til efterretning

## 6. Opfølgning på Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalgets deltagelse på KL´s Børn og Unge Topmøde 2018

Doknr.: 727-2018-22542 Sagsnr.: 727-2014-21239

Åbent Fmd. init.:

#### Resume

Børne-, Unge- og Kulturudvalget evaluerer udvalgets deltagelse i KL's Børn og Unge Topmøde 2019

## Baggrund for sagen

Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget deltog på KL's Børn og Unge Topmøde den 1. og 2. februar 2018.

#### Forvaltningens bemærkninger

På baggrund af udvalgets deltagelse på topmødet, lægges op til en drøftelse og evaluering ud fra følgende punkter:

- Generel oplevelse af topmødet

- Hvad fik udvalget med hjem til arbejdet med analysen på området for sårbare børn og unge?
- Hvad fik udvalget med hjem til arbejdet med inddragelse af børn og forældre i institutionernes hverdag, i politikformulering og i større indsatser?
- Anbefalinger til KL's fremtidige arrangementer

## Sagens gang

Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget d. 26. februar 2018

## Forvaltningen indstiller

At Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget drøfter udvalgets udbytte af deltagelse på KL´s Børn og Unge Topmøde 2018

## Beslutning fra Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget den 26. februar 2018:

Afbud: Linda Ann Wienand

Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget drøftede udbytte af KL's Børn- og Unge Topmøde og forvaltningen noterede sig de faldne bemærkninger til brug for det videre arbejde på området, herunder at børneinddragelse i politikudvikling samt i børnenes hverdag har høj politisk prioritet.

## 7. Børn og Unge politik

Doknr.: 727-2018-21250 Sagsnr.: 727-2018-2810

Åbent Fmd. init.:

## Resume

På grundlag af Task Force rapport samt aftale om udviklingsplan mellem Odder Kommune og Socialstyrelsen skal Odder Kommune udarbejde en ny Børn og Unge politik.

## Baggrund for sagen

På baggrund af initiativ fra Børne- og Familiecentret (BFC) og direktøren på området har Odder Kommune ansøgt Socialstyrelsen om at indgå i et forløb med styrelsens Task Force, hvor Task Force dels laver en analyse af BFC's Myndighedsafdelings arbejde og dels af kommunens samlede arbejde med børn og unge og her primært udsatte børn og unge.

Analysen følges op af et tilbud fra Task Force til kommunen om at indgå i et 1½ år langt udviklingsforløb, hvor der primært arbejdes med de svagheder, analysen har afdækket. Samarbejdet og udviklingsforløbet er gratis for kommunen.

Baggrunden for ansøgningen til Socialstyrelsen fra Odder Kommune om at indgå i et sådant forløb var BFC's påpegning af, at de ikke kunne overholde lovgivningens tidsfrister i forhold til udarbejdelse af børnefaglige undersøgelser (§ 50-undersøgelser), handleplaner samt børnesamtaler. Endvidere et ønske fra BFC's side om et generelt kompetenceløft.

Odder Kommunes ansøgning blev imødekommet, og analysen blev gennemført i vinteren 16/17.

Analysen blev forelagt af Task Force for det daværende udvalg på møde d. 3. april 17. Analysen pegede på en række styrkeområder i Odder Kommune. Her kan fremhæves:

- Hurtig og relevant behandling af underretninger
- Beslutning om at anvende ICS som socialfaglig metode
- Faste fora for sparring med ledelsen
- Målsætning om forebyggelse og tidlig indsats
- Flere udviklingsprojekter målrettet børn, unge og famillier
- Fokus på at imødegå udfordringer med efterslæb i sagsbehandlingen (de overskredne tidsfrister i mange sager)

Analysen pegede endvidere på en række udviklingsområder opdelt i tre hovedoverskrifter.

- 1. Politik, strategi, ledelse og styring
- 2. BFC overordnet
- 3. Myndighedsarbejdet.

For det nærmere indhold henvises til nedenstående vedrørende udviklingsplanen. Analysen er vedlagt som bilag.

Udvalget tog orienteringen til efterretning.

På møde d.8. maj 17 behandlede udvalget sagen igen og vedtog at indstille til Byrådet, at Odder Kommune indgik en aftale om en udviklingsplan med Task Force.

Byrådet godkendte på møde d. 22. maj indstillingen fra BUK-udvalget.

I løbet af efteråret 17 har BFC i samarbejde med direktør og Task Force udarbejdet en udviklingsplan. Udviklingsplanen har primært sigte på en kvalitetsudvikling af BFC's Myndighedsafdelings arbejde, men som – med henvisning til analyserapportens konklusioner – også har tråde ud til Odder Kommunes overordnede politik på børn og ungeområdet samt almenområdets arbejde.

Udviklingsplanen falder i tre hovedpunkter.

- 1. Politik, strategi, ledelse og styring Der skal her arbejdes med en Børn og Uge politik, sammenhæng mellem de politiske visioner og den konkrete sagsbehandling, opfølgning på mål, det tværfaglige samarbejde i kommunen samt ledelsesinformation.
- 2. BFC overordnet Under dette punkt skal der arbejdes med implementering af det tværfaglige samarbejde i BFC, metoder og redskaber til tidlig opsporing af sårbare børn og unge samt ledelsesinformation.
- 3. Myndighedsarbejdet. Her arbejdes med fælles forståelse af kvalitet i den enkelte sagsbehandling og udarbejdelse af skriftlige retningslinjer for sagsbehandlingen.

Den samlede udviklingsplan, som er forelagt daværende udvalg til orientering på møde 4.dec. 17, er vedlagt som bilag.

På grundlag af den samlede udviklingsplan er der indgået en samarbejdsaftale. Task Force gør i denne forbindelse opmærksom på, at BFC/Odder Kommune ikke må forvente, at alle mål er opfyldt efter det 1½ års udviklingsarbejde, men at arbejdet må fortsætte efter denne periode, og at implementering er en lang proces.

Samarbejdsaftalen er vedlagt som bilag.

## Forvaltningens bemærkninger

Som det fremgår af ovenstående, har Task Force peget på, at Odder Kommune bør udarbejde en ny Børn og Unge politik.

Den nuværende politik er vedhæftet som bilag.

Det er ifølge Serviceloven §19 lovpligtigt, at kommunen har en sammenhængende Børn og Unge politik, som skal være skriftlig, vedtages af Byrådet og offentliggøres.

Task Force vurderer, at den nuværende politik ikke er tidssvarende eller retningsgivende for det specialiserede børneområde. Politikken er udarbejdet for over 8 år siden, og Task Force vurderer, at den ikke afspejler de seneste års organisationsforandringer og udviklingstendenser i kommunen, og politikken behandler primært kerneopgaven for almenområdet.

Forvaltningen er enig i Task Force' vurdering af den gældende Børn og Unge politik og anbefaler, at der i overensstemmelse med den indgåede udviklingsplan udarbejdes en aktuel Børn og Unge politik, som indeholder visioner det nuværende og fremtidige arbejde med børn og unge på såvel almen området som det specialiserede børneområde.

Endvidere en politik, som indeholder mål for arbejdet samt en politisk beslutning om opfølgningssystematik.

Forvaltningen anbefaler endvidere, at udvalget på det kommende møde forelægges et forslag til proces og tidsplan for arbejdet, som involverer det politiske udvalg samt ledere, medarbejdere, borgere og andre eksterne parter inden for området.

#### En proces kunne være:

- 1. Fælles temadag for det politiske udvalg, ledere, medarbejdere, borgere og andre eksterne parter inden for området, hvor kommende visioner og mål for området drøftes.
- 2. Politisk drøftelse og fastlæggelse af hovedområder.
- 3. Forvaltningen udarbejder konkret forslag.
- 4. Endelig vedtagelse om indstilling til Byrådet af en ny Børn og Unge politik.
- 5. Vedtagelse af politikken i Byrådet.

Forvaltningen gør endelig opmærksom på, at udarbejdelsen af en ny Børn og Unge politik falder i ualmindelig god tråd med det netop igangsatte analysearbejde om sårbare børn og unge, som primært er udsprunget af en stor stigning i segregeringsfrekvensen til specialklasserne i Odder Kommune.

## Sagens gang

• Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget d. 26. februar 2018

## Forvaltningen indstiller

At udvalget beslutter, at der udarbejdes en ny Børn og unge politik/strategi At udvalget drøfter forslag til proces At udvalget forelægges en proces og tidsplan på det kommende møde

#### Bilag

Endelig vedtaget Børne- og ungepolitik	727-2009-56065
Endelig Analyserapport Task Force i pdf	727-2017-126159
Udviklingsplan Task Force tekst	727-2017-144680
Underskrevet samarbejdsaftale Task Force 301117	727-2017-163075

Beslutning fra Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget den 26. februar 2018:

Afbud: Linda Ann Wienand

#### Godkendt

Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget drøftede forslag til proces og ønsker styrket inddragelse af børn, unge og forældre i processen for politikformulering

Godkendt

## 8. Orientering om analyse af sårbare børn og unge

Doknr.: 727-2018-24975 Sagsnr.: 727-2018-2156

Åbent Fmd. init.:

#### Resume

Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget orienteres om status for proces- og tidsplaner vedrørende arbejdet med analyse af sårbare børn og unge.

## Baggrund for sagen

Byrådet besluttede i forbindelse med budget 2018-2021 en investeringsstrategi, som skal styrke inklusionen i dagtilbud og skoler samt sikre økonomisk bæredygtighed og faglig kvalitet for tilbud, der er rettet mod sårbare børn og unge i daginstitutioner og skoler.

Børn-, Unge og Kulturudvalget godkendte den 6. november 2017 et kommissorium for investeringsstrategien.

Udgangspunktet for strategien er en bred analyse af inklusionen på almenområdet i dagtilbud og skoler samt en analyse af de specialpædagogiske tilbud der anvendes i Odder kommune. Analysen indeholder fire faser:

- Fase 1: kvalificering af kommissorium og arbejdsopgaverne.
- Fase 2: analysefase
- Fase 3: udarbejdelse af anbefalinger til indsatser
- Fase 4: politisk beslutningsproces med efterfølgende implementering af de politiske beslutninger

Der er udarbejdet et styringsdesign for forløbet, som angiver arbejdsopgaver, styring, arbejdsgrupper og inddragelse af en bred vifte af parter.

Der er nedsat en styregruppe med formanden for Børn-, Uddannelse- og Kulturudvalget som formand. I styregruppen indgår desuden medarbejdere, ledere på børne- og ungeområdet samt forvaltningen. Styregruppen har desuden tilknyttet eksterne eksperter fra undervisningsministeriet.

Der er nedsat tre referencegrupper med deltagelse af medarbejdere, skole- og forældrebestyrelsesrepræsentanter samt en referencegruppe for foreningen BHOV-Odder. Odder kommunes handicapråd fungerer desuden som høringspart i forløbet.

Der nedsættes ligeledes en politisk følgegruppe med deltagelse af formand og næstformand fra Børn-, Uddannelses- og Kulturudvalget samt forældre, ledere og medarbejderrepræsentanter.

Analysearbejdet i fase 2 varetages af tre arbejdsgrupper, Faglige indsatser, Økonomi og styring samt Tværgående indsatser. Arbejdsgrupperne er sammensat af ledere og medarbejdere med særlig viden indenfor de tre hovedopgaver.

Analysearbejdet tilknyttes ekstern ekspertbistand.

Der er udarbejdet en tidsplan for arbejdet, som aktuelt har følgende overordnede ramme:

Marts/april: Afdækning og analysefase April/maj: Inspirations og idefase

Juni: Udarbejdelse af anbefalinger til mål, styring og indsatser.

August: Politisk beslutningsproces. Fra august 2018: Implementering af indsatser

## Forvaltningens bemærkninger

Det forventes, at den eksterne ekspertbistand til analysearbejdet bliver Ph.d. Camilla Dyssegaard og professor Niels Egelund, som begge har en meget bred viden inden for området. De eksterne eksperter har desuden foretaget en række lignende analyser i andre kommuner og har blandt andet i kraft af dette arbejde oparbejdet en stor viden om indsatser, der virker både i forhold til inklusionen og i forhold til særligt tilrettelagte tilbud til sårbare børn og unge.

Det er fortsat forvaltningens vurdering, at den besluttede tidsplan kan holdes. Forvaltningen anbefaler dog, at tidsplanen løbende justeres således, at det sikres, at der er tilstrækkelig tid til at arbejde i de enkelte faser.

Styregruppen har drøftet mulighederne for at inddrage børn og unge i analysearbejdet og i det efterfølgende arbejde med at anbefale fremtidige indsatser. Styregruppen anbefaler, at der skabes muligheder for at børne- og ungeperspektiver inddrages i det videre arbejde. Dette sikres gennem arbejdet i de tre arbejdsgrupper og efter drøftelser med de eksterne eksperter.

Styregruppen anbefaler, at overskriften for arbejdet ændres således at det tydeligere fremgår, at analysen både fokuserer på inklusionen på almenområdet og på specialtilbud for børn og unge.

Forvaltningen anbefaler på den baggrund at overskriften for Budgettemaet ændres til: Analyse af inkluderende fællesskaber og sårbare børn og unge.

## Sagens gang

Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget d. 26. februar 2018

## Forvaltningen indstiller

At analysen af sårbare børn og unge fremover omtales som Analyse af inkluderende fællesskaber og sårbare børn og unge.

At Børn-, Uddannelses- og Kulturudvalget tager orienteringen til efterretning.

At Børn-, uddannelses- og Kulturudvalget løbende orienteres om status for arbejdet med analysen, samt at der nedsættes en politisk følgegruppe.

#### Bilag

Ref. styregruppemøde 070218	727-2018-21909
Ref. styregruppemøde analyse sårbare børn og unge 291117	727-2017-162530
Analyse sårbare børn og unge - styringsdesign - endelige	727-2017-163182

## Beslutning fra Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget den 26. februar 2018:

Afbud: Linda Ann Wienand

Godkendt med bemærkning om at analysen fremover omtales som analyse af inkluderende fællesskaber og børn og unge i sårbare positioner.

## 9. Nyt navn til Skovbakke/vestermarkskolen

Doknr.: 727-2017-168440 Sagsnr.: 727-2017-22308 Åbent Fmd. init.:

#### Resume

Skolebestyrelsen for den sammenlagte Vestskole har lavet to forslag til nyt navn for skolen: Vestskolen og Tempus

## Baggrund for sagen

Skovbakkeskolen og Vestermarkskolen blev sammenlagt med virkning fra 1. august 2017. I den forbindelse blev skolebestyrelsen bedt om at komme med et oplæg til et nyt navn. Skolens elever har været inddraget i processen.

#### Forvaltningens bemærkninger

Skolebestyrelsen har foreslået to navne. Bestyrelsen begrunder de to navne med følgende:

#### Vestskolen

Skolen har siden skolesammenlægningen i august 2017 anvendt navnet Vestskolen med afdelingerne Skovbakken og Vestermarken. Elever, lærere og forældre er ved at vænne sig til navnene.

Navnet Vestskolen understreger, at der er tale om èn skole med to afdelinger. Afdelingerne bevarer de oprindelige skolenavne, hvor der er meget identitet tilknyttet, men undlader betegnelsen skole i afdelingerne.

Skolen anbefaler at fortsætte med navnet Vestskolen afdeling Skovbakke og afdeling Vestermarken

#### **Tempus**

Bestyrelsen har også drøftet navnet Tempus. Tempus betyder tid. Vi er alle præget af fortiden og den viden bruges i nutiden, som er en forberedelse af fremtiden – livslang læring. Ordet signalerer desuden tempo (bevægelse/udvikling) og falder godt i tråd med tidligere navnevalg i Odder Kommune som Spektrum, Fabos og Vita(park).

Hvis dette navn vælges kan afdelingerne hedde: (Afd.) Skovbakkeskolen og (afd.) Vestermarkskolen

Det kan tælle ned at navnet måske signalerer hurtighed, det modsatte af fordybelse.

Daginstitutionen ved Skovbakkeskolen bibeholder navnet Krible-Krable-Huset

#### Sagens gang

- Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalg d. 26. februar 2018
- Økonomi- og Erhvervsudvalget d. 12. marts 2018
- Byrådet d. 19. marts 2018

#### Forvaltningen indstiller

At skoledistriktet der omfatter Skovbakkeskolen og Vestermarkskolen fortsat benævnes Vestskolen.

At de to skoler i distrikt Vest benævnes afdeling Skovbakken og afdeling Vestermarken

# At daginstitutionen ved Skovbakkeskolen bibeholder navnet Krible-Krable-Huset i de nye fysiske rammer

## Beslutning fra Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget den 26. februar 2018:

Afbud: Linda Ann Wienand

Indstilles til godkendelse

## 10. Intro til handleplan for sprog og literacy 0 - 18

Doknr.: 727-2018-16573 Sagsnr.: 727-2017-10998

Åbent Fmd. init.:

#### Resume

Børn, Uddannelse og Kulturudvalget orienteres om det foregående arbejde med sprog og literacy på 0 – 18 års området.

## Baggrund for sagen

Læseresultaterne for børnene i Odder har de sidste fem år ligget tæt på landsgennemsnittet. Sprog og læsning er forudsætning for deltagelse, faglighed og meget mere. I "Få fokuserede mål" vedtog Børn, unge og kulturudvalget i november 2016, at der skulle udarbejdes en handleplan for sprog og læsning på 0 – 18 års området.

Medarbejdere, ledere og konsulenter fra skole- og dagtilbudsområdet indledte i 2016 udarbejdelsen af "Handleplan for sprog og literacy 0 - 18".

Processen blev delvist sat i bero på både dagtilbud og skole ifm. strukturforandringer og evalueringen af fremtidens dagtilbud, men blev genoptaget medio 2017. Dagtilbud og skole har arbejdet i separate arbejdsgrupper og har koordineret mål og indsatser ad hoc.

## Forvaltningens bemærkninger

#### Sprog og literacy

Arbejdsgrupperne fra både dagtilbud og skole er enige om at anbefale, at den fælles handleplan omdøbes til "Handleplan for sprog og literacy".

Literacy er et bredere begreb end læsning, og defineres af National Videnscenter for Læsning som følger:

"Literacy er menneskets kompetence til at afkode, forstå og anvende tegn som fx bogstaver, tal, diagrammer, grafer, tegninger og billeder. En forudsætning for literacy er talesprog og pragmatisk forståelse."

Literacykompetencer udvikles gennem hele livet og tilegnes gennem vores sociale tilværelse og deltagelse i samfundet"

Læsning begrænser sig til forstå skrevne meddelelser – ikke diagrammer, billeder, tal mm.

Begrebet literacy er derfor er bredere begreb, som vinder større indpas i den digitale verden, hvor børn skal lære at læse de mange forskellige budskaber, som de daglig påvirkes af i form af bogstaver, billede, lyd, tal mm.

#### **Vision**

Arbejdsgrupperne og lederne på skole og dagtilbud anbefaler, at sprog og literacy-handleplanen samles under en samlet vision:

# Alle børn og unge skal udvikle så gode sproglige kompetencer og literacyfærdigheder, som de kan, uanset social baggrund

## Forskellige formål for dagtilbud og skole

Formål og mål for skoleområdet blev vedtaget af Byrådet i 2016 ifm "Få fokuserede mål". Byrådet har ikke vedtaget er formål for dagtilbud. Formålet for dagtilbud er formuleret af arbejdsgruppen og drøftet af dagtilbudsledere og skoleledere.

#### Formål: 0 – 6 år

At alle børn i Odder Kommune har lyst og motivation til at udvikle sproglige om kommunikative kompetencer og literacyfærdigheder, så de kan udtrykke sig og indgå i udviklende relationer, deltage som aktive medborgere i samfundet og indgå i et videre uddannelsesforløb.

Derfor arbejder de professionelle i samarbejde med forældrene om at børn og unge:

Har lyst og motivation til at udvikle sproglige og kommunikative færdigheder

Aktivt kan anvende sprog og literacyfærdigheder til læring og personlig dannelse

Kan udtrykke tanker, følelser, behov og indgå i udviklende relationer til andre

Kan få interessen for (at læse og skrive for)at lære og senere at kunne indgå i et videre uddannelsesforløb

Kan deltage som aktive medborgere i et demokratisk samfund.

#### Formål: 6 - 18 år

at alle børn og unge i Odder Kommune opnår de sproglige kompetencer, herunder læse- og skrivekompetencer, der er nødvendige for at gennemføre en ungdomsuddannelse og for at deltage i livet som kompetente samfundsborgere.

#### Måltal

For at understrege sammenhæng mellem den nye sprog- og literacyhandleplan og de kommunale og nationale reformmål, er de nationale test i dansk (læsning) og afgangsprøverne valgt som målemetode i forhold til handleplanens tre hovedindsatser.

Udviklingen inden for de nationale testresultater og afgangsprøverne følges og evalueres over en fireårig periode (2016/17 – 2019/20) med henblik på at justere tiltagene i handleplanen.

#### Effektmål

Mindst 80 % af eleverne skal være gode til at læse i de nationale test.

Andelen af de allerdygtigste i dansk/læsning skal stige år for år.

Andelen af elever med dårlige resultater i de nationale test for dansk/læsning skal reduceres år for år.

Ved 9. klasse afgangsprøverne i 2020 skal det samlede gennemsnit for de dansk faglige discipliner være over landsgennemsnittet.

Ved 9. klasse afgangsprøverne i 2020 skal kommunens samlede gennemsnit for alle prøvefag være over landsgennemsnittet.

Mindst 95 % af alle elever skal have karakteren 02 eller derover i de danskfaglige 9. klasseprøver

#### <u>Tiltag</u>

Arbejdsgrupperne arbejder fortsat på anbefalinger til tiltag. Følgende anbefalinger foreligger p.t.

- Kompetenceudvikling af medarbejdere
- Tidlig sprogindsats
- Løbende opfølgning af børn og elevers udvikling af sprog og literacy
- Tværgående videndeling
- Samarbejde med eksterne fx bibliotek
- Forældreveiledning
- Særligt tilrettelagte sprogudviklingsforløb for udsatte børn

## **Kommunikation**

Arbejdsgrupperne har anbefalet, at handleplanen bliver et dynamisk redskab, som medarbejdere og forældre kan tilgå for at få viden om kommunale indsatser og vejledning ift. børnegrupper.

Arbejdsgruppen er i gang med at etablere et link på Odder Kommunes hjemmeside under Børn og Unge.

Handleplanen drøftes med henblik på udsendelse i høring 4. juni, og bliver indstillet til endelig vedtagelse i Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget d. 17. september 2018.

## Sagens gang

Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget d. 26. februar 2018

## Forvaltningen indstiller

At orienteringen tages til efterretning

# Beslutning fra Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget den 26. februar 2018:

Afbud: Linda Ann Wienand

Taget til efterretning

#### 11. Fremtidens Dagtilbud: Ledelsesorganisering

Doknr.: 727-2018-16581 Sagsnr.: 727-2018-2212

Åbent Fmd. init.:

#### Resume

Det vurderes, at der er behov for styrket faglig og nærværende ledelse i daginstitutionerne. Med beslutningerne i 2014 vedr. fremtidens dagtilbud blev afdelingsleder- og souschefniveauet nedlagt og erstattet af teamkoordinatorer.

Forvaltningen foreslår en ændring af beslutningen fra 2014 vedr. ledelsesorganiseringen i 2014.

## Baggrund for sagen

Høj kvalitet af dagtilbud fordrer passende faglig ledelse tæt på. Med den nuværende ledelsesorganisering på dagtilbudsområdet, hvor der kun er 1 leder på hver daginstitution, er der konstateret et behov for at styrke den faglige ledelse. Samtidig er der et behov for, at den enkelte daginstitutionsleder i samarbejde med direktøren selv får mulighed for at sammensætte den optimale ledelsesorganisering.

Med den nuværende beslutning om fremtidens dagtilbud har daginstitutioner ikke denne mulighed. Daginstitutionerne har siden 2014 arbejdet med at udvikle en teamkoordinatorfunktion. Koordinatorerne har

øget det pædagogiske fokus, men ledelseskraften har manglet.

## Forvaltningens bemærkninger

I tildelingsmodellen for dagtilbudsområdet indgår ledelse som en del af den samlede budgettildeling. Med en genindførelse af afdelingslederniveauet vil der ikke være behov for budgetudvidelser. De nuværende budgetmidler der anvendes til teamkoordinatorfunktionen kan umiddelbart veksles til afdelingslederfunktionen. En ændring af ledelsesorganiseringen vil således ikke medføre en forringelse af barn/voksen ratioen i den pædagogiske hverdagspraksis

#### Sagens gang

Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget d. 26. februar 2018

## Forvaltningen indstiller

At beslutningen vedrørende ledelsesorganiseringen i "Fremtidens Dagtilbud" ændres, således at dagtilbudslederne i samarbejde med direktøren selv kan danne den optimale ledelsesorganisering på det enkelte dagtilbud.

## Beslutning fra Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget den 26. februar 2018:

Afbud: Linda Ann Wienand

Godkendt

## 12. Genbevilling af rådighedsbeløb 2017 til 2018 Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget

Doknr.: 727-2018-2403 Sagsnr.: 727-2018-277

Åbent Fmd. init.:

#### Resume

Ansøgning om genbevilling af rådighedsbeløb fra 2017 til 2018. Der søges om overførsel af 1.678.000 kr. i uforbrugte rådighedsbeløb fra 2017 til 2018.

#### Baggrund for sagen

Der er anlægsarbejder, hvortil der er afsat rådighedsbeløb i 2017, der ikke er afsluttede i 2017. Der ansøges om, at de uforbrugte beløb fra 2017 overføres (genbevilges) til 2018.

#### Forvaltningens bemærkninger

Der er tale om følgende igangværende anlægsarbejder:

Campus, Indretning af pavilloner	309.500
Skovbakkeskolen, nyt byggeri	1.291.200
Gylling Skole - klasseoptimering	16.300
Hundslund- og Gylling skole: LAR-løsning	61.000
I alt	1.678.000

#### Sagens gang

Børne- Uddannelses- og Kulturudvalget d. 26. februar 2018

- Økonomi- og Erhvervsudvalget d. 12. marts 2018
- Byrådet d. 19. marts 2018

## Forvaltningen indstiller

At Byrådet godkender, at uforbrugte rådighedsbeløb i 2017 på 1.678.000 kr. overføres til 2018.

At Byrådet godkender, at rådighedsbeløbet på 1.678.000 kr. finansieres ved kasseforbrug i 2018 under henvisning til et tilsvarende mindreforbrug i 2017.

## Beslutning fra Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget den 26. februar 2018:

Afbud: Linda Ann Wienand

Indstilles til godkendelse

## 13. Proces for evaluering af Odders deltagelse i Kulturhovedstad Aarhus 2017

Doknr.: 727-2018-17594 Sagsnr.: 727-2016-6114

Åbent Fmd. init.:

#### Resume

Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget orienteres om processen for evaluering af Odders deltagelse i Kulturhovedstad Aarhus 2017.

## Baggrund for sagen

Aarhus var Europæisk Kulturhovedstad i 2017 i samarbejde med Region Midtjylland og med de øvrige 18 kommuner i regionen – herunder også Odder Kommune. Odder Kommune har dels indgået i flere tværkommunale projekter og dels selv haft egne projekter.

I perioden 2013-2018 skal Odder Kommune i alt bidrage med 854.580 kr. til projektet. Hvert år modtager de deltagende kommuner en opgørelse over det allerede opnåede samt det forventede return on investment (ROI). Opgørelsen for 2017 forventes at komme ultimo marts 2018. Den seneste opgørelse fra foråret 2017 viste en forventet samlet ROI for alle årene på 327 %, svarende til 2.796.560 kr., baseret på en opgjort ROI for 2013-2016 på 1.317.684 kr. og en forventet ROI for 2017 på 1.478.876 kr.

Det tidligere Børn-, Unge- og Kulturudvalg er løbende blevet orienteret omkring projekter med Odders deltagelse og om ROI-opgørelsen fra Fonden 2017.

En oversigt over udvalgte projekter med deltagelse af borgere eller institutioner i Odder Kommuner er vedlagt som bilag.

Foruden det afsatte bidrag til Fonden 2017, afsatte det tidligere Børn-, Unge- og Kulturudvalg en pulje på 250.000 kr. til lokale 2017-projekter.

## Forvaltningens bemærkninger

Forvaltningen foreslår at evaluere Odder Kommunes deltagelse i Kulturhovedstadsprojektet som et åbent møde for alle interesserede borgere og kulturaktører, hvor der skal evalueres ud fra fem temaer med henblik på at samle erfaringer, som kan bruges fremadrettet i fremtidige kulturtiltag- og projekter.

Forvaltningen foreslår endvidere, at mødet planlægges og afholdes i samarbejde med Kulturrådet. Temaerne kunne eksempelvis være:

Frivillighed: Hvordan kan og vil vi inddrage frivillige?

- Målgrupper: Hvilke målgrupper skal vi fokusere på?
- Økonomi og fundraising: Hvordan sikres en bæredygtig økonomi og hvordan søges der bedst ekstern hjælp?
- Kulturens værdi: Skal kulturen skabe værdi i sig selv eller sammen med andre områder, ex sundhed?
- Samarbejde på tværs: Hvornår skal og vil vi samarbejde med andre udøvere, andre kommuner, andre institutioner?
- Professionelle eller amatører: Hvad kan de hver især og hvad skal de sammen?

Forvaltningen foreslår, at de endelige temaer fastlægges i samråd med Kulturrådet og at mødet skal foregå i løbet ultimo april.

Forvaltningen indstiller til Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget, at der indkaldes til et åbent evalueringsmøde omkring Europæisk Kulturhovedstad Aarhus 2017 med henblik på at samle erfaringer til det fremtidige kulturarbejde i Odder Kommune.

## Sagens gang

Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget den 26. februar 2018

## Forvaltningen indstiller

 At forvaltningen i samråd med Kulturrådet indkalder til et åbent evalueringsmøde i ultimo april omkring Odder Kommunes deltagelse i Aarhus 2017 med henblik på at samle erfaringer til fremtidige kulturprojekter- og arrangementer i Odder Kommune.

## Bilag

Projektstatus 2018

727-2018-24171

# Beslutning fra Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget den 26. februar 2018:

Afbud: Linda Ann Wienand

Godkendt

## 14. Ansøgning: Tilskud til Tunø festival 2018

Doknr.: 727-2018-22538 Sagsnr.: 727-2018-1325

Åbent Fmd. init.:

## Resume

Bestyrelsen for Tunø Festivalen ansøger om tilskud til intimkoncert og afholdelse af Tunø festival på 60.000 kr. hvoraf 25.000 kr. ansøges som en underskudsgaranti. Forvaltningen indstiller til godkendelse.

#### Baggrund for sagen

I forbindelse med ansøgning om tilskud til Tunø Festival 2017 havde forvaltningen flere dialoger med formand og kasserer for bestyrelsen for Tunø Festival omkring budgettet og promovering af festivalen. I 2017 fik Tunø Festival tilsagn om tilskud på op til 25.000 kr. til færgeudgifter. Ligeledes opfordrede forvaltningen til, at koncerter der afholdes inden selve festivalen, som en del af promovering, med fordel kan afholdes i Odder Kommune.

Forvaltningen har afholdt møde med formand og kasserer i januar 2018 omkring nærværende ansøgning.

Bestyrelsen for Tunø Festival ansøger om tilskud på 10.000 kr. til afholdelse af en intimkoncert på Tunø færgen, mens den ligger i havn i Hou. Koncerten skal fungere som en del af promoveringen af selve festivalen og give en smag på festivalstemningen. Koncerten forventes afholdt i maj måned. Bestyrelsen for Tunø festival ansøger ligeledes om tilskud til afholdelse af Tunø Festivalen på 50.000 kr., hvor de 25.000 kr. ansøges som tilskud til færgeudgifter og 25.000 kr. ansøges som underskudsgaranti.

## Forvaltningens bemærkninger

Forvaltningen finder det positivt, at bestyrelsen afholder en promoveringskoncert i Odder Kommune inden festivalen, som det netop er blevet anbefalet. Der er lavet en forhåndsaftale med overfartsleder Bjarne Møllgaard omkring arrangementet, men datoen er endnu ikke fastsat.

Forvaltningen anbefaler derfor, at det ansøgte tilskud på 10.000 kr. imødekommes under forudsætning af, at der foreligger en mere fast aftale om afholdelse af koncerten på færgen.

Forvaltningen vurderer, at budgettet for Tunø festivalen 2018 er blevet justeret realistisk hvad angår forventet billetsalg og udgifter til musikindkøb. Forvaltningen forventer på baggrund af det medsendte budget derfor ikke, at underskudsgarantien kommer i brug.

Forvaltningen indstiller til Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget, at de imødekommer ansøgningen på samlet 60.000 kr. hvoraf de 25.000 kr. bevilges som en underskudsgaranti til Tunø festivalen. Tilskuddet bevilges fra Puljen til fremme af kultur.

## Sagens gang

Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget den 26. februar 2018

## Forvaltningen indstiller

- At Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget imødekommer ansøgningen fra bestyrelsen for Tunø festivalen med et tilskud på 10.000 kr. til intimkoncert på Tunøfærgen
- At Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget imødekommer ansøgningen fra bestyrelsen for Tunø festivalen med et tilskud på 25.000 kr. til færgeudgifter i forbindelse med Tunø Festivalen
- At Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget imødekommer ansøgningen fra bestyrelsen for Tunø festivalen med en underskudsgaranti på 25.000 kr. til afholdelse af Tunø festival 2018

#### Bilag

Ansøgning: Tunø Festival 2018	727-2018-22593
Bilag, Ansøgning Tunø festival, Budget intimkoncert Tunøfærgen	727-2018-22602
Bilag, Ansøgning Tunø Festival, Budget 2018	727-2018-22600
Bilag, Ansøgning Tunø Festival, Regnskab 011016 - 30092017	727-2018-22597

Beslutning fra Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget den 26. februar 2018:

Afbud: Linda Ann Wienand

## 15. Orientering om procesplan for kulturforening

Doknr.: 727-2018-22626 Sagsnr.: 727-2018-1325

Åbent Fmd. init.:

#### Resume

Kulturrådet har udarbejdet en procesplan for etablering af kulturforening. Den sendes til orientering i Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget.

## Baggrund for sagen

På møde i det tidligere Børn-, Unge- og Kulturudvalg den 4. december godkendte udvalget, at Kulturrådet kan arbejde videre med kulturforeningstanken, herunder vision, formål, rammer, økonomi og opgaver i en kommende kulturforening.

Endvidere afsatte Børn-, Unge- og Kulturudvalget op til 50.000 kr. til ekstern hjælp til opstart af etableringsprocessen, herunder til afholdelse af workshops, konsulentbistand i forhold til mødeudvikling og mødefacilitering samt annoncering og kommunikation om foreningen og etableringen.

Som en del af godkendelsen, tilføjede Børn-, Unge- og Kulturudvalget, at de ønsker at følge udviklingsprocessen løbende.

## Forvaltningens bemærkninger

Forvaltningen indstiller, at Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget tager orienteringen om procesplan for etablering af kulturforening til efterretning.

Forvaltningen anbefaler, at Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget orienteres igen på udvalgsmøde den 9. april.

## Sagens gang

Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget den 26. februar 2018

## Forvaltningen indstiller

- At Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget tager procesplan for etablering af kulturforening til efterretning.

#### Bilag

Forslag til procesplan for etablering af kulturforening

727-2018-22587

# Beslutning fra Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget den 26. februar 2018:

Afbud: Linda Ann Wienand

Taget til efterretning

## 16. Kontaktperson til forskellige bestyrelser mv.

Doknr.: 727-2017-172165

Sagsnr.: 727-2017-19988

Åbent Fmd. init.:

#### Resume

Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget beslutter praksis for tilknytning af udvalgsmedlemmer til bestyrelser m.v. i valgperioden 2018-2021.

## Baggrund for sagen

Børn, Unge og Kulturudvalget har i tidligere perioder udpeget faste kontaktpersoner fra udvalget, som har været udvalgets repræsentant og deltaget på møderne i følgende bestyrelser:

- Odder Kommunale Musikskole
- Odder Garden
- Skolebestyrelser
- Bestyrelser i selvejende haller

## Forvaltningens bemærkninger

I forbindelse med arbejdet i § 17 stk.4 udvalget "Mere tid til politik" har Byrådet besluttet at der ikke længere skal være fastudpegede repræsentanter i hallernes bestyrelser.

Med vedtægtsændringerne for skolebestyrelser og ændring af vedtægter for Musikskolen er det ligeledes her besluttet at ændre praksis, så udvalgsmedlemmerne ikke længere er fast repræsenterede i bestyrelserne. Den faste repræsentation er således udskrevet af vedtægterne.

I stedet for udpegede repræsentanter fra udvalget, der deltager på samtlige møder i bestyrelserne arbejdes der i stedet med fastlagte dialogmøder mellem udvalget og bestyrelser og haller. Ligeledes har bestyrelserne mulighed for at bede om deltagelse fra udvalget på et bestyrelsesmøde.

Børne-, Unge- og Kulturudvalget drøfter, om udvalgsmedlemmerne skal fordele sig som faste kontaktpersoner for bestyrelser og hallerne eller om udvalget skal tage stilling til deltagelse, hvis eller når der kommer en henvendelse med ønske om deltagelse på et bestyrelsesmøde.

Hvis udvalget ønsker, at der skal udpeges faste kontaktpersoner til konkrete bestyrelser skal der i udvalget ske en drøftelse af, hvilke bestyrelser, der skal tildeles en kontaktperson. Ud over Folkeoplysningsudvalget, hvor Byrådet har udpeget to af Børne-, Unge- og Kulturudvalgets medlemmer, kunne relevante bestyrelser være:

- 3 skolebestyrelser
- 4 dagtilbudsbestyrelser
- Musikskolen
- 4 selvejende haller
- Odder Garden

Forvaltningen kan ikke udelukke at der kan være øvrige bestyrelser, som kan have ønske om en fast kontaktperson fra Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget.

Det er forvaltningens indstilling, at Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget i tråd med de ændrede vedtægter samt beslutningen i Byrådet i forbindelse med arbejdet i § 17.4 udvalget, undlader at udpege faste kontaktpersoner til bestyrelser og haller.

På den måde vil udvalget mere frit kunne vælge at sende en eller flere repræsentanter til deltagelse på et bestyrelsesmøde afhængig af forespørgslens karakter og indhold.

Ligeledes kan der, med faste kontaktpersoner, i højere grad være en tendens til at bestyrelserne, som hidtil vil invitere udvalgsmedlemmet med til alle møderne i bestyrelserne.

Med ændringen fra udpegede repræsentanter fra udvalget til fastlagte dialogmøder vil der være mulighed for at kvalificere dialogen mellem det samlede Børne-, Unge- og Kulturudvalg og bestyrelser samt haller.

#### Forvaltningen indstiller

At Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget ikke har faste udpegede repræsentanter, som deltager på bestyrelsernes møder, men at der fastlægges dialogmøder samt at bestyrelserne kan bede om deltagelse fra udvalget på et bestyrelsesmøde.

At Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget, såfremt man ønsker faste kontaktpersoner, beslutter hvilke bestyrelser, der skal tildeles en sådan.

At Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget, såfremt man ønsker faste kontaktpersoner, beslutter hvilke udvalgsmedlemmer, der skal være kontaktpersoner for de udvalgte bestyrelser.

Beslutning fra Konstituerende møde: Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget den 12. december 2017: Afbud:

Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget besluttede, at udvalget udskyder beslutningen om kontaktpersoner til det første møde i januar 2018.

# Beslutning fra Børne-, Uddannelses- og Kulturudvalget den 26. februar 2018: Afbud: Linda Ann Wienand

Et flertal bestående af Lone Jakobi (A), Ditte Marie Thejsen (Ø), Linda Ann Wienand (A), Lene Midtgaard (V), Lone Riis (V) samt Martin Mikkelsen (C) besluttede at næstformanden for Børne.-, Uddannelses- og Kulturudvalget udpeges som midlertidig kontaktperson til de i sagen nævnte bestyrelser, indtil der har været afholdt dialogmøder i efteråret 2018, hvor det fremtidige samarbejde mellem udvalget og bestyrelserne drøftes.

Et mindretal bestående af Marianne Hundebøll (F) ønskede udpegning af kontaktpersoner til bestyrelserne for hallerne, Musikskolen, Odder Garden samt at udpegning af kontaktpersoner til bestyrelser i dagtilbud og skoler afventer efterårets dialogmøder.