

# Dagsorden og referater

Her kan du abonnere på dagsordner og referater fra vores udvalg, råd og nævn.

(<https://www.mariagerfjord.dk/Politik/Dagsorden-og-referater/Abonnement>)

Udvalget for Børn og Familie



Her finder du alle dagsordner og referater fra 2016

- 06-12-2016 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=010511E5-FB55-4202-AC77-6EC98338C3EF)
- 08-11-2016 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=5329D7DC-4BB4-476C-A569-21FEC9BD7F70)
- 04-10-2016 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=02DF7D38-98F5-42B2-8D33-E7B1309BF522)
- 13-09-2016 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=FA07C231-34A9-4E07-948E-06096EEB7D17)
- 16-08-2016 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=07394DA3-5806-421C-8AA0-E8E996C31DD4)
- 14-06-2016 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=F1501DF0-CAD4-4098-8168-12809D383EB1)
- 10-05-2016 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=1422C143-2468-46BD-93E9-A43FD87976DE)
- 13-04-2016 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=15FD5581-92F6-4F7D-BBD1-EE360CCD841F)
- 08-03-2016 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=F1AA4BF6-2EEB-4998-B441-70F0D9596DEC)
- 09-02-2016 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=033F3953-BD2E-457A-8F9D-0719BC41EDAD)
- 12-01-2016 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=5059623C-23E6-4DFA-BFF5-CF1B4FFFFD04)

TILBAGE TIL OVERSIGTEN (/POLITIK/DAGSORDEN-OG-REFERATER)

## Udvalget for Børn og Familie

Mariager Rådhus, Fjordgade 5, Mariager - Mødelokale 4 - 12. januar 2016 17:00

## Indholdsfortegnelse

### Åbne punkter

1. Ventilation på skoleområdet
2. Tandplejens placering i forbindelse med renovering af Arden skole
3. Fremtidig struktur på specialundervisningsområdet
4. Orientering
5. Eventuelt

### Lukkede punkter

### 1. Ventilation på skoleområdet

*Journalnummer: 02.08.00-P20-1-15*

RESUME

Skolernes ansøgninger til den centrale APV-pulje i 2015 synliggjorde et behov for at forbedre ventilationen på flere skoler.

Udvalget for Børn og Familie vedtog på mødet den 9. juni 2015, at igangsætte en registrering og undersøgelse af ventilationsforholdene på alle skoler, som Ejendomscentret skulle foretage i samarbejde med skolernes tekniske servicepersonale. På baggrund af registreringen har Ejendomscentret lavet co2 målinger i et repræsentativt udsnit af de lokaler, hvor der ikke findes nogen form for ventilationsanlæg.

Ejendomscentret skulle afslutte opgaven med at estimere en samlet udgift til etablering af ventilationsanlæg, hvor undersøgelsen viser, at der er et behov.

Undersøgelsen er foretaget fra august til november måned 2015.

#### **BILAGSLISTE**

- Undersøgelse af ventilationsforhold på skoler

([http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag\\_ref/born\\_familie/Dokumenter/2016/160112//Bilag/Punkt\\_1\\_Bilag\\_1\\_Undersoegelse\\_af\\_ventilationsforhold\\_paa\\_skoler.pdf](http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag_ref/born_familie/Dokumenter/2016/160112//Bilag/Punkt_1_Bilag_1_Undersoegelse_af_ventilationsforhold_paa_skoler.pdf))

#### **INDSTILLING**

Direktøren indstiller

at ventilationsforholdene på skolerne forbedres over en årække som beskrevet. At både undervisningsrum og arbejdsrum sikres ordentlig ventilation

at prioriteringerne foretages under hensyn til :

1. eventuelle påbud fra Arbejdstilsynet
2. sammenhæng med renoveringer

Ejendomscentret foretager i samarbejde med skolefagenheden den konkrete prioritering af midlerne.

#### **SAGSFREMSTILLING**

Forbedring af ventilationsforholdene på skolerne kan efter Ejendomscentrets vurdering opdeles i

henholdsvis "kan" og "skal" opgaver.

Hvis kvaliteten af indeluften er for dårlig og CO<sub>2</sub> indholdet i undervisningsrum og arbejdsrum ligger over grænseværdierne skal indeklimaet forbedres (skal opgaven).

I modsætning hertil er det op til kommunalbestyrelsen selv at vurdere, om ventilationsforholdene skal forbedres for andre rums vedkommende, når disse ikke samtidig er arbejdsrum jf. Bygningsreglement

BR10 (kan opgave).

Følgende forhold bør drøftes og ligge til grund for den endelige politiske beslutning og den efterfølgende gennemførelse:

1. Med udgangspunkt i at kommunalbestyrelsen selv kan vurdere og beslutte, om ventilationsforholdene også skal forbedres i såkaldte andre rum, bør der træffes en beslutning om dette, underforstået at ventilationsforholdene i undervisningsrum og arbejdsrum gennemføres uden videre, da der er tale om "skal" opgave jf. ovenstående.
2. I budget 2016 og overslagsårene er der afsat 1,5 mio. kr. årligt til forbedring af ventilationsforholdene på skolerne. Ved en årlig investering på 1,5 mio. kr. vil ventilationsforholdene være forbedret på alle skoler efter ca. 10 år. Det betyder, at ventilationsforholdene for nogle års vedkommende kan forbedres på flere skoler samtidig, mens det for enkelte skolars vedkommende betyder at opgaven skal løses over 2 år, som eksempelvis på Mariager Skole. Ovenstående kan overvejes nærmere, såfremt der ønskes en hurtigere afvikling af opgaven.
3. Rækkefølgen for forbedring af ventilationsforholdene kan ikke umiddelbart begrundes med et større behov på nogen skoler end andre, da problemet generelt er det samme de enkelte steder. Opgavernes løsning bør dog tænkes ind i eventuelle større forestående renoveringer på skolerne, eksempelvis Mariager Skole.

Det bør drøftes, om der er lokale hensyn, der skal tages, eller om opgaverne kan gennemføres i vilkårlig rækkefølge.

#### **ØKONOMI**

På baggrund af registreringen og målingerne kan der opstilles en overordnet økonomisk ramme over de udgifter, der kan forventes til forbedring af indeluften på skolerne.

Overslaget er beregnet ud fra ovenstående luftmængder og indeholder håndværkerudgifterne, samt omkostninger til projektering og udbud.

1. Undervisningsrum 11,5 mio. kr.
2. Arbejdsrum 2,0 mio. kr.
3. Andre rum 2,0 mio. kr.

I alt ekskl. moms 15,5 mio. kr.

#### **BESLUTNING**

Udvalget besluttede,  
at ventilationsforholdene på skolerne forbedres over en årække som beskrevet.

at både undervisningsrum og arbejdsrum sikres ordentlig ventilation.

at prioriteringerne foretages under hensyn til eventuelle påbud fra arbejdstilsynet og sammenhæng med renoveringer.

Ejendomscentret foretager i samarbejde med skolefagenheden den konkrete prioritering af midlerne.

Det undersøges, om der kan findes alternative finansieringsmuligheder, der kan fremskynde processen.

## 2. Tandplejens placering i forbindelse med renovering af Arden skole

*Journalnummer: 29.24.00-A00-1-15*

### RESUME

Der er behov for stillingtagen til hvor børnene fra Arden Skoles Børn og Familiedistrikt skal tandplejeundersøges, idet klinikken nedrives i forbindelse med skolerenoveringen og først kan genetableres efter cirka et år.

### INDSTILLING

Direktøren indstiller, at børnene fra Ardens Skoles Børn og Familiedistrikt tilbydes undersøgelse i Hadsund, mens skolen renoveres.

### SAGSFREMSTILLING

Udvalget har tidligere drøftet tandplejens undersøgelsesklinik på Ardens Skoles fremtidige placering i forbindelse med renovering af Arden Skole. På dette tidspunkt var det forventet, at undersøgelsesklinikken skulle rives ned og genetableres i den gamle gymnastiksal. Derfor ventedes det ikke, at der skulle findes midlertidige løsninger. Det har imidlertid vist sig - i forbindelse med planlægningen af renoveringen af Arden Skole - at det er besluttet, at klinikken nedrives sommeren 2016 og først kan forventes genetableret i nye lokaler cirka et år efter.

Derfor foreslås det, at børnene der normalt undersøges på klinikken i Arden tilbydes at blive undersøgt på klinikken i Hadsund. Børnene kender i forvejen klinikken i Hadsund, da det er her, de bliver behandlet, hvis en undersøgelse viser, at der er behov for tandfyldning eller andre behandlingstiltag.

### ØKONOMI

Den midlertidige ordning vil i den midlertidige periode have en positiv indvirkning på tandplejens økonomi.

Der spares ca. 100.000 årligt på drift: tid og udgift til kørsel 2 x ugentligt samt til instrumenter og personalekørsel, idet der er mere effektiv og fleksibel personaleudnyttelse på større klinikker.

Da der er tilgang af patienter til de kommunale klinikker vil en besparelse ikke medføre afskedigelser.

Dette beløb kan evt. benyttes til udgifterne ved genetablering af klinikken.

### BESLUTNING

Udvalget besluttede, at børnene fra Ardens Skoles børn- og familiedistrikt tilbydes undersøgelse i Hadsund, mens skolen renoveres

### 3. Fremtidig struktur på specialundervisningsområdet

*Journalnummer: 17.03.22-P20-1-15*

#### RESUME

Der er udarbejdet forslag til ny struktur på specialundervisningsområdet for at imødekomme de øgede udgifter og for at opnå den nationale inklusionsmålsætning. Forslaget har været sendt i høring, og der afholdes dialogmøde mellem Udvalget for Børn og Familie, skolebestyrelsesformændene, skolelederne samt fællestillidsrepræsentanterne.

#### BILAGSLISTE

- Bilag 1 - Notat om forslag til ændringer på specialundervisningsområdet  
([http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag\\_ref/born\\_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt\\_3\\_Bilag\\_1\\_Bilag\\_1\\_\\_Notat\\_om\\_forslag\\_til\\_aendringer\\_paa\\_specialundervisningsomraadet.pdf](http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag_ref/born_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt_3_Bilag_1_Bilag_1__Notat_om_forslag_til_aendringer_paa_specialundervisningsomraadet.pdf))
- Bilag 2 - Distriktsskolens forebyggende indsatser omkring den enkelte elev  
([http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag\\_ref/born\\_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt\\_3\\_Bilag\\_2\\_Bilag\\_2\\_\\_Distriktsskolens\\_forebyggende\\_indsatser\\_omkring\\_den\\_enkelte\\_elev.pdf](http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag_ref/born_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt_3_Bilag_2_Bilag_2__Distriktsskolens_forebyggende_indsatser_omkring_den_enkelte_elev.pdf))
- Bilag 3 - Læreplan-læseplan brobygning ([http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag\\_ref/born\\_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt\\_3\\_Bilag\\_3\\_Bilag\\_3\\_\\_Laereplanlaeseplan\\_brobygning.pdf](http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag_ref/born_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt_3_Bilag_3_Bilag_3__Laereplanlaeseplan_brobygning.pdf))
- Bilag 4 - Den gode eksklusion ([http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag\\_ref/born\\_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt\\_3\\_Bilag\\_4\\_Bilag\\_4\\_\\_Den\\_gode\\_eksklusion.pdf](http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag_ref/born_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt_3_Bilag_4_Bilag_4__Den_gode_eksklusion.pdf))
- Bilag 5 - Kontraktforslag-Forventningsafstemning  
([http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag\\_ref/born\\_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt\\_3\\_Bilag\\_5\\_Bilag\\_5\\_\\_KontraktforslagForventningsafstemning.pdf](http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag_ref/born_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt_3_Bilag_5_Bilag_5__KontraktforslagForventningsafstemning.pdf))
- Beregninger vedr. økonomisk udligning ([http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag\\_ref/born\\_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt\\_3\\_Bilag\\_6\\_Beregninger\\_vedr\\_oekonomisk\\_udligning.pdf](http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag_ref/born_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt_3_Bilag_6_Beregninger_vedr_oekonomisk_udligning.pdf))
- Samlede høringssvar 050116 ([http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag\\_ref/born\\_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt\\_3\\_Bilag\\_7\\_Samlede\\_hoeringssvar\\_050116.pdf](http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag_ref/born_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt_3_Bilag_7_Samlede_hoeringssvar_050116.pdf))
- Opsamling på høringssvar ([http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag\\_ref/born\\_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt\\_3\\_Bilag\\_8\\_Opsamling\\_paa\\_hoeringssvar.pdf](http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag_ref/born_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt_3_Bilag_8_Opsamling_paa_hoeringssvar.pdf))
- Høringssvar fra Handicaprådet ([http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag\\_ref/born\\_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt\\_3\\_Bilag\\_9\\_Hoeringssvar\\_fra\\_Handicapraadet.pdf](http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag_ref/born_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt_3_Bilag_9_Hoeringssvar_fra_Handicapraadet.pdf))

#### INDSTILLING

Direktøren indstiller,

at S-klasserne (0.-7. klasse) nedlægges pr. 31/7-2016.

at S-klasserne (8.-10. klasse) fases ud med slutdato pr. 31/7-2018.

at I-klasserne nedlægges pr. 31/7-2016.

at distrikskolernes grundtakstfinansiering hæves til 172.057 kr.

at enkeltintegration nedlægges som centralt tilbud.

at K og Kx tilbuddene lægges sammen med samme takst.

at provenuet, undtaget 3,5 mio. kr., ved lukning af tilbud (S-klasse, I-klasse og enkeltintegration) samt øgning af skolernes grundtakstfinansiering lægges ud til skolerne i den eksisterende tildelingsmodel.

at der tilbageholdes 3,5 mio. kr. til finansiering af en del af underskuddet i visitationspuljen.

at enkelte skoler kompenseres for deres eksklusionshistorik - med udgangspunkt i det fremsendte bilagsmateriale.

at skolerne arbejder videre med indsatserne i et idékatalog vedr. inkluderende tiltag på skolerne.

at der udarbejdes færdigt forslag til kontrakt/forventningsafstemning mellem distriktsskole og specialundervisningstilbud.

at den matrikelløse skole organiseres under Kridthuset og arbejder ud fra Ressourcecentret.

at en styregruppe arbejder videre med samarbejdet mellem AKT-tilbuddet og familieområdet.

at der etableres et samarbejde med E-klasserne vedr. nyvisiteringer af elever med generelle indlæringsvanskeligheder.

at det centrale visitationsudvalg fremadrettet består af følgende: Pædagogisk konsulent, PPR-medarbejder og Budgetansvarlig chef (suppleres med relevante ledere).

at der udarbejdes nye administrative visitationsprocedurer.

at der udarbejdes en implementeringsplan, hvis forslagene vedtages.

Historik

Indstilling 2. december 2015, pkt. 92:

Direktøren indstiller,

at besparelsen på 1,352 mio. kr. udmøntes ved en reduktion af taksten på enkeltintegration med 0,500 mio. kr. samt en takstreduktion på specialundervisningstilbuddene på i alt 0,852 mio. kr. svarende til 1,60 %.

at forslaget til ny struktur på specialundervisningsområdet sendes i høring frem til den 23. december.

Udvalget for Børn og Familie, 2. december 2015, pkt. 92:

Udvalget besluttede,

at besparelsen på 1,352 mio. kr. på specialundervisningen udmøntes ved en reduktion af taksten på enkeltintegration med 500.000 kr. samt en takstreduktion på specialundervisningstilbuddene på i alt 852.000 kr. svarende til 1,60 %.

at afholde et dialogmøde den 7. januar med skolebestyrelserne.

at forslaget til ny struktur på specialundervisningsområdet sendes i høring frem til den 23. december.

Handicaprådet, 6. januar 2016, pkt. 2:

Handicaprådet støtter ikke op om forslaget vedrørende ændring på specialundervisningsområdet.

Høringssvar sendes til Udvalget for Børn og Familie.

#### SAGSFREMSTILLING

På baggrund af en længerevarende proces med flere skift i fokus er der udarbejdet et forslag til fremtidig struktur og økonomi på specialundervisningsområdet.

Mariagerfjord Kommune lever endnu ikke op til den nationale målsætning om, at 96 % af eleverne skal inkluderes i 2015, og samtidigt har der de seneste år været en eksplosiv stigning i forbruget på specialundervisningsområdet, hvorfor det er helt nødvendigt at implementere en ny struktur og incitamenter, der både kan øge inklusionsprocenten og nedbringe forbruget på specialundervisningsområdet.

Visitationspuljen er i Budget 2016 tilført ca. 4,8 mio. kr., men der forventes stadig et underskud på ca. 6,8 mio. kr. i 2016, som skal forsøges indhentet ved omstruktureringer, ændrede incitamentsstrukturer, fokus på indsatsområder, mere effektiv opgaveløsning og nye samarbejdsformer; disse fremadrettede og holdbare løsninger af en høj kvalitet skal implementeres, samtidigt med at der skal spares på området.

Forslaget har været sendt i høring i skolebestyrelser, MED-udvalg, de faglige organisationer og hos andre interessenter i perioden fra den 3. december til den 23. december.

Der er indkommet høringssvar fra alle skolerne, BUPL og skolepædagogerne samt enkelte andre interessenter. Høringssvarene og sammenskrivning af disse er medsendt som bilag.

Desuden har forvaltningen udarbejdet et administrativt forslag til en fordeling af de -3,500 mio. kr. ifm. forslaget til ændringer i specialundervisningsstrukturen afstedkommer. Forslaget til udligningsordningen er baseret på, at man max. taber -1.100 kr. pr. elev, og at man min. taber -448 kr. pr. elev (fastsat således at den samlede udligning går i 0). Beregningerne fremgår af det medsendte bilag.

#### ØKONOMI

Fagenheden foreslår, at provenuet ved nedlæggelser og takstøgninger lægges ud til skolerne i den eksisterende tildelingsmodel undtaget 3,500 mio. kr., som anvendes til at reducere merforbruget på visitationspuljen.

De resterende 3,300 mio. kr., der forventes i merforbrug på visitationspuljen, forventes til dels at kunne indhentes ved fremadrettet at bruge Mariagerfjord Kommunes egne specialtilbud fremfor at visitere til dyrere specialtilbud i andre kommuner.

#### **BESLUTNING**



Udvalget anbefaler,

at S-klasserne (0.-7. klasse) nedlægges pr. 31/7-2016.

at S-klasserne (8.-10. klasse) fases ud med slutdato pr. 31/7-2018.

at I-klasserne nedlægges pr. 31/7-2016.

at distrikskolernes grundtakstfinansiering hæves til 172.057 kr.

at enkeltintegration nedlægges som centralt tilbud.

at K og Kx tilbuddene lægges sammen med samme takst.

at der spares 1,2 mio på specialtilbudene.

at skolerne kompenseres 90 % det første år og 80 % det andet år ofg fremadrettet. Det første år kompeseres konkret i forhold til antallet børn der skal inkluderes.

at der tilbageholdes 1,3 mio. kr. til finansiering af en del af underskuddet i visitationspuljen år 1 og 2,6 mill år 2 og fremad.

at der laves et statusmøde efter et år.

at der forventes en besparelse på 1 mio. kr. på kørsel til specialtilbud.

at skolerne udlignes for deres eksklusionshistorik.

at skolerne arbejder videre med indsatserne i et idékatalog vedr. inkluderende tiltag på skolerne.

at der udarbejdes færdigt forslag til kontrakt/forventningsafstemning mellem distriktsskole og specialundervisningstilbud.

at den matrikelløse skole organiseres under Kridthuset og arbejder ud fra Ressourcecentret.

at en styregruppe arbejder videre med samarbejdet mellem AKT-tilbuddet og familieområdet.

at der etableres et samarbejde med E-klasserne vedr. nyvisiteringer af elever med generelle indlæringsvanskeligheder.

at det centrale visitationsudvalg består fremadrettet af følgende: Pædagogisk konsulent, PPR-medarbejder og Budgetansvarlig chef (suppleres med relevante ledere). Adhoc deltager skoleledere og repræsentanter for E-klassen.

at der udarbejdes nye administrative visitationsprocedurer.

at der udarbejdes en implementeringsplan.

at der udarbejdes en kompetenceplan der understøtter arbejdet.

## 4. Orientering

*Journalnummer: 00.01.00-G01-4-14*

### RESUME

Orientering om forskellige emner.

### BESLUTNING

Intet.

## 5. Eventuelt

*Journalnummer: 00.01.00-G01-4-14*

### BESLUTNING

Intet.

## Samlet bilagsliste

- Undersøgelse af ventilationsforhold på skoler  
([http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag\\_ref/born\\_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt\\_1\\_Bilag\\_1\\_Undersoegelse\\_af\\_ventilationsforhold\\_paa\\_skoler.pdf](http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag_ref/born_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt_1_Bilag_1_Undersoegelse_af_ventilationsforhold_paa_skoler.pdf))
- Bilag 1 - Notat om forslag til ændringer på specialundervisningsområdet  
([http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag\\_ref/born\\_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt\\_3\\_Bilag\\_1\\_Bilag\\_1\\_Notat\\_om\\_forslag\\_til\\_aendringer\\_paa\\_specialundervisningsomraadet.pdf](http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag_ref/born_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt_3_Bilag_1_Bilag_1_Notat_om_forslag_til_aendringer_paa_specialundervisningsomraadet.pdf))
- Bilag 2 - Distriktsskolens forebyggende indsatser omkring den enkelte elev  
([http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag\\_ref/born\\_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt\\_3\\_Bilag\\_2\\_Bilag\\_2\\_Distriktsskolens\\_forebyggende\\_indsatser\\_omkring\\_den\\_enkelte\\_elev.pdf](http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag_ref/born_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt_3_Bilag_2_Bilag_2_Distriktsskolens_forebyggende_indsatser_omkring_den_enkelte_elev.pdf))
- Bilag 3 - Læreplan-læseplan brobygning ([http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag\\_ref/born\\_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt\\_3\\_Bilag\\_3\\_Bilag\\_3\\_Laereplanlaeseplan\\_brobygning.pdf](http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag_ref/born_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt_3_Bilag_3_Bilag_3_Laereplanlaeseplan_brobygning.pdf))
- Bilag 4 - Den gode eksklusion ([http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag\\_ref/born\\_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt\\_3\\_Bilag\\_4\\_Bilag\\_4\\_Den\\_gode\\_eksklusion.pdf](http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag_ref/born_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt_3_Bilag_4_Bilag_4_Den_gode_eksklusion.pdf))
- Bilag 5 - Kontraktforslag-Forventningsafstemning  
([http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag\\_ref/born\\_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt\\_3\\_Bilag\\_5\\_Bilag\\_5\\_KontraktforslagForventningsafstemning.pdf](http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag_ref/born_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt_3_Bilag_5_Bilag_5_KontraktforslagForventningsafstemning.pdf))
- Beregninger vedr. økonomisk udligning ([http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag\\_ref/born\\_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt\\_3\\_Bilag\\_6\\_Beregninger\\_vedr\\_oekonomisk\\_udligning.pdf](http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag_ref/born_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt_3_Bilag_6_Beregninger_vedr_oekonomisk_udligning.pdf))
- Samlede høringssvar 050116 ([http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag\\_ref/born\\_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt\\_3\\_Bilag\\_7\\_Samlede\\_hoeringssvar\\_050116.pdf](http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag_ref/born_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt_3_Bilag_7_Samlede_hoeringssvar_050116.pdf))
- Opsamling på høringssvar ([http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag\\_ref/born\\_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt\\_3\\_Bilag\\_8\\_Opsamling\\_paa\\_hoeringssvar.pdf](http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag_ref/born_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt_3_Bilag_8_Opsamling_paa_hoeringssvar.pdf))
- Høringssvar fra Handicaprådet ([http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag\\_ref/born\\_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt\\_3\\_Bilag\\_9\\_Hoeringssvar\\_fra\\_Handicapraadet.pdf](http://www.mariagerfjord.dk/sbsys/dag_ref/born_familie/Dokumenter/2016/160112/Bilag/Punkt_3_Bilag_9_Hoeringssvar_fra_Handicapraadet.pdf))