

## Referat

## Børne- og Ungdomsudvalget

Ordinært møde

**Mødetidspunkt:** 08-06-2017 15:30

**Mødeafholdelse:** 0.23

**NB.**

**Tilstede:** Christina Lykke Eriksen (F) - Formand  
Anders Broholm (V)  
Kristina Lilly Frandsen (V)  
Mette Hardam (V)  
Ida Skov (Ø)  
Bent H Pedersen (A)  
Jørgen Tousgaard (A)  
Irene Hjortshøj (A)  
Lars Oldager (DF)

**Fraværende:** Bahram Dehghan (A)

**Stedfortrædere:** Irene Hjortshøj (A)



# Indholdsfortegnelse

Børne- og Ungdomsudvalget

08-06-2017 15:30

<b>1 (Åben) Budgetopfølgning pr. 30. april 2017 på Børne- og Ungdomsudvalgets område .....</b>	<b>3</b>
<b>2 (Åben) Opfølgning på budgetudfordring - flere børn fra SFO til klub .....</b>	<b>4</b>
<b>3 (Åben) Budget 2018 Børne- og Ungdomsudvalget.....</b>	<b>6</b>
<b>4 (Åben) Økonomisk evaluering af Bæredygtigt Børneområde .....</b>	<b>8</b>
<b>5 (Åben) Placering af Børnehuset Troldehøj.....</b>	<b>11</b>
<b>6 (Åben) Nøgletal - Center for Familie .....</b>	<b>14</b>
<b>7 (Åben) Politisk samspil om projekt Lær at tackle .....</b>	<b>15</b>
<b>8 (Åben) KL-partnerskab om udvikling af kvaliteten i dagtilbud.....</b>	<b>17</b>
<b>9 (Åben) Orientering om ansøgning til rådgivnings- og behandlingsmodellen U-turn .....</b>	<b>19</b>
<b>10 (Åben) Afrapportering af projektet Familieorienteret Alkoholbehandling.....</b>	<b>21</b>
<b>11 (Åben) Evaluering af dialogmøde hos FOA den 15. marts 2017 .....</b>	<b>24</b>
<b>12 (Åben) Evaluering af dialogmøder den 4. maj 2017.....</b>	<b>25</b>
<b>13 (Åben) Sygefraværstatistik BUU Juni 2017 .....</b>	<b>26</b>
<b>14 (Åben) Juni 2017 - Orientering fra Børne- og Ungdomsudvalgets område .....</b>	<b>27</b>

## 1 (Åben) Budgetopfølgning pr. 30. april 2017 på Børne- og Ungdomsudvalgets område

Sags ID: EMN-2016-03082

Sagsbehandler: Jens Christian Knudsen

Ansvarligt center: Center for Økonomi og Personale

### Beslutningskompetence

BUU/ØU/BR

### Sagsfremstilling

Børne- og Ungdomsudvalgets korrigerede budgetramme til drift eksklusiv overførsler fra tidligere år er på 834,6 mio. kr., og det forventede regnskab pr. 30. april 2017 er på 834,8 mio. kr. Budgetopfølgningen viser et forventet merforbrug på 0,2 mio. kr.

Det forventede regnskab på anlægsområdet er på 8,2 mio. kr. Korrigeret budget udgør 9,8 mio. kr. Sammenholdt med det forventede regnskab vil området komme ud med et mindre forbrug på 1,6 mio. kr.

Den disponible anlægsramme udgør 9,3 mio. kr. I forhold til den disponible anlægsramme vil det forventede regnskabsresultat vise et mindre forbrug på 1,1 mio. kr.

### Indstilling

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektør indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget

- godkender budgetopfølgningen
- sender sagen videre til behandling i Økonomiudvalget og byrådet.

### Tidligere beslutninger:

.

### Beslutninger:

Indstilles godkendt med bemærkning om, at gennemgangen af særligt dyre enkeltsager med en refusion på 1,2 mio. kr. ikke skal anvendes til at kompensere for et merforbrug på 10. klassecenteret på 1 mio. kr., da dette merforbrug hører hjemme i budgetejerkredsen.

Fraværende: Bahram Dehghan, stedfortræder Irene Hjortshøj

### Bilag

- BUU 30.04.2017 - samlede bemærkninger budgetopfølgning (1860219 - EMN-2016-03082)

## 2 (Åben) Opfølgning på budgetudfordring - flere børn fra SFO til klub

Sags ID: EMN-2016-00463

Sagsbehandler: Jens Christian Knudsen

Ansvarligt center: Center for Økonomi og Personale

Beslutningskompetence  
BUU

### Sagsfremstilling

I Børne- og Ungdomsudvalgets behandling af Status på budgetudfordringer i budget 2017 den 15. marts 2017, blev det besluttet, at administrationen skulle udarbejde forslag til sikring af budgetoverholdelse for udfordringen omkring overgang af børn fra SFO (3. klasse) til klub.

Ved budgetforliget til budget 2016, blev det besluttet at spare 4,0 mio. kr. ved en omlægning af tilbud inden for børne- og ungeområdet. En forudsætning for at opnå denne besparelse var, at 60 % af alle 3. klasseelever i SFO i de 3 byer Skagen, Frederikshavn og Sæby ville overgå til fritidsklub under ungdomsskolelovgivningen. Det har i budgetopfølgningen for 2017 vist sig, at forudsætningerne ikke er opnået, hvormed der forventes at være en budgetudfordring i Center for Ungdomsskole, -klubber og SSP i 2017 på 1,4 mio. kr.

Der er administrativt arbejdet med 4 forskellige modeller, som muligheder for at overholde budgettet:

#### Model 1

Alle 3. klasseelever bliver i SFO frem til 31. december, hvorefter alle 3. klasseelever fra byerne Skagen, Frederikshavn og Sæby udskrives og tilbydes overgang til klubpladser i de tre fritidscentre oprettet efter ungdomsskolelovgivningen. I model 1 er antaget, at der vil ske en reduktion i antallet af tilmeldte børn til fritidstilbuddene på 3 procent. Da der er færre børn til at betale de faste omkostninger i SFO vil dette medføre en opjustering af forældrebetalingen for alle børn i SFO og for alle de overflyttede 3. klasseelever i klubregi på 50 kr. pr. måned. Det bemærkes, at klubberne ikke kompenseres for tilgangen af børn, men skal løse tilbuddet inden for egen budgetmæssige ramme. Besparelsen vil blive på 0,9 mio. kr.

#### Model 2

Alle elever i byerne Skagen, Frederikshavn og Sæby udskrives af SFO efter 2. klasse og tilbydes i stedet at benytte en klubplads i de tre fritidscentre oprettet efter ungdomsskolelovgivningen i de tre byer. I model 2 er antaget, at der vil ske en reduktion i antallet af tilmeldte børn til fritidstilbuddene på 5 procent. Da der er færre børn til at betale de faste omkostninger i SFO vil dette medføre en opjustering af forældrebetalingen for alle børn i SFO og for alle de overflyttede 3. klasseelever i klubregi på 70 kr. pr. måned.

Det bemærkes, at klubberne ikke kompenseres for tilgangen af børn, men skal løse tilbuddet inden for egen budgetmæssige ramme. Besparelsen vil blive på 1,4 mio. kr.

#### Model 3

Eleverne i 3. klasse kan fortsat benytte enten SFO I eller klubtilbud efter ungdomsskolelovgivningen. Der indlægges en generel prisstigning på SFO-tilbud og klubtilbud efter ungdomsskolelovgivningen på 175 kr. pr. måned. Ved denne stigning er indregnet et fald i antallet af tilmeldte i SFO'en på 10 procent. Det bemærkes, at klubberne ikke kompenseres for tilgangen af børn, men skal løse tilbuddet inden for egen budgetmæssige ramme. Besparelsen vil blive på 1,4 mio. kr.

#### Model 4

Der udmøntes en besparelse på 1,4 mio. kr. på SFO med deraf følgende ændringer på serviceniveau og stigning på forældrebetalingen i SFO og klubber efter ungdomsskoleloven. Det skal nævnes, at det vil betyde, at der i flere af de mindre SFO'er kun er en medarbejder på arbejde i en større del af åbningstiden.

Ingen af de ovennævnte forslag vil have helårsvirkning i 2017.

#### Indstilling

Konst. Børne-, skole og arbejdsmarkedsdirektør indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget

- drøfter de 4 modeller og finder en løsning, der sikrer budgetoverholdelse
- tager beslutning om den valgte model skal i høring inden endelig beslutning

#### Tidligere beslutninger:

.

#### Beslutninger:

Punktet udsættes og genoptages på udvalgets møde i september. Forinden afholdes møde med repræsentanter for klubberne og bestyrelser.

Fraværende: Bahram Dehghan, stedfortræder Irene Hjortshøj

#### Bilag

### 3 (Åben) Budget 2018 Børne- og Ungdomsudvalget

Sags ID: EMN-2017-00294

Sagsbehandler: Jens Christian Knudsen

Ansvarligt center: Udvalgsservice 2

Beslutningskompetence  
BUU/ØU

#### Sagsfremstilling

Børne- og Ungdomsudvalget har behandlet budget 2018 – 2020 på møderne den 15. marts 2017 samt 6. april 2017.

Den korrigerede budgetramme 2018 for Børne- og Ungdomsudvalget er 828,2 mio. kr. Inden for denne ramme har udvalget diverse udfordringer, hvorfor udvalget anmodede administrationen om at komme med et oplæg til budgetreduktioner på minimum 12 mio. kr. for budget 2018.

#### Indstilling

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektør indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget drøfter oplægget til budgetreduktioner (for budget 2018) og sætter retning for budget 2018 og overslagsårene med udpegning af områder, hvor der skal foretages budgetreduktioner og tilpasninger af budgettet.

#### Tidligere beslutninger:

**Udvalg:** Børne- og Ungdomsudvalget      **Dato:** 04-05-2017

Udvalget er enige om, at det er urealistisk at finde det fulde beløb. Udvalget genoptager sagen på næste møde.

Et enigt udvalg beslutter, at der ikke skal spares yderligere på skole og dagtilbud.

Fraværende: Bent H Pedersen (A)

#### Supplerende sagsfremstilling 8. juni 2017

Sagen genoptages.

Den korrigerede budgetramme er på 826,5 mio. kr. efter at byrådet på mødet den 26. april 2017 godkendelse bevillingsændringer.

Der mangler beslutninger om budgetreduktioner til finansiering af følgende udfordringer i budget 2018:

- 1% budgettilpasning/moderniserings- og effektiviseringsprogram -7,2 mio. kr. Heraf har udvalget tidligere truffet beslutning om 1,6 mio. i Center for Familie vedrørende revideret handleplan samt 0,5 mio. i Center for Ungdomsskole, Klub og SSP vedr. husleje Ungdomshuset Sct. Laurentius og bygningsudgifter Aalbæk Ungdomsklub. Restbeløb -5,1 mio. kr.

- 3. klassebørn indmeldt i fritidsklub i stedet for SFO II -1,3 mio. kr.  
Behandles på særskilt punkt på udvalgets dagsorden.
- Tilskud til pasning af egne børn -0,3 mio. kr.  
Ordningen stopper med udgang af budget 2018.

### **Indstilling**

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektør indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget

- træffer beslutning for budget 2018 og overslagsårene med udpegning af områder, hvor der skal foretages budgetreduktioner og tilpasning af budgettet
- sender sagen videre til behandling i Økonomiudvalget

### **Beslutninger:**

Center for Familie udarbejder en businesscase til det videre arbejde med de politiske budgetforhandlinger med beregning af muligheder for at reducere udgifterne ved at udvide antallet af socialrådgivere.

Udvalget ønsker ligeledes en afklaring af afskaffelsen af moderniseringsbidraget og indvirkning heraf på Børne- og Ungdomsudvalgets budgetområde.

Udvalget ønsker ikke, at der skal reduceres på skole og dagtilbud.

Socialdemokratiet stiller forslag om, at udmønte en konkret besparelse på udvalgets budget 2018. Et flertal af udvalget kan ikke tiltræde forslaget.

Fraværende: Bahram Dehghan, stedfortræder Irene Hjortshøj

### **Bilag**

- Samlet udfordringer 2018 i pdf-form (1845800 - EMN-2017-00294)
- Udtalelse vedr. Budget 2018 DirMED (1849381 - EMN-2017-00335)

## 4 (Åben) Økonomisk evaluering af Bæredygtigt Børneområde

Sags ID: EMN-2016-01951

Sagsbehandler:

Ansvarligt center: Center for Børn og Skole samt Center for Familie

Beslutningskompetence

BUU

### Sagsfremstilling

Med beslutningen om etableringen af Bæredygtigt Børneområde (herefter BBO) var der indlagt budgetbesparelser i budget 2015 og overslagsårene, som skulle opnås ved indførelsen af ny struktur på det samlede børneområde samt på indførelse af "Rullende indskoling - aldersintegreret undervisning".

Samlet set besparelser på 9,3 kr. i 2015, stigende i overslagsårene til i alt 20,6 kr. i 2016, 19,9 kr. i 2017 og 19,2 kr. i 2018 og efterfølgende år. Evalueringen af økonomien i BBO viser, at de indlagte besparelser er blevet realiseret. Se mere nedenfor og i det vedlagte bilag.

I budgettet blev besparelserne uddelt separat for hvert af de tre fagområder familie, dagtilbud og skole i 2015 og overslagsårene samt en særskilt besparelse på "Rullende indskoling - aldersintegreret undervisning":

#### Familieområdet:

I Center for Familie var der indlagt en besparelse på 1,1 mio. kr. I forslaget til BBO blev det pointeret, at Center for Familie skulle optimere driften både fagligt og økonomisk med fokus på tværfaglig professionalisme og udvikling af tilbud i meget tæt samarbejde med dagtilbud, skoler og det omgivende samfund. I tråd med forslagets indhold blev reduktionen i Center for Familie udmøntet på ledelsesorganisering og et rationale i forhold til kørsel.

Resultatet blev en fladere ledelsesstruktur med oprettelse af 4 teams og 2 distriktsledere i stedet for den hidtidige organisering. En organisering, der siden er ændret. Desuden blev der udflyttet arbejdspladser i Skagen med deraf følgende besparelser på udgiften til medarbejdernes kørsel.

#### Dagtilbud (dagpleje og daginstitutioner):

På dagtilbudsområdet i daværende Center for dag- og fritidstilbud, nu en del af Center for Børn og Skole, skulle findes en besparelse på 3 mio. kr. i 2015, 6 mio. kr. i 2016, 5,7 mio. kr. i 2017 samt 5,4 mio. kr. i 2018.

I forslaget til BBO var der fokus på faglig og økonomisk bæredygtighed og en ensartet distriktsmodel på tværs af fagområderne. Strukturændringen medførte behov for yderligere sammenlægning af dagtilbudsområderne (6 dagtilbudsområder skulle blive til 4 distrikter) og at få opdelt og integreret dagplejen som en del af hvert af de 4 distrikter. Dertil pegede forslaget på mulige sammenlægninger af mindre og ældre børnehaver i nye større børnehuse



inklusiv en dialog med de 4 selvejende institutioner/puljeinstitution om eventuel kommunalisering.

Det indgik også i forslaget, at der skulle oprettes 0-6 års pladser i 8 oplandsbyer.

Besparelserne blev konkret fundet på ledelse og organisering ved færre lederstillinger (områdeledere og daglige pædagogiske ledere og nedlæggelse af dagplejeleder- og dagplejesouschefstilling). Desuden strukturændringer på tværs for dagpleje og daginstitutioner, primært ændring af dækningsgraden fra 3,6 til 3,7 i dagplejen (gennemsnitlig udnyttelsesgrad af en dagplejers 4 pladser). Sidst blev en del af besparelsen lagt på centerchefens fælleskonti, for at opnå hele BBO-besparelsen på dagpleje og daginstitutioner.

På ændringer vedr. ledelse og organisering svarer besparelsen i 2016 til 2,3 mio. kr.

En forhøjelse af dækningsgraden indgik som forudsætning i arbejdet med ny indekseret tildelingsmodel til dagplejepladser, og 1 mio. kr. blev indregnet og er opnået.

#### **Skoler:**

På skoleområdet i daværende Center for Skole, nu en del af Center for Børn og Skole, var der indlagt en besparelse på 5,0 mio. kr. i 2015, 11,7 mio. kr. i 2016, 11,3 mio. kr. i 2017 samt 10,9 mio. kr. i 2018. I forslaget til BBO nævnes det, at det primært vil være ved klasseoptimering og antal skoleafdelinger, at rationalet vil kunne findes. Ligeledes ved en ændring af lederstrukturen, som kunne samle ledelsestiden på færre ledere og dermed frigøre lønressourcer.

Som en følge af forslaget blev den indlagte besparelse primært fundet på ændret lederstruktur og klasseoptimering. På ændret lederstruktur var besparelsen 4,9 mio. kr.

På klasseoptimering inklusiv den ændrede tildelingsmodel, som blev vedtaget i januar 2015, blev besparelsen for 2016 opnået med det fulde beløb, i alt 7 mio. kr. som udmøntede sig i, at der i skoleåret 2015/2016 var 15 klasser færre end i skoleåret forud for BBO's indførelse.

I vedlagte bilag udspecificeres alle de faktiske ændringer, således som de er blevet udmøntet på de 3 områder, familie, dagtilbud og skoler.

#### **Rullende skolestart og aldersintegreret undervisning:**

Evaluerings af "Rullende skolestart – aldersintegreret undervisning" er udpeget som et selvstændigt punkt i evalueringen af BBO. Den er alene medtaget her i forhold til det økonomiske aspekt. Omlægningen har betydet en nettobesparelse i 2015 på 0,8 mio. kr., 1,8 mio. kr. i 2016, 1,8 mio. kr. i 2017 og 1,7 mio. kr. i 2018. Den rullende indskoling betød desuden, at nogle ressourcer blev overført fra dagtilbuds- til skoleområdet. En del af besparelsen er opnået ved, at tidligere budget til SFO og privatskoler for "tidlig overgang til skole" er bortfaldet.

Omlægningen med rullende skolestart og aldersintegreret undervisning har desuden skabt færre omgængere og færre skoleudsættelser. I skoleåret 2014/2015 var der 50 børn, som blev bevilget skoleudsættelse og 20 omgængere. Optællinger viser, at skoleudsættelserne er

fordelt på næsten samme antal børn, men nu i kortere intervaller end et helt skoleår. Den gennemsnitlige udsættelseslængde for skoleåret 2015/2016 var 4,5 mdr. Det samlede antal måneder, der blev bevilget skoleudsættelse for i 2015/2016 ca. 310 mdr. Til sammenligning var antallet af måneder for skoleårene 2013/2014 samt 2014/2015 ca. 550.

Omgængere er ved indførelsen af den aldersintegrerede undervisning helt ophørt.

#### **Driftsøkonomien i et distrikt**

I Børne- og Ungdomsudvalgets møde gennemgås tildelingsmodellerne for henholdsvis dagpleje/daginstitutioner og skoler/SFO, og der gives eksempler på et distriktsbudget fra henholdsvis et dagtilbuds- og et skoledistrikt.

#### **Indstilling**

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektør indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget drøfter og tager den økonomiske evaluering til efterretning.

#### **Tidligere beslutninger:**

.

#### **Beslutninger:**

Taget til efterretning.

Fraværende: Bahram Dehghan, stedfortræder Irene Hjortshøj

#### **Bilag**

- Økonomisk bæredygtighed på børneområdet (1861462 - EMN-2016-01951)
- Sådan er besparelserne i Bæredygtigt Børneområde udmøntet - udspecificeret (1862103 - EMN-2016-01951)

## 5 (Åben) Placering af Børnehuset Troldehøj

Sags ID: EMN-2017-00184

Sagsbehandler: Pia Lyngø Sørensen

Ansvarligt center: Center for Børn og Skole

Beslutningskompetence  
BUU/ ØU

### Sagsfremstilling

Børne- og Ungdomsudvalget besluttede på møde den 15. marts 2017, at der på baggrund af positive høringssvar fra dagtilbuds- og skolebestyrelsen i Distrikt Vest samt Ravnshøj Borgerforening skulle arbejdes videre med fremtidig placering af Børnehuset Troldehøj i forbindelse med Ravnshøj Skoleafdeling.

På baggrund af Børne- og Ungdomsudvalgets ønske om en præsentation af byggeprojekt samt en samlet beregning af alle udgifter ved flytningen, er der udarbejdet forslag til placering samt et økonomisk overslag.

Med placering af en 0-6 års institution på Ravnshøj Skoleafdeling vil det fordre nytænkning af lokalernes nuværende placering og funktion, herunder opmærksomhed på samarbejde med projekt "Opland i bevægelse" om sammenhængen i de udendørs tilbud. Projektet "Opland i bevægelse" etablerer udendørs aktivitetsanlæg bag hallen på et areal, der støder op til legepladsen.

I den videre proces omkring planlægning af rammer for matriklen involveres ledere, medarbejdere og forældrerepræsentanter fra institution og skole, for at skabe et fælles afsæt for en fremtid på Ravnshøjvej 155 ved Ravnshøj Skoleafdeling. Inddragelsen kan betyde, at der bliver delændringer i projektet inden for rammen.

En 0-6 års institution vil med fordel kunne placeres i det nuværende SFO- og indskolingsareal. Fordelen ved denne placering er, at det vil kræve et forholdsvis lille ombygningsbehov. Derudover er der gode muligheder for at etablere egen indgang langs skolen. Udearealet i forbindelse med 0-6 års institution vil ikke kunne opfylde Helhedsplanens krav om 50 m<sup>2</sup> pr. barn, men vil være tilsvarende de udendørs m<sup>2</sup>, der i dag er ved Børnehuset Troldehøj. Derudover er der flere udendørs fællesarealer på matriklen, som vil kunne benyttes af både dagtilbud og skole.

0-6 års institution, indskoling og SFO vil kunne profitere af at være placeret i umiddelbar nærhed af hinanden. Det giver mulighed for samspil og brobygning mellem enhederne. SFO'en og indskolingens placering tænkes i forbindelse med faglokaler, som vil kunne benyttes både af skole og SFO, bl.a. musik, samlingsrum, gymnastiksal samt håndværk- og designlokale.

Løsningen vil kræve etablering af nye SFO/ indskolingslokaler samt tilretning af faglokaler.

Ved dette forslag vil alle lokaler på Ravnshøj Skoleafdeling blive brugt optimalt gennem hele dagen.

Det økonomiske overslag er udarbejdet ud fra forudsætning om, at alle udgifter er medregnet. Udgangspunktet er, at 0-6 års institutionen skal kunne indeholde 40 børnehavebørn, 12 vuggestuebørn samt mulighed for legestue for dagpleje ca. 1 gang om ugen.

Estimeret økonomi:

	<b>Økonomi</b>
Etablering af udearealer for vuggestue/børnehave og indskoling/SFO (legepladser, p-forhold og adgangsveje/stiforbindelser)	900.000 kr.
Toiletter ved institution og indskoling/ SFO	500.000 kr.
ABA anlæg i institution	200.000 kr.
SFO og faglokaler	700.000 kr.
Etableringsudgifter til vuggestuepladser	78.000 kr.
Rådgivning og uforudsete udgifter	400.000 kr.
I alt	2.778.000 kr.

Af den samlede udgift er 921.000 kr. allerede indregnet i anlægsprogrammet til Bæredygtigt Børneområde med 400.000 kr. i 2017 og 521.000 kr. i 2018. Den resterende del af anlægsudgiften i alt 1.857.000 kr. skal tages af det ikke disponerede beløb for 2018, der fremgår af anlægsbudgettet til Bæredygtigt Børneområde, som blev vedtaget i Børne- og Ungdomsudvalg (12. januar 2017), Økonomiudvalg (18. januar 2017) og byråd (25. januar 2017). Driftsbesparselsen ved en flytning til skolen er anslået til 260.000 kr. årligt.

Ejendomscenteret har foreslået, at Troldehøjs nuværende bygning (Hjørringvej 198, Ravnshøj) sælges eller nedrives.

Udgifter i forbindelse med flytning af Børnehuset Troldehøj til Ravnshøj Skoleafdeling vil blive finansieret fra den afsatte pulje under Bæredygtigt Børneområde.

**Indstilling**

Konst. Børne-, skole-, og arbejdsmarkedsdirektør indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget

- Godkender flytningen og rammerne for placering af Børnehuset Troldehøj på Ravnshøj Skoleafdeling
- anbefaler overdragelse af Børnehuset Troldehøj til Ejendomscentret med henblik på videre anvendelse som salg eller nedrivning
- sætter gang i byggeproces og anlæg med etablering af rammer på Ravnshøj Skoleafdeling til Børnehuset Troldehøj ultimo 2017
- anbefaler den estimerede økonomi på 2.778.000 kr., fordelt med 400.000 kr. 2017 og i alt 2.378.000 kr. i 2018 til godkendelse i Økonomiudvalget

**Tidligere beslutninger:**

.

**Beslutninger:**

Indstillingen godkendt.

Fraværende: Bahram Dehghan, stedfortræder Irene Hjortshøj

**Bilag**

- (Lukket bilag)
- opland i bevægelse 10.12.15 lille fil (1845227 - EMN-2017-00184)

## 6 (Åben) Nøgletal - Center for Familie

Sags ID: EMN-2017-01283

Sagsbehandler: Lene Jelsbak Mortensen

Ansvarligt center: Center for Familie

**Beslutningskompetence**  
BUU

### Sagsfremstilling

Siden efteråret 2016, har Børne- og Ungdomsudvalget hver måned fulgt Center for Families arbejde med at tilpasse aktivitetsniveauet til den givne budgetramme. Som led i dette er der hver måned blevet fremlagt nøgletal indenfor:

- Anbringelser
- Foranstaltninger som alternativ til anbringelse
- Underretninger
- Sagstal

På Børne- og Ungdomsudvalgets møde den 4. maj 2017 blev den reviderede handleplan for budgetoverholdelse i Center for Familie godkendt. Parallelt med denne plan udtrykte Børne- og Ungdomsudvalget ønske om fortsat fremadrettet at følge de konkrete nøgletal måned for måned. Nøgletallene trækkes altid umiddelbart inden møderne og eftersendes eller udleveres på mødet.

### Indstilling

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektøren indstiller at, Børne- og Ungdomsudvalget tager Center for Families nøgletal til efterretning.

### Tidligere beslutninger:

.

### Beslutninger:

Taget til efterretning.

Fraværende: Bahram Dehghan, stedfortræder Irene Hjortshøj

### Bilag

## 7 (Åben) Politisk samspil om projekt Lær at tackle

Sags ID: EMN-2017-01081

Sagsbehandler: Maiken Pilgaard Krüger

Ansvarligt center: Center for Arbejdsmarked

Beslutningskompetence

AMU, SUU, SOU, BUU

### Sagsfremstilling

Komiteen for Sundhedsoplysning har inviteret kommuner til at deltage i projektet LÆR AT TACKLE angst og depression til unge. Via projektet skal det evidensbaserede peer-kursus LÆR AT TACKLE angst og depression afprøves blandt unge mellem 15 og 25 år, som har symptomer på angst eller depression. Formålet med indsatsen er at styrke de 15-25 åriges psykiske helbred, reducere symptomer på angst og depression og styrke deres motivation for uddannelse og arbejde.

10 kommuner kan deltage i pilotafprøvningen, hvor der især vil være fokus på organisering af indsatsen, herunder rekruttering af unge. I pilotfasen skal hver kommune afholde ét kursus med 12-14 unge i 2017.

### Som pilotkommune forpligter Frederikshavn Kommune sig til at:

- implementere indsatsen i et samarbejde mellem fx sundheds-, social- eller beskæftigelsesforvaltning og UU-center, ungeenhed, uddannelsesinstitutioner eller lignende.
- udpege en koordinator for indsatsen i ungeenheden
- rekruttere 3 instruktører. Instruktørerne skal være gode selvhjælpere og have personlig erfaring med angst og/eller depression. Mindst en af de to instruktører skal være mellem 20 og 30 år.
- instruktører og koordinator skal kunne deltage på instruktøruddannelse i Middelfart på et af følgende kurser:
  - 29.-30. august og 5.-6. september 2017
  - 2.-3. september og 9.-10. september 2017 (weekendkursus)
- afholde 1 kursus i LÆR AT TACKLE angst og depression for unge i perioden august 2017 til december 2017 (med 12-14 unge).
- opstarte en netværksgruppe for kursisterne efter endt kursus.
- deltage i kvalificering af rekrutteringsmateriale gennem inputs og vurdering.
- bidrage med erfaringer og idéer til implementeringsguide.
- deltage i evalueringen i 2018, hvor der afholdes mindst 2 kurser (med 12-14 unge).

Komiteen for Sundhedsoplysning afholder opstartsmøde den 16. maj 2017. Det er aftalt at Ungeenheden inden opstartsmødet afholder møder med mulige samarbejdspartnere til projektet for at drøfte samarbejdsflader fx Fontænehuset, Sundhedscentrene mm. Indledningsvist forankres projektet organisatorisk i Ungeenheden. Der vil være mulighed for at den organisatoriske tilknytning flyttes fx til Sundhedscenteret.

### **Indstilling**

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektør indstiller, at udvalgene tager orienteringen om projekt "LÆR AT TACKLE" til efterretning.

### **Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Arbejdsmarkedsudvalget **Dato:** 08-05-2017  
Taget til efterretning.

**Udvalg:** Sundhedsudvalget **Dato:** 09-05-2017  
Orienteringen taget til efterretning.

Fraværende: Kenneth Bergen

**Udvalg:** Socialudvalget **Dato:** 07-06-2017  
Taget til efterretning.

Fraværende: Bent H. Pedersen

### **Beslutninger:**

Taget til efterretning.

Fraværende: Bahram Dehghan, stedfortræder Irene Hjortshøj

### **Bilag**



## 8 (Åben) KL-partnerskab om udvikling af kvaliteten i dagtilbud

Sags ID: EMN-2017-01266

Sagsbehandler: Rasmus Vangsted Holm

Ansvarligt center: Center for Børn og Skole

Beslutningskompetence  
BUU

### Sagsfremstilling

KL har inviteret alle kommuner til at deltage i et to årigt partnerskab om udvikling af kvaliteten i dagtilbud.

Formålet med partnerskabet er at skabe sammenhæng mellem visioner og politik, og den konkrete pædagogiske praksis. Dermed ligger omdrejningspunktet for partnerskabet i en naturlig forlængelse af Frederikshavn Kommunes interne projekt 'Tidlig indsats og kvalitet i dagtilbud'. Et andet omdrejningspunkt for partnerskabet er understøttelse af den styrkede pædagogiske læreplan og Regeringens dagtilbudsudspil, der blev lanceret den 27. april 2017.

Partnerskabet vil blive organiseret som kommunale netværk, bestående af repræsentanter for 8-10 kommuner. I netværksgrupperne arbejdes der med en række temaer, såsom "overgange og sammenhænge" og "tidlig indsats og forebyggelse".

Derudover består partnerskabet af tre seminarer med deltagelse af politikere fra de deltagende kommuner. Seminarerne bliver afholdt som opstarts-, midtvejs- og afslutningsseminarer. Som partnerskabskommune vil vi kunne deltage med to politikere til seminarerne.

Som partnerskabskommune bliver Frederikshavn Kommune forpligtiget til at gennemføre en selvevaluering samt arbejde med hjemmeopgaver i kommunen.

Partnerskabet løber over to år med opstart september 2017. Prisen for deltagelse i de to år er 110.000 kr.

### Indstilling

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektør indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget

- godkender Frederikshavn Kommunes deltagelse i KL-partnerskab om udvikling af kvaliteten i dagtilbud.
- tager stilling til hvilke to politikere, der deltager til opstartsseminaret i september 2017.

### Tidligere beslutninger:

.

**Beslutninger:**

- Godkendt
- Christina Lykke Eriksen og Bent H. Pedersen deltager i opstartsseminaret

Fraværende: Bahram Dehghan, stedfortræder Irene Hjortshøj

**Bilag**

- Projektbeskrivelse\_Partnerskab\_om\_dagtilbud (1863784 - EMN-2017-01266)

## 9 (Åben) Orientering om ansøgning til rådgivnings- og behandlingsmodellen U-turn

Sags ID: EMN-2016-02496

Sagsbehandler: Gro Uldahl Jensen

Ansvarligt center: Familie

### Beslutningskompetence

BUU, AMU, SUU og SOU

### Sagsfremstilling

I maj 2016 søgte Frederikshavn Kommune om støtte fra Socialstyrelsen til udbredelse af U-turn. U-turn er en rådgivnings- og behandlingsmodel til unge mellem 15-25 år med et problematisk forbrug af alkohol og stoffer.

Frederikshavn Kommunes daværende ansøgning blev ikke godkendt, men der var forventning om, at Frederikshavn Kommune ville søge midler igen i anden og sidste ansøgningsrunde i maj 2017. Socialstyrelsen har for ansøgningsrunden i maj 2017 ændret retningslinjer for tilskudsberettigede udgifter. I den nye ansøgningsrunde kan der eksempelvis ikke længere søges om dækning til lønudgifter, hvilket udgjorde langt størstedelen af de udgifter, der fra Frederikshavn Kommunes side ønskedes dækket. Det betyder, at Frederikshavn Kommune ikke kan søge om midler til at ansætte yderligere personale, hvilket var nødvendigt for at implementere U-turn i Frederikshavn Kommune. Rammerne for ansøgningen er derfor væsentlig ændret, siden der i januar i år var en politisk orientering og godkendelse af ansøgningen.

Med baggrund i de ændrede rammer er det af den øverste administrative ledelse fra Center for Arbejdsmarked, Center for Familie samt konstitueret direktør for Børne-, skole- og arbejdsmarked besluttet ikke at søge om støtte til implementering af U-turn. Det tværorganisatoriske samarbejde omkring ansøgningen til U-turn har dannet grobund for et forstærket samarbejde på tværs af organisatoriske skel, hvor det fra administrativ side vil undersøges, hvordan dette samarbejde kan fortsættes og forstærkes.

**Indstilling**

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektør indstiller, at udvalgene tager orienteringen til efterretning.

**Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Socialudvalget      **Dato:** 07-06-2017  
Taget til efterretning.

Fraværende: Bent H. Pedersen

**Beslutninger:**

Taget til efterretning.

Fraværende: Bahram Dehghan, stedfortræder Irene Hjortshøj

**Bilag**

## 10 (Åben) Afrapportering af projektet Familieorienteret Alkoholbehandling

Sags ID: EMN-2015-00652

Sagsbehandler: Louise Rohde

Ansvarligt center: Handicap og Psykiatri

Beslutningskompetence  
SOU/BUU

### Sagsfremstilling

#### Introduktion

Projektet Familieorienteret Alkoholbehandling er gennemført i et samarbejde mellem Frederikshavn og Hjørring kommuner. På landsplan har 59 kommuner været en del af Sundhedsstyrelsens satspulje, og flere kommuner har samarbejdet om i alt 31 projekter.

Sundhedsstyrelsen har præciseret, at der ikke er tale om et udviklingsforløb, som afsluttes efter endt projektførelse. Satspuljen har været støtte til at sikre implementeringen af et samtidigt fokus på tidlig opsporing og kvalitetsudvikling i alkoholbehandlingen, herunder et skifte til en mere familieorienteret tilgang til alkoholbehandling.

I Frederikshavn Kommune har vi været 4 fagcentre om at gennemføre projektet, nemlig Familie, Børn og Skole, Social og Sundhedsmyndighed samt Handicap og Psykiatri. Gennem projektet har vi fået uddannelse til flere medarbejdere, og vi har nu et stort nøglepersonsnetværk, som har udbredt kendskabet til at finde og starte en forebyggende indsats med familier med alkoholproblemer.

Vi har fået udbredt en fælles forståelse af, at familieorienteret alkoholindsats også omfatter de tilbud vi allerede har i Frederikshavn Kommune, og vi har fået etableret en anonym Familieorienteret Alkoholrådgivning, som også kan vejlede og oplyse borgerne ift. hvordan de kommer videre, og hvilken støtte de kan få til det.

#### Baggrund

Sundhedsstyrelsen skønner, at der er omkring 122.000 børn i Danmark, som vokser op i en familie med alkoholproblemer.

Det svarer til, at der i Frederikshavn Kommune er ca. 1200 børn, som oplever, at en af - eller begge - deres forældre drikker for meget. Det kan vi ændre på.

Vi ved om voksne børn af alkoholikere, at hver 3. får en psykisk lidelse som depression og angst. Hver 3. får selv problemer med misbrug og afhængighed, og risikoen for selvmordsforsøg er mere end fordoblet – [se artikel om alkohol og misbrugsfamilier her.](#)

Projektet i Frederikshavn Kommune har fokuseret på 4 indsatsområde. Vi har etableret et Nøglepersonsnetværk, som har øje på børns trivsel i forhold til et eventuelt alkoholproblem i familien. Her tages den nødvendige samtale med familien, som også bliver oplyst om vores anonyme rådgivning.

Vi har etableret en samarbejdsportal, sådan at medarbejdere får adgang og kendskab til at samarbejde på tværs på området. Den anonyme rådgivning giver alle borgere, som oplever, at de har et alkoholproblem i deres familie, mulighed for at få op til 3 anonyme samtaler samt blive guidet videre til den rigtige indsats for dem.

Endelig har Behandlingscenter Nordenfjord nu mulighed for at tilbyde Familieorienteret alkoholbehandling.

#### **Videreførelse af projektets 4 delelementer**

- Nøglepersonsnetværket består af 16 daginstitutionsledere, 2 sundhedsplejersker og en klubmedarbejder. De har undervist omkring 300 medarbejdere i tidlig opsporing af alkoholproblemer i børnefamilier.

Nøglepersonerne er medarbejdere fra center for Børn og Skole samt Center for Familie.

Der vil på sigt være behov for en tovholderfunktion, for at bevare

Nøglepersonsnetværket. Herudover har vi mulighed for at vedligeholde netværket, ved at uddanne nye nøglepersoner internt i kommunen.

- Webportalen er en værktøjskasse til medarbejdere, ift. at samarbejde om indsatsen. Den findes pt. under Familien i Centrum på Samarbejdsportalen. Center for Familie arbejder på en separat webside til Familien i Centrum, hvor 'tidlig opsporing af alkoholproblemer i børnefamilier' fremadrettet bliver en del heraf.

- Familieorienteret Alkoholrådgivning har i projektperioden været bemandet af 1 medarbejder fra Familiehuset, 1 fra TUBA, og 2 udredningsmedarbejdere fra Center for Social og Sundhedsmyndighed. Her er åbent kl. 16.00 – 18.00 hver mandag i De Frivilliges Hus.

Der er indgået en aftale mellem Center for Familie, Center for Handicap og Psykiatri samt Center for Social og Sundhedsmyndighed om, at Rådgivningen videreføres til udgangen af 2017. Begrundelsen er, at vi ønsker at fortsætte den åbne anonyme rådgivning i forlængelse af projektperioden for etablering af Familieorienteret Alkohol Behandling, og bygge på projektets gode erfaringer med en tværgående og tværfaglig indsats i rådgivningen. Vores erfaring er, at det hovedsageligt har været pårørende til den drikkende, som har henvendt sig. Det er i udgangspunktet også muligt for fagprofessionelle at få rådgivning. Der har været afholdt 22 anonyme rådgivningssamtaler.

Oplysningsmateriale om rådgivningen er omdelt til praktiserende læger og relevante fagcentre i kommunen.

- Familieorienteret Alkoholbehandling: I projektperioden har 3 medarbejdere gået på uddannelse i systemisk Familieorienteret Alkoholbehandling. 1 af medarbejderne er fra Behandlingscenter Nordenfjord, og 2 er udredningsmedarbejderne, som også sidder i rådgivningen.

Mens medarbejderne har været under uddannelse, har vi indgået en midlertidig samarbejdsaftale, mellem Rådgivningen, Behandlingscenter Nordenfjord og Familiehuset.

Det er aftalt at Behandlingscenter Nordenfjord efter projektperioden varetager Familieorienteret Alkoholbehandling. De oplyser, at der p.t. er 3 familiesager i Frederikshavn. Behandlingscenter Nordenfjord har et ønske om at benytte lokaler i Barnets Blå Hus, sådan at børn kan deltage i Familieorienteret Alkoholbehandling med fremmøde i egnede omgivelser. Det vil være op til Socialenheden, om man vil bestille en familieorienteret behandlingsindsats. Udredningsmedarbejderne har kompetencerne til at vurdere, om der er fagligt grundlag for at bestille en familieorienteret behandling.

### **Evaluering og vurdering**

I Frederikshavn Kommune er der aftalt et tværfagligt samarbejds møde i efteråret, hvor projektets aktiviteter skal vurderes. Den tværgående arbejdsgruppe tager stilling til, om man kan arbejde videre med yderligere udvikling med henblik på fast forankring.

### **Indstilling**

Social-, sundheds- og kulturdirektøren indstiller, at udvalgene tager orienteringen til efterretning.

### **Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Socialudvalget      **Dato:** 07-06-2017  
Taget til efterretning.

Fraværende: Bent H. Pedersen

### **Beslutninger:**

Taget til efterretning.

Fraværende: Bahram Dehghan, stedfortræder Irene Hjortshøj

### **Bilag**

- Afrapportering.FamilieAlkoholBehandling2017 (1865981 - EMN-2015-00652)

## 11 (Åben) Evaluering af dialogmøde hos FOA den 15. marts 2017

Sags ID: EMN-2017-01314

Sagsbehandler: Hanne Rosenkrantz Helgesen

Ansvarligt center: Ledelsessekretariatet

**Beslutningskompetence**  
BUU

### Sagsfremstilling

Sektorbestyrelsen i pædagogisk sektor i FOA Frederikshavn inviterede Børne- og Ungdomsudvalget til et dialogmøde den 15. marts 2017.

FOA Frederikshavn ønskede en drøftelse af nogle af de udfordringer og tendenser der er, i forhold til det pædagogiske område i Frederikshavn Kommune. Her primært i forhold til de knapt 500 erhvervsaktive medlemmer, der er organiseret i pædagogisk sektor, og som primært arbejder inden for dagpleje, vuggestue, børnehave, SFO og skoleområdet.

Dialogmødet evalueres.

### Indstilling

Konst. Børne-, skole og arbejdsmarkedsdirektør indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget evaluerer dialogmødet med FOA.

### Tidligere beslutninger:

.

### Beslutninger:

Dialogmødet blev evalueret.

Der udarbejdes en plan for uddannelse af dagplejere.

Fraværende: Bahram Dehghan, stedfortræder Irene Hjortshøj

### Bilag



## 12 (Åben) Evaluering af dialogmøder den 4. maj 2017

Sags ID: EMN-2017-00193

Sagsbehandler: Hanne Rosenkrantz Helgesen

Ansvarligt center: Ledelsessekretariatet

**Beslutningskompetence**  
BUU

### Sagsfremstilling

Den 12. januar 2017 godkendte Børne- og Ungdomsudvalget en plan for organisering af dialogmøder i udvalgets regi.

Børne- og Ungdomsudvalget besluttede, ud over de årlige dialogmøder på dagtilbuds-, skole-, ungdoms- og fritidsområdet, at udvide møderækken med et årligt dialogmøde med de faglige organisationer, samt kvartalsvise møder med bestyrelsesformændene i skoler og dagtilbud. De første møder er nu afholdt.

- Mødet med de faglige organisationer den 4. maj evalueres.
- Det uformelle møde med bestyrelsesformændene i skoler og dagtilbud den 4. maj evalueres, og eventuelle ændringer i tidsplanen drøftes.

Tidsplan for afvikling af møderne i 2017, er vedlagt som bilag.

### Indstilling

Konst. Børne-, skole og arbejdsmarkedsdirektør indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget

- evaluerer dialogmøderne den 4. maj
- drøfter eventuelle ændringer i tidsplanen for dialogmøderne med bestyrelsesformændene

### Tidligere beslutninger:

.

### Beslutninger:

- Dialogmøderne blev evalueret.
- Tidsplan og antal af dialogmøder evalueres på næste møde.

Fraværende: Bahram Dehghan, stedfortræder Irene Hjortshøj

### Bilag

- Tidsplan for dialogmøder i BUU 150317 - oversigt (1786006 - EMN-2017-00193)

## 13 (Åben) Sygefraværstatistik BUU Juni 2017

Sags ID: EMN-2016-03485

Sagsbehandler: Pernille Kongsbak Dreier

Ansvarligt center: Center for Økonomi og Personale

**Beslutningskompetence**  
BUU

### Sagsfremstilling

Den vedlagte sygefraværstatistik viser udviklingen i den sygdomsrelaterede fraværprocent i perioden 2015, 2016 og 2017 i Frederikshavn Kommune. Derudover ses de enkelte centres sygdomsrelaterede fraværprocent med 13 måneders tilbageblik for perioden maj 2016 til og med maj 2017.

Sygefraværprocenten inkluderer de sygdomsrelaterede fraværårsager: Sygdom, delvis syg (sygemelding i løbet af dagen), nedsat tjeneste, arbejdsskade og fravær, hvortil der gives refusion fra første dag (fravær på grund af langvarig eller kronisk sygdom (§ 56)).

### Indstilling

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektør indstiller, at statistikken tages til efterretning.

### Tidligere beslutninger:

.

### Beslutninger:

Taget til efterretning.

Fraværende: Bahram Dehghan, stedfortræder Irene Hjortshøj

### Bilag

- Sygefraværstatistik FK 2015-2017 ..doc (1871832 - EMN-2016-03485)

## 14 (Åben) Juni 2017 - Orientering fra Børne- og Ungdomsudvalgets område

Sags ID: EMN-2013-01659

Sagsbehandler: Hanne Rosenkrantz Helgesen

Ansvarligt center: Ledelsessekretariatet

Beslutningskompetence  
BUU

### Sagsfremstilling

Diverse orientering fra Børne- og Ungdomsudvalgets område, herunder

- Status på 10. klassecenteret

### Indstilling

Konst. Børne-, skole- og arbejdsmarkedsdirektør indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget tager orienteringen til efterretning.

### Tidligere beslutninger:

.

### Beslutninger:

Taget til efterretning.

Fraværende: Bahram Dehghan, stedfortræder Irene Hjortshøj

### Bilag

