



## Dagsordener og referater udvalg samt råd, nævn og samråd

Her kan du finde alle dagsordener og referater

Udvalg: Børne- og Familieudvalget

Mødedato: 28-11-2016 13:00:00

Hent PDF-version (/Umbraco/openpublic/EsdhFile/Download?id=882)

Fold alle ind

### 74 Forslag til ny indretning af 0-6 års området



#### > Beslutningstema

Børne- og Familieudvalget skal på baggrund af høringssvar træffe beslutning om at sende indstilling til Kommunalbestyrelsen via Økonomiudvalget angående forslag til ny indretning af 0 - 6 års området.

#### > Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen i Jammerbugt Kommune har ønsket en kortlægning og analyse af det samlede 0 - 6 års område. Arbejdet har dannet grundlag for en drøftelse af kvalitet på 0 - 6 års området. I forlængelse heraf er der opstillet forslag til, hvordan det samlede 0 - 6 års område fremadrettet kan indrettes i Jammerbugt Kommune. Forslaget griber ind i skolestrukturen, idet det foreslås at afdelingsopdele Skolecenter Jetsmark.

Den organisatoriske sammenlægning af skole- og dagtilbudsområdet har bidraget til et helhedsorienteret blik på udfordringer og løsningsmuligheder for hele 0 – 18 års området. Dette gennem bedre udnyttelse af eksisterende bygningsmæssige rammer i bestræbelserne på at løse aktuelle udfordringer og ønsker i lokalområderne. Herved opnår man øget mulighed for, at ressourcer anvendes målrettet kerneydelsen, samtidig med at der sker en renovering og opdatering af eksisterende bygninger. Dette således, at den ønskede kvalitet, indretning og økonomi går hånd i hånd.

Forslaget til den fremtidige struktur på dagtilbudsområdet betyder, at:

- Der etableres integrerede institutioner (vuggestuegruppe og børnehave) i Ørebro, Trekroner, Tranum, Gjøl, Nørhalne, Birkelse, Saltum og V. Hjermitslev – i alt etableres 64 vuggestuepladser.
- Institutionerne i Hjortdal og Halvrimmen nedlægges.
- Der etableres en Naturgruppe ved Naturcenter Fosdalen, som kan benyttes af forældre fra primært Fjerritslev og Brovst

området – herunder fra Halvrimmen og Hjortdal.

- Dialog med forældre i Hjortdal om oprettelse af lokal, kommunal dagpleje.
- Der vil ske tilpasning af dagplejen i forbindelse med oprettelse af kommunale vuggestuepladser.
- Skolecenter Jetsmark afdelingsopdeles:
  - 0. - 3. klassetrin samles i Pandrup-afdelingen.
  - 4. - 9. klassetrin samles i Jetsmark-afdelingen.
- Der etableres en ny integreret institution i Pandrup i den nuværende SFO tilhørende Skolecenter Jetsmark, Pandrup-afdelingen, med kapacitet til 12 vuggestuepladser og 60 børnehavepladser. Cannerslundvejens Børnehave og Kaas Børnehave nedlægges samtidigt.
- Indskolingshuset i Skolecenter Jetsmark, Kaas-afdelingen indrettes til ét samlet specialafsnit for 0-18 år for den eksisterende specialgruppe på Skolecenter Jetsmark, samt de børn, der i dag går i det specialpædagogiske tilbud 'Blå stue' i Anlægsvejens Børnehave. Fremadrettet vil tilbuddet ligeledes omfatte immobile børn og elever fra 0 – 18 år.
- Der etableres 12 vuggestuepladser i Anlægsvejens Børnehave i Aabybro
- Ledelsesstrukturen ændres således, at der fremadrettet er 5 overordnede dagtilbudsledere, og hver institution får en afdelingsleder
- Ændring af ledelsesmæssig forankring af henholdsvis Ulveskov Børnehave fra SI (SI er en samdreven institution under ledelse af skoleleder) til selvstændig Integreret institution
- Børnehaven Regnbuen, Nørhalne fra selvstændig børnehave til SI med ledelsesmæssig forankring under Nørhalne Skole, dermed vil alle skoler uden overbygning i Jammerbugt Kommune med forslaget have tilknyttet en integreret institution for børn fra 0-6 år.

Forslaget har været sendt i høring fra 26. august til 21. oktober 2016. Der indkom 90 høringssvar.

## Temaer fra høringssvar

### Naturgruppe

På baggrund af høringssvarene må det konstateres, at der er manglende opbakning til Naturgruppen og en forundring over dens placering ved Naturcenter Fosdalen. Afsættet for at foreslå placeringen af Naturgruppen var bl.a. at udnytte de enestående faciliteter, der er ved Naturcenter Fosdalen.

I høringssvarene udtrykker mange institutioner stor interesse for at oprette Naturgrupper. Inden for Dagtilbudslovens rammer er der mulighed for at etablere Profilbørnehave f.eks. i forhold til Læreplanstemaer i dialog med Kommunalbestyrelsen.

Integrede institutioner og dagpleje

Mange høringssvar udtrykker bekymring for den fortsatte mulighed for at kunne vælge lokal dagpleje på baggrund af forslaget om oprettelse af integrerede institutioner. Hvis alle vuggestuepladser vælges af forældre, som på nuværende tidspunkt har valgt kommunale dagplejere, vil der fortsat være dagplejere i alle de områder, hvor der foreslås integrerede institutioner. Vuggestuepladserne i de lokale, integrerede institutioner forventes dog også at blive tilvalgt af forældre, som ellers ville have valgt et alternativ til den lokale, kommunale dagpleje.

I en del af høringssvarene udtrykkes der bekymring for håndteringen af gæstedagpleje. Ved sygdom og ferie vil forældrene blive tilbudt gæstedagpleje enten i den lokale, kommunale dagpleje eller vuggestue, eller alternativt i dagpleje i den nærmeste hovedby.

Baggrunden for forslaget om integrerede institutioner er, at forslaget understøtter den fortsatte udvikling af lokalsamfundene. En velfungerende dagtilbudsstruktur er en afgørende forudsætning for skolernes elevgrundlag. På nuværende tidspunkt viser både Kortlægningsnotatet og Pladsanvisningens opgørelse af de forventede gennemsnitlige børnetal i 2017, at 8 institutioner vil være omfattet af minimumsnormeringen i 2017. Det drejer sig om institutionerne i:

- Trekroner, Tranum, Gjøl, Birkelse, Saltum og V. Hjermitalev
- Samt de 2 institutioner, Halvrimmen og Hjortdal, som med forslaget foreslås nedlagt

Lokal opbakning er en vigtig forudsætning for at bibeholde den lokale daginstitution, hvilket er intentionen i strukturforslaget. Børns udvikling og trivsel har naturligvis højeste prioritet. I det Kvalitetsnotat, der har dannet rammen om hele processen vedrørende forslaget til en ny indretning af 0-6 års området, fremgår det bl.a. under tema 3 - Kvalitet i forhold til relationer mellem børn, at høj kvalitet i Jammerbugt Kommune er forbundet med, at

- Børn udvikler sociale kompetencer i relationer med andre børn.
- Alle børn indgår i et positivt socialt miljø, hvor der dels er mulighed for at spejle sig i noget kendt og dels at møde forskellighed. Det fordrer, at der bl.a. er et vist antal børn i dagtilbuddene samt en tydelig organisering med fokus på støtte, tryk og rutiner.

Forslaget om integrerede institutioner tilstræber således at sikre faglige, pædagogiske, sociale og økonomiske bæredygtige institutioner.

I sammenhæng med forslag til ny indretning af 0-6 års området er der blevet efterspurgt principper for faglig bæredygtighed, i lighed med de principper, der findes på skoleområdet.

Det tilstræbes på baggrund af ovenstående, at de nyetablerede integrerede institutioner som følger af dette forslag som minimum har et årligt, gennemsnitligt børnetal på:

- 0-2 års området: 6 børn
- 3-6 års området: 15 børn

Forslaget til principperne er en størrelsesmæssig ramme, som tager udgangspunkt i en samlet vurdering af daginstitutionens bæredygtighed ud fra faglige, pædagogiske, sociale og økonomiske hensyn.

Der henvises til bilaget: Principper for faglige bæredygtige integrerede daginstitutioner i Jammerbugt Kommune - Liv i By og Skole - og Daginstitution.

#### Ledelsesstruktur

Med forslaget til den nye struktur anbefales det, at der fremadrettet ansættes 5 overordnede dagtilbudsledere, der alle refererer direkte til skole- og dagtilbudschefen. De tidligere selvstændige daginstitutioner indgår som afdelinger i ét område. Hver afdeling har en afdelingsleder, der indgår i ledelsesteamet med de øvrige afdelingsledere og den overordnede dagtilbudsleder for hver af de 5 områder.

For at sikre et tæt fagligt og pædagogisk samarbejde og fælles udvikling i lokalområdet dannes der i hvert område et fagligt netværk bestående af alle afdelingsledere og SI-ledere. Den overordnede dagtilbudsleder varetager tovholderfunktionen for samarbejdet mellem alle kommunale daginstitutioner i området.

I høringssvarene gives der udtryk for en forundring og bekymring over ændring af den nuværende ledelsesstruktur. Ligeledes ønskes der uddybende funktionsbeskrivelser for henh. overordnet dagtilbudsleder og afdelingsleder.

På nuværende tidspunkt er der 10 dagtilbudsledere i Jammerbugt Kommune. Deres opgaveportefølje er meget forskellig i og med, at der er stor forskel på, hvor mange og hvor store institutioner, de er ledere af.

Denne organisering er sket på baggrund af tidligere beslutning om, at der ved vakante stillinger skulle overvejes sammenlægninger af daginstitutioner med fælles ledelse. Den nuværende ledelsesstruktur er ikke begrundet i klare principper om børnetal, geografisk placering, opgavens kompleksitet eller andet. Tydeligere principper vil medvirke til, at der bliver en større sammenhæng i ledelsesstrukturen, hvilket vil give bedre muligheder for samarbejde, udvikling og helhed på 0 – 18 års området.

Med forslaget til den nye ledelsesstruktur er det forudsat, at den overordnede dagtilbudsleder er leder på fuld tid. Det forventes, at den overordnede dagtilbudsleder er synlig på alle de institutioner, vedkommende har ansvaret for. Den overordnede dagtilbudsleder vil fortrinsvis have ansvaret for den økonomiske og strategiske ledelse.

Ledelsestiden for afdelingslederen vil afhænge af opgavens kompleksitet og børnetallet. De fleste afdelingsledere vil derfor indgå i personalenormeringen i institutionen. Dette gør, at afdelingslederen er nærværende, tilgængelig og kan lede tæt på medarbejderne. Afdelingslederen vil fortrinsvis have ansvaret for den pædagogiske og personalemæssige ledelse.

For en uddybning af funktionsbeskrivelserne for henholdsvis overordnet dagtilbudsleder og afdelingsleder henvises i øvrigt til bilaget: Beskrivelse af ledelsesfunktioner.

Dagtilbuds- og skolestruktur Pandrup/Kaas området

Med forslaget afdelingsopdeles Skolecenter Jetsmark og der indrettes et nye samlet specialafsnit for 0 – 18 år.

I høringsvarene fra skolebestyrelse og ledelse, samt MED-udvalg peges der på en lang række af positive faglige og pædagogiske elementer ved at afdelingsopdele Skolecenter Jetsmark:

- Bedre mulighed for holddeling
- Bedre mulighed for målrettede, aldersvarende læringsmiljøer
- Bedre overgange
- Stærkere forældresamarbejde
- Øget mulighed for etablering af professionelle læringsfællesskaber for medarbejderne

Forslaget om etableringen og samling af SFO'en på Pandrup afdelingen har afstedkommet hørings svar, hvori der peges på de samme faglige fordele som for skoledelen, samt mulighed for at fremme samarbejdet mellem skole- og fritidsdelen. Omvendt udtrykkes der en bekymring for, at man samler flere børn på mindre plads end hidtil.

Ved en samling af specialafsnittet, påpeges det også, at der er en række faglige fordele, bl.a. samling af specialpædagogiske kompetencer, mindre transporttid for immobile børn, bedre overgange samt større tryghed for børnene. Omvendt udtrykkes der bekymring for spejlingsmuligheder for de mindste børn og elever fra 0. – 3. klasse.

På dagtilbudsområdet forslås det at nedlægge institutionerne Cannerslundvejens Børnehave og Kaas Børnehave og i stedet etablere ny integreret institution i SFO-huset Pandrup afdelingen. Denne institution etableres med plads til 60 børnehavebørn og 12 vuggestuebørn.

Samlet udtrykker høringsvarene et ønske om en ny og fremtidssikret skole og en ny børnehave beliggende i nærheden af Jetsmark Idrætscenter. En generel bemærkning i høringsvarene er bl.a. at SFO-huset i Pandrup er nedslidt, og man forudser udfordringer vedr. placering af legeplads til børnehavebørnene.

Alle høringsvar for området påpeger, at der er dårlige til- og frakørselsmuligheder til Pandrup afdelingen, og at dette vil blive et problem, når så mange små børn samles et sted.

Afdelingsopdelingen af Skolecenter Jetsmark, indretningen af et nyt samlet specialpædagogisk afsnit, samt en indretning af en ny integreret institution vil selvsagt kræve en række bygningsmæssige ændringer og investeringer. Derfor vil der med det samlede forslag for dette område være tale om en gennemgribende opdatering af de bygningsfysiske rammer på såvel dagtilbuds- som skoleområdet over en årrække.

I Budget 2017 blev det forudsat, at der afsættes i alt 45 mio. kr. til renovering og opdatering af Skolecenter Jetsmark fordelt med 15 mio. kr. i 2018, 20 mio. kr. i 2019 og 10 mio. kr. i 2020.

Med afsæt i forslaget om ændringerne i Pandrup/Kaas området afklares det efterfølgende, hvordan disse midler anvendes i forhold til at sikre et attraktivt, opdateret og fremtidssikret læringsmiljø for eleverne i området. I afklaringen tages der ligeledes højde for de ovennævnte infrastrukturelle bekymringer.

Det er nødvendigt med en grundig analyse af forskellige scenarier indenfor den skitserede strukturelle ramme, for herigennem at sikre, at de afsatte midler anvendes bedst muligt i forhold til at skabe et attraktivt og fremtidssikret læringsmiljø. Analysen vil bl.a. se på placeringsmuligheder, nybyggeri, renovering, opdatering og trafikale forhold.

Mulige løsninger på de trafikale forhold, se bilaget: Adgangsforhold Skolecenter Jetsmark.

---

➤ **Lovgrundlag**

Dagtilbudsloven

Folkeskoleloven

---

➤ **Økonomi**

I budgetaftalen for 2017 blev det besluttet, at der i 2017 skal reduceres 1.2 mio. kr. i driftsudgifterne i forbindelse med ny indretning af 0 – 6 årsområdet. Dette som følge af den effektivisering og optimering af driften forslaget bidrager til. I overslagsårene er reduktionen 1.7 mio. kr. i 2018 og 2019 og 1.8 mio. kr. i 2020.

Ved budgetaftale 2017 blev der afsat 45 mio. kr. til modernisering af Skolecenter Jetsmark, fordelt over årene 2018-2020.

Samtidig blev der afsat 7 mio. kr. i 2017 og 3 mio. kr. i overslagsårene til renovering og tilbygning m.m. herunder prioriteres en renovering af børnehaverne i Fjerritslev i overslagsårene.

I forbindelse med budget 2017 er der således samlet afsat de fornødne anlægningsmidler til at realisere forslaget til en ny struktur på dagtilbudsområdet og Skolecenter Jetsmark.

---

> **Kommunikation**

Børne- og Familieudvalget i Jammerbugt Kommune besluttede på møde den 25. august 2016, at forslag til ny indretning af 0-6 års området i Jammerbugt Kommune sendtes i høring ved skole- og forældrebestyrelser, Handicaprådet, Integrationsrådet, lokale MED-udvalg, Danmarks Lærerforening, BUPL og FOA.

Høringsperioden var fastsat fra den 26. august 2016 til den 21. oktober 2016 kl. 12.00.

I henhold til MED-aftalens pligtige retningslinje for større rationaliserings- og omstillingsprojekter §8 stk. 3 er der fremlagt en tidsplan for inddragelse og løbende orientering af relevante MED-udvalg samt berørte ledere. Samtidig orienteres Hovedudvalget på møde d. 24. november 2016.

Vedlagt sagsfremstillingen er en synoptisk oversigt over høringssvar med forvaltningens bemærkninger.

---

> **Indstilling**

Børne- og Familiedirektøren indstiller,

- **at** der pr. 1. april 2017 oprettes integrerede institutioner i Ørebro, Trekroner, Trantum, Gjøll, Nørhalne, Birkelse, Saltum og V. Hjermitsslev – i alt 64 vuggestuepladser
- **at** de 8 ny etablerede integrerede institutioner som minimum har et årligt gennemsnitlig børnetal på 0-2 års området: 6 børn samt 3-6 års området: 15 børn. Dette i henhold til principper vedrørende faglige, pædagogiske, sociale og økonomiske bæredygtige integrerede institutioner.
- **at** der sker en løbende tilpasning af den kommunale dagpleje i forbindelse med oprettelsen af de integrerede institutioner
- **at** Institutionerne i Hjortdal og Halvrømmen nedlægges pr. 1. april 2017
- **at** der ikke etableres en Naturgruppe ved Naturcenter Fosdalen
- **at** der sker en afdelingsopdeling af Skolecenter Jetsmark med 0. - 3. klasse i Pandrup og 4. - 9. klasse i Kaas, samt integreret SFO i Pandrup
- **at** Indskolingshuset i Kaas afdelingen indrettes til et samlet specialafsnit, herunder også for immobile børn og elever fra 0 – 18 år pr. 1. august 2018

- **at** specialafsnittet flyttes fra Blå Stue, Anlægsvejens Børnehave til specialafsnittet på Skolecenter Jetsmark pr. 1. august 2018
- **at** der etableres 12 vuggestuepladser i Anlægsvejens Børnehave pr. 1. oktober 2018
- **at** institutionerne Cannerslundvejens Børnehave og Kaas Børnehave nedlægges pr. 1. august 2018
- **at** der indrettes en ny integreret institution i SFO-huset, Pandrup afdeling, med en kapacitet på 60 børnehavepladser og 12 vuggestuepladser pr. 1. august 2018
- **at** Børnehaven Regnbuen, Nørhalne ledelsesmæssigt forankres under Nørhalne Skole pr. 1. april 2017
- **at** Ulveskov Børnehave, Birkelse ændrer status til selvstændig integreret institution pr. 1. april 2017
- **at** ledelsesstrukturen ændres i henhold til forslaget. Processen påbegyndes ultimo december 2016

➤ **Beslutning**

Det samlede Børne- og Familieudvalg er enige om følgende indstillinger fra Børne- og Familiedirektøren: 1-5 og 12-14, alle indstilles til vedtagelse. Dette med henblik på igangsætning og implementering pr. 1. april 2017 jævnfør indstillingen. I forhold til de resterende indstillinger, 6-11, vedrører disse alle Pandrup/Kaas området. De specifikke bemærkninger hertil fra henholdsvis Socialdemokratiet samt Venstre og Dansk Folkeparti fremgår nedenfor:

Socialdemokratiet (Susanne Møller Jensen og Ole Stavad) indstiller punkterne 1-5 og 12-14, der alle skal igangsættes og implementeres frem til 1. april 2017, til vedtagelse.

Punkterne 6-11, der først skal implementeres i august 2018 eller senere – udskydes og afventer grundlaget for at træffe beslutning om Skolecenter Jetsmarks fremtidige indretning og lokalisering. Dette igangsættes omgående, for en vurdering af udgiftsbehovet til en gennemgribende renovering af skolerne i både Pandrup og Kaas holdt op imod udgiftsbehovet til at imødekomme ønskerne i høringsvarene for i stedet at opføre en helt ny skole og børnehave mellem Kaas og Pandrup. Det ønskede grundlag skal foreligge, så der kan træffes endelig beslutning herom senest på kommunalbestyrelsens møde i februar 2017.

Venstre (Jens Jungersen, Asger Møller Madsen, Sonia Luther Nielsen og Ulla Flinholm) og Dansk Folkeparti (Anne-Mette Ulstrup) indstiller Børne- og Familiedirektørens indstilling til Kommunalbestyrelsen med følgende kommentarer:

1: Integrerede institutioner.

Beslutningen skal skabe ro på 0–6 års området. Beslutningen udtrykker et ønske om en decentral struktur, der bygger på en lokal opbakning. Der vil fra Venstre og Dansk Folkeparti løbende blive evalueret på organiseringen. I foråret 2018 skal der gøres status på skoleudvikling, skolestruktur og landdistriktsudvikling. Venstre



og Dansk Folkeparti foreslår, at der ved samme lejlighed gøres status på udvikling af de nye integrerede daginstitutioner i forhold til principperne for faglige bæredygtige institutioner.

Etableringen af vuggestuetilbuddene sker løbende, under hensyntagen til de lokale dagplejere og forældrenes ønsker, men også ud fra hensynet til udnyttelsen af den lokale, kommunale kapacitet i det enkelte område.

Vi bakker positivt op om det igangværende arbejde i Halvrimmen og Hjortdal, i bestræbelserne på at oprette private dagtilbud.

## 2: Naturgruppe.

Venstre og Dansk Folkeparti har et stort ønske om at understøtte den store interesse, som høringsssvarene har vist, for arbejdet med naturen i daginstitutionerne. Vi ønsker at prioritere dette fokusområde ved at afsætte en pulje på kr. 100.000 pr. år. Puljen vil gavne alle de kommunale dagtilbud i Jammerbugt Kommune, som ønsker at arbejde målrettet med den naturfaglige profil. Venstre og Dansk Folkeparti udfærdiger nærmere beskrivelse af pulje og ansøgningsvilkår.

## 3: Pandrup/Kaas.

I Budget 2017 er der afsat mange midler til renovering og opdatering af Skolecenter Jetsmark. En andel af midlerne skal anvendes til at realisere afdelingsopdelingen af Skolecenter Jetsmark og etablering af et samlet specialafsnit.

Det er vigtigt for Venstre og Dansk Folkeparti, at den resterende andel af de afsatte midler anvendes således, at de i størst muligt omfang understøtter de ønsker og anbefalinger, borgerne i området har og som samtidigt bidrager til et inspirerende og fremtidssikret læringsmiljø for elever og medarbejdere. Der nedsættes derfor en arbejdsgruppe, der har til formål at undersøge, hvilke muligheder, der er for renovering, opdatering, nybyggeri og modernisering af Skolecenter Jetsmark. Der skal samtidig udarbejdes forslag til løsning af de trafikale forhold. Et samlet beslutningsgrundlag skal overleveres til den nye kommunalbestyrelse til beslutning primo 2018.

## 4: Ledelse.

I lyset af forslaget til ny ledelsesstruktur er det vigtigt for Venstre og Dansk Folkeparti, at der bliver udarbejdet en ny ressourcefordelingsmodel, som understøtter den foreslåede organisering.

## 5: Vuggestuepladser i Pandrup.

Forslag om 12 vuggestuepladser i Pandrup, tages ud af projektet.

---

### > Bilag

Bilag Forslag til ny indretning af 0-6 års området - 18.08.16: Forslag til ny indretning af 0-6 års området - 18.08.16

(/Umbraco/openpublic/EsdhFile/Download?id=882&url=Bilag/Punkt 74 -

Bilag 1 -

Forslag\_til\_ny\_indretning\_af\_06\_aars\_omraadet\_\_180816.pdf&stream=true)

Bilag Synoptisk opstilling af høringssvar: Synoptisk opstilling af høringssvar (/Umbraco/openpublic/EsdhFile/Download?id=882&url=Bilag/Punkt 74 - Bilag 2 - Synoptisk\_opstilling\_af\_hoeringssvar.pdf&stream=true)

Bilag Samlet høringssvar: Samlet høringssvar (/Umbraco/openpublic/EsdhFile/Download?id=882&url=Bilag/Punkt 74 - Bilag 3 - Samlet\_hoeringssvar.pdf&stream=true)

Bilag Notat - principper for faglige bæredygtige integrerede institutioner i Jammerbugt Kommune: Notat - principper for faglige bæredygtige integrerede institutioner i Jammerbugt Kommune (/Umbraco/openpublic/EsdhFile/Download?id=882&url=Bilag/Punkt 74 - Bilag 4 - Notat\_\_principper\_for\_faglige\_baeredygtige\_integrerede\_institutioner\_i\_Jammerbugt\_Kommune.pdf&stream=

Bilag Notat - Beskrivelse af ledelsesfunktioner: Notat - Beskrivelse af ledelsesfunktioner (/Umbraco/openpublic/EsdhFile/Download?id=882&url=Bilag/Punkt 74 - Bilag 5 - Notat\_\_Beskrivelse\_af\_ledelsesfunktioner.pdf&stream=true)

Bilag Notat - Adgangsforhold Skolecenter Jetsmark: Notat - Adgangsforhold Skolecenter Jetsmark (/Umbraco/openpublic/EsdhFile/Download?id=882&url=Bilag/Punkt 74 - Bilag 6 - Notat\_\_Adgangsforhold\_Skolecenter\_Jetsmark.pdf&stream=true)

Bilag Økonomiske beregninger 18.08.16: Økonomiske beregninger 18.08.16 (/Umbraco/openpublic/EsdhFile/Download?id=882&url=Bilag/Punkt 74 - Bilag 7 - Oekonomiske\_beregninger\_180816.pdf&stream=true)

Bilag Vurdering af forventede, nødvendige anlægsinvesteringer 18.08.16: Vurdering af forventede, nødvendige anlægsinvesteringer 18.08.16 (/Umbraco/openpublic/EsdhFile/Download?id=882&url=Bilag/Punkt 74 - Bilag 8 - Vurdering\_af\_forventede\_noedvendige\_anlaegsinvesteringer\_180816.pdf&stream=true)

Bilag Kvalitetsnotat - Godkendt KMB 17.03.16: Kvalitetsnotat - Godkendt KMB 17.03.16 (/Umbraco/openpublic/EsdhFile/Download?id=882&url=Bilag/Punkt 74 - Bilag 9 - Kvalitetsnotat\_\_Godkendt\_KMB\_170316.pdf&stream=true)

Bilag Kortlægningsnotat -Godkendt KMB 17.03.16: Kortlægningsnotat - Godkendt KMB 17.03.16 (/Umbraco/openpublic/EsdhFile/Download?id=882&url=Bilag/Punkt 74 - Bilag 10 - Kortlaegningsnotat\_Godkendt\_KMB\_170316.pdf&stream=true)

Luk ()

75

### **Budgetopfølgning 3 - 2016 pr. 31. oktober 2016 på Børne-og Familieudvalgets område**



#### **> Beslutningstema**

Drøftelse af budgetopfølgning 3-2016 pr. 31. oktober samt stillingtagen til konsekvenserne heraf.

#### **> Sagsfremstilling**

Administrationen har gennemført budgetopfølgning 3-2016 pr. 31. oktober. Budgetopfølgningen har til formål at gennemgå budgetforudsætningerne i indeværende års budget.

Budgetopfølgningen er foretaget med udgangspunkt i udviklingen i de første 10 måneder og er gennemført på udvalgets drifts- og anlægsområder. Herudover har Central Økonomi gennemgået budgetforudsætningerne vedrørende indtægter, renter, låneoptag og afdrag samt finansforskydninger

Som det fremgår af kommunens økonomistyringsprincipper, har det enkelte udvalg i forlængelse af budgetopfølgningen til opgave at beslutte kompenserende besparelser inden for det enkelte politikområde, såfremt budgetopfølgningen viser merudgifter.

Såfremt dette ikke er muligt, skal det enkelte fagudvalg drøfte muligheden for at finansiere en eventuel afvigelse inden for udvalgets samlede område. En sådan løsning kræver efterfølgende behandling i Økonomiudvalget samt i Kommunalbestyrelsen. Såfremt udvalget ikke kan finde de nødvendige kompenserende tiltag inden for eget udvalgsområde, har Økonomiudvalget og efterfølgende Kommunalbestyrelsen til opgave at anviser tiltag hertil.

Såfremt øvrige finansieringsmuligheder er udtømte, kan udvalget indstille tillægsbevillinger til Kommunalbestyrelsen.

Budgetopfølgning 3-2016 på Børne- og Familieudvalgets område udviser et samlet mindreforbrug på driften på i alt 10,3 mio. kr.

Budgetopfølgningen udviser overordnet følgende afvigelser:

- Politikområde 1, Dagtilbud, forventes at have et merforbrug på 4,1 mio. kr.
- Politikområde 2, Undervisning og fritid forventes at have et mindreforbrug på -6,1 mio. kr.
- Politikområde 3, Familie og forebyggelse, forventes at have et mindreforbrug på -8,2 mio. kr.

På Børne- og Familieudvalgets anlægsområder forventes et mindreforbrug på 3,5 mio. kr.

Budgetopfølgningen er vedhæftet som bilag og beskriver resultatet af budgetopfølgningen på Børne- og Familieudvalgets områder.

Budgetopfølgningen behandles i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen henholdsvis den 7. og 15. december.

---

➤ **Lovgrundlag**

'Principper for økonomistyring i Jammerbugt Kommune'.

---

➤ **Økonomi**

Der er vedlagt et bilag, som beskriver resultatet af budgetopfølgningen på Børne- og Familieudvalgets områder.

Der søges om følgende tillægsbevillinger til henholdsvis drift og anlæg:

Ansøgninger om tillægsbevillinger drift	Netto tillægsbevilling 2016	Netto tillægsbevilling 2017
1.000 kr.		
<b>Politikområde 1: Dagtilbud</b>	<b>4.061</b>	<b>0</b>
Fælles formål	492	0
Dagpleje	498	0
Daginstitutioner (børnehaver og vuggestuer)	2.250	0
Tilskud til privatinstitutioner	821	0
<b>Politikområde 2: Undervisning og fritid</b>	<b>-3.700</b>	<b>0</b>
Folkeskoler	-3.000	0
SFO	-700	0
<b>Politikområde 3: Familie og forebyggelse</b>	<b>-7.100</b>	<b>0</b>
Forebyggelsesrammen	-1.500	0
Merudgiftsydelser og tabt arbejdsfortjeneste (§ 41 og § 42)	-3.800	0
Efterregulering asylområdet (tandplejen, PPR mv.)	-1.800	0
<b>Tillægsbevillinger i alt (drift)</b>	<b>-6.739</b>	<b>0</b>

Ansøgninger om tillægsbevillinger anlæg	Netto tillægsbevilling 2016	Netto tillægsbevilling 2017
1.000 kr.		
<b>Politikområde 1: Dagtilbud</b>	<b>-3.724</b>	<b>0</b>
Specialgruppe Blå Stue Jetsmark Børnehave	-3.724	0
<b>Politikområde 2: Undervisning og fritid</b>	<b>-905</b>	<b>5.200</b>
Folkebibliotek og SFO-lokaler	200	0
Aabybro Skole - "oprindelig projekt"	848	3.200
Aabybro Skole - bortskaffelse af byggeaffald	-2.000	2.000
Bygningsmæssige forhold på skoleområder - AT-påbud	47	0
<b>Tillægsbevillinger i alt (anlæg)</b>	<b>-4.629</b>	<b>5.200</b>

---

➤ **Kommunikation**

Budgetopfølgningen har været behandlet i direktionen den 22.

november 2016.

---

➤ **Indstilling**

Børne- og Familiedirektøren indstiller,  
at Børne- og Familieudvalget drøfter budgetopfølgningen på  
udvalgets områder samt konsekvenserne heraf.

---

➤ **Beslutning**

Børne- og Familieudvalget drøftede budgetopfølgningen og  
indstiller følgende tillægsbevillinger på udvalgets drifts- og  
anlægsområderne:

Ansøgninger om tillægsbevillinger drift	Netto tillægs- bevilling 2016	Netto tillægs- bevilling 2017
1.000 kr.		
<b>Politikområde 1: Dagtilbud</b>	<b>4.061</b>	<b>0</b>
Fælles formål	492	0
Dagpleje	498	0
Daginstitutioner (børnehaver og vuggestuer)	2.250	0
Tilskud til privatinstitutioner	821	0
<b>Politikområde 2: Undervisning og fritid</b>	<b>-3.700</b>	<b>0</b>
Folkeskoler	-3.000	0
SFO	-700	0
<b>Politikområde 3: Familie og forebyggelse</b>	<b>-7.100</b>	<b>0</b>
Forebyggelsesrammen	-1.500	0
Merudgiftsydelser og tabt arbejdsfortjeneste (§ 41 og § 42)	-3.800	0
Efterregulering asylområdet (tandplejen, PPR mv.)	-1.800	0
<b>Tillægsbevillinger i alt (drift)</b>	<b>-6.739</b>	<b>0</b>

Ansøgninger om tillægsbevillinger anlæg	Netto tillægs- bevilling 2016	Netto tillægs- bevilling 2017
1.000 kr.		
<b>Politikområde 1: Dagtilbud</b>	<b>-3.724</b>	<b>0</b>
Specialgruppe Blå Stue Jetsmark Børnehave	-3.724	0
<b>Politikområde 2: Undervisning og fritid</b>	<b>-905</b>	<b>5.200</b>
Folkebibliotek og SFO-lokaler	200	0
Aabybro Skole - 'oprindelig projekt'	848	3.200
Aabybro Skole - bortskaffelse af byggeaffald	-2.000	2.000
Bygningsmæssige forhold på skoleområder - AT-påbud	47	0
<b>Tillægsbevillinger i alt (anlæg)</b>	<b>-4.629</b>	<b>5.200</b>

> **Bilag**

Bilag Budgetopfølgning 3-2016 Børne- og Familieudvalget:  
 Budgetopfølgning 3-2016 Børne- og Familieudvalget  
 (/Umbraco/openpublic/EsdhFile/Download?id=882&url=Bilag/Punkt 75 -  
 Bilag 1 -  
 Budgetopfølgning\_32016\_Boerne\_og\_Familieudvalget.pdf&stream=true)

Luk ()

76 **Revideret Integrationspolitik**



> **Beslutningstema**

Drøftelse af Integrationsstrategisk Tænketales input til en revideret integrationspolitik for Jammerbugt Kommune.

> **Sagsfremstilling**

På Kommunalbestyrelsens møde den 22. september 2016 præsenterede Integrationsstrategisk Tænketales følgende overordnede og områdespecifikke principper for Jammerbugt Kommunes integrationspolitik. Principperne er indarbejdet i udkast til en revideret integrationspolitik, der er vedlagt som bilag til dagsordenpunktet.

Integrationspolitikken er oprindeligt vedtaget på Kommunalbestyrelsens møde den 10. oktober 2013.

Den reviderede Integrationspolitik er suppleret med nedenstående principper, som blev introduceret på ovennævnte temamøde i Kommunalbestyrelsen.

### **Overordnede principper:**

- Integration er et tværgående ansvar
- Integration skal understøtte befolkningsudvikling og kvalificeret arbejdskraft fremadrettet
- Integration skal samtænkes med landdistriktsudvikling
- Flygtningene skal indgå på lige fod med den øvrige befolkning
- Der skal fokuseres på den tværgående integrationsindsats allerede i asylfasen med henblik på, at delvis integrerede familier kan blive i Jammerbugt Kommune efter evt. opholdstilladelse

### **Boligplacering:**

- Flygtningene skal understøtte landdistriktsudviklingen
- En vellykket integration via velfungerende folkeskoler, herunder fokus på nuværende antal børn med anden etnisk baggrund samt skolens socioøkonomiske udgangspunkt
- Boligmarkedet skal være fleksibelt, billigt og attraktivt – og det kan være nødvendigt at supplere med kommunale tiltag som opkøb af boliger, omdannelse af ældreboliger og lignende
- En flygtning må forventes at kunne bevæge sig 4 km. til offentlig transport – dog skal man være opmærksom på, at der jf. folkeskoleloven gælder andre regler for børn i den skolepligtige alder

### **Familie og fritid:**

- Der skal sættes helhedsorienteret ind med introduktion til det danske fritids- og foreningsliv samt til det at være forælder i Danmark via samarbejde mellem familie- og skoleafdelingen samt jobcenterets familiekonsulenter
- Der skal sikres (ikke-omkostningstunge) fritidstilbud til flygtningebørnene og i nogen grad også forældrene
- Frivillige kræfter skal anvendes i størst muligt omfang
- Kommunen har en understøttende rolle i at skabe integration via fritidsinteresser

### **Skole- og dagtilbud**

- Indskrivning i almen institution/almen klasser i lokalområdet ud fra et nærhedsprincip
- Frit institutions- og skolevalg ud fra gældende regler på området
- Målrettet, behovsbestemt basisundervisning/sprogstøtte med styrket fokus på overgange
- Basisundervisningen er organiseret på 5 skoler med modtagerhold samt ved enkeltintegration – ingen

---

#### modtagerklasser

---

- Intensiv kompetenceudvikling af medarbejdere på alle institutioner for at sikre, at der er de rette kompetencer på alle institutioner
- Kompetenceudviklingen er tilrettelagt, så den organisatoriske læring understøttes, således at medarbejderne i almindelen også har en forståelse af, hvilke udfordringer/behov flersprogede børn har
- Tæt samarbejde med PPR
- Understøttes af ressource team

#### Beskæftigelse

- Flygtninge er en ressource i det danske erhvervsliv og skal derfor gerne hurtigt opnå selvforsørgelse gennem arbejde – evt. via uddannelse
- Flygtningene skal hurtigt tilknyttes erhvervslivet med henblik på et hurtigt møde med den danske arbejdskultur.
- Kommunen skal støtte flygtningen i den læring og udvikling, der ligger heri med henblik på at skabe fast tilknytning til arbejdsmarkedet
- Der skal bygges ovenpå flygtningenes realkompetencer, således at disse anvendes bedst muligt
- For at understøtte flygtningens fokus på beskæftigelse, skal fokuseres på den hele familie, jf. ovenfor
- Jammerbugt Kommune skal som arbejdsgiver påtage sig en aktiv integrationsrolle

På Kommunalbestyrelsens temamøde foreslog tænketanken desuden, at:

- Ovenstående principper med evt. ændringer efter temamødet sendes til politisk behandling
- Ovenstående principper danner grundlag for en revidering af Integrationspolitikken jf. ovenstående
- Den Integrationsstrategiske tænketank arbejder videre med et handlingskatalog

Tænketanken mødes fremadrettet en gang pr. kvartal med henblik på at drage omsorg for omsætning af handlingskataloget til handling.

---

#### > Kommunikation

Den reviderede integrationspolitik for Jammerbugt Kommune sendes til høring i:

- Handicaprådet
  - Ældre rådet
  - Folkeoplysningsforbundet
-

- Erhvervs- og Turismerådet
- Det lokale beskæftigelsesråd
- Skolebestyrelser og bestyrelser i dagtilbud

Høringsfristen sættes til den 15. februar, hvorefter den reviderede Integrationspolitik genbehandles politisk i Jammerbugt Kommune på møderne i marts 2017.

Høringsgrundlaget udsendes inden årsskiftet 2016/2017.

I forbindelse med høringen anmodes de høringsberettigede desuden om at komme med input til det fremadrettede handlingskatalog.

---

➤ **Indstilling**

Social- Sundheds og Beskæftigelsesdirektøren indstiller,

- **at** udvalgene og kommunalbestyrelsen drøfter udkast til revideret integrationspolitik
- **at** udvalgene og kommunalbestyrelsen sender den reviderede integrationspolitik i høring jf. "høring/borger- og brugerinvolvering".

---

➤ **Beslutning**

Børne- og Familieudvalget blev orienteret om udkastet til den reviderede integrationspolitik og tog denne til efterretning.

---

➤ **Bilag**

Bilag Integrationspolitik 10 2016: Integrationspolitik 10 2016  
 (/Umbraco/openpublic/EsdhFile/Download?id=882&url=Bilag/Punkt 76 - Bilag 1 - Integrationspolitik\_10\_2016.pdf&stream=true)

Luk ()

77

---

**Mødeplan for Det rådgivende organ 2017 og forslag om udvidelse til dagtilbudsområdet**




---

➤ **Beslutningstema**

Børne- og Familieudvalget godkendte den 1. februar 2016 et nyt koncept for afholdelse af møder i Det Rådgivende Organ i Jammerbugt Kommune. I henhold til årshjulet afholdes der 3 til 4 møder i 2017. Forslag til mødedatoer drøftes i Børne- og Familieudvalget.  
 Foruden stillingtagen til disse datoforslag ønskes en drøftelse af mulighederne for at etablere en tilsvarende møderække på dagtilbudsområdet med bestyrelserne for både daginstitutioner og dagpleje.

---

➤ **Sagsfremstilling**

Det væsentligste princip i det nye koncept er, at der skabes en højere grad af sammenhæng mellem møderenes indhold, form og kadance. Herforuden fremgår det af konceptet, at:



- Der arbejdes ud fra en mødestruktur, som følger processen for Kvalitetsrapporten, Skolevæsnets udviklingsplan og Skolernes udviklingsplaner
- De faste "nedslag" i årets gang med særlig betydning for skolevæsnets er kendte, og disse skal derfor afspejles i mødestrukturen
- Det tilstræbes at bryde med de traditionelle former og processer
- Der vil være fokus på vægtningen mellem oplæg/baggrundsinformation og den egentlige dialog
- Der bliver skabt større klarhed over organets primære funktion – nemlig *rådgivning* af det politiske fagudvalg.

### Mødeforslag

- 13. marts 2017
- 3. maj 2017
- 25. september 2017

Møderne afholdes i forlængelse af ordinære møder i Børne- og Familieudvalget.

Foruden stillingtagen til disse datoforslag ønskes en drøftelse i Børne- og Familieudvalget af mulighederne for at etablere en tilsvarende møderække på dagtilbudsområdet med bestyrelserne for både daginstitutioner og dagpleje. Dette er ikke - som det er tilfældet for folkeskolen - forankret i styrelsesvedtægten, men det kan være medvirkende til at styrke dialogen med og rådgivningen af Børne- og Familieudvalget på spørgsmål om den fremtidige udvikling af 0 - 6 års området i Jammerbugt Kommune.

#### > Indstilling

Børne- og Familiedirektøren indstiller,

- **at** Børne- og Familieudvalget drøfter forslag til mødedatoer for Det rådgivende organ i 2017
- **at** Børne- og Familieudvalget drøfter muligheden for at etablere en tilsvarende møderække på dagtilbudsområdet med virkning fra 2017

#### > Beslutning

Børne- og Familieudvalget drøftede forslaget til mødedatoer i 2017 for Det rådgivende organ traf beslutning om følgende mødedatoer: 13. marts 2017, 3. maj 2017 og 25. september 2017

Børne- og Familieudvalget bestilte et oplæg til et eventuelt fremtidigt 'rådgivende organ' på dagtilbudsområdet.

Luk ()

---

› **Sagsfremstilling**

Orientering fra Børne- og Familiedirektøren

- KL's Børn & Unge topmøde den 2. - 3. februar 2017.

---

› **Beslutning**

Børne- og Familieudvalget tog orienteringen til efterretning.

Luk ()

79 **Orientering fra Børne- og Familieudvalgets medlemmer**



---

› **Sagsfremstilling**

Orientering fra Børne- og Familieudvalgets medlemmer

---

› **Beslutning**

Børne- og Familieudvalget blev orienteret om dialogmødet med forældre med børn med handicap den 24. november 2016 og tog orienteringen til efterretning.

Luk ()