

# Børne- og ungdomsudvalget

# **BESLUTNINGSPROTOKOL**

Sted: Nørager Børnehave

Munkhusevej 6 i Nørager

samt Børnehaven Nordlyset, Bakkegårdsvej 8 i Vivild.

Dato: Onsdag den 15. november 2017

Start kl.: 14:30

Slut kl.: 18:00

Medlemmer: Tom Bytoft (A)

Niels Basballe (A)

Pia Bjerregaard (O)

Steen Therkel Jensen (O)

Ulf Harbo (Ø)

Lars Østergaard (V)

Kasper Bjerregaard (V)

Fraværende: Steen Therkel Jensen (O)



# In dholds for tegnelse

		Side
1.	Besøg i Nørager Børnehave og Nordlyset i Vivild	1
2.	Anlægsregnskab - Ny daginstitution i Vivild Børneby	2
3.	Anlægsregnskab - Erstatningsbyggeri på Auning Skole	4
4.	Handleplan for læsning	6
5.	Handleplan for matematik	10
6.	Evaluering Norddjurs Læsecenter 2015-2017	14
7.	Kvalitetsrapport for skoler og dagtilbud	16
8.	Afsluttende Task Force rapport - børne- og ungeområdet	19
9.	Status på arbejdet med handleplanen for udviklingen af elevtallet på Toubroskolen	22
10.	Orientering om udeskoler og udendørs undervisningsfaciliteter i Norddjurs Kommune	24
11.	Godkendelse af aftaleenheder på børne- og ungdomsudvalgets område for 2018	26
12.	Status på revisionsbemærkninger - merudgifter og tabt arbejdsfortjeneste til børn og unge	29
13.	Budgetopfølgning pr. ultimo oktober 2017 for børne- og ungdomsudvalget	31
14.	Forebyggelses- og anbringelsesområdet - aktuelle nøgletal	33
15.	Orientering	34
16.	Ankeafgørelser	36
17.	Ankeafgørelser	37
18.	Kvalitetsrapport for skoler og dagtilbud	38
19.	Finansiering af minibusser	39
Bila	psoversipt	40



# 1. Besøg i Nørager Børnehave og Nordlyset i Vivild

00.01.00.A00 17/91 Åben sag

#### Sagsgang:

BUU

# Sagsfremstilling

Børne- og ungdomsudvalget aflægger besøg i Nørager Børnehave og Børnehaven Nordlyset.

Tid	Institution	Adresse
14.30-15.00	Nørager Børnehave	Munkhusevej 6 i Nørager
15.15-15.45	Børnehaven Nordlyset	Bakkegårdsvej 8 i Vivild

#### Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 15-11-2017

Børne- og ungdomsudvalget besøgte Nørager Børnehave, hvor leder af Nørager Børnehave Inge Friis Pedersen og formand for bestyrelsen Hanne Sørensen Smith viste rundt og fortalte om det pædagogiske arbejde i Nørager Børnehave.

Børne- og ungdomsudvalget besøgte herefter børnehaven Nordlyset i Vivild, hvor leder af børnehaven Nordlyset Gitte Voetmann Johansen viste rundt og fortalte om Nordlyset og om, hvordan de nye rammer bl.a. giver mulighed for at tilpasse gruppestørrelser til børnenes behov.

Åben sag



# 2. Anlægsregnskab - Ny daginstitution i Vivild Børneby

02.00.00.A00 16/1730

#### Sagsgang:

BUU, ØK, KB

# Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen har tidligere besluttet at igangsætte byggeriet af en ny daginstitution i Vivild Børneby, således at der i lighed med de øvrige børnebyer i Norddjurs Kommune er daginstitution på skolens matrikel.

Byggeriet af daginstitutionen er nu afsluttet, og forvaltningen har foretaget en opgørelse over det samlede forbrug i forbindelse med gennemførelsen af anlægsprojektet.

#### Økonomiske konsekvenser

Den samlede økonomiske ramme for anlægsprojektet er på 9,295 mio. kr. Det samlede forbrug udgør 9,062 mio. kr. Der er således et mindreforbrug på 0,233 mio. kr.

En udskrift fra Norddjurs Kommunes økonomisystem, der viser regnskabsresultatet, er vedlagt som bilag.

#### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at:

- 1. regnskabet for anlægsprojektet "Ny daginstitution i Vivild Børneby" godkendes.
- 2. mindreforbruget på 0,233 mio. kr. tilføres kassen.

# Bilag:

1 Åben Anlægsregnskab for ny daginstitution i Vivild børneby. Udskrift fra 156956/17 økonomisystem.



Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 15-11-2017 Tiltrådt.



# 3. Anlægsregnskab - Erstatningsbyggeri på Auning Skole

02.00.00.A00

16/17222

Åben sag

#### Sagsgang:

BUU, ØK, KB

# Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen har tidligere besluttet at igangsætte byggeriet af nye klasselokaler med tilhørende fællesareal, mødelokale og toiletter på Auning Skole som erstatning for en pavillon, der var opsat midlertidigt.

Byggeriet af de nye lokaler er nu afsluttet, og forvaltningen har foretaget en opgørelse over det samlede forbrug i forbindelse med gennemførelsen af anlægsprojektet.

#### Økonomiske konsekvenser

Den samlede økonomiske ramme for anlægsprojektet er på 6,0 mio. kr. Det samlede forbrug udgør 4,377 mio. kr. Det bemærkes, at der i forbruget er disponeret 0,008 mio. kr. i restbetaling til murerentreprisen vedrørende plantning af træer. Mindreforbruget for anlægsprojektet udgør 1,623 mio. kr.

En udskrift fra Norddjurs Kommunes økonomisystem, der viser regnskabsresultatet, er vedlagt som bilag.

#### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at:

- 1. regnskabet for anlægsprojektet "Erstatningsbyggeri på Auning Skole" godkendes.
- 2. mindreforbruget på 1,623 mio. kr. tilføres kassen.

#### Bilag:

1 Åben Anlægsregnskab. Erstatningsbyggeri på Auning Skole.

157161/17



Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 15-11-2017 Tiltrådt.



#### 4. Handleplan for læsning

17.00.00.A00 17/16940 Åben sag

#### Sagsgang:

BUU, høring, BUU, ØK, KB

# Sagsfremstilling

I Norddjurs Kommune blev der i 2009 udarbejdet en handleplan for læsning. Efter ønske fra skolerne er der nu udarbejdet en ny handleplan for læsning, som bygger videre på nogle af pointerne fra handleplanen fra 2009. Samtidig er planen rettet mod folkeskolereformens nationale mål og nye fælles mål, og den giver et mere nutidigt billede af læseindsatsen i Norddjurs Kommune.

Den kommunale handleplan for læsning skal give skolerne et kvalificeret grundlag, hvorpå de kan igangsætte og justere de lokale indsatser vedrørende:

- Den sammenhængende første læseundervisning
- Faglig læsning et fælles anliggende for dansklæreren og faglærerne i teamet
- Forebyggende indsats for elever, som er i risiko for at få læsevanskeligheder og den indgribende indsats for elever med store læsevanskeligheder, herunder den inkluderende indsats
- IT og læsning
- Forældreinddragelse
- Den løbende evaluering og læseklassekonferencer
- Målstyret undervisning i læsning gennem hele skoleforløbet.

Norddjurs Kommune arbejder med målstyret undervisning ved hjælp af principper beskrevet som Synlig læring. Skolernes implementering af og arbejde med Synlig læring er en væsentlig



faktor på vejen mod flere gode læsere og dermed opfyldelsen af de nationale mål for læsning. Synlig læring er et middel, der skal medvirke til at nå målene.

Centrale dele i Synlig læring er knyttet til læseforskning. Både inden for Synlig læring og i læseforskning fremhæves vigtigheden af elevens bevidsthed om f.eks. mål/læseformål, læringsstrategier/læsestrategier og selvevaluering. Principperne i Synlig læring er derfor naturligt indarbejdet i handleplanen.

Udarbejdelsen af den nye handleplan for læsning har fundet sted i et samarbejde mellem Norddjurs Kommunes læsekonsulent og skolernes læsevejledere. Læsevejlederne har på et samlet møde den 28. september 2017 udtrykt stor tilfredshed med den nye handleplan og ser frem til implementeringen af indsatserne lokalt på skolerne. Ligeledes har skolelederne på et møde den 6. oktober 2017 i fuld enighed anbefalet den nye handleplan.

Handleplanen for læsning er bygget op med en indledende rammesætning ud fra nationale og lokale mål. Dernæst defineres det helt centrale i arbejdet med læsning. I afsnittet om de tre trin (indskoling, mellemtrin og udskoling) konkretiseres arbejdet med læringsmål og feedback og centrale områder highlightes. Herefter følger et fokus på overgange, forældresamarbejde og it. Til slut er der anvisninger for arbejdet med læsevanskeligheder og kommentarer til Norddjurs Kommunes evalueringsplan for læsning. I evalueringsplanen for læsning anbefaler handleplanen en ændring i forhold til anvendelsen af test i læsning på 3., 5., 7. og 9. klassetrin.

Kommunalbestyrelsen vedtog den 16. juni 2015 rammerne for en målstyret skole i Norddjurs Kommune i forbindelse med implementeringen af folkeskolereformen. Efter anbefaling fra arbejdsgruppe 7 blev det besluttet, at alle frivillige nationale test i Norddjurs Kommune skulle være obligatoriske.

I praksis har det vist sig, at den frivillige test  $f \sigma r$  den obligatoriske er meningsfuld. Dels kan den anvendes, så eleverne får afprøvet testsituationen, og dels kan lærere og elever se progressionen frem mod den obligatoriske test. Men erfaringen med brugen af den frivillige test i læsning på 3., 5., 7., og 9. årgang – altså den frivillige nationale test *efter* de



obligatoriske test i 2., 4., 6. og 8. årgang – har vist sig ikke at give nye informationer, der kan bruges fremadrettet i tilrettelæggelsen af elevens undervisning og til at følge progression og udarbejde nye læringsmål.

I samråd med skolernes læsevejledere og skolelederne foreslås det derfor i den nye evalueringsplan for læsning, at der indføres andre prøver som erstatning for den del af de frivillige nationale test, som ligger *efter* de obligatoriske nationale test.

Forslaget til den nye handleplan er vedlagt som bilag.

Handleplanen har været sendt til høring i bestyrelser, fælleselevrådet og handicaprådet. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

#### Økonomiske konsekvenser

Handleplanen for læsning har ingen økonomiske konsekvenser.

#### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at handleplanen for læsning godkendes.

#### Bilag:

1	Åben	Handleplan for læsning	144269/17
2	Åben	Høringssvar - handicaprådet	156932/17
3	Åben	Høringssvar - Norddjurs Fælles Elevråd	155010/17
4	Åben	Høringssvar - Auning Skole	155630/17
5	Åben	Høringssvar - Ørsted Børneby	155246/17
6	Åben	Høringssvar - Allingåbro Børneby	154839/17
7	Åben	Høringssvar - Børneby Mølle	154286/17
8	Åben	Høringssvar - Vivild Børneby	154002/17
9	Åben	Høringssvar - Børneby Glesborg	152590/17
10	Åben	Høringssvar - Distrikt Ørum	154851/17
11	Åben	Høringssvar - Toubro Børneby	156565/17



# Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 15-11-2017

Et flertal bestående af Lars Østergaard, Tom Bytoft, Niels Basballe, Pia Bjerregaard og Kasper Bjerregaard tiltræder indstillingen.

Ulf Harbo kan ikke godkende handleplanen for læring, da den er udarbejdet ud fra rammerne om "synlig læring" og har et stort fokus på brugen af nationale test.

Ulf Harbo stiller forslag om, at alle de frivillige nationale test bliver gjort frivillige igen og at lærernes metodefrihed sikres ved at lave en handleplan for læsning, der ikke er lavet ud fra "synlig læring".



# 5. Handleplan for matematik

17.01.15.P23

17/17024

Åben sag

#### Sagsgang:

BUU, høring, BUU, ØK, KB

# Sagsfremstilling

Formålet med faget matematik i folkeskolen er at gøre eleverne i stand til at begå sig hensigtsmæssigt i matematikrelaterede situationer vedrørende daglig-, fritids-, uddannelses-, arbejds- og samfundsliv. Det indebærer, at eleverne må udvikle færdigheder og viden, der gør dem i stand til at forstå, udøve, anvende og vurdere matematik og matematikvirksomhed i en mangfoldighed af sammenhænge, hvori matematik indgår eller kan komme til at indgå.

I Norddjurs Kommune har der ikke tidligere været en handleplan for matematik. Efter ønske fra skolerne er der nu udarbejdet en kommunal handleplan for matematik, som er rettet mod folkeskolereformens nationale mål og nye fælles mål.

Den kommunale handleplan for matematik skal give skolerne et kvalificeret grundlag, hvorpå de kan igangsætte og justere skolens indsatser lokalt særligt vedrørende:

- Målstyret undervisning i matematik gennem hele skoleforløbet
- Udvikling af sprog og begreber, god talforståelse, stærke strategier og problemløsningsmetoder
- IT i matematikundervisningen
- Forældreinddragelse
- Forebyggende indsats for elever, som er i risiko for at komme i matematikvanskeligheder, og den indgribende indsats for elever, der er i matematikvanskeligheder – herunder den inkluderende indsats
- Den l

  øbende evaluering og klassekonferencer.



Norddjurs Kommune arbejder med målstyret undervisning ved hjælp af principper beskrevet som Synlig læring. Skolernes implementering af og arbejde med Synlig læring er en væsentlig faktor i arbejdet med at udvikle elever med gode kompetencer i matematik og hermed opfyldelse af de nationale mål for matematik. Synlig læring er et middel, der skal medvirke til at nå målene.

Udarbejdelsen af handleplanen for matematik er foretaget af en gruppe af matematikvejledere fra skolerne. Vestre Skoles matematikvejleder var i skoleåret 2016/17 midlertidigt frikøbt på deltid til at stå i spidsen for udarbejdelsen af handleplanen.

Skolelederne har på møde den 6. oktober 2017 i fuld enighed anbefalet handleplanen.

Handleplanen for matematik er bygget op med en indledende rammesætning ud fra nationale og lokale mål. Dernæst defineres det helt centrale i arbejdet med matematikken. I afsnittet om de tre trin (indskoling, mellemtrin og udskoling) konkretiseres arbejdet med læringsmål og feedback, og centrale områder highlightes. Herefter følger et fokus på overgange, forældresamarbejde og it. Til slut er der anvisninger for arbejdet med matematikvanskeligheder og kommentarer til Norddjurs Kommunes evalueringsplan for matematik.

Forslaget til den nye handleplan er vedlagt som bilag.

Handleplanen har været sendt til høring i bestyrelser, fælleselevrådet og handicaprådet. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

#### Økonomiske konsekvenser

Handleplanen for matematik har ingen økonomiske konsekvenser.

#### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at handleplanen for matematik godkendes.



#### Bilag:

1	Åben	Handleplan for matematik	144335/17
2	Åben	Høringssvar - handicaprådet	156935/17
3	Åben	Høringssvar - Norddjurs Fælles Elevråd	155014/17
4	Åben	Høringssvar - Auning Skole	155628/17
5	Åben	Høringssvar - Ørsted Børneby	155252/17
6	Åben	Høringssvar - Allingåbro Børneby	154841/17
7	Åben	Høringssvar - Børneby Mølle	154285/17
8	Åben	Høringssvar - Vivild Børneby	154007/17
9	Åben	Høringssvar - Børneby Glesborg	152588/17
10	Åben	Høringssvar - Distrikt Ørum	154855/17
11	Åben	Høringssvar - Toubro Børneby	156564/17

#### Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 15-11-2017

Et flertal bestående af Lars Østergaard, Tom Bytoft, Niels Basballe, Pia Bjerregaard og Kasper Bjerregaard tiltræder indstillingen.

Ulf Harbo kan ikke godkende handleplanen for matematik i sin nuværende form. Ulf Harbo mener, at man skal lytte til høringssvarene fra bl.a. Distrikt Ørum, Auning Skole og Norddjurs Fælles Elevråd. Ulf Harbo henviser til følgende citat fra Auning Skoles høringssvar "Vi har et udbredt ønske om, kun at gennemføre den obligatoriske del af de nationale test, da testformen er meget omfattende i forhold til udbytte. I stedet for den frivillige nationale test kan man med fordel i stedet arbejde med andre testformer, som giver et bedre dataindsamling – så udbytte og overblik hjælper i de pædagogiske – og didaktiske overvejelser forud for undervisning. Auning Skoles matematikvejleder vil gerne indgå i et samarbejde om at finde gode alternativer til de nationale frivillige test." Der henvises til følgende citat fra Norddjurs Fælles Elevråds høringssvar "Der er i handleplanen et for stort fokus på test i udskolingen, frem for ordinær undervisning og et stort fagligt, teoretisk fokus i handleplanen. Hvis den skal modsvare skolereformen burde der være et lige så stort fokus på det praksisnære og anvendelsesorienterede. Matematikken bør så vidt muligt gøres virkelighedsnær. I den forbindelse kunne det være en fordel, at bevægelse integreres i fagene, ikke mindst i matematik (matematik i bevægelse). Det vil øge indlæringen for mange elever." Der henvises



til følgende citat fra Distrikt Ørums høringssvar "Testen kan derfor ikke bruges til at validere de enkelte elevers matematiske udvikling"

Ulf Harbo stiller forslag om at udskyde godkendelsen af handleplanen for matematik, indtil børne- og ungdomsudvalget har behandlet spørgsmålet om brug af frivillige nationale test.



# 6. Evaluering Norddjurs Læsecenter 2015-2017

17.03.22.G01

15/3039

Åben sag

#### Sagsgang:

BUU, høring, BUU

#### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen vedtog den 21. april 2015 den nuværende organisering af Norddjurs Læsecenter. I beslutningen var indskrevet en anbefaling om at foretage en evaluering efter to år.

Der foreligger nu en evalueringsrapport vedrørende Norddjurs Læsecenter for perioden 2015-2017. Norddjurs Kommunes læsekonsulent har forestået udarbejdelsen af rapporten, som også har været forelagt den arbejdsgruppe bestående af to ledelsesrepræsentanter, to medarbejdere fra Læsecentret samt en lærerrepræsentant fra skolerne, som udarbejdede forslaget til den nuværende organisering af Norddjurs Læsecenter tilbage i 2015.

Evalueringsrapporten er blevet behandlet på skoleledermøde den 6. oktober 2017, hvor skoleledergruppen i enighed har godkendt rapporten samt dens anbefalinger.

Evalueringsrapporten er vedlagt som bilag.

Evalueringsrapporten indeholder en kort beskrivelse af læsecentrets målgruppe, indsatser og organisering. Derudover er evalueringsrapporten baseret på test af eleverne før og efter kursus på Læsecenteret samt elevers, forældres og læreres evalueringer af Læsecentrets elevkurser og vejledningsforløb. Til slut i rapporten opsummeres en samlet vurdering af Læsecentrets indsatser, ligesom der angives anbefalinger til justeringer på baggrund af ovennævnte test og udsagn samt erfaringer og enkelte prøvehandlinger.

Evalueringsrapporten har været sendt til høring i bestyrelser, fælleselevrådet og handicaprådet. Høringssvarene er vedlagt som bilag.



# Økonomiske konsekvenser

Evalueringsrapporten og dens anbefalinger har ingen økonomiske konsekvenser.

# Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at evalueringsrapporten for Norddjurs Læsecenter godkendes.

# Bilag:

1	Åben	Evalueringsrapport - Norddjurs Kommunes Læsecenter	145556/17
2	Åben	Høringssvar - handicaprådet	156936/17
3	Åben	Høringssvar - Norddjurs Fælles Elevråd	155017/17
4	Åben	Høringssvar - Auning skole	155632/17
5	Åben	Høringssvar - Ørsted Børneby	155254/17
6	Åben	Høringssvar - Distrikt Ørum	154843/17
7	Åben	Høringssvar - Allingåbro Børneby	154842/17
8	Åben	Høringssvar - Børneby Mølle	154289/17
9	Åben	Høringssvar - Børneby Glesborg	152586/17

# Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 15-11-2017

Godkendt.



# 7. Kvalitetsrapport for skoler og dagtilbud

00.01.00.P05 17/15902 Åben sag

#### Sagsgang:

BUU, høring, BUU, ØK, KB

# Sagsfremstilling

I overensstemmelse med kommunalbestyrelsens beslutning den 20. august 2013 om kvalitetsrapporter for skoler og dagtilbud fremlægges disse samlet i form af 3 bind:

- Bind 1 samler alle data og analyser af kvaliteten i dagtilbud og skoler.
- Bind 2 viser fremdriften i implementeringen af de nationale og kommunale politikker, handleplaner samt igangværende og fremadrettede indsatser. I tilknytning til Bind 2 er der vedlagt to bilag:
  - Oversigt over igangværende og kommende indsatser på skole- og dagtilbudsområdet
  - o Fokusområder i 2017.
- Bind 3 samler alle faktaoplysninger om dagtilbuddene og skolernes ressourcer og rammebetingelser.

Kvaliteten i kommunens *dagtilbud* er samlet i én og samme rapport – sammen med kvalitetsoplysninger for skoleområdet. I analysen af kvaliteten i kommunens dagtilbud indgår personalets vurderinger af børnenes trivsel og inklusionsmiljø. Desuden analyseres børnenes sprogvurderinger.

Sprogvurderingerne sammenlignes med tidligere års datamateriale, mens data på børnenes trivsel og inklusionsmiljø sammenlignes med målingerne fra 2015.

De seneste pædagogiske læreplaner i dagtilbud for 2016-2018 blev godkendt i kommunalbestyrelsen den 17. januar 2017. Der foreligger derfor ikke nye pædagogiske



læreplaner i denne kvalitetsrapport. Kommende pædagogiske læreplaner skal revideres og nytænkes i forhold til regeringens kommende rammer og indhold i den nye, styrkede, pædagogiske læreplan. Fremadrettet vil læreplanerne indgå som en integreret del af kvalitetsrapporten – og dette i en kortere form, end de tidligere har været præsenteret i.

Kvalitetsrapporten i 2017 for skoleområdet er den tredje, som udarbejdes på baggrund af folkeskolereformen og den nye bekendtgørelse om kvalitetsrapporter i folkeskolen – bekendtgørelse nr. 698 af 23. juni 2014. De nye krav til indholdet i kvalitetsrapporten for skoleområdet – herunder resultaterne af de nationale test – er indarbejdet i de 3 bind, som kvalitetsrapporterne består af i Norddjurs Kommune.

Resultaterne af de nationale test er fortrolige og må ikke offentliggøres – jfr. folkeskolelovens § 55b. Forvaltningen har på den baggrund udarbejdet to udgaver af bind 1. I den ene udgave, som er vedlagt den åbne dagsorden, er resultaterne af de nationale test udeladt. I den anden udgave, som er vedlagt den lukkede dagsorden, indgår de nationale test.

Endelig er resultaterne af de nationale test på skoleniveau vedlagt som bilag til den lukkede dagsorden. I dette bilag er det desuden muligt at finde oplysninger på den enkelte skoles progression i forhold til de nationale test.

Kvalitetsrapportens bind 2 og bind 3 er vedlagt som ens bilag til både den åbne og den lukkede dagsorden.

Kvalitetsrapportens bind 1 (den åbne del), bind 2 og bind 3 skal sendes til høring i bestyrelser, handicaprådet, fælleselevrådet og ungdomsrådet. Høringsfristen er fastsat til den 5. februar 2018.

#### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

#### Indstilling



Velfærdsdirektøren indstiller, at kvalitetsrapporten for skoler og dagtilbud 2017 sendes til høring i bestyrelser, handicaprådet, fælleselevrådet og ungdomsrådet.

#### Bilag:

1	Åben	Bind 1 - offentlig	160040/17
2	Åben	Bind 2	157337/17
3	Åben	Bind 3	157339/17
4	Åben	Oversigt over igangværende og kommende indsatser på skole- og	157324/17
		dagtilbudsområdet	
5	Åben	Fokusområder i 2017	157328/17

# Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 15-11-2017

Et flertal bestående af Lars Østergaard, Tom Bytoft, Niels Basballe, Pia Bjerregaard og Kasper Bjerregaard tiltræder indstillingen.

Enhedslisten er generelt imod den målstyrede skoles overdrevne fokus på nationale test og resultatmål, og derfor kan Ulf Harbo (Ø) ikke godkende kvalitetsrapporten.

I Enhedslisten tror vi ikke på, at vores børn bliver dygtigere ved at følge den vej, som vores kommune er slået ind på med "synlig læring", at de frivillige nationale test er blevet obligatoriske samtidig med årlige besparelser på skolernes ordinære drift.



# 8. Afsluttende Task Force rapport - børne- og ungeområdet

27.24.00.G00

17/7822

Åben sag

#### Sagsgang:

BUU, ØK, KB

# Sagsfremstilling

Norddjurs Kommune har siden foråret 2014 samarbejdet med Socialstyrelsen og Ankestyrelsen omkring et Task Force-forløb på børne- og ungeområdet.

Task Forcen er et samarbejde mellem Socialstyrelsen, Ankestyrelsen og VISO, som har til formål at indgå i en dialog med og rådgive kommunerne om, hvordan de kan fremme læring og faglig kapacitetsopbygning med henblik på at udvikle kvaliteten af kommunens sagsbehandling på børne- og ungeområdet.

Først skridt var en grundig gennemgang af området, og på baggrund heraf blev der udarbejdet en analyse af Norddjurs Kommunes praksis og sagsbehandling på børne- og ungeområdet. Denne analyse dannede baggrund for et lærings- og kompetenceudviklingsforløb, der er blevet afviklet i løbet af 2015 og 2016.

Efter gennemførelsen af udviklingsforløbet har Task Forcen på ny foretaget en sagsgennemgang af 20 sager. Resultatet af sagsgennemgangen og udviklingsforløbet blev præsenteret for kommunalbestyrelsen på et temamøde den 14. marts 2017.

Efterfølgende har Socialstyrelsen nu fremsendt en afsluttende rapport for det samlede Task Force-forløb. Rapporten er vedlagt som bilag.

Task Forcens vurdering af det gennemførte forløb beskrives på følgende måde i rapporten:

"Det er Task Forcens overordnede vurdering, at Norddjurs Kommune har arbejdet målrettet med at sikre gode rammer for ensartethed samt kvalitet og lovmedholdelighed i sagsbehandlingen. Det er endvidere Task Forcens vurdering, at Norddjurs Kommune med det igangsatte udviklingsarbejde er langt i udviklingen af kvaliteten i sagsbehandlingen. Det er



derfor Task Forcens overordnede anbefaling til Norddjurs Kommune at fortsætte den igangsatte udviklingsproces med fokus på implementering og forankring.".

Mere konkret anbefaler Task Forcen, at Norddjurs Kommune fastholder sit fokus på:

- at der afholdes børnesamtaler
- at inddrage både barnet og det relevante netværk i alle sager
- at arbejde på at fastholde systematik og styring i sagerne
- at ledelsestilsynet anvendes aktivt til systematisk kvalitetssikring og udvikling af sagsbehandlingen, herunder udvikle og anvende ledelsesinformation hertil.

Med henblik på at leve op til Task Forcens anbefaleringer vil socialområdet bl.a. sikre at:

- De udarbejdede retningslinjer vedrørende: Børnefaglige undersøgelser, systematik i sagsbehandlingen, håndtering af underretninger, udarbejdelsen af handleplaner, brug af efterværn mv. fortsat vedligeholdes og videreudvikles.
- Nye medarbejdere introduceres til og uddannes i brugen af de udarbejde retningslinjer.
- Der i 2018 på baggrund af Task Forcens afsluttende rapport udarbejdes reviderede kvalitetsstandarder og indsatskataloger for Norddjurs Kommunes tilbud og foranstaltninger på børne- og ungeområdet samt for selve sagsbehandlingen.
- Brugen af det udviklede ledelsestilsynskoncept fortsat bliver prioriteret, så det sikres, at der, dels sker en kvalitetskontrol af sagsbehandlingen, og dels sker en faglig sparring i forhold til medarbejderne, så den faglige kvalitet fastholdes og udvikles.
- Den nedsatte tværfaglige visitationsgruppe med deltagere fra både myndighedsdelen og udførerdelen på socialområdet bidrager aktivt til, at kvalificere både sagsbehandlingen og opfølgningen på om indsatserne har den forventede effekt samt sikre sammenhængen i den samlede opgaveløsning.



Derudover vil der blive arbejdet med at styrke og udvikle det tværfaglige samarbejde mellem socialområdet og skole- og dagtilbudsområdet med det formål at sikre en tidligere og mere forebyggende indsats til børn, unge og deres familier.

#### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser

# **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at den afsluttende Task Force-rapport på børne- og ungeområdet godkendes.

# Bilag:

1 Åben Statusrapport - Task Force på børne- og ungeområdet

155993/17

Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 15-11-2017

Tiltrådt.



Λ	Status på arbeidet med	handlanlanan	for udvildingon	of alarytallat må	Fau braakalan
9.	Status da arbeidet med	i nangienianen	tor uavikiingen	ai eievtaiiet da	i oudroskoien

17.01.00.A00	16/19035	Åben sag	
Sagsgang:			
BUU			

# Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen vedtog den 22. august 2017 en handleplan for udviklingen af elevtallet på Toubroskolen. Handleplanen er vedlagt som bilag.

Handleplanen indeholder 5 hovedområder:

- Social bæredygtighed
- Samarbejde med det omgivne samfund
- Pædagogiske tiltag
- Kommunikation den gode historie
- Arealudlæg til boligformål.

I forbindelse med implementeringen af handleplanen er der nedsat en styregruppe, som skal følge og sikre gennemførelsen af indsatserne i handleplanen.

Styregruppen består af:

- Skole- og dagtilbudschefen (formand)
- Ledelsesrepræsentant fra socialområdets børneindsatser
- Ledelsesrepræsentant fra socialområdets voksenindsatser
- Ledelsesrepræsentant fra arbejdsmarkedsområdet
- Toubro Børnebys ledelse



• 3 repræsentanter for forældre og andre aktører i Toubrodistriktet.

Styregruppen har haft sit første møde den 30. oktober 2017. På dette møde havde styregruppen primært fokus på handleplanens største og mest komplekse indsatsområde – social bæredygtighed.

På børne- og ungdomsudvalgets møde vil skole- og dagtilbudschef Finn Nørskov Mikkelsen give en uddybende orientering om arbejdet med implementering af handleplanen.

Styregruppen afholder sit næste møde den 22. november 2017.

#### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

# **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

#### Bilag:

1 Åben Handleplan - Toubroskolen

96418/17

Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 15-11-2017

Godkendt.



# 10. Orientering om udeskoler og udendørs undervisningsfaciliteter i Norddjurs Kommune

17.04.00.A00

16/7609

Åben sag

#### Sagsgang:

**BUU** 

# Sagsfremstilling

Børne- og ungdomsudvalget anmodede på sit møde den 25. oktober 2017 om, at der set i sammenhæng med den åbne skole på nærværende møde blev orienteret om eksisterende udeskoler og udendørs undervisningsfaciliteter i Norddjurs Kommune.

Skole- og dagtilbudsafdelingen har fra skolerne indhentet korte beskrivelser af de eksisterende udeskoler og udendørs undervisningsfaciliteter, der pt. er i tilknytning til skolerne.

Beskrivelserne er vedlagt som bilag.

Viden om udeskolerne og de udendørs undervisningsfaciliteter samles og koordineres mellem Norddjurs Skoletjeneste og skolernes pædagogiske læringscentre. I Norddjurs Skoletjeneste indgår 13 kulturinstitutioner, science-centre og virksomheder – og der kommer stadig flere til. I en lang række af læringsforløbene her, er der også udeskoleaktiviteter.

Ud over Norddjurs Skoletjeneste samarbejder skolerne også med UngNorddjurs. Her er der udarbejdet samarbejdskatalog, ligesom grejbankens muligheder er beskrevet. Link til samarbejdskataloget samt grejbanken findes i bilaget med beskrivelse af udeskolerne.

Som bilag er vedhæftet en foreløbig kort orientering i form af en flyer om Norddjurs Skoletjeneste. Heri fremgår også link til Norddjurs Skoletjenestes hjemmeside.

Det kan ligeledes oplyses, at Norddjurs Skoletjeneste er omtalt i "Øget samspil mellem skole og fritidsliv – eksempelkatalog fra Udvalget om øget samspil mellem skole og fritidsliv", som Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling udsendte i 2016. (s. 11-12) – se dette link: <a href="https://www.emu.dk/sites/default/files/Oeget%20samspil%20mellem%20skole%20og%20fritidsliv%20Eksempelkatalog.pdf">https://www.emu.dk/sites/default/files/Oeget%20samspil%20mellem%20skole%20og%20fritidsliv%20Eksempelkatalog.pdf</a>



# Økonomiske konsekvenser

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

# Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

# Bilag:

1	Åben	Udeskoler og udendørs undervisningsfaciliteter	156065/17
2	Åben	Norddjurs Skoletjeneste - flyer	155971/17

Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 15-11-2017 Godkendt.



# 11. Godkendelse af aftaleenheder på børne- og ungdomsudvalgets område for 2018

00.01.00.A00 17/17044 Åben sag

Sagsgang:

BUU

# Sagsfremstilling

I henhold til "Principper for aftalestyring i Norddjurs Kommune" fra december 2008 skal børne- og ungdomsudvalget efter indstilling fra velfærdsdirektøren beslutte hvilke aftaleenheder, der skal være indenfor udvalgets område.

På denne baggrund er der udarbejdet følgende forslag til aftaleenheder i 2018:

Aftalegiver	Aftaleenhed	Aftaleholder
Kenneth Koed Nielsen	Skole- og dagtilbudsafdelingen	Vakant
Kenneth Koed Nielsen	Socialområdet	Hanne Nielsen
Vakant	Område Auning	Doris Bang
Vakant	Område Grenaa	Bente Have
Vakant	Ørsted Børneby	Rene Aakjær
Vakant	Allingåbro Børneby	Christian Sloth
Vakant	Vivild Børneby	Jonna Nielsen
Vakant	Distrikt Ørum	Karsten Refsgaard
Vakant	Børneby Glesborg	Helle Bruun Poulsen
Vakant	Toubro Børneby	Martin Bregendahl Bak
Vakant	Børneby Mølle	Erik Vedelsbo Falk
Vakant	Anholt Skole og Børnehave	Gyrite Andersen
Vakant	Kattegatskolen	Allan Vestrup



Aftalegiver	Aftaleenhed	Aftaleholder
Vakant	Vestre Skole	Jacob Hørlyck
Vakant	Auning Skole	Christina Birch Mogensen
Vakant	10. Klasse-Center Djursland	Vakant
Vakant	Djurslandsskolen	Jesper Juel Pedersen
Vakant	PPR, udvikling og administration	Lene Mehlsen Thomsen
Hanne Nielsen	Myndigheds- og visitationsenhed	Winnie Bjerre
Hanne Nielsen	UngNorddjurs	Henrik Stougaard Larsen
Hanne Nielsen	Børne- og Ungecentret Norddjurs	Elsebeth Møller
Hanne Nielsen	Forebyggelse og tidlig indsats for børn og unge	Betina Gandrup
Hanne Nielsen	Familiehuset, sundhedsplejen	Annette Kristensen
Hanne Nielsen	Rusmiddelbehandling under 18 år	Jan Trygve Hoel
Hanne Nielsen	Tandplejen	Lars Høvenhoff, (er samtidig også leder af Tandplejen i Randers Kommune)

Direktørområderne vil i samarbejde med økonomisk sekretariat og de enkelte aftaleenheder udarbejde et aftale- og dialogstyringsdokument for hver aftaleenhed for perioden 1/1-31/12 2018.

Til orientering er organisationsdiagrammer for skole- og dagtilbudsområdet samt socialområdet vedlagt som bilag.

#### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.



# Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at forslaget til aftaleenheder på børne- og ungdomsudvalgets område i 2018 godkendes.

# Bilag:

1	Åben	Organisationsdiagram Skole-og-dagtilbudsområdet	154935/17
2	Åben	Organisationsdiagram - Socialområdet	154934/17

Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 15-11-2017 Godkendt.



# 12. Status på revisionsbemærkninger - merudgifter og tabt arbejdsfortjeneste til børn og unge

27.21.00.G01 17/18600

Åben sag

#### Sagsgang:

BUU, ØK

#### Sagsfremstilling

Norddjurs Kommunes revision, BDO, har i juni 2017 afgivet revisionsberetning nr. 13 vedrørende Norddjurs Kommunes regnskab for året 2016.

Revisionsberetning nr. 13 blev behandlet på et møde i børne- og ungdomsudvalget den 16. august 2017 og godkendt på kommunalbestyrelsesmødet den 30. august 2017. Revisionsberetningen er vedlagt som bilag.

Det fremgår af revisionsberetning nr. 13, at revisionen har foretaget opfølgning på tidligere revisionsbemærkninger vedrørende:

- Merudgifter til børn (se afsnit 4.2.2 i beretningen)
- Tabt arbeidsfortjeneste (se afsnit 4.2.3).

Det fremgår endvidere, at det er revisionens vurdering, at der fortsat er udfordringer på de to områder, og at revisionen derfor ikke har afsluttet de tidligere afgivne revisionsbemærkninger på områderne for merudgifter til børn og tabt arbejdsfortjeneste.

Socialområdet har umiddelbart efter modtagelsen af revisionsberetningen i tæt samarbejde med bl.a. BDO iværksat forskellige tiltag med henblik på at forbedre sagsadministrationen på de to områder og få afsluttet revisionsbemærkningerne.

Der er i den forbindelse gennemført følgende tiltag:



- Der er i samarbejde med en med konsulent fra BDO afholdt målrettet intern undervisning af alle de medarbejdere, der arbejder med lovområderne vedr. merudgifter til børn og tabt arbejdsfortjeneste.
- Der er ansat administrativt personale, der som en del af deres arbejdsfunktionen har fokus på at forhindre forekomsten af lignende fejl. Desuden er det faglige fokus prioriteret gennem ansættelsen af en faglig koordinator i børn-og ungehandicapgruppen.
- Ledelsestilsynet har i en periode været varetaget af BDO for at sikre, at det kompetenceløft, som undervisningen har givet, fastholdes og har den ønskede effekt.
- Ved årets udgang overgår ledelsestilsynet til den nye leder af administrationen på socialområdet. Denne kommer fra en stilling som revisor i BDO og har i kraft heraf erfaring med revision af blandt andet dette område.
- Samarbejdet mellem myndighedsafdelingen og lønafdelingen i forbindelse med udbetalingen af tabt arbejdsfortjeneste er blevet styrket med henblik på at reducere antallet af fejl.

#### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

#### Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at den iværksatte opfølgning i forhold til de ikke afsluttede revisionsbemærkninger vedrørende merudgifter til børn og tabt arbejdsfortjeneste godkendes.

#### Bilag:

1 Åben Revisionsberetning nr. 13 - Årsregnskab 2016

156498/17

Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 15-11-2017

Tiltrådt.



#### 13. Budgetopfølgning pr. ultimo oktober 2017 for børne- og ungdomsudvalget

00.15.00.S00

17/30

Åben sag

#### Sagsgang:

BUU, ØK, KB

# **Sagsfremstilling**

Drift

På nuværende tidspunkt forventes der et samlet mindreforbrug på 5,2 mio. kr. på børne- og ungdomsudvalgets område i 2017. Mindreforbruget vedrører primært decentrale aftaleenheder under skole- og dagtilbudsområdet.

#### Anlæg

På nuværende tidspunkt forventes der et samlet mindreforbrug på ca. 3,1 mio. kr. Mindreforbruget vedrører erstatningsbyggerier på Auning Skole og på Ørum Skole. Desuden vedrører mindreforbruget forberedelsen af lokaler til en modtagerklasse på Auning Skole samt byggeriet af nye daginstitutioner i Vivild, Auning og Grenaa.

#### Økonomiske konsekvenser

Børne- og ungdomsudvalget – samlet oversigt

<b>Budget 2017</b> (mio. kr.)	Korrigeret budget	Forbrug	Forventet regnskab	Afvigelse*	Ansøgte tillægs- bevillinge r
Drift ekskl. overførte midler	686,8		681,6	-5,2	-2,1
Overførte driftsmidler	2,6		2,6	0,0	0,0
Drift i alt	689,4	528,3	684,2	-5,2	-2,1

Anlæg	11,6	6,3	8,5	-3,1	2,1

<sup>\*- =</sup> mindreforbrug/merindtægt, + = merforbrug/mindreindtægt

En uddybende redegørelse for budgetopfølgningen er vedlagt som bilag.



Budgetopfølgningen pr. ultimo oktober samles for alle fagudvalg i en sag som videresendes til økonomiudvalget og kommunalbestyrelsen.

#### Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller:

- at budgetrammerne på børne- og ungdomsudvalgets område reduceres/forøges med 0,0 mio. kr. (netto) grundet tilsagn fra Nordea-fonden om projektmidler til udflugter til Gammel Estrup og Munkholm Zoo. Indtægterne forøges med 0,007 mio. kr. Tilsvarende forøges udgifterne med 0,007 mio. kr.
- 2. at budgetrammerne på børne- og ungdomsudvalgets område reduceres/forøges med 0,0 mio. kr. (netto) grundet tilsagn fra Universitets- och höskolerådet om projektmidler til studietur og udveksling med en skole i Riga. Indtægterne forøges med 0,143 mio. kr. Tilsvarende forøges udgifterne med 0,143 mio. kr.
- 3. at der gives anlægsbevillinger samt frigives rådighedsbeløb på i alt 2,081 mio. kr. i 2017, der finansieres af driftsbudgettet.
- 4. at budgetopfølgningen pr. 31. oktober 2017 godkendes.

#### Bilag:

- 1 Åben Bilag til budgetopfølgningen ultimo oktober 2017 børne- og 153398/17 ungdomsudvalget
- 2 Åben Anlægsoversigt Oktober 2017

155654/17

# Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 15-11-2017

Ad. 1 Tiltrådt

Ad. 2 Tiltrådt.

Ad. 3 Tiltrådt

Ad. 4 Tiltrådt



# 14. Forebyggelses- og anbringelsesområdet - aktuelle nøgletal

27.24.00.A00 17/94 Åben sag

#### Sagsgang:

BUU

# **Sagsfremstilling**

Forvaltningen udarbejder hver måned opgørelser over en række nøgletal, der belyser udviklingen på forebyggelses- og anbringelsesområdet.

Opgørelserne med de seneste nøgletal vedrørende antal anbringelser og antal underretninger er vedlagt som bilag.

#### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

# **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at nøgletallene tages til efterretning.

#### Bilag:

1 Åben Anbringelser 2013-2017 - ultimo oktober 2017 156066/17 2 Åben Underretninger - ultimo oktober 2017 156067/17

#### Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 15-11-2017

Godkendt.



# 15. Orientering

00.01.00.A00 17/95 Åben sag

#### Sagsgang:

BUU

# Sagsfremstilling

På børne- og ungdomsudvalgets møde vil der blive orienteret om følgende:

• Status på antal børn i modtageklasser og andelen af tosprogede børn.

Oversigter er vedlagt som bilag.

• Norddjurs Kommunes anti-mobbestrategi.

Anti-mobbestrategien er vedlagt som bilag.

• KL's Børn og Unge Topmøde afholdes den 1. og 2. februar 2018.

Invitation og program er vedlagt som bilag.

#### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

# **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

#### Bilag:

1	Åben	Oversigt over antal tosprogede elever og modtageklasseelever på	157399/17		
		Kattegatskolen			
2	Åben	Fordeling af modtageklasseelever på bopældistrikter			
3	Åben	Kommunal antimobbestrategi	153212/17		
4	Åben	Invitation til KL's Børn & Unge Topmøde 2018	155744/17		
5	Åben	Program KL's Børn og Unge Topmøde 2018	153215/17		



Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 15-11-2017 Godkendt.

15-11-2017



# 16. Ankeafgørelser

27.24.33.A00 17/97 Åben sag

#### Sagsgang:

BUU

# Sagsfremstilling

På børne- og ungdomsudvalgets møde vil der blive orienteret om aktuelle ankeafgørelser fra Ankestyrelsen.

Siden børne- og ungdomsudvalgets møde den 25. oktober 2017 er der modtaget 3 nye ankeafgørelser, hvor socialområdets myndigheds- og visitationsenhed har truffet afgørelse. 2 sager er stadfæstet og 1 sag er ændret.

Der er kommet 2 nye afgørelser, som vedrører anbringelsessager, der er behandlet i børn- og ungeudvalget. Begge sager er stadfæstet.

En nærmere oversigt over indholdet i alle ankeafgørelser fremgår af det lukkede dagsordenspunkt vedrørende ankeafgørelser. Oversigten behandles under den lukkede dagsorden, idet beskrivelsen af afgørelserne kan indeholde personhenførbare oplysninger.

#### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

#### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 15-11-2017

Godkendt.



# 17. Ankeafgørelser

27.24.33.A00 17/97 Lukket sag

Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 15-11-2017 Godkendt.



# 18. Kvalitetsrapport for skoler og dagtilbud

00.01.00.P05 17/15902 Lukket sag

#### Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 15-11-2017

Et flertal bestående af Lars Østergaard, Tom Bytoft, Niels Basballe, Pia Bjerregaard og Kasper Bjerregaard tiltræder indstillingen.

Enhedslisten er generelt imod den målstyrede skoles overdrevne fokus på nationale test og resultatmål, og derfor kan Ulf Harbo (Ø) ikke godkende kvalitetsrapporten.

I Enhedslisten tror vi ikke på, at vores børn bliver dygtigere ved at følge den vej, som vores kommune er slået ind på med "synlig læring", at de frivillige nationale test er blevet obligatoriske samtidig med årlige besparelser på skolernes ordinære drift.



# 19. Finansiering af minibusser

27.18.00.A00 16/3923 Lukket sag

Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 15-11-2017

Tiltrådt.

Lars Østergaard og Kasper Bjerregaard foretrækker fortsat at opgaven udliciteres.



#### Bilagsoversigt

- 2. Anlægsregnskab Ny daginstitution i Vivild Børneby
  - 1. Anlægsregnskab for ny daginstitution i Vivild børneby. Udskrift fra økonomisystem. (156956/17)
- 3. Anlægsregnskab Erstatningsbyggeri på Auning Skole
  - 1. Anlægsregnskab. Erstatningsbyggeri på Auning Skole. (157161/17)
- 4. Handleplan for læsning
  - 1. Handleplan for læsning (144269/17)
  - 2. Høringssvar handicaprådet (156932/17)
  - 3. Høringssvar Norddjurs Fælles Elevråd (155010/17)
  - 4. Høringssvar Auning Skole (155630/17)
  - 5. Høringssvar Ørsted Børneby (155246/17)
  - 6. Høringssvar Allingåbro Børneby (154839/17)
  - 7. Høringssvar Børneby Mølle (154286/17)
  - 8. Høringssvar Vivild Børneby (154002/17)
  - 9. Høringssvar Børneby Glesborg (152590/17)
  - 10. Høringssvar Distrikt Ørum (154851/17)
  - 11. Høringssvar Toubro Børneby (156565/17)
- 5. Handleplan for matematik
  - 1. Handleplan for matematik (144335/17)
  - 2. Høringssvar handicaprådet (156935/17)
  - 3. Høringssvar Norddjurs Fælles Elevråd (155014/17)
  - 4. Høringssvar Auning Skole (155628/17)
  - 5. Høringssvar Ørsted Børneby (155252/17)
  - 6. Høringssvar Allingåbro Børneby (154841/17)
  - 7. Høringssvar Børneby Mølle (154285/17)
  - 8. Høringssvar Vivild Børneby (154007/17)
  - 9. Høringssvar Børneby Glesborg (152588/17)
  - 10. Høringssvar Distrikt Ørum (154855/17)
  - 11. Høringssvar Toubro Børneby (156564/17)
- 6. Evaluering Norddjurs Læsecenter 2015-2017
  - 1. Evalueringsrapport Norddjurs Kommunes Læsecenter (145556/17)
  - 2. Høringssvar handicaprådet (156936/17)
  - 3. Høringssvar Norddjurs Fælles Elevråd (155017/17)
  - 4. Høringssvar Auning skole (155632/17)
  - 5. Høringssvar Ørsted Børneby (155254/17)
  - 6. Høringssvar Distrikt Ørum (154843/17)
  - 7. Høringssvar Allingåbro Børneby (154842/17)
  - 8. Høringssvar Børneby Mølle (154289/17)
  - 9. Høringssvar Børneby Glesborg (152586/17)
- 7. Kvalitetsrapport for skoler og dagtilbud
  - 1. Bind 1 offentlig (160040/17)



- 2. Bind 2 (157337/17)
- 3. Bind 3 (157339/17)
- 4. Oversigt over igangværende og kommende indsatser på skole- og dagtilbudsområdet (157324/17)
- 5. Fokusområder i 2017 (157328/17)
- 8. Afsluttende Task Force rapport børne- og ungeområdet
  - 1. Statusrapport Task Force på børne- og ungeområdet (155993/17)
- 9. Status på arbejdet med handleplanen for udviklingen af elevtallet på Toubroskolen
  - 1. Handleplan Toubroskolen (96418/17)
- 10. Orientering om udeskoler og udendørs undervisningsfaciliteter i Norddjurs Kommune
  - 1. Udeskoler og udendørs undervisningsfaciliteter (156065/17)
  - 2. Norddjurs Skoletjeneste flyer (155971/17)
- 11. Godkendelse af aftaleenheder på børne- og ungdomsudvalgets område for 2018
  - 1. Organisationsdiagram Skole-og-dagtilbudsområdet (154935/17)
  - 2. Organisationsdiagram Socialområdet (154934/17)
- 12. Status på revisionsbemærkninger merudgifter og tabt arbejdsfortjeneste til børn og unge
  - 1. Revisionsberetning nr. 13 Årsregnskab 2016 (156498/17)
- 13. Budgetopfølgning pr. ultimo oktober 2017 for børne- og ungdomsudvalget
  - 1. Bilag til budgetopfølgningen ultimo oktober 2017 børne- og ungdomsudvalget (153398/17)
  - 2. Anlægsoversigt Oktober 2017 (155654/17)
- 14. Forebyggelses- og anbringelsesområdet aktuelle nøgletal
  - 1. Anbringelser 2013-2017 ultimo oktober 2017 (156066/17)
  - 2. Underretninger ultimo oktober 2017 (156067/17)
- 15. Orientering
  - 1. Oversigt over antal tosprogede elever og modtageklasseelever på Kattegatskolen (157399/17)
  - 2. Fordeling af modtageklasseelever på bopældistrikter (157400/17)
  - 3. Kommunal antimobbestrategi (153212/17)
  - 4. Invitation til KL's Børn & Unge Topmøde 2018 (155744/17)
  - 5. Program KL's Børn og Unge Topmøde 2018 (153215/17)



Underskriitsside	
Tom Bytoft (A)	Niels Basballe (A)
Pia Bjerregaard (O)	Steen Therkel Jensen (O)
Ulf Harbo (Ø)	Lars Østergaard (V)
Kasper Bjerregaard (V)	