

Børne- og Undervisningsudvalget

Onsdag den 02-11-2016 kl. 14:00

Sagsnr.: 1

[Vis dagsorden](#)

Valg af formand og næstformand - Børne- og Undervisningsudvalget

Åben - 2016/21677

Beslutning

Simon Vanggaard vælges som formand og Brian Bøge Christensen som næstformand.

Det bemærkes, at det anførte omkring "accepteret af de øvrige grupper" dækker Venstre, Dansk Folkeparti, Socialdemokratiet og Fælleslisten.

Brian Bøge Christensen deltog ikke i behandlingen p.g.a. afbud.

Indstilling

Borgmesteren indstiller, at

- der foretages valg af formand og næstformand for udvalget.

Sagsbeskrivelse

I forbindelse med Annette Mosegaards udtræden af Venstre er der lavet en aftale mellem Venstre og Dansk Folkeparti om en mindre rokade herunder valg af formand og næstformand i Børne- og Undervisningsudvalget. Venstre og Dansk Folkeparti ønsker, at Simon Vanggaard Nielsen bliver formand i stedet for Annette Mosegaard og Brian Bøge Christensen bliver næstformand i stedet for Simon Vanggaard Nielsen.

Rokaden træder i kraft pr. 03-11-2016 og er accepteret af de øvrige grupper i Byrådet.

Ifølge Lov om Kommunernes Styrelse vælger udvalget selv sin formand. Ethvert medlem af udvalget er forpligtiget til at modtage valg som formand.

Formanden forbereder, indkalder og leder udvalgets møder og drager omsorg for, at udvalgets beslutninger indføres i protokollen.

Formanden kan på udvalgets vegne afgøre sager, som ikke tåler opsættelse eller ikke giver anledning til tvivl.

Næstformanden skal fungere i formandens forfald.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Bilag

[Vis dagsorden](#)

Børne- og Undervisningsudvalget

Onsdag den 02-11-2016 kl. 14:00

Sagsnr.: 2

Vis dagsorden

Budgetopfølgning pr. 30-09-2016

Åben - 2016/20677

Beslutning

Anbefaler indstillingen.

Brian Bøge Christensen deltog ikke i behandlingen p.g.a. afbud.

Indstilling

Direktøren for Børne- og Undervisningsområdet indstiller, at

- udvalget godkender 3. kvartals opfølgning for Børne- og Undervisningsudvalgets budget 2016
- der bruges 1.610.000 kr. mindre end budgettet. Beløbet tilføres kassen
- bevillingskompetencen flyttes til Børne- og Familieafdelingen til for specifikke hjælpemidler. Der flyttes 317.000 kr. fra Sundheds- og omsorgsudvalgets budgetramme til Børne- og undervisningsudvalget budgetramme med virkning fra 2017.

Sagsbeskrivelse

Denne sag behandles sideløbende i alle fagudvalg.

Alle fagudvalg skal følge op på områdets forbrug af budgettet hvert kvartal, tredje gang i 2016 pr. 30-09-2016.

Opfølgningen på Børne- og Undervisningsområdet viser, at der skal bruges 1.610.000 kr. mindre end budgettet. Det er primært fald i anbringelser på sikrede institutioner samt døgntilbud, som medfører færre udgifter. Modsat passes der flere børn i SFO end forventet.

Aktive borgere skaber den gode sagsbehandling:

I samarbejde med Teknologisk Institut har Familierådgivningens Handicapteam gennemført et projekt, der havde til formål at afsøge mulighederne for at fremme teamets sagsbehandling. Mange muligheder blev drøftet, og det er nu landet på, at overflytte bevillingskompetencen vedr. visse hjælpemidler fra Hjælpeområdet til Familierådgivningen. Med bevillingskompetencen flyttes ligeledes budgetmidler vedrørende på berørte hjælpemidler.

Kontoområder (1.000 kr.)	Oprindeligt budget	Korr. budget	Forbrug pr. 30-09- 2016	For- brugs- pct.	Forventet regnskab 2016	Ønske om tillægs- bevilling
Børne- og Undervisningsudvalget	713.775	744.859	548.470	76,84	743.249	-1.610
01 Dagtilbud 0-5 år	172.585	182.097	131.766	76,35	182.097	0
02 Børn og unge 6-18 år	429.937	452.611	335.629	78,18	453.001	390

03 Familier og børn med særlige behov	111.863	110.151	81.075	72,48	108.151	-2.000

Der henvises til vedlagte bilag for en nærmere detaljering.

Opfølgningen på budgettet sker ud fra disse punkter

1. Tallene er opgjort som nettotal.
2. Der er særskilt redegjort for områder, hvor datagrundlaget er usikkert, eller hvor forbruget kræver en særskilt gennemgang. Disse områder er nærmere beskrevet som usikkerheder.
3. Der er alene rapporteret om afvigelser, hvis et område søger om færre eller flere penge, end Byrådet har bevilliget på budgettet.
4. Byrådet har i sin "Strategi for Økonomisk Bæredygtighed (2010)" fastlagt, at hvis det er nødvendigt at bevillige flere penge, end der er afsat på budgettet, skal det som hovedregel følges op af tilsvarende besparelser.

Budgetmæssige konsekvenser

En tillægsbevilling på -1.610.000 kr., som tilføres kassen.

Bilag

1. Samlet budgetopfølgning pr. 30-09-2016 (Samlet budgetopfølgning pr. 30.09.2016.pdf)

Vis dagsorden

Børne- og Undervisningsudvalget

Onsdag den 02-11-2016 kl. 14:00

Sagsnr.: 3

Vis dagsorden

Forventet anlægsudgifter 2016.

Åben - 2016/05889

Beslutning

Sagen tages til efterretning.

Brian Bøge Christensen deltog ikke i behandlingen p.g.a. afbud.

Indstilling

Direktøren for Børne- og Undervisningsudvalget indstiller, at

- anlægsoversigten over forventede anlægsudgifter i 2016 for udvalgets område tages til efterretning.

Sagsbeskrivelse

Udvalget skal kun forholde sig til sit eget politikområde.

Mio. kr.	Budget til rådighed i alt	Forbrug	Restbudget	Forventet forbrug
	2016	30-09-2016	2016	2016
Børne- og Undervisningsudvalget	100,4	6,8	93,6	47,1

Af det samlede budget, der er til rådighed i 2016 til anlæg forventes netto 53,3 mio. kr. ikke forbrugt i 2016. 53,5 mio. kr. forventes overført til 2017.

Forklaring til de største forskelle mellem restbudget og forventet forbrug 2016 på enkeltprojekter kan ses i bilaget.

Mio. kr.	Budget til rådighed i alt	Forbrug	Restbudget	Forventet forbrug
	2016	30-09-2016	2016	2016
Samlet anlæg, netto	239,8	33,6	206,2	114,8

Samlet viser budgetopfølgningen pr. 30-09-2016, at der til anlæg er et forbrug på netto 33,6 mio. kr., som består af udgifter for 45,3 mio. kr. og indtægter på 11,7 mio. kr.

Der er i budget 2016 afsat 100,2 mio. kr. til anlæg, derudover er der pr. 30-09-2016 givet tillægsbevillinger på 69,5 mio. kr. Der er godkendt anlægsoverførsler på 70,09 mio. kr. Total set et anlægsbudget på netto 239,8 mio. kr. Pr. 30-09-2016 er der et restbudget på 206,2 mio. kr. Anlægsprojekterne er ved budgetopfølgningen blevet gennemgået, og der forventes udgifter i 2016 på netto 114,8 mio. kr.

Af det samlede budget, der er til rådighed i 2016 til anlæg, forventes netto 124,9 mio. kr. ikke forbrugt i 2016. 117 mio. kr. heraf forventes overført til 2017.

Forklaring til de største forskelle mellem restbudget og forventet forbrug 2016 på enkeltprojekter kan ses i bilaget.

Anlægsoversigt – opfølgning på aktuelle anlægsprojekter pr. 30-09-2016

Note		Budget til rådighed i alt	Forbrug	Restbudget	Forventet forbrug
		2016	30-09-2016	2016	2016
20.20. Børne- og Undervisningsudvalget					
1	Dagplejen	U 760.000	873.588	-113.588	938.588
2	Børnehaver	U 22.924.000	1.314.291	21.609.709	4.229.506
3	Folkeskolen	U 75.431.000	5.457.205	69.973.795	42.568.414
		I -679.000	-840.000	161.000	-840.000
	Familiehuset - etablering af midlertidig facilitet	U 200.000	0	200.000	200.000
	Pulje til Børne- og undervisningsudvalget	U 1.766.000	0	1.766.000	-
	I alt Børne- og Undervisningsudvalget	U 101.081.000	7.645.084	93.435.916	47.936.508
		I -679.000	-840.000	161.000	-840.000

20.30. Kultur- og Fritidsudvalget

4	Stadion og idrætsanlæg	U	3.844.000	254.880	3.589.120	1.112.880
5	Skiltning ved kunstværker	U	161.000	18.300	142.700	161.000
6	Folkebiblioteker	U	670.000	456.934	213.066	670.000
	Pulje til kultur- og Fritidsudvalget	U	2.766.000	0	2.766.000	400.000
	I alt Fritid, idræt og kultur	U	7.441.000	730.114	6.710.886	2.343.880

20.50. Sundheds- og Omsorgsudvalget

7	Andre faste ejendomme	U	5.596.000	-	5.596.000	-
8	Servicearealer Engparken	U	11.622.000	1.669.790	9.952.210	2.043.790
	Servicearealer Bøgildvej					
8	Ældreboliger-/plejeboliger Bøgildvej	U	7.096.000	2.006.670	5.089.330	2.010.045
	Ældreboliger-/plejeboliger Engparken					
9	Tag	U	1.013.000	607.271	405.729	1.355.271
	Brandlundparken Demensegnethed , kommunale plejecentre					
	Sundhedsudgifter, tilbud til voksne med særlige behov		208.000	208.000	-	208.000
10	Projekt Vestergade	U	2.000.000	719.610	1.280.390	719.610
11	Ombygning STU, undervisningshave STU	U	5.241.000	3.337.938	1.903.062	4.650.010
	Pulje til sundhed- og omsorgsudvalget	U	2.094.000	-	2.094.000	-
	I alt Sundhed- og Omsorgsudvalget	U	34.870.000	8.549.279	26.320.721	10.986.726

20.60. Erhvervskontaktudvalget

12	Filmskolen	U	1.000.000	290.500	709.500	290.500
	I alt Erhvervskontaktudvalget	U	1.000.000	290.500	709.500	290.500

20.70. Økonomi- og Planlægningsudvalget

13	Pulje til byrådet Anlæg administrationsbygninger Nyt IT system - familierådgivningen	U	16.791.000	673.726	16.117.274	6.029.318
	I alt Økonomi- og Planlægningsudvalget	U	16.791.000	673.726	16.117.274	6.029.318

20.90. Teknik- og Miljøudvalget

14	Vandløbsvæsen	U	2.050.000	230.624	1.819.376	450.624
----	---------------	---	-----------	---------	-----------	---------

15	Ubestemte formål (køb, salg af jord, bygning)	U	9.405.000	8.857.952	547.048	8.857.952
		I	-4.202.000	-2.829.375	-1.372.625	-2.829.375
16	Elevator v. Brande station energianalyse optimering af kommunens bygninger	U	5.113.000	0	5.113.000	60.000
		I	-3.375.000	0	-3.375.000	0
17	Energibesparende investeringer	U	2.306.000	589.372	1.716.628	2.306.000
18	Byfornyelser og forbedringer	U	24.344.000	10.053.450	14.290.550	18.744.730
		I	-16.246.000	-4.170.855	-12.075.145	-8.195.855
19	Vejanlæg	U	47.407.000	8.969.123	38.437.877	30.508.757
20	Jordforsyning	U	59.655.000	-2.667.117	62.322.117	-227.117
		I	-54.404.000	-3.826.616	-50.577.384	-7.283.616
21	Affaldshåndtering	U	7.194.000	1.339.482	5.854.518	5.671.643
I alt teknik- og miljøudvalget		U	157.474.000	27.372.886	130.101.114	66.372.589
		I	-78.227.000	-	-67.400.154	-18.308.846
				10.826.846		
I alt anlæg		U	318.657.000	45.261.589	273.395.411	133.959.521
		I	-78.906.000	-	-67.239.154	-19.148.846
				11.666.846		

Anlægsramme 2016

Kommunerne er i 2016 underlagt et anlægsloft på brutto 16,8 mia. kr. hvoraf Ikast-brande Kommunes indmeldte anlægsramme i forbindelse med budgetvedtagelsen udgør brutto 105 mio. kr. Dette loft gælder alene de skattefinansierede anlægsudgifter, hvorimod der ikke er loft over investeringerne på affaldsområdet.

Kommunens samlede anlægsbudget og forventet regnskab i henhold til anlægsrammen (1.000 kr.) kan opgøres til:

Mio. kr.	Oprindeligt budget	Forbrug pr. 30-09-2016	Forventet forbrug
Bruttoanlægsramme (ekskl. affaldshåndtering og ældreboliger)	104,0	41,9	126,3
Anlægsindtægter (jordforsyning og byfornyelsesmidler)	-6,8	-11,6	-19,2
I alt netto anlæg (ekskl. affaldshåndtering og ældreboliger)	97,2	30,3	107,1

Indskud i landsbyggefonden for opførelse af almene boliger samt tilskud til Karup Lufthavn finansieres af byrådets anlægspulje men bogføres ikke som kommunale anlægsudgifter. De indgår således ikke i det forventede anlægsregnskab.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Bilag

1. Note til anlægsopfølgningen pr. 30-09-2016 (Note pr. 30.09.2016.pdf)

Vis dagsorden

Børne- og Undervisningsudvalget

Onsdag den 02-11-2016 kl. 14:00

Sagsnr.: 4

Vis dagsorden

Børnehaven Uhrskoven

Åben - 2015/29577

Beslutning

Et flertal anbefaler indstillingen, idet det præciseres, at det er "planlægningen" af overflytning, der påbegyndes 01-02-2017 med forventet lukning 1. maj 2017. Beslutningen sendes i høring med efterfølgende behandling i udvalget.

Flertallet ønsker en særskilt sag vedrørende fremtidig anvendelse af bygningen.

Inges Dines og Yildiz Kibar tager forbehold.

Brian Bøge Christensen deltog ikke i behandlingen p.g.a. afbud.

Kommende behandlingsforløb

Økonomi- og Planudvalget 08-11-2016

Byrådet 14-11-2016

Indstilling

Direktøren for Børne- og Undervisningsområdet indstiller, at

- Børnehaven Uhrskoven lukkes
- der påbegyndes en overflytning af børn og personale til Børnehuset Brande pr. 01-02-2017.

Sagsbeskrivelse

På Børne- og undervisningsudvalgets møde den 24-08-2016 vedtog udvalget, at der skulle arbejdes videre med en virksomhedsoverdragelse af Børnehaven Uhrskoven til Uhre Friskole. I forlængelse af denne beslutning blev der den 05-10-2016 afholdt et møde med deltagelse af

Skoleleder Kent Lykke og repræsentanter fra Ikast-Brande Kommune. Her blev der bl.a. drøftet vilkår for virksomhedsoverdragelsen.

En Virksomhedsoverdragelse betyder, at der overflyttes ansatte sammen med overdragelse af bygninger, inventar og de børn, der ønsker et dagtilbud i den pågældende institution. Der er 4 af de nuværende 6 medarbejdere, som ønsker at blive overdraget til Uhre Friskole.

Kent Lykke gav på mødet den 5. oktober udtryk for, at det mandat han har fået fra bestyrelsen, betyder, at Uhre Friskole ønsker at ansætte deres egne medarbejdere. De ønsker ikke en virksomhedsoverdragelse med medarbejdere. Dette er jf. lov om virksomhedsoverdragelse ikke muligt. Derfor vurderes det, at der under de nuværende forudsætninger ikke er grundlag for at arbejde videre frem mod en virksomhedsoverdragelse.

Fremtiden

Børnehaven Uhrskoven er udfordret på et faldende børnetal. Faldende børnetal betyder også færre ansatte, da økonomi tildelingen gives pr. barn til den enkelte institution. Dette giver en særlig udfordring i forhold til at skabe et kvalitativt dagtilbud i sammenhæng med at børnehaven Uhrskoven har en åbningstid på 51 timer om ugen. Helt konkret bliver det en udfordring at få hverdagen og vagtplanen til at hænge sammen på grund af den reducerede personalenormering.

I Ikast-Brande Kommune vil vi have dagtilbud med høj kvalitet. Det kræver personale nok til at give barnet tryghed, støtte og hjælp til udvikling. Med så lille et børnetal og deraf lav personalenormering kan det være svært for en ansat at lave aktiviteter med en lille gruppe børn eller et enkelt barn, og børnene kan heller ikke vælge personale og legekammerater til og fra. Der er ikke nok personale tilstede til at dette er en mulighed.

I Uhrskoven bliver det gennemsnitlige antal indmeldte børn fra sommeren 2017 og de næste par år frem mellem 18 og 19 børnehavebørn. Dette børnetal udløser en normering på 105 timer om ugen.

Med en åbningstid på 51 timer ugentligt betyder det, at der reelt set ikke kan være to medarbejdere tilstede i hele åbningstiden, når man tager højde for sygefravær, kurser, møder mv. Se eksempel på vagtplan:

Åbningstid: 06.30-17.00 og fredag kl. 06.30-15.30.

Vagtplan:	mandag	tirsdag	onsdag	torsdag	fredag	
Kl. 06.00 - 06.30	0	0	0	0	0	
Kl. 06.30 - 07.30	1	1	1	1	1	personer på arbejde i timen
Kl. 07.30 - 08.30	2	2	2	2	2	personer på arbejde i timen
Kl. 08.30 - 09.30	2	2	2	2	2	personer på arbejde i timen
Kl. 09.30 - 10.30	2	2	2	2	2	personer på arbejde i timen
Kl. 10.30 - 11.30	2	2	2	2	2	personer på arbejde i timen
Kl. 11.30 - 12.30	2	2	2	2	2	personer på arbejde i timen
Kl. 12.30 - 13.30	2	2	2	2	2	personer på arbejde i timen
Kl. 13.30 - 14.30	2	2	2	2	2	personer på arbejde i timen
Kl. 14.30 - 15.30	2	2	2	2	2	personer på arbejde i timen
Kl. 15.30 - 16.30	2	2	2	2	0	personer på arbejde i timen
Kl. 16.30 - 17.00	0,5	0,5	0,5	0,5		personer på arbejde i timen
Kl. 17.00 - 17.30	0	0	0	0		

Timer brugt på stuerne i alt

95

+5 % sygefravær	4,75
+1 % kurser	0,95
Møder (sparring, koordinering, udvikling)	6
Timer der skal tildeles i alt	107

Det svarer til tildelingen for 19 børn.

Vi anser det ikke for ønskværdigt at lukke den eneste børnehave i landsbysamfundet, da det vil medføre store konsekvenser, ikke kun for børnene og deres familier, men for hele landsbyens status som et attraktivt sted at bo. Det strider også imod Børne- og Undervisningsudvalgets vision om social inklusion fra 2010, hvor man søger at skabe muligheder for udvikling, læring og trivsel for alle børn i deres nærområde.

Men da det ikke kan lade sig gøre at drive et dagtilbud med en bare nogenlunde kvalitet for så få børn, anbefaler administrationen at lukke Børnehaven Uhrskoven og flytte børnene og personalet til Børnehuset Brande, hvor der er den fysiske plads til at opnormere med det antal børn, som er i Uhrskoven. Forældrene vil dog også have mulighed for at vælge andre af kommunens daginstitutioner, hvis der er plads.

Skulle udvalget ønske at fastholde et dagtilbud i Uhre med en kvalitet på niveau med de øvrige institutioner i kommunen, skal Uhrskoven have et budget svarende til det budget, 30 børn udløser. Det betyder, at Uhrskoven vil skulle tilføres 500.000 kr. årligt, såfremt de nuværende børnetalsprognoser viser sig at holde. Dette beløb vil kommunens øvrige daginstitutioner skulle finansiere.

Børnehaven Uhrskoven er i dag en del af Livstræets daginstitution. Livstræets daginstitution består i dag af både Børnehaven Uhrskoven og Børnehuset Brande. Der er fælles ledelse og dermed også fælles bestyrelse for de to afdelinger. Hvis beslutningen bliver at lukke Børnehaven Uhrskoven i Uhre by, skal denne beslutning sendes i høring hos forældre og MED-udvalg, i Livstræets daginstitution. Høringsperioden vil være 4 uger. Derefter genbehandles sagen i Børne- og Undervisningsudvalget på mødet i januar. Efter endt politisk behandling påbegyndes den endelige planlægning sammen med forældre, medarbejdere og ledelse vedrørende en lukning af Børnehaven Uhrskoven og en overflytning af børnene.

Bygningen i Uhre

Bygningen hvori børnehaven Uhrskoven i dag har til huse kan enten anvendes til andre kommunale formål eller udbydes til salg i almindeligt udbud. En del af inventaret fra Uhrskoven skal bruges i forbindelse med etablering af en ekstra afdeling i Børnehuset Brande. Resten af inventaret og beskæftigelsesmaterialet fordeles mellem vores kommunale institutioner eller opmagasineres til senere brug.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Bilag

Vis dagsorden

Børne- og Undervisningsudvalget

Onsdag den 02-11-2016 kl. 14:00

Sagsnr.: 5

Vis dagsorden

Etablering af ny daginstitution i Engesvang - Godkendelse af programoplæg, placering, udbudsform og økonomi

Åben - 2016/02326

Beslutning

Sagen genbehandles, idet der ønskes en beregning på samme kvadratmeter som i Bording, grundsalg på Birkevej, grøn parkering, skovrejsning, projekteringsomkostninger.

Brian Bøge Christensen deltog ikke i behandlingen p.g.a. afbud.

Indstilling

Direktøren for Børne- og Undervisningsområdet indstiller, at

- scenarie A2 "Ombygning – og tilbygning af Birkevej 15" i Engesvang vælges
- forslag til udbudsform godkendes
- forslag til programoplæg godkendes
- der etableres vuggestue jf. tidligere beslutning
- der gives en anlægsbevilling på 24.000.000 kr. til "Ombygning og tilbygning af Birkevej 15" jævnfør Budget 2017- 2020 fordelt med rådighedsbeløb på 3 mio. kr. i 2017, 18 mio. kr. i 2018 og 3 mio. kr. i 2020. Anlægsbevillingen kan kun anvendes i det omfang, der afsættes rådighedsbeløb i de kommende år
- der gives en yderligere anlægsbevilling på 2.400.000 kr. til genhusning, trafikregulering og nedrivning af Birkevej 13, og at rådighedsbeløbet øges med 2,4 mio. kr. i 2018 som finansieres af Byrådets anlægspulje 2018. Dermed udgør den samlede anlægsbevilling til ny daginstitution i Engesvang 26,4 mio. kr. og rådighedsbeløbet i 2018 øges til 20,4 mio. kr. samt rådighedsbeløbet for byrådets anlægs- og udviklingspulje reduceres til 12,6 mio. kr.
- det afsatte rådighedsbeløb på 3.000.000 kr. i Budget 2017 frigives til anvendelse i 2017.

Sagsbeskrivelse

I forlængelse af Børne- og Undervisningsudvalgsmøde den 24-08-2016, hvor sagen blev overført til Budget 2017, samt drøftelser på Budgetseminariet har administrationen arbejdet med en alternativ placering jf. udvalgets beslutning den 24-08-2016. Det alternative forslag er vedlagt som bilag.

Anlægsøkonomien for alternativ placering: 37.150.000 kr.

En sammenstilling af modellernes økonomi – samt økonomien for Bording nye daginstitution – er vedlagt som bilag.

Af Budgetaftalen 2017 – 2020 fremgår, at der i alt er afsat 24 mio. kr. til daginstitution i Engesvang fordelt med 3 mio. kr. i 2017, 18 mio. kr. i 2018 og 3 mio. kr. i 2019.

Med baggrund i det vedtagne budget/ de rådige midler anbefaler administrationen, at der vælges scenarie A2, som indbefatter en kombineret nybyggeri og ombygning, hvor Birkevej 13 nedrives, og den eksisterende bygning på Birkevej 15 totalrenoveres samt udførelse af en ny tilbygning. Se vedhæftede ideoplæg for disponering af eksisterende bygning på Birkevej 15. Se beskrivelse af Senarie A2 i nedenstående tidligere sagsfremstilling.

Udbudsform

Ikast-Brande Kommune er som offentlig udbyder forpligtet til at afprøve forskellige udbudsformer, der tilgodeser forskellighed, og som tilgodeser en anden kategori af virksomheder i kommunen.

Derfor anbefaler Teknisk Område, at byggeriet udbydes i en arkitektkonkurrence på baggrund af en prækvalifikation, hvor arkitektur, indretning, omgivelser og placering på grunden spiller sammen og harmonerer for at få et kvalitativt og sundt byggeri. Det vindende arkitektfirma (totalrådgiver) udarbejder i samarbejde med dennes underrådgiver et entrepriseudbud.

Der vil senere blive fremlagt en sag vedr. valg af entrepriseform til politisk godkendelse.

Ved at vælge ovenstående udbudsform vurderer Tekniske Område, at Ikast-Brande Kommune opfylder den forpligtigelse til at afprøve forskellige udbudsformer.

Anlægsbudget

Projektforslag Scenarie A2 er beregnet til i alt 26.4 mio. kr. incl. vejanlæg, genhusning og nedrivning af Birkevej 13.

Der er i budgettet afsat 24 mio. kr. – med henblik på at tilgodese trafikale forhold og genhusning – herunder ikke mindst trafiksikkerhedsmæssige forhold – anbefales tilført 2.4 mio. kr. fra Byrådets anlægspulje til udbedring af trafikforholdene samt genhusning.

Budgetmæssige konsekvenser

- Der gives en anlægsbevilling på 24.000.000 kr. til "Ombygning og tilbygning af Birkevej 15" jævnfør Budget 2017- 2020 fordelt med 3 mio. kr. i 2017, 18 mio. kr. i 2018 og 3 mio. kr. i 2020.
- Der gives en tillægsbevilling på 2.400.000 kr. til genhusning, trafikregulering og nedrivning af Birkevej 13, som finansieres af Byrådets anlægspulje 2018.
- Det afsatte rådighedsbeløb på 3.000.000 kr. i Budget 2017 frigives til anvendelse i 2017.

Tidligere sagsfremstilling fra Børne- og Undervisningsudvalgsmøde den 24-08-2016

På Børne – og Undervisningsudvalgsmødet den 24-08-2016 blev følgende besluttet:
"Sagen overføres til Budget 2017, idet udvalget anerkender budgetforliget for 2016. Børne – og Undervisningsudvalget ønsker et alternativ placeringsforslag inkl. Økonomi (D1) undersøgt."

Byrådet vedtog i budgetforlig af 29-09-2015 at samle de tre enheder i Engesvang til én stor enhed i Engesvang. Der blev sat 2 millioner kroner af i budget 2016 og 19 millioner kroner i budgetår 2017. Det vil sige i alt 21 millioner kroner.

Byggeri

Den nye daginstitution vil komme til at rumme 130 børnehavebørn, mulighed for 20 vuggestuebørn, fællesfaciliteter for fleksibel anvendelse inkl. heldagslegestue til dagplejen og personalefaciliteter til 30 voksne.

Bruttoarealet omfatter 1.500 m², som er fremkommet ved et gennemsnitligt arealestimat på 10 m² pr. barn ved 150 børn. Børnetallet er med udgangspunkt i den faste normering dvs. ekskl. ekstra børn i gæstedagpleje og legestue. Arealet omfatter et kvalitativt friareal til børn efter anbefaling fra BUPL foruden toiletter, garderobe, personaleforhold mv. hvor arbejdsrum, som minimum skal være på 7 m², dette gælder eksempelvis også puslerum og udetoiletter.

Vision

Teknisk Område og Daginstitutionsområdet har i samarbejde udarbejdet en vision for selve daginstitutionsbggeriet. Visionen er udarbejdet på baggrund af daginstitutionens egen værdigrundlag.

Vision for byggeriet:

"Engesvang Ny Daginstitution" skal være et rart og trygt sted,
hvor læringsmiljøet skaber plads til forskellighed, nærvær og fordybelse, og
hvor børn og voksne trives og udvikles i fællesskab"

Programoplæg

Nedenstående punkter er indarbejdet i et programoplæg, som skal danne grundlag for udarbejdelse af byggeprogram.

Procesplan

Se vedhæftede procesplan "Byggeprocesplan for Engesvang Børnehus".

Det har været et ønske at involvere og inddrage alle interessenter i processen omkring opførelse af en ny daginstitution i Engesvang. Derfor har Teknisk Område og Daginstitutionens Område afholdt et intensivt procesforløb med indsamling af viden og erfaring til programoplægget i tæt samarbejde med borgere, politikere, forældrebestyrelse, forældre, ledelse, personale for at kortlægge ønsker og muligheder for etablering af en daginstitution og dennes samspil med omgivelserne.

Processen indtil nu med inddragelse af interessenter:

- 4 workshops med repræsentanter fra personale, ledelsen og forældrebestyrelse, hvor værdier og ønsker blev konkretiseret. Heriblandt også en inspirationstur til 6 forskellige integrerede daginstitutioner, gåtur rundt i Engesvang for besigtigelse af placeringsmulighederne.
- Møde med alle forældre, hele personalet, dagplejen og VISION 2020 med drøftelse af temaerne ankomst, afhentning, hverdag
- Inspirationscafé for hele personalet
- 2 offentlige borgermøder med præsentation og dialog om daginstitutionen i Engesvang
- Møde med dagplejen for forventningsafstemning af visioner for dagpleje og vuggestue
- Inspirationstur til vuggestuer i Brande og Viborg med repræsentanter fra personale, ledelsen og forældrebestyrelse

Se bilag "Engesvang Programoplæg" for nærmere uddybning af processen.

Samarbejde med VISION 2020:

Der har været et tæt samarbejde med styregruppen fra VISION 2020, med en gensidig orientering og koordinering i hele procesløbet. Se endvidere under punkt "Placering af den nye daginstitution"

Der har været og vil i fremtiden være stor fokus på, at interessenterne får mulighed for at bidrage til en kvalificering af byggeprojektet med viden, erfaring og ønsker til den kommende nye daginstitution.

Placering af den nye daginstitution

Ovenstående procesforløb er mundet ud i en placeringsanalyse for den nye daginstitution.

I placeringsanalysen er der blevet lagt vægt på en række kvalitative parametre med fokus på et optimalt samspil i forhold til beliggenhed, naboskab og det gode børneliv i Engesvang.

Dialogen er udmundet i, at forældrebestyrelsen og personalerepræsentanterne har udpeget to placering, A og D som værende de mest optimale placeringer for den nye daginstitution.

Udvælgelseskriterierne:

- Sikre børnene de bedst tænkelige opvækstvilkår i en integreret institution, hvor placering understøtter byggeriets og daginstitutionens vision.
- Sikre den funktionelle beliggenhed i forhold til øvrige by-funktioner, der omfatter sammenhæng med skole, hal og rekreative grønne omgivelser samt de konkrete tekniske udfordringer ved byggeri på beliggenheden, hvilket omfatter vurdering af jordbundsforhold, topografi, miljø, støj og infrastruktur.

Placering A, Eksisterende placering for Huset og Landsbyen, Birkevej 13/15:

Der er opstillet to scenarier for placering A, hvor forudsætningerne belyses for henholdsvis:

A.1: Et nybyggeri, hvor både Birkevej 13 og 15 nedrives

A.2: Kombineret nybyggeri og ombygning, hvor Birkevej 13 nedrives og den eksisterende bygning på Birkevej 15 totalrenoveres samt udførelse af en ny nybyggeri

Ad A.1.:

Bygningerne på Birkevej 13 og 15 nedrives, og der etableres en ny bygning som erstatning herfor

Ad A.2.:

Bruttoarealet af den eksisterende bygning, Birkevej 15, udgør 614 m² arealer, som byggeteknisk og konstruktivt er egnet til genanvendelse. Ved ombygning skal der ske en total renovering, hvor der skal tages udgangspunkt i at skabe et optimalt indeklima jf. gældende bygningsreglement.

Den eksisterende bygning skal ombygges, således de fysiske rammer tilpasses formål og til de nye funktioner. Bygningen er opført i 1987 med nogle få mindre ombygninger siden opførelsen. Der er væsentlige kvaliteter i den eksisterende bygningsmasse, der er velegnede til "genbrug".

Det er dog nødvendigt at gentænke institutionens disposition og sammenhæng i forhold til en fremtidig struktur. Der skal ske en overordnet arkitektonisk disponering, hvor der sker omforandringer og ændringer i den eksisterende bygningsmasse.

De nuværende problemstillinger omkring det utætte tag og håndtering af det akustiske indeklima kan løses på en driftsmæssig forsvarlig og langtidsholdbar måde.

Udtalelse fra forældrebestyrelsen og personalerepræsentanter for placering A:

De er positive overfor denne placering. Vil dog gerne have et nybyggeri for at friholdes fra de eksisterende kulturelle bindinger, der er ved den eksisterende børnehaves bygning. Det er vigtigt, at alle børnehavegrupperne for et ligeværdigt forhold til at kunne indgå i en ny fælles struktur.

Det store grønne friareal nord for børnehaven vil give gode udfoldelsesmuligheder med en umiddelbar nærhed til grønne græsarealer med multibane og fodboldbane samt et bynært skovområde. Der er god nærhed til samspilsmulighederne i området.

Placering af den nye daginstitution skal ske under hensyntagen til synlighed og et ligeværdigt samspil mellem daginstitutionens enheder og rumlige sammenhænge mellem inde og ude. En central placering af bygningen sammen med legepladsen understøtter, at udearealerne ikke ligger langt væk, men er i en tryk og overskuelig sammenhæng med bygningen, når børnene skal være selvhjulpne med at komme ud, hvilket også giver bedre muligheder for personalets opsyn og samarbejds muligheder på tværs.

Samspillet med VISION 2020 – Udtalelse fra Bo Fisker, tegnestuechef DGI:

”Placeringen har ingen direkte indflydelse på Vision 2020. Placeringen af en daginstitution i et parcelhuskvarter er en kvalitet i sig selv. Det er byens legeplads og har en god central placering, hvor der er direkte adgang til grønne områder. Byplanmæssigt har det en god kvalitet.”

Vurdering fra Teknisk Område:

Byggeriet kan realiseres indenfor den eksisterende lokalplan og uden forudgående planproces. Daginstitutionen ligger i lokalplanens delområde C. Hvor mindst 50 % af delområde C skal udlægges til offentligt grønt område.

Tilkørselsforhold vil være med udgangspunkt i nuværende adgang via Birkevej 13-15. Der skal derfor ske en bearbejdning af krydset ved Birkevej af hensyn til trafiksikkerhed mellem biler og bløde trafikanter, der bruger stien som skolevej, idet krydset vil blive mere belastet.

Tidshorisont:

Anslået færdigt byggeri fra politisk godkendelse i Byrådet medio september 2016: Ultimo 2018

Fordele og ulemper:

Fordele		Ulemper	
Trafik	Stien er god til de små. Let at komme rundt i byen. Let at komme rundt på cykel.	Trafik	Dårlige til - og frakørsel. Omlægning af trafikforholdene.
Placering	Fin beliggenhed. Tæt på byen. Tæt på skole, hal, VISION 2020. Tæt på Bølling Sø og Holten. Nærhed til at komme til fødselsdag. Byggegrunden er klar til genanvendelse.	Placering	Støjgener for naboer ved udvidelse. Ikke direkte en naturlegeplads.
Andet	Kan realiseres uden ny lokalplan/kommuneplantillæg		

Placering D ved Åboesgade/Kragelundvej:

Etablering af nybyggeri.

Udtalelse fra forældrebestyrelsen og personalerepræsentanter for placering D:

De mener, at denne placering er optimal for børnene, da denne omfatter et naturareal, som kvalitativt kan noget ganske særligt.

Der er en god kobling til nogle af de aktivitetsmuligheder, som institutionen gerne vil benytte i hverdagen samt samspilsmulighederne i nærområdet.

Placering af den nye daginstitution skal ske under hensyntagen til synlighed og et ligeværdigt samspil mellem daginstitutionens enheder og rumlige sammenhænge mellem inde og ude. En central placering af bygningen sammen med legepladsen understøtter, at udearealerne ikke ligger langt væk, men er i en tryk og overskuelig sammenhæng med bygningen, når børnene skal være selvhjulpne med at komme ud, hvilket også giver bedre muligheder for personalets opsyn og samarbejdsmuligheder på tværs.

Samspillet med VISION 2020 – Udtalelse fra Bo Fisker, tegnestuechef DGI:

”Placeringen forstyrrer ikke Vision 2020’s planer. Arealet indgår i visionsplanen til spejderaktiviteter for at aktivere den nordlige del af det grønne bånd for at sammenbinde med byudviklingen mod nord. Ved placering af en daginstitution tilbydes en anden attraktiv børneaktivitet som offentlig legeplads udenfor åbningstid, som vil supplere aktivitetsbåndet.”

Vurdering fra Teknisk Område:

Der skal udarbejdes kommuneplantillæg, ny lokalplan og sandsynligvis en miljørapport for området, da der vil være tale om en væsentlig påvirkning af omgivelserne i forhold til eksisterende miljø. Der skal påregnes samlet 1 år for udarbejdelse af kommuneplantillæg, ny lokalplan samt miljørapport. Arealet ligger i et bevaringsværdigt landskab, hvor der som udgangspunkt skal undgås at anlægge et byggeri, der ikke er samfundsmæssigt nødvendigt. Grunden er vurderet at være omfattet af fredskov, hvilket betyder, at der umiddelbart ikke må bebygges indenfor fredskovsområdet. Endvidere er arealet omfattet af skovbyggelinje, hvilket betyder at der skal søges dispensation ved etablering af byggeri. Samlet skal der søges dispensation i forbindelse med byggeri og anlæg i fredskov og skovbeskyttede områder hos Naturstyrelsen/SVANA (Styrelsen for Vand og Natur).

Ophævelse af fredskovspligten kræver etablering af et nyt skovareal, der er dobbelt så stort som det eksisterende areal.

Området er udlagt som spredningskorridor for dyr og planter. Jf. Kommuneplanen må en ændret anvendelse som et nyt byggeri ikke i væsentlig grad forringe spredningsmulighederne og sammenhænge mellem eksisterende naturområder.

Området er en vigtig trædesten for naturen i spredningsvejen syd for Engesvang by. Såfremt denne placering vedtages, skal det undersøges nærmere, hvad det vil betyde for spredningsvejen for dyr og planter. Der findes en meget stor arts diversitet i gamle egetræer, så de bør under alle omstændigheder bevares.

Afvikling af trafik vil kunne ske via eksisterende vejnet med tilkørsel via Kragelundvej og Gl. Kongevej. Der skal ske en bearbejdning af Gl. Kongevej og Kragelundvej af hensyn til trafikssikkerhed mellem biler og bløde trafikanter, der bruger Åboesvej som skolevej.

Citat fra Naturstyrelsen:

Kommuneplantillæg og ny lokalplan skal være godkendt inden ansøgning indsendes. Der skal påregnes minimum 2 måneders sagsbehandlingstid. Ved ansøgning af ophævelse af fredskovspligtigt areal skal der foreligge en klar argumentation for, at der ikke forefindes alternative muligheder for at placere byggeriet et andet sted i Engesvang, samt der skal være væsentlige samfundsmæssige interesser, som vægtes højere end hensynet til bevarelse af arealet som fredskov. Vurdering sker ud fra miljø- og naturmæssige perspektiver samt ud fra områdets bynære og rekreative funktion for borgerne.

Tidshorisont:

Anslået færdigt byggeri fra politisk godkendelse i Byrådet medio september 2016: Primo andet kvartal 2019.

Fordele og ulemper:

Fordele		Ulemper	
Trafik	Enkelt at komme til og fra daginstitutionen på cykel	Trafik	Kræver udførelse af venstresvingbane på Gl.

	Gode muligheder for etablering af parkeringsforhold		Kongevej i krydset ved Kragelundvej Aboesgade er skolevej – øget trafik på tværs
Placering	Tæt på etableret natur. Tæt ved åen. Tæt på Vision 2020. Mulighed for at skabe en fantastisk natur legeplads. I nærhed af friluftsbadet, spejdere, Vision 2020. Forstyrrelser ikke naboer	Placering	Meget støj fra hovedvej A13. Påvirkning af eksisterende dyre – og planteliv. Rydning af et stort bynært skovareal. Udenfor den eksisterende by. Langt væk fra Bølling Sø, Holton mv.
Andet		Andet	Kræver godkendelse af Naturstyrelsen vedr. Fredskov.

Udbudsform

Ikast-Brande Kommune er som offentlig udbyder, forpligtet til at afprøve forskellige udbudsformer, der tilgodeser forskellighed, og som tilgodeser en anden kategori af virksomheder i kommunen.

Derfor anbefaler Teknisk Område, at byggeriet udbydes i en arkitektkonkurrence på baggrund af en prækvalifikation, hvor arkitektur, indretning, omgivelser og placering på grunden spiller sammen og harmonerer for at få et kvalitativt og sundt byggeri. Det vindende arkitektfirma (totalrådgiver) udarbejder i samarbejde med dennes underrådgiver et entrepriseudbud i hovedentreprise.

Ved at vælge ovenstående udbudsform vurderer Tekniske Område, at Ikast-Brande Kommune opfylder den forpligtelse til at afprøve forskellige udbudsformer.

Anlægsbudget

Placering A:

Scenarie A1: 31.642.579 kr.

Scenarie A2: 26.419.464 kr.

Placering D: 37.187.645 kr.

Der vil senere blive fremlagt sag vedr. byggeprogram og indstilling af valg af prækvalifikation af totalrådgiver.

Budgetmæssige konsekvenser

Afhænger af beslutning.

Bilag

[Vis dagsorden](#)

Børne- og Undervisningsudvalget

Onsdag den 02-11-2016 kl. 14:00

Sagsnr.: 6

[Vis dagsorden](#)

Åben - 2016/06991

Beslutning

Sagen tages til efterretning.

Brian Bøge Christensen deltog ikke i behandlingen p.g.a. afbud.

Kommende behandlingsforløb

Økonomi- og Planudvalget 08-11-2016

Byrådet 14-11-2016

Indstilling

Direktøren for Børne- og Undervisningsområdet indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning.

Sagsbeskrivelse

Status på frikommuneansøgning

På møde i Børne- og Undervisningsudvalget den 06-04-2016 blev der orienteret om muligheden og baggrunden for de nye frikommunenetværksforsøg, og det blev besluttet, at Børne- og Familieafdelingen skulle arbejde videre med sin ansøgning om at indgå i et frikommunenetværk.

Ikast-Brande Kommune blev mandag den 10. oktober udpeget til frikommune på børne- og undervisningsområdet. Vi er udpeget i et frikommunenetværk bestående af Guldborgsund, Gladsaxe og Ikast-Brande kommuner. Netværket er udpeget af Social- og Indenrigsministeriet.

Guldborgsund, Gladsaxe og Ikast-Brande kommuner blev udpeget på baggrund af en ansøgning med temaet: Børn som vores vigtigste ressourcer. Inden for dette tema er der tre indsatsområder, hvorunder Ikast-Brande Kommune har særligt fokus på det første: De udsatte børn og unge.

Netværket ønsker i denne forbindelse at nytænke den børnefaglige undersøgelse. Visionen er at gå fra dokumentation til relation. Målet er at udvikle en ny, mere borgernær, dynamisk og effektiv metode til at gennemføre børnefaglige undersøgelser. Den forventede effekt er bedre kvalitet for borgerne og mindre administration for kommunen.

Frikommunenetværket skal umiddelbart inden den 1. december konkretisere, hvilke forsøg netværket vil arbejde videre med. Når denne ansøgning er endeligt godkendt, får kommunerne tre år til at afprøve de nye metoder og skabe løsningsmodeller, der ikke er mulige med de gældende regler.

Mulighed for støtte fra den A. P. Møllerske Støttefond

På baggrund af frikommuneansøgningen blev netværket kontaktet af Den A. P. Møllerske Støttefond i forbindelse med deres Sociale Initiativ (en pulje på 750 mio. kr.). Fonden havde læst frikommuneansøgningen og ønskede en ansøgning fra Ikast-Brande Kommune.

Børne- og undervisningsområdet har derfor formuleret en ansøgning til støttefonden, hvori der søges om 4.490.000 kr. i støtte over to år til udvikling, afprøvning, forfining, evaluering, udbredelse og forankring af metoden.

Der forventes svar på denne ansøgning inden årets udgang.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Bilag

Vis dagsorden

Børne- og Undervisningsudvalget

Onsdag den 02-11-2016 kl. 14:00

Sagsnr.: 7

Vis dagsorden

Evaluerings af arbejdet med de pædagogiske læreplaner i perioden 2014-2016

Åben - 2016/11567

Beslutning

Sagen tages til efterretning uden bemærkninger.

Brian Bøge Christensen deltog ikke i behandlingen p.g.a. afbud.

Kommende behandlingsforløb

Økonomi- og Planudvalget 08-11-2016

Byrådet 14-11-2016

Indstilling

Direktøren for Børne- og Undervisningsområdet indstiller, at

- evalueringen af arbejdet med de pædagogiske læreplaner i perioden 2014 til 2016 tages til efterretning
- evalueringen giver ikke anledning til yderligere handling fra Byrådets side.

Sagsbeskrivelse

Pædagogiske læreplaner i dagtilbud

Alle dagtilbud skal ifølge dagtilbudsloven udarbejde en skriftlig pædagogisk læreplan for børn i aldersgruppen 0-2 år og børn i aldersgruppen 3 år til barnets skolestart. Den pædagogiske læreplan er et pædagogisk redskab til at understøtte barnets læring, trivsel og udvikling i dagtilbuddet. Læreplanen anvendes som et pædagogisk værktøj i dagligdagen til planlægning, refleksion og evaluering af pædagogiske processer og praksis.

Kommunalbestyrelsen skal mindst hvert andet år drøfte evalueringerne af de pædagogiske læreplaner og skal på baggrund af drøftelsen tage stilling til, om evalueringerne giver anledning til yderligere handling fra kommunalbestyrelsens side.

Arbejdet med de pædagogiske læreplaner har følgende 6 temaer:

1. Alsidig personlig udvikling
2. Sociale kompetencer
3. Sproglig udvikling
4. Krop og bevægelse
5. Naturen og naturfænomener

6. Kulturelle udtryksformer og værdier

Derudover opsættes der mål for arbejdet med de forskellige overgange, som er i et barns 0 til 6-årige liv. Samt mål for børn med særlige behov.

I 2014 blev medarbejderne i de kommunale og private dagtilbud i Ikast-Brande Kommune præsenteret for en ny fælles skabelon til arbejdet med de pædagogiske læreplaner, og har i de seneste 2 år arbejdet med de pædagogiske læreplaner ud fra denne skabelon.

Det enkelte dagtilbuds pædagogiske læreplan ligger på dagtilbuddets hjemmeside.

Mastergruppe for en styrket pædagogisk læreplan

Ministeren for børn, undervisning og ligestilling nedsatte i februar 2016 en mastergruppe for en styrket pædagogisk læreplan. Mastergruppens opgave er at foreslå, hvordan den pædagogiske læreplan kan styrkes, så det pædagogiske personale og ledelse i endnu højere grad oplever læreplanerne som et brugbart redskab i udviklingen af den pædagogiske praksis.

Som udgangspunkt fastholdes de overordnede temaer, men titlerne på dem kan ændres og indholdet skal udfoldes. Derudover er der som noget nyt i Danmark beskrevet et fælles pædagogisk grundlag. Det skal udgøre det fundament, som vi står på og tager afsæt i, når vi skal arbejde med den pædagogiske læreplan i dagplejen, vuggestuen og børnehaven.

Kommunerne fortsætter arbejdet med de pædagogiske læreplaner i deres nuværende form, indtil den nye styrkede pædagogiske læreplan er endeligt vedtaget. Dette forventes at ske i første halvår af 2017.

Arbejdet med de pædagogiske læreplaner i perioden 2014-2016

Evalueringerne af arbejdet med de pædagogiske læreplaner i perioden 2012-2014 viste et behov for mere viden omkring dokumentations- og evalueringsmetoder, der kan understøtte det pædagogiske arbejde.

For at opkvalificere det pædagogiske personales viden omkring dokumentation og evaluering, blev der i efteråret 2015 sat et særligt fokus herpå. Alle dagtilbud deltog i et fyraftensmøde omkring Evaluering som daglig innovativ praksis, der blev faciliteret af konsulentvirksomheden INEVA. Dagtilbuddene blev introduceret til et fælles sæt af dokumentations- og evalueringsmetoder, som fremover er det fælles afsæt for alle dagtilbud. Metoderne er samlet i håndbogen Innovativ evaluering, der er udleveret til alle medarbejdere. Håndbogen ligger også på kommunens hjemmeside.

Evalueringernes fælles afsæt

Evalueringsmodellen Appreciative Inquiry (AI) - 4D modellen er en af evalueringsmodellerne i håndbogen. I 2016 har alle dagtilbud evalueret deres arbejde med den pædagogiske læreplan med afsæt i 4D modellen ud fra spørgsmålene:

- Hvad gik godt og hvorfor?
- Hvad kan med fordel udvikles?
- Hvor ønsker vi at komme hen?
- Hvordan sikres det, at vi når målet?

AI handler om at identificere de gode ting såvel som udviklingspotentialer, og bygger på de socialkonstruktivistiske grundprincipper om, at sproget skaber vores virkelighed. En grundlæggende holdning i AI er, at hvis vi skal lære noget af fortiden og bringe det med ind i fremtiden, skal det, som vi bringer med, være det bedste.

Evalueringerne generelt set

I august 2016 havde dagtilbudsafdelingen modtaget en evaluering af arbejdet med læreplanen for 2014-2016 og en ny pædagogisk læreplan for 2016-2018 fra alle kommunale og private dagtilbud.

Efterfølgende er der givet en skriftlig tilbagemelding til alle. Evalueringen indeholder en generel tilbagemelding på den samlede pædagogiske læreplan, en tilbagemelding på konkrete ting, der med fordel kan kvalificeres og eventuelt på konkrete ting, der skal ændres.

Alle dagtilbud har en pædagogisk læreplan, der er gennemarbejdet og opfylder de krav, den skal. På trods af, at alle læreplaner er udarbejdet i en fælles skabelon, er de meget forskellige, og de giver et nuanceret billede af, hvad de enkelte institutioner står for.

I lærerplanerne er der fokus på de behov, der er i den aktuelle børnegruppe, og den pædagogiske praksis tilrettelægges herefter med henblik på, at alle børn får de bedste muligheder for trivsel, læring og udvikling. Også børn med særlige behov.

Dagtilbuddene er kommet godt i gang med at anvende evalueringsmetoderne i håndbogen, men generelt set, er der behov for mere erfaring med at anvende innovativ evaluering i den daglige pædagogiske praksis.

De nye pædagogiske læreplaner for perioden 2016-2018

Den fælles læreplansskabelon er blevet tilrettet med afsæt i de erfaringer, som dagtilbuddene og administrationen har gjort sig med de første pædagogiske læreplaner i skabelonen.

Den er blevet kvalificeret med en rubrik om Evalueringens processer under alle læreplanstemaerne. Med afsæt i håndbogen Innovativ evaluering skal dagtilbuddet beskrive, hvordan de vil evaluere det enkelte tema ud fra overskrifterne:

- Hvad skal evalueres?
- Design (planlægning)
- Gennemførsel
- Analyse/ bearbejdning af data
- Formidling
- Implementering/ anvendelse

De nye pædagogiske læreplaner generelt set

I dagtilbuddenes nye pædagogiske læreplaner er der generelt set en god sammenhæng mellem de nye læringsmål, dagtilbuddene har opstillet, og de tilknyttede tiltag og tegn på læring. Enkelte steder kan læringsmålene dog med fordel formuleres mere præcist, så de bliver lettere at evaluere på.

De dagtilbud, der består af flere huse, og som har valgt at udarbejde en fælles pædagogisk læreplan, er lykkedes rigtig godt med at tage et fælles afsæt og har skabt et godt fælles fremtidigt arbejdsredskab, der også giver plads til husenes forskelligheder.

Fælles fokusområde frem mod 2018

Evalueringen af læringsmålene i den pædagogiske læreplan er med til at gøre det pædagogiske personale klogere på, hvad der er gået godt, og om der er behov for at forbedre indsatsen på et område.

Det er vigtigt, at læringsmålet er formuleret så præcist som muligt, og at der er sammenhæng mellem læringsmålet, tiltag og tegn på læring. Evalueringen skal tilrettelægges så den bidrager med det, den skal; hvad er det, vi gerne vil vide? Jo mere præcist læringsmålet er formuleret, des lettere er det at evaluere på.

Sammenhængen mellem dagtilbuddenes læringsmål og evalueringsprocessen kan blive endnu mere præcis, og er derfor et fokusområde, som alle dagtilbud skal arbejde med i perioden frem mod 2018.

Dagtilbuddene kan hente hjælp i metoderne fra håndbogen om innovativ evaluering i den daglige pædagogiske praksis og hos den pædagogiske konsulent.

Af rapporteringen af arbejdet med de pædagogiske læreplaner til det politiske niveau følger en fast cyklus. Næste gang institutionerne skal evaluere deres samlede læreplan er i første halvår 2018.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Bilag

Vis dagsorden

Børne- og Undervisningsudvalget

Onsdag den 02-11-2016 kl. 14:00

Sagsnr.: 8

Vis dagsorden

Temadrøftelse - Ny ressourcemodel for specialpædagogiske tiltag på skoleområdet på skoleområdet

Åben - 2016/20794

Beslutning

Sagen drøftet.

Brian Bøge Christensen deltog ikke i behandlingen p.g.a. afbud.

Indstilling

Direktøren for Børne- og Undervisningsområdet indstiller, at

- sagen drøftes.

Sagsbeskrivelse

Baggrund

I 2012 indførte Ikast-Brande Kommune en ny grundtakstmodel for det specialpædagogiske område. Formålet med grundtakstmodellen var blandt andet at sikre en højere grad af inklusion i kommunens almenundervisning. I den forbindelse bad Ikast-Brande Kommune BDO Kommunernes Revision om at yde sparring, rådgivning og kvalitetssikring af den overordnede model og stikprøvevis for de konkrete beregninger. I bemærkningerne skrev BDO bl.a: "I den nye grundtakstmodel skal skolerne afregne en eksklusionstakst for hver elev, der ekskluderes til specialundervisning. Når niveauet for eksklusionstaksten skal fastsættes, er det vigtigt at sikre balancen mellem skolernes incitament til inklusion af eleverne uden at specialundervisning undlades, hvor det er nødvendigt samt, at de enkelte skoler ikke rammes unødigt hårdt af tilfældige udsving i antallet af ekskluderede elever".

I modellen var eksklusionstaksten sat til 175.000 kr. pr. ekskluderet barn. BDO's vurdering var, at dette niveau for eksklusionstaksten var passende i forhold til at sikre balancen mellem incitament og tryghed for skolerne. Derudover kan det bemærkes, at eksklusionstaksten lå på niveau med andre kommuner, der arbejdede med lignende modeller. Taksten er efterfølgende sat op til 195.000 kr.

Det viste sig så, at modellen alligevel ikke var rentabel, og der er sat flere forskellige tiltag i værk for at optimere kapaciteten i de kommunale tilbud. Ud over disse tiltag besluttede Byrådet den 30-05-2016 følgende handlingsplan:

Forslag til Handlingsplan

Administrationen anbefaler, at følgende handlingsplan godkendes:

- Optimering af egne kommunale specialklasser jf. ovenstående.

- Skærpet visitation af eksterne elever og evt. hjemtagelse af elever.
- Undersøgelse af mulighederne for at oprette nye egne tilbud m.h.p. at reducere antallet af eksterne tilbud – tidligst fra 2017.
- Skærpet ledelsesmæssig fokus på visitation.
- Dialog med eksterne kommuner i forhold til takster mv.
- Revurdering af nuværende tildelingsmodel for inklusionssum, herunder overveje en elevbaseret model.

Status

Til trods for optimering af tilbud har det vist sig, at det ikke har været muligt at reducere udgifterne tilstrækkeligt, så de svarer til indtægterne. Den månedlige tilbagemelding til Børne- og Undervisningsudvalget viser de store udsving, der forekommer, når blot en enkelt elev eller familie flytter. Der er i den oprindelige tanke for modellen indbygget en buffer, der skulle oparbejdes af et overskud på skolernes betalinger, men det har vist sig, at de tilbud eleverne får i dag gennemsnitligt er dyrere end det skolerne betaler, så bufferen eksisterer ikke.

Proces

For at gøre processen omkring arbejdet med modellen så fair og ordentlig som muligt, har repræsentanter fra skolerne været samlet for dels at komme med et bud på, hvordan lige netop deres situation er, og hvilke præmisser en fremtidig model kan indeholde. Derudover har BDO revision været inde over dele af processen i forhold til sparring og rådgivning.

Tilbage meldingerne viste, at der er behov for principper og scenarier for 4 hovedområder:

- 1) Fordeling af summen. Hvor mange af udgifterne er låst, og hvor mange kan der reelt flyttes rundt på?
- 2) Den nuværende model opererer med en socioøkonomisk fordelingsmodel baseret på antallet af børn i distriktet. Skal den fordeling bibeholdes eller skal tildelingen ske på baggrund af det faktiske elevtal? Midlerne på området bliver nu fordelt med 50 % efter socioøkonomisk faktorer og 50 % efter elevtal i distriktet. Skal den fordeling bibeholdes eller ændres?
- 3) Grundtakst. Den nuværende model indeholder én takst, der gælder for alle. Kunne den takst differentieres alt efter elevernes pædagogiske behov? Og vil det være hensigtsmæssigt helt at trække nogle elevtyper ud af modellen, så en enkelt skole ikke står med udgiften til børn, der under ingen omstændigheder vil kunne inkluderes?
- 4) Buffer. For at øge budgetsikkerheden kunne man overveje at indføre en buffer til uforudsete udgifter. Størrelsen på bufferen skal som minimum indeholde penge nok til nyttilflyttere og nyanbragte børn, men måske også midler til særlig trængte skoler.

Alt efter hvordan der bliver skruet på de forskellige tiltag på de fire områder, vil det give forskellige scenarier på de enkelte skoler. De scenarier er ikke opstillet endnu, ligesom sammenstillingen mellem konsekvenserne af en ny fordeling på specialområdet ikke er sammenholdt med den nye tildeling på almenområdet. Endelig ønskes der en gennemskuelig og budgetforudsigelig model.

På mødet præsenteres forskellige scenarier og deres konsekvenser, således der til december mødet kan træffes beslutning om, hvilken model udvalget ønsker at sende i høring.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Bilag

Vis dagsorden

Børne- og Undervisningsudvalget

Onsdag den 02-11-2016 kl. 14:00

Sagsnr.: 9

[Vis dagsorden](#)

Månedlig rapportering til BUU for specialundervisning

Åben - 2016/16637

Beslutning

Sagen tages til efterretning.

Brian Bøge Christensen deltog ikke i behandlingen p.g.a. afbud.

Indstilling

Direktøren for Børne- og Undervisningsområdet indstiller, at

- afrapporteringen tages til efterretning.

Sagsbeskrivelse

Hermed fremlægges økonomioversigt pr. 30-09-2016, så man kan følge den økonomiske udvikling på det specialiserede område med henblik på at sikre overholdelse af budgettet.

Økonomioversigten er fremover en grafisk præsentation, som er vedhæftet som bilag. De økonomiske tal, der er medtaget, vurderes at være de væsentligste for udvalget at kende til i forhold til at følge og vurdere den økonomiske udvikling på området.

Hvad viser de økonomiske tal pr. 30-09-2016?

Det forventede underskud stiger fra 273.818 kr. til 328.218 kr. Stigningen forklares på mødet.

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen.

Bilag

[1. Opfølgning pr. september 2016 \(Månedlig opfølgning specialområdet grafisk september.pdf\)](#)

[Vis dagsorden](#)

Børne- og Undervisningsudvalget

Onsdag den 02-11-2016 kl. 14:00

Sagsnr.: 10

[Vis dagsorden](#)

Vision Robusthed - Vurdering af rammevilkår

Åben - 2015/22376

Beslutning

Sagen drøftet. Udvalget finder rammevilkår vigtige for borgernes trivsel og mentale sundhed. Udvalget finder visionen bidragende til fortsat fokus på området, og udvalget vil fremme visionen i arbejdet. Udvalget finder, at det igangværende arbejde omkring Børne- og Ungepolitikken er i tråd med hensigten. Byrådet kunne overveje, om der som fast punkt i "sagsbeskrivelserne" skal fremgå et punkt om "Sundhedsmæssige konsekvenser".

Brian Bøge Christensen deltog ikke i behandlingen p.g.a. afbud.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at udvalgene drøfter indledende

- hvordan rammevilkårene på udvalgets område i endnu højere grad kan bidrage til at fremme borgernes mentale sundhed.

Sagsbeskrivelse

Introduktion til sagsfremstillingen

Denne sag handler om, hvordan de enkelte fagudvalg kan bidrage til at fremme borgernes mentale sundhed. Der holdes et særligt fokus på gode rammer og levevilkår for borgernes hverdagsliv og deres positive betydning for mental sundhed. Sagen sendes til drøftelse i alle fagudvalg efter aftale på Byrådets dialogmøde d. 14-09-2016 hvor temaet var "Robusthed – gennem hele livet".

Definition af begrebet "mental sundhed"

Ifølge WHO er mental sundhed "en tilstand af trivsel, hvor individet kan udfolde sine evner, kan håndtere dagligdags udfordringer og stress, samt indgå i fællesskaber med andre mennesker". Definitionen anvendes i Ikast-Brande Kommune, hvor der ligeledes (i tråd med flere andre kommuner) også er opmærksomhed omkring begrebet "robusthed", der forstås som stærk psykisk modstandskraft, samt at robuste mennesker kan udvikles i robuste fællesskaber.

Sagsfremstilling

Det er vigtigt at have øget opmærksomhed på borgernes mentale sundhed og psykiske robusthed, fordi der siden 1980'erne har været en kraftig stigning indenfor antallet af børn, unge, voksne og ældre, der har psykiske lidelser. Det drejer sig især om depression og angst, som i mange tilfælde udløses af længerevarende stress og "ondt i livet". WHO udarbejdede en prognose allerede i 1991, der forudsagde, at hvis man ikke gør noget ved problemet, så vil halvdelen af alle sygdomme i den vestlige verden i 2020 have rod i psykiske lidelser.

Dette fremtidsscenario er bekymrende tæt på. I 2009 var det således på landsplan, at mere end halvdelen af alle borgere, som havde fået tilkendt førtidspension, havde fået det med en psykisk lidelse som hoveddiagnose (Ankestyrelsens årsstatistik, 2009). Dette tal vil dog formodentlig ændre sig med den nye pensionsreform, hvor muligheden for tildeling af fleksjob er øget. De nye muligheder ændrer imidlertid ikke på, at problemet omkring nedsat mental sundhed står klart og tydeligt.

Årsagerne bag udviklingen er yderst komplekse: På én og samme tid har de rod i og griber ind i både familieliv, arbejdsliv, samfundsudviklingen og individets evne til at tackle forandringer i tilværelsen, der kommer i stigende hastighed. Undersøgelser peger også på, at borgere, der er i en sårbar position, f.eks. på grund af sygdom og/eller lang tids fravær fra arbejdsmarkedet, i stigende grad mærker stress i mødet med det offentlige system. [\[1\]](#)

Situationen kalder på handling – både set i forhold til borgernes trivsel og livskvalitet samt i forhold til samfundsøkonomi og fremtidens velfærdssamfund. Problemstillingen med nedsat mental sundhed knytter sig til mange forskellige områder af tilværelsen, forskellige livsarenaer og involverer borgere i alle aldersgrupper. Derfor må initiativer og indsatser også bygge på et bredt og koordineret samarbejde "På Tværs" i den kommunale organisation.

Dette tværgående og borgerinvolverende arbejde er hvad Vision Robusthed i Ikast-Brande Kommune handler om. Visionen er nærmere beskrevet i "Strateginotat – Vision Robusthed", der vedlægges dagsordenen som bilag. Strateginotatet dannede også baggrund for Byrådets dialogmøde d. 14-09-2016 med temaet "Robusthed – gennem hele livet".

Nærværende sag har sit fokus på strateginotatets

- Mål A: "Et stigende antal børn, unge, voksne og ældre skal have mange robusthedskendetegn".
- Mål C: "Der skal skabes gode rammer og levevilkår for borgerne med det sigte at fremme mental sundhed og robusthed. Indsatser skal bygge på et i stigende omfang bredt og tværgående samarbejde, som involverer alle kommunale driftsområder, set i samarbejde med andre eksterne partnere og borgere, f.eks. gennem foreningslivet og andre aktive borgere og fællesskaber.

Mål B i vedhæftede strateginotat omhandler individfokuserede indsatser og er ikke i fokus i denne sag men indgår i sagens natur som et væsentligt element i kommunens mål og politikker.

I det følgende gives en kort introduktion til de forskellige udvalgsområders positive rolle for mental sundhed samt nogle få supplerende aktuelle eksempler. Der vil være emner, der kan ses i relation til flere udvalg, herunder § 17 stk. 4-udvalg, og derfor bør fremstillingen også læses "på tværs". På den baggrund drøfter udvalgene hvordan rammevilkårene på udvalgets områder i endnu højere grad kan bidrage til at øge menneskers mentale sundhed.

Børne- og Undervisningsudvalget

En god barndom er en af de allerstørste beskyttende faktorer for god mental sundhed langt op i livet. Dette er belyst ved tidligere studier, bl.a. også bekræftet gennem Ikast-Brande Kommunes eget forskningsprojekt Robuste Ældre (2015). Den amerikanske nobelprisvinder i økonomi, James Heckman, har desuden vist i store undersøgelser, at det også rent samfundsøkonomisk klart kan betale sig at investere i børns "humane kapital", dvs. trivsel, læring, udvikling og dannelse. Hvis barndommen lykkes (især de tre første leveår), så vil der være meget andet der også lykkes senere i livet. Betydningen af børn og unge, der trives, er således yderst vigtig af mange årsager, og emnet fylder da også meget i den netop vedtagne Børne- og Ungepolitik (2016), hvor der især er fokus på robuste børn i robuste fællesskaber, idet gode og stabile sociale relationer ligeledes er afgørende vigtig for udvikling af robusthed.

Eksempler på gode rammer og levevilkår der knytter sig til Børne- og Ungeområdet og som kan fremme mental sundhed:

- Børne- og Ungepolitikken
- Samskabelse med børn, unge, forældre og andre interessenter
- Forskellige entreprenante forløb

Arbejdsmarkedsudvalget

Det er velkendt og grundigt undersøgt, at kontakten med arbejdsmarkedet har stor betydning for mental sundhed og trivsel. Flere undersøgelser har vist, at de mest stressede mennesker i Danmark er de unge og voksne, der ikke har et arbejde. Med et arbejde er der langt mere end "blot" økonomi på spil, nemlig f.eks. kontakten til et (arbejds)fællesskab, meningsfulde opgaver i tilværelsen, social identitet, noget at stå op til, "jeg kan noget" og "jeg er noget". Samtidig giver et arbejde også ofte mulighed for personlig udvikling, måske advancement, samt en vigtig rytme og struktur i hverdagslivet i vekslingen mellem arbejde og fritid.

På trods af disse positive faktorer er der imidlertid også over de senere år set en kraftig stigning i antallet af borgere, der bliver sygemeldte på grund af arbejdsrelateret stress og udbændthedssyndrom. Dette peger på en særlig opgave for ledelsen på arbejdspladsen set i forhold til psykisk arbejdsmiljø - se også dette omtalt under Økonomiudvalget.

Eksempler på gode rammer og levevilkår der knytter sig til Arbejdsmarkedsområde og som kan fremme mental sundhed:

- Arbejdsmarkedspolitikken
- Indsatser for etablering af socialøkonomiske virksomheder

Kultur- og Fritidsudvalget

Kultur- og Fritidsområdet har adgang til nogle interessante livsarenaer for borgere i alle aldre. Her kan man arbejde med at fremme mental sundhed – ofte i rammer som borgeren ikke forbinder direkte med "det offentlige system", f.eks. i idrætsforeninger og spejderbevægelsen samt andre tilbud indenfor kulturområdet bl.a. på Biblioteket og Musikskolen.

Kultur- og Fritidsområdet tilbyder muligheden for nogle særdeles vigtige fællesskaber og sociale relationer bygget op omkring tilbud, der interesserer borgerne. Derfor er der en fin kobling mellem meningsfulde aktiviteter/hobbies i fritiden, for den borger som vælger at involverer sig, kombineret med, at han eller hun løbende kan lære nye mennesker at kende, som også deltager i aktiviteten.

I de senere år er der i Danmark tilmed kommet et stigende fokus på de interessante positive sammenhænge, der kan være mellem kunst, kulturelle aktiviteter og mental sundhed. Dette område er noget, man har gode erfaringer med fra udlandet, f.eks. Skåne. Regeringen har i samme forbindelse netop afsat en forsøgspulje på 8 millioner kroner til området.

Eksempler på gode rammer og levevilkår der knytter sig til Kultur- og Fritidsområdet og som kan fremme mental sundhed:

- Kommende kulturpolitik, hvor der bl.a. i processen drøftes den interessante kobling mellem kunst og kulturelle aktiviteter positive betydning for mental sundhed og sociale fællesskaber. (I den tidligere Vision 2016 var der lignende formulering)
- "Bevæg dig for livet"; samarbejdsprojekt med DGI
- Forskellige tilbud og aktiviteter i kulturinstitutioner og aftenskolerne
- Samarbejde med Naturcenter Harrild Hede

Sundheds- og Omsorgsudvalget

I sagens natur har Sundheds- og Omsorgsområdet en meget stor rolle og opgave omkring borgernes trivsel, fysiske helbred og mentale sundhed. De store indsatsområder er sygdomsforebyggelse, mental sundhedsfremme, rehabilitering (bl.a. i samarbejde med Arbejdsmarkedsområdet) samt – i et samarbejde med sygehusene – behandlingsindsatser til borgere, der rammes af sygdom.

I takt med udviklingen af det stigende antal borgere med nedsat mental sundhed, er der i de senere år kommet et væsentlig større og nødvendigt fokus på dette område. Det har bl.a. betydet, at alle faggrupper indenfor sundhedsområdets forskellige afdelinger gennem flere år løbende har arbejdet med at implementere mental sundhedsfremme og sundhedspædagogik ind i deres praksis i forhold til kerneopgaver og målgrupper f.eks. på ældreområdet og psykiatri- og handicapområdet. Dette er også fastholdt og målsat i sundhedspolitikken.

Sundheds- og Omsorgsområdets aktiviteter drejer sig oftest om direkte indsatser til den enkelte borger. Det er imidlertid også vigtigt at medtænke rammer og levevilkårenes betydning for borgernes sundhed (som det bl.a. fremgår af sundhedspolitikken; 2012, side 7), og overveje hvordan dette kan påvirke sundhed i positiv eller negativ retning.

Eksempler på gode rammer og levevilkår der knytter sig til Sundheds- og Omsorgsområdet og som kan fremme mental sundhed:

- Sundhedspolitikken, der bl.a. præsenterer modellerne Det Dobbelte KRAM samt Verdensmodellen, hvor især sidstnævnte specifikt medtænker rammer og levevilkårenes betydning for borgernes sundhed.
- Projekt Robuste Ældre - del 1 og del 2 (sidstnævnte som samarbejdsprojekt med Gentofte Kommune)
- Arbejdet omkring Diagnosesamfund/Diagnosekultur
- "Dække behov uden ydelser"
- Forskellige tilbud og aktiviteter i f.eks. Sundhedscentret og patientforeninger

Teknik- og Miljøudvalget

Ligesom de øvrige beskrevne områder spiller også Teknik- og Miljøområdet en stor rolle for borgernes mentale sundhed. Områdets Planstrategi og Kommuneplan handler i høj grad om de rammer, leve- og bovilkår som borgerne i kommunen tilbydes. Disse planer er ganske omfattende og kan f.eks. dreje sig om anlæggelse af motionsstier og idrætshaller eller væsentlige større projekter omkring solid infrastruktur og velfungerende landsbyer med fokus på ikke blot gode boliger, men også velfungerende lokale fællesskaber (som også understøttes af Kultur- og Fritidsområdet).

I Danmark er man i stigende grad begyndt at interessere sig for naturens positive indflydelse på mental sundhed. Her knytter "natur"-delen an til Teknik- og Miljøområdet kompetencer og muligheder i forhold til f.eks. etablering af grønne områder i byerne.

Eksempler på gode rammer og levevilkår der knytter sig til Teknik- og Miljøområdet og som kan fremme mental sundhed:

- Planstrategi 2015
- "Projekt Stilheder" – forhåbentlig med støtte fra Nordea Fonden
- Natur og mental sundhed; flere grønne områder i kommunen er i spil
- Mountainbikebaner, bl.a. rundt om Ikast og Brande
- Diverse byfornyelsesprojekter

Økonomi- og Planudvalget

De hidtil beskrevne driftsområder retter sig på den ene eller anden måde mod borgerne i kommunen. Økonomi- og Planudvalget har også aktiviteter af stor betydning for borgernes rammevilkår, som det vil fremgå af eksemplerne nedenfor.

Der er imidlertid også god mening i at fremme trivsel og mental sundhed, når man ser på Ikast-Brande Kommune som organisation og en stor arbejdsplads med mange ansatte. Som nævnt under Arbejdsmarkedsområdet har der i de senere år været en stigning i antallet af mennesker, der udvikler arbejdsrelateret stress, udbrændthed og depression. I trivselsmålinger scorer Ikast-Brande ganske tilfredsstillende på stort set alle områder, men har ligesom andre kommuner dog en særlig opgave omkring medarbejdernes "Work-Life"-balance.

I de senere år har begreber som "mental sundhed" og "robusthed" fundet stor interesse blandt ledere og medarbejdere, og har ved forskellige lejligheder været temaet på f.eks. det årlige møde med Hoved-MED- samt arbejdsmiljørepræsentanter. I skrivende stund planlægges nye temadage til Hoved-MED samt et kommende afdelingslederseminar med emnet "Robuste organisationer/Robuste Fællesskaber".

Endelig pågår der også et samarbejde mellem HR-afdelingen og sundhedsinnovatoren om udvikling af en ny måde at tænke værdibaseret ledelse på. Her sammenflettes viden fra sundhedsteori (især med fokus på mental sundhed) med ledelsesteori samt psykisk arbejdsmiljø med fokus på trivsel og robuste medarbejdere i robuste (arbejds)fællesskaber.

Eksempler på gode rammer og levevilkår der knytter sig til Økonomi- og Planområdet, og som kan fremme mental sundhed:

- Fælles Fremtid på Tværs – et boligsocialt projekt
- Vision Vestergade
- Blandede boformer – støttet byggeri
- Robuste organisationer, f.eks. Ikast-Brande Kommune som arbejdsplads
- Samspil med aktive borgere (samskabelsesprocesser og -projekter)
- "Mødet med det offentlige system" samt "Borgersager på tværs" – bl.a. fælles tværgående uddannelse om "Det Gode Møde med Borgeren"

Erhvervskontaktudvalget

I forlængelse af ovenstående tema omkring arbejdsmiljø og "Robuste organisationer/Robuste Fællesskaber" er også kommunens erhvervsvirksomheder vigtige aktører for mental sundhed og robusthed. Det handler bl.a. om at skabe godt psykisk arbejdsmiljø og en arbejdskultur, hvor der også kan være plads til medarbejdere, der af den ene eller anden årsag kan have det svært eller være sårbar. Det er jo netop hvad "rummelighed på arbejdsmarkedet" handler om samt virksomhedens samfundsansvar (CSR: Corporate Social Responsibility) i forhold til, hvordan virksomheden agerer overfor dens omverden. Socialt ansvarlige virksomheder skaber arbejdspladser, der respekterer forskellighed, og arbejder aktivt med fastholdelse og inklusion samt forebygger udstødelse fra arbejdsmarkedet gennem f.eks. kontinuerlig uddannelse og kompetenceudvikling. Således bliver virksomhedens aktiviteter både til gavn for virksomheden selv og for det omgivende samfund.

Derudover kan også nævnes det kontinuerlige arbejde for velfungerende landsbyer og landsdistrikter samt opgaverne omkring øget turisme, hvor der arbejdes for at gøre Ikast-Brande til et spændende sted og en attraktiv bosættkommune.

Eksempler på gode rammer og levevilkår der knytter sig til Erhvervs- og Kontaktudvalget og som kan fremme mental sundhed:

- Landdistriktspolitikken
- Turistpolitikken

Budgetmæssige konsekvenser

Ingen som følge af denne sag.

Bilag

1. Strateginotat - Vision Robusthed (Strateginotat - Vision Robusthed.pdf)

[Vis dagsorden](#)

Børne- og Undervisningsudvalget

Onsdag den 02-11-2016 kl. 14:00

Sagsnr.: 11

[Vis dagsorden](#)

Meddelelser

Åben - 2007/01332

Formanden

Tilbage melding fra KL-møde den 01-11-2016 i Randers vedr. kvalitet i skoler og dagtilbud.

Øvrige udvalgsmedlemmer

Direktør

KL's Børne- og Ungetopmøde den 02 og 03-02-2017 i Aalborg.

Skoleområdet:

Møde BUU og Idrætsprofilskolen

Der afholdes møde med Rådgivningsforum, Idrætsprofilskolen (Nordre Skole) den 25-01-2017, kl. 18.00. Mødet afholdes på Nordre Skole. Nærmere tilgås senere.

Daginstitutionsområdet:

Børne- og Familieområdet:

Bilag

[Vis dagsorden](#)

