



# Referat Udvalget for Børn & Ungdom tirsdag den 5. september 2017

Kl. 16:30 i Mødelokale 1, Møllebjergvej 4, 4330 Hvalsø

# Indholdsfortegnelse

1.	BU - Godkendelse af dagsorden	1
2.	BU - Orientering - september	2
3.	BU - Justering af arbejdet med børnefaglige undersøgelser	5
4.	BU - Opfølgning på årsplan 2017	8
5.	BU - Udlændingestyrelsens opsigelse af Avnstrup Børnegaard	9
6.	BU - Resultat af fravalg af frokostmåltid i dagtilbud 2017	14
7.	BU - Kommunal procedure vedr. national klageinstans mod mobning	16
8.	BU - Ramme for kvalitetssikring og ledelsestilsyn	19
9.	ØU - Fagudvalgenes videre arbejde med kerneopgaverne	21
10.	ØU - Forventet Regnskab 2017-2, 1. behandling	26
11.	BU - Eventuelt	33

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 1
Udvalget for Børn & Ungdom	03-09-2017	Side 1

# 1. BU - Godkendelse af dagsorden

Sagsnr.:

Resumé:

Indstilling:

**Beslutningskompetence:** 

Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 05-09-2017:

Godkendt

Sagsfremstilling:

**Administrationens vurdering:** 

Handicappolitik:

Økonomi og finansiering:

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 2
Udvalget for Børn & Ungdom	03 03 2017	Side 2

#### 2. BU - Orientering - september

Sagsnr.: 16/15092

#### Resumé:

# A. Brev fra Undervisningsministeren og formanden for KL"s Børne- og Kulturudvalg til politikere i kommunernes børne- og ungeudvalg

Der er udsendt brev fra Undervisningsministeren og formanden for KLs Børne- og Kulturudvalg, med ønske om en god skolestart og opfordring til at anvende det råderum, som folkeskolelovgivningen giver, til at indholdsudfylde rammerne og forme og udvikle videre på den varierende og motiverende skoledag. Brevet er vedlagt som bilag.

Undervisningsministeren har derudover udsendt en række andre breve til lærere, pædagoger, skoleledelser og skolebestyrelser.

Brevene har afstedkommet kritik af ministeren for deres karakter og indhold. Brevene ligger på Undervisningsministeriets hjemmeside:

https://www.uvm.dk/aktuelt/nyheder/uvm/2017/august/170815-minister-og-foreninger-oensker-alle-en-god-skolestart.

KL har reageret på brevene, jf. vedlagte.

# **B. Dagtilbudsaftale – "Stærke dagtilbud – alle børn skal med i fællesskabet"** Regeringen, Dansk Folkeparti, Socialdemokratiet og Radikale Venstre er i juni 2017 blevet enige om en dagtilbudsaftale. Aftalens tre centrale temaer er:

- Øget fleksibilitet og frit valg for børnefamilier
- Bedre læring og trivsel for alle børn og et sammenhængende børneliv
- Høj kvalitet gennem faglighed og tydelig ledelse

Der er afsat 580 millioner kroner fra 2017 til 2020 til videreudvikling af temaerne. Der arbejdes pt. på en nærmere udmøntning af aftalen. Aftaleteksten samt et overblik over initiativerne er vedlagt som bilag.

# C. Fokusopfølgning på skoleområdet

På skoleområdet gennemføres en månedlig fokusopfølgning. Dette omfatter, at der hver måned skal udarbejdes en rapport med overordnet ledelsesinformation om budget og forbrug, herunder evt. afvigelser på området. Rapporten, der udarbejdes af KØA, sendes til skolechefen samt Koncerndirektionen. Rapporten skal endvidere indgå i det fælles skoleledermøde en gang om måneden og foreligges for henholdsvis Udvalget for Børn og Ungdom samt for Økonomiudvalget. FOKUS-Skoleområde juli 2017 er vedlagt som bilag.

#### D. Inklusion og specialundervisning

Næstformanden for Udvalget for Børn og Ungdom har bedt om, at udvalget får belyst og drøftet følgende vedr. specialundervisning og inklusion:

- Hvilke ressourcer har skolerne til at lave inkluderende praksis?
- Hvor går pengene hen, når elever flyttes fra specialskoletilbud til alment tilbud?

Til belysning heraf, er Lejre Kommunes visitationsbeskrivelse samt resultatet af en kortlægning af specialundervisningen fra 2017, vedlagt som bilag.

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 3
Udvalget for Børn & Ungdom	03 03 2017	Side 3

#### E. Status for antallet af flygtninge samt midlertidige flygtningeboliger

I Lejre Kommune er der pr. 31. juli 2017 i alt 293 flygtninge og familiesammenførte, der er en del af den særlige lovpligtige 3-årige integrationsindsats. Der er 103 mænd, 73 kvinder og 117 børn, hvoraf 1 er uledsaget. Der er i alt 152 kvoteflygtninge og 137 familiesammenførte.

Siden sidste status-orientering i juni 2017 er det endelig godkendt og udmeldt at Lejres antal af kvoteflygtninge er nedskrevet til at være 10 i 2017 og 4 i 2018. Der er i de seneste 3 måneder kun kommet 1 voksen familiesammenført - i juni måned.

I 2017 er der indtil nu kommet 10 flygtninge fra gamle kvote for 2016, 5 fra ny kvote 2017 og 15 familiesammenføringer. Det forventes således modtagelse af 5 flygtninge på kvote 2017 plus familiesammenføringer. Administrationen er vidende om at der er indgivet 11 ansøgninger om familiesammenføringer.

Der er gennemført en række ændringer i den samlede boligkapacitet i 2017, hvilket samlet set betyder en nettoreduktion siden sidste status-orientering på 19 værelser til midlertidig indkvartering. Der er opsagt private lejemål med en samlet kapacitet på 37 værelser, men samtidig er de 3 nye pavilloner taget i brug, hvilket betyder en forøgelse af kapaciteten med 18 midlertidige værelser.

Ved udgangen af 2018 vurderes det at Lejre Kommune vil have en overkapacitet på 9 midlertidige værelser. Der arbejdes løbende med opsigelse af lejemål for at tilpasse antallet af midlertidige boliger til behovet.

# F. Orienteringsbrev om gennemførelse af undersøgelse af skoledagens længde, skolernes anvendelse af folkeskolelovens § 16 b

Undersøgelsen gennemføres i uge 35 i 2017. Orienteringsbrevet er vedlagt som bilag.

**G. Orientering om støtte til integrationsfamilier med børn i dagtilbud** Udvalget for Børn og Ungdom har bedt om en oversigt over antallet og fordelingen af tosprogede børn i dagtilbud. Der vedlægges en oversigt pr. 1/8 2017 som bilag.

Herudover vedlægges en beskrivelse af hvordan støtten rundt om børnene er tilrettelagt, herunder hvorledes denne støtte kan række ind i dagtilbud. Der vedlægges bilag til beskrivelse heraf.

Indstilling:	

**Beslutningskompetence:** 

**Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 05-09-2017:** Taget til efterretning.

Sagsfremstilling:

Administrationens vurdering:

Handicappolitik:

Økonomi og finansiering:

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 4
Udvalget for Børn & Ungdom	03 03 2017	Side 4

#### Bilag:

- 1. Til politikere i kommunernes udvalg der har ansvaret på skoleområdet
- 2. Brev til undervisningsministeren
- 3. FOKUS-Skoleområde juli 2017
- 4. Visitationsprocedure på skoleområdet i Lejre Kommune
- 5. Aftaletekst Stærke dagtilbud juni 2017
- 6. Overblik over initiativer Stærke dagtilbud juni 2017
- 7. Kortlægning af Specialundervisning 2017
- 8. Orienteringsbrev om kommende af undersøgelse af skoledagens længde mv.docx
- 9. Fordeling over tosprogede i institutionerne pr. 1/8-17

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 5
Udvalget for Børn & Ungdom	03 03 2017	Side 3

#### 3. BU - Justering af arbejdet med børnefaglige undersøgelser

Sagsnr.: 17/6488

#### Resumé:

Udvalget for Børn og Ungdom fik på sit møde den 7. juni præsenteret den nye kvalitetsundersøgelse af det specialiserede børneområde. Undersøgelsen viste, at der var opnået væsentlige forbedringer i forhold til sags-kvaliteten i Center for Børn, Unge og Familier, for den periode der var omfattet af genopretningsprojektet. Samtidig fremgik det af sagen hvordan ledelsen vil arbejde videre med at forankre resultaterne, samt sikre en fortsat udvikling af kvaliteten i sagsbehandlingen. Det fremgik herunder, at systematisk gennemførelse af de børnefaglige undersøgelser er identificeret som nøglen til fremdrift i de efterfølgende faser af en sagsproces, og således et væsentligt element i at undgå nyt efterslæb.

En intern opfølgning pr. medio juni på fremdriften i arbejdet med udarbejdelse af børnefaglige undersøgelser efter genopretningsperiodens udløb har vist, at tidsfristerne bliver overskredet i for høj grad, og at der således ikke gennemføres det antal undersøgelser på månedsbasis, som er forudsat gennemført for at følge med. Administrationen har på den baggrund indgået en aftale med CAFA om på årsbasis at gennemføre ca. 2/3 af det forventede antal børnefaglige undersøgelser. Den sidste 1/3 gennemføres fortsat i CBUF.

Bevæggrundene og rammerne for den valgte løsning præsenteres i denne sag.

#### **Indstilling:**

Koncerndirektionen indstiller:

1. at Udvalget tager orienteringen til efterretning.

#### **Beslutningskompetence:**

Udvalget for Børn & Ungdom

# Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 05-09-2017:

Taget til efterretning.

#### Sagsfremstilling:

Den 7. juni 2017 blev den nye PwC måling af sagskvaliteten på det specialiserede børneområde præsenteret. Det blev konstateret, at der samlet set var sket en nødvendig og tilfredsstillende genopretning i en meget krævende arbejdsproces, men også, at genopretningen måtte forstås som en fase 1 i en proces der leder mod højere kvalitet i sagerne, samlet set.

I sagsfremstillingen den 7. juni blev ledelsens fokuseringer for 2017-2018 præsenteret og herunder fremgik følgende:

Genopretningsarbejdet har tydeligt vist, at en systematisk gennemførelse af de børnefaglige undersøgelser er nøglen til fremdrift i de efterfølgende faser af en sagsproces. Gennemføres de børnefaglige undersøgelser ikke kan der heller ikke udarbejdes mål- og handleplan og træffes beslutning om hvilken hjælp der er behov for. Flaskehalsen i genopretningsfasen har været de børnefaglige undersøgelser, som dog er kommet i fremdrift i anden del af genopretningsperioden hvoraf ca. to tredjedele er gennemført i eksternt regi v. CAFA. Ledelsen ønsker derfor fremadrettet at afsøge de nærmere fordele og ulemper ved enten:

a) At fastholde de børnefaglige undersøgelser i organisationen som en integrereret del af den enkelte socialrådgivers socialfaglige arbejde/sagsproces

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 6
Udvalget for Børn & Ungdom	05 05 2017	Side 0

- b) At organisere arbejdet med de børnefaglige undersøgelser i et internt undersøgelsesteam som specialiserer sig i disse og sikrer at de gennemføres med høj kvalitet til den lovfastsatte tid (4 mdr.)
- c) At lægge alle undersøgelser i en periode på f.eks. et eller to år mens genopretningsresultaterne forankres varigt i organisationen – i eksternt regi men dog således at de gennemføres i en samarbejdsmodel som udvikles sammen med CAFA. Eventuelt kan der tænkes i en kombination af de tre løsninger.

Til opfølgning herpå har der været arbejdet i to spor. Dels er fremdriften i arbejdet med børnefaglige undersøgelser blevet fulgt, dels har der været gennemført en evaluering af det hidtidige samarbejde mellem administrationen og CAFA om udarbejdelsen af de børnefaglige undersøgelser, som de bistod Lejre Kommune med at lave under genopretningsperioden.

Fremdriften i arbejdet med gennemførelse af børnefaglige undersøgelser i perioden apriljuni har vist, at der har været et nyt efterslæb under opbygning, idet der kun er færdiggjort ca. halvdelen af de undersøgelser der har været forudsat færdiggjort i perioden. Dette er en væsentlig udfordring. Med henblik på øjeblikkelig håndtering er CAFA blevet bedt om at bistå ligesom under genopretningsperioden, med hjælp til gennemførelse af de undersøgelser der skal laves.

Med afsæt i ovennævnte evaluering er der derudover i samspil mellem medarbejdere, ledelse og CAFA udviklet en partnerskabsmodel der optimerer samspillet om gennemførelse af børnefaglige undersøgelser.

#### Hvilken løsning er valgt?

Administrationen har i forlængelse af evalueringen og efter drøftelse med medarbejderne indgået en aftale med CAFA om på partnerskabsbasis at gennemføre 50 undersøgelser om året, svarende til ca. 2/3 af det forventede antal undersøgelser, der skal laves på årsbasis. Den sidste 1/3 af undersøgelserne laves i afdelingen. Der er således valgt en kombination af de tre løsningsmodeller nævnt ovenfor. Kombinationsmodellen er valgt idet den på den ene side sikrer at en vis in-house kompetence blandt sagsbehandlerne bevares ift. til udarbejdelse af børnefaglige undersøgelser. Dette har medarbejderne også lagt vægt på. Opgavejusteringen er desuden et led i, at medarbejdere får adgang til at fokusere i højere grad på forebyggelse, samt arbejdet med handleplaner og opfølgninger. CAFA er specialister i arbejdet med børnefaglige undersøgelser, og har en dokumenteret høj grad af sikkerhed for leverance inden for de lovfastsatte tidsrammer. Både ledelse og medarbejdere kan således fokusere på de resterende opgaver fremfor at kæmpe med overholdelsen af tidsfristen for undersøgelsesarbejdet, oven i de øvrige opgaver.

Aftalen er indgået foreløbigt for et år. Aftalen rummer mulighed for justeringer, hvis parterne finder behov herfor.

#### Administrationens vurdering:

Det er vurderingen, at den valgte model sikrer fremdrift og leverancer på et essentielt område i sagsbehandlingsprocessen, som er udfordrende at drive fremad inden for egne rammer. Det nyopståede efterslæb i undersøgelsesarbejdet håndteres med den givne løsning.

Sagsbehandlerne i afdelingen havde i udgangspunktet gerne set at der skete en opnormering på personalesiden, og at al undersøgelsesarbejdet blev bevaret i afdelingen. Der er dog enighed om, at den nye ophobning af undersøgelser har krævet en hurtig løsning.

Sideløbende med beslutningen er igangsat en proces i afdelingen, hvor ledelse og medarbejdere i fællesskab arbejder med effektiviseringer for at håndtere opgaver og arbejdspres.

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 7
Udvalget for Børn & Ungdom	05 05 2017	Side 7

# Handicappolitik:

Intet

# Økonomi og finansiering:

Udgifterne til aftalen med CAFA skønnes at være udgiftsneutral. En fuldtids- og en deltidsstilling der er blevet vakante over sommeren genbesættes ikke, og den ledige lønsum anvendes til finansiering af aftalen med CAFA. Det gennemsnitlige sagstal pr. medarbejder stiger en anelse som følge heraf, men opgaveporteføljen bliver også lidt smallere, da der fremadrettet kun laves ca. 1/3 af undersøgelserne internt.

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 8
Udvalget for Børn & Ungdom	03 03 2017	Side 0

#### 4. BU - Opfølgning på årsplan 2017

Sagsnr.: 16/14482

#### Resumé:

I denne sagsfremstilling forelægges udvalget en status på de mål og indsatser, der er beskrevet i udvalgets årsplan for 2017.

Formålet med årsplanen er at synliggøre de mål og indsatser, som er vedtaget med budgetaftalen for 2017-20 samt at skabe indblik i øvrige tiltag, udvalget har ønsket at prioritere i 2017 f.eks. som følge af nationale reformer eller lignende.

Udvalgenes årsplaner har dannet baggrund for ledelsens løbende opfølgning, og der gøres i denne sag status på fremdrift og resultater af de forskellige indsatser.

#### Indstilling:

Koncerndirektionen indstiller:

1. at status på årsplanen tages til efterretning.

#### **Beslutningskompetence:**

Udvalget for Børn & Ungdom

#### Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 05-09-2017:

Taget til efterretning.

#### Sagsfremstilling:

Udvalget vedtog med godkendelsen af årsplanen for 2017 en række mål og indsatser, som administrationen skulle arbejde med i 2017.

Udvalgets årsplan for 2017 er vedlagt som bilag. Årsplanen er i bilaget suppleret med korte statusbeskrivelser for hver indsats. I statusbeskrivelserne skitseres det, hvordan administrationen har arbejdet med indsatserne indtil nu, hvilke resultater der foreløbig er opnået, og hvordan fremdriften er i forhold til projekternes oprindelige målsætninger.

Det fremhæves særskilt i statusbeskrivelserne, hvis enkelte indsatser ikke følger tidsplanen eller indfrier de oprindelige målsætninger.

#### Administrationens vurdering:

Det er administrationens vurdering, at der er arbejdet med målene i årsplanen, og de relevante initiativer er igangsat eller planlagt til igangsættelse.

En del af målene omhandler involvering på tværs af organisationen og tæt samarbejde med brugerne. Det har som konsekvens, at proces og tidsforbrug typisk øges, hvilket også har kendetegnet 2017.

# Handicappolitik:

Sagen har ingen særskilte handicappolitiske konsekvenser.

#### Økonomi og finansiering:

Sagen medfører ikke et finansieringsbehov.

#### Bilag:

1. UBUs årsplan 2017 m. statusbeskrivelser

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 9
Udvalget for Børn & Ungdom	05 05 2017	Side 9

#### 5. BU - Udlændingestyrelsens opsigelse af Avnstrup Børnegaard

Sagsnr.: 17/4166

#### Resumé:

Lejre Kommune har siden 1979 lejet Avnstrupvej 7 i Hvalsø til brug for Avnstrup Børnegaard. Udlændingestyrelsen har opsagt lejemålet, da de selv ønsker at gøre brug af bygningen. På Kommunalbestyrelsens møde den 19. juni 2017 blev det besluttet at sende følgende i høring:

- At Kommunalbestyrelsen er sindet at nedlægge Avnstrup Børnegaard pr. senest 1. januar 2018.
- At de indskrevne børn fra Lejre Kommune placeres øverst på ventelisterne til andre institutioner som følge af lukningen af institutionen.
- At sagen genoptages for endelig beslutning på Udvalget for Børn og Ungdoms møde den 5. september 2017 og Kommunalbestyrelsens møde den 25. september 2017.

Ved høringsperiodens udløb den 21. august 2017 kl. 12 var der indkommet 27 høringssvar. Høringssvarene er samlet og vedlagt sagen som bilag. Kommunalbestyrelsen skal nu træffe beslutning om sagen.

#### Indstilling:

Koncerndirektionen indstiller:

- 1. at Avnstrup Børnegaard nedlægges pr. 1. januar 2018.
- 2. at de indskrevne børn fra Lejre Kommune placeres øverst på ventelisterne til andre institutioner som følge af lukningen af institutionen.

#### **Beslutningskompetence:**

Kommunalbestyrelsen

# Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 05-09-2017:

Besluttet at udsætte sagen til et ekstraordinært møde i Udvalget for Børn & Ungdom den 18. september.

Udvalget inviterer forældrene til et møde mandag den 11. september kl. 19. Formålet med mødet er at undersøge, om forældrene er interesserede i en "omvendt model" som beskrevet i sagsfremstillingen.

#### Sagsfremstilling:

Udlændingestyrelsen har opsagt Lejre Kommune i lejemålet Avnstrupvej 7, hvor Avnstrup Børnegaard har til huse. Opsigelsen skyldes, at styrelsen pga. det faldende indkvarteringsbehov løbende tilpasser asylcentrene og bedst muligt udnytter egne adresser, , heriblandt Asylcenter Avnstrup. For så vidt angår Asylcenter Avnstrup har Udlændingestyrelsen oplyst, at styrelsen i den forbindelse ønsker at benytte bygningen, der i dag huser Avnstrup Børnegaard, i driften af asylcentret. Opsigelsen blev varslet den 30. maj 2017 og lejemålet ophører senest den 1. juni 2019, da der er et opsigelsesvarsel på 2 år.

Der har været afholdt møder mellem Lejre Kommune og Udlændingestyrelsen den 29. juni og den 30. august 2017. Lejre Kommune har på ny spurgt Udlændingestyrelsen, om der kan findes alternativer til en lukning af Avnstrup Børnegaard. Udlændingestyrelsen fastholder opsigelsen, men er ikke afvisende over for at medvirke til at afsøge

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 10
Udvalget for Børn & Ungdom	03-09-2017	Side 10

muligheden for en løsning, hvor asylcenter-operatøren driver et dagtilbud for asylbørnene, der også rummer plads til børn fra Lejre Kommune.

En sådan model vil kunne give Lejre-børn mulighed for fortsat pasning i Avnstrup efter en "omvendt model", hvor den operatør der driver asylcenter Avnstrup, herunder en dagpasningsordning, også stiller pladser til rådighed for Lejre-børn. Modellen er ikke tidligere afprøvet og det vil kræve en nærmere belysning af rammevilkårene for dagtilbudsområdet og sammenhængen med asylcenterdriften at afklare, om der er grundlag for en sådan model. I denne proces vil bl.a. under hvilke vilkår, for hhv. operatøren, forældrene og Lejre Kommune (f.eks. i form af åbningstid, personaledækning osv.) skulle afklares nærmere. Såfremt reglerne på området åbner op for en sådan omvendt model, er Udlændingestyrelsen villig til at indtænke denne i operatørkontrakten for 2018 for drift af asylcenter Avnstrup, hvis Lejre Kommune har ønsker herom. Udlændingestyrelsen har oplyst, at styrelsen har behov for en tilbagemelding fra Lejre Kommune senest den 27. september 2017. En sådan løsningsmodel kan tidligst forventes at være på plads og træde i kraft fra omkring sommerferien 2018.

#### Høringssvarene

Der er ved høringsperiodens udløb indkommet 27 høringssvar hvoraf de fleste er fra forældre og personale. Samtlige høringssvar er vedlagt sagen som bilag.

De indkomne høringssvar peger på følgende:

- Avnstrup Børnegaard er en velfungerende institution med stor betydning for lokalsamfundet som skal bevares
- Ønske om at genoptage dialog med Udlændingestyrelsen vedr. ændring af opsigelse af kontrakten
- Flytning af institutionen i stedet for lukning for at bevare en lille institution; ny lokation i nærområdet
- Ønske om at fortsætte driften i de to år opsigelsen løber for at have tid til at finde alternativ løsning for institutionen
- Vente med lukning til sommeren 2018, hvor kommende skolebørn alligevel skal skifte
- LU i Område B (med undtagelse af leder af Avnstrup Børnegaard Ann-Marie Larsen) bakker op om lukning af Avnstrup Børnegaard senest 31. december 2017 dels pga. at personalet kan blive flyttet til ledige stillinger i andre institutioner og dels fordi der er ledig kapacitet i andre institutioner nu.
- BUPL ærgrer sig over situationen men nævner også, at områdets andre institutioner betaler til Avnstrup for at det kan løbe rundt, og at det sætter driften under pres i andre børnehaver
- Processen omkring opsigelsen har været præget af uklar kommunikation og dialog
- I det videre forløb er dialog og inddragelse af alle involverede parter forældre, personale og leder meget vigtig
- Dagplejen forventer at blive inddraget i beslutninger vedr. placering af legestuen

# Udvikling af kapacitet og pladsudnyttelse i Avnstrup Børnegaard 2014-2017

Pr. 1. august 2017 er der 15 børnehavebørn indskrevne - heraf 2 børn fra anden kommune. Institutionen er normeret til 32 børnehavebørn. Der er pr. 1. august 9 indskrevne vuggestuebørn. Institutionen er normeret til 8 vuggestuebørn. I skemaet nedenfor ses antallet af indmeldte børn i Avnstrup Børnegaard i perioden 2014 til 2017.

#### Indmeldte børn i Avnstrup Børnegaard

vuggestuen oprettet 1. august 2015

Dato	Børnehave	Vuggestue
	(normering 32 børn)	(normering 8 børn)
1. januar	23	-

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 11
Udvalget for Børn & Ungdom	05 05 2017	Side 11

2014		
1. august 2014	20	-
1. januar 2015	20	-
1. august 2015	18	5
1. januar 2016	23	7
1. august 2016	19	8
1. januar 2017	18	9
1. august 2017	15	9

Fra 31. maj 2017 og til dags dato er der to nye børn på ventelisten til vuggestuen, hvoraf det ene barn allerede er indmeldt i dagplejen. I samme periode er der ikke opskrevet nye børn eller slettet tidligere opskrivninger på ventelisten til børnehaven. Ikke alle vuggestuebørn overgår til børnehave-delen.

Fire af de børnehavebørn, der er indskrevet ultimo 2017, vil være skolestartere i 2018.

#### Administrationens vurdering:

Det er administrationens vurdering, at Avnstrup Børnegaard er en lille men velfungerende institution med dedikerede personaler og glade børn og forældre, sådan som det også fremhæves i høringssvarene. Men administrationens grundlæggende udfordring omkring den videre drift har imidlertid ikke ændret sig siden kommunalbestyrelsens behandling.

Udlændingestyrelsens opsigelsen af lejemålet gælder stadig, og det er fortsat administrationens vurdering, at en lukning senest med udgangen af 2017 vil være hensigtsmæssig ud fra følgende forhold:

- Det må forventes, at søgningen til institutionen vil være støt faldende frem mod institutionens ophør. De færreste forældre ønsker at skrive deres børn op til en institution, som er på vej til at lukke i sin nuværende form, og der vil formentlig også være forældre, som har børn i institutionen, som vil ønske at deres børn skifter institution, som følge af den kommende lukning.
- I de kommunale institutioner er der kapacitet til at tilbyde børnehavebørnene pladser enten som grupper eller individuelt.

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 12
Udvalget for Børn & Ungdom	05 05 2017	Side 12

Vuggestuebørnene kan tilbydes plads som en gruppe i Den Grønne Kile.

- I en institution med mindre søgning og på vej mod lukning vil det være stadigt vanskeligere at opretholde et godt, stimulerende pædagogisk miljø for de forventeligt færre og færre indskrevne børn.
- I det kommende halvår vil det være muligt, at de ansatte i Avnstrup Børnegaard flyttes til andre stillinger i Lejre Kommune, og opsigelser som følge af lukningen kan således undgås. Hvis lukningsperioden trækkes yderlige ud vil denne mulighed ikke nødvendigvis kunne bruges. På samme måde som forældre vælger at søge andre institutioner end den der skal lukke, så vil personalet forventeligt søge andre stillinger i perioden frem mod lukningen. Det kan bidrage til et ustabilt miljø for børnene.
- Driften af institutionen vil blive stadig vanskeligere i takt med at børnene forsvinder. Institutionen er allerede blandt de mindste i kommunen, og da 40 børns princippet er afskaffet, skal der allerede i dag tilføres midler fra andre institutioner i området for at holde den kørende. Dette vil kunne blive værre og værre hvis institutionen skal holdes åben helt frem til udløbet af opsigelsesperioden.

Der er ikke i høringssvarene beskrevet igangværende initiativer fra forældre eller andre i forhold til at oprette en privatinstitution. Der er i høringssvarene peget på alternative placeringsmuligheder, som kommunen bør tage fat i, fx Sognegården i Tolstrup, der i dag bruges af foreninger og fritidsliv mv. De alternative muligheder kan undersøges nærmere, hvis det besluttes politisk.

Mulighederne for at fortsætte et tilbud i Avnstrup efter en "omvendt model", hvor en asylcenter-operatør stiller dagpasning til rådighed for asylbørn og Lejre-børn er til stede og vil – hvis det besluttes politisk – kunne afklares i løbet af 2017-2018. De nærmere rammer og vilkår vil skulle afklares i forlængelse af asylcenter-udbuddet og den efterfølgende forhandlingsproces. Forventningen vil være, at den nye løsning kan iværksættes pr. 1. juli 2018, men den præcise tidsplan foreligger ikke p.t.

Løsningen giver en vis mulighed for fortsat pasning af Lejre-børn i Avnstrup. Det vides ikke p.t. hvor stor interessen for dette reelt vil være, ligesom vilkårene skal afklares nærmere jf. ovenfor.

Samlet set vurderer administrationen, at det vil være hensigtsmæssigt at lukke institutionen pr. 1. januar 2018 og overflytte børnene til eksisterende institutioner, hvor der er kapacitet. Det vil formentlig være muligt at lukke institutionen pr. 1. juli 2018, samtidig med introduktion af en "omvendt" model, om end denne skal afklares nærmere, i givet fald.

#### Kommende processer

I en overgang fra Avnstrup Børnegaard til nye dagtilbudspladser vil forældre og personaler blive inddraget mest muligt, så overgangen for både børn og forældre kan foregå bedst muligt. Der har ikke i høringssvarene tegnet sig noget klart billede af, hvilke af de skitserede muligheder forældre vil foretrække, hvis det ender med at Avnstrup Børnegaard må lukke.

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 13
Udvalget for Børn & Ungdom	03-09-2017	Side 15

#### **Handicappolitik:**

Intet.

#### Økonomi og finansiering:

I kommunalbestyrelsens sagsfremstilling i juni måned 2017 fremgik følgende:

Den årlige driftsbesparelse vil blive 250.000 – 350.000 kr. netto som følge af lukningen af Avnstrup Børnegaard, i forhold til den nuværende situation. Dette beløb fremkommer af, at der spares ledelsesressourcer (ikke en fuld lederstilling), uagtet at lederlønnen i de andre børnehuse også stiger. Der er nogle stordriftsfordele ift. børnehavenormeringerne, der da ikke "startes forfra" på trappen for ressourcetildeling til de første børnehavebørn i en institution. Hertil kommer nogle sparede husleje- og driftsomkostninger til lejemålet (som dog hidtil har været meget begrænsede om end stigende). De løn- og personalemæssige konsekvenser for de ansatte skal aftales og beregnes konkret før udgifter og eventuelle besparelser er kendt.

Først og fremmest må det forudses, at Lejre Kommune vil skulle tilføre ressourcer for at opretholde en forsvarlig drift i en situation med stadig færre og færre børn.

Såfremt Kommunalbestyrelsen ønsker at fastholde at institutionen skal fortsætte i lang tid; evt. frem mod seneste fraflytning pr. 1. juni 2019, vil der blive fremlagt en særskilt sag med henblik på finansiering af driften i denne særlige situation.

Der vil være visse udgifter til flytning, samt rømning af lejemålet, samt flytning af dagplejens legestue.

Det foreslås, at besparelsen beregnes konkret når alle forhold i løbet af sensommeren 2017 er kendte og at den indarbejdes i budgettet for 2018. De sparede ressourcer fra de sidste måneder af 2017 forventes anvendt i distriktet til dækning af flytteudgifter mv.

Disse finansieringsmæssige forhold eksisterer stadig. Jo længere tid institutionen bevares i sin nuværende form, jo større udgifter pr. plads vil der være, da der forudsættes sivning og manglende indskrivning i lyset af en kommende lukning af den nuværende institution. Disse udgifter og driftsbesparelser er ikke konkret beregnet, da de afhænger af hvorledes omlægningen kommer til at foregå, og hvornår.

#### Bilag:

1. Samlede høringssvar til sagen

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 14
Udvalget for Børn & Ungdom	05 05 2017	Side 14

#### 6. BU - Resultat af fravalg af frokostmåltid i dagtilbud 2017

Sagsnr.: 17/3469

#### Resumé:

I henhold til Dagtilbudslovens § 16b, stk. 5 om fravalg af et sundt frokostmåltid skal forældre med et barn i børnehave have mulighed for at fravælge et sundt frokostmåltid Mindst hvert andet år.

Da loven blev vedtaget i 2010 besluttede Lejre Kommune principper for frokostmåltidet, herunder også principper for afholdelse af valg. Herudover blev det besluttet, at der skal kunne laves mad lokalt i institutionen, hvilket forudsætter produktionskøkkener.

På udvalgets møde den 4. april 2017 blev tidsplanen for gennemførelse af valget vedtaget, og der foreligger nu resultat af afstemningen fra samtlige børnehaver.

Der var frist for afgivelse af stemmer den 30. august kl. 17, hvilket er efter dagsorden til udvalgets møde den 5. september er sendt ud. Resultatet fremlægges derfor på udvalgsmødet, og vil desuden fremgå af referatet fra mødet.

#### Indstilling:

Koncerndirektionen indstiller:

1. at de på mødet fremlagte afstemningsresultater tages til efterretning.

#### **Beslutningskompetence:**

Udvalget for Børn & Ungdom.

# Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 05-09-2017:

Taget til efterretning.

# Sagsfremstilling:

I henhold til Dagtilbudslovens §16b, stk. 5 om fravalg af et sundt frokostmåltid skal forældre med et barn i børnehave have mulighed for at fravælge et sundt frokostmåltid mindst hvert andet år.

Da loven blev vedtaget i 2010 besluttede Lejre Kommune principper for frokostmåltidet herunder også principper for afholdelse af valg.

På udvalgets møde den 4. april 2017 blev tidsplanen for gennemførelse af valget vedtaget, og der foreligger nu resultat af afstemningen fra samtlige institutioner. Valget af frokostordning vil være gældende fra 1. august 2018 med mindre der er afgivet et betinget ja i de institutioner, der ikke i dag har produktionskøkken.

Ved det seneste fravalg af frokostmåltid i 2015 blev resultatet, at

- 4 ud af 6 institutioner i område A stemte ja til frokostmåltidet
- 3 ud af 5 institutioner i område B stemte ja til frokostmåltidet
- Alle institutioner i område C stemte nej til frokostmåltidet
- Begge de selvejende institutioner stemte nej.

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 15
Udvalget for Børn & Ungdom	05 05 2017	Side 15

Følgende institutioner valgte i 2015 frokostmåltid:

Børnehaven Lærkereden, Børnehaven Røglebakken, Børnehuset Skjoldungerne, Skovvejens Børnehave, Møllebjerghave Børnehave, Den Grønne Kile og Osted Børnehave.

#### Administrationens vurdering:

Der fremlægges på mødet resultat fra afstemningen fra alle institutioner. I forlængelse heraf kan der tages konkret stilling til behovet for anlægsmidler til produktionskøkkener.

#### Handicappolitik:

Indstillingen har ikke konsekvenser i forhold til den vedtagne handicappolitik.

# Økonomi og finansiering:

Den daglige drift af frokostordningen for børnehavebørn forudsættes finansieret af forældrene via taktsten for frokostordningen.

I forlængelse af madvalget skal der tages stilling til behovet for anlægsmidler til produktionskøkkener. Der afgives et betinget ja i de institutioner, der ikke i dag har produktionskøkken. Hvis et flertal af forældrene ønsker en madordning i institutionen, træder denne først i kraft, når der er etableret et produktionskøkken. Der vil kunne disponeres anlægsmidler fra anlægspuljen til børn og kultur for 2018.

#### Bilag:

1. Afstemningsresultat madvalg 2018.docx

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 16
Udvalget for Børn & Ungdom	03 03 2017	Side 10

#### 7. BU - Kommunal procedure vedr. national klageinstans mod mobning Sagsnr.: 17/8462

#### Resumé:

Regeringen har med ændringer af folkeskoleloven og undervisningsmiljøloven skærpet indsatsen imod mobning af elever/børn. Ændringerne i lovgivningerne er trådt i kraft 1. august 2017.

KL har op til sommerferien udsendt orientering til landets kommunalbestyrelser om de nye regler. Veiledninger og inspirationsmateriale var ikke klar ved lovens tiltrædelse, men er på vej.

Loven medfører skærpede krav til antimobbestrategi på skolerne, klageadgang til kommunalbestyrelsen og indførelse af et statsligt klageorgan under Dansk Center for Undervisningsmiljø (DCUM).

Kommunalbestyrelsen vil efter den 1. august 2017 som udgangspunkt skulle tage stilling til enhver sag, hvor en elev eller dennes forældremyndighedsindehavere er utilfreds med skolens handlingsplan til at håndtere en konkret mobbesag. Hvis kommunalbestyrelsen ikke giver klager fuldt medhold, skal sagen sendes videre til den nationale klageinstans.

De almindelige regler om intern delegation i kommunestyret giver kommunalbestyrelsen ret til at kunne overlade vurderingen af klagen til forvaltningen, herunder skolens leder. Kommunalbestyrelsen skal derfor forholde sig principielt til, hvor klagesager skal behandles. I sidste ende er det dog kommunalbestyrelsens ansvar, at sager bliver behandlet.

#### Indstilling:

Koncerndirektionen indstiller:

- 1. at Kommunalbestyrelsen delegerer kompetencen til at behandle klagesager til Centerchefen for Center for Børn og Læring.
- 2. at alle skoler senest 1. december 2017 har opdateret deres antimobbestrategi på baggrund af den nye lovgivning, og efter behandling i skolebestyrelserne.
- 3. at Udvalget for Børn & Ungdom en gang årligt får forelagt en oversigt over antallet af klagesager, herunder en opgørelse af, hvor mange sager, der er sendt videre til den statslige klageinstans, samt resultatet heraf. Oversigten fremlægges i forbindelse med kvalitetsrapporten for folkeskolen.

#### **Beslutningskompetence:**

Kommunalbestyrelsen.

Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 05-09-2017:

Indstillingerne anbefales.

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 17
Udvalget for Børn & Ungdom	03 03 2017	Side 17

Udvalget anbefaler Kommunalbestyrelsen at tiltræde et fjerde indstillingspunkt: Udvalget for Børn & Ungdom modtager løbende orientering om klager, hvor en elev eller dennes forældremyndighedsindehaver er utilfreds med skolens handleplan til at håndtere en konkret mobbesag.

# Sagsfremstilling:

Regeringen har med ændringer af folkeskoleloven og undervisningsmiljøloven skærpet indsatsen imod mobning af elever/børn. Ændringerne i lovgivningerne er trådt i kraft 1. august 2017.

KL har op til sommerferien udsendt orientering til landets kommunalbestyrelser om de nye regler, som der blev orienteret om på udvalgets møde den 15. august 2017.

Loven medfører skærpede krav til antimobbestrategi på skolerne, klageadgang til kommunalbestyrelsen og indførelse af et statsligt klageorgan under Dansk Center for Undervisningsmiljø (DCUM).

#### Skærpede krav til antimobbestrategi på skolerne

Alle folkeskoler skal ifølge 'Bekendtgørelsen om fremme af god orden i folkeskolen' have et værdiregelsæt, der skal beskrive retningslinjer for god adfærd på skolen og pejlemærker for, hvordan der opnås trivsel for eleverne og de ansatte.

Pr. 1. august 2017 skal værdiregelsættet skal også indeholde en antimobbestrategi, herunder en strategien mod digital mobning. Desuden skal der udarbejdes en handleplan ved problemer med det psykiske undervisningsmiljø. Skolebestyrelsen har kompetence og pligt til at fastsætte dette, som en del af værdiregelsættet.

Skolernes antimobbestrategier revideres i løbet af efteråret og skal være opdaterede 1. december 2017. Desuden vil Center for Børn og Læring i samarbejde med skoleledelserne udarbejde arbejdsgange, der sikrer hurtig overlevering af klagesager og ensartethed i sagsbehandlingen.

#### **Delegation af klageadgang**

Elever og forældre kan i henhold til loven indbringe en sag om mobning til kommunalbestyrelsen, hvis et problem ikke løses tilfredsstillende på skolen. De almindelige regler om intern delegation giver kommunalbestyrelsen ret til at overlade vurderingen af klagen til Center for Børn og Læring, eller videre til skolens leder.

DCUM er ved at udarbejde vejledningsmateriale om, hvordan uenighed i en mobbesag håndteres.

Kommunalbestyrelsen skal i forholde sig principielt til, hvor klagesagen skal behandles.

Administrationen foreslår, at kompetencen til at behandle en klage placeres hos centerchefen, og at der årligt fremlægges en oversigt over antallet af klager for Udvalget for Børn og Ungdom.

**En statslig klageinstans under Dansk Center for Undervisningsmiljø - DCUM** Får elever og deres forældre ikke medhold i klagen, kan klagen sendes videre til en ny klageinstans hos DCUM, Dansk Center for Undervisningsmiljø.

DCUM får mulighed for at komme med påbud til skoler og uddannelsesinstitutionerne.

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 18
Udvalget for Børn & Ungdom	05 05 2017	Side 10

Statsforvaltningen vil ved manglende efterlevelse af påbud kunne træffe beslutning om suspension eller bortfald af den ulovlige beslutning eller i særlige tilfælde udstede tvangsbøder, indtil påbuddet efterkommes.

#### Administrationens vurdering:

Det er administrationens vurdering, at skoleledelserne og derefter skolechefen har det umiddelbare ansvar hhv. for skolen og skolevæsenet og at kompetencen til at behandle klager dermed skal forankres så nært herpå som muligt. Ved en årlig afrapportering til Udvalget for Børn og Ungdom sikres en politisk indsigt i omfanget og karakteren af klagerne. Det er endelig administrationens vurdering, at delegation til skolechefen matcher andre kommuners praksisser på området.

# Handicappolitik:

Sagen indeholder ingen handicappolitiske perspektiver.

#### Økonomi og finansiering:

#### Bilag:

1. Brev fra KL vedr. National klageinstans mod mobning i danske folkeskoler

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 19
Udvalget for Børn & Ungdom	03 03 2017	Side 19

#### 8. BU - Ramme for kvalitetssikring og ledelsestilsyn

Sagsnr.: 17/6488

#### Resumé:

Som et led i opfølgningen på hhv. kvalitetsmålingen fra første kvartal 2017, samt ledelsens fokuseringer for 2017-2018, har administrationen i samarbejde med kommunens revisionsfirma PwC udarbejdet en ramme for kvalitetssikring og ledelsestilsyn. Denne ramme præsenteres her.

#### Indstilling:

Koncerndirektionen indstiller:

1. at Udvalget tager orienteringen til efterretning.

#### **Beslutningskompetence:**

Udvalget for Børn & Ungdom.

#### Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 05-09-2017:

Taget til efterretning.

# Sagsfremstilling:

Den 7. juni 2017 blev den nye PwC måling af sagskvaliteten på det specialiserede børneområde præsenteret. Det blev konstateret, at der samlet set var sket en nødvendig og tilfredsstillende genopretning i en meget krævende arbejdsproces, men også, at genopretningen måtte forstås som en fase 1 i en proces der leder mod højere kvalitet i sagerne, samlet set. I sagsfremstillingen blev ledelsens fokuseringer for 2017-2018 præsenteret og herunder fremgik følgende:

Der er behov for at systematisere ledelsens og medarbejdernes opfølgning på sagerne i overgangen fra genopretning til løbende drift. Der udvikles derfor en systematik i kvalitetsopfølgning og rapportering (kaldet kvalitetsstyring). Systematikken forelægges politisk i september.

I denne sag forelægges rammen for det fremadrettede kvalitetsstyringskoncept. Under mødet deltager Tina Kyhl fra kommunens revisionsfirma PwC, idet rammen er udarbejdet i tæt samspil med PwC. Der er hermed sikret en kobling både til de revisionsmæssige krav der generelt stilles til ledelsestilsyn, samt en opfølgning og fokusering i forhold til genopretningsprocessen, og de heri identificerede udfordringer.

Rammen for kvalitetssikring og ledelsestilsyn beskriver de overordnede rammer der er sat for den videre styring af kvaliteten i Center for Børn, Unge og Familier i Lejre Kommune. Derudover beskrives den metodiske tilgang til kvalitetsstyring i forhold til prioritering af fokuspunkter, beskrivelse af fokuspunkter og afrapportering. Endelig er der identificeret konkrete styringspunkter til måling af kvaliteten for det kommende år (september 2017 til september 2018) således at det med afsæt heri er muligt at foretage en vurdering af den aktuelle kvalitet i sags-arbejdet.

Rammen beskriver grundlaget for at vurdere kvalitet i arbejdet, og henviser som følge heraf til sammenhængene i sags-arbejdet med Lejre Kommunes Vision, strategigrundlag kvalitetsforståelse, principper for godt socialfagligt arbejde m.v. Samtidig er der udvalgt fokusområder for kvalitetssikringen, dels med afsæt i kendskabet til udfordringerne i sagsbehandlingen, dels ud fra en vurdering af hhv. væsentlighed og risiko, således at arbejdet med at løfte kvaliteten – og føre det ledelsesmæssige tilsyn hermed – prioriteres. Denne prioritering vil kunne justeres undervejs, såfremt udviklingen og overvågningen af kvaliteten måtte give anledning hertil.

#### Administrationens vurdering:

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 20
Udvalget for Børn & Ungdom	03 03 2017	3146 20

Med fastlæggelsen af rammen for kvalitetsstyring og ledelsestilsyn er systematikken i kvalitetsopfølgningen nu fastlagt. I det kommende år udarbejdes herefter de skabeloner som skal bruges til rapporteringer af kvalitetssikringen. Rækkefølgen og fremgangsmåden er tilrettelagt ud fra en vurdering af væsentlighed og risiko, med afsæt i den foreliggende vurdering af kvaliteten i sagsbehandlingen

# Handicappolitik:

Intet

# Økonomi og finansiering:

Intet

# Bilag:

- 1. Fokusområde Anbringelser
- 2. Fokusområde Tvangssager
- 3. Nyt koncept for kvalitetsstyring i Lejre Kommune

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 21
Udvalget for Børn & Ungdom	05 05 2017	Side 21

#### 9. ØU - Fagudvalgenes videre arbejde med kerneopgaverne

Sagsnr.: 17/9921

#### Resumé:

Som en opfølgning på temamøde for Kommunalbestyrelsen den 28. juni og workshop den 23. august drøfter udvalget i denne sag sit videre arbejde med at forbedre og udvikle kernevelfærden.

Formålet med drøftelsen er at indkredse, hvilke temaer og forbedringsforslag fra forårets camps udvalget vil prioritere at arbeide videre med.

Prioriteringen skal ske med afsæt i den vedtagne formålsbeskrivelse for kerneopgaven samt borgernes og medarbejdernes forslag til de vigtigste forudsætninger og indikatorer på effekt, jf. www.lejre.dk/kerneopgaver.

Sagen forelægges som en temadrøftelse, der følges op på oktober mødet, hvor udvalget også forbereder sine bidrag til borgermødet den 11. oktober.

#### Indstilling:

Koncerndirektionen indstiller:

1. at temaer/forbedringsforslag fra forårets proces om kernevelfærden drøftes m.h.p. prioritering.

#### **Beslutningskompetence:**

Alle fagudvalgene

#### Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 05-09-2017:

Udvalget for Børn og Ungdom ønsker fremadrettet:

- At UBU vil bidrage til kerneopgaven trivsel og læring ved at udvikle samarbejdet med hhv. forældre, frivillige, civilsamfundet om at sikre, at børn og unge føler sig set, hørt og anerkendt, og at de bliver så dygtige som de kan.
- At UBU vil bidrage til kerneopgaven trivsel og læring ved at fremme den tidlige forebyggelse og samspillet mellem dagtilbud, skoler og de specialiserede tilbud om det sammenhængende børneområde.
- At UBU i samarbejde med UKF vil bidrage til kerneopgaverne trivsel og læring samt fritid og fællesskaber gennem en indsats for at styrke børnekulturen i Lejre Kommune bl.a. gennem kreative lærings - processer for børn og unge.

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 22
Udvalget for Børn & Ungdom	03 03 2017	31dc 22

- At UBU vil biddrage til kerneopgaven trivsel og læring ved i samarbejde med UKF at udvikle og underbygge adgang til viden om kreativitet, motion, idræt og sundhed.
- At UBU vil prioritere at bidrage til kerneopgaven Trivsel & læring ved at indlede et samarbejde med UET om hvordan erhvervslivet kan bidrage til skolen, herunder f.eks. med fokus på iværksætteri og innovation i skolen samt fritidsjob for unge.
- At UBU vil prioritere at bidrage til kerneopgaven Uddannelse og Beskæftigelse ved i samarbejde med UJA at forstærke indsatserne for børn og unges overgang fra børne- til voksenlivet og fra skole til ungdomsuddannelsessystemet; ikke mindst med sigte på de børn og unge der har særligt brug for den kommunale støtte.
- At bidrage til kerneopgaven Aktivt & Selvstændigt liv blandt andet ved at øge det tværgående samarbejde med UJA og USSÆ med henblik på at skabe sammenhæng i de kommunale indsatser (enstrenget borgerservice).

#### Beslutning Udvalget for Teknik & Miljø den 05-09-2017:

- At UTM vil prioritere at bidrage til kerneopgaven bæredygtig vækst ved at sikre en balancering af kommunens rolle som myndighed og beskytter af natur og miljø overfor ønsket om at fremme et dynamisk erhvervsliv.
- At UTM vil prioritere at bidrage til kerneopgaven bæredygtig vækst ved i et samarbejde med UET at sætte fokus på at forstå hvad der skal til for at borgernes og virksomhedernes oplevelse af service og kvalitet i sagsbehandlingen forbedrer sig.
- At UTM vil prioritere at bidrage til kerneopgaven bæredygtig vækst ved at prioritere en tidlig dialog, fx i form af borgermøder. Der skal desuden opfordres til at borgerne selv søger dialog i forbindelse med planlagte projekter. Samtidig skal der i højere grad tages udgangspunkt i borgernes og erhvervslivets perspektiv fx ved at der kommer flere perspektiver med i sagsfremstillingerne til de politiske møder.
- At UTM vil prioritere at bidrage til kerneopgaven bæredygtig vækst og kerneopgaven fællesskaber og fritid ved at arbejde for en god infrastruktur omfattende både veje, cykelstier og kollektiv trafik således at borgere og erhvervsliv nemt kan transportere sig.
- At UTM vil undersøge om eksisterende borgerfora kan få flere funktioner og få mere kompetence i forhold til at træffe beslutninger.

Afbud:

Erik Falkenberg (O)

# Beslutning Udvalget for Erhverv & Turisme den 04-09-2017:

At UET vil prioritere at bidrage til kerneopgaven Trivsel & læring ved at indlede et samarbejde med UBU om hvordan erhvervslivet kan bidrage til skolen, herunder f.eks. med fokus på iværksætteri og innovation i skolen samt fritidsjob for unge.

At UET vil prioritere at bidrage til kerneopgaven Uddannelse & beskæftigelse ved i samarbejde med UJA at sætte fokus på virksomhedernes arbejdskraftsbehov bl.a. mhp at indtænke dette i bosætningsstrategier og branding.

At UET vil prioritere at bidrage til kerneopgaven Bæredygtig vækst ved at sætte fokus på:

- et samarbejde med UTM om at forstå hvad der skal til for at virksomhedernes oplevelse af service og kvalitet i sagsbehandlingen forbedrer sig
- bedre mobil- og bredbåndsdækning herunder også med blik for virksomhedernes egne handlemuligheder og

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 23
Udvalget for Børn & Ungdom	05 05 2017	Side 25

- · udbygge den gode dialog mellem erhvervsvirksomheder og kommune
- nytænke information, kommunikation og ambassadørskab i fortsat samarbejde med bl.a. erhvervsforeningerne.

Afbud: Birger Prahl (F)

#### Beslutning Udvalget for Job & Arbejdsmarked den 04-09-2017:

Udvalget drøftede det videre arbejde og fastlage følgende prioriteringer:

- At bidrage til kerneopgaven Aktivt & Selvstændigt liv ved at øge det tværgående samarbejde med Udvalget for Social, Sundhed & Ældre med henblik på at skabe sammenhæng i de kommunale indsatser
- At bidrage til kerneopgaven Uddannelse & Beskæftigelse ved i samarbejde med Udvalget for Erhverv & Turisme, de lokale erhvervsfora samt fælleskommunalt i Region Sjælland at sætte fokus på virksomhedernes arbejdskraftsbehov
- At bidrage til kerneopgaven Uddannelse & Beskæftigelse ved at styrke samarbejdet med det ny-etablerede sprogcenter i Lejre Kommune med henblik på at flygtninge kan blive selvforsørgende.

# Beslutning Udvalget for Social, Sundhed & Ældre den 04-09-2017:

Udvalget drøftede det videre arbejde og fastlagde følgende prioriteringer:

- At bidrage til kerneopgaven Aktivt & Selvstændigt liv blandt andet ved at øge det tværgående samarbejde med Udvalget for Job & Arbejdsmarked og Udvalget for Børn & Ungdom med henblik på at skabe sammenhæng i de kommunale indsatser (enstrenget borgerservice)
- At bidrage til kerneopgaven Aktivt & Selvstændigt liv ved i samarbejde med blandt andet Ældrerådet, Handicaprådet og bruger-/pårørenderåd – at fokusere på det værdige liv blandt kommunens borgere. Udvalget vil i 2018 særligt have fokus på behov knyttet til demente borgere
- At bidrage til kerneopgaverne Aktivt & Selvstændigt liv samt Fællesskaber & Fritid ved at fortsætte udviklingen af de frivillige indsatser, forankret i blandt andet kommunens aktivitetscentre.

# Beslutning Udvalget for Kultur & Fritid den 04-09-2017:

- At UKF i samarbejde med UBU vil bidrage til kerneopgaverne trivsel og læring samt fritid og fællesskaber gennem en indsats for at styrke børnekulturen i Lejre Kommune b.la. gennem kreative lærings processer for børn og unge
- At UKF vil biddrage til kerneopgaven fællesskaber og fritid ved at underbygge at der skabes overblik over alle tilbud i kommunen, både det organiserede og selvorganiserede fritidsliv, og sørge for at det er nemt tilgængeligt for alle borgere. Det selvorganiserede fritidsliv foregår blandt andet i byrum, fritidspladser, legepladser, skaterramper, naturlegepladser, bålpladser, mv.
- At UKF vil biddrage til kerneopgaven Fællesskaber og Fritid ved at skabe fysiske såvel som virtuelle mødesteder herunder at gøre de kommunale bygninger

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 24
Udvalget for Børn & Ungdom	03 03 2017	Side 24

tilgængelige for alle borgere samt at etablere digitale platforme der kan benyttes af alle borgere

- At UKF vil biddrage til kerneopgaven trivsel og læring ved i samarbejde med UBU at udvikle og underbygge adgang til viden om kreativitet, motion, idræt og sundhed
- At UKF vil bidrage til kerneopgaven aktivt og selvstændigt liv ved at vil underbygge sundhed såvel som de sociale indsatser i kommunen b.la. i samarbejde med SSÆ
- At UKF vil biddrage til kerneopgaven bæredygtig vækst ved at synliggøre de kulturbegivenheder og tiltag der har turismemæssige potentialer

Det er væsentligt for udvalget, at rammerne for samarbejdet forventningsafstemmes ved igangsættelse af tværgående projekter, udvalgssamarbejder, borgermøder mv.

# Sagsfremstilling:

På sit møde den 28. august 2017 tiltrådte Kommunalbestyrelsen Kernevelfærdsudvalgets anbefalinger til fase 2 af arbejdet med kerneopgaverne.

I denne sag følger fagudvalgene op på drøftelserne fra opstartsworkshoppen og kommer nærmere en prioritering af, hvilke temaer/ forbedringsforslag udvalgene ønsker at arbejde videre med som en del af budget 2018-21 og årsplan 2018.

Kernevelfærdsudvalget vil parallelt hermed fokusere på at arbejde med at

- udvikle principper eller lignende som udtrykker, hvordan samarbejdet om kernevelfærden skal udvikle sig i Lejre Kommune
- stå for en kampagne der giver "frit lejde" til at fjerne regler og proceskrav m.v. som tager tid fra kerneopgaverne og ikke kan begrundes i kerneopgavernes formål eller lovgivningen.

Følgende spørgsmål dannede baggrund for drøftelserne på opstartsworkshoppen og kan også anvendes i udvalgets fortsatte drøftelser på nærværende møde:

- Hvilken betydning har den/de nye formålsbeskrivelser og kerneopgavens gennemgående budskaber for arbejdet i og på tværs af fagudvalgene? Hvad skal vi ændre på? Hvad skal vi gøre mere af/mindre af/nyt? Hvordan kan vi konkret gøre det?
- Hvilke temaer går igen i bidragene?
- Hvad er de tre væsentligste konkrete input /temaer vi tager med os ind i fagudvalgenes videre arbejde og samarbejde om de to kerneopgaver?
- Hvordan ønsker fagudvalget at tilrettelægge dette arbejde?

For baggrundsmateriale til denne drøftelse se dels bilag 1, som er et resumé af opstartsworkshoppen d. 23. august, dels materialet fra de respektive camps, som fremgår af www.lejre.dk/kerneopgaver

#### Borgermødet 11. oktober

Den 11. oktober inviterer fagudvalgene og Kernevelfærdsudvalget de borgere, som deltog på camps i foråret, samt øvrige interesserede, til et åbent borgermøde, hvor Kernevelfærdsudvalget og Kommunalbestyrelsen fortæller om sine planer for det videre arbejde. Borgerne inviteres til at give input til dette arbejde.

Mødet finder sted onsdag den 11. oktober kl. 17-20, i Karleby Forsamlingshus, Karlebyvej 177, 4070 Kr. Hyllinge

#### **Udtalelser:**

-

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 25
Udvalget for Børn & Ungdom	05 05 2017	Side 25

# Administrationens vurdering:

# Handicappolitik:

Sagen har ingen handicappolitiske konsekvenser pt.

# Økonomi og finansiering:

De temaer og forbedringsforslag, som udvalget prioriterer, vil indgå i budget 2018-21 og udvalgets årsplaner, som udtrykker, hvad udvalget og dermed også administrationen vil bruge tid på i løbet af året.

# Bilag:

1. Bilag 1. Noter fra opstartsworkshop.pdf

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 26
Udvalget for Børn & Ungdom	05 05 2017	Side 20

#### 10. ØU - Forventet Regnskab 2017-2, 1. behandling

Sagsnr.: 17/22

#### Resumé:

I henhold til den fastlagte budgetopfølgningsproces forelægger administrationen her Forventet Regnskab 2017-2.

FR-2 viser et forventet mindreforbrug på driften på 14,2 mio. kr. i 2017 og et mindreforbrug vedrørende anlæg på 36,3 mio. kr. i 2017.

#### Drift

Det samlede driftsresultat dækker over, at hovedparten af bevillingsområderne forventer et mindreforbrug men også, at et mindre antal bevillinger har udfordringer. Der er særligt en udfordring i forhold til områderne udlejningsejendomme, specialundervisning, aktivitetsbestemt medfinansiering samt på området dagpenge og forsørgelsesydelser.

#### Anlæa

På anlægssiden forventes udgifter i størrelsesordenen 116 mio. kr. Dette svarer til ca. 15 mio. kr. mere end niveauet i 2016 (ekskl. udgifter i forbindelse med hjemtagelse af Hvalsø Ældreboliger).

#### Likviditet

Med FR-2 forventer Lejre Kommune et samlet likviditetstræk på 23,0 mio. kr. i 2017, hvilket er 48 mio. kr. mindre end det godkendte likviditetstræk i korrigeret budget på 71 mio. kr. i 2017. Oprindeligt blev der i 2017 budgetteret med et kassetræk på 8,2 mio. kr., men forventet gennemførelse af flere af de overførte anlægsprojekter fra 2016 medfører et større pres på Lejre Kommunes likviditet.

#### Indstilling:

Koncerndirektionen indstiller:

- at Forventet Regnskab 2017-2 tages til efterretning og videresendes til behandling i fagudvalgene med henblik på afsluttende behandling i Kommunalbestyrelsen den 25. september 2017 med følgende forventede indstillingspunkter:
- 2. at Forventet Regnskab 2017-2 godkendes,
- 3. at administrative budgetkorrektioner (omplaceringer) jf. bilag 2 godkendes,
- 4. at der gives en negativ tillægsbevilling på 0,8 mio. kr. jf. bilag 3,
- 5. at bevilling 3.20.30 Fællesudgifter + kompensation løn/merudgifter ændrer navn til Fællesudgifter Lederlønninger,
- 6. at bevilling for støttepædagoger flyttes fra politikområde Skoletilbud til politikområde Dagtilbud.

# Beslutningskompetence:

Økonomiudvalget

Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 05-09-2017: Indstillingerne anbefales.

Beslutning Udvalget for Teknik & Miljø den 05-09-2017:

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 27
Udvalget for Børn & Ungdom	05 05 2017	Side 27

**Anbefalet** 

Afbud:

Erik Falkenberg (O)

#### Beslutning Udvalget for Erhverv & Turisme den 04-09-2017:

Anbefalet

Afbud:

Birger Prahl (F)

# Beslutning Udvalget for Job & Arbejdsmarked den 04-09-2017:

Indstillingerne anbefales for udvalgets budgetområder.

# Beslutning Udvalget for Social, Sundhed & Ældre den 04-09-2017:

Indstillingerne anbefales for udvalgets budgetområder.

#### Beslutning Udvalget for Kultur & Fritid den 04-09-2017:

Indstillingerne anbefales.

# Beslutning Økonomiudvalget den 28-08-2017:

Indstillingens ad 1 taget til efterretning.

Indstillingerne ad 2-6 behandles på Økonomiudvalgets møde den 19. september 2017.

#### Sagsfremstilling:

Forventet Regnskab 2017-2 (FR2) udtrykker forventningerne til Lejre Kommunes årsregnskab for 2017. Formålet med budgetopfølgningen er at gøre status på de økonomiske resultater, og derved give den politiske og administrative organisation et overblik over udviklingen i økonomien. Samtidig skal opfølgningen identificere udfordringer, der medfører risiko for overskridelse af budgettet. Ved så tidligt som muligt at have opmærksomhed på ændrede budgetforudsætninger eller stigende udgiftspres er det muligt at imødekomme udfordringerne, enten gennem udgiftsreducerende tiltag og omprioritering inden for det berørte område, eller – i særlige tilfælde – ved at finde finansiering på tværs af kommunens politikområder.

FR-2 omfatter alle kommunens udgiftstyper, såvel drifts- og anlægsudgifter samt indtægter, renter og lån, herunder midtvejsreguleringer af tilskud og udligning, som følger af Økonomiaftalen 2017.

FR2 danner grundlag for Halvårsregnskabet, som skal forelægges Kommunalbestyrelsen som særskilt sag og indsendes til Økonomi- og Indenrigsministeriet inden den 1. september 2017. Halvårsregnskabet forelægges Økonomiudvalget den 22. august og Kommunalbestyrelsen den 30. august.

Hovedresultaterne i forventet regnskab 2-2017

Budgetopfølgningen er baseret på forbrugsdata pr. 31. juli 2017, og det korrigerede budget pr. 31. juli 2017.

Tabel 1: Resultat for Leire Kommune pr. 31.07.2017 i mio. kr.

	C p C =	 	
			FV. Regnskabs-
			afvigelse i forhold
			til:

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 28
Udvalget for Børn & Ungdom	05 05 2017	Side 20

Resultatopgørelse (mio. kr.)	Fv. regnskab (a)	Oprindeligt budget (b)	Korrigeret budget (c)	Opr. Budget (d)	Kor. Budget (e )
Indtægter	-1.581,6	-1.584,1	-1.584,1	2,5	2,5
Skattefinansierede nettodriftsudgifter	1.499,7	1.496,2	*1.514,0	3,6	-14,2
Anlægsudgifter	116,0	64,2	152,3	51,8	-36,3
Optagne lån	-50,0	-7,0	-50,0	-43,0	0,0
Renter	8,1	8,2	8,1	-0,1	0,0
Afdrag på lån	27,5	27,5	27,5		
Balanceforskydninger	3,2	3,2	3,2		
Udgifter i alt	1.604,6	1.592,3	1.655,1	12,3	-50,5
LIKVIDITETUNDERSKUD (+) LIKVIDITETOVERSKUD (-)	23,0	8,2	71,0	14,8	-48,0

<sup>\*</sup> Der indgår ikke gammel gæld på 32,3 mio. kr. i det korrigerede budget 2017

Forventet Regnskab 2017-2 (FR2) viser et mindreforbrug på 14,2 mio. kr. (jf. kolonne e) på driften i forhold til det korrigerede budget og et merforbrug på 3,6 mio. kr. (jf. kolonne d) i forhold til det oprindelige budget.

Hovedresultaterne i forventet Regnskab 2017-2 er:

- Driftsvirksomheden viser et forventet mindreforbrug på 14,2 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget.
- Der forventes gennemført anlægsprojekter for 116 mio. kr., svarende til 51,8 mio. kr. mere end i det oprindelige budget.
- Finansiering viser merindtægter på 43 mio. kr., som primært skyldes hjemtagelse af lån i forbindelse med Hvalsø Ældreboliger I/S og energirenovering.
- Et forventet likviditetsunderskud (kassetræk) på 23,0 mio. kr. svarende til summen af alle øvrige bevægelser.

Ligesom det har været tilfældet i tidligere år, kan der formentlig også i 2017 forventes overført mindreudgifter på anlæg og drift til 2018. Kassen ultimo 2017 vil da vise et lavere kassetræk end beskrevet ovenfor.

Forventninger til årsresultatet fremgår af tabel 2, nedenfor.

Tabel 2: Resultat for Lejre Kommune pr. 31.07.2017 i mio. kr.

Tabel 2. Resultat for Legre Rominane pr. 51.07.2017 Timo. Rr.					
				FV. Regr afvigelse til	i forhold
	Fv. regnskab	Oprindeligt budget	Korrigeret budget	Opr. Budget	Kor. Budget
	(a)	(b)	(c)		(e)
Resultatopgørelse (mio. kr.)				(d)	

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 29
Udvalget for Børn & Ungdom	03-09-2017	Side 29

Resultatopgørelse (mio. kr.)   Resultatopgørelse (mio. kr.)   A: INDTÆGTER				FV. Regnskabs- afvigelse i forhol til:		
A: INDTÆGTER   Skat/tilskud udligning		regnskab	budget	budget	Budget	Kor. Budget (e )
Skat/tilskud udligning	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,				(d)	
B: NETTODRIFTSUDGIFTER    1.499,7	A: INDTÆGTER					
ØKONOMIUDVALG         176,4         169,8         183,1         6,6         -6           POLITISK ORGANISATION         6,8         6,7         6,8         0,1         0           ADMINISTRATIV         0         153,9         150,3         154,7         3,6         -0           UDLEJNING M.V.         -16,9         -19,7         -19,4         2,7         2           BEREDSKAB         5,6         5,4         5,6         0,1         0           IT OG KOMMUNIKATION         22,4         22,7         22,4         -0,3         0           FORSIKRINGER OG         7         11,0         -1,1         0,0         0           YIKARPULJER         12,3         13,5         11,7         -1,2         0           GEBYRER         -1,0         -1,0         -1,1         0,0         0           PULJER TIL SPAREMÅL         -6,7         -8,2         2,2         1,5         -9           UDVALGET FOR KULTUR OG         6         FRITID         29,4         31,7         29,9         -2,3         -0           UDVALGET FOR BØRN OG         UNGDOM         464,3         474,4         469,9         -10,1         -5           SKOLETILBUD         <	Skat/tilskud udligning	-1.581,6	-1.584,1	-1.584,1	2,5	2,5
MKONOMIUDVALG	B: NETTODRIFTSUDGIFTER	1.499,7	1.496,2	*1.514,0	3,6	-14,2
POLITISK ORGANISATION	ØKONOMIUDVALG	176,4	169,8	183,1		-6,7
ADMINISTRATIV   ORGANISATION   153,9   150,3   154,7   3,6   -0   UDLEJNING M.V.   -16,9   -19,7   -19,4   2,7   2   EBREDSKAB   5,6   5,4   5,6   0,1   0   0   1   0   0   0   0   0   0	POLITISK ORGANISATION	1	i i			0,0
UDLEJNING M.V.	_					
BEREDSKAB 5,6 5,4 5,6 0,1 0 IT OG KOMMUNIKATION 22,4 22,7 22,4 -0,3 0 FORSIKRINGER OG VIKARPULJER 12,3 13,5 11,7 -1,2 0 GEBYRER -1,0 -1,0 -1,1 0,0 0 PULJER TIL SPAREMÅL -6,7 -8,2 2,2 1,5 -9 UDVALGET FOR KULTUR OG FRITID 29,4 31,7 29,9 -2,3 -0 KULTUR & FRITID 29,4 31,7 29,9 -2,3 -0 UDVALGET FOR BØRN OG UNGDOM 464,3 474,4 469,9 -10,1 -5 SKOLETILBUD 286,8 285,5 290,7 1,2 -3 BØRN, UNGE OG FAMILIE 78,1 89,1 77,2 -11,0 0 DAGTILBUD 99,4 99,7 102,1 -0,3 -2 UDVALGET FOR TEKNIK OG MILJØ 121,8 113,5 125,8 8,3 -4 TEKNIK & MILJØ 5,1 3,7 5,2 1,3 -0 VEJE & TRAFIK 65,9 65,8 67,6 0,1 -1 FORSYNINGSVIRKSOMHED 1,0 2,4 3,1 -1,4 -2 EJENDOMSDRIFT 49,8 41,5 49,9 8,3 -0 UDVALGET FOR JOB OG ARBEJDSMARKED 167,2 170,0 169,4 -2,8 -2 UDVALGET FOR SOCIAL, SUNDHED 539,1 535,3 534,4 3,8 4 VELFÆRD & OMSORG 324,4 323,0 322,3 1,4 2 UDVALGET FOR SOCIALE TILBUD 130,1 130,6 130,8 -0,6 -0,6 DIVERSE YDELSER MV. 84,7 81,6 81,4 3,0 3		153,9	150,3	154,7	3,6	-0,8
IT OG KOMMUNIKATION   22,4   22,7   22,4   -0,3   0		-16,9	-19,7	-19,4	2,7	2,4
FORSIKRINGER OG VIKARPULJER  12,3  13,5  11,7  -1,2  0  GEBYRER  -1,0  -1,0  -1,1  0,0  0  PULJER TIL SPAREMÅL  -6,7  -8,2  2,2  1,5  -9  UDVALGET FOR KULTUR OG FRITID  29,4  31,7  29,9  -2,3  -0  KULTUR & FRITID  29,4  31,7  29,9  -2,3  -0  UDVALGET FOR BØRN OG  UNGDOM  464,3  474,4  469,9  -10,1  -5  SKOLETILBUD  286,8  285,5  290,7  1,2  -3  BØRN, UNGE OG FAMILIE  78,1  BØRN, UNGE OG FAMILIE  78,1  BØRN, UNGE OG FAMILIE  78,1  DAGTILBUD  99,4  99,7  102,1  -0,3  -2  UDVALGET FOR TEKNIK OG  MILJØ  121,8  113,5  125,8  8,3  -4  TEKNIK & MILJØ  5,1  3,7  5,2  1,3  -0  VEJE & TRAFIK  65,9  65,8  67,6  0,1  -1  FORSYNINGSVIRKSOMHED  1,0  2,4  3,1  -1,4  -2  EJENDOMSDRIFT  49,8  41,5  49,9  8,3  -0  UDVALGET FOR JOB OG  ARBEJDSMARKED  167,2  170,0  169,4  -2,8  -2  UDVALGET FOR  SOCIAL, SUNDHED OG ÆLDRE  539,1  535,3  534,4  3,8  4  VELFÆRD & OMSORG  324,4  323,0  322,3  1,4  2  SOCIALE TILBUD  130,1  130,6  130,8  -0,6  -0  DIVERSE YDELSER MV.  84,7  81,6  81,4  3,0  3  UDVALGET FOR ERHVERV &  TURISME  1,5  1,5  1,5  0,0  0	BEREDSKAB	5,6	5,4	5,6	0,1	0,0
VIKARPULJER         12,3         13,5         11,7         -1,2         0           GEBYRER         -1,0         -1,0         -1,1         0,0         0           PULJER TIL SPAREMÅL         -6,7         -8,2         2,2         1,5         -9           UDVALGET FOR KULTUR OG         29,4         31,7         29,9         -2,3         -0           KULTUR & FRITID         29,4         31,7         29,9         -2,3         -0           KULTUR & FRITID         29,4         31,7         29,9         -2,3         -0           KULTUR & FRITID         29,4         31,7         29,9         -2,3         -0           UDVALGET FOR BØRN OG         UDVALGET FOR BØRN OG         464,3         474,4         469,9         -10,1         -5           SKOLETILBUD         286,8         285,5         290,7         1,2         -3           BØRN, UNGE OG FAMILIE         78,1         89,1         77,2         -11,0         0           DAGTILBUD         99,4         99,7         102,1         -0,3         -2           UDVALGET FOR TEKNIK OG         121,8         113,5         125,8         8,3         -4           TEKNIK & MILJØ         5,1         3		22,4	22,7	22,4	-0,3	0,0
GEBYRER		12.2	42.5	44.7		ا م د
PULJER TIL SPAREMÅL  -6,7 -8,2 -6,7 -9 -6,7 -8,2 -6,7 -8,2 -6,7 -8,2 -6,7 -8,2 -6,7 -9 -6,7 -8,2 -6,7 -8,2 -6,7 -9 -6,7 -8,2 -6,7 -6,7 -8,2 -6,7 -6,7 -8,2 -6,7 -6,7 -8,2 -6,7 -6,7 -8,2 -6,7 -6,7 -6,7 -6,7 -8,2 -6,7 -6,7 -6,7 -8,2 -6,7 -6,7 -6,7 -6,7 -6,7 -6,7 -7 -8,2 -6,7 -7 -8,2 -6,7 -7 -8,2 -6,7 -7 -9 -6,7 -7 -8,2 -6,7 -7 -9 -6,7 -7 -8,2 -6,7 -7 -9 -6,7 -7 -8,2 -7 -9 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7		T .	1	i i		0,6
UDVALGET FOR KULTUR OG FRITID  29,4  31,7  29,9  -2,3  -0  KULTUR & FRITID  29,4  31,7  29,9  -2,3  -0  UDVALGET FOR BØRN OG UNGDOM  464,3  474,4  469,9  -10,1  -5  SKOLETILBUD  286,8  285,5  290,7  1,2  -3  BØRN, UNGE OG FAMILIE  78,1  89,1  77,2  -11,0  0  DAGTILBUD  99,4  99,7  102,1  -0,3  -2  UDVALGET FOR TEKNIK OG MILJØ  121,8  113,5  125,8  8,3  -4  TEKNIK & MILJØ  5,1  3,7  5,2  1,3  -0  VEJE & TRAFIK  65,9  65,8  67,6  0,1  -1  FORSYNINGSVIRKSOMHED  1,0  2,4  3,1  -1,4  -2  EJENDOMSDRIFT  49,8  41,5  49,9  8,3  -0  UDVALGET FOR JOB OG ARBEJDSMARKED  167,2  170,0  169,4  -2,8  -2  UDVALGET FOR SOCIAL,SUNDHED OG ÆLDRE  539,1  535,3  534,4  3,8  4  VELFÆRD & OMSORG  324,4  323,0  322,3  1,4  2  SOCIALE TILBUD  130,1  130,6  130,8  -0,6  -0  DIVERSE YDELSER MV.  84,7  81,6  81,4  3,0  3  UDVALGET FOR ERHVERV & TURISME  1,5  1,5  1,5  0,0  0		Ti Ti	i -	i		0,1
FRITID    29,4   31,7   29,9   -2,3   -0		-6,7	-8,2	2,2	1,5	-9,0
KULTUR & FRITID       29,4       31,7       29,9       -2,3       -0         UDVALGET FOR BØRN OG       464,3       474,4       469,9       -10,1       -5         SKOLETILBUD       286,8       285,5       290,7       1,2       -3         BØRN, UNGE OG FAMILIE       78,1       89,1       77,2       -11,0       0         DAGTILBUD       99,4       99,7       102,1       -0,3       -2         UDVALGET FOR TEKNIK OG       121,8       113,5       125,8       8,3       -4         TEKNIK & MILJØ       5,1       3,7       5,2       1,3       -0         VEJE & TRAFIK       65,9       65,8       67,6       0,1       -1         FORSYNINGSVIRKSOMHED       1,0       2,4       3,1       -1,4       -2         EJENDOMSDRIFT       49,8       41,5       49,9       8,3       -0         UDVALGET FOR JOB OG       167,2       170,0       169,4       -2,8       -2         JOBCENTER       167,2       170,0       169,4       -2,8       -2         UDVALGET FOR       539,1       535,3       534,4       3,8       4         VELFÆRD & OMSORG       324,4       323,0       322,3 </td <td></td> <td>29,4</td> <td>31,7</td> <td>29,9</td> <td>-2,3</td> <td>-0,5</td>		29,4	31,7	29,9	-2,3	-0,5
UDVALGET FOR BØRN OG UNGDOM  464,3  474,4  469,9  -10,1  -5  SKOLETILBUD  286,8  285,5  290,7  1,2  -3  BØRN, UNGE OG FAMILIE  78,1  89,1  77,2  -11,0  0  DAGTILBUD  99,4  99,7  102,1  -0,3  -2  UDVALGET FOR TEKNIK OG  MILJØ  121,8  113,5  125,8  8,3  -4  TEKNIK & MILJØ  5,1  3,7  5,2  1,3  -0  VEJE & TRAFIK  65,9  65,8  67,6  0,1  -1  FORSYNINGSVIRKSOMHED  1,0  2,4  3,1  -1,4  -2  EJENDOMSDRIFT  49,8  41,5  49,9  8,3  -0  UDVALGET FOR JOB OG  ARBEJDSMARKED  167,2  170,0  169,4  -2,8  -2  JOBCENTER  167,2  170,0  169,4  -2,8  -2  SOCIAL, SUNDHED OG ÆLDRE  539,1  535,3  534,4  3,8  4  VELFÆRD & OMSORG  324,4  323,0  322,3  1,4  2  SOCIALE TILBUD  130,1  130,6  130,8  -0,6  -0  DIVERSE YDELSER MV.  84,7  81,6  81,4  3,0  3	KULTUR & FRITID		i	i		-0,5
SKOLETILBUD         286,8         285,5         290,7         1,2         -3           BØRN, UNGE OG FAMILIE         78,1         89,1         77,2         -11,0         0           DAGTILBUD         99,4         99,7         102,1         -0,3         -2           UDVALGET FOR TEKNIK OG         121,8         113,5         125,8         8,3         -4           TEKNIK & MILJØ         5,1         3,7         5,2         1,3         -0           VEJE & TRAFIK         65,9         65,8         67,6         0,1         -1           FORSYNINGSVIRKSOMHED         1,0         2,4         3,1         -1,4         -2           EJENDOMSDRIFT         49,8         41,5         49,9         8,3         -0           UDVALGET FOR JOB OG         167,2         170,0         169,4         -2,8         -2           JOBCENTER         167,2         170,0         169,4         -2,8         -2           UDVALGET FOR         539,1         535,3         534,4         3,8         4           VELFÆRD & OMSORG         324,4         323,0         322,3         1,4         2           SOCIALE TILBUD         130,1         130,6         130,8 <td< td=""><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></td<>						
BØRN, UNGE OG FAMILIE         78,1         89,1         77,2         -11,0         0           DAGTILBUD         99,4         99,7         102,1         -0,3         -2           UDVALGET FOR TEKNIK OG         MILJØ         121,8         113,5         125,8         8,3         -4           TEKNIK & MILJØ         5,1         3,7         5,2         1,3         -0           VEJE & TRAFIK         65,9         65,8         67,6         0,1         -1           FORSYNINGSVIRKSOMHED         1,0         2,4         3,1         -1,4         -2           EJENDOMSDRIFT         49,8         41,5         49,9         8,3         -0           UDVALGET FOR JOB OG         167,2         170,0         169,4         -2,8         -2           JOBCENTER         167,2         170,0         169,4         -2,8         -2           UDVALGET FOR         539,1         535,3         534,4         3,8         4           VELFÆRD & OMSORG         324,4         323,0         322,3         1,4         2           SOCIALE TILBUD         130,1         130,6         130,8         -0,6         -0           DIVERSE YDELSER MV.         84,7         81,6		1	1	i		-5,6
DAGTILBUD         99,4         99,7         102,1         -0,3         -2           UDVALGET FOR TEKNIK OG         121,8         113,5         125,8         8,3         -4           TEKNIK & MILJØ         5,1         3,7         5,2         1,3         -0           VEJE & TRAFIK         65,9         65,8         67,6         0,1         -1           FORSYNINGSVIRKSOMHED         1,0         2,4         3,1         -1,4         -2           EJENDOMSDRIFT         49,8         41,5         49,9         8,3         -0           UDVALGET FOR JOB OG         167,2         170,0         169,4         -2,8         -2           JOBCENTER         167,2         170,0         169,4         -2,8         -2           UDVALGET FOR         539,1         535,3         534,4         3,8         4           VELFÆRD & OMSORG         324,4         323,0         322,3         1,4         2           SOCIALE TILBUD         130,1         130,6         130,8         -0,6         -0           DIVERSE YDELSER MV.         84,7         81,6         81,4         3,0         3           UDVALGET FOR ERHVERV & TURISME         1,5         1,5         1,5			i -			-3,9
UDVALGET FOR TEKNIK OG         121,8         113,5         125,8         8,3         -4           TEKNIK & MILJØ         5,1         3,7         5,2         1,3         -0           VEJE & TRAFIK         65,9         65,8         67,6         0,1         -1           FORSYNINGSVIRKSOMHED         1,0         2,4         3,1         -1,4         -2           EJENDOMSDRIFT         49,8         41,5         49,9         8,3         -0           UDVALGET FOR JOB OG         167,2         170,0         169,4         -2,8         -2           JOBCENTER         167,2         170,0         169,4         -2,8         -2           UDVALGET FOR         167,2         170,0         169,4         -2,8         -2           UDVALGET FOR         539,1         535,3         534,4         3,8         4           VELFÆRD & OMSORG         324,4         323,0         322,3         1,4         2           SOCIALE TILBUD         130,1         130,6         130,8         -0,6         -0           DIVERSE YDELSER MV.         84,7         81,6         81,4         3,0         3           UDVALGET FOR ERHVERV & TURISME         1,5         1,5         1,5 </td <td>· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·</td> <td>i</td> <td>i</td> <td>77,2</td> <td>-11,0</td> <td>0,9</td>	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	i	i	77,2	-11,0	0,9
MILJØ       121,8       113,5       125,8       8,3       -4         TEKNIK & MILJØ       5,1       3,7       5,2       1,3       -0         VEJE & TRAFIK       65,9       65,8       67,6       0,1       -1         FORSYNINGSVIRKSOMHED       1,0       2,4       3,1       -1,4       -2         EJENDOMSDRIFT       49,8       41,5       49,9       8,3       -0         UDVALGET FOR JOB OG ARBEJDSMARKED       167,2       170,0       169,4       -2,8       -2         JOBCENTER       167,2       170,0       169,4       -2,8       -2         UDVALGET FOR       539,1       535,3       534,4       3,8       4         VELFÆRD & OMSORG       324,4       323,0       322,3       1,4       2         SOCIALE TILBUD       130,1       130,6       130,8       -0,6       -0         DIVERSE YDELSER MV.       84,7       81,6       81,4       3,0       3         UDVALGET FOR ERHVERV & TURISME       1,5       1,5       1,5       0,0       0		99,4	99,7	102,1	-0,3	-2,7
TEKNIK & MILJØ       5,1       3,7       5,2       1,3       -0         VEJE & TRAFIK       65,9       65,8       67,6       0,1       -1         FORSYNINGSVIRKSOMHED       1,0       2,4       3,1       -1,4       -2         EJENDOMSDRIFT       49,8       41,5       49,9       8,3       -0         UDVALGET FOR JOB OG       48,8       41,5       49,9       8,3       -0         ARBEJDSMARKED       167,2       170,0       169,4       -2,8       -2         JOBCENTER       167,2       170,0       169,4       -2,8       -2         UDVALGET FOR       539,1       535,3       534,4       3,8       4         VELFÆRD & OMSORG       324,4       323,0       322,3       1,4       2         SOCIALE TILBUD       130,1       130,6       130,8       -0,6       -0         DIVERSE YDELSER MV.       84,7       81,6       81,4       3,0       3         UDVALGET FOR ERHVERV & TURISME       1,5       1,5       1,5       0,0       0		121.8	113.5	125.8	8.3	-4,0
VEJE & TRAFIK 65,9 65,8 67,6 0,1 FORSYNINGSVIRKSOMHED 1,0 2,4 3,1 -1,4 -2 EJENDOMSDRIFT 49,8 41,5 49,9 8,3 -0 UDVALGET FOR JOB OG ARBEJDSMARKED 167,2 170,0 169,4 -2,8 -2 UDVALGET FOR SOCIAL,SUNDHED OG ÆLDRE 539,1 535,3 534,4 3,8 4 VELFÆRD & OMSORG 324,4 323,0 322,3 1,4 2 SOCIALE TILBUD 130,1 130,6 130,8 -0,6 -0 DIVERSE YDELSER MV. 84,7 81,6 81,4 3,0 3 UDVALGET FOR ERHVERV & TURISME 1,5 1,5 1,5 0,0 0		I	1	i		-0,2
FORSYNINGSVIRKSOMHED 1,0 2,4 3,1 -1,4 -2 EJENDOMSDRIFT 49,8 41,5 49,9 8,3 -0 UDVALGET FOR JOB OG ARBEJDSMARKED 167,2 170,0 169,4 -2,8 -2 JOBCENTER 167,2 170,0 169,4 -2,8 -2 UDVALGET FOR SOCIAL,SUNDHED OG ÆLDRE 539,1 535,3 534,4 3,8 4 VELFÆRD & OMSORG 324,4 323,0 322,3 1,4 2 SOCIALE TILBUD 130,1 130,6 130,8 -0,6 -0 DIVERSE YDELSER MV. 84,7 81,6 81,4 3,0 3 UDVALGET FOR ERHVERV & TURISME 1,5 1,5 0,0 0		Ti Ti	i i			-1,7
EJENDOMSDRIFT 49,8 41,5 49,9 8,3 -0  UDVALGET FOR JOB OG ARBEJDSMARKED 167,2 170,0 169,4 -2,8 -2  JOBCENTER 167,2 170,0 169,4 -2,8 -2  UDVALGET FOR SOCIAL,SUNDHED OG ÆLDRE 539,1 535,3 534,4 3,8 4  VELFÆRD & OMSORG 324,4 323,0 322,3 1,4 2  SOCIALE TILBUD 130,1 130,6 130,8 -0,6 -0  DIVERSE YDELSER MV. 84,7 81,6 81,4 3,0 3  UDVALGET FOR ERHVERV & 1,5 1,5 0,0 0		i	i	i		-2,1
UDVALGET FOR JOB OG ARBEJDSMARKED  167,2  170,0  169,4  -2,8  -2  JOBCENTER  167,2  170,0  169,4  -2,8  -2  UDVALGET FOR SOCIAL, SUNDHED OG ÆLDRE  SOCIAL, SUNDHED OG ÆLDRE  SOCIALE TILBUD  130,1  130,6  130,8  -0,6  -0  DIVERSE YDELSER MV.  84,7  81,6  81,4  3,0  3  TURISME  1,5  1,5  0,0  0			İ	i		-0,1
JOBCENTER         167,2         170,0         169,4         -2,8         -2           UDVALGET FOR SOCIAL,SUNDHED OG ÆLDRE         539,1         535,3         534,4         3,8         4           VELFÆRD & OMSORG         324,4         323,0         322,3         1,4         2           SOCIALE TILBUD         130,1         130,6         130,8         -0,6         -0           DIVERSE YDELSER MV.         84,7         81,6         81,4         3,0         3           UDVALGET FOR ERHVERV & TURISME         1,5         1,5         1,5         0,0         0	UDVALGET FOR JOB OG					-2,2
UDVALGET FOR SOCIAL, SUNDHED OG ÆLDRE 539,1 535,3 534,4 3,8 4  VELFÆRD & OMSORG 324,4 323,0 322,3 1,4 2  SOCIALE TILBUD 130,1 130,6 130,8 -0,6 -0  DIVERSE YDELSER MV. 84,7 81,6 81,4 3,0 3  UDVALGET FOR ERHVERV & 1,5 1,5 0,0 0		Ti T	i	i		-2,2
VELFÆRD & OMSORG       324,4       323,0       322,3       1,4       2         SOCIALE TILBUD       130,1       130,6       130,8       -0,6       -0         DIVERSE YDELSER MV.       84,7       81,6       81,4       3,0       3         UDVALGET FOR ERHVERV & TURISME       1,5       1,5       1,5       0,0       0	UDVALGET FOR					4,7
SOCIALE TILBUD         130,1         130,6         130,8         -0,6         -0           DIVERSE YDELSER MV.         84,7         81,6         81,4         3,0         3           UDVALGET FOR ERHVERV & TURISME         1,5         1,5         1,5         0,0         0	-	1	i i	i i		2,1
DIVERSE YDELSER MV. 84,7 81,6 81,4 3,0 3  UDVALGET FOR ERHVERV & 1,5 1,5 0,0 0				i		-0,7
UDVALGET FOR ERHVERV & 1,5 1,5 0,0 0	DIVERSE YDELSER MV.	i i	i	i		3,3
						0,0
			1	i		0,0

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 30
Udvalget for Børn & Ungdom	05 05 2017	Side 30

				FV. Regr afvigelse til	i forhold
	Fv. regnskab (a)	Oprindeligt budget (b)	Korrigeret budget (c)	Opr. Budget	Kor. Budget (e )
Resultatopgørelse (mio. kr.)				(d)	
C: ANLÆGSUDGIFTER	116,0	64,2	152,3	51,8	-36,3
Optagne lån	-50,0	-7,0	-50,0	-43,0	0,0
Renter	8,1	8,2	8,1	-0,1	0,0
Afdrag på lån	27,5	27,5	27,5	0,0	0,0
Balanceforskydninger	3,2	3,2	3,2	0,0	0,0
Udgifter i alt	1.604,6	1.592,3	1.655,1	12,3	-50,5
LIKVIDITETUNDERSKUD (+)	22.0	0.3	71.0	14.9	_48.0
LIKVIDITETOVERSKUD (-)	23,0	8,2	71,0	14,8	-48,0

<sup>\*</sup>Der indgår ikke gammel gæld på 32 mio. kr. i det korrigerede budget 2017

#### A) Indtægter

Indtægter, renter og lån – forudsættes og forventes at ende 2,5 mio. kr. under det budgetlagte. Dette skyldes den udmeldte midtvejsregulering af tilskud og udligning, som følger af sommerens økonomiforhandlinger.

#### B) Drift

Driftsvirksomheden viser et mindreforbrug på 14,2 mio. kr. i forhold til korrigeret budget (ekskl. overførte merforbrug fra 2016 på 32,3 mio. kr.).

De væsentligste forklaringer på ændringen fra oprindeligt til korrigeret budget er, at der er givet tillægsbevilling til rottebekæmpelse, BBR forbedring og udvidelse samt badebro ved Herslev strand. Derudover kommer overførsel af ubrugte driftsmidler fra 2016.

I nedenstående tabel er vist de tillægsbevillinger, som Kommunalbestyrelsen har vedtaget i forhold til budget 2017.

Tillægsbevilling	Godkendt KB den	Mio. kr.
Oprindeligt vedtaget budget 2017		1.496,2
Kapitalforvaltning	19.12.2016	0,1
Skadedyrsbekæmpelse (Rotter)	27.02.2017	0,2
BBR - forbedring og udvidelse (Løn)	27.02.2017	0,9
Renovering badebro ved Herslev strand	27.03.2017	0,2
Overførsler fra 2016 til 2017	27.03.2017	16,5
Korrigeret budget		1.514,0

De væsentligste udfordringer i forhold til at overholde det afsatte budget på bevillingsniveau er områderne udlejningsejendomme, specialundervisning, aktivitetsbestemt medfinansiering samt på området dagpenge og forsørgelsesydelser.

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 31
Udvalget for Børn & Ungdom	03-09-2017	Side 31

Væsentligste merforbrug omfatter:

- Aktivitetsbestemt medfinansiering (6,0 mio. kr.) *justeret i budgetforslag 2018-2021*
- Dagpenge til forsikrede ledige og arbejdsmarkedsforanstaltninger (5,3 mio. kr.) – justeret i budgetforslag 2018-2021
- Specialundervisning (4,3 mio. kr.)
- Førtidspension (3,9 mio. kr.) *justeret i budgetforslag 2018-2021*
- Sygedagpenge (2,9 mio. kr.) *justeret i budgetforslag 2018-2021*
- Udlejningsejendomme (2,6 mio. kr.) der forventes i 2018 færre tomme boliger til flygtninge

På arbejdsmarkedsområdet er det særligt udgifter til sygedagpenge og til forsikrede ledige, som er højere end budgetteret.

Udfordringen i forhold til udlejningsejendomme omfatter de almindelige udlejningsboliger, men ikke erhvervsudlejning eller ældreboliger.

Udover de ovenfor nævnte områder er der også afdækket en række områder, hvor der forventes mindreforbrug i 2017.

De væsentligste mindreforbrug omfatter:

- · Flygtninge (-11,0 mio. kr.)
- · Puljer til sparemål (-9,0 mio. kr.)
- · Skoleområdet (-6,6 mio. kr.)
- · Dagtilbud (-2,7 mio. kr.)
- · Forsyning (2,1 mio. kr.)
- Det tekniske område (-1,9 mio. kr.)

Ovenstående mindreforbrug bidrager til, at der kan opnås budgetoverholdelse for Lejre Kommunes samlede driftsbudget i 2017 i forhold til det korrigerede budget.

Forbrugsudviklingen fra januar til juli 2017 viser i øvrigt, at forbruget ligger på samme niveau som i 2016, og dette understøtter således forventningen om budgetoverholdelse i 2017.

#### C) Anlæg

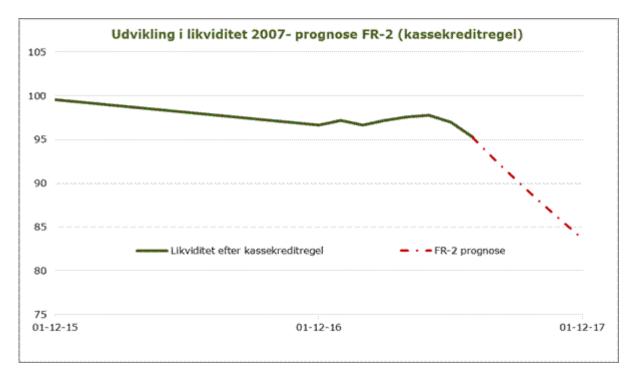
De samlede anlægsudgifter forventes i 2017 at udgøre 116 mio. kr. i 2017, svarende til et mindreforbrug på 36,3 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget

Der er i forbindelse med FR-2 udarbejdet en statusoversigt over igangværende anlægsprojekter. Oversigten indgår i bilag 1.

Lejre Kommune	05-09-2017	Side 32
Udvalget for Børn & Ungdom	03-09-2017	Side 32

#### H) Finansiering

Med de omtalte forudsætninger for udgiftsudviklingen i 2017 vil der være et forventet likviditetsunderskud (kassetræk) på godt 23 mio. kr. i 2017.



Dette skyldes dels budgetvedtagelsen med et kasseforbrug på 8,2 mio. kr., men også at der i slutning af 2016 er betalt 18,8 mio. kr. for tilbagekøb af vejbelysning. Denne investering vil 31-12-2017 have fuld likviditetsvirkning.

Bevægelserne igennem 2017 bygger på den historiske udvikling i de seneste år, hvor bl.a. indtægter fra ejendomsskat kommer 2 gange årligt.

# Administrationens vurdering:

FR-2 peger fortsat på, at Lejre Kommune i 2017 vil overholde det korrigerede budget, men det forudsætter, at der sker stram økonomistyring resten af året på alle områder. Fokus skal være på at minimere merforbrug på de udfordrede områder og fastholde mindreforbrug hvor muligt.

Forudsætningen for overholdelse af budget 2017 bygger på, at den indmeldte og planlagte gældsafviklingen gennemføres som forudsat med en gældsafviklingen på 10 mio. kr. i 2017.

# Handicappolitik:

Sagen indeholder ingen handicappolitiske perspektiver.

#### Økonomi og finansiering:

Jf. sagsfremstilling

# Bilag:

- 1. Bilag 1 -Uddybning af forventninger på udvalgsniveau og politikområder
- 2. Tillægsbevillinger FR-2 2017
- 3. Omplaceringer FR-2 2017

Lejre Kommune Udvalget for Børn & Ungdom	05-09-2017	Side 33	
	I.	L	
11. BU - Eventuelt Sagsnr.:			
Resumé:			
Indstilling:			
Beslutningskompetence:			
Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 05-09-2017: Intet			
Sagsfremstilling:			

Administrationens vurdering:

Handicappolitik:

Økonomi og finansiering: