

# Referat

AALBORG BYRÅD

Aalborg Byråd

**Skoleudvalget**

Mødet den 02.04.2019 kl. 10.00 - 13.00

Godthåbsgade 8, Mødelokale 3



**Aalborg  
Kommune**



## Indholdsfortegnelse

### Åben

1	Godkendelse af dagsorden	1
2	Drøftelse af samarbejde med Ungebyrådet	2
3	Godkendelse af principper for ny ressourcemodel	3
4	Drøftelse af Planstrategi 2019	6
5	Orientering om Skoleudvalgets studietur til London	10
6	Orientering fra rådmand og direktør	12
7	Eventuelt	14
8	Godkendelse af referat	16



<b>Tid</b>	Tirsdag 2. april 2019, kl. 10.00
<b>Sted</b>	Godthåbsgade 8, Mødelokale 3
<b>Afbud</b>	Tina French Nielsen, Bjarne Sørensen, Maja Torp
<b>Til stede</b>	Per Clausen, Kristoffer Hjort Storm, Søren Kusk, Mette Ekstrøm
<b>Øvrige deltagere</b>	Jakob Ryttersgaard, Kristina Østergaard Kristoffersen, Pernille Fruergård Simonsen, Morten Skipper Christensen, Medlemmer fra Ungebyrådet deltog i punkt 2, Flemming Stavn deltog i punkt 3, Peder Baltzer deltog i punkt 4
<b>Øvrige oplysninger</b>	



**Punkt 1.**

**Godkendelse af dagsorden**

*Beslutning:*

*Godkendt.*

*Tina French Nielsen, Maja Torp og Bjarne Sørensen var fraværende*



## Punkt 2.

### Drøftelse af samarbejde med Ungebyrådet

2019-025251

**Skoleforvaltningen fremsender** til Skoleudvalget, drøftelse med Ungebyrådet.

### Sagsbeskrivelse

Ungebyrådet ønsker en drøftelse af nedenstående med Skoleudvalget.

Hvad arbejder Ungebyrådet med i valgåret 2018-2019.

Ungebyrådet ønsker et tæt samarbejde mellem byrådet generelt, og diverse nedsatte udvalg i byrådet. Ungebyrådet er i gang med, at udarbejde en mere formel samarbejdsaftale mellem Aalborg Byråd og Aalborg Ungebyråd.

- Årlige møder mellem diverse udvalg
- Hurtig involvering i processen omkring et projekt, initiativ eller tiltag
- Løbende erfaringsudveksling og inspiration i forbindelse med nye tiltag der involvere unge i kommunen
- Parterne opfordres til at byde ind på hinandens møder, hvor det giver mening
- Promover succeshistorier, som udspringer af et samarbejde

Fra Ungebyrådet deltager:

Amalie Sofia Pajkes-Jensen	Formand
Art Binge	Formand for Skoleudvalget
Mikkeline Astman Nielsen	Formand for Bæredygtighedsudvalget

*Beslutning:*

*Drøftedes.*

*Tina French Nielsen, Maja Torp og Bjarne Sørensen var fraværende*



**Punkt 3.**

**Godkendelse af principper for ny ressourcemodel**

2015-057885

**Skoleforvaltningen fremsender**, til Skoleudvalgets godkendelse, forslag til principper for ny ressourcemodel.

*Beslutning:*

*Godkendt.*

*Tina French Nielsen, Maja Torp og Bjarne Sørensen var fraværende*



## Sagsbeskrivelse

Skoleudvalget godkendte på sit møde den 15. januar 2019 kommissorium for arbejdet med en ny ressourcemodel for skolerne. Af tidsplanen i kommissoriet fremgår det, at den første del af arbejdet med den nye ressourcemodel omhandler opstilling af principper. Nærværende sag fremstiller Skoleforvaltningens forslag til principper for den nye ressourcemodel til drøftelse og godkendelse i Skoleudvalget.

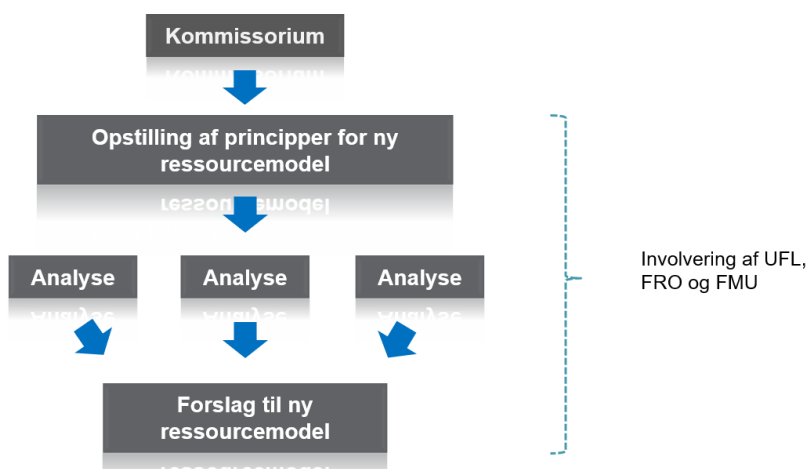
Forslaget til principper er udarbejdet på grundlag af fælles processer ad 2 omgange med skolelederne i den udvidede forvaltningsledelse (UFL) samt en efterfølgende drøftelse henholdsvis i Fælles Rådgivende Organ (FRO) og Forvaltnings-MED-udvalget i Skoleforvaltningen (FMU).

Kerneopgaven for skolerne i Aalborg Kommune er elevernes læring og trivsel både i skoletiden og DUS-tiden. Ressourcemodellens grundlæggende opgave er at fordele midler og skabe grundlag for planlægningen på skolerne. Den har således en understøttende funktion i forhold til vision og mål for skolerne i Aalborg Kommune, hvor den skal medvirke til at danne grundlag for læring og trivsel for eleverne.

Udgangspunktet for arbejdet er en revision af hele ressourcemodellen. Der er dog områder af ressourcemodellen, som for nylig er behandlet politisk og igangsat, hvor det ikke vil være formålstjenligt at lave store ændringer. Disse områder vil kun blive ændret i det omfang, hvor der er direkte sammenhæng til øvrige dele af ressourcemodellen.

Det er hensigten med opstillingen af principperne, at der fra Skoleudvalget sættes retning og rammer for det efterfølgende arbejde med analyser af problemstillinger samt opstilling af forskellige scenarier. Samtidig er det vigtigt, at principperne giver mulighed for forskellige løsningsforslag både samlet set og for de enkelte dele af arbejdet med ressourcemodellen, som Skoleudvalget senere skal tage stilling til.

Processen for arbejdet er skitseret i figuren herunder:



De foreslåede principper danner grundlag for det videre arbejde og kan blive justeret senere i arbejdet med den nye ressourcemodel.

## Forslag til principper for en ny ressourcemodel

På baggrund af drøftelserne i UFL, FRO og FMU foreslår Skoleforvaltningen følgende foreløbige principper for ny ressourcemodel til skolerne:

1. Ressourcemodellen skal understøtte udvikling og kvalitet i vores skoler
2. Bevillingerne følger skoleåret
3. Bevillingerne er overskuelige
4. Beregningen af ressourcer skal være let at forstå
5. Bevilling til personale er som udgangspunkt i timer



6. *Ressourcerne tildeles som udgangspunkt ud fra elev- og klassetal*
7. *Grundtildeling af ressourcer bør afspejle lovgivningen*
8. *Socioøkonomi bør indgå som parameter på grundlag af de elever, der går på den enkelte skole*
9. *Ressourcer til ledelse og teknisk-administrativt personale bør afspejle den enkelte skoles kompleksitet*
10. *Årlig regulering af ressourcerne*
11. *Fraværskompensation tilføres løbende til bevillingerne*

I tilknytning til principperne bør der i arbejdet med og forslag til den nye ressourcemodel skeles til, at modellen balancerer mellem lokalt råderum og mulighed for opfølgning på ressourceforbruget.

Princip 2.-5. fokuserer på øget gennemsigtighed i bevillingernes udformning og beregning samt lettere planlægning, herunder at bevillingerne fremadrettet følger skoleåret. Dette vil bl.a. indebære en ændring i forhold til den nuværende ressourcemodel, hvor time- og kronebevilling følger forskellige perioder. Samtidig foreslås en videreførelse af princippet om personaleressourcer som timebevillinger. I det indgår som udgangspunkt alle personaleressourcer, herunder også ressourcer til vikardækning.

Princip 6.-9. vedrører fordelingen af ressourcer mellem skolerne, dvs. hvordan den enkelte skoles andel af ressourcerne fremkommer. Her foreslås elev- og klassetallene på skolerne generelt at være det principielle udgangspunkt for tildelingen af ressourcer. I sammenhæng med det foreslås det, at grundtildelingen afspejler lovgivningen, dvs. at ressourcetildelingen modsvarer og tilpasses eventuelle ændringer i lovgivningen, herunder eksempelvis minimums- og vejledende timetal.

Princip 10.-11. vedrører regulering af bevillingerne. De foreslåede principper her indebærer, at alle bevillinger reguleres minimum 1 gang årligt ud fra de parametre, der indgår i hver enkelt bevilling. Samtidig foreslås, at fraværskompensation tilføres løbende til bevillingerne for at sikre ressourcer til vikardækningen.

## Videre proces

Når principperne for den nye ressourcemodel er godkendt, påbegyndes arbejdet med analyse af de enkelte dele og opstilling af scenarier på grundlag heraf. Skoleudvalget orienteres om det foreløbige arbejde med ressourcemodellen i juni 2019, mens udkast til modellen 1. behandles i Skoleudvalget i november 2019. Dermed indarbejdes eventuelle ændringer som følge af Skoleudvalgets arbejde med Budget 2020-2023 i ressourcemodellen forud for 1. behandlingen.

## Tidsplan for Skoleudvalgets behandlinger af en ny ressourcemodel med igangsættelse fra skoleåret 2020/2021:

<b>Januar 2019</b>	Godkendelse af kommissorium i Skoleudvalget
<b>April 2019</b>	Godkendelse af principper for en ny ressourcemodel i Skoleudvalget
<b>Juni 2019</b>	Orientering om status på arbejdet med ny ressourcemodel i Skoleudvalget
<b>November 2019</b>	1. behandling af ny ressourcemodel i Skoleudvalget <i>Høring</i>
<b>Januar 2020</b>	2. behandling af ny ressourcemodel i Skoleudvalget





**Punkt 4.**

**Drøftelse af Planstrategi 2019**

2019-023670

**By- og Landskabsforvaltningen fremsender** til Skoleudvalgets drøftelse, Planstrategi 2019.

*Beslutning:*

*Drøftedes.*

*Tina French Nielsen, Maja Torp og Bjarne Sørensen var fraværende*



## Sagsbeskrivelse

Planloven definerer, at byrådet *"inden udgangen af den første halvdel af den kommunale valgperiode skal offentliggøre en strategi for kommuneplanlægningen"* – en planstrategi. I 2018 indledte en projektgruppe arbejdet med at skabe grundlaget for en ny Planstrategi 2019, der skal danne rammen om fremtidens fælles handlinger i Aalborg Kommune som helhed.

Et udkast til Planstrategi 2019 er klar til drøftelse i Aalborg Kommunes politiske udvalg i ultimo marts/primo april og intentionen er, at planstrategien herefter kan godkendes endeligt i Magistraten og byrådet. Når Planstrategi 2019 er godkendt skal den offentliggøres.

## Baggrund

Den tidligere Planstrategi fra 2011 fik fastslået, at Aalborg by er mere end driveren for Aalborg Kommune. Aalborg by er Norddanmarks Vækstdynamo. I samme planstrategi blev "vækstaksen" født, som et bånd med koncentreret vækst fra lufthavnen i nordvest over Nørresundby og Aalborg havnefronter, Aalborg Midtby, omdannelsesområderne ved Godsbanen, Eternitten og videre til områderne ved Gigantium, Aalborg Universitet, Nyt Aalborg Universitetshospital og Aalborg Havn i Øst. Vækstaksen udgør rygraden i Aalborgs udvikling.

Som opfølgning på Planstrategi 2011 godkendte byrådet i 2013 en ny Fysisk Vision 2025 for Aalborg Kommune. Visionen udgør den røde tråd i kommunens fysiske udvikling. I Fysisk Vision 2025 er omdrejningspunktet at sætte fokus på, hvordan Aalborg by som Norddanmarks Vækstdynamo kan gøres konkurrencedygtig i den stigende nationale og internationale konkurrence – og hvordan resten af kommunen kan understøtte dette.

Med den efterfølgende Planstrategi 2016 har fokus været at "gribe guldet" med integrerede løsninger for vækst, trivsel og det grønne. Vi skal skabe meningsfuld vækst, der fører til værdiskabelse for mennesker og det grønne. Samtidig fastslås det, at Aalborg er en del af en større Byregion, hvor Aalborg er dybt afhængig af nære relationer til og opbakning fra et stærkt niveau af attraktive og levedygtige byer og oplandet i hele Norddanmark, der igen er afhængige af Aalborg som vækstdynamo. Center og periferi er hinandens nødvendige forudsætninger.

## Planstrategi 2019

I Planstrategi 2019 videreføres de centrale greb fra tidligere planstrategier. Samtidig udbygges fundamentet med fokus på at mestre kunsten at skabe byer med kvalitet.

Planstrategi 2019 har som overordnet fokus at fastholde ansvarlig vækst i kommunens by- og boligudvikling på måder, der samtidig sikrer løsninger med kvalitet. Kvalitet er med til at sikre gode rammer for et godt hverdagsliv, og kan medvirke til at tiltrække og fastholde borgere i Aalborg Kommune.

Aalborg Kommunes Planstrategi 2019 vil arbejde for byudvikling med kvalitet via indsatser, der omhandler:

1. Steder med identitet: Områder udvikles så deres identiteter og fortællinger styrkes under hensyn til deres individuelle kontekst.
2. Boliger og befolkning: Boligudviklingen skal afspejle den demografiske udvikling og befolkningsprognose, og sikre by- og boligudvikling med kvalitet, mangfoldighed og diversitet.
3. Arkitektur og byrum: Arkitekturen ses som værdiskabende element i udviklingen af den gode by. Nye projekter skal forholde sig til konteksten i large, medium og small skala.
4. Bæredygtig mobilitet: Udgør et konkurrenceparameter for at tiltrække borgere og virksomheder. Der er ønske om at etablere Aalborg plusbus etape 2 i nord/sydlig retning til at sammenbinde byen og skabe nye knudepunkter.



5. Grønne og blå kvaliteter: Vi skal sikre kvalitet og mangfoldighed i kommunens grønne og blå elementer både i byen og oplandet.
6. Klimaindsats: Vi skal fremtidssikre kommunen ved langsigtet planlægning og klimatilpasningsløsninger, der tager højde for forventede klimaforandringer.
7. Mangfoldige funktioner i byen: Vi vil arbejde for integration af funktioner, som koncentrerer sig både i oplandsbyerne, Aalborg Midtby og langs stationerne ved Aalborg Plusbus og kan bidrage til et mangfoldigt byliv.
8. Strategisk byledelse og partnerskaber: Vi er fælles om udvikling af Aalborg Kommune i form af vedkommende borgerinddragelse, tværkommunalt samarbejde i Region Nordjylland og partnerskaber med private investorer, institutioner, pensionskasser, fonde mv. hvor det giver mening.

DNA Aalborg har formuleret visionen for Aalborg Kommune med løftet: "Vi udvikler os sammen". Løftet afspejler det særlige sammenhold og fællesskab, vi har i Aalborg Kommune, hvor udvikling i fællesskab er en værdi der prioriteres højt. Det gælder også udvikling af de fysiske rammer i kommunen.

Det er derfor vi med Planstrategi 2019 siger, at "Vi udvikler byer med kvalitet sammen". Udvikling af Aalborg Kommune skal ske i dialog og via partnerskaber, hvor vi bl.a. samarbejder om at udvikle byer, byrum, boliger, kultur og bæredygtig mobilitet – med fokus på kvalitet og raffinerede løsninger.

Aalborg danner rammen om hverdagslivet for knap to tredjedele af kommunens borgere. Derfor har vi særligt fokus på den fysiske udvikling af Aalborg med store udviklingsprojekter heriblandt etablering af Aalborg Plusbus etape 1 som byens nye livsnerve, der løfter den kollektive trafik.

Der er ønske om at etablere en tværgående forbindelse med plusbus etape 2 i nord/sydlig akse for at sammenbinde byen og skabe nye bæredygtige forbindelser og knudepunkter. Der er desuden fokus på at skabe gode forbindelser, der kobler oplandet til Aalborg og omvendt.

11 større oplandsbyer i nærzonen til Aalborg har et særligt vækstpotentiale. Disse byer har en særlig rolle i at understøtte Aalborg som Norddanmarks Vækstdynamo og en særlig mulighed for at supplere med nogle botilbud, der ikke findes i Aalborg tæt-by. I kommunens øvrige oplandsbyer og landsbyer arbejder vi for at udvikle og sikre de stedbundne kvaliteter og lokale fællesskaber, så byerne fortsat fremstår som levedygtige og attraktive bosætningsbyer.

Den bæredygtige udvikling af kommunen afspejles desuden ved, at vi inddrager udvalgte af FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling. Planstrategi 2019 bidrager til at omsætte verdensmål til konkret Aalborgensisk virkelighed.



Bilag:

Planstrategi 2019 udkast



**Punkt 5.**

**Orientering om Skoleudvalgets studietur til London**

2019-005911

**Skoleforvaltningen fremsender** til Skoleudvalget orientering, program for studietur til London.

*Beslutning:*

*Til orientering.*

*Tina French Nielsen, Maja Torp og Bjarne Sørensen var fraværende*



## Bilag:

Program studietur april 2019

Praktisk information til studieturen

Sudbury Visit 24th April 2019

Sudbury QAR Report (Nov 2018)

Claremont High School Academy 2019

HOLY TRINITY School\_24Apr19\_Agenda\_Draft



**Punkt 6.**

**Orientering fra rådmand og direktør**

*Beslutning:*

*Til orientering.*

*Tina French Nielsen, Maja Torp og Bjarne Sørensen var fraværende*



Bilag:

Aktivitetsoversigt 2019





**Punkt 7.**

**Eventuelt**

*Beslutning:*

*Til orientering.*

*Tina French Nielsen, Maja Torp og Bjarne Sørensen var fraværende*



Bilag:

Sagsoversigt 2019



**Punkt 8.**

**Godkendelse af referat**

*Beslutning:*

*Godkendt.*

*Tina French Nielsen, Maja Torp og Bjarne Sørensen var fraværende*