

## Udvalget for Børn, Unge og Familie

### Referat

<b>Dato</b>	04. september 2018
<b>Mødetidspunkt</b>	18:00 <b>Sluttidspunkt</b> 20:15
<b>Sted</b>	Lokale 233, Vordingborg
<b>Medlemmer</b>	Nikolaj W. Reichel, Mette Høgh Christiansen, Brit Skovgaard, Mette Gerdøe-Frederiksen, Karina Foss, Eva Sommer-Madsen, Marie Hansen
<b>Fraværende</b>	Ingen
<b>Bemærkninger</b>	SSP-koordinator deltager i mødet fra kl. 18:00

## Indholdsfortegnelse

Sag nr.	Side
1. Godkendelse af dagsorden - 4. september 2018.....	2
2. Introducering af SSP arbejdet m.v. - kl. 18-18:30 .....	3
3. Nyt forslag til mødekalender for 2019 - Udvalget for Børn, Unge og Familie .....	4
4. Økonomirapportering pr. 30. juni 2018 - Børn og Familie .....	6
5. Økonomirapportering pr. 30. juni 2018 - Dagtilbud.....	8
6. Økonomirapportering pr. 30. juni 2018 - Skoler .....	10
7. Orientering om Projekt Læs for Livet.....	12
8. Tolkebistand i Dagtilbud .....	14
9. Bestyrelsernes kompetenceområde på dagtilbud- og skoleområdet .....	15
10. Den nationale trivselsmåling 2018 .....	17
11. Orienteringspunkter - 4. september 2018 .....	20
12. Årshjul - Udvalget for Børn, Unge og Familie - 4. september .....	22
13. Eventuelt - 4. september 2018.....	23
14. Underskriftsblad - 4. september 2018 .....	24
Bilagsoversigt.....	25
Underskriftsside .....	26

<b>Vordingborg Kommune</b> Udvalget for Børn, Unge og Familie	Dato 04-09-2018	Side 2
--	--------------------	-----------

## 1. Godkendelse af dagsorden - 4. september 2018

Sagsnr.: 17/24477 - Område: Ledelsessekretariatet - Sagsbeh: Lone Birgitte Larsen

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Unge og Familie.

### Lovgrundlag

Lov om kommunernes styrelse.

Forretningsorden for Børne-, Unge- og Familieudvalget.

### Sagsfremstilling

Dagsorden til mødet er udarbejdet og udsendt til medlemmerne i Udvalget for Børn, Unge og Familie i henhold til den godkendte forretningsorden.

### Indstilling

Administrationen indstiller,

at det udsendte forslag til dagsorden godkendes.

### Beslutning i Udvalget for Børn, Unge og Familie den 04-09-2018

Indstillingen tiltrådt.

<b>Vordingborg Kommune</b> Udvalget for Børn, Unge og Familie	Dato 04-09-2018	Side 3
--	--------------------	-----------

## 2. Introducering af SSP arbejdet m.v. - kl. 18-18:30

Sagsnr.: 18/22660 - Område: Dagtilbud og Skoler - Sagsbeh: Stina-Maj Hald

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Unge og Familie.

### Lovgrundlag

Folkeskoleloven.

Lov om social service.

### Sagsfremstilling

#### SSP deltager på mødet

SSP koordinator og viceungdomsskoleleder Morten Brandt Jakobsen, deltager en halv time ved mødets begyndelse og introducerer SSP-arbejdet i Vordingborg Kommune.

### Bilag

1	Offentlig	Forslag til strategi og struktur for SSP Vordin....pdf	169423/18
2	Offentlig	Læseplan revideret november 2016.pdf	169430/18
3	Offentlig	SSP Organisationsdiagram - maj 2014.pdf	169424/18

### Indstilling

Administrationen indstiller,

at orienteringen tages til efterretning.

### Beslutning i Udvalget for Børn, Unge og Familie den 04-09-2018

Indstillingen tiltrådt.

<b>Vordingborg Kommune</b> Udvalget for Børn, Unge og Familie	Dato 04-09-2018	Side 4
--	--------------------	-----------

### 3. Nyt forslag til mødekalender for 2019 - Udvalget for Børn, Unge og Familie

Sagsnr.: 18/14970 - Område: Ledelsessekretariatet - Sagsbeh: Maria Hansen

#### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Unge og Familie.

#### Lovgrundlag

Lov om kommunernes styrelse § 20, stk. 1.

Forretningsorden for Udvalget for Børn, Unge og Familie.

#### Sagsfremstilling

På baggrund af fagudvalgenes behandling af forslag til mødekalender for 2019 på møderne i august, er der til dette møde udarbejdet et nyt forslag til mødekalender for 2019.

I henhold til lov om kommunernes styrelse skal fagudvalgene selv træffe beslutning om, hvor og hvornår ordinære udvalgsmøder skal afholdes.

Administrationen har udarbejdet et samlet forslag til mødekalender for 2019, med udgangspunkt i den mødestruktur, der er gældende for møder i 2018, således at alle fagudvalgsmøder som udgangspunkt afholdes i den 1. uge i hver måned, at der den 3. tirsdag i hver måned i afholdes møde i Udvalget for Bosætning, Økonomi og Nærdemokrati og at Kommunalbestyrelsens møder primært afholdes den sidste onsdag i måneden. Juli måned er mødefri.

Der er i vedlagte forslag taget højde for fagudvalgenes bemærkninger fra august møderne. Videre er der taget højde for mødernes placering, længde, personsammenfald, sekretærfunktioner m.v. Det bemærkes dog, at møderne i Udvalget for Sundhed, Senior og Ældre kan placeres tidsmæssigt som man ønsker, idet der ikke er andre udvalgsmøder på samme dag. Det bemærkes endvidere, at eventuelle ændringer i det vedlagte forslag til fagudvalgsmøder alene kan ændres, såfremt en ændring ikke skaber udfordringer for andre fagudvalgsmøder.

Endelig bemærkes det, at torsdagsmøderne i uge 19 og 45 i Udvalget for Sundhed, Senior og Ældre flyttes, da der er konference i KL Social og Sundhedspolitisk Forum og JobCamp18. Disse to møder er placeret på mandage i de samme uger. Endvidere falder Grundlovsdagen den 5. juni 2019 på en onsdag i uge 23, og derfor er møderne i Udvalget for Plan og Teknik, Udvalget for Arbejdsmarked og Uddannelse og Udvalget for Børn, Unge og Familie placeret på andre dage i samme uge.

I det vedlagte forslag til mødekalender for 2019 fremgår af bilag 1 placeringen af alle fagudvalgsmøderne, bilag 2 en oversigt over alle kommunalbestyrelsesmedlemmernes deltagelse i fagudvalgene i 2018 og af bilag 3 mødekalenderen som er godkendt af kommunalbestyrelsen den 26. juni 2018, inkl. møderne i Udvalget for Bosætning, Økonomi og Nærdemokrati.

Forslag til møder i Udvalget for Børn, Unge og Familie på følgende dage:

- Onsdag den 16. januar 2019
- Onsdag den 6. februar 2019
- Onsdag den 6. marts 2019
- Onsdag den 10. april 2019
- Onsdag den 8. maj 2019
- Mandag den 3. juni 2019
- Onsdag den 14. august 2019
- Onsdag den 4. september 2019
- Onsdag den 2. oktober 2019
- Onsdag den 6. november 2019
- Onsdag den 4. december 2019

<b>Vordingborg Kommune</b> Udvalget for Børn, Unge og Familie	Dato 04-09-2018	Side 5
--	--------------------	-----------

Alle møder starter kl. 18.00 – 21.00.

Den godkendte mødekalender for 2019 vil blive lagt på kommunes hjemmeside.

### **Bilag**

1	Offentlig	Nyt forslag til mødekalender for 2019 for fagudvalgene	290818	173286/18
2	Offentlig	Oversigt over KB-medlemmernes deltagelse i fagudvalgene		175687/18
3	Offentlig	Forslag til mødekalender for 2019 - Fagudvalgene		114942/18

### **Indstilling**

Administrationen indstiller,

- at nyt forslag til mødekalender for 2019 for Udvalget for Børn, Unge og Familie godkendes
- at såfremt det vedlagte forslag til mødekalender for 2019 godkendes, så udarbejdes der mødekalender for 2020 og 2021, ud fra de samme principper.

### **Beslutning i Udvalget for Børn, Unge og Familie den 04-09-2018**

Indstillingen tiltrådt.

<b>Vordingborg Kommune</b> Udvalget for Børn, Unge og Familie	Dato 04-09-2018	Side 6
--	--------------------	-----------

## 4. Økonomirapportering pr. 30. juni 2018 - Børn og Familie

Sagsnr.: 18/9148 - Område: Børn og Familie - Sagsbeh: Henrik Lück Madsen

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Unge og Familie.

### Lovgrundlag

Principper for økonomistyring i Vordingborg Kommune

### Sagsfremstilling

Udgifterne til børn, unge og familier har været under pres de seneste år. Afdelingen arbejder efter en målrettet strategi om at investere flere ressourcer i den tidlige, helhedsorienterede indsats, med en forventning om øgede forebyggelseffekter og en begrænsning af anbringelser senere i børnenes liv.

Økonomirapporteringen pr. 30. juni 2018 peger i retning af et beskedent merforbrug på 0,8 mio. kr., svarende til 0,5%. Dette skøn skal ses i lyset af, at området i 2018 er tilført 16 mio. kr. i tillægsbevillinger. Administrationen har iværksat yderligere tiltag med henblik på en effektiv økonomistyring og har en klar ambition om, at budgetrammen fremover kan overholdes.

### Anbringelser

Anbringelsesområdet forventes at komme ud med et mindre forbrug på ca. 1,1 mio. kr. Den forventede budgetoverholdelse skyldes primært tilførsel af tillægsbevillinger for 10,6 mio. kr. til området. Der er både i slutningen af 2017 og i starten af 2018, iværksat nye anbringelser, som medfører, at helårsanbringelses antallet i 2018, forventes at stige med 9 helårsanbringelser svarende til ca. 4,6 %. Udgiften til anbringelser ventes dog kun at stige med ca. 1,2 % i forhold til 2017. Det stigende antal helårsanbringelser skal blandt andet forstås i lyset af overgrebspakken, som fra 2017 til april 2018 alene har medført 9 anbringelser, Kommunerne er lovmæssigt forpligtet til at handle proaktivt i alle sager, hvor der er bekymring for, at et barn er udsat for et overgreb af fysisk, psykisk eller seksuel karakter.

### Forebyggende foranstaltninger

Forebyggende foranstaltninger forventes i økonomirapporteringen at komme ud af 2018 med et merforbrug på ca. 2,7 mio. kr. Det forventede resultat er inklusiv tilførsel af tillægsbevillinger på 5,4 mio. kr. jf. tidligere beslutning vedrørende tilførsel af midler til det specialiserede socialområde. Det forventede forbrug forventes at falde med 2,4 % i forhold til udgiften i regnskab 2017.

Udviklingen skal forstås på baggrund af strategien om at investere i tidligt forebyggende indsatser, med henblik på, at opnå en positiv effekt på længere sigt. De seneste års omorganisering af arbejdet på Børne- og Familieområdet handler om at styrke det tætte samspil mellem de forskellige fagligheder med udgangspunkt i almenområderne; dagtilbud, skoler og sundhedspleje. Der er iværksat en række tværgående, forebyggende indsatser i tæt samarbejde med almenområdet, som skal styrke de udsatte familier på en mere effektiv måde.

Det er administrationens ambition, at budgettet overholdes og der vil derfor i andet halvår være særligt fokus på effektivisering af forebyggelsen.

### Refusion vedrørende særligt dyre enkeltsager

På området refusioner vedrørende særligt dyre enkeltsager, forventes der en mindre indtægt på ca. 0,2

mio. kr. ultimo året, svarende til ca. 2,4 % på grundlag af en prognose udarbejdet ultimo juni måned, på baggrund af kendte aktive sager. I takt med et stigende antal anbringelser, kan refusionen til særlige dyre enkeltsager stige. Der er pr. ultimo første kvartal i alt ca. 39 særlige dyre enkeltsager.

### Ledelsesinformation

I økonomirapporteringen rapporteres omkring udviklingen på de effekter, som er beskrevet i de enkelte politikker. På Børn og Familieområdet er der suppleret med relevante driftsmæssige nøgletal, som ikke nødvendigvis peger på et effektmål, men understøtter udviklingen på driften. Formålet med

ledelsesinformationer i økonomirapporteringen er, at samle den tilgængelige, relevante ledelsesinformation, som skal bruges til at træffe beslutninger om ændringer i fremtiden. I en erkendelse af, at det er svært at udvikle de mest relevante nøgletal og indikatorer på at effektmålene opnås, må det forventes, at der løbende justeres i denne del af rapporteringen, så de data der udvælges er dem, som vurderes bedst til at understøtte den ønskede udvikling.

#### Lov- og cirkulæreprogram

Som følge af økonomiaftalen for 2019, skal der ske en række justeringer i kommunernes økonomi, som afledt af Lov og Cirkulæreprogrammet. I nedenstående skema fremgår vedtagne lovændringer som alle har en effekt i 2018 for Børn og Familie, og som ikke var kendt og indarbejdet i budgettet for 2018. Det anbefales derfor, at budgettet for Børn og Familie korrigeres med netto 135.562 kr. i 2018. Dette princip er i overensstemmelse med tidligere års beslutninger om at regulere for ændret lovgivning. Effekten i 2019-22 er indarbejdet i budgetmaterialet.

Enhed	Udvalg	Beløb	Formål
Børn og Familie	BUF	135.562	Udvidelse af varsling ved afgørelser om frakendelse eller nedsættelse af hjælp efter lov om social service)
<b>I alt</b>		<b>135.562</b>	

For at Børn og Familie kan løfte opgaverne som følge af de vedtagne lovændringer, søges der om en tillægsbevilling på netto 135.562 kr. i 2018, som tages af kassen.

#### **Økonomiske konsekvenser (1.000 kr.)**

Bevillingsønske	Konto	2018	2019	2020	2021
Drift	Økonomiske konsekvenser af lov- og cirkulæreprogram	136			
Anlæg					
Afledt drift					
<b>Finansiering</b>					
Drift					
Afsat rådighedsbeløb					
Kassebeholdning	Kassen	-136			

Beløb uden fortegn er udgift/merudgift og - er indtægt/mindreudgift. Vedr. kassebeholdningen er det modsat, da et forbrug på kassebeholdningen er – og en forbedring af kassebeholdningen er uden fortegn.

#### **Bilag**

1 Offentlig Børn og Familie - Økonomirapportering pr 30.06.2018.docx

161097/18

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller,

at økonomirapporteringen pr. 30. juni 2018 godkendes

at der godkendes tillægsbevilling på 135.562 kr. i 2018 vedr. lov- og cirkulæreprogrammet til Udvalget for Børn, Unge og Familie, på Børn og Familie området, og at tillægsbevillingen finansieres via kassebeholdningen.

#### **Beslutning i Udvalget for Børn, Unge og Familie den 04-09-2018**

Indstillingen tiltrådt.



<b>Vordingborg Kommune</b> Udvalget for Børn, Unge og Familie	Dato 04-09-2018	Side 8
--	--------------------	-----------

## 5. Økonomirapportering pr. 30. juni 2018 - Dagtilbud

Sagsnr.: 18/9148 - Område: Dagtilbud - Sagsbeh: Henrik Lück Madsen

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Unge og Familie.

### Lovgrundlag

Principper for økonomistyring i Vordingborg Kommune.

### Sagsfremstilling

Økonomirapporteringen pr. 30. juni 2018 for Dagtilbud viser et forventet mindreforbrug på 0,9 mio. kr. Virksomhederne forventes at komme ud med et samlet merforbrug på 0,8 mio. kr. mens fællesområdet forventes at komme ud med et mindreforbrug på 1,7 mio. kr.

Merforbruget på virksomhederne er ligeligt fordelt imellem Dagplejen og de integrerede institutioner.

- Merforbruget på Dagplejen skyldes primært mindre indtægter på forældrebetaling, som ikke modsvares til fulde af nedgang i lønudgifter.
- Merforbruget vedr. de integrerede institutioner skyldes primært Præstø Børnehus og Børnehuset Æblehaven. Begge institutioners merforbrug forventes at overstige de tilladte 3% og der er derfor ved at blive udarbejdet handleplaner for nedbringelse af institutionernes merforbrug.

Mindreforbruget på fællesområdet på 1,7 mio. kr. fordeler sig på nedenstående områder:

- Lederløn mindreforbrug på 0,5 mio. kr.
- Forældrebetaling mindreforbrug på 0,7 mio. kr., hvilket primært skyldes stigning i antal indskrevne børn. Antallet af indskrevne børn i pasningstilbud er steget med ca. 4,3% fra 2017 til ultimo juni 2018. Med det stigende antal indskrevne følger også et stigende antal, som modtager økonomisk friplads, hvilket øger udgifterne hertil jf. nedenfor.
- Fripladser merforbrug på 0,7 mio. kr., hvilket skyldes den generelle stigning i antal indskrevne institutionerne jf. ovenfor.
- Privatinstitutioner mindreforbrug på 1,2 mio. kr., hvilket skyldes et lavere antal vuggestuebørn i de private institutioner end forventet ved budgetlægningen.

### Anlæg

Anlægsmidlerne under Dagtilbud forventes fuldt ud anvendt i 2018.

### Ledelsesinformation

I bilaget til økonomirapporteringen rapporteres der omkring udviklingen på de effekter, som administrationen har udvalgt som relevante. Formålet med ledelsesinformationen i økonomirapporteringen og halvårsregnskabet er at samle meget af den tilgængelige relevante ledelsesinformation, som skal bruges til at træffe beslutninger om ændringer i fremtiden. I en erkendelse af, at det er svært at udvikle de mest relevante nøgletal og indikatorer på at effektmålene opnås, må det forventes, at der løbende justeres i denne del af rapporteringen, således at den hele tiden bliver mere relevant.

### Lov- og cirkulæreprogram

Som følge af økonomiaftalen for 2019, skal der ske en række justeringer i kommunernes økonomi, som er afledt af Lov- og Cirkulæreprogrammet. I nedenstående skema fremgår vedtagne lovændringer, som alle har en effekt i 2018, og som ikke var kendt og indarbejdet i budgettet for 2018. Det anbefales derfor at budgettet for dagtilbud korrigeres med netto 284.596 kr. i 2018. Dette princip er i overensstemmelse med tidligere års beslutninger om at regulere for ændret lovgivning. Effekten i 2019-22 er indarbejdet i budgetmaterialet.

Enhed	Udvalg	Beløb	Formål
-------	--------	-------	--------

Dagtilbud	BUF	284.596	Styrket kvalitet i dagtilbud, øget fleksibilitet og frit valg for forældre m.v.
<b>I alt</b>		<b>284.596</b>	

For at området for dagtilbud kan løfte opgaverne som følge af de vedtagne lovændringer, søges der om en tillægsbevilling på netto 284.596 kr. i 2018, som tages af kassen.

#### Økonomiske konsekvenser (1.000 kr.)

Bevillingsønske	Konto	2018	2019	2020	2021
Drift	Økonomiske konsekvenser af lov- og cirkulæreprogram	285			
Anlæg					
Afledt drift					
<b>Finansiering</b>					
Drift					
Afsat rådighedsbeløb					
Kassebeholdning	Kassen	-285			

Beløb uden fortegn er udgift/merudgift og - er indtægt/mindreudgift. Vedr. kassebeholdningen er det modsat, da et forbrug på kassebeholdningen er – og en forbedring af kassebeholdningen er uden fortegn.

#### Bilag

1 Offentlig Økonomirapportering pr. 30.06.2018 - Dagtilbud endelig.docx

162297/18

#### Indstilling

Administrationen indstiller,

at økonomirapporteringen pr. 30. juni 2018 godkendes

at der godkendes tillægsbevilling på 284.596 kr. i 2018 vedrørende lov- og cirkulæreprogrammet til Udvalget for Børn, Unge og Familie, og at tillægsbevillingen finansieres via kassebeholdningen.

#### Beslutning i Udvalget for Børn, Unge og Familie den 04-09-2018

Indstillingen tiltrådt.

<b>Vordingborg Kommune</b> Udvalget for Børn, Unge og Familie	Dato 04-09-2018	Side 10
--	--------------------	------------

## 6. Økonomirapportering pr. 30. juni 2018 - Skoler

Sagsnr.: 18/8201 - Område: Skoler - Sagsbeh: Signe Hindborg Riise-Knudsen

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Unge og Familie.

### Lovgrundlag

Principper for Økonomistyring i Vordingborg Kommune.

### Sagsfremstilling

Økonomirapporteringen pr. 30. juni viser et forventet mindreforbrug på 7,5 mio. kr. Virksomhederne forventes at komme ud med et samlet merforbrug på 0,9 mio. kr. mens fællesområdet forventes at komme ud med et mindreforbrug på 8,4 mio. kr.

Der forventes et merforbrug på Kulsbjerg Skole og Præstø Skole, mens Møn Skole, Svend Gønge-skolen samt PPR og Forebyggelse forventes at ende året med mindreforbrug.

- Merforbruget på Kulsbjerg Skole forventes at ende på 0,9 mio. kr. svarende til 2% af budgettet. Skolen fik overført et merforbrug på 1,9 mio. kr. fra 2017 til 2018, og det forventes altså, at dette reduceres med 1 mio. kr. i løbet af 2018 i tråd med handleplanen.
- Merforbruget på Præstø Skole forventes at ende på 1,3 mio. kr. svarende til 4% af budgettet. Merforbruget skyldes primært, at udgifterne til segregeret specialundervisning er 2,8 mio. kr. højere end budgettildelt, og der ikke til fulde er justeret for dette merforbrug på de øvrige udgiftsområder. Merforbruget er steget med 1 mio. kr. siden økonomirapporteringen pr. 31. marts 2018 hvilket skyldes øgede udgifter til segregerede elever samt lønudgifter. Skolen er i gang med at udarbejde en handleplan for nedbringelse af merforbruget og vil indsende økonomiopfølgninger til administrationen hver måned indtil økonomien har stabiliseret sig.

Fællesområdets forventede mindreforbrug på 8,4 mio. kr. fordeler sig på nedenstående områder:

- Kompetenceløft, puljer mv. mindreforbrug på 4,3 mio. kr. hvilket skyldes at, puljen på 0,2 mio. kr. til ekstraudgifter i forbindelse med skolekørsel på nuværende tidspunkt ikke forventes anvendt. Der er nu foretaget en disponering af kompetenceløftsmidlerne for skoleåret 2018/2019, hvilket betyder, at der forventes et mindreforbrug på 4,1 mio. kr. Ud af mindreforbruget på 4,1 mio. kr. er de 2,2 mio. kr. disponeret til anvendelse i 2019.
- Klubber 1,5 mio. kr. i mindreforbrug. Mindreforbruget skyldes et mindreforbrug på 0,6 mio. kr. vedr. søskenderabat, mindreforbrug på 0,6 vedr. økonomiske fripladser, mindreforbrug på 0,2 mio. kr. vedr. mellemkommunale betalinger til/fra andre kommuner og mindreforbrug på 0,1 mio. kr. vedr. PAU elever og lønnede studerende. Ved økonomirapporteringen for marts forventedes det, at de økonomiske fripladser ville balancere. Her var der dog fejlagtigt medregnet udgifter for juli, som er betalingsfri. Derudover har indtægterne vedr. de anbragte børn (Børn og Familie opkræves udgiften til økonomiske fripladser vedr. anbragte børn) vist sig større end forventet tidligere på året.
- Mellemkommunale betalinger vedr. normalundervisning 1,5 mio. kr. i mindreforbrug. Der er sket en stigning i antallet af elever, hvor anden kommune er betalingskommune (grænsekrydsere og anbragte børn), hvilket medfører større indtægter en budgetteret.
- Øvrige fællesområde mindreforbrug på 1,2 mio. kr. Mindreforbruget skyldes primært pensionsudgifterne vedr. de statslige tjenestemænd, som forventeligt vil udgøre mindreforbrug på 1,0 mio. kr.

Som det fremgår ovenfor udgør 4,1 mio. kr. af det samlede mindreforbrug på 8,4 mio. kr. kompetenceløftsmidlerne. De øvrige 4,3 mio. kr. vil i løbet af efteråret 2018 blive disponeret i samarbejde med skolerne til lokale indsatser og projekter vedr. inklusion, læringsmiljøer, uddannelsesparathed, fagligt løft samt brobygning. Det forventede mindreforbrug fordeler sig på nedenstående områder:

For nærmere gennemgang af områdets forventninger henvises til bilaget.

### Anlæg

Der forventes et mindreforbrug på 6,2 mio. kr., som kan henføres til anlæggene vedr. arbejdsmiljøforbedringer på Gåsetårnskolens Kastrup-afdeling, indeklimaforbedringer på Møn Skoles Fanefjord-afdeling samt renovering af omklædningsfaciliteterne i Svend Gønge-hallen, som alle forventes at strække sig ind i 2019.

### Ledelsesinformation

I økonomirapporteringen rapporteres der omkring udviklingen på de effekter, som er beskrevet i Børne- og Unge politikken samt i strategiplanen for folkeskolerne 2017-2019. Formålet med ledelsesinformationen i økonomirapporteringen og halvårsregnskabet er at samle meget af den tilgængelige relevante ledelsesinformation, som skal bruges til at træffe beslutninger om ændringer i fremtiden. I en erkendelse af, at det er svært at udvikle de mest relevante nøgletal og indikatorer på at effektmålene opnås, må det forventes, at der løbende justeres i denne del af rapporteringen, således at den hele tiden bliver mere relevant. I bilaget er oplistet de effektmål, som er tilgængelige på nuværende tidspunkt.

### **Bilag**

1 Offentlig Økonomirapportering 06 2018 - Skoler

144340/18

### **Indstilling**

Administrationen indstiller,

at økonomirapporteringen pr. 30. juni 2018 godkendes.

### **Beslutning i Udvalget for Børn, Unge og Familie den 04-09-2018**

Indstillingen tiltrådt.

<b>Vordingborg Kommune</b> Udvalget for Børn, Unge og Familie	Dato 04-09-2018	Side 12
--	--------------------	------------

## 7. Orientering om Projekt Læs for Livet

Sagsnr.: 18/15946 - Område: Børn og Familie - Sagsbeh: Dorte Søndergaard Andersen

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Unge og Familie.

### Lovgrundlag

Lov om social service.

### Sagsfremstilling

Børn og Familie indgik i juni 2018 en samarbejdsaftale med Læs for Livet, som er en non profit-organisation, hvis formål er at indsamle og donere bøger til bl.a. institutioner, hvor udsatte børn og unge opholder sig med henblik på at give målgruppen gode oplevelser, skabe læring og understøtte den sociale mobilitet.

Samarbejdet vedrører projekt "En god begyndelse – bedre historier til udsatte børn i Danmark" og er støttet af Egmontfonden. Foruden Vordingborg Kommune har Lolland Kommune og Horsens Kommune indgået samarbejdsaftale med Læs for Livet om tilsvarende projekter. Projektperioden er fra primo 2018 til udgangen af 2020.

Megen forskning konkluderer, at udsatte børns ordforråd ofte er markant mindre end deres jævnaldrendes. De oplever ofte en vanskeligere skolegang, og færre i denne målgruppe gennemfører 9. klasse og en ungdomsuddannelse sammenlignet med den øvrige andel af skole- og uddannelsessøgende børn og unge. Ved at introducere børnene til bøger, give dem gode læseoplevelser og skabe grobund for, at deres læselyst fortsætter, er det projektets mål, at de i højere grad får udfordret deres nysgerrighed, får viden om samfundet og verdenen, får styrket deres følelsesliv, kreativitet mv. Dette vil på sigt styrke deres sprog, viden og kompetencer og give dem bedre forudsætninger for at blive skoleparate og øge deres livsmuligheder.

Projektets målgruppe er børn i alderen 0-6 år, der er anbragt i plejefamilier eller bor i familier, som modtager familiebehandling. For at skabe den ønskede læring og udvikling hos målgruppen skal børnenes primære omsorgspersoner, som er deres forældre eller plejeforældre, deltage i et forløb, som blandt andet omfatter en introduktion til projektet og løbende sparring og vejledning i forhold til, hvordan man som ressourceperson kan bidrage til gode læseoplevelser.

I løbet af efteråret og primo 2019 afholder Læs for Livet kurser for udvalgte familiebehandlere på Familiecenter Kalvehave (FCK), anbringelseskonsulenterne i Børn og Familie og plejefamilierne med henblik på at give viden om værdien af litteratur og højtlesning samt metoder til at komme i gang med læsningen. Både FCK og Børn og Familie får doneret skræddersyede biblioteker med et bredt udvalg af bøger, som er tilpasset målgruppen. Familiebehandlere og anbringelseskonsulenterne skal i forlængelse heraf sikre, at projektets deltagere løbende får tildelt bogpakker og den nødvendige opbakning til at anvende bøgerne sammen med børnene og understøtte børnene i læsning og ikke mindst lystlæsning.

Læs for Livet vedligeholder bibliotekerne gennem projektperioden og fornyer løbende bogsamlingen samt yder råd og vejledning. Forsknings- og analysecentret VIVE foretager en evaluering af projektet sammen med Læs for Livet og de tre deltagende kommuner.

Projektets mål er at nå ud til i alt 250 familier og ca. 500 børn fordelt på de tre kommuner. Hver kommune vil modtage bøger og læringsmaterialer for ca. 1 til 2 mio. kr. alt efter, hvor mange familier og børn under 6 år, der indgår i projektet.

Afdeling for Børn og Familie har et stort fokus på det forebyggende område, og det vurderes, at samarbejdet med Læs for Livet er et godt supplement til de tiltag, der allerede er iværksat på området. Udvalget vil modtage en orientering om evalueringen, når denne foreligger.

<b>Vordingborg Kommune</b> Udvalget for Børn, Unge og Familie	Dato 04-09-2018	Side 13
--	--------------------	------------

### **Indstilling**

Administrationen indstiller,

at udvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning i Udvalget for Børn, Unge og Familie den 04-09-2018**

Indstillingen tiltrådt.

## 8. Tolkebistand i Dagtilbud

Sagsnr.: 18/16257 - Område: Dagtilbud - Sagsbeh: Mette Juhl Rasmussen

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Unge og Familie.

### Lovgrundlag

Lov om Dagtilbud.

### Sagsfremstilling

Udvalget har ønsket at få et overblik over omfanget af brugen af tolkebistand på dagtilbudsområdet.

Opgørelsen viser udgiften som dagtilbud selv har afholdt og den udgift som Afdelingen for Dagtilbud og Skoler har haft. I udgangspunkt dækker Afdelingen for Dagtilbud og Skoler tolkebistand ved opstartssamtaler og ved dialogmøder. Øvrig brug af tolkebistand påhviler det enkelte dagtilbud. Denne praksis er strammet op i 2017.

	2017	2018 (januar-juni)
<b>Betalt af afdelingen for dagtilbud</b>	45.085	5.768
<b>Betalt af de enkelte dagtilbud</b>	17.627	19.026

### Indstilling

Administrationen indstiller,

at udvalget tager orienteringen til efterretning.

### Beslutning i Udvalget for Børn, Unge og Familie den 07-08-2018

Fraværende: Mette Høgh Christiansen, Mette Gerdøe-Frederiksen, Karina Foss

Udsættes til septembermødet 2018.

### Beslutning i Udvalget for Børn, Unge og Familie den 04-09-2018

Indstillingen tiltrådt.

Mette Gerdøe-Frederiksen (Ø) ønsker, at der laves en central ordning, der betaler for tolkebistand, men er blevet oplyst om, at institutioner med flygtninge modtager ekstra midler til at løse særlige opgaver i forbindelse med modtagelse af flygtningebørn, hvoraf disse midler bl.a. kan gå til tolkebistand.

## 9. Bestyrelsernes kompetenceområde på dagtilbud- og skoleområdet

Sagsnr.: 18/15122 - Område: Skoler - Sagsbeh: Stina-Maj Hald

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Unge og Familie.

### Lovgrundlag

Dagtilbudsloven.  
Folkeskoleloven.

### Sagsfremstilling

På foranledning af Udvalget for Børn, Unge og Familie fremlægger administrationen dette punkt omkring opgaver og lovbestemte kompetenceområder for bestyrelser på dagtilbud- og skoleområdet.

Kompetenceområderne for bestyrelser i dagtilbud og skole er beskrevet i hhv. dagtilbudsloven og folkeskoleloven.

I juli 2018 er den nye dagtilbudslov trådt i kraft. I Vordingborg Kommune giver loven anledning til en mindre redaktionel ændring af den gældende styrelsesvedtægt for området. I bilaget kan med rødt ses, hvilke justeringer det drejer sig om.

På skoleområdet er der fremsat ønske om, at det årlige dialogmøde mellem skolebestyrelser og Udvalget for Børn, Unge og Familie i højere grad bliver fokuseret på udvalgte temaer, som det bliver muligt at gå i dybden med. Der opfordres fortsat til, at skolebestyrelserne involveres i høringer om relevante emner.

Administrationen foreslår, at skolebestyrelserne involveres i at bidrage med forslag til nye mål- og indholdsbeskrivelser for skoleklubberne jf. §17, stk.4 udvalgets anbefalinger til skolerne.

Vedlagte bilag indeholder foruden en beskrivelse af ændringerne i lovgivningen på dagtilbudsområdet også en beskrivelse af skolebestyrelsens rolle jf. folkeskoleloven.

Derudover er der vedlagt den gældende kompetence- og delegationsplan for dagtilbuds- og skoleområdet, hvor hhv. skolebestyrelsernes og forældrebestyrelsernes delegerede kompetencer kan ses i oversigtsform. Det bemærkes, at der efteråret 2018 igangsættes en revision af kompetence- og delegationsplanerne for alle kommunale områder med henblik på opdatering og justering til gældende lovgivning og beslutninger truffet siden de gældende planers udarbejdelse.

### Bilag

1	Offentlig	Bestyrelsernes kompetenceområde på dagtilbud- og skoleområdet	105706/18
2	Offentlig	Notat-om-delegation_UVM_november 2017.pdf	168836/18
3	Offentlig	Specifikt skema - Afdeling for Dagtilbud - rev. november 2016 RS.doc	167237/16
4	Offentlig	Specifikt skema - Afdeling for Skoler - rev. november 2016 RS.doc	167243/16

### Indstilling

Administrationen indstiller,

at administrationen foretager en redaktionel ændring af den gældende styrelsesvedtægt for dagtilbudsområdet

at skolebestyrelserne involveres i mål- og indholdsbeskrivelser for skoleklubberne.



<b>Vordingborg Kommune</b> Udvalget for Børn, Unge og Familie	Dato 04-09-2018	Side 16
--	--------------------	------------

## **Beslutning i Udvalget for Børn, Unge og Familie den 04-09-2018**

1.-2. at tiltrådt.

Udvalget for Børn, Unge og Familie ønsker at drøfte skolebestyrelsernes og forældrebestyrelserne kompetence og ansvar på næste dialogmøder.

<b>Vordingborg Kommune</b> Udvalget for Børn, Unge og Familie	Dato 04-09-2018	Side 17
--	--------------------	------------

## 10. Den nationale trivselsmåling 2018

Sagsnr.: 18/20451 - Område: Skoler og Dagtilbud - Sagsbeh: Stina-Maj Hald

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Unge og Familie.

### Lovgrundlag

Folkeskoleloven.

### Sagsfremstilling

Den nationale trivselsmåling blev gennemført i foråret 2018, og Undervisningsministeriet har nu offentliggjort de nationale resultater. Målingen startede i 2016 og gennemføres hvert år på alle folkeskoler i Danmark fra børnehaveklassen til og med 9. klassetrin. Trivselsmålingen er et elektronisk spørgeskema, eleverne skal besvare i skoletiden. I år har det også været muligt for eleverne at besvare spørgeskemaet i papirform.

Trivselsmålingen indeholder 20 spørgsmål til eleverne i 0.-3. klasse og 40 spørgsmål til eleverne i 4.-9. klasse. Spørgsmålene er delt op i fire kategorier:

**Social trivsel:** Spørgsmålene omhandler elevernes opfattelse af deres tilhørsforhold til skolen, klassen og fællesskabet samt tryghed og mobning.

**Faglig trivsel:** Spørgsmålene omhandler elevernes opfattelse af egne faglige evner, koncentrationsevne og problemløsningsevne.

**Støtte og inspiration:** Spørgsmålene omhandler elevernes oplevelse af motivation og medbestemmelse, samt af lærernes hjælp og støtte.

**Ro og orden:** Spørgsmålene omhandler elevens oplevelse af ro og støj i klassen samt klasseledelse.

Trivselsmålingen er anonym. Når trivselsmålingen er afsluttet, får skolen undersøgelsens resultater for hver enkelt klasse og for skolen som helhed.

Det er vigtigt at bemærke, at de kommunale resultater er et gennemsnit af alle kommunens skoler, og der er individuelle forskelle mellem de enkelte skoler, afdelinger og klassetrin. Ligeledes er der forskel på besvarelserne kønnene imellem (generelt er drenges besvarelser af mere positiv karakter end pigernes).

### Indikatorer for trivsel

Af rapporteringen er forskellig for eleverne på 0.-3. klassetrin og for eleverne på 4. til 9. klassetrin. For eleverne i 4.-9.klasse, har Undervisningsministeriet udarbejdet indikatorer for hver af de fire spørgsmålskategorier. Gennemsnittet går fra 1 til 5, hvor 1 repræsenterer den ringest mulige trivsel, og 5 repræsenterer den bedst mulige trivsel. Dette gøres ikke på 0. til 3. klassetrin, da Undervisningsministeriet vurderer, at elevernes svar alt i alt ikke er valide nok til, at der kan beregnes sikre indikatorer.

### Præsentation af udvalgte indikatorer for trivsel i 0. – 3. klasse

#### Social trivsel

I forhold til resultaterne fra 2017 er andelen af elever der svarer "ja, meget" til, om de er glade for deres skole faldet en anelse fra 66% i år, fra 67% sidste år.

Andelen af elever, der er meget glade for deres klasse, er steget til 66% i år, fra 62% sidste år.

På spørgsmålet om eleverne er gode til at hjælpe hinanden i klassen, svarer 57% "ja, meget", 37% svarer "ja, lidt" og 6% svarer "nej". Sidste år var andelen hhv. 51%, 41% og 8%.

#### Faglig trivsel

45% svarer at de for "det meste" er gode til at løse deres problemer mod 40 % sidste år. Ligeledes svarer 45% at de "for det meste" godt kan koncentrere sig i timerne, mod 46 % sidste år. 11% svarer i kategorien "nej", mod 12% sidste år.

#### Støtte og inspiration

79% svarer "ja, meget" til, om de er glade for deres lærer, hvilket er samme niveau som sidste år. 51% svarer "nej" til, at de er med til at bestemme, hvad de skal lave i timerne, mod 53% sidst år. Til spørgsmålet "Lærer du noget spændende i skolen?" svarer 57% af eleverne "ja meget", 32% svarer "Ja lidt" og 11% svarer "nej", mod hhv. 61%, 31% og 8% sidste år.

#### Ro og orden:

43% synes ikke det er svært at høre hvad læreren siger, 44 % synes det nogle gange er svært og 13% svarer "ja, tit". Andelen var hhv. 39%, 44%, 17% sidste år.

#### Trivsel i 4. – 9. klasse

##### Differentierede indikatorer

	Social trivsel 2017	Social trivsel 2018	Faglig trivsel 2017	Faglig trivsel 2018	Støtte og inspiration 2017	Støtte og inspiration 2018	Ro og orden 2017	Ro og orden 2018
Kommunens gennemsnit	4,0	4,0	3,6	3,6	3,2	3,1	3,7	3,7
Gåsetårnskolen, Iselinge	4,0	3,9	3,6	3,6	3,0	3,0	3,7	3,7
Gåsetårnskolen, Kastrup	3,9	3,9	3,6	3,6	3,1	2,9	3,8	3,8
Gåsetårnskolen, Marienberg	4,0	4,2	3,6	3,8	3,2	3,2	3,7	3,9
Gåsetårnskolen, Ørslev	4,1	4,2	3,9	3,9	3,4	3,6	4,0	4,0
Kalvehave Skole & Børnehus	3,9	3,9	3,6	3,6	3,3	3,3	3,8	3,7
Kulsbjerg Skole, Mern	4,3	4,0	3,8	3,5	3,7	3,2	3,7	3,5
Kulsbjerg Skole, Nyråd	4,1	4,1	3,7	3,8	3,4	3,4	3,7	3,9
Kulsbjerg Skole, Stensved	4,0	4,0	3,5	3,5	3,0	3,0	3,5	3,5
Møn Skole, Fanefjord	3,8	4,0	3,4	3,7	3,5	3,5	3,6	3,7
Møn Skole, Hjertebjerg	4,3	4,0	3,8	3,7	3,9	3,4	4,1	3,6
Møn Skole, Stege	4,0	4,0	3,6	3,6	3,2	3,2	3,7	3,6
Præstø Skole	4,1	4,1	3,7	3,7	3,2	3,2	3,6	3,8
Svend Gønge- skolen, Lundby	3,9	3,9	3,5	3,5	3,1	3,0	3,6	3,6

Bemærk at Marienberg afdeling (Gåsetårnskolen), Ørslev og Nyråd afdelinger (Kulsbjerg Skole), Fanefjord afdeling (Møn Skole) og Præstø Skole er steget eller ligger på niveau med sidste år i samtlige indikatorer.

#### Strategiplanens effektmål

I strategiplanen for folkeskolerne 2017-2019 er et af effektmålene, at "Andelen af elever, der svarer i den bedste kategori i alle fire spørgsmålskategorier stiger med 10 %" (henover strategiplanens levetid fra 2017-19). Svarfordelingerne i den bedste kategori ser således ud:

	Skoleåret 2016/2017	Skoleåret 2017/2018
<b>Faglig trivsel</b>	26%	24%
<b>Ro og orden</b>	24%	25%
<b>Social trivsel</b>	54%	54%
<b>Støtte og inspiration</b>	9%	8%

Som det ses, er der en lille fremgang i en af trivselskategorierne, nedgang i to og en kategori, hvor andelen er det samme som sidste skoleår.

Alle kommunens skoler arbejder med elevernes trivsel i forhold til strategiplanen, og arbejder med lokale indsatser på klasseniveau med fokus på de indsatsområder, der er relevante for den enkelte skole/afdeling/klasse.

Gennemsnitstallene for trivslen på landsplan foreligger endnu ikke.

### Bilag

- |             |   |           |
|-------------|---|-----------|
| 1 Offentlig | National elevtrivselsmåling_VK_0-3_klassetrin.pdf | 163027/18 |
| 2 Offentlig | National elevtrivselsmåling_VK_4-9_klassetrin.pdf | 163033/18 |

### Indstilling

Administrationen indstiller,

at orienteringen tages til efterretning.

### Beslutning i Udvalget for Børn, Unge og Familie den 04-09-2018

Indstillingen tiltrådt.

<b>Vordingborg Kommune</b> Udvalget for Børn, Unge og Familie	Dato 04-09-2018	Side 20
--	--------------------	------------

## 11. Orienteringspunkter - 4. september 2018

Sagsnr.: 17/24492 - Område: Ledelsessekretariatet - Sagsbeh: Lone Birgitte Larsen

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Unge og Familie.

### Sagsfremstilling

#### Orientering fra administrationen

##### a) Elevfravær

Udvalget har ønsket, at der på hvert møde bliver forelagt de aktuelle tal over elevfravær på skolerne. Administrationen vil på mødet orientere om de aktuelle tal for elevfravær ud fra de vedhæftede opgørelser. Elevfraværet er opgjort pr. skole og pr. klassetrin. Data er opdateret pr. 22. august 2018.

##### b) Rundtur for udvalget i Vordingborg-området

Administrationen har planlagt 2 besøgsture af ½ dags varighed d. 24. september kl. 11:30-15:15 og d. 27. september kl. 10:30-15:15. Besøgsturene er vedlagt som bilag.

##### c) Skiltning ved Børnehuset Elnasminde

Administrationen oplyser, at der er opsat skiltning ved Børnehuset Elnasminde.

##### d) KLs Topmøde for Børn og Unge 2019

KL afholder Topmøde for Børn og Unge d. 31. januar og d. 1. februar 2019 i Aalborg. Udvalget bedes tilkendegive, om de ønsker at deltage med henblik på tilmelding og bestilling af overnatning og transport. Der er endnu ikke udsendt program for Topmødet.

#### Orientering fra udvalgets medlemmer

##### Bilag

1 Offentlig Elevfravær 2017/2018	167441/18
2 Offentlig BUF, besøgstur 24. og 27. september 2018	169984/18

### Indstilling

Administrationen indstiller,

at punktet tages til efterretning.

<b>Vordingborg Kommune</b> Udvalget for Børn, Unge og Familie	Dato 04-09-2018	Side 21
--	--------------------	------------

**Beslutning i Udvalget for Børn, Unge og Familie den 04-09-2018**  
Indstillingen tiltrådt.

## 12. Årshjul - Udvalget for Børn, Unge og Familie - 4. september

Sagsnr.: 17/27488 - Område: Ledelsessekretariatet - Sagsbeh: Mette Juhl Rasmussen

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Unge og Familie

### Sagsfremstilling

For at højne informationsniveauet og for at skabe et bedre overblik over de overordnede aktiviteter der gentages med et mere eller mindre fast interval, er der udarbejdet et årshjul for udvalgets område.

Administrationen har udarbejdet et forslag til Årshjul for 2018, som Udvalget for Børn, Unge og Familie anmodes om at drøfte og komme med input til.

Årshjulet er på alle udvalgets kommende møder og anvendes som et dynamisk arbejdsredskab.

### Bilag

1 Offentlig Årshjul for BUF 2018

171298/17

### Indstilling

Administrationen indstiller,

at udvalget drøfter årshjulet.

### Beslutning i Udvalget for Børn, Unge og Familie den 04-09-2018

Indstillingen tiltrådt.

<b>Vordingborg Kommune</b> Udvalget for Børn, Unge og Familie	Dato 04-09-2018	Side 23
--	--------------------	------------

## 13. Eventuelt - 4. september 2018

Sagsnr.: 17/24473 - Område: Ledelsessekretariatet - Sagsbeh: Lone Birgitte Larsen

### **Kompetenceudvalg**

Udvalget for Børn, Unge og Familie.

### **Beslutning i Udvalget for Børn, Unge og Familie den 04-09-2018**

Intet.



<b>Vordingborg Kommune</b> Udvalget for Børn, Unge og Familie	Dato 04-09-2018	Side 24
--	--------------------	------------

## 14. Underskriftsblad - 4. september 2018

Sagsnr.: - Område: Udvalget for Børn, Unge og Familie - Sagsbeh: Lone Birgitte Larsen

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Unge og Familie.

### Sagsfremstilling

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen. For at godkende beslutningsprotokollen skal hvert medlem underskrive ved at trykke på "Godkende".

<b>Vordingborg Kommune</b> Udvalget for Børn, Unge og Familie	Dato 04-09-2018	Side 25
--	--------------------	------------

## Bilagsoversigt

2. Introducering af SSP arbejdet m.v. - kl. 18-18:30
  1. Forslag til strategi og struktur for SSP Vordin....pdf (169423/18)
  2. Læseplan revideret november 2016.pdf (169430/18)
  3. SSP Organisationsdiagram - maj 2014.pdf (169424/18)
3. Nyt forslag til mødekalender for 2019 - Udvalget for Børn, Unge og Familie
  1. Nyt forslag til mødekalender for 2019 for fagudvalgene 290818 (173286/18)
  2. Oversigt over KB-medlemmernes deltagelse i fagudvalgene (175687/18)
  3. Forslag til mødekalender for 2019 - Fagudvalgene (114942/18)
4. Økonomirapportering pr. 30. juni 2018 - Børn og Familie
  1. Børn og Familie - Økonomirapportering pr 30.06.2018.docx (161097/18)
5. Økonomirapportering pr. 30. juni 2018 - Dagtilbud
  1. Økonomirapportering pr. 30.06.2018 - Dagtilbud endelig.docx (162297/18)
6. Økonomirapportering pr. 30. juni 2018 - Skoler
  1. Økonomirapportering 06 2018 - Skoler (144340/18)
9. Bestyrelsernes kompetenceområde på dagtilbud- og skoleområdet
  1. Bestyrelsernes kompetenceområde på dagtilbud- og skoleområdet (105706/18)
  2. Notat-om-delegation\_UVM\_november 2017.pdf (168836/18)
  3. Specifikt skema - Afdeling for Dagtilbud - rev. november 2016 RS.doc (167237/16)
  4. Specifikt skema - Afdeling for Skoler - rev. november 2016 RS.doc (167243/16)
10. Den nationale trivselsmåling 2018
  1. National elevtrivselsmåling\_VK\_0-3\_klassetrin.pdf (163027/18)
  2. National elevtrivselsmåling\_VK\_4-9\_klassetrin.pdf (163033/18)
11. Orienteringspunkter - 4. september 2018
  1. Elevfravær 2017/2018 (167441/18)
  2. BUF, besøgstur 24. og 27. september 2018 (169984/18)
12. Årshjul - Udvalget for Børn, Unge og Familie - 4. september
  1. Årshjul for BUF 2018 (171298/17)

## Underskriftsside

---

Nikolaj W. Reichel

---

Mette Høgh Christiansen

---

Brit Skovgaard

---

Mette Gerdøe-Frederiksen

---

Karina Foss

---

Eva Sommer-Madsen

---

Marie Hansen