



Billund  
kommune

## Referat Børneudvalget

---

Dato: 23. januar 2019

Starttidspunkt: 16:30

Sted: B.3.25

Medlemmer: Ann Charlotte Gaardsvig Vilstrup, Henning Madsen, Simon Nicolajsen Jørgensen, Jørn Poulsen, Majbrit Rasmussen, Bjarne Larsen, Heidi Nielsen

Fraværende: Henning Madsen, Simon Nicolajsen Jørgensen, Heidi Nielsen

## Indholdsfortegnelse

	Side
01. Godkendelse af dagsorden - Åben sag .....	3
02. Dialogmøde med Capital of Children Office A/S - Åben sag .....	4
03. Billund Kommunes høringssvar på Sundhedsaftale 2019-2023 - Åben sag .....	6
04. Strategi for tandsundhed i Billund Kommune - Åben sag .....	9
05. Opsigelse af partnerskabsaftale om Naturskolerne - Åben sag .....	12
06. Program for læringsledelse - Efter 2019 - Åben sag .....	14
07. Implementerings- og handleplan for den styrkede pædagogiske læreplan - Åben sag .....	16
08. Danmarkskort over omgørelsesprocenter det sociale område - Åben sag .....	18
09. Familie i Forandring på børnehandicapområdet - Åben sag .....	21
10. Afprøvning af Tværgående Borgerforløb - Åben sag .....	24
11. Gensidig orientering - Åben sag .....	27
Underskriftsside .....	28

## Bilagsoversigt

2. Dialogmøde med Capital of Children Office A/S
  1. Strategi for Capital of Children A/S (3805/19)
  2. Fra Vision til Virkelighed - ambitioner for børn, unge og kultur i Børnenes Hovedstad (3804/19)
  3. Fælles fundament for arbejdet med børn, unge og kultur i Billund Kommune (3803/19)
3. Billund Kommunes høringssvar på Sundhedsaftale 2019-2023
  1. Sundhedsaftalen 2019-2023 - høringsversion (157633/18)
  2. Sundhedsaftalen 2019-2023 - høringsliste (157628/18)
  3. Billund Kommunes høringssvar på Sundhedsaftale 2019-2023, UDKAST (162283/18)
  4. Sundhedsaftalen 2019-2023 - høringsbrev (157624/18)
4. Strategi for tandsundhed i Billund Kommune
  1. Bilag 1: Strategi for tandsundhed (162599/18)
  2. Bilag 2: Analyse af tandsundheden i Billund Kommune (89529/18)
5. Opsigelse af partnerskabsaftale om Naturskolerne
  1. Påtegningsskema vedr. opsigelse af partnerskabsaftale (162543/18)
  2. Partnerskabsaftalen fra 2007 (4102/19)
6. Program for læringsledelse - Efter 2019
  1. Notat vedr. Program for læringsledelse - Efter 2019 (161049/18)
7. Implementerings- og handleplan for den styrkede pædagogiske læreplan
  1. Implementerings- og handleplan for den styrkede pædagogiske læreplan (2018-2020) (158724/18)
  2. Styrkede pædagogiske læreplaner (10572/19)
8. Danmarkskort over omgørelsesprocenter det sociale område
  1. Ankestyrelsens danmarkskort over omgørelsesprocenter (111627/18)
  2. Notat vedrørende omgørelser på servicelovens område for 2017 (161514/18)
10. Afprøvning af Tværgående Borgerforløb
  1. Tegning Tværgående Borgerforløb (161718/18)
  2. Projektbeskrivelse Tværgående borgerforløb 010618 (78523/18)

## **01. Godkendelse af dagsorden - Åben sag**

Sagnr.: 19/79

Sagen afgøres i: Børneudvalget

---

### **Indstilling**

Udvalgsformanden indstiller:

- At dagsordenen godkendes

### **Beslutning Børneudvalget den 23-01-2019**

Dagsordenen blev godkendt, idet punkt 4 på dagsordenen udsættes.

#### **Fraværende**

Henning Madsen, Simon Nicolajsen Jørgensen, Heidi Nielsen

## 02. Dialogmøde med Capital of Children Office A/S - Åben sag

Sagnr.: 19/80

Sagen afgøres i: Børneudvalget

---

### Anledning

Børneudvalget har inviteret direktøren for Capital of Children Office til dialogmøde den 23. januar 2019.

### Indstilling

Sagen forventes afgjort i Børneudvalget.

Direktør for Børn og Unge indstiller:

- At dialogmødet gennemføres som planlagt

### Beskrivelse af sagen

Dialogmødet foregår på Rådhuset i mødelokale B.3.25. fra kl. 16:35 til 17:35.

Deltagere i dialogmødet er Børneudvalget, direktør for Børn og Unge, områdecheferne for Skole, Dagtilbud, Unge og Familie samt direktøren for Capital of Children.

Dagsordenen til mødet er:

1. Velkomst og præsentation ved udvalgsformand Ann Charlotte G. Vilstrup (5 min)
2. Præsentation af vision og strategiske mål for børneområdet i Børnenes Hovedstad ved Charlotte Sahl-Madsen (10 min)
3. Præsentation af igangværende og kommende initiativer på børneområdet i Børnenes Hovedstad ved Charlotte Sahl-Madsen (10 min)
4. Hvordan bidrager CoC til at skabe mere lighed i fællesskaber blandt børn i Billund Kommune? (10 min)
5. Hvilket fokus har CoC på socialt udsatte børn og børn med særlige behov? (10 min)
6. Drøftelse af fremtidige samarbejdsmuligheder mellem CoC Office A/S og Billund Kommune på børneområdet. (10 min)
7. Afrunding ved udvalgsformand Ann Charlotte G. Vilstrup (5 min)

Der udarbejdes referat fra mødet.

### Beslutning Børneudvalget den 23-01-2019

Dialogmødet blev gennemført.

#### Fraværende

Henning Madsen, Simon Nicolajsen Jørgensen, Heidi Nielsen

---

#### Bilag

- |   |      |   |
|---|------|---|
| 1 | Åben | Strategi for Capital of Children A/S  |
| 2 | Åben | Fra Vision til Virkelighed - ambitioner for børn, unge og kultur i Børnenes Hovedstad |

- 3      Åben      *Fælles fundament for arbejdet med børn, unge og kultur i Billund Kommune*

### 03. Billund Kommunes høringssvar på Sundhedsaftale 2019-2023 - Åben sag

Sagnr.: 17/16655

Sagen afgøres i: Byrådet

---

#### Anledning

Sundhedskoordinationsudvalget (SKU) har udarbejdet et udkast til den sundhedsaftale, der efter sundhedslovens § 205 skal indgås mellem regionsrådet og kommunalbestyrelserne i regionen, og som vil være gældende i perioden 2019-2023.

Sundhedsaftalen udgør den overordnede ramme for det tværsektorielle samarbejde på sundhedsområdet. Aftalen har til formål at bidrage til en forbedret sundhed blandt syddanskerne og til sammenhæng og sømløse overgange på tværs af sygehuse, kommuner og praktiserende læger.

#### Indstilling

Sagen forventes afgjort i Byrådet.

Direktør for Voksne indstiller:

- At udkastet til Billund Kommunes høringssvar til Sundhedsaftale 2019-2023 drøftes med henblik på eventuelle justeringer

#### Beskrivelse af sagen

SKU ønsker med den kommende sundhedsaftale at skabe mere lighed i sundhed og i fællesskab udvikle det nære og sammenhængende sundhedsvæsen.

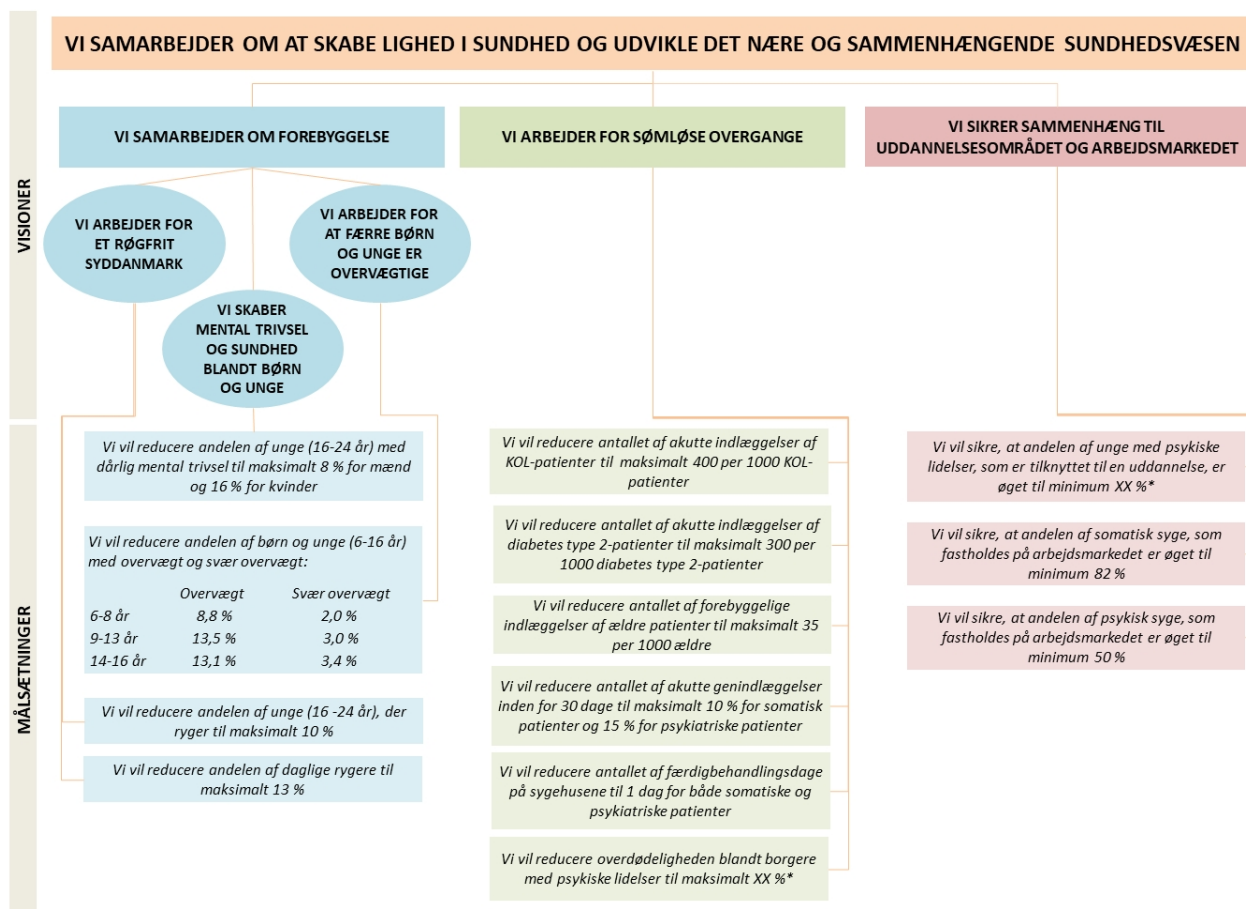
Høringsudkastet til Sundhedsaftalen 2019-2023 (bilag 1) er bygget op om et antal politiske visioner, målsætninger og virkemidler, der tilsammen udgør den overordnede ramme for det tværsektorielle sundhedsaftalesamarbejde samt en beskrivelse af, hvad parterne forpligter sig på i den kommende aftaleperiode.

SKU har i processen for udarbejdelsen af sundhedsaftalen haft fokus på politisk inddragelse og ejerskab. For at understøtte dette har SKU afholdt et politisk opstartsmøde i april og efterfølgende haft møder med politikere fra alle 22 kommuner i Region Syddanmark.

På baggrund af input fra kommunerne peger SKU på følgende visionsområder, hvor udvalget ønsker at gøre en særlig indsats i perioden 2019-2023:

- Vi samarbejder om forebyggelse
  - Vi arbejder for et røgfrit Syddanmark
  - Vi skaber mental trivsel og sundhed blandt børn og unge
  - Vi arbejder for at færre børn og unge er overvægtige
- Vi arbejder for sømløse overgange
- Vi sikrer sammenhæng til uddannelsesområdet og arbejdsmarkedet

De politiske visioner er udfoldet i konkrete og målbare målsætninger, som er koblet til de otte nationale mål for sundhedsvæsenet, sundhedsprofilen og nationale databaser. SKU kan således følge med i effekterne af de indsatser, der igangsættes og foretage eventuelle justeringer og prioriteringer i sundhedsaftalesamarbejdet. Det muliggør ligeledes, at SKU løbende kan følge med i, hvordan det går med at indfri målsætningerne og eventuelt justere i indsatserne. Visioner og målsætninger for Sundhedsaftale 2019-2023 fremgår af figuren nedenfor.



\* Måltallet fastsættes, når første måling på indikatoren offentliggøres i forbindelse med næste afrapportering på de otte nationale mål, forventeligt medio 2019

SKU vil én gang årligt gennem aftaleperioden udarbejde en status, som vil blive drøftet dels i udvalget, men ligeledes på årlige fællesmøder med kommunale udvalgsformænd samt repræsentanter for PLO Syddanmark.

SKU har besluttet at opdele sundhedsaftalen i en politisk (høringsudkast, bilag 1) og en administrativ del (tillæg til sundhedsaftalen). Tillægget vil blive udarbejdet i foråret 2019 og vil blandt andet beskrive de konkrete indsatser mv., der skal indfri de politiske visioner og målsætninger for Sundhedsaftalen 2019-2023. Det administrative tillæg sendes *ikke* i høring.

Økonomiske forhold, hvad angår sundhedsaftalen, behandles i det administrative tillæg til aftalen.

#### Administrationen anbefaler

At udvalget drøfter udkastet til Billund Kommunes høringssvar og kommer med eventuelle justeringer hertil.

#### Høring

SKU mødtes med de kommunale udvalgsformænd mandag den 10. december 2018. På mødet blev høringsudkastet præsenteret og efterfølgende drøftet. Den 11. december 2018 blev aftaleudkastet sendt i høring hos relevante høringsparter jf. høringslisten (bilag 2).

Sundhedsstaben har på baggrund af input fra udvalgsformændene for henholdsvis Børneudvalget, Unge- og Kulturudvalget og Voksenudvalget udarbejdet et udkast til Billund Kommunes høringssvar på Sundhedsaftalen 2019-2023 (bilag 3).

Sundhedsstabens samler udvalgenes input og tilføjer dem til det fælles høringssvar fra Billund Kommune.



Høringssvar skal afgives til Region Syddanmark senest mandag den 4. februar 2019 jf. høringsbrevet (bilag 4).

**Beslutning Børneudvalget den 23-01-2019**

Drøftet.

**Fraværende**

Henning Madsen, Simon Nicolajsen Jørgensen, Heidi Nielsen

---

**Bilag**

1	Åben	<i>Sundhedsaftalen 2019-2023 - høringsversion</i>
2	Åben	<i>Sundhedsaftalen 2019-2023 - høringsliste</i>
3	Åben	<i>Billund Kommunes høringssvar på Sundhedsaftale 2019-2023, UDKAST</i>
4	Åben	<i>Sundhedsaftalen 2019-2023 - høringsbrev</i>

#### **04. Strategi for tandsundhed i Billund Kommune - Åben sag**

Sagnr.: 18/7207

Sagen afgøres i: Børneudvalget

---

##### **Anledning**

En analyse har vist, at børn og unges tandsundhed i 2017 er markant dårligere i Billund Kommune end på regionalt og nationalt niveau. Billund Kommune indtager i sammenligning med landets øvrige kommuner en sidste plads, når det gælder andelen af 15-årige uden carieserfaring. Det har medført et behov for en ny strategi på tandplejeområdet med det sigte at forbedre børn og unges tandsundhed i Billund Kommune.

##### **Indstilling**

Sagen forventes afgjort i Børneudvalget.

Direktør for Børn og Unge indstiller:

- At strategien sendes i høring i Tandplejens lokal-MED fra den 24. januar 2019 til den 4. februar 2019

##### **Beskrivelse af sagen**

Børneudvalget godkendte den 9. maj 2018 en projektbeskrivelse og bestilte dermed en analyse af tandsundheden i Billund Kommune og en strategi for bedring af tandsundheden. Analysen af børn og unges tandsundhed blev behandlet på Børneudvalgets møde den 15. august 2018. Forvaltningen har siden arbejdet på at udarbejde en strategi for forbedring af børn og unges tandsundhed.

Strategien bygger på en beskrivende analyse af udviklingen i børn og unges tandsundhed i Billund Kommune i perioden fra 2010 til 2017, samt en opsummering af den eksisterende evidens om risikofaktorer for udvikling af caries.

Derudover er der indsamlet yderligere information fra rapporter udarbejdet af andre kommuner i Danmark med fokus på "best practice" samt fra studiebesøg i fire kommuner: Tandplejen i Esbjerg, Silkeborg, Herning og Ikast-Brande. Endvidere er en række referencegrupper nedsat og konsulteret, én bestående af fagpersoner med særlig indsigt i børn og unge, andre af skolebestyrelser og forældrebestyrelser i skoler og daginstitutioner. Formålet hermed var at få referencegruppernes input til, hvordan tandsundheden kan forbedres i Billund Kommune.

##### Strategiens vision, mål og fokusområder

Strategien tager udgangspunkt i Tandplejens vision om, at børn og unges tandsundhed i Billund Kommune er på niveau med de bedste af nabokommunerne. Det er målet, at 70 procent af de 15-årige er cariesfri i 2030.

I den nuværende situation, med den relative dårlige tandsundhed, er der et stort behandlingsbehov, og Tandplejen bruger størstedelen af sine ressourcer på cariesbehandlinger. Som en modvægt hertil ønsker Tandplejen at opprioritere forebyggelsesindsatser. Det er strategiens grundtanke, at kun gennem forebyggelsesindsatser vil det være muligt at reducere behandlingsbehovet. Strategien identificerer fem fokusområder som veje til at nå dertil:

1. Tandbørstedefærd
2. Viden og holdninger i forhold til indtag af sukkerholdig kost
3. Begyndende caries
4. Cariesbehandling
5. Tandregulering

### Teamtandpleje

Sammenfattende forudsætter de fem fokusområder, at Tandplejen organiseres i henhold til Sundhedsstyrelsens anbefalinger om *teamtandpleje*. Teamtandpleje betyder, at tandlægerne løser de højt specialiserede behandlingsopgaver, og at alle andre opgaver løses af tandplejere og klinikassistenter.

Indførelse af teamtandpleje vil betyde en effektiv og fleksibel ressourceudnyttelse, både personalemæssigt og økonomisk. Det vil frigøre ressourcer til forebyggende indsatser, som er centralt for at nå strategiens målsætninger.

### Et styrket forældresamarbejde

De fem fokusområder forudsætter desuden et *styrket forældresamarbejde*. Et godt samarbejde mellem forældre og tandplejen er en af de vigtigste faktorer for, at børn og unges tandsundhed kan forbedres. Forældrenes daglige hjælp med tandbørstningen og interesse for barnets tandsundhed er grundlaget for gode vaner, og at barnet bærer vanerne med ind i teenageårene. Hvor godt vi lykkedes med at styrke forældresamarbejdet er således proportionelt med, hvor godt vi lykkes med en forebyggende indsats.

Tandplejens nuværende struktur og måden, tandplejen er tilrettelagt på, understøtter ikke, at forældrene deltager i tandplejebesøg frem til barnets 10.-12. år. For at barnet ikke skal være ansvarlig for egen tandsundhed, er det vigtigt at sikre forældrenes deltagelse i tandplejebesøgene.

Gennem et differentieret forældresamarbejde vil Tandplejen arbejde for at skabe lighed i sundhed. Der afsættes ekstra tid til børn, hvor forældrene ikke har ressourcerne eller tilstrækkeligt fokus på tandbørstningen. Strategiens fokus på optimal ressourceudnyttelse er med til at skabe tid til forebyggelse og behandling af alle børn, og dermed skabe grundlaget for, at der kan gøres en særlig indsats for børn af forældre med begrænsede ressourcer.

### Strategiens gennemførelse fordrer en strukturændring i Tandplejen

De fem fokusområder, teamtandpleje og styrket forældresamarbejde kalder på en anden organisering af Tandplejen og andre fysiske rammer. Tandplejen har brug for en indretning af lokalerne, som tilgodeser mulighed for at indføre teamtandpleje, og som understøtter et godt forældresamarbejde. Dertil kommer krav fra De Nationale Hygiejniske Retningslinjer (NIR), som ligeledes kalder på andre fysiske rammer.

Strategiens gennemførelse fordrer således at:

- Tandplejen indrettes optimalt i forhold til Tandplejens faglige arbejde, De Nationale Hygiejniske Retningslinjer (NIR) og med gode muligheder for deltagelse af forældrene
- Der etableres en hensigtsmæssig struktur efter Sundhedsstyrelsens anbefalinger, der sikrer, at teamtandpleje kan lade sig gøre. Det indebærer minimum to tandplejeteams pr. enhed og et børnetal på mindst 4000 børn pr. enhed. Da børnegrundlaget i Billund Kommune er godt 5600 børn og unge, betyder det, at individuel forebyggelse, undersøgelse og behandling samles på én klinik
- Forebyggelse og behandling samles, så forældrene kan deltage i både forebyggelsen, undersøgelserne og behandlingen. Dette medfører at undersøgelsesklinikker og tilhørende tandbørsterum ikke anvendes i den fremtidige struktur

Herved bliver det muligt at udnytte de forskellige faggruppers kompetencer optimalt, muliggøre en hensigtsmæssig drift, og dermed anvende Tandplejens ressourcer mere hensigtsmæssigt. Det vil skabe tid og rum til at opprioritere forebyggende indsatser, som er den eneste måde at opnå en bedre tandsundhed på, og dermed skabe bedre betingelser for lighed i sundhed.

For at kunne opnå en bedre tandsundhed, som strategien lægger op til, kræver det en ny struktur, der understøtter den ønskede udvikling. Det anbefales, at Tandplejen organiseres i henhold til ét af to scenarier:

- Scenarie 1: Tandplejen inklusiv tandregulering samles på én lokalitet i Grindsted

- Scenarie 2: Tandplejen samles på to lokaliteter med tandregulering i Billund og alle andre funktioner i Grindsted

Det vil dermed ikke være muligt at gennemføre strategien uden en strukturændring i henhold til ét af de to scenarier. Det anbefales, at der gennemføres en analyse, der belyser fordele, ulemper og investeringsbehov ved de to scenarier.

### **Økonomi**

Gennemførelse af strategien medfører ikke forøgede driftsudgifter. Implementering af strategien vil medføre en effektivisering af opgaveløsningen, der kan frigøre ressourcer til at forbedre tandsundheden.

Gennemførelse af strategien forudsætter en strukturændring, der vil kræve væsentlige anlægsinvesteringer afhængigt af, hvilket scenarie, der vælges. Gennemførelse af scenarie 1 vil medføre en større anlægsinvestering end scenarie 2.

### **Høring**

Strategien er i høring i Tandplejen fra den 24. januar til den 4. februar 2019. Høringsprocessen afsluttes med en drøftelse med Tandplejens lokal-MED. Resultatet af høringen medbringes på Børneudvalgsmødet den 27. februar 2019.

### **Beslutning Børneudvalget den 23-01-2019**

Udsat.

### **Fraværende**

Henning Madsen, Simon Nicolajsen Jørgensen, Heidi Nielsen

---

### **Bilag**

1	Åben	<i>Bilag 1: Strategi for tandsundhed</i>
2	Åben	<i>Bilag 2: Analyse af tandsundheden i Billund Kommune</i>

## 05. Opsigelse af partnerskabsaftale om Naturskolerne - Åben sag

Sagnr.: 18/28841

Sagen afgøres i: Børneudvalget

---

### Anledning

Naturstyrelsen opsiges partnerskabsaftalen om Naturskolerne Søballegård, Tønballegård og Koustrupgård med virkning fra 1. juli 2020. Partnerskabsaftalen er indgået mellem Vejle, Billund og Hedensted Kommuner og Naturstyrelsen i Trekantsområdet den 1. januar 2007.

En påtegning til partnerskabsaftalen, der beskriver vilkårene for de tre kommuner i forbindelse med opsigelsen, er sendt til behandling i hver af de tre kommuner. Påtegningsblanketten er vedhæftet sagen som bilag.

### Indstilling

Sagen forventes afgjort i Børneudvalget.

Direktør for Børn og Unge indstiller:

- At Billund Kommune tiltræder påtegningen, således at Billund Kommune forbliver i aftalen indtil dens ophør pr. 1. juli 2020

### Beskrivelse af sagen

Partnerskabsaftalen om Naturskolerne indebærer for Billund Kommunes vedkommende, at kommunen kan benytte 90 "naturskoleklip" i løbet af et skoleår. Klippene anvendes hovedsageligt af folkeskolerne men også af dagtilbudsområdet efter en aftalt fordelingsnøgle. Et naturskoleklip omfatter f.eks. en skoleklassens besøg en dag på et af de tre naturskolecentre Søballegård, Tønballegård eller Koustrupgård med naturvejleder.

Naturstyrelsen har varslet, at partnerskabsaftalen opsiges med virkning fra 1. juli 2020. Årsagen er ændret prioritering af Naturstyrelsens kerneopgaver, og et behov for at reducere udgiften til naturskoleaktiviteter.

Der foreligger følgende foreløbige tilkendegivelser fra de to andre kommuner:

- Vejle Kommune ønsker at træde ud af partnerskabsaftalen et år før tid, altså pr. 1. juli 2019
- Hedensted Kommune ønsker at forblive i partnerskabsaftalen indtil dens ophør pr. 1. juli 2020

Stillingen som naturskoleleder er ledig og vil ikke blive besat i aftaleperioden. Det kan derfor ikke forventes, at der skabes udvikling og nye tiltag, men efter det oplyste vil det ikke få betydning for kvaliteten af den daglige drift og brugernes benyttelse af naturskoletilbuddet i aftaleperioden.

Der planlægges afholdelse af et fælles udvalgsmøde mellem Børneudvalget og Teknik- og Miljøudvalget om kommunens fremtidige behov og muligheder for naturundervisning.

### Økonomi

Billund Kommunes udgift udgør i 2018 i alt 270.937 kr. I perioden fra 1. januar 2019 og i den resterende del af aftaleperioden indtil 1. juli 2020 vil udgiften for Billund Kommune blive pris- og lønfremskrevet men ellers uændret.

### Beslutning Børneudvalget den 23-01-2019

Godkendt.

Fraværende

---

**Bilag**

1	Åben	<i>Påtegningsblanket vedr. opsigelse af partnerskabsaftale</i>
2	Åben	<i>Partnerskabsaftalen fra 2007</i>

## 06. Program for læringsledelse - Efter 2019 - Åben sag

Sagnr.: 14/13309

Sagen afgøres i: Børneudvalget

---

### Anledning

Orientering om inddragelsesproces i forbindelse med Program for læringsledelse - Efter 2019.

### Indstilling

Sagen forventes afgjort i Børneudvalget.

Direktør for Børn og Unge indstiller:

- At orienteringen tages til efterretning

### Beskrivelse af sagen

Byrådet vedtog i forbindelse med budgetlægningen 2015-2018, at udviklingsprogrammet Program for læringsledelse skulle danne rammen for arbejdet med målstyret kvalitetsudvikling på dagtilbuds- og skoleområdet i Billund Kommune.

Program for læringsledelse er således en sammenhængende indsats for 0-16 års området, der danner rammen for arbejdet med kvalitet i kerneopgaverne i Billund Kommune.

Billund Kommune har tilsluttet sig Program for læringsledelse sammen med 12 andre danske kommuner, hvoraf 5 kommuner også deltager i dagtilbudsdelen af programmet. Programmet ledes af Aalborg Universitet og gennemføres i samarbejde med COK (Center for Offentlig Kompetenceudvikling).

Programmet begyndte i sommeren 2015 og slutter officielt med udgangen af 2019.

Programmet er gået ind i det sidste år, og der er i den forbindelse gennemført en inddragelsesproces. Formålet med inddragelsesprocessen var at få indsigt i de pædagogiske medarbejderes, lederes og ressourcepersoner fra PPS' perspektiver på, hvilken værdi programmet giver og hvad de mener, der er klogt at gøre efter programmets afslutning. Alle pædagogiske medarbejdere, ledere og ressourcepersoner har fra august til november 2018 drøftet diverse spørgsmål omkring elementer i Program for læringsledelse herunder datainformeret praksis, professionelle læringsfællesskaber og forskningsinformeret praksis. De har bl.a. drøftet:

- Fremtidige kortlægninger
- Pædagogisk analyse som metode til analyse af data
- Dialogbaserede udviklingssamtaler mellem ledelser, ressourcepersoner fra PPS, forvaltningen og forskere
- Kompetencepakker og lederen som vejleder
- Seminarer
  - Årlig netværksdag for teamkoordinatorer
  - Årlig netværksdag for ressourcepersoner fra PPS
  - Årlig læringskaravane for alle medarbejdere, ledelser og ressourcepersoner fra PPS
  - Seminarer for ledelser

De pædagogiske medarbejderes, ledelsernes og ressourcepersonernes perspektiver på elementerne i Program for læringsledelse blev drøftet og samlet på henholdsvis projektgruppemøde for dagtilbud den 15. november 2018 og projektgruppemøde for skoler den 19. november 2018. På projektgruppemøderne blev der på baggrund af drøftelserne samskabt om en række indstillinger. Den 18. december 2018 drøftede og behandlede styregruppen disse. Der er en generel oplevelse af, at det

at arbejde i professionelle læringsfællesskaber samt data- og forskningsinformere giver værdi i den pædagogiske praksis. Projektgruppernes perspektiver og referatet fra styregruppemødet er vedlagt sagen som bilag.

Forvaltningen vil efter udvalgets drøftelse arbejde videre med, hvordan resultaterne i regi af Program for læringsledelse kan fastholdes efter programmets udløb, og hvordan Billund Kommune konkret kan arbejde videre med fælles udvikling af skole- og dagtilbudsområdet, herunder hvordan kommunen i fremtiden kan følge udviklingen i kvaliteten i dagtilbud og skoler (kortlægning). Forvaltningen vil udarbejde et forslag til, hvordan kommunen kan arbejde med fælles kvalitetsudvikling fra 2020 og frem.

### **Økonomi**

Byrådet bevilgede i budgetaftalen for 2015 – 2018 ressourcer til, at dagtilbud og skoler samlet kunne anvende ca. 3 mio. kr. årligt på kvalitetsudvikling i regi af Program for læringsledelse. A.P. Møller Fonden bidrog med 10% af finansieringen og Billund Kommune betalte selv de resterende 90% af udgifterne. De sidste programaktiviteter afvikles i 1. halvår 2019 og den endelige kortlægning gennemføres i september 2019.

Der er i Budget 2020 og frem ikke afsat ressourcer til fælles kvalitetsudvikling af dagtilbud og skoler i samme omfang som i perioden 2015 – 2019. Såfremt det høje niveau for kvalitetsudvikling i perioden 2015 – 2019 skal fastholdes fra 2020 og frem, vil dette kræve en særskilt bevilling i 2020. Forvaltningen vil fremlægge forslag til en fremtidig ramme for kvalitetsudvikling inden forhandlingerne vedr. Budget 2020 – 2023 påbegyndes.

### **Beslutning Børneudvalget den 23-01-2019**

Taget til efterretning.

### **Fraværende**

Henning Madsen, Simon Nicolajsen Jørgensen, Heidi Nielsen

---

### **Bilag**

1      Åben      Notat vedr. Program for læringsledelse - Efter 2019



## **07. Implementerings- og handleplan for den styrkede pædagogiske læreplan - Åben sag**

Sagnr.: 18/23824

Sagen afgøres i: Børneudvalget

---

### **Anledning**

Orientering om implementerings- og handleplan for den styrkede pædagogiske læreplan.

### **Indstilling**

Sagen forventes afgjort i Børneudvalget.

Direktør for Børn og Unge indstiller:

- At orienteringen tages til efterretning

### **Beskrivelse af sagen**

Folketinget vedtog den 24. maj 2018 lov om ændring af dagtilbudsloven. Ændringen betyder, at der er vedtaget en ny lovgivningsmæssig ramme for den pædagogiske læreplan. Den nye ramme for den pædagogiske læreplan trådte i kraft den 1. juli 2018. Rammen skal være implementeret i dagtilbuddene senest den 1. juli 2020, to år efter lovens ikrafttræden.

Opgaven med at realisere ændringerne i dagtilbudsloven, herunder den styrkede pædagogiske læreplan, ligger i kommunerne og i de enkelte dagtilbud. En proces, der kræver stor opmærksomhed og en tæt involvering af mange parter. Realiseringen af den styrkede pædagogiske læreplan i Billund Kommune vil ske med afsæt i vedhæftede implementerings- og handleplan.

Implementerings- og handleplanen indeholder en oversigt over tiltag og arrangementer kommunalt og lokalt i dagtilbuddene for ledere, FTR/TR, pædagogiske medarbejdere og forældre fra november 2018 til august 2020.

Implementerings- og handleplanen er blevet udarbejdet af en arbejdsgruppe bestående af to ledere, FTR/TR for BUPL og FOA samt de to konsulenter i dagtilbudsstaben. Implementerings- og handleplanen blev godkendt af MED-Områdeudvalg Dagtilbud den 6. november 2018.

Implementeringen af den styrkede pædagogiske læreplan vil ske i overensstemmelse med værdierne, principperne og målsætningerne i Billund Kommunes politikker og strategier.

### **Lovgrundlag**

Dagtilbudsloven § 8 og § 9

Udarbejdelsen af den pædagogiske læreplan skal ske med udgangspunkt i det pædagogiske grundlag, de seks læreplanstemaer samt mål for sammenhængen mellem det pædagogiske læringsmiljø og børns læring. Det pædagogiske grundlag, de seks læreplanstemaer og mål for sammenhængen mellem det pædagogiske læringsmiljø og børns læring bliver præsenteret på Børneudvalgsmødet.

### **Beslutning Børneudvalget den 23-01-2019**

Taget til efterretning.

#### **Fraværende**

Henning Madsen, Simon Nicolajsen Jørgensen, Heidi Nielsen

**Bilag**

1	Åben	<i>Implementerings- og handleplan for den styrkede pædagogiske læreplan (2018-2020)</i>
2	Åben	<i>Styrkede pædagogiske læreplaner</i>

## 08. Danmarkskort over omgørelsesprocenter det sociale område - Åben sag

Sagnr.: 13/29482

Sagen afgøres i: Byrådet

---

### Anledning

Folketinget har den 29. maj 2018 vedtaget en ændring af lov om retssikkerhed og administration på det sociale område med i ikrafttrædelse 1. juni 2018. Ændringen indebærer, at Børne- og Socialministeriet én gang årligt offentliggør et danmarkskort over ankesager på det sociale område. Danmarkskortet skal behandles i Byrådet inden udgangen af 2018.

Danmarkskortet blev behandlet på Økonomiudvalgets møde den 11. december 2018. Her valgte udvalget at sende sagen tilbage til behandling i de respektive fagudvalg. I nedenstående præsenteres den samlede statistik for hele det sociale område. Endvidere gennemgås udviklingen for de respektive fagudvalgs ressortområder.

Det senest offentliggjorte danmarkskort for 2017 er vedlagt som bilag.

### Indstilling

Sagen afgøres i Byrådet.

Direktør for Voksne og direktør for Børn og Unge indstiller:

- At danmarkskortet over ankesager på det sociale område samt det billede, dette giver i forhold til sagsbehandlingen, drøftes

### Beskrivelse af sagen

Danmarkskortet viser, hvordan Ankestyrelsens afgørelser i forhold til socialområdet fordeler sig på de enkelte kommuner. Kortet er baseret på afgørelser for 2017, da dette er det seneste hele år, der kan trækkes statistik fra.

Ankestyrelsens afgørelser opgøres på baggrund af antallet af klagesager fra den givne kommune. Disse varierer fra kommune til kommune. Omgørelsesprocenten for den enkelte kommune kan derfor give et fortegnede billede, da en kommune kan have mange afgørelser og få klager, og en anden kommune det omvendte. Tilsvarende kan antallet af klager hænge sammen med, i hvor høj grad man vejleder sine borgere om klageadgange.

Danmarkskortet viser, i hvilken grad Ankestyrelsen har omgjort en afgørelse.

Når en afgørelse hjemvises eller ophæves/ændres, betyder det, at afgørelsen omgøres. En hjemvisning betyder dog ikke nødvendigvis, at en afgørelse ændres, men blot at kommunen skal tage sagen op til fornyet behandling.

Indenfor servicelovens område forekommer hjemvisninger således 3 gange så ofte som ændringer/ophævelser af kommunernes afgørelser.

Den gennemsnitlige omgørelsesprocent for alle landets kommuner er 38 % for hele socialområdet, 21 % for særlige bestemmelser for voksensocialområdet og 52 % for børnehandicapområdet.

For Billund Kommune var omgørelsesprocenten i 2017 53 % for det samlede socialområde (både børn/unge og voksne), 50 % for særlige bestemmelser på voksensocialområdet og 75 % for børnehandicapområdet.

Et udtræk på hele servicelovens område fra "Tal fra Ankestyrelsen" viser at udviklingen i Billund Kommune generelt går i den rigtige retning. Fra 77 sager i 2017 til 41 i 2018 (1. – 3. kvartal). Således har Billund Kommune haft ca. 53 % færre sager på det sociale område til behandling i Ankestyrelsen i de første tre kvartaler af 2018 set i forhold til hele 2017.

Også når man ser specifikt på enten børn/unge under 18 år (Ankestyrelsen opgør på borgere over eller under 18 år og skelner således på andre aldersgrupper end den politiske organisering i Billund Kommune) eller kun voksensocialområdet, er der sket et fald i antallet af sager, der påklages til Ankestyrelsen.

På børne- og ungeområdet har der været et fald i antallet af påklagede sager fra 48 i 2017 til 20 i 2018 (1. – 3. kvartal). Gennemsnitligt blev ca. syv sager i kvartalet i 2017 omgjort, mens dette i 2018 gennemsnitligt var ca. fire sager i kvartalet. Det svarer til, at kommunens afgørelse gennemsnitligt blev ændret/ophævet eller hjemvist i ca. 47 % færre sager i 2018 på børne- og ungeområdet, end det var tilfældet i 2017.

På voksenområdet viser udviklingen et lille fald eller status quo i forhold til antallet af påklagede sager generelt. Fra 29 sager i alt i 2017 til 21 de tre første kvartaler af 2018. Ser man specifikt på sager, som enten er hjemvist til fornyet behandling, eller hvor afgørelsen er ændret/ophævet, er der sket et fald i omgjorte afgørelser fra i alt 12 sager i 2017 til tre sager i 2018 (1. - 3. kvartal). Svarende til et fald på 75 % i antallet af omgjorte afgørelser på voksenområdet.

Et notat, som uddyber udviklingen nærmere, er vedlagt som bilag. Notatet er baseret på udtræk fra "Tal fra Ankestyrelsen" og medtager alle paragrafer på servicelovens område, som kan påklages til Ankestyrelsen. Notatet medtager således flere paragrafer, end der indgår i de vedlagte danmarkskort. Dette da kortene for hhv. børne- og voksenområdet er baseret på særligt udvalgte paragrafer. I notatet er valgt at medtage hele servicelovens område for derved at vise det fulde billede af udviklingen på området.

Ankestyrelsen anvender følgende begreber i forhold til at træffe en afgørelse i en klagesag:

- Stadfæstelse – Kommunen får medhold i sin afgørelse, og der sker således ingen ændring i forhold til klageren.
- Hjemvisning – Kommunen skal tage sagen op til fornyet behandling. Eksempelvis hvis der mangler oplysninger i en sag, som er væsentlige for, at styrelsen kan træffe en afgørelse i sagen.
- Ændring/ophævelse – Ankestyrelsen er helt eller delvist uenig i kommunens afgørelse og ændrer eller ophæver derfor denne.
- Afvisning/henvisning – Sagen afvises af Ankestyrelsen eller henvises til anden instans, da Ankestyrelsen ikke er den rigtige klagemyndighed.

### **Beslutning Unge- og Kulturudvalget den 17-01-2019**

Drøftet. Forvaltningen fremlægger fremadrettet ankestatistikken hvert halve år.

**Fraværende**

Stephanie Storbank

### **Beslutning Voksenudvalget den 21-01-2019**

Statistikken for Voksenområdet giver ikke anledning til bemærkninger.

Voksenudvalget ønsker statistikken forelagt hvert halve år.

**Fraværende**

Jeyarajah Rasiah

**Beslutning Børneudvalget den 23-01-2019**

Drøftet.

**Fraværende**

Henning Madsen, Simon Nicolajsen Jørgensen, Heidi Nielsen

---

**Bilag**

- |   |      |  |
|---|------|--|
| 1 | Åben | Ankestyrelsens danmarkskort over omgørelsesprocenter         |
| 2 | Åben | Notat vedrørende omgørelser på servicelovens område for 2017 |

## 09. Familie i Forandring på børnehandicapområdet - Åben sag

Sagnr.: 18/23536

Sagen afgøres i: Børneudvalget

---

### Anledning

En opgørelse over ankesager på beskæftigelsesområdet og det sociale område viser, at omgørelsesprocenten på børnehandicapområdet i 2017 var 75 % i Billund Kommune, mens omgørelsesprocenten for de tre første kvartaler i 2018 er 53 % (se dagsordenpunktet "Danmarkskort over afgørelser i ankestyrelsen" på Børneudvalgs mødet den 23. januar 2019).

Som følge af den høje omgørelsesprocent i 2017 har forvaltningen i 2018 arbejdet på at styrke børnehandicapområdet blandt andet gennem implementering af programmet "Familie i Forandring" på området. Nærværende sagsfremstilling giver en status på dette arbejde.

### Indstilling

Sagen forventes afgjort i Børneudvalget.

Direktør for Børn og Unge indstiller:

- At orienteringen tages til efterretning

### Beskrivelse af sagen

"Familie i Forandring" er Billund Kommunes program for omstilling og udvikling af området for udsatte børn og unge mod en tidligere, forebyggende og mere effektiv indsats. Programmet har foregået siden 2016 og forløber til og med 2019.

Programmet har i 2018 haft som et særligt fokuspunkt at oversætte formål og mål med "Familie i Forandring" til handicapområdet. Således er der blevet formuleret et underprojekt til programmet med det sigte at:

- Sikre et helhedsorienteret syn på familier med et barn med handicap
- Understøtte en proaktiv tilgang til samarbejdet med familier med et barn med handicap med fokus på tidlig opsporing og rettidig indsats i forhold til at forebygge stress og udbrændthed hos familierne
- Etablere en praksis hvor forældrene inddrages som ligeværdige samarbejdspartnere, og hvor inddragelse af barnet/den unge med handicap er en naturlig del af sagsarbejdet
- Understøtte en tidligere, forebyggende indsats, herunder sikre at vi har de rette ydelser til familier med et barn med handicap

Projektets formål bunder i forskningsdokumentation på området, der påviser, at familier med børn og unge med handicap, har særlige udfordringer i forhold til at få hverdagen og ressourcerne til at hænge sammen. I studierne peges der på en forøget risiko for psykiske og fysiske vanskeligheder hos forældrene, blandt andet som følge af et varigt forhøjet stress- og belastningsniveau. Disse forhold fører til, at nogle forældre i længden ikke kan overskue opgaven at pleje deres barn med handicap i hjemmet og må overgive opgaven til professionelle. I yderste konsekvens må forældrene lade barnet anbringe udenfor hjemmet. Familiens evne til og grundlag for at mestre deres hverdag med et barn med handicap kan med andre ord komme under pres og blive utilstrækkelig.

Som i "Familie i Forandring" vil der være et potentiale på handicapområdet i at styrke den tidlige indsats og forebyggelse. Det er forbundet med at fremme en tænkning om at opretholde så normal en tilværelse for familien som muligt, herunder at kunne mestre en hverdag i eget hjem.

Projektet er struktureret om tre spor:

1. Sagsaudit med fokus på at styrke et helhedssyn og en proaktiv tilgang til samarbejdet med familier med børn eller unge med handicap i eksisterende sager
2. Forbedret samarbejdsmodel på børnehandicapområdet
3. Videreudvikling af tilbudsviften

Til hvert spor knytter der sig en række indsatser, som det fremgår af nedenstående handleplan:

Handleplan				
Spør	Indsatser	Understøtter	Tiltag	Plan
1	Alle handicaprådgivere anvender ICS udredningsværktøjet	Bedre systematik Inddragelse Helhedssyn på familien	Alle handicaprådgivere kommer på kursus i udredningsmetoden.	Efteråret 2018
	Sagsaudit i eksisterende sager	Proaktiv tilgang Inddragelse Helhedssyn på familien	Fire workshops med en ekspert inden for handicapområdet fra rådgivnings- og konsulentvirksomheden, BDO.	Sept. 2018 – april 2019
2	Forbedret tværfaglig samarbejdsmodel	Ligeværdigt samarbejde Tydelig kommunikation Forventningsafstemning ang. samarbejdet om barnet med funktionsnedsættelse Inddragelse Helhedssyn på familien	Forventningsafstemning med specialinstitutionerne og specialundervisningsområdet. Udarbejdelse af klare rammer for tværfaglige møder mellem fagprofessionelle og forældre (formål, mål, roller, interval og dagsordenskabelon).	Feb. – april 2019
	Ny handleplansskabelon som kan udfyldes sammen med forældrene på de tværfaglige møder	Inddragelse Forebyggende og rettidige indsatser Helhedsorienterede indsatser	Udarbejdelse af en overordnet skabelon for en handleplan.	Feb. – april 2019
3	Videreudvikling af tilbudsviften: Flere eller andre aflastningstilbud Etablering af forældrekurser	Tidlig og hurtige indsatser Forældrene oplever en styrket evne til at mestre familielivet	Dialog med anbringelseskonsulenterne og specialdagtilbud/-skoler om alternative muligheder for aflastning Udarbejdelse af udviklings- og implementeringsplan for forældrekurser	2. - 3. kvartal 2019

Som det fremgår af handleplanen er spor 1 iværksat, hvorimod spor 2 og 3 løber af stablen i 1. - 3. kvartal 2019.

På baggrund af de allerede gennemførte workshops i spor 1 med handicapteamet vurderer BDO, at handicapteamet har en god faglighed. Det vurderes ligeledes, at teamet har et godt blik for, hvordan elementerne fra "Familie i Forandring" kan oversættes til handicapområdet til glæde for familierne.

Resultaterne af arbejdet ses i det faktum, at færre afgørelser ankes til Ankestyrelsen, og at omgørelsesprocenten er faldet fra 75 procent i 2017 til 53 procent i 2018. Når den endelige statistik for Ankestyrelsens behandling af klagesager i 2018 foreligger, vil Børneudvalget få en orientering om sagsbehandlingen i de sociale sager på området.

Samlet set vurderes det, at børnehandicapområdet bevæger sig i den rigtige retning mod en tidligere, forebyggende indsats kendetegnet ved en proaktiv, inddragende og helhedsorienteret tilgang med fokus på, at familierne kan opretholde en så normal tilværelse som muligt.

### **Beslutning Børneudvalget den 23-01-2019**

Taget til efterretning.

#### **Fraværende**

Henning Madsen, Simon Nicolajsen Jørgensen, Heidi Nielsen



## 10. Afprøvning af Tværgående Borgerforløb - Åben sag

Sag nr.: 18/3897  
Sagen afgøres i: Børneudvalget

---

### Anledning

Økonomiudvalget godkendte den 12. december 2017, at der skulle udarbejdes en model for komplekse og sammenhængende borgerforløb. Projekt Tværgående Borgerforløb er et af fire projekter under programmet Den borgervendte organisation godkendt af Byrådet den 6. februar 2018. Den udarbejdede model afprøves i perioden den 1. december 2018 til 31. maj 2019 for en gruppe af borgere/familier med komplekse problemstillinger.

### Indstilling

Sagen forventes afgjort i Børneudvalget.

Direktør for Voksne indstiller:

- At orienteringen tages til efterretning

### Beskrivelse af sagen

Formålet med Tværgående Borgerforløb er at give borgerne bedre og mere sammenhængende forløb, så

- De modtager en sammenhængende og koordineret indsats
- De opnår en forbedring i deres liv
- Deres støttebehov og belastningsgrad reduceres
- De til sidst kan stå helt eller delvis på egne ben, gennemføre en uddannelse, komme i arbejde og blive så selvforsørgende som muligt

På lang sigt forventes overstående at reducere udgifterne.

I afprøvningsperioden indgår 10 - 12 borgere/familier. Det drejer sig om:

- Familier, der modtager ydelser fra arbejdsmarked- og familieområdet (undtaget anbringelse)
- Borgere/familier, der modtager førtidspension, dagpenge eller kontanthjælp og samtidig modtager hjemmepleje, hjemmesygepleje eller hjælpemidler

Det er frivilligt for borgeren/familien om de ønsker at indgå i afprøvningen.

Formålet er at øge det tværgående samarbejde der, hvor det giver mening for borgeren/familien, og samtidig gøre kommunes opgaveløsning mere effektiv.

Essensen i Tværgående Borgerforløb er, at borgerne skal have en hurtigere og lettere adgang til hjælp samt et mere sammenhængende forløb. Til det formål udvælges en koordinerende sagsbehandler, som vil være borgerens primære indgang til systemet og hjælpen. Den koordinerende sagsbehandler indgår i et makkerskab med de øvrige relevante fagpersoner omkring borgerne/familien.

Formålet med at afprøve en model for det Tværgående Borgerforløb er at finde virksomme metoder for samarbejdet med borgerne og i det interne samarbejde for borgere med de mest komplekse problematikker, og at arbejdet bliver centreret ud fra borgerens behov.

I modellen indgår nye metoder, som sætter fokus på borgerens/familiens succeser, den ønskede adfærd og kompetencer. I samarbejde med familien udarbejdes der en fællesplan for hele familien, der er konkret og målbar og indeholder indsatser fra de involverede områder. Der følges op på, om borgeren oplever, at der sker en forandring i deres trivsel og evne til at arbejde.

Der er fokus på den oplevede kvalitet af det interne samarbejde/den interne koordinering. Derudover vil den enkelte medarbejder føre logbog. Formålet med logbogen er at samle så mange erfaringer og oplevelser omkring forløbet som muligt som kan indgå i evalueringen efter afprøvningsperioden.

Det overordnede overblik og ansvar i forhold til den daglige drift, og resultater i afprøvningsperioden er placeret i et fælles forum bestående af områdechefen for arbejdsmarked, ledere fra Arbejdsmarkedsafdelingen, Familieafdelingen, Voksenstøtteområdet samt en konsulent. Dette kaldes Maskinrummet.

Derved tages der et fælles ledelsesansvar for indsatserne fra de 3 myndighedsafdelinger.

Den samlede sag i form af den tværgående, fælles handleplan fremlægges af den koordinerende sagsbehandler for Maskinrummet. Maskinrummet giver sparring, kvalificerer og godkender indsatsen.

På møderne og i sagsfremstillingen er der fokus på den dobbelte bundlinje: Effekt (oplever borgeren en forbedring) og økonomi. Den koordinerende sagsbehandler gør rede for, hvilket budget den præsenterede handleplan kræver, og dermed skal bevilges. Maskinrummet kan enten godkende det ansøgte budget eller udfordre i forhold til om målene kan opnås billigere eller om det kan sammensættes på en anden måde. Det kan indebære, at den koordinerende sagsbehandler/makkerparret skal revurdere det budget, der søges om, hvorefter sagen genbehandles på næste møde. For at undgå flaskehalse (jf. princippet om hurtige afgørelser) afholdes ugentlige møder i maskinrummet. Makkerparret er ansvarlige for at forvalte det godkendte budget, så de ønskede effekter (mål) opnås samtidig med, at den økonomiske ramme overholdes.

Efter prøveperioden vil alle data fra den dobbelte bundlinje blive indsamlet og sammenfattet i en evalueringsrapport, som også indeholde anbefalinger til den fremtidige organisering. Rapporten vil blive behandlet i styregruppen, direktionen og politisk.

### **Beslutning Voksenudvalget den 21-01-2019**

Orienteringen blev taget til efterretning.

Til et af de efterfølgende møder inviteres "maskinrummet" til at gennemgå en sag i forhold til spillereglerne for Voksenudvalget.

**Fraværende**

Jeyarajah Rasiah

### **Beslutning Børneudvalget den 23-01-2019**

Taget til efterretning.

**Fraværende**

Henning Madsen, Simon Nicolajsen Jørgensen, Heidi Nielsen

---

### **Bilag**

- |   |      |   |
|---|------|---|
| 1 | Åben | Tegning Tværgående Borgerforløb                   |
| 2 | Åben | Projektbeskrivelse Tværgående borgerforløb 010618 |



## **11. Gensidig orientering - Åben sag**

Sagnr.: 19/79

Sagen afgøres i: Børneudvalget

---

### **Beslutning Børneudvalget den 23-01-2019**

Forvaltningen orienterede om en henvendelse til Børneudvalget fra BillundSkolens bestyrelse vedr. skolens økonomi.

Forvaltningen orienterede om Småbørnsalliancens virke og planerne for netværkets 2019-topmøde.

Ann Charlotte G. Vilstrup orienterede om besøg i Svendborg Kommune, hvor udvalgsformanden hørte om kommunens udvidede undervisning i idræt i folkeskolerne.

#### **Fraværende**

Henning Madsen, Simon Nicolajsen Jørgensen, Heidi Nielsen

## Underskriftsside

---

Ann Charlotte Gaardsvig Vilstrup (A)

---

Majbrit Rasmussen (V)

---

Henning Madsen (O)

---

Bjarne Larsen (V)

---

Simon Nicolajsen Jørgensen (A)

---

Heidi Nielsen (E)

---

Jørn Poulsen (V)