

Dagsorden

## ERHVERV

## BYRÅD OG POLITIK

Referat  
KOMMUNENBørne- og Skoleudvalget 4.  
december 2017

## Dato

04.12.2017

## Tid

09.00

## Sted

Rådmandshaven 20, mødelokale 2

## Deltagere

Anette Brix (C) - stedfortræder for Gunver Birgitte Nielsen,  
Birgit Lund Terp (A),  
Gunver Birgitte Nielsen (C) - fraværende pga. orlov,  
Lars Hoppe Søe (B),  
Marianne Olsen (A),  
Michael Perch (A),  
Niels True (V),

Søren Dysted (A),  
Websitet bruger cookies for at forbedre din oplevelse, vurdere brugen af de enkelte elementer på websitet og til at støtte markedsføringen af vores services. Ved at klikke videre på websitet accepterer du websitets brug af cookies.

## Indholdsfortegnelse

127. Godkendelse af dagsorden

[Vis detaljer](#)

128. Budget 2018 for området for Børn og Unge

129. Ny aftale om Ladby Foredragsforenings anvendelse af Ladbyhus

130. Trafikfarlige skoleveje for elever i 7. - 10. klasse

131. Ansøgning om modtagelse af fondsstøtte til vikingehus

132. De 4 devalueringer af implementering af ny organisering for folkeskolerne

133. Orientering om fordeling af opsamlede ledelsesmidler i forbindelse med områdeledelse på daginstitutionerne

134. Orientering om ny procedure for pædagogisk tilsyn og feedbacksamtaler i dagtilbud

135. Orientering om ledernetværk på dagtilbudsområdet

136. Orientering om aftale om bedre veje til uddannelse og job

137. Meddelelser fra formanden, medlemmer m.fl.

## 127. Godkendelse af dagsorden

Sagsbehandler:

Sagsnr.: 00.01.00-G01-83-14

### Beslutning

Børne- og Skoleudvalget, 04.12.2017

Godkendt.

Til toppen

## 128. Budget 2018 for området for Børn og Unge

Sagsbehandler:

Sagsnr.: 00.00.00-A00-31-17

### Resume

Kompetenceudvalg: Børne- og Skoleudvalget

Med udgangspunkt i forventningen fra budgetaftalen om, at de enkelte områder holder budgettet i 2018, gives der i sagsfremstillingen en beskrivelse af de forventede initiativer til budgetoverholdelse. Sagen følges op i starten af 2018 med en yderligere konkretisering.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### Sagsfremstilling

Websitet bruger cookies for at forbedre din oplevelse, vurdere brugen af de enkelte elementer på websitet og til at støtte markedsføringen af vores services. Ved at klikke videre på websitet accepterer du websitets brug af cookies.

Det har igennem flere år ikke været muligt at overholde budgettet for politikområdet Børn og Unge. Jævnfør budgetstrategien er området ligesom andre områder omfattet af reduktioner på 1 % til hverdagseffektiviseringer samt andre effektiviseringer svarende til ca. 2,5 mio. kr. Med vedtagelsen af budget 2018 er området samtidig tilført 4 mio. kr. Tilsammen betyder det, at budgettet for området for 2018 vil være 1,5 mio. kr. større end budgettet for 2017. Merforbruget i 2017 forventes at udgøre mere end 7 mio. kr. udenfor selvforvaltningen (centrets virksomheders budgetter). Forbruget skal dermed reduceres med minimum 5,5 mio. kr. fra 2017 til 2018 for at opnå budgetoverholdelse.

Af budgetforliget for 2018 fremgår det om området for sårbare børn og unge: Området tilføres 4 mio. kr. til at dæmme op for de økonomiske udfordringer i 2018 og frem. Beløbet svarer nogenlunde til de udfordringer, som der var i regnskab 2016, og de nye udfordringer, som forventes i 2017 og 2018.

Det tværgående projekt, hvor indsatsen overfor udsatte udvalgte familier og sårbare børn organiseres på en ny måde, forventes at resultere i lavere udgifter og et forbedret serviceniveau overfor borgerne.

## Indenfor og udenfor selvforvaltning

Den del af hverdagseffektiviseringen samt andre effektiviseringer, der hidrører de selvforvaltende virksomheders budgetter, vil blive fundet indenfor disse budgetter svarende til ca. 1,5 mio. kr. Det vurderes ikke muligt at tage en større del af reduktionen fra virksomhederne, da flere års reduktioner med 1 % har ført til, at reduktionerne allerede nu påvirker virksomhedernes muligheder for at levere de forventede ydelser. De resterende minimum 4 mio. kr. skal derfor findes på den del af budgettet, der ikke er underlagt virksomhedernes budgetter.

### Reduktion af serviceniveau

Som udvalget konstaterede ved behandlingen af budget 2018, har det ikke været muligt at finde besparelser på serviceniveauet, uden at disse på kort sigt ville påvirke andre områder i kommunen eller på lidt længere sigt ville påvirke området for Børn og Unge negativt. Denne opfattelse understøttes af diverse nøgletals-analyser, der indikerer, at Næstved Kommune har et nationalt set lavt udgiftsniveau på området.

Reduktionerne vil derfor skulle findes gennem effektiviseringer på området, såsom kortere samlet anbringelsestid, ændring af anbringelsesmønster og mere helhedsorienteret indsats i kommunen.

### Kortere samlet anbringelsestid

Antallet af anbragte i 2017 er det laveste, der er konstateret i kommunen. Der vil fortsat blive arbejdet på at reducere antallet. Denne reduktion skal ske gennem at søge en hurtigere effekt af en del af anbringelserne, således at nogle af børnene hurtigere kan komme hjem til deres forældre igen. Dette skal opnås gennem mere fokus på effekten i anbringelsestilbuddene samt en større indsats i hjemmet som forberedelse på, at barnet kommer hjem. Den sidste del vil kræve, at der findes ekstra ressourcer til eksempelvis familiebehandling i familier med anbragte børn. Der vil i løbet af 2018 ske en opnormering af socialrådgivere og formidlere i administrationen på området, hvilket vil muliggøre en hyppigere opfølgning i sagerne.

### Ændret anbringelsesmønster

Webstet bruger cookies for at forbedre din oplevelse, vurdere brugen af de enkelte elementer på websitet og til Næstved Kommune. Ved at klikke videre på websitet accepterer du vores brug af cookies. Administrationen har derfor haft et særs tiltag til nye anbringelser. Resultatet af dette fokus indikerer, at det omfang af problemer, som børn, der anbringes af Næstved Kommune, har, gør en anbringelse i de tilgængelige plejefamilier uhensigtsmæssig. Fokus i at ændre anbringelsesmønsteret vil derfor være på, at børn skal opholde sig kortere tid i institutionslignende anbringelser som døgninstitutioner og opholdssteder og de skal hurtigere videre til en mere almen anbringelsesform, der er tættere på det almene liv, de skal forberedes til.

Udover den tidligere nævnte hyppigere opfølgning arbejder administrationen på nye anbringelsestilbud som kommunale plejefamilier, der forventes at kunne etableres i 2018, samt "korttidsanbringelser" med udvidet familieindsats, der forventes at kunne etableres i 2019 eller 2020.

### En mere helhedsorienteret indsats

Indsatser for familier med sociale vanskeligheder foregår i mange organisatoriske enheder. Det er forventningen, at effekten af de forskellige enheders indsats sammen med familierne vil kunne øges ved en nærmere koordinering og integration enhederne imellem. Der arbejdes aktuelt i regi

af "Projekt 50" på at finde bedre koordinerede indsatser på flere områder, der involverer dette politikområde. Derudover sættes i løbet af 2018 et projekt i gang med udsatte udvalgte familier, som det fremgår af teksten fra budgetforliget.

### Budgetoverholdelse

Som det fremgår er det ikke muligt at sikre budgetoverholdelsen på området for 2018 med politiske vedtagelser om reduktion i serviceniveau, uden at det vil få andre u hensigtsmæssige økonomiske konsekvenser. Budgetoverholdelsen er således afhængig af henholdsvis efterspørgslen på centrets ydelser samt successen med de effektiviseringstiltag, som administrationen arbejder med.

Administrationen arbejder på en konkretisering af budgetforudsætningerne for 2018, som vil blive fremlagt til godkendelse for udvalget i den første del af 2018. Herunder forventninger til ovennævnte initiativer.

### Politisk behandling

Børne- og Skoleudvalget

### Økonomi

Center for Koncernservice og Økonomi har ikke yderligere bemærkninger.

### Beslutning

Børne- og Skoleudvalget, 04.12.2017

Til efterretning.

### Til toppen

Websitet bruger cookies for at forbedre din oplevelse, vurdere brugen af de enkelte elementer på websitet og til at støtte markedsføringen af vores services. Ved at klikke videre på websitet accepterer du websitets brug af cookies.

## 129. Ny aftale om Ladby Foredragsforenings anvendelse af Ladbyhus

OK

[Vis detaljer](#)

Sagsbehandler:

Sagsnr.: 00.01.00-A00-69-14

### Resume

Kompetenceudvalg: Børne- og Skoleudvalget

Der er udarbejdet et forslag til en ny aftale om Ladby Foredragsforenings anvendelse af Ladbyhus.

Der har været behov for en ny aftale, der satte de anbragte børns behov for at opleve Ladbyhus som deres hjem højere end den tidligere aftale. En sådan ny aftale foreligger nu til godkendelse med accept af Ladby Foredragsforening.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget godkender aftalen.

## Sagsfremstilling

Der har igennem de sidste år været en oplevelse af, at den tidligere aftale ikke i tilstrækkeligt omfang tilgodeså de anbragte børns behov for at opleve Ladbyhus som deres hjem. Dette behov blev udtalt af børnene selv, deres forældre og stedets medarbejdere. Derudover blev forholdet påtalt i tilsynsrapporter fra Socialtilsyn Øst.

Udvalget tiltrådte den 6. marts 2017, at der søges en løsning, hvor den primære anvendelse af Ladbyhus er som anbringelsessted, og at stedet i et vist og begrænset omfang kan anvendes af foredragsforeningen.

Udviklingscenter for Børn og Unge (UBF) har siden drøftet muligheder med Ladby Foredragsforening, hvilket er resulteret i vedlagte aftale, som Ladby Foredragsforening har godkendt på et samarbejds møde den 15. november 2017. Dette fremgår af vedlagte referat, hvoraf det også fremgår, at der bliver taget nye initiativer for et tættere samarbejde mellem Ladbyhus og Ladby Foredragsforening.

Aftalen har også været forelagt Socialtilsyn Øst. Deres udtalelse er vedlagt sagen. Som det fremgår ser socialtilsynet positivt på at aftalen ændres, men udtrykker en vis bekymring for, om den fortsat er for imødekomende overfor Ladby Foredragsforening. Socialtilsynet tager forbehold for, at aftalen vil forårsage en lav bedømmelse af de fysiske rammer på Ladbyhus.

De væsentlige ændringer fra den gamle til den nye aftale er, at der nu er tale om et samarbejde på de anbragte børns vilkår med en gensidig forpligtelse mellem parterne til at søge samarbejde. Aftalen om Ladby Foredragsforenings praktiske anvendelse begrænser kun i et mindre omfang den aktuelle anvendelse. Endelig fremgår det af aftalen, at de to parter selv kan ændre aftalen ved enighed efter udtalelse fra Socialtilsyn Øst. Ved uenighed forelægges sagen gennem Næstved Kommunes administration for det til enhver tid siddende ansvarlige udvalg for den kommunale drift af Ladbyhus.

Det er administrationens opfattelse, at den nye aftale, sammen med de nye initiativer for at sikre en løbende dialog, vil gøre det muligt, at Ladbyhus kan være et trygt hjem for anbragte børn og samtidig i et vist omfang kan understøtte et aktivt lokalmiljø.

OK

Politisk behandling

Vis detaljer

Børne- og Skoleudvalget

## Økonomi





Center for Koncernservice og Økonomi har ingen bemærkninger udover, at det forudsættes, at ovenstående ikke medfører merudgifter. Såfremt det imod forventning skulle være tilfældet forudsættes det, at det finansieres inden for området budget.

## Beslutning

Børne- og Skoleudvalget, 04.12.2017

Godkendt.

**Bilag**

-  **Referat - Samarbejds møde Ladbyhus og Ladby Foredragsforening 15 11 17**
-  **Udtalelse fra Socialtilsyn Øst angående aftale om Ladbyhus**
-  **Ladby foredragsforening aftale om brug af ladbyhus**
-  **Aftale om Ladby Foredragsforenings anvendelse af Ladbyhus**

Til toppen

## 130. Trafikfarlige skoleveje for elever i 7. - 10. klasse

Sagsbehandler:

Sagsnr.: 17.21.00-G01-1-17

### Resume

Kompetenceudvalg: Børne- og Skoleudvalget

I forbindelse med det igangværende arbejde i Næstved Kommune med at kortlægge kommunens veje i forhold til trafikfarlighed i fire kategorier 0.-2. klasse - 3.-4. klasse - 5.-6. klasse og 7.-10. klasse, er vejene for kategorien 7.-10. klasse vurderet. I alt fire vejstrækninger vurderes trafikfarlige for langsgående færdsel i denne kategori.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at Børne- og Skoleudvalget godkender forslaget fra Teknisk Udvalg om, at der er 4 vejstrækninger i kommunen, som vurderes som trafikfarlige for elever i udskoling - fra 7.-10. klasse.

### Sagsfremstilling

Websitet bruger cookies for at forbedre din oplevelse, vurdere brugen af de enkelte elementer på websitet og til at støtte markedsføringen af vores services. Ved at klikke videre på websitet accepterer du websitets brug af cookies.  
Børne- og Skoleudvalget har på mødet den 11. september 2017 besluttet, at der skal foretages en kortlægning af kommunens veje i forhold til trafikfarlige strækninger. Kortlægningen skal foretages for 4 kategorier (aldersgrupperne 0.-2. kl., 3.-4. kl., 5.-6. kl. og 7.-10. kl.) og skal anvendes som fremtidigt udgangspunkt for dels en ensartet måde at administrere kørslen på og dels en tydelig information for borgerne via f.eks. hjemmeside m.v. om, hvilke veje der er vurderet trafikfarlige for de enkelte grupper.

Det er en større opgave for Center for Trafik og Ejendomme (CTE), som søges gjort færdig senest den 1. april 2018, således at der inden planlægning af næste skoleår foreligger et samlet og ensartet grundlag for administration af kørsel på grund af trafikfarlige strækninger.

Ambitionen er, at der bliver en samlet oversigt over kommunens trafikfarlige veje i de 4 kategorier. Et eksempel kunne være som vedlagte bilag fra Vordingborg Kommunes hjemmeside.

Der foreligger forslag fra Center for Trafik og Ejendomme vedr. trafikfarlige vejstrækninger for langsgående færdsel for den ældste gruppe af elever - fra 7.-10. klasse. Ingen strækninger vurderes trafikfarlige at krydse for denne kategori.

Der er tale om 4 vejstrækninger i kommunen, som fremgår af vedlagte bilag.

- Ringstedgade fra Gelsted til Herlufmagle ved hallen.
- Suså Landevej fra nord for Buske til kommunegrænsen til Sorø.
- Slagelsevej, den strækning hvor Vejdirektoratet er i gang med etablering af cykelsti. Når cykelsti er færdigetableret, vil vejen ikke længere være trafikfarlig.
- Præstø Landevej fra Blangslev til kommunegrænsen til Vordingborg.

Af tidligere sagsbehandling fremgår det, at administrationen har bedt om en udtalelse fra Sydsjællands- og Lolland-Falsters Politi om, hvorvidt skoleelever i 7.-10. klasse har udviklet deres trafikale færdigheder i en sådan grad, at de som udgangspunkt kan færdes uhindret rundt i trafikken. Denne vurdering har politiets Færdselsafdeling tilsluttet sig med en bemærkning om, at "den har haft og stadig har den praksis, at børn på den alder, som er normalt udviklet, vil kunne betragtes som egnede til at vurdere de trafikmæssige forhold og have det fornødne overblik samt rutine til at færdes sikkert i trafikken".

Lovgrundlag

Folkeskolelovens § 26.

Politisk behandling

Børne- og Skoleudvalget

## Økonomi

Center for Koncernservice og Økonomi oplyser, at det ikke forventes, at beslutningen vil have væsentlige økonomiske konsekvenser.

## Beslutning

Børne- og Skoleudvalget, 04.12.2017

Ikke godkendt

Websitet bruger cookies for at forbedre din oplevelse, vurdere brugen af de enkelte elementer på websitet og til at støtte markedsføringen af vores services. Ved at klikke videre på websitet accepterer du websitets brug af cookies.

Udvalget finder, at Ravnstrupvej mellem Herlufmagle og Glumsø også bør indgå som en trafikfarlig vej.

OK

Vis detaljer

Med det udgangspunkt sender udvalget sagen tilbage til fornyet behandling, herunder præcisering af kriterierne for vurderingen samt procedurer for fremadrettet vurdering af trafikfarlige veje.

## Bilag



Oversigt over forslag til trafikfarlige skoleveje for elever i 7. - 10. klasse



Vordingborg Kommune\_kort over trafikfarlige veje

Til toppen

## 131. Ansøgning om modtagelse af fondsstøtte til vikingehus

Sagsbehandler:

Sagsnr.: 17.00.00-G01-1045-17

## Resume

Kompetenceudvalg: Børne- og Skoleudvalget

På Dybsø Naturskole arbejdes der på at få etableret et vikingehus, som en formidlingsramme for historiske forløb og forløb om den lokale natur. Vikingehuset kommer til at koste omkring 498.000 kr. og der arbejdes på en fuld ekstern finansiering fra fondsmidler. Derfor anmodes Børne- og Skoleudvalget om godkendelse af etablering af et vikingehus, som forudsættes fuldt finansieret af fondsmidler.

## Indstilling

Administrationen indstiller, at Børne- og Skoleudvalget godkender, at der kan etableres et vikingehus finansieret af fondsmidler.

## Sagsfremstilling

Vikingehuset vil støtte de eksisterende forløb for skoler og børnehaver og blive udgangspunkt for nye forløb og kan derudover benyttes af andre grupper som lokale borgere, vandrere og foreninger, på egen hånd. Huset bygges op i træ og med spån på taget. Der bliver et aflukket værksted i den ene ende af huset, bålsted til madlavning og der bliver mulighed for at overnatte på faste bænke og i hængekøjer.

Vikingehuset passer suverænt ind i flere almennyttige fondes formål, så derfor er det helt oplagt at søge om finansieringen den vej.

Naturskolen kan selv finansiere driften.

Der er på baggrund af tilbud fra to firmaer med speciale i byggeri til formidling og udeliv søgt følgende fonde:

Webstet bruger cookies for at forbedre din oplevelse, vurdere brugen af de enkelte elementer på websitet og til at støtte markedsføringen af vores services. Ved at klikke videre på websitet accepterer du websitets brug af cookies.  
Friluftsrådet har bevilget 100.000 kr.

Nordeafonden har bevilget 50.000 kr.

[Vis detaljer](#)

Lokale- og Anlægsfonden har bevilget 145.900 kr.

LAG er søgt om 202.250 kr.

I alt 498.150 kr.

Såfremt der ikke bevilges fondsmidler til etableringen, vil administrationen revurdere sagen.

Politisk behandling

Børne- og Skoleudvalget

## Økonomi








Center for Koncernservice og Økonomi har ikke yderligere bemærkninger.

## Beslutning

Børne- og Skoleudvalget, 04.12.2017

Godkendt.

## Bilag

-  Friluftsrådet bevilling side 1.pdf
-  Friluftsrådet bevilling side 2.pdf
-  Nordeafonden bevilling.pdf
-  Lokale og Anlægs Fonden bevilling.pdf
-  LAG ansøgning Vikingehus.pdf

[Til toppen](#)

## 132. De 4 delevalueringer af implementering af ny organisering for folkeskolerne

Sagsbehandler:

Sagsnr.: 17.01.04-P05-1-17

## Resume

Kompetenceudvalg: Børne- og Skoleudvalget

I forbindelse med omlægningen af skolestrukturen med fuldstændig virkning fra august 2016 blev det besluttet, at konsekvenserne skulle evalueres.

Denne samlede evaluering af den nye organisering af skolerne er en opsamling af resultaterne af fire evalueringer, som er gennemført i perioden fra november 2016 til oktober 2017, og som hver især er præsenteret på Børne- og Skoleudvalgsmøder tidligere.

Websitet bruger cookies for at forbedre din oplevelse, vurdere brugen af de enkelte elementer på websitet og til andre formål. Du kan kontrollere dine indstillinger for cookies her.

[Vis detaljer](#)

## Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget arbejder videre med de nævnte fokuspunkter og at udvalget løbende følger op.

## Sagsfremstilling

Denne samlede evaluering af den nye organisering af skolerne er en opsamling af resultaterne af fire evalueringer, som alle har været på Børne- og Skoleudvalgsmøder tidligere:

- Ledernes evaluering af omorganiseringssprocessen på skolerne – på Børne- og Skoleudvalgsmødet 14.11.2016 – orienteringen taget til efterretning.
- Brugertilfredshedsundersøgelse (forældrene) – på Børne- og Skoleudvalgsmødet 11.09.2017 – orienteringen taget til efterretning. Udvalget beder administrationen om at fremlægge en status for de tiltag, der har været gjort for at fremme tilfredsheden på skolerne inden næste brugertilfredshedsundersøgelse i forsommeren 2018.

- Medarbejdernes evaluering af implementering af ny organisering - på Børne- og Skoleudvalgsmødet 23.10.2017 – orienteringen taget til efterretning.
- Elevernes evaluering af de forandringer omlægningen har betydet – på Børne- og Skoleudvalgsmødet 13.11.2017 – orienteringen taget til efterretning. Udvalget anbefaler, at elevrådene arbejder videre med de opmærksomhedspunkter der er kommet frem på den enkelte afdeling. Udvalget vil drøfte undersøgelsen med fælleselevrådet i 2018.

Generelt forløb processen med implementeringen af den nye skolestruktur, fra politisk vedtagelse til effektivering på skolerne den 1. august 2016, godt.

### Evaluering lederne

Lederne på skolerne oplevede, at processen var ordentlig men tidskrævende. De oplevede, at informationen om retning og proces på det overordnede plan var klar.

Af opmærksomhedspunkter kan nævnes:

- fleksibel indfasning af ledelsesteams
- dialog og follow up i forhold til nye roller og ansvarsområder
- kommunikationskanalerne til forældrene skal være effektive

### Evaluering medarbejderne

Overordnet set er organisationerne DLF, BUPL og FOA tilfredse med implementeringen af den nye organisering på skoleområdet. Organisationerne finder, at Næstved Kommune, Center for Uddannelse og Center for Personale og HR, alle var professionelle samarbejdspartnere. Der har været forståelse for, at det "koster at sætte ny organisationsudvikling i gang". Det har virket positivt for implementeringsprocessen, at de udmeldte tidslinjer for processen alle blev overholdt.

Af opmærksomhedspunkter kan nævnes:

- højere grad af fokus på inddragelse og information fra ledelserne
- fokus på de tillidsvalgte rolle i implementeringsprocessen

Website bruger cookies for at forbedre din oplevelse, vurdere brugen af de enkelte elementer på websitet og til at støtte markedsføringen af vores services. Ved at klikke videre på websitet accepterer du websitets brug af cookies.

En del, både ledere, Tillidsrepræsentanter- og arbejdsmiljørepræsentanter, har givet udtryk for, at et hurtigere ledelses skift havde været at foretrække, gerne i løbet af foråret.

[Vis detaljer](#)

### Evaluering forældrene

Samlet set er en højere procentdel af forældrene nu tilfredse med barnets skole i forhold til samme undersøgelse i 2015. Der er øget tilfredshed på spørgsmålene om at udfordre eleverne fagligt og ledelsens evne til at lede skolerne. Der er stadig udfordringer med at skabe en varieret skoledag og skabe motion og bevægelse i undervisningen.

Af opmærksomhedspunkter kan nævnes:

- en øget inddragelse af elevplanerne i kommunikationen med forældrene
- den mindre tilfredshed med skolernes rammer – både inden- og udendørs
- den mindre tilfredshed med trafiksikkerheden.

### Evaluering eleverne

Helt generelt er eleverne positive på alle parametre. Der var fire spørgsmål inden for kategorierne: trivsel, transport, plads og generel tilfredshed. Eleverne har generelt mest tilfredshed med transporten og mindst tilfredshed med pladsforholdene, om end de samlede besvarelser alle ligger i den positive ende af skalaen fra 1 til 10.

### Løbende opfølgninger

Opmærksomhedspunkterne herfra vil blive båret videre til vurdering i forbindelse med følgende planlagte evalueringer:

- årlige lederudviklingssamtaler
  - årlige trivselsmålinger for eleverne
  - arbejdspladsvurderinger (både fysisk og psykisk), planlagt i efteråret 2018 og derefter hver andet eller tredje år
  - brugertilfredshedsundersøgelse, som gennemføres i 2018 med henblik på afrapportering i kvalitetsrapporten.
- Herefter fremtidige brugertilfredshedsundersøgelser i forbindelse med udarbejdelse af kvalitetsrapporter.

### Politisk behandling

Børne- og Skoleudvalget

### Økonomi

Center for Koncernservice og Økonomi har ingen bemærkninger

### Beslutning


Børne- og Skoleudvalget, 04.12.2017

Godkendt.

### Bilag

 **Næstved Kommune - Evaluering af implementeringen af ny skolestruktur - 12-10-2016 1**


 **Næstved Kommune - Medarbejderevaluering af ny organisation - Rapport - 13-10-2017**

 **Diagram svarprocenter alle**

 **Alle spørgsmål fordelt på afdelinger**

 **Alle spørgsmål fordelt på skoler**

[Vis detaljer](#)

 **Samlede svar - endelig**

[Til toppen](#)

## 133. Orientering om fordeling af opsamlede ledelsesmidler i forbindelse med områdeledelse på daginstitutionerne

Sagsbehandler:

Sagsnr.: 28.00.00-G01-99-14

### Resume

## Kompetenceudvalg: Børne- og Skoleudvalget

Børne- og Skoleudvalget har den 3. april 2017 godkendt evaluering af områdeledelsen, som blev indført på daginstitutionerne fra den 1. januar 2015. Af evalueringen fremgik det, at det var i de enkelte områder, der skulle arbejdes med justering/tydeliggørelse af strukturen. Bl.a. blev det godkendt, at der skulle ske en justering af ledelsestildeling til daglig ledelse på de institutioner, hvor den samme leder havde ansvaret for flere fysisk adskilte institutioner. Denne sag orienterer om ændret tildeling og oprettelse af to stillinger, som daglige ledere.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### Sagsfremstilling

Udvalget har på møderne den 3.4.2017 og den 11.9.2017 behandlet sager om evaluering af områdeledelsen på daginstitutionsområdet, som blev indført fra 1. januar 2015.

Slutevalueringen, som blev behandlet den 3.4.2017 indeholdt bl.a. et forslag om justering af tildeling af tid til de daglige ledere, som var ledere af flere institutioner. Det har især vist sig vanskeligt, at være daglig leder for 2 institutioner, når de lå på 2 matrikler (fysisk adskilt), og når der samtidig var tale om 2 relativt store institutioner. Det har vist sig, at der ikke var den fornødne tid til, at den nære daglige ledelse kunne være tilstede, når der var brug for det.

Udvalget godkendte den 3.4.2017, at denne justering kunne ske indenfor den lønsum, som er opsamlet i sparet lederløn ved fratræden - udover det vedtagne sparekrav. Beløbet udgør ca. 610.000 kr. ved udgangen af 2017 og der forventes yderligere besparelser i 2018 på mindst 190.000 kr.

Endvidere har der, som følge af udvalgets godkendelse af evalueringen, siden været arbejdet med justering af strukturen. F.eks. arbejdes der med tydeliggørelse af opgave- og ansvarsfordelingen mellem områdeledere og de daglige ledere, etablering af fora for vidensdeling, udvikling af samarbejdet med skolerne, en tydeligere information og kommunikation i områderne. Webstet bruger cookies for at forbedre din oplevelse, vurdere brugen af de enkelte elementer på webstet og til at støtte markedsføringen af vores services. Ved at klikke videre på webstet accepterer du webstets brug af cookies.

Der er to steder, hvor udvalget inden indførelse af områdeledelse allerede havde besluttet at sammenlægge to institutioner til én. Begge steder var i område Syd ved sammenlægning af henholdsvis Volden/Nøddehegnet og Grøften/Birkehegnet. Her er der brug for, at der ansættes en daglig leder på hver enhed/matrikel. Vis detaljer

Endvidere findes der andre steder, hvor en daglig leder har ansvaret for driften af 2 enheder på hver sin matrikel. Henholdsvis i område Nord ved Skatteboksen i Tybjerg og Børnehjørnet i Gelsted samt i område Øst ved Alfehuset, som har en afdeling med skovbørnehave beliggende i Boserupskoven. Her er der i begge tilfælde tale om forholdsvis små enheder, hvoraf den ene har fungeret i mange år. Her vil der være tale om, at der skal tildeles 5 timers ekstra ledelsestid, som kompenserer for den tid den daglige leder bruger på transport mellem afdelingerne.

Problematikken omkring manglende tid til daglige ledere på sammenlagte institutioner har også været rejst af BUPL. Referat af forhandling er vedlagt som bilag.

### Økonomiske oplysninger

Fra 2018 vil der være opsamlet sparet lederløn på ca.	800.000 kr.
Ekstra ledelsestildeling - se notat	-1.060.000 kr.
Engangstildeling i budget 2018	260.000 kr.

Fra 2019 forventes, at den ekstra tildeling kan finansieres af yderligere lønbesparelser ved fratrædelse af daglige ledere.

Politisk behandling

Børne- og Skoleudvalget

### Økonomi

Center for Koncernservice og Økonomi har ingen bemærkninger til sagen.

### Beslutning

Børne- og Skoleudvalget, 04.12.2017

Til efterretning.

### Bilag



Opsamlet effektivisering vedr. lederløn



Referat fra forhandling med BUPL

Til toppen

## 134. Orientering om ny procedure for pædagogisk tilsyn og feedbacksamtaler i dagtilbud

Websitet bruger cookies for at forbedre din oplevelse, vurdere brugen af de enkelte elementer på websitet og til at støtte markedsføringen af vores services. Ved at klikke videre på websitet accepterer du websitets brug af cookies.

Sagsbehandler: OK

[Vis detaljer](#)

Sagsnr.: 28.00.00-P00-3-17

### Resume

Kompetenceudvalg: Børne- og Skoleudvalget

Børne- og Skoleudvalget vedtog i 2015 et nyt koncept for pædagogisk tilsyn i dagtilbud. På baggrund af et afbureaukratiseringsforslag orienteres der i denne sag om nyt pædagogisk tilsyn, som reducerer tidsforbruget på opgaven og supplerer med feedbacksamtaler.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### Sagsfremstilling

I de pædagogiske tilsyn ligger dels en myndighedsopgave og dels en faglig udviklingsopgave, hvilket både KL og evalueringsinstituttet EVA anbefaler. En ændring af det pædagogiske tilsyn sker derfor på en måde, så det bevarer fokus på begge opgaver og suppleres af et øget fokus på opfølgning og kvalificering af arbejdet med de aftalte mål mellem områder og Center for Dagtilbud og Skole (CDS).

Fremover afholdes pædagogisk tilsyn fortsat hvert andet år, efter gældende koncept, i de enkelte områder. De private institutioner får fortsat tilsyn hvert år, ligesom også det pædagogiske tilsyn i dagplejen fortsætter uændret.

For at begrænse og have mulighed for at omfordele tidsforbruget vil de pædagogiske konsulenter i samarbejde med områdelederne fra 2018 vælge et antal enheder ud i de enkelte områder (ca. halvdelen), hvor det vurderes, at det pædagogiske tilsyn vil være mest gavnligt/nødvendigt.

Områdeledere deltager i fremtiden kun i dialogmøderne i enhederne, hvis områdeleder eller den pædagogiske konsulent skønner det vil være relevant og have en effekt.

Det fælles opsamlingsmøde i de enkelte områder sløjfes. I stedet vælger de enkelte områdeledere ud fra tilsynene i enhederne i deres område, et evt. fælles fokus for området, der kan arbejdes med.

Der afholdes som noget nyt feedbacksamtaler i de 4 områder og dagplejen 1 gang årligt. Dette foregår i dag i skolerne med gode erfaringer. Formålet med feedbacksamtalerne er at følge op på og kvalificere arbejdet med de mål, der er aftalt mellem CDS og dagtilbudsområderne. Feedbacksamtalerne tager udgangspunkt i den målramme, som området arbejder efter, ud fra resultataftalen, samt mål og baselines fra netværk.

Deltagerne v. feedbacksamtalen vil være centerchefen, teamleder af team pædagogik, læring og udvikling i CDS, områdelederen, 2 daglige ledere og den pædagogiske konsulent, der fører tilsyn i området.

Vi sender i dag en Survey (spørgeskema) ud hvert andet år som forberedelse til pædagogisk tilsyn. Denne skal tilrettes, så vi får spurgt til det nødvendige i forhold til lovgivning og andet, der er relevant for tilsynet. ~~Denne skal tilrettes, så vi får spurgt til det nødvendige i forhold til lovgivning og andet, der er relevant for tilsynet. Surveyen sendes til områdelederen i m. forberedelse af feedbacksamtaler~~  
Webstedet bruger cookies for at forbedre din oplevelse, vurdere brugen af de enkelte elementer på websitet og til at tilpasse indholdet til dine behov. Ved at klikke videre på webstedet accepterer du brugen af cookies.

På denne måde opfyldes tilsynsforpligtelsen, selvom de pædagogiske tilsyn bliver afholdt med længere mellemrum. Vis detaljer

Inden samtalen har områdelederen en opgave i at opsamle/indsamle forskellige data i forhold til deres arbejde med resultatmålene. Ledelsen har på forhånd defineret, hvad der forventes.

På feedbacksamtalen drøftes målene ud fra: Hvad har I opnået (resultat) og hvordan virker det (effekt).

Desuden drøftes svar fra Surveyen, der giver anledning til undren eller uddybning.

Der kan evt. fortsat laves en forældretilfredshedsundersøgelse hvert andet år, som kan være en del af feedbacksamtalen.

Et kreativt forslag til synliggørelse af arbejdet i dagtilbuddene kunne være en markedsdag hvert 4. år, hvor områderne (i stil med afslutningen af projekt Barnet i Centrum) kunne vise politikere, forældre og samarbejdspartnere med flere, hvordan der er arbejdet med målene, og hvilke

resultater der er kommet ud af arbejdet.

Lovgrundlag

Dagtilbudsloven (tilsynsdelen)

Politisk behandling

Børne- og Skoleudvalget

## Økonomi

Center for Koncernservice og Økonomi har ingen yderligere bemærkninger.

## Beslutning

Børne- og Skoleudvalget, 04.12.2017

Udvalget roser for indførelse af feedback samtaler som et godt ledelsesmæssigt og pædagogisk værktøj.

Udvalget tager derudover orienteringen til efterretning med den bemærkning, at udvalget gerne ser, at områdeledere prioriterer at deltage i de tilsyn, der foregår hvert andet år.

## Bilag

 Tidsforbrug pæd. tilsyn 2015-2017 samt nyt + feedbacksamtaler 2018

Til toppen

## 135. Orientering om ledernetværk på dagtilbudsområdet

Website bruger cookies for at forbedre din oplevelse, vurdere brugen af de enkelte elementer på websitet og til at styrke markedsføringen af vores services. Ved at klikke videre på websitet accepterer du websitets brug af cookies.

Sagsbehandler:

Sagsnr.: 90.00.00-100-357-17

[Vis detaljer](#)

## Resume

Kompetenceudvalg: Børne- og Skoleudvalget

På et lederseminar d. 4/5 2017 var emnet "Netværk på dagtilbudsområdet" en del af dagens arbejde. Skoleledernes gode erfaringer med netværksarbejdet gennem 1,5 år motiverede områdelederne til at starte op med netværk på dagtilbudsområdet. Områdelederne har efterfølgende besluttet at oprette fem netværk, der skal arbejde med: Faglighed, økonomi, tidlig indsats, IT/kommunikation og overgange. Dette understøtter den aktuelle nationale kvalitetsdagsorden på dagtilbudsområdet.

## Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

## Sagsfremstilling

På et lederseminar d. 4/5 var emnet "Ledernetværk på dagtilbudsområdet" en del af dagens arbejde. Skoleledernes gode erfaringer med netværksarbejdet motiverede områdelederne til at starte op med ledernetværk på dagtilbudsområdet. Der har efterfølgende været en lang proces hvor Center for Dagtilbud og Skole (CDS) og områdelederne har arbejdet sammen om at formulere kommissorier for netværkene. Der er dels udarbejdet overordnede kommissorier, og dels kommissorier for det enkelte netværk. Det har været vigtigt, at områdelederne hele tiden har været en del af processen, så netværkene bliver oplevet som meningsfulde og berigende for dagtilbuddenes arbejde.

Netværkene er efterfølgende kædet sammen med resultataftalen og mål for dagtilbuddenes arbejde. I dagtilbuddene kan man ikke måle på børnenes resultater, da der ikke findes meningsgivende måleværktøjer på nær sprogområdet. Al forskning peger på, at det er læringsmiljøet, som er et billede af kvaliteten i dagtilbuddet. Ved læringsmiljø menes didaktiske overvejelser, relationerne mellem børn og voksne, hverdagens rytme, indretningen og forældresamarbejdet. Vi har derfor lavet forundersøgelser omkring "hvor er vi nu?" inden for de forskellige netværk omkring elementer fra læringsmiljøet, der hænger sammen med netværket. Forundersøgelserne bliver fulgt op af efterundersøgelser, når vi har arbejdet med målene i et år. En for- og efterundersøgelse består af en survey (spørgeskema) til det pædagogiske personale og i nogle tilfælde forældrene.

Arbejdet med netværk starter op pr. 1/1 2018.

Politisk behandling

Børne- og Skoleudvalget

## Beslutning

Børne- og Skoleudvalget, 04.12.2017

Til efterretning

Websitet bruger cookies for at forbedre din oplevelse, vurdere brugen af de enkelte elementer på websitet og til at støtte markedsføringen af vores services. Ved at klikke videre på websitet accepterer du websitets brug af cookies.

## Bilag

 de 5 netværk

 model ledernetværk

 Kommissorium for netværk på dagtilbudsområdet

[Vis detaljer](#)

[Til toppen](#)

## 136. Orientering om aftale om bedre veje til uddannelse og job

Sagsbehandler:

Sagsnr.: 54.00.00-A00-4-17

[Resume](#)



## Kompetenceudvalg: Børne- og Skoleudvalget og Beskæftigelsesudvalget

I oktober 2017 indgik regeringen et bredt forlig om Aftale om bedre veje til uddannelse og job. Aftalen indeholder to initiativer. Den første er oprettelse af en ny Forberedende Grunduddannelse, der ligger under staten med kommunal medfinansiering. Den anden er organisering af en ny sammenhængende kommunal ungeindsats, herunder hvordan den fremtidige organisering af Ungdommens Uddannelsesvejledning skal være.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget tager sagen til efterretning.

### Sagsfremstilling

I oktober 2017 indgik regeringen et bredt forlig om Aftale om bedre veje til uddannelse og job. Aftalen indeholder to initiativer. Det ene er oprettelse af en ny Forberedende Grunduddannelse (FGU) og det andet er organisering af en ny sammenhængende kommunal ungeindsats.

#### Den Forberedende Grunduddannelse (FGU)

FGU'en er en ny uddannelse, der erstatter følgende nuværende uddannelser

- Produktionsskole
- Kombineret Ungdomsuddannelse (KUU)
- Erhvervsgrunduddannelse (EGU)
- Almen Voksenuddannelse (AVU)
- Ordblindeundervisning for voksne
- Forberedende Voksenundervisning (FVU)

Uddannelsen har til formål at skabe et enklere system for de forberedende tilbud end der er i dag.

Uddannelsen er for unge under 25 år uden en ungdomsuddannelse, der har behov for afklaring om fremtidig uddannelse og beskæftigelse. Den er opdelt i tre spor 1) Almen grunduddannelse, 2) Produktionsuddannelse og 3) Erhvervsgrunduddannelse. Den er individuelt tilrettelagt og kan være op til to år.

Websitet bruger cookies for at forbedre din oplevelse, vurdere brugen af de enkelte elementer på websitet og til at styre markedsføringen af vores services. Ved at klikke videre på websitet accepterer du websitet brug af cookies.

OK

Vis detaljer

I aftalen lægges der op til, at FGU placeres på ca. 90 skoler, der er knyttet op på 30 institutioner. Institutionerne og skolerne skal fordeles på landsplan. Kommunekontaktrådet (KKR) under Kommunernes Landsforening (KL) står for processen og indstillingen til Undervisningsministeriet i forhold til institutionernes og skolernes placering. Næstved Kommune er en del af denne proces.

Af aftalen fremgår det, at kommunerne yder bidrag til staten i forhold til FGU. Den samlede finansiering indebærer, at kommunerne afholder ca. 65 % af de faktiske afholdte udgifter til FGU og staten afholder de resterende ca. 35 %. Med det nuværende grundlag, er det ikke muligt at redegøre for de økonomiske konsekvenser aftalen kan få for Næstved Kommune. Det bliver en del af den kommende præcisering af aftalen.

#### Sammenhængende kommunal ungeindsats

Den nye sammenhængende kommunale ungeindsats har til formål, at unge og den unges forældre møder kommunen som én samlet instans på tværs af de mange bagvedliggende kommunale kompetencer og opgaver. Dette betyder, at administrationen begynder at drøfte,

hvordan den sammenhængende kommunale ungeindsats i Næstved fremadrettet kan organiseres. Af aftalen fremgår det, at kommunerne samtidig skal tage stilling til, hvordan den fremtidige organisering af Ungdommens Uddannelsesvejledning skal organiseres. Dette arbejder administrationen videre med.

I drøftelserne om den nye sammenhængende kommunale ungeindsats tages der afsæt i strategi og handleplanen 'Flere unge i uddannelse og job - de unge er Næstveds fremtid'.

Politisk behandling

Børne- og Skoleudvalget

Beskæftigelsesudvalget

## Økonomi

Center for Koncernservice og Økonomi har ingen kommentarer før der foreligger en økonomisk afklaring.

## Beslutning

Børne- og Skoleudvalget, 04.12.2017

Til efterretning.

## Bilag

 171115-FGU-Aftaletekst

 171023-Tidsplan-implementering

Til toppen

Websitet bruger cookies for at forbedre din oplevelse, vurdere brugen af de enkelte elementer på websitet og til at tilpasse markedsføringen af vores services. Ved at klikke videre på websitet accepterer du websitets brug af cookies.

## 137. Meddelelser fra formanden, medlemmer m.fl.

Sagsbehandler: OK

[Vis detaljer](#)

Sagsnr.: 00.01.00-G01-83-14

## Beslutning

Børne- og Skoleudvalget, 04.12.2017

1: Orientering om ansættelsesforløb i forhold til ny leder på Kobberbakkeskolen, afd. Sjølund.

2: De fire afgående udvalgsmedlemmer takkede for samarbejdet.

Til toppen

*Sidst opdateret den 5. december 2017*

**Til top**

**Næstved Kommune**

Rådmandshaven 20

4700 Næstved

5588 5588

[Se åbningstider](#)

---

[Vis desktop version](#)

Websitet bruger cookies for at forbedre din oplevelse, vurdere brugen af de enkelte elementer på websitet og til at støtte markedsføringen af vores services. Ved at klikke videre på websitet accepterer du websitets brug af cookies.

OK

[Vis detaljer](#)