# Dagsorden og referater

Her kan du abonnere på dagsordner og referater fra vores udvalg, råd og nævn. (https://www.mariagerfjord.dk/Politik/Dagsorden-og-referater/Abonnement)

Udvalget for Børn og Familie 0 Her finder du alle dagsordner og referater fra 2018 • 04-12-2018 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=6C842D90-1A0E-43CF-8E3D-493AE29AFE4E) 06-11-2018 - Tillægsdagsorden (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=902A5744-80DB-4202-8064-A0CC20D9814C) 06-11-2018 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=36BE0FA0-62B4-43CD-89EF-83BB2B564CEB) 02-10-2018 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=C046A1C9-7DF6-460F-85B3-E7556D2102A8) 11-09-2018 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=618FF9E9-19A7-40FF-AF62-E5761A0D5CE7) 14-08-2018 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=84716485-BE01-4E33-AEE4-7E47A10E72E3) • 12-06-2018 - Tillægsdagsorden (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=4D8EAEE9-3BF0-4699-8765-25405EEBA3C6) 12-06-2018 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=0219941D-707B-45EB-A97E-2A0A64C168A2) 15-05-2018 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=4227C67F-0C00-47F0-BF68-2C1D99FB6499) 10-04-2018 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=DCB81C4F-2E11-495A-8695-B8C2D8E858A1) 06-03-2018 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=09E3F608-CA73-4D3E-B138-6F99A6E2659D) • 06-02-2018 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=B76DCF91-980A-46CF-88C2-3E52F56E9B2B) • 09-01-2018 - Referat (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=549CFDDA-9EC8-4DFD-ACEA-102C04FB91C5) • 09-01-2018 - Tillægsdagsorden (/Politik/Dagsorden-og-referater?M=Read&GUID=3AF75C8B-F83F-43F6-89E6-D36CB73B32C1)

Referat til mødet i Udvalget for Børn og Familie den 6. februar 2018 kl. 17:00 i Mariager Skole, Hjulhusvej 3, 9550 Mariager, Konference 2

Pkt. Tekst

Åbne dagsordenspunkter

- 12 Godkendelse af dagsorden
- 13 <u>Driftsoverførsel fra 2017-2018</u>
- 14 Anlægsoverførsler fra 2017 til 2018
- 15 Puljeansøgning: Investering i efterværn til unge
- 16 <u>Et godt samlet børneliv i Mariager</u>
- 17 <u>Ændring i styrelsesvedtægt vedr. skolebestyrelsesvalg og organisationsændringer</u>

TILBAGE TIL OVERSIGTEN (/POLITIK/DAGSORDEN-OG-REFERATER)

- 18 <u>Børnesundhedsprofil</u>
- 19 <u>Årsberetning for Handicaprådet 2017</u>
- 20 Orientering

Lukkede dagsordenspunkter

### Åbne dagsordenspunkter

85.02.02-G01-4-17

# 12. Godkendelse af dagsorden

### Beslutning

Godkendt.

00.32.00-S00-11-17

### 13. Driftsoverførsel fra 2017-2018

### Forventet sagsgang

BF, ØK, BY.

### Anledning

Som led i afslutningen af regnskabet for 2017 skal der tages stilling til overførsel af uforbrugte driftsmidler fra 2017 til 2018.

### Indstilling

Direktøren for Børn og Familie indstiller til Byrådet:

1. At uforbrugte midler på 26,369 mio. kr. overføres til budget-/regnskabsåret 2018.

### Sagsfremstilling

I henhold til tidsplan for regnskabsafslutningen for 2017 har Økonomi udarbejdet en oversigt over driftsoverførsler fra 2017 til 2018 på institutionsniveau samt øvrige områder, hvor der er aftaler om driftsoverførsler fra 2017 til 2018.

På de dialog- og aftalestyrede områder kan der overføres et overskud på op til 10% af oprindelig budgetramme samt et underskud på op til 5% af oprindelig budgetramme.

Opgørelserne er udarbejdet på baggrund af Økonomirapporter 2017 udskrevet pr. 19. januar 2018.

Samlede overførsler på i alt 26,369 mio. kr. kan specificeres således:

Familie - 0,091mio. kr.

Dagtilbud - 7,533 mio. kr.

Skoler - 18,745 mio. kr.

Eventuelle mindre korrektioner af overførslerne vil blive foretaget i forbindelse med aflæggelse af det endelige årsregnskab 2017 for Mariagerfjord

Årsregnskabet skal forelægges Byrådet den 22. marts 2018.

### Økonomi

Tillægsbevilling på 26,369 mio. kr., som finansieres af tilgængelige midler.

### Beslutning

Indstilles godkendt.

Desuden ansøges om nulstilling af negativ overførsel for Mariagerfjord 10. klassecenter på 295.000 kr.

### Bilag

Overførsler Børn og Familie 2017 til 2018
 (http://www.mariagerfjord.dk//sbsys/dag ref/born\_familie/2018/180206/Bilag/Punkt\_13\_Bilag\_1\_Overfoersler\_Boern\_og\_Familie\_2017\_til\_2018.pdf)

00.32.00-S00-11-17

## 14. Anlægsoverførsler fra 2017 til 2018

### Forventet sagsgang

BF, ØK, BY.

### Anledning

Overførsel af uforbrugte rådighedsbeløb fra 2017 til 2018.

### Indstilling

Direktøren for Børn og Familie indstiller til Byrådet:

1. At uforbrugte anlægsmidler på 41,423 mio. kr. overføres til 2018.

### Sagsfremstilling

I henhold til tidsplan for regnskabsafslutningen for 2017 har Økonomi udarbejdet en oversigt over uforbrugte rådighedsbeløb i 2017 på udvalgets områder, indeholdende forslag til overførsler til 2018.

Oversigten skal gennemgås, og der skal tages stilling til, hvilke uforbrugte rådighedsbeløb som ønskes overført.

Hvis der på oversigten er projekter, hvor der er et merforbrug, skal der tages stilling til, hvordan dette merforbrug skal finansieres.

Endelig skal udvalget beslutte, hvilke projekter der skal afsluttes i 2017.

### Økonomi

Tillægsbevilling på 41,423 mio. kr., som finansieres af likvide midler.

### Beslutning

Indstilles godkendt.

### Bilag

Anlæg Børn og Familie 2017
 (http://www.mariagerfjord.dk//sbsys/dag\_ref/born\_familie/2018/180206/Bilag/Punkt\_14\_Bilag\_1\_Anlaeg\_Boern\_og\_Familie\_2017.pdf)

27.24.00-Ø34-1-17

# 15. Puljeansøgning: Investering i efterværn til unge

### Forventet sagsgang

BF

### Anledning

Socialstyrelsen har udmeldt pulje til omlægning af efterværnsindsats. Et tildelingskrav er, at beslutning om ansøgning er behandlet politisk i relevante fagudvalg. Fagenhederne Børn og Familie samt Arbejdsmarked ønsker at ansøge puljen.

### Indstilling

Direktøren for Børn og Familie indstiller til Udvalget for Børn og Familie:

1. At beslutning om indsendelse af puljeansøgning om omlægning af efterværnsindsats godkendes.

### Sagsfremstilling

Socialstyrelsen har udbudt ansøgningsrunde til investering i efterværn med en ansøgningspulje på 43 millioner kroner. Målgruppen for ansøgningspuljen er alle unge i alderen 18-22 år, der er omfattet af efterværn i § 76 i Lov om Social Service (tidligere anbragte eller unge med fast kontaktperson).

Fagenhederne Børn og Familie og Arbejdsmarked ønsker at ansøge puljemidler. Der arbejdes pt. på beslutning om hvilke tiltag, der ansøges midler til. Midler fra ansøgningspuljen kan dog alene anvendes, hvis der iværksættes efterværn ud over det, som idag er et krav efter Serviceloven. Kommunernes arbejde understøttes gennem et partnerskab med Socialstyrelsen, hvor fokus vil være på at udvikle kommunens samlede efterværnsindsats samt bidrage med lokale erfaringer ind i en national kontekst.

Deadline for ansøgning er 2. marts.

### Økonomi

Der forventes ansøgt 9 millioner kroner til brug i projektperioden 2018-2020.

### Beslutning

Godkendt.

82.00.00-A00-1-17

## 16. Et godt samlet børneliv i Mariager

### Forventet sagsgang

BF

### Anledning

På det seneste møde i Udvalget for Børn og Familie blev det besluttet, at forvaltningen skulle udarbejde en analyse af driftsudgifterne ved nuværende Mariager Skole samt en evt. ny skole. Analysen forelægges Udvalget.

### Indstilling

Direktøren for Børn og Familie indstiller til Udvalget for Børn og Familie:

- 1. At analysen over driftsudgifterne tages til efterretning.
- $2. \ At forvaltningen udarbejder en tids- og handleplan til udvalgsmødet i marts.$

### Sagsfremstilling

Udvalget for Børn og Familie besluttede den 13. juni 2017 at indhente ekstern konsulenthjælp i form af SIGNAL arkitekterne til at udarbejde en analyse af, hvordan der kan skabes et godt samlet børneliv i Mariager ud fra konceptet om Kloge M2. På samme møde blev det besluttet, at Ejendomscentret skulle estimere en pris på, hvad det vil koste at bygge en ny skole i Mariager inklusiv nedrivning af den eksisterende skole samt frasalg af grunden.

Mulighedsanalysen fra SIGNAL arkitekterne samt en analyse af, hvad det vil koste at bygge en ny skole, uarbejdet af det Ejendomscentret, blev præsenteret for Udvalget for Børn og Familie den 09. Januar 2018. På mødet blev det besluttet, at forvaltningen til næste udvalgsmøde skulle udarbejde en analyse af driftsudgifterne på den nuværende Mariager Skole samt driftsudgifter ved at bygge en ny skole.

Ejendomscentret har nu lavet en analyse over driftsudgifterne, som ønskes præsenteret for Udvalget. Analysen er vedhæftet som bilag.

I analysen er driftsudgifterne afgrænset til at være forsyning af el, vand, varme samt rengøring af bygningen. Analysen tager udgangspunkt i tre beregninger.

1) driftsudgifter ved nuværende Mariager Skole, 2) driftsudgifter til ny skole og 3) driftsudgifter ved en reduceret og renoveret Mariager Skole. Den sidste beregning er medtaget, idet den nuværende Mariager Skole er større end en evt. nybygget skole. Derfor giver det mening at beregne udgifterne til den

nuværende samt til en reduceret og renoveret skole, som størrelsesmæssigt vil være lig med en nybygget skole, for dermed at få et bedre sammenligningrundlag.

Nedenfor opsummeres de årlige udgifter ved de tre beregninger. De detaljerede beregninger fremgår af bilaget.

Opsummering:

- De nuværende driftsudgifter til Mariager Skole er: Kr. 1.857.083 pr. år
- Driftsudgifterne til en ny skole vil være: Kr. 955.000 pr. år
- Driftsudgifterne til en renoveret skole vil være: Kr. 1.060.000 pr. år

Dette betyder, at der ved at renovere og reducere Mariager Skole forventeligt vil kunne spares ca. kr. 797.000 årligt på driften, i forhold til i dag. Besluttes det at bygge en ny skole, vil der kunne spares yderligere kr. 105.000 årligt på driften.

Forvaltningen anbefaler, at der udarbejdes en tids- og handleplan til næste udvalgsmøde med henblik på at træffe en politisk beslutning om, hvorvidt der skal bygges en ny skole i Mariager, eller om der skal arbejdes videre med princippet om kloge m2

### Beslutning

Analyse af driftsudgifter taget til efterretning.

Udvalget ønsker mere tid til drøftelse og udsætter derfor den videre behandling.

Udvalget ønsker orientering om tildelingsmodellen og dialog og aftalestyring på næste møde.

### Bilag

• Beregninger af drift på Mariager Skole (http://www.mariagerfjord.dk//sbsys/dag\_ref/born\_familie/2018/180206/Bilag/Punkt\_16\_Bilag\_1\_Beregninger\_af\_drift\_paa\_Mariager\_Skole.pdf)

17.01.01-G00-1-17

# 17. Ændring i styrelsesvedtægt vedr. skolebestyrelsesvalg og organisationsændringer

### Forventet sagsgang

BF, ØK, BY

### Anledning

Grundet det forestående skolebestyrelsesvalg i 2018 skal Styrelsesvedtægten for Mariagerfjord Kommunes Skolevæsen justeres vedr. to forhold:

- Fastsættelse af valgregler for skolebestyrelserne, så de indgår i nævnte styrelsesvedtægt.
- Samtidig skal sammensætningen af bestyrelserne, som er sammenlagt drøftes.

Udvalget for Børn og Familie sendte på mødet den 12. december 2017 Valgreglerne til drøftelse i Skolebestyrelserne.

Bestyrelserne på Søndre/MF10, bestyrelserne i Havbakkedistriktet og Assens distriktet blev bedt om, at drøfte og sende et forslag til deres fremtidige sammensætning.

### Indstilling

Direktøren for Børn og Familie indstiller til Byrådet:

- 1. At valgreglerne godkendes.
- 2. At Bestyrelsernes forslag til fremtidig bestyrelsessammensætning på Søndre/MF10, bestyrelsessammensætning for samdrift i Havbakke- og Assens distrikt godkendes.

### Inddragelse

Skolebestyrelser

### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen skal jf. 'bekendtgørelse om valg af forældrerepræsentanter til skolebestyrelser i folkeskolen og om vederlag til forældre- og elevrepræsentanter iskolebestyrelser i folkeskolen' fastsætte regler (jf. bilag) for bestyrelsesvalget, som forud er drøftet i bestyrelserne. Valgreglerne har været sendt til drøftelse og kommentering i Skolebestyrelserne. Der er ingen af Skolebestyrelserne, som har indsendt ønsker om tilføjelser eller yderligere kommentarer.

Bestyrelsernes forslag til fremtidig sammensætning

Skolebestyrelserne på Søndre skole/MF10 og bestyrelserne i Havbakke- og Assens distrikterne har indsendt følgende forslag til deres bestyrelsers sammensætning:

Søndre/MF10´s forslag til skolebestyrelses sammensætning

Bestyrelserne på Søndre skole og det tidligere Mariagerfjord 10. klassecenter blev fusioneret pr. 1/8-2017. Det var 2 selvstændige skoler, som blev fusioneret med en fælles ledelse og bestyrelse, men stadig på 2 matrikler. På den baggrund har bestyrelsen foreslået følgende sammensætning af deres bestyrelse:

Bestyrelsens sammensætning

- 5 forældrerepræsentanter fra Søndre skole vælges to år ad gangen
- 2 forældrerepræsentanter fra 10. klassecenteret vælges et år ad gangen.
- 2 elever fra Søndre Skole
- 1 elev fra MF10
- 1 medarbejderrepræsentant fra MF10
- 2 medarbejderrepræsentanter fra Søndre Skole

Skolelederen, viceskolelederen og afdelingslederen fra 10. klassecentret deltager i skolebestyrelsesmøderne.

Afholdelse af valg

Søndre Skole og MF10 har valg hvert andet år, hvor der vælges 5 forældre på Søndre Skole.

På 10.klassecentret afholdes suppleringsvalg hvert år i august/september, hvor de nye elever kommer til 10. klassecentret. Her vælges to forældrerepræsentanter.

Der vælges en skolebestyrelsesformand for to år ad gangen.

Havbakkedistrikt's forslag til bestyrelsens sammensætning:

I forbindelse med budgetforliget for 2017 blev det i den daværende kommunalbestyrelse besluttet af skole og dagtilbud i Havbakkedistriktet skulle have fælles ledelse.

Opstart af samdrift har strakt sig ud over kalenderåret 2017 pga. nyansættelse på både skole- og viceskolelederstillingen.

I løbet af efteråret 2017 har bestyrelsen for dagtilbud og skolebestyrelsen holdt fælles møder flere gange. På den baggrund har bestyrelsen foreslået følgende sammensætning af deres bestyrelse.

Bestyrelsens sammensætning

8 forældrerepræsentanter; 5 repræsentanter fra skolen og 3 repræsentanter fra dagtilbud.

2 elevrepræsentanter fra skolens elevråd

3 medarbejderrepræsentanter; 1 fra dagtilbud og 2 fra skolen

Skoleleder, viceskoleleder og leder af dagtilbud deltager i skolebestyrelsesmøderne.

Leder af dagtilbud deltager på lige fod med skoleleder og viceskoleleder i bestyrelsesmøderne, idet bestyrelsen har tilsyn med alle dele af organisationen.

Bestyrelsen skal tage udgangspunkt i opgaver, der påhviler i henhold til Dagtilbudsloven og Folkeskoleloven. Hvis der skal træffes beslutninger via afstemning, der alene har betydning for hhv. dagtilbud eller skole, er det de repræsentanter, der er valgt for hhv. dagtilbud eller skole, der er stemmeberettiget.

I tilfælde af stemmelighed for det fælles bestyrelsesarbejde har formanden den afgørende stemme.

Afholdelse af valg

Der afholdes valg til bestyrelsen hvert andet år. Forældre fra dagtilbud vælges for 2 år. Forældre fra skolen vælges for 4 år. Bestyrelsen konstituerer sig selv efter hvert valg. Pr. 1. august 2018 bliver der tale om et samlet nyvalg til Havbakkebestyrelsen. For at sikre mulighed for kontinuitet i bestyrelsen vil de 3 forældrevalgte fra skoledelen med flest stemmer være valgt for 4 år og de 2 øvrige forældrevalgte være valgt for 2 år.

Assens distrikt's forslag til bestyrelsens sammensætning:

Der blev etableret samdrift mellem skole og dagtilbud i Assens distrikt med en fælles leder og bestyrelse pr. 1/1- 2016. Der har siden været en fungerende bestyrelse med repræsentanter fra både dagtilbud, skole og specialafdelingen. På den baggrund har bestyrelsen foreslået følgende sammensætning af deres bestyrelse.

Bestyrelsens sammensætning

7 forældrene fordelt med 5 fra skolen hvoraf min. 1 er repr. for skolens specialafdeling og 2 forældrerepr. fra dagtilbud

2 elev repræsentanter fra skolens elevråd

3 medarbejderrepræsentanter 1 fra hver afdeling dvs. dagtilbud/SFO, speciale og almen skolen

Mulighed for 1-2 repr. fra erhverslivet

Skoleleder, viceskoleleder og leder af dagtilbud og SFO

Leder af dagtilbud og SFO vil på lige fod med skoleleder og viceskoleleder deltage i bestyrelsesmøderne, idet bestyrelsen har tilsyn med alle dele af organisationen.

Bestyrelsen skal tage udgangspunkt i opgaver, der påhviler i henhold til Dagtilbudsloven og Folkeskole loven. Hvis der skal træffes beslutninger, der alene har betydning for hhv. dagtilbuddet eller skolen, er det de repræsentanter, der er valgt af hhv. skole eller dagtilbud, der træffe beslutningen.

Afholdelse af valg

Der afholdes ordinært valg for repræsentanterne for skoledelen hvert fjerde år, hvor der vælges 3 repræsentanter og forskudt valg hvert andet år, hvor der vælges 2 repræsentanter. Der holdes valg hvert andet år for dagtilbudsdelen, hvor der vælges 2 repræsentanter. Bestyrelsen konstituerer sig hvert andet år efter nyvalg.

### Beslutning

Indstilles godkendt.

### Bilag

Regler om valg af forældrerepræsentanter til skolebestyrelser
 (http://www.mariagerfjord.dk//sbsys/dag\_ref/born\_familie/2018/180206/Bilag/Punkt\_17\_Bilag\_1\_Regler\_om\_valg\_af\_foraeldrerepræsentanter\_til\_skolebestyre

17.00.00-G01-16-17

# 18. Børnesundhedsprofil

### Forventet sagsgang

BF

### Anledning

Udvalget orienteres om kommunens arbejde med børnesundhedsprofil.

### Indstilling

Direktøren for Børn og Familie indstiller til Udvalget for Børn og Familie:

1. At orienteringen tages til efterretning.

### Sagsfremstilling

Mariagerfjord Kommune har i efteråret 2017 sammen med Region Nordjylland og de øvrige 10 kommuner indsamlet data om børn og unges sundhed, trivsel og sygdom. Børnesundhedsprofilen er en del af kommunens sundhedsaftale med Regionen. Der er indhentet samtykke hos forældrene, der hvor børn og unge har besvaret undersøgelsen, og projektet er anmeldt til Datatilsynet.

Alle forældre til børn i børnehaver og 1. klasser har modtaget invitation til at deltage i undersøgelsen, og derudover er elever i 1., 5. og 8. klasser blevet bedt om at udfylde et spørgeskema. Skemaet bruges i 5. og 8. klasse også af sundhedsplejersken i forbindelse med deres sundhedssamtaler med eleverne.

Der udarbejdes en pjece med en kommunal børnesundhedsprofil med en række af resultaterne.

Pjecen præsenteres 12. marts til en regional konference, hvor resultater fra både børneprofilen og voksensundhedsprofilen offentliggøres - på både kommune- og regionsniveau. Konferencen er åben for både politikere og embedsmænd. Yderligere information om konferencen præsenteres på udvalgsmødet.

### Beslutning

Godkendt.

27.69.48-K07-2-17

# 19. Årsberetning for Handicaprådet - 2017

### Forventet sagsgang

Handicaprådet, AU/TM/BF/SO/KF, BY

### Anledning

Handicaprådet for Mariagerfjord Kommune har udarbejdet en årsberetning for 2017. Årsberetningen fremsendes til Byrådets orientering.

### Indstilling

Direktøren for Sundhed og Omsorg indstiller til Byrådet:

1. At årsberetningen 2017 fra Handicaprådet tages til efterretning.

Udvalget for Arbejdsmarked og Uddannelse, 1. februar 2018, pkt. 23:

Taget til efterretning.

Pia Adelsteen (O) var fraværende.

### Inddragelse

Handicaprådet behandlede og godkendte årsberetningen 24. januar 2018.

### Sagsfremstilling

Formanden for det afgående Handicapråd har udarbejdet årsberetning for Handicaprådets arbejde i 2017.

Årsberetningen fremsendes parallelt til orientering i samtlige stående udvalg inden behandling i Byrådet.

Beretningen vedlægges som bilag.

### Beslutning

Indstilles godkendt.

### Bilag

• Årsberetning 2017 for Handicaprådet (http://www.mariagerfjord.dk//sbsys/dag\_ref/born\_familie/2018/180206/Bilag/Punkt\_19\_Bilag\_1\_Aarsberetning\_2017\_for\_Handicapraadet.pdf)

00.01.00-G01-1-18

## 20. Orientering

### Indstilling

Orientering ved familiechef Kit Borup:

- Tandplejen har pr. 1. januar 2018 indgået aftale med to privatklinikker (Hobro Tandplejecenter og Tandlægerne Bankpladsen, Hadsund). Kontrakten er gældende i 2 år.

Orientering ved skolechef Stefan Møller Christiansen:

- Undervisningsministeret har udsendt brev til alle landets kommunalbestyrelser på baggrund af den seneste tids debat omkring trivselsmålinger og håndteringen af disse.

Brevet er vedhæftet som bilag.

- Orientering om skolegårdsrenovering på Hobro Søndre Skole. Status på projektet og økonomi.

Orientering ved direktør Peter Møller Rasmussen:

- Der er udarbejdet plan for besøgstur indenfor dagtilbud, familie og skole (udleveres på mødet). Der ønskes input til oplæg/fokus for besøg.

### Beslutning

Taget til efterretning.

### Bilag

Brev til kommuner (http://www.mariagerfjord.dk//sbsys/dag\_ref/born\_familie/2018/180206/Bilag/Punkt\_20\_Bilag\_1\_Brev\_til\_kommuner.pdf)

### Lukkede dagsordenspunkter

### Bilag

- Overførsler Børn og Familie 2017 til 2018 (http://www.mariagerfjord.dk//sbsys/dag\_ref/born\_familie/2018/180206/Bilag/Punkt\_13\_Bilag\_1\_Overfoersler\_Boern\_og\_Familie\_2017\_til\_2018.pdf)
- Anlæg Børn og Familie 2017 (http://www.mariagerfjord.dk//sbsys/dag\_ref/born\_familie/2018/180206/Bilag/Punkt\_14\_Bilag\_1\_Anlaeg\_Boern\_og\_Familie\_2017.pdf)
- Beregninger af drift på Mariager Skole (http://www.mariagerfjord.dk//sbsys/dag\_ref/born\_familie/2018/180206/Bilag/Punkt\_16\_Bilag\_1\_Beregninger\_af\_drift\_paa\_Mariager\_Skole.pdf)
- Regler om valg af forældrerepræsentanter til skolebestyrelser (http://www.mariagerfjord.dk//sbsys/dag\_ref/born\_familie/2018/180206/Bilag/Punkt\_17\_Bilag\_1\_Regler\_om\_valg\_af\_foraeldrerepræsentanter\_til\_skolebestyre
- Årsberetning 2017 for Handicaprådet (http://www.mariagerfjord.dk//sbsys/dag\_ref/born\_familie/2018/180206/Bilag/Punkt\_19\_Bilag\_1\_Aarsberetning\_2017\_for\_Handicapraadet.pdf)
- Brev til kommuner (http://www.mariagerfjord.dk//sbsys/dag\_ref/born\_familie/2018/180206/Bilag/Punkt\_20\_Bilag\_1\_Brev\_til\_kommuner.pdf)