



# Referat Udvalget for Børn & Ungdom tirsdag den 8. marts 2016

Kl. 16:30 i Mødelokale 1, Lyndby

# Indholdsfortegnelse

1. BU - Godkendelse af dagsorden .....	1
2. BU - Orientering marts .....	2
3. BU - Temaorientering om merforbrug på dagtilbuds- og skoleområderne.....	5
4. BU - Dialogmøder mellem fagudvalg og områdebestyrelser.....	6
5. BU - Høringsindstilling om organisatorisk sammenlægning af daginstitutionerne Egebjerg og Røglebakken .....	9
6. BU - Styrelsesvedtægt for områdebestyrelser - Dagtilbud .....	12
7. BU - Status på madvalget 2016.....	15
8. BU - Kvalitetsrapport for Lejre Kommunes skoler 2015 .....	19
9. BU - Frigivelse af anlægsmidler til permanentgørelse og udvidelse af vuggestuepladser og etablering af stibelægning til legestue i dagplejen .....	23
10. BU - Frigivelse af anlægsmidler "Bærbare/tablets til skoleelever" .....	27
11. BU - Kvalitetsudvikling og økonomisk handleplan for det specialiserede børneområde .....	31
12. JA - Status for Lokalsamfundet Bygger Bro.....	33
13. JA - Integrationsindsatser og tilbud til flygtninge og deres børn .....	36
14. BU - Eventuelt.....	38

<b>Lejre Kommune</b> Udvalget for Børn & Ungdom	08-03-2016	Side 1
--	------------	--------

## **1. BU - Godkendelse af dagsorden**

Sagsnr.:

**Resumé:**

**Indstilling:**

**Beslutningskompetence:**

**Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 08-03-2016:**

Dagsorden godkendt.

**Sagsfremstilling:**

**Administrationens vurdering:**

**Handicappolitik:**

**Økonomi og finansiering:**

<b>Lejre Kommune</b> Udvalget for Børn & Ungdom	08-03-2016	Side 2
--	------------	--------

## 2. BU - Orientering marts

Sagsnr.: 15/17355

### Resumé:

#### A. Kompetenceudvikling af pædagoger i skolen

KL og BUPL har sammen søgt midler til et stort kompetenceudviklingsprojekt for pædagoger i skolen hos A.P. Møller Fonden. Fonden har støttet med knap 20 mio. kr. og 50 kommuner vil deltage – herunder Lejre. Forløbet består af 40 timers undervisning fordelt på 7-8 dage samt et kick-off og implementeringsarrangement. Forløbet afsluttes med en mundtlig eksamen med vejledning.

#### B. Anbefalinger på grundlag af GAP-undersøgelse vedr. kontakten mellem forvaltningen og borgere med handicap.

Lejre Kommune har fra Det Centrale Handicapråd modtaget henholdsvis Den for rådet udarbejdede GAP analyse om hvordan kontakten mellem borgere med handicap og den kommunale forvaltning opfattes, og rådets op følgende anbefalinger. Begge forelægges udvalget til orientering (se bilag b1, b2). Administrationen har dialog og samarbejde med "forældrenetværket" i Lejre Kommune bl.a. med det formål at blive klogere på hvordan borgerne oplever den kommunale forvaltning, og hvordan arbejdet på denne baggrund kan udvikles. GAP analysen og anbefalingerne kan ligeledes inddrages i det lokale samarbejde.

#### C. Fælleselevrådets oplevelser af implementeringen af folkeskolereformen

Fælleselevrådet er inviteret til at deltage i udvalgsmødet for at udvalget kan høre elevernes oplevelser af implementeringen af forskellige elementer i folkeskolereformen.

#### D. KL afholder i marts to konferencer og udgiver et inspirationsmateriale om en mere varieret skoledag. KL's Børne- og Kulturudvalg opfordrer alle kommuner til at sætte fokus på udvikling af skoledagen og dele erfaringer forud for planlægning af næste skoleår.

KL's Børne- og Kulturudvalg mødes md udvalgsformændene 2 gange om året og har i 2016 udvidet deltagerkredsen til at omfatte hele udvalget. Forårets møde holdes i Roskilde den 25. maj kl 13-16.

#### E. Børnetal – Status uddybes mundtligt

Oversigt over indskrevne børn, 3-6 årige. Bilag vedlagt.  
Oversigt over indskrevne børn, 0-2 årige. Bilag vedlagt.

#### F. Status på +DIG – projektet i Lejre til Udvalget for Børn & Ungdom.

+DIG er et samarbejde mellem Lejre Kommune, Helsefonden og Socialt Udviklingscenter SUS. Helsefonden har bevilget 15 mio. kr. til at afprøve arbejdsmetoden "collective impact" i henholdsvis Lejre og Helsingør Kommuner. Det overordnede mål er at mindske den negative sociale arv. I Lejre er det valgt at sætte fokus på ensomhed. Initiativet løber over fire år (2015-19).

+DIG skal og vil mindske ensomhed og skabe bedre trivsel for børn og unge i Lejre. Skoler, foreninger, organisationer, erhvervslivet, unge, forældre og engagerede privatpersoner sætter fælles mål og arbejder sammen for at få det til at ske. "Collective impact" er en metode, som i USA og Canada er blevet benyttet til at arbejde med komplekse sociale udfordringer på en måde, som samler alle relevante sektorer om et fælles mål. Der er tale om en samarbejdsform, der giver plads til at

arbejde tværfagligt med alle dele af en social indsats ud fra den præmis, at et komplekst problem ikke kan løses ved enkeltstående indsatser i en enkelt sektor. Metoden er datadreven og indebærer, at der opstilles realiserbare mål for indsatsen overordnet set og ofte også for de enkelte indsatser i lokalt regi. Målene skal ses i sammenhæng med en baseline, som bliver udgangspunktet for målinger og eventuelle måltal.

Der knyttes fra 2016 ekstern forskning på indsatsen, som skal drives af SFI – Social Forskningsinstituttet. SFI vil bidrage til at opstille baseline, mål og måltal og står for målinger 6, 9 og 12 år efter opstart af projektet.

### **Status**

Status på +DIG primo 2016 er, at der i løbet af efteråret 2015 er indsamlet viden og input til en erfarings- og oplevelsesbaseret grundfortælling om, hvordan udfordringen med ensomhed viser sig i Lejre Kommune. I Projektet er der også udarbejdet et vidensgrundlag, som danner grundlaget for forståelsen af ensomhed i +DIG i Lejre.

Overordnede aktiviteter siden opstart august 2015:

- Indsamling af viden- og erfaringsmateriale fra Lejre Kommune gennem interviews og fokusgrupper med kommunale fagfolk, foreninger, borgere og unge fra målgruppen
- Udarbejdelse af et vidensgrundlag
- Udarbejdelse af udkast til baseline
- Udarbejdelse af en grundfortælling
- Nedsættelse af foreløbig styregruppe (Koordinationsgruppe)
- Planlægning af visionsseminar 14. marts 2016 – herunder udsendelse af invitation til ca. 80 deltagere med mulighed for en bredt forankret deltagelse
- Opstart af samarbejde med SFI om baseline, måling og forskning
- Udarbejdelse af 4 temaer og hypoteser, som danner grundlag for det videre arbejde

### **Kommende aktiviteter**

+DIG afholder d. 14.marts et visionsseminar med en bred deltagelse fra kommunen, foreningslivet, erhvervslivet og borgere. Hovedformålet med seminaret er følgende:

- Vi præsenterer udfordringerne fra forskellige perspektiver – også børn og unges perspektiv på en måde, så alle kan forstå, hvad udfordringen er.
- Vi skal drøfte, hvordan vi kan håndtere de udfordringer og barrierer, som børnene og de unge synes, der er, samtidig med at vi hører fagfolks erfaringer og input til arbejdet.
- Vi skal udvide vores netværk som aktører, så vi sammen kan gå nye veje for at komme problemet til livs.

På baggrund af seminaret skal der arbejdes videre med udvalgte, konkrete indsatser for børn og unge i Lejre. Dette skal f.eks. ske gennem etablering af arbejdsgrupper, som faciliteres af sekretariatet for +DIG. Alle aktiviteter for målgruppen skal monitoreres og følges, så vi hele tiden sikrer, at vi opnår effekt af indsatsen. Seminaret skal også bruges til at mobilisere relevante aktører fra civilsamfundet til at blive en del af styregruppen (Impact Group) for indsatsen. Det forventes, at den endelige organisering er på plads i af maj 2016.

### **Indstilling:**

### **Beslutningskompetence:**

### **Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 08-03-2016:**

Taget til orientering.

<b>Lejre Kommune</b> Udvalget for Børn & Ungdom	08-03-2016	Side 4
--	------------	--------

**Sagsfremstilling:**

**Administrationens vurdering:**

**Handicappolitik:**

**Økonomi og finansiering:**

**Bilag:**

1. Kompetenceudvikling af pædagoger i skolen
2. B1 - Gap-analyse, Det centrale handicapråd.pdf
3. B2 - Det centrale handicapråds anbefalinger.pdf
4. Borgmesterbrev om folkeskolereformen februar 2016
5. Indbydelse til politiske møder folkeskole og dagtilbudsområdet
6. Evaluering af implementering af folkeskolereformen, Fælleselevrådet
7. Børnetal - Oversigt over 0-2 årige 2016-2017 pr. 23-02-2016.pdf
8. Børnetal - Oversigt over børnehaverne 2016-2017 (3-5 år) pr. 22-02-2016.pdf
9. Børnetal - Diagram over 0-2 årige 2016-2017 pr. 23-02-2016.pdf
10. Børnetal - Diagram over børnehaverne 2016-2017 (3-5 år) pr. 22-02-2016.pdf

<b>Lejre Kommune</b> Udvalget for Børn & Ungdom	08-03-2016	Side 5
--	------------	--------

### **3. BU - Temaorientering om merforbrug på dagtilbuds- og skoleområderne**

Sagsnr.: 16/3193

#### **Resumé:**

Som det fremgik af sagen om Forventet Regnskab 2016-0 forelagt for Kommunalbestyrelsen den 29. februar, forventes udfordringer med budgetoverholdelse i 2016. Der er i sagen ligeledes fremlagt en strategi for budgetoverholdelse. Udfordringerne i 2016 har sammenhæng med den viden der er skabt omkring regnskab 2015, uagtet at regnskabet ikke er aflagt endnu. Både skoleområdet og dagtilbudsområdet kommer ud af året med et betydeligt merforbrug. Grundlaget herfor gennemgås på udvalgets møde.

#### **Indstilling:**

Koncerndirektionen indstiller:

1. at Udvalget drøfter sagen

#### **Beslutningskompetence:**

Udvalget for Børn & Ungdom

#### **Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 08-03-2016:**

Drøftet.

#### **Sagsfremstilling:**

På Kommunalbestyrelsens møde den 29. februar blev sagen om Forventet Regnskab 2016-0 behandlet. Det fremgår af sagen, at der er udfordringer med – samt en iværksat plan for –budgetoverholdelse. Da både skole- og dagtilbudsområdet kommer ud af 2015 med et betydeligt merforbrug, uagtet at regnskabet ikke er aflagt endnu, og da visse af 2015 problemerne har indflydelse på budgetoverholdelse for 2016, får udvalget en gennemgang af økonomien på skole- og dagtilbudsområderne, på det foreliggende grundlag

#### **Administrationens vurdering:**

Intet yderligere.

#### **Handicappolitik:**

Ingen handicappolitiske konsekvenser

#### **Økonomi og finansiering:**

Ingen økonomiske konsekvenser

**4. BU - Dialogmøder mellem fagudvalg og områdebestyrelser**

Sagsnr.: 16/2325

**Resumé:**

I denne indstilling skitseres de to hovedtemaer i Udvalget for Børn & Ungdoms kommende drøftelser med de nyetablerede områdebestyrelser på dagtilbudsområdet. Nemlig tema 1: Hvordan man kan arbejde med den fysiske struktur, så den understøtter bæredygtige dagtilbud med en effektiv drift og gode rammer for kvalitetsudvikling. Og tema 2: Hvordan man kan arbejde med pædagogfaglig udvikling samt mål- og resultatstyring på dagtilbudsområdet, jf. også budgetforliget for 2016. Derudover foreslås tidsplan og dagsorden for de kommende møder.

**Indstilling:**

Koncerndirektionen indstiller:

1. at de planlagte møder med områdebestyrelserne afholdes april /maj 2016, idet de afventer konstituering af de nye områdebestyrelser efter omorganiseringen af de kommunale daginstitutionsområder
2. at forslag til dagsorden for møderne og mødeplan godkendes
3. at resultatet af møderne formuleres i strategiske udviklingstemaer og efterfølgende bidrager til prioritering i en revideret Dagtilbudsplan og Ny kvalitetsrapport.

**Beslutningskompetence:**

Udvalget for Børn &amp; Ungdom

**Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 08-03-2016:**

Ad 1) Indstillingen tiltrådt. Hvis der ikke i områdebestyrelsen er en repræsentant fra forældrerådene i hvert hus, inviteres disse ekstraordinært med til dialogmødet.

Ad 2) Indstillingen tiltrådt.

Ad 3) Indstillingen tiltrådt

**Sagsfremstilling:***Indledning*

I Lejre Kommune har der i løbet af 2015 været tre større strukturelle sager på dagtilbudsområdet, som har haft til hensigt at skabe en mere bæredygtig og effektiv dagtilbudsstruktur, der er gearet til at håndtere de udsving i børnetallet, som forventes i de kommende år. For det første har der været fremlagt et forslag om etablering af børneuniverser, hvor hensigten har været at arbejde med overgangene, at flytte nogle institutioner nærmere skolerne og at gøre dem større rent anlægsmæssigt. For det andet blev det besluttet at ændre de daværende fire kommunale institutionsområder til tre områder. Endelig for det tredje blev der fremlagt og vedtaget en ny dagpleje-budgetmodel, der muliggør en mere effektiv pladsstyring ved at synliggøre parametre, som man kan styre udsvinget i børnetallet efter.

Derudover er det i Budget 2016 besluttet, at der fremover skal arbejdes med et mere konkret koncept for mål- og resultatstyring i dagtilbud, samt at der skal arbejdes med en mere effektiv institutionsdrift, idet 40 børns midlerne er fjernet fra budgettet. Endelig viser Forventet Regnskab 0, at der er en række generelle budgetudfordringer, der kræver en mere effektiv drift af de eksisterende tilbud.

Der er med andre ord en række opgaver at tage fat på Dagtilbudsområdet, og der er behov for, at hele området arbejder tæt sammen om at løse disse opgaver.



Den samlede køreplan for udvikling af Dagtilbudsområdet i 2016 og frem er vedtaget i udvalgets fokuspunkter februar 2016:

Som et led i arbejdet med kvalitetsudvikling af dagtilbud arbejdes i tre spor:

- a) Der gennemføres en dialogproces med inddragelse af områdebestyrelser mv. om kvalitet i dagtilbuddene (både i forhold til rammer og indhold). Der fremlægges drøftelsesoplæg til udvalget i marts 2016, og der planlægges møder mellem udvalget og områdebestyrelserne i april/maj 2016 afhængigt af det kommende bestyrelsesvalg.
- b) I forlængelse af dialogen fremlægges i andet halvår af 2016 forslag til en dagtilbuds-anlægsplan, som indeholder prioritering af anlægsprojekter.
- c) Der fremlægges derudover forslag til en "ny kvalitetsrapport", som kan danne ramme om mål- og resultatstyring samt udvikling af kvalitet i kerneopgaven.

(UBU 2. februar 2016, pkt.9).

*Tidsplan for dialogmøderne mellem udvalg og områdebestyrelser*

På grund af den nye organisering af de kommunale områder skal der gennemføres nye områdebestyrelsesvalg i de tre kommunale områder, da områdebestyrelsen skal afspejle og repræsentere områdets institutioner. Dette valg forventes gennemført marts/april 2016, under forudsætning af at indstillingen tiltrædes i UBU og i Kommunalbestyrelsen. Da det vil være relevant for udvalget at tale med de bestyrelser, som skal bidrage til styringen af området i de kommende år, foreslår administrationen, at de konkrete møder planlægges og afholdes april/maj 2016 efter valget af nye bestyrelser.

Der foreslås følgende mødetidspunkter:

- Den 12. april 2016 Område Selvejende med områdeleder Ulla Bang
- Den 18. april 2016 Dagplejen med dagplejeleder Marianne Løjesbjerg
- Den 20. april 2016 Område B med områdeleder Irene Porse
- Den 26. april 2016 Område A med områdeleder Yvonne Frandsen
- Den 28. april 2016 Område C med områdeleder Sonja Dreesen

Mødetiden er fra kl. 17.00 til kl. 19.30.

*Dialogpunkter til drøftelse mellem udvalg og områdebestyrelser*

I forbindelse med høringssagen omkring bæredygtige børnetilbud, blev det besluttet i Udvalget for Børn & Ungdom, at man ville have en drøftelse med områdebestyrelserne om, hvordan der skulle arbejdes videre med udviklingen på børneområdet i lyset af kendte udfordringer og i lyset af et ønske om at få formuleret nogle visioner for udviklingen på dagtilbudsområdet. Det blev besluttet, med udgangspunkt i de indkomne høringssvar, at der både skulle være en drøftelse af de fysiske rammer og det kvalitative indhold i dagtilbuddene.

På baggrund af dette foreslås følgende dagsorden for møderne:

1. *Tema 1: Rammer for udbygning og omlægning af eksisterende kapacitet*  
Hvilke konkrete planer og visioner er der i lokalområdet for udviklingen af strukturelt bæredygtige dagtilbud?

Hvilke forventninger er der gensidigt mellem udvalg og bestyrelser i forhold til at skabe og vedligeholde bæredygtige og effektivt drevne lokale dagtilbud?

Af bilag 1 fremgår en række temaer vedrørende fysisk struktur, som gøres til genstand for drøftelserne med områdebestyrelserne på møderne.

Bestyrelserne har mulighed for 1 uge inden mødets afholdelse at fremsende konkrete

forslag, der kan drøftes.

2. *Tema 2: Koncept for mål- og resultatstyring samt pædagogfagligt indhold i dagtilbud*  
Hvordan kan der arbejdes mere systematisk med kvalitetsudvikling i dagtilbuddene, bedre overgange mellem typer af tilbud samt mål- og resultatstyring?

Hvordan sikrer man, at der i alle enheder – uanset størrelse og placering - gives rammer for at arbejde med kvalitetsudvikling herunder læreplanstemaerne?

Hvilke temaer skal konkret prioriteres med henblik på kvalitetsudvikling og muligheden for fremover at kunne følge med i udviklingen via øget mål- og resultatstyring?

Af bilag 2 fremgår en række temaer, som lægges til drøftelse i forbindelse med mål- og resultatstyring samt pædagogfagligt indhold i dagtilbud.

Bestyrelserne har mulighed for 1 uge inden mødets afholdelse at fremsende konkrete forslag, der kan drøftes.

### **Administrationens vurdering:**

Det er administrationens vurdering, at de planlagte møder mellem Udvalget for Børn & Ungdom og Områdebestyrelserne på dagtilbudsområdet bør lægges i umiddelbar forlængelse af, at der er valgt nye bestyrelser i de nydannede områder. Der kan på møderne med fordel tages udgangspunkt i de to overordnede temaer fra høringsvarene: Pædagogisk kvalitet og indhold samt strategier for fremtidig udvikling af dagtilbudsmassen set i lyset af områdets behov for dels at honorere visionen i Vores Sted omkring lokalt forankrede dagtilbud, og dels løse udfordringerne med at bevare et kvalitetsbåret tilbud lokalt, når der er faldende børnetal og en demografafhængig budgettildeling.

Det er ydermere vurderingen, at det er en hensigtsmæssig fremgangsmåde at formulere overordnede åbne spørgsmål til mødet mellem bestyrelser og udvalg, da der på området har været et ønske om at kunne spille ind i dagsordenen og have en åben og gensidigt forpligtende drøftelse om visioner for området og udviklingsbehov. Bilagene kan støtte og guide drøftelsen, ligesom administrationen kan holde et kort introducerende oplæg forud for drøftelsen af de to temaer.

### **Handicappolitik:**

Der er ingen konsekvenser af denne indstilling i forhold til den vedtagne handicappolitik bortset fra, at netop tilgængelighed og hensigtsmæssig indretning er et parameter i det fremtidige arbejde med institutionsmassen.

### **Økonomi og finansiering:**

Der er ikke specifikt økonomiske konsekvenser af denne indstilling, men de fremlagte anlægstemaer vil indgå i arbejdet med udmøntning af midlerne i den vedtagne pulje til bæredygtige børnetilbud, som er afsat i budgettet i 2015 og frem.

### **Bilag:**

1. Tema 1: Rammer for udbygning og omlægning af eksisterende kapacitet
2. Tema 2: Skitse til mulige temaer - mål og resultatstyring samt pædagogfagligt indhold og udvikling

**5. BU - Høringsindstilling om organisatorisk sammenlægning af daginstitutionerne Egebjerg og Røglebakken**

Sagsnr.: 16/2327

**Resumé:**

I denne indstilling foreslås det at sende en organisatorisk sammenlægning af institutionerne Egebjerg og Røglebakken i høring blandt de relevante parter. Ved organisatorisk sammenlægning forstås, at de to fysiske enheder helt eller delvist bevares, mens de driftsmæssige og personalemæssige ressourcer ses under et.

Sammenlægning vil muliggøre en mere effektiv og bæredygtig drift og sikre et stærkt pædagogisk og fagligt tilbud til børn og familier i området, ligesom det danner grundlag for efterfølgende beslutning om hvordan børnene fra Egedalen vil kunne integreres.

**Indstilling:**

Koncerndirektionen indstiller:

1. at det sendes i høring fra den 09. marts til den 11. april kl. 12, hos de involverede parter at sammenlægge de to institutioner Egebjerg og Røglebakken organisatorisk fra den 01. juli 2016.

**Beslutningskompetence:**

Udvalget for Børn & Ungdom

**Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 08-03-2016:**

Indstillingen tiltrådt.

**Sagsfremstilling:**

Der er fra Budget 2014 afsat en flerårig anlægssum med henblik på at skabe de bedst mulige fysiske rammer for bæredygtige børnetilbud med en lokal forankring.

Ved at etablere hensigtsmæssige fysiske rammer kan man i en række tilfælde skabe bedre rammer for effektiv drift og dermed tid og rum til faglig pædagogisk udvikling.

I forlængelse af Vores Sted og budgetforliget for 2016 er der samtidig fokus på at opretholde de nære børnetilbud med et forsvarligt ressourceforbrug i en tid ved budgetmæssige udfordringer og en forventning om færre børn fremover.

På dagtilbudsområdet er der udfordringer med at overholde budgettet i 2016 og fremover, da der er en række generelle forhold, som har medført øgede driftsudgifter (dette gælder f.eks. udgiften til økonomisk friplads, som er noget højere i 2016 end tidligere estimeret), og da den politiske vision om dagtilbud i alle lokalområder kræver et stærkt strukturelt fokus på den eksisterende institutionsmasse.

I denne indstilling fremlægges derfor et forslag til en organisatorisk sammenlægning af institutionerne Røglebakken og Egebjerg, da dette kan give rammer for en mere effektiv drift af institutionerne på følgende områder:

- Ved en sammenlægning vil det være muligt at skabe et mere sammenhængende bæredygtigt tilbud, der på en række områder kan have glæde af en fællesdrift af blandt andet ledelse, udnyttelse af fysiske lokaliteter til børneaktiviteter og personale-ressourcer (teknisk og pædagogisk personale)
- Ved en sammenlægning vil det være muligt at anvende anlægsmidler til optimering af bygningsmassen og de børnerelaterede funktioner i stedet for at bruge anlægsmidler til en udbygning af den ene institution til at skabe plads til 30

pladser yderligere fra den tidligere institution Egedalen, der allerede er besluttet nedlagt og integreret i en eksisterende institution

- En sammenlægning vil give bedre mulighed for pladsstyring i forhold til at fylde de to institutioner til deres normering og tilbyde flere familier en plads, når de har behov.

I dag er der to institutioner, der ligger ved siden af hinanden, kun adskilt af en fælles plads. Der er samme områdeleder, og områdebestyrelse, og der er i begge institutioner p.t. en vakant pædagogisk lederstilling. Samtidig ligger der en tidligere beslutning i Udvalget for Børn og Ungdom fra maj 2015 om at nedlægge institutionen Egedalen og indtænke dens børnehavepladser i en af de to andre institutioner. Denne indstilling udgør et forslag til hvordan man kan komme videre med den proces.

Såfremt de to institutioner fortsat skal være organisatorisk adskilt, så vil dette medføre, at der f.eks. skal være en adskilt ledelse, og der skal i den ene institution gennemføres en større udbygning for at få plads til yderligere 30 børnehavepladser. Dette vurderes at være unødigt omkostningstungt og vil give en uhensigtsmæssig anvendelse af de tilgængelige anlægsmidler, som der er stort behov for at anvende flere andre steder på dagtilbudsområdet.

Hvis de to institutioner lægges sammen organisatorisk, vil man kunne skabe en ledelseskonstruktion, hvor der er en pædagogisk leder og, hvor der herunder i enhederne kan være udpegede pædagoger med særlig koordinationsfunktion i forhold til børn, forældrekontakt og personaleadministration. Derudover vil det være muligt at indtænke de nye pladser fra Egedalen mest hensigtsmæssigt med de allerede eksisterende børnehavegrupper fordelt i de to enheder.

Det vil også være muligt at skabe en integreret enhed med en venteliste, hvor alle de vuggestuebørn, hvis familier ønsker plads i enhederne, kan fortsætte i børnehavedelen i den samlede enhed; noget blandt andre bestyrelsen tidligere har ønsket sig.

Såfremt indstillingen om organisatorisk sammenlægning af de to enheder efter høring godkendes, vil der efterfølgende blive udarbejdet en analyse og et forslag til et anlægsprojekt, således at pladserne fra Egedalen kan indtænkes i den samlede enhed, og således at de eksisterende fysiske faciliteter anvendes bedst muligt. I denne analyse vil de relevante parter som vanligt blive inddraget.

Det er vigtigt at understrege, at der ikke med denne indstilling foreslås et projekt, hvor de to enheder fysisk bygges sammen eller ændres markant fysisk. Begge enheder er i god stand. Forslaget om en fælles organisering skal ses som første skridt, og som grundlag for den efterfølgende konkretisering af hvilke fysiske ændringer, der vil være mest optimale og ressourceeffektive samlet set.

Det er med andre ord hensigtsmæssigt at få gennemført en beslutning, om en organisatorisk sammenlægning, før der anvendes midler til at tegne og gennemføre et eventuelt endeligt anlægsprojekt, hvor begge institutioners faciliteter og lokaler tænkes ind.

Indtil det er afgjort, om indstillingen vedtages efter høring, vil der være følgende ledelseskonstruktion i de to enheder:

I Egebjerg vil ledelsen af enheden blive varetaget af nuværende afdelingsleder. I Røglebakken vil der blive slået en stilling op som Pædagogisk leder. Af stillingsopslaget vil det fremgå, at der er tanker om en sammenlægning af to enheder, og den eventuelle leder, der ansættes, vil skulle vurderes ud fra vedkommendes potentiale til på længere sigt at drive de to institutioner sammen.

**Administrationens vurdering:**

Det er administrationens vurdering, at det vil være hensigtsmæssigt at sammenlægge de to enheder, så man undgår dobbeltfunktioner, der koster driftsmidler og kræver dobbelte fysiske faciliteter.

Administrationen lægger i sin vurdering vægt på, at områdebestyrelsen og ledelsen i de to enheder i en længere periode har anbefalet, at der skulle ses på muligheder for større og mere effektiv samdrift.

Derudover lægges der vægt på, at der ved en eventuel sammenlægning skal udarbejdes et samarbejdspapir mellem de to enheder, således at man fra starten sikrer en god og ligeværdig samdrift, hvor man drager nytte af de mange muligheder for at være fælles om organisatoriske og administrative opgaver, samtidig med at man fastholder de gode kulturelle og pædagogiske kompetencer, der er i de to enheder.

Frem til de to enheder eventuelt sammenlægges, vil der fortsat være to ventelister, så familierne kan skrive sig op til et allerede kendt tilbud.

**Handicappolitik:**

Indstillingen har ikke konsekvenser i forhold til den vedtagne handicappolitik. Eventuelt efterfølgende ombygningsarbejder vil blive udført i.h.t. tilgængelighedskrav i bygningsreglement 2015 og Lejre Kommunes Handicappolitik.

**Økonomi og finansiering:**

Der er ingen direkte økonomiske konsekvenser af denne indstilling, som er en høringsindstilling.

Såfremt indstillingen vedtages, fremlægges efterfølgende et forslag til udmøntning af anlægsmidler til en analyse af eventuelle anlægsmæssige ændringer.

<b>Lejre Kommune</b> Udvalget for Børn & Ungdom	08-03-2016	Side 12
--	------------	---------

## **6. BU - Styrelsesvedtægt for områdebestyrelser - Dagtilbud**

Sagsnr.: 13/3458

### **Resumé:**

På baggrund af den nye organisering på dagtilbudsområdet – gældende fra januar 2016 - med fem områder: Tre kommunale, et selvejende og et dagplejeområde, skal der gennemføres nyvalg til områdebestyrelserne i de tre kommunale områder, hvor antallet og fordelingen af enheder er ændret.

Derfor er der i januar 2016 gennemført en administrativ høring omkring ændringer i de nuværende styrelsesvedtægter for områdebestyrelserne. Resultatet er en række mindre justeringer i de nuværende styrelsesvedtægter, så disse passer til den nye konstruktion.

Styrelsesvedtægten skal vedtages i kommunalbestyrelsen før nyvalg til områdebestyrelserne kan finde sted.

I denne indstilling præsenteres de justerede styrelsesvedtægter og processen omkring dem.

### **Indstilling:**

Koncerndirektionen indstiller:

1. at den justerede styrelsesvedtægt for områdebestyrelserne i Dagtilbud godkendes, således at der kan gennemføres nyvalg i marts/april 2016.

### **Beslutningskompetence:**

Kommunalbestyrelsen

### **Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 08-03-2016:**

Indstillingen anbefales.

### **Beslutning Økonomiudvalget den 15-03-2016:**

Indstillingen anbefales.

### **Beslutning Kommunalbestyrelsen den 29-03-2016:**

Indstillingen tiltrådt.

Afbud:

Julie Hermind (F)

Lulle Zahle (F)

### **Sagsfremstilling:**

Med udgangspunkt i den nye organisering på dagtilbudsområdet skal der udarbejdes en ny styrelsesvedtægt for valg af områdebestyrelser.

Da det er vigtigt for en god implementering af den nye organisering af have områdebestyrelser som samarbejdspartnere, er der gennemført en administrativ høring af et udkast til ny styrelsesvedtægt i februar 2016. Det er denne vedtægt, der nu fremlægges til politisk beslutning.

Fra januar 2016, og frem til der vælges nye bestyrelser, er det de eksisterende bestyrelser, primært repræsenteret ved bestyrelsesformændene, der er fungerende bestyrelser.

Derfor har bestyrelsesformændene og administrationen herunder områdelederne i fælleskab drøftet et udkast til ny vedtægt, som i meget høj grad lægger sig op af den allerede eksisterende vedtægt. Efter denne drøftelse har udkastet været sendt til kommentering hos forældrerådene, og de ganske få kommentarer, der er indkommet, har kunnet indarbejdes i vedtægten eller håndteres i anden sammenhæng.

De foreslåede ændringer af styrelsesvedtægten er, som følger:

- Dagplejen er blevet tilføjet til begrebsafklaringen, så det fremgår at dagplejen er samlet under en områdebestyrelse
- Fællesleder er blevet erstattet af områdeleder, da områdelederen i den nye organisering ikke samtidig er pædagogisk leder i en enhed
- Forældet information er blevet fjernet og opdateret
- Områdebestyrelserne, Administrationen og Områdelederne forpligter sig til at indgå en dialogbaseret samarbejdsaftale, umiddelbart efter det gennemførte valg og konstitueringen af nye områdebestyrelser. Samarbejdsaftalen er gældende for 2 år af gangen
- Områdelederen og repræsentanter fra den afgangende bestyrelse, organiserer valget til områdebestyrelsen. Dette giver f.eks. mulighed for afholdelse af skriftligt valg til områdebestyrelsen
- For at få en dynamisk områdebestyrelse, er der skrevet ind, at man i udgangspunktet vælges for 2 år af gangen, men at der løbende vælges suppleanter til supplerende Fremadrettet bliver det muligt at vælge en suppleant fra hver institution i området, hvor man førhen som maksimum kunne have 5 suppleanter. Ændringen skyldes, at nogle af områderne nu er mere end fem enheder pr område
- Det er skrevet ind, at Kommunalbestyrelsen i tråd med praksis har uddelegeret beføjelsen til ansættelse af personale i daginstitutioner til Områdelederen.

Hvis den nye styrelsesvedtægt bliver vedtaget senest slut marts, kan områderne straks derefter afvikle valg til områdebestyrelserne.

**Administrationens vurdering:**

Det er administrationens vurdering, at de nye vedtægter afspejler den nye organisering og, at de få ændringer er relevante.

Det er ydermere vurderingen, at det er hensigtsmæssigt, at styrelsesvedtægten suppleres med en dialogbaseret samarbejdsaftale i stedet for at samarbejdet beskrives i vedtægten, da denne bør være et lovpligtigt og stabilt dokument, der kun skal ændres ved ændringer i organiseringen. Samarbejdsaftalen skal understøtte et godt og løbende samarbejde mellem områdebestyrelserne, områdelederne og administrationen.

**Handicappolitik:**

Indstillingen har ikke konsekvenser i forhold til den vedtagne handicappolitik.

**Økonomi og finansiering:**

Indstillingen i sig selv har ingen økonomiske konsekvenser.

<b>Lejre Kommune</b> Udvalget for Børn & Ungdom	08-03-2016	Side 14
--	------------	---------

**Bilag:**

1. Styrelsesvedtægt



<b>Lejre Kommune</b> Udvalget for Børn & Ungdom	08-03-2016	Side 15
--	------------	---------

## 7. BU - Status på madvalget 2016

Sagsnr.: 16/248

### Resumé:

I oktober 2015 blev der afholdt madvalg i daginstitutionerne i Lejre Kommune. Resultatet blev, at 7 institutioner stemte ja til frokostordningen, og 10 institutioner stemte nej. I 2013, hvor der sidst blev afholdt madvalg, stemte 5 institutioner ja, mens de øvrige stemte nej.

I denne indstilling præsenteres resultatet af madvalget.

### Indstilling:

Koncerndirektionen indstiller:

1. at udvalget tager status på madvalget 2015 til efterretning
2. at der fremlægges en plan for Udvalget for Børn & Ungdom for, hvordan Osted børnehave kan få leveret/produceret mad fra august 2016.

### Beslutningskompetence:

Udvalget for Børn & Ungdom.

### Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 08-03-2016:

Indstillingen tiltrådt.

### Sagsfremstilling:

I Lejre Kommune er fokus på det gode børneliv, herunder fokus på at børnene skal have et godt og sundt frokostmåltid, hvor både det økologiske og det lokale aspekt er fremtrædende.

Derfor understøtter Lejre Kommune forældrenes mulighed for at vælge forældrebetalte madordninger til i børnehaverne. Vuggestuer og Dagplejere har allerede tilbuddet om mad som en integreret del af deres tilbud.

Børnene skal være bekendte med gode kostvaner, håndtering af råvarer og generelle madlavningskundskaber, da det gavner deres helbred og trivsel.

Der er ultimo 2015 blevet afholdt madvalg i kommunes institutioner efter Dagtilbudslovens § 16 b. stk. 3, som siger, at familierne med børn i børnehave mindst hvert andet år og højst en gang om året skal have mulighed for at fravælge et sundt frokostmåltid. Og at frokostmåltidet, hvis ikke det aktivt fravælges, fungerer som en integreret del af dagtilbuddet.

### Valgresultater

Status på det sidst afholdte madvalg ultimo 2015, gældende fra i løbet af 2016, er:

Område A:	Område B:
Røglebakken – stemte <b>ja</b> til at forsætte frokostordningen	Avnstrup Børnegård – stemte <b>nej</b> til frokostordningen
Lærkereden – stemte <b>ja</b> til at forsætte frokostordningen	Den Grønne Kile – stemte <b>ja</b> til at få frokostordningen
Osted Børnehave – stemte <b>ja</b> til at få frokostordningen	Møllebjerghave – stemte <b>ja</b> til at få frokostordningen

<b>Lejre Kommune</b> Udvalget for Børn & Ungdom	08-03-2016	Side 16
--	------------	---------

Egebjerget/Egedalen – stemte **ja** til at forsætte frokostordningen  
 Myretuen – stemte **nej** til frokostordningen  
 Solsikken – stemte **nej** til frokostordningen

Skovvejens Børnehave – stemte **ja** til at forsætte frokostordningen  
 Tusindfryd – stemte **nej** til frokostordningen

#### Område C:

Møllehuset – stemte **nej** til frokostordningen  
 Hyllebjerget – stemte **nej** til frokostordningen  
 Fjordly – stemte **nej** til frokostordningen  
 Birken – stemte **nej** til frokostordningen

#### Selvejende:

Rollingen – stemte **nej** til frokostordningen  
 Hyllinge – stemte **nej** til frokostordningen

#### Har de blanke stemmer afgjort madvalget?

Det ligger i lovgivningen, at forældre aktivt skal fravælge madordningen, ellers betragtes de som positive over for denne.

Det har været et emne i madvalget 2015, om madordningerne blev stemt igennem ved hjælp af "blanke stemmer" eller ved hjælp af familier, der ikke stemte ved madvalget. Derfor er der gennemført en optælling af, hvordan stemmerne har fordelt sig.

Det mønster, der viser sig, kan ikke bekræfte formodningen. Det gælder således, at de institutioner, som har erfaring med en frokostordning, alle sammen har stemt ja til at fortsætte ordningen, og at de har haft flere aktive ja stemmer denne gang, end sidste gang der var afstemning.

Madvalg <b>2013</b> - Ja til madvalgsordningen	Resultat. Ja / Nej / Blank	Madvalg <b>2015</b> - Ja til madvalgsordningen	Resultat. Ja / Nej / Blank
Røglebakken	18 ja / 22 nej / 9 blanke	Røglebakken	29 ja / 5 nej / 10 blanke
Lærkereden	27 ja / 0 nej / 4 blanke	Lærkereden	19 ja / 1 nej / 1 blank
Egebjerget/Egedalen	40 ja / 4 nej / 20 blanke	Egebjerget/Egedalen	37 ja / 1 nej / 11 blanke
Møllebjerghave	22 ja / 26 nej / 7 blanke	Møllebjerghave	30 ja / 8 nej / ikke indmeldt*
Skovvejens Børnehave	16 ja / 16 nej / 11 blanke	Skovvejens Børnehave	38 ja / 1 nej / ikke indmeldt*

\* Grunden, til at Møllebjerghave og Skovvejens blanke stemmer er ukendte, skyldes, at institutionerne, allerede før de indsendte deres resultat til Center for dagtilbud, havde lagt de blanke stemmer til ja siden. Selvom der havde været 20 blanke stemmer i hver institution, havde det stadigvæk været et ja, før de blanke/ikke aktive stemmer blev lagt til.

I de institutioner, hvor frokostordningen er blevet en del af tilbuddet, er opbakningen til ordningen således steget markant fra forældrenes side.

For de to nye institutioner, som har stemt ja til frokostordningen, ser resultatet således ud.

Madvalg <b>2015</b> - Ja til madvalgsordningen	Resultat. Ja / Nej / Blank
--	----------------------------

<b>Lejre Kommune</b>	08-03-2016	Side 17
Udvalget for Børn & Ungdom		

Osted Børnehave	30 ja / 19 nej / 12 blanke
Den Grønne Kile	36 ja / 26 nej / ukendt

Resultatet minder meget om resultatet fra 2013, hvor de blanke stemmer var med til at tippe resultatet til et ja til ordningen. Der er altså en tendens til, at første gang man siger ja til frokostordningen, er der er meget tæt løb mellem ja og nej -stemmer og blanke stemmer. Mens allerede anden gang man stemmer, så er der et klart flertal af aktive ja stemmer for frokostordningen.

Dagtilbuddenes ambition er, at madordningerne er så attraktive, at der i 2017 vil være en yderligere stigning i antal institutioner, som stemmer ja til frokostordningen.

#### *Produktionskøkkener*

Det er besluttet i kommunalbestyrelsen, at såfremt en institution vælger den frokostbetalte madordning, så skal de have anlægsmidler til etablering af et produktionskøkken.

De 5 institutioner, som har haft madvalgsordningen siden 2013, har alle et produktionskøkken, det samme er gældende for Den Grønne Kile, som har en stor vuggestuedel. Osted Børnehave, som fra i år har sagt ja til madordning, har dog pt ikke noget produktionskøkken.

Det er indstillingen her, at der fremlægges en plan for Udvalget for Børn & Ungdom medio 2016, for hvordan Osted Børnehave skal have mad fra 2016 og frem. Årsagen, til at der ikke umiddelbart fremlægges et forslag om etablering af et produktionskøkken på matriklen, er, at der i øjeblikket pågår en vurdering af, hvorvidt hele Osted Børnehave skal have forbedret og moderniseret sine fysiske rammer generelt.

Det vil sige, at man med fordel kan indtænke produktionskøkkenet i en eventuel om-/nybygning af børnehaven. Indtil dette er afklaret, er det forvaltningens vurdering, at det vil være hensigtsmæssigt at samtænke produktionen af mad med tilbuddet i Lærkereden, hvor man ved at etablere et større produktionskøkken, allerede nu i den igangværende ombygning, kan få et attraktivt tilbud tænkt sammen med Forsamlingshuset i Øm. Det er endnu ikke endeligt afklaret, om denne plan kan gennemføres, hvorfor den vil blive konkretiseret i en kommende indstilling.

#### **Administrationens vurdering:**

Det er administrationens vurdering, at de frokostordninger, som kommunen tilbyder er gode og, at de aktivt bidrager til at højne børnenes trivsel og sundhed. Det er ambitionen, at institutionerne vælger madordningen til.

#### **Handicappolitik:**

Indstillingen har ikke konsekvenser i forhold til den vedtagne handicappolitik.

#### **Økonomi og finansiering:**

Der er ingen direkte økonomiske konsekvenser af denne indstilling. Der er dog et opmærksomhedspunkt – nemlig, at det er vigtigt at pege på, at tilvalget af madordningen kan få betydning for driftsøkonomien centralt, da der i 2015 og 2016 ses et stigende antal økonomiske fripladser generelt i kommunen.

Der kan således generelt være en højere kommunal udgift til madordningerne, hvis antallet af fripladser stiger, fordi børnene med fripladser ikke betaler for madordningen, men det er obligatorisk og hensigtsmæssigt, at de er med i den, hvis de har dagtilbud

<b>Lejre Kommune</b> Udvalget for Børn & Ungdom	08-03-2016	Side 18
--	------------	---------

med madordning. Dette vil blive håndteret i forbindelse med de øvrige budgetudfordringer, der ses i Budget 2016.

**8. BU - Kvalitetsrapport for Lejre Kommunes skoler 2015**

Sagsnr.: 15/17249

**Resumé:**

Kvalitetsrapporten skal udarbejdes i henhold til Folkeskoleloven.

I kvalitetsrapporten følges op på de overordnede mål for folkeskolen og de effektmål, som er sat kommunalt. Kommunalt skal der tages stilling til, om der skal iværksættes særlige indsatser omkring nogle skoler. De enkelte skoler skal beskrive, hvilke indsatser, der skal iværksættes på skolen, for at udvikle elevernes resultater, både, når det drejer sig om faglige resultater, og når det drejer sig om oplevelsen af trivslen i skolen.

I henhold til budgetaftalen for 2016, skal skolerne i Lejre Kommune blive endnu bedre, ved, at der sættes turbo på en mål- og resultatorienteret udvikling af den enkelte skole. Denne udvikling udtrykkes, tydeliggøres og følges op i kvalitetsrapporten.

Undervisningsministeriets ledelsesinformations data, KL's nøgletal og noter fra de møder, der er afholdt mellem skolernes bestyrelser og udvalget indgår i processen med at udarbejde kvalitetsrapporten for folkeskolerne. Disse data har dannet baggrund for de indsatser der fremlægges i kvalitetsrapporten kommunalt og for den enkelte skole.

Resultaterne fra de nationale tests, er i henhold til folkeskolelovens §55b omfattet af bestemmelser om fortrolighed. Disse data og vurderingen af dem fremstår i en selvstændig sag, der skal behandles under et lukket punkt i den politiske behandling af sagen.

I den herværende sag behandles den samlede kvalitetsrapport, hvori de data, der er offentligt tilgængelige indgår. Den fortrolige rapport indgår som et lukket bilag til punktet.

De data, som vil blive fremlagt i kvalitetsrapporten for 2015, er data fra skoleåret 2014-2015. Således er kvalitetsrapporten for 2015 den første rapport, der fremlægger data for skolerne efter, at reformen er trådt i kraft.

Sidste års rapport var at betragte som en nulpunktsmåling, som nu danner baseline for de effektmål, som Kommunalbestyrelsen i marts 2015 satte til skolernes virksomhed.

På udvalgets møde den 12. januar blev arbejdsprocessen for udarbejdelsen af kvalitetsrapporten besluttet. Processen er nu gennemført og kvalitetsrapporten fremlægges her til politisk behandling.

**Indstilling:**

Koncerndirektionen indstiller:

1. at de kommunale indsatser, der anbefales i herværende sag besluttet og indgår i den endelige krav- og rammebeskrivelse for folkeskolerne. Krav- og rammebeskrivelsen besluttet i Udvalget for Børn & Ungdom i maj 2016
2. at de i sagen, foreslåede effektmål, besluttet som kommunale mål og besluttet for de kommende to år
3. at der udarbejdes en midtvejsevaluering (kvalitetsrapport) for 2016
4. at kvalitetsrapporten for 2015 besluttet og videresendes til behandling i Kommunalbestyrelsen.

<b>Lejre Kommune</b> Udvalget for Børn & Ungdom	08-03-2016	Side 20
--	------------	---------

### **Beslutningskompetence:**

Kommunalbestyrelsen

### **Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 08-03-2016:**

Ad 1) Indstillingen anbefales

Ad 2) Indstillingen anbefales, dog således, at effektmålene formuleres per skole, i lighed med kvalitetsrapporten for 2015.

Ad 3) Indstillingen anbefales.

Ad 4) Indstillingen anbefales.

### **Beslutning Økonomiudvalget den 15-03-2016:**

Indstillingerne fra Udvalget for Børn & Ungdom anbefales.

### **Beslutning Kommunalbestyrelsen den 29-03-2016:**

Udvalget for Børn & Ungdoms indstillinger tiltrådt.

Afbud:

Julie Hermind (F)

Lulle Zahle (F)

### **Sagsfremstilling:**

De data, som her fremlægges, er data fra skoleåret 2014-2015. Således er kvalitetsrapporten for 2015 den første rapport, der fremlægger data for skolerne efter, at folkeskolereformen er trådt i kraft.

Procesplanen for udarbejdelsen af kvalitetsrapporten er gennemført som følgende:

1. Afholdelse af dialogmøder mellem skolernes ledelser og skolechefen. Disse møder tager udgangspunkt i skolernes nøgletal og blev gennemført i løbet af de første uger i januar 2016.
2. På skolen drøftes skolernes nøgletal og forslag til relevante, kommende indsatsområder mellem skolens ledelse og skolens bestyrelse.
3. Skolernes ledelser har været i løbende dialog med skolechefen om udpegning af indsatsområder på skolen.
4. Skolens bestyrelse har fremsendt bestyrelsens udtalelse til skolens resultater og heraf følgende indsatsområder.

I Kvalitetsrapporten indgår data og indsatsområder for de enkelte skoler. Det vurderes i kvalitetsrapporten i hvilken grad skolens udvikling, følger målsætningen for folkeskolereformen og de effektmål, som blev stillet til skolerne ved kommunalbestyrelsens behandling af kvalitetsrapporten for 2014.

På baggrund af de nye data præsenteret i kvalitetsrapport 2015, som på mange punkter viser en positiv udvikling for det samlede skolevæsenet, videreføres de to fælleskommunale indsatser for skolevæsenet for at forbedre elevernes læringsudbytte:

Arbejdet med at udarbejde en kommunal læsehandleplan og en kommunal matematikhandleplan for skolerne i Lejre Kommune videreføres og der fokuseres i kommende periode på, at handleplanerne bliver implementeret på skolerne. Der arbejdes videre med at opbygge understøttende systemer, der kan følge op på planerne og de handlinger, der skal iværksættes. Der skal på alle skoler opbygges sammenhængende "systemer" mellem ledelse, faglige vejledere og ressourcepersoner der udvikler skolens

arbejde med læsning og matematik og der skal planlægges konferencer som behandler alle elevers faglige progression og trivsel.

Arbejdet med at sætte læringsmål for eleverne både fagligt og socialt styrkes yderligere ved at sørge for at videreføre fokus på området og få erfaringerne fra dette års uddannelsesforløb forankret på alle skoler. Der vil i foråret blive arbejdet på en model for dette.

I kapitel 4 vurderes de effektmål, som blev fremsat i sidste kvalitetsrapport. Da der er stor spredning i skolernes resultater giver det ikke mening fremadrettet at opstille generelle effektmål for alle skoler samlet. Derimod vil individuelle skolemål på baggrund af den enkelte skoles resultater give bedre lokale pejlemærker i arbejdet med at forbedre resultaterne. Der vil derfor i næste kvalitetsrapport blive opstillet individuelle skolemål for læsning og matematik, mens der i år kun vil blive foreslået nye kommunale effektmål.

De kommunale effektmål, som skal være opfyldt og som der følges op på i kvalitetsrapport 2017:

### **Læsning**

- Det kommunale gennemsnit i læsning skal stige med mindst 2 procentpoint over de næste to år - for 4. klassetrin dog med 5 procentpoint
- Der skal blive færre elever med dårlige læseresultater på kommunalt plan
- Der skal blive flere elever med gode læseresultater på kommunalt plan

### **Matematik**

- Det kommunale gennemsnit i matematik skal stige med mindst 2 procentpoint over de næste to år.
- Der skal blive færre elever med dårlige matematikresultater på kommunalt plan
- Der skal blive flere elever med gode resultater i matematik på kommunalt plan

I henhold til folkeskoleloven skal Kvalitetsrapporten udarbejdes for to år af gangen. Kommunalt foreslås det, at der udarbejdes en midtvejskvalitetsrapport for 2016. Kommunalbestyrelsen skal tage stilling til, om en sådan midtvejsrapport ønskes udarbejdet.

### **Administrationens vurdering:**

Skolerne har i år kendt deres data i længere tid end sidste år, og i det forløbne år, har der været et stort fokus i skolerne på at iagttage data og drøfte og igangsætte indsatser på baggrund af disse. Det er et godt grundlag for at udarbejde en fokuseret indsats på skolerne.

På kommunalt plan skal der fortsat fokuseres på at understøtte skolernes udvikling bedst muligt, således at alle elever i Lejre Kommune bliver så dygtige de kan. Indsatsområder, der sidste år blev udpeget, foreslås i sagen at skulle fortsætte. Indsatsområderne, som skal understøtte trivsel og faglig udvikling, er kommet godt fra start men kræver fortsat opmærksomhed for at blive en integreret og naturlig del af skolernes hverdag.

For de nationale tests konstateres for 2015:

- Lejre Kommunes folkeskoler opfylder målet om 80 % gode læsere på både 2. og 8. klassetrin – en forbedring i forhold til sidste år, hvor målet kun var opfyldt for 8. klassetrin.
- I 6. classes læsning samt 3. og 6. classes matematik er resultatet forbedret i forhold til sidste år.
- I læsning på 4. klassetrin er resultatet faldet markant - dette tal er dog også meget lavt for hele landet samlet.

- Spredningen mellem skolerne på målopfyldelsen er, som også var tilfældet sidste år, stor. To skoler har opfyldt fem af delmålene og er tæt på at opfylde det sjette mål også. To skoler har ikke opfyldt målet i nogen af testene.



<b>Lejre Kommune</b> Udvalget for Børn & Ungdom	08-03-2016	Side 23
--	------------	---------

**Handicappolitik:**

Der er ingen direkte konsekvenser fra denne sag i forhold til handicappolitikken.

**Økonomi og finansiering:**

ingen

**Bilag:**

1. Bilag 1 LIS Obligatoriske indikatorer kvalitetsrapport 2015
2. (Person bilag)
3. Kvalitetsrapport for folkeskolerne 2015

**9. BU - Frigivelse af anlægsmidler til permanentgørelse og udvidelse af vuggestuepladser og etablering af stibelægning til legestue i dagplejen**

Sagsnr.: 16/2324

**Resumé:**

Der er i Budget2014 afsat en flerårig anlægssum med henblik på at skabe de bedst mulige fysiske rammer for bæredygtige børnetilbud med en lokal forankring.

Ved at etablere mere hensigtsmæssige fysiske rammer kan man i en række tilfælde skabe bedre rammer for effektiv drift og dermed tid og rum til faglig pædagogisk udvikling.

På dagtilbudsområdet er der udfordringer med at overholde budgettet i 2016 og fremover, da der er en række eksternt bestemte forhold, som har medført øgede driftsudgifter, og da den politiske vision om dagtilbud i alle lokalområder kræver et stærkt strukturelt fokus på den eksisterende institutionsmasse.

I denne indstilling fremlægges derfor tre forslag til, ved hjælp af mindre anlægsprojekter, at sikre bedre driftsmæssige vilkår og dermed større grundlag for budgetoverholdelse på dagtilbudsområdet.

**Indstilling:**

Koncerndirektionen indstiller:

1. at institutionen Myretuen, der i dag har en vuggestuegruppe på 8 børn, opnormeres permanent til 12 vuggestuebørn, og der frigives 150.000 kr. i anlægsmidler til etableringen af yderligere fire faste pladser
2. at institutionen Tusindfryd, der i dag har en midlertidig vuggestuegruppe, normeres til en permanent vuggestuegruppe på 12 børn, og der frigives 600.000 kr. i anlægsmidler til etableringen af disse pladser permanent
3. at der frigives 70.000 kr. i anlægsmidler til etablering af vejbelægning på institutionens Birkens arealer, således at den kommunale dagplejes legestue i området kan "flytte ind" i Birkens lokaler, og dagplejerne kan transportere børnene til lokalerne uden gener.

**Beslutningskompetence:**

Kommunalbestyrelsen

**Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 08-03-2016:**

Indstillingerne anbefales.

**Beslutning Økonomiudvalget den 15-03-2016:**

Indstillingerne anbefales.

**Beslutning Kommunalbestyrelsen den 29-03-2016:**

Indstillingerne tiltrædt.

Afbud:

Julie Hermind (F)

Lulle Zahle (F)

**Sagsfremstilling:**

Der er i Budget2014 afsat en flerårig anlægssum med henblik på at skabe de bedst mulige fysiske rammer for bæredygtige børnetilbud med en lokal forankring. Midlerne er afsat i 2015-2017.

I 2015 er de afsatte midler primært blevet anvendt til at oprette ekstra pladser i Avnstrup Børnegård samt Fjordly, til køkkener og til udvide samt ombygge og modernisere institutionen Lærkereden og sikre, at der er mulighed for fysisk samdrift med Forsamlingshuset i Øm. Denne dobbelte lokaleanvendelse kræver noget fleksibilitet fra brugernes side, men den giver samtidig en langt mere effektiv drift og hensigtsmæssig anvendelse af kommunale lokaler, således at disse er til gavn for flere af kommunens borgere.

Ved at etablere "de rigtige/fleksible fysiske rammer kan man i en række tilfælde skabe bedre rammer for effektiv drift og dermed tid og rum til f.eks. faglig og pædagogisk udvikling i institutionerne.

Hvis man f.eks. i en institution etablerer grupperum, der kan rumme 12 børn i stedet for 8 børn, så giver dette en bedre driftsøkonomi, da man i højere grad kan få en vagtplan (med ferie, fritid morgen og eftermiddagsvagter) til at gå op, hvis man kan ansætte 3 til 4 pædagoger og medhjælpere til en gruppe, end hvis man alene har mulighed for at ansætte 2 til 3 personaler til en gruppe, og derudover skal anvende en række vikarer til at dække i f.eks. ydertimerne.

Etableringen af fysisk kapacitet, der muliggør, at der er 12 børn i en gruppe, giver desuden bedre rammer for den generelle drift og fleksibilitet, da man ikke melder midler ud til tomme pladser, men alene anvender de pladser, der er brug for i perioder over året.

På dagtilbudsområdet i Lejre og generelt på den kommunale arena er der i disse år udfordringer med at overholde driftsbudgetterne, da der er en række forhold, som har medført øgede driftsudgifter. Det er derfor ekstra vigtigt at afsøge alle de muligheder, der er for at sikre den mest mulige effektive drift af de pædagogiske tilbud til børn og unge.

I denne indstilling gennemgås tre konkrete forslag til, ved hjælp af opnormering og renovering, at skabe bedre driftsmæssige rammer for de eksisterende tilbud samtidig med, at der skabes plads til de familier, der har behov for plads i deres lokalområde.

#### *1. Opnormering af Myretuen*

Institutionen Myretuen er placeret i Gevninge, hvor der i øjeblikket og forventeligt også fremover er pres på 0-2 års pladserne, samtidig med at 3-5 års pladserne er fyldt og derfor ikke kan omlægges.

Område Gevninge forventes at få flere børn i de kommende år, og det vurderes derfor hensigtsmæssigt at udvide kapaciteten i området på en måde, så der er nogle pladser, som kan anvendes efter behov.

Myretuen har ved mindre ombygninger indvendigt de fysiske muligheder for at etablere yderligere 4 vuggestuepladser i sammenhæng med de allerede 8 eksisterende pladser, såfremt der anvendes anlægsmidler til etablering af foldbare senge i grupperum som soveplads for 4 ekstra vuggestuebørn, etablering af en skabsvæg i grupperum som depot, samt flytning af vaskemaskiner og depotfunktion fra personalegarderobe til eksisterende depot. Dette kan gennemføres for ca. 150.000 kr.

#### *Opnormering af Tusindfryd med vuggestuegruppe*

Institutionen Tusindfryd er placeret i Kirke Saaby, hvor der i en længere periode har været udfordringer med at sikre familierne en 0-2 års plads i lokalområdet. Derfor blev institutionen med anvendelse af ganske få anlægsmidler midlertidigt opnormeret i 2015 med en vuggestuegruppe.

Siden denne midlertidige opnormering er trådt i kraft, har der vist sig at være et stabilt behov for pladserne i institutionen, samtidig med at lokalområdets dagplejepladser har været fyldt op. Det vurderes nu at være hensigtsmæssigt at gøre vuggestuegruppen permanent og normere den til 12 vuggestuepladser, således at den fremgår som et ventelistetilbud på lige fod med de andre institutioner, som familierne kan skrive sig op til på ordinære vilkår.

Ved etablering af 12 vuggestuepladser, vil der således være en kapacitet til rådighed, som kan aktiveres, når familierne i lokalområdet har behov for plads.

Der er allerede etableret en midlertidig vuggestuegruppe på 6 til 8 børn i de eksisterende lokaler, men en opnormering til permanent at kunne rumme 12 vuggestuebørn kræver, at der anvendes anlægsmidler til etablering af liggehal med plads til 12 krybber samt etablering af depot til dyner, puder og madrasser til krybber, ombygning af vuggestuetoilet inkl. etablering af puslepladser, børnevask i vuggestuehøjde m.v. samt udvidelse af børnegarderobekapacitet. Anlægsudgiften udgør i alt 600.000 kr. og sikrer, at der er de nødvendige pladser til rådighed, samt sikrer en mere effektiv drift af institutionen, hvilket er budgetmæssigt forudsat i budget 2016.

#### *Etablering af stibelægning ved Birken*

Institutionen Birken, der er placeret i Sæby er normeret til børnehavebørn og ligger yderligt placeret i kommunen. Dette giver udfordringer i forhold til at sikre institutionen en stabil børnegruppe hen over året. Der overvejes derfor forskellige tiltag for at skabe en tættere sammenhæng mellem institutionen og de nærmest liggende 0-2 års pladser, som er placeret i institutionen Fjordly og dagplejegruppen i Kirke Hyllinge.

Et første tiltag er, at det er aftalt mellem Birken og Dagplejen, at Dagplejen flytter deres legestue fra Medborgerhuset Bramsnæs Nord til Birkens lokaler. Det giver en bedre udnyttelse af lokalerne ved fælles lokaleanvendelse, og reducerer dagtilbuddenes lokaleforbrug. Desuden bliver familierne med børn i 0-2 års alderen bedre bekendte med det fine børnehavetilbud, der er i Birken, således at der af den vej kan skabes en fødekæde mellem dagplejen og børnehaven.

Der arbejdes også med mulighederne for at etablere motorik og bevægelses-faciliteter i Birken, som kan anvendes af både børnehavebørn og dagplejebørn. Etableringen af motorikfaciliteter understøtter dagtilbuddenes pædagogiske arbejde med børnenes udvikling.

Det vurderes ikke, at det vil være hensigtsmæssigt at opnormere institutionen Birken med vuggestuepladser, da der ikke er tilstrækkeligt behov for disse pladser i området, hvorfor dette alene vil skabe en skrøbelig økonomi for flere institutioner og dagplejere i området, fordi ingen af dem i så fald vil få fyldt deres pladser. Dette vil igen medføre, at der er ringere mulighed for at give et stabilt pædagogisk og fagligt tilbud til børnene og deres familier.

Såfremt dagplejen skal kunne anvende Birkens lokaler til legestue kræver dette, at der etableres ny belagt adgangsvej udført som en udvidelse af de eksisterende stisystem. Udvidelsen udføres inkl. belysning, så hele den nye adgangsvej er velbelyst morgen og aften året rundt. Adgangsvejen udføres, så der etableres niveaufri adgang i.h.t. tilgængelighedskrav. Anlægsudgiften vil være ca. 70.000 kr. og vil komme alle brugere til gavn.

#### **Administrationens vurdering:**

Det er administrationens vurdering, at det er både nødvendigt og hensigtsmæssigt at se på alle metoder til at skabe fysiske rammer for institutionerne, som kan understøtte en bedre driftsøkonomi. Dette gælder dels i forhold til den økonomiske udfordring, dels ud fra et alment hensyn til effektiv drift af dagtilbuddene, som også er forudsat i budget

<b>Lejre Kommune</b> Udvalget for Børn & Ungdom	08-03-2016	Side 27
--	------------	---------

2016. Endelig understøtter tiltagene Vores Sted strategien om at fastholde lokale tilbud. Derfor anbefaler administrationen, at alle tre tiltag gennemføres hurtigst muligt.

Derudover lægger administrationen i sin anbefaling vægt på, at de beskrevne forslag er i god tråd med de politiske beslutninger om så vidt muligt at sikre dagtilbudsplads til familierne i deres nærområde og sikre gode overgange mellem tilbuddene. Forslagene betyder heller ikke, at andre tilbud stilles ringere.

Det er administrationens vurdering, at der fremover, i tråd med Udvalget for Børn & Ungdoms fokuspunkter for 2016, skal arbejdes videre med at beskrive og anvende en række anlægsmæssige strategier, som kan understøtte det pædagogiske og faglige indhold i tilbuddene.

#### **Handicappolitik:**

Da der kun udføres begrænsede bygningsarbejder inden for de eksisterende fysiske rammer, indgår der ikke særlige tilgængelighedstiltag i forbindelse med projekterne, men alle om- og tilbygningsarbejder vil udføres i.h.t. tilgængelighedskrav i bygningsreglement 2015 og Lejre Kommunes Handicappolitik.

#### **Økonomi og finansiering:**

Forslagene finansieres via de midler der er afsat i Budget 2014-2017 med henblik på, at skabe de bedst mulige fysiske rammer for bæredygtige børnetilbud med en lokal forankring.

Det kan ikke estimeres konkret, hvad der kan indhentes i mere effektiv drift ved de stillede forslag på nuværende tidspunkt, hvor de ikke er idriftsat. Midlerne til 40 børns princippet blev fjernet fra Budget2016, og tiltagene vil mindske institutionernes behov for denne "eksterne" finansiering. Vurderingen er, at der samlet set ved disse og andre nødvendige supplerende tiltag skal kunne indhentes et driftsprodukt på omkring 2% af institutionernes samlede ramme med henblik på at imødekomme de forventede budgetudfordringer i 2016.

<b>Forslag</b>	<b>Estimeret anlægsøkonomi, kr. excl. Moms</b>
Myretuen: Etablering af fire ekstra vuggestuepladser i eksisterende gruppe	150.000,00
Tusindfryd: Opnormering af midlertidige vuggestuegruppe til 12 permanente pladser.	600.000,00
Birken: Vejbelægning på institutionens areal med henblik på tilgængelighed for dagplejens børn og personale til legestue.	70.000,00

**10. BU - Frigivelse af anlægsmidler "Bærbare/tablets til skoleelever"**

Sagsnr.: 16/1842

**Resumé:**

Til Kommunalbestyrelsesmødet den 8. oktober 2015 er der i budgetaftalen 2016-2019 afsat 2.850.000 kr. årligt i 2016 og 2017. Beløbet er afsat til udskiftning af bærbare pc'er, tablets og digitale tavler, samt opgradering af de tilhørende administrative systemer og trådløse netværk.

Budgetaftale 2016-2019	2016	2017
Bærbare/tablets til skoleelever	2,85 mio. kr.	2,85 mio. kr.

Center for Skoletilbud fremlægger hermed sag om frigivelse af det samlede beløb i 2016 på 2,85 mio. kr.

Vedhæftet er bilagene:

"Status for digitalisering af Lejre Kommunes folkeskoler i 2016"

"Digitaliseringsstrategi for Folkeskolerne i Lejre Kommune 2013-2016"

**Indstilling:**

Koncerndirektionen indstiller:

1. at der frigives 2.850.000 kr. fra bevillingen "Bærbare/tablets til skoleelever" til udskiftning af pc'er, udskiftning af digitale tavler, opgradering af skolernes trådløse netværk, opgradering af det administrative system til iPads og Office 365 til alle elever.

**Beslutningskompetence:**

Kommunalbestyrelsen

**Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 08-03-2016:**

Indstillingen anbefales.

**Beslutning Økonomiudvalget den 15-03-2016:**

Indstillingen anbefales.

**Beslutning Kommunalbestyrelsen den 29-03-2016:**

Indstillingen tiltrådt.

Afbud:

Julie Hermind (F)

Lulle Zahle (F)

**Sagsfremstilling:****Frigivelse af anlægsmidlerne "Bærbare/tablets til skoleelever"**

Der er løbende behov for udskiftning og opgradering af skolernes it-udstyr. De frigivne anlægsmidler til "Bærbare/tablets til skoleelever" vil i 2016 benyttes til at udskifte pc'er og digitale tavler, opgradere det trådløse netværk, opgradere det administrative system til iPads samt implementering af Office365 til alle elever.

<b>Lejre Kommune</b> Udvalget for Børn & Ungdom	08-03-2016	Side 29
--	------------	---------

Herunder beskrives tids- og handleplan for anvendelse af det samlede anlægsbudget for "Bærbare/tablets til skoleelever" i 2016.

### Tidsplan

Tidsplan	Forår 2016	Efterår 2016
Udskiftning af pc'er	x	X
Udskiftning af digitale tavler	x	
Opgradering af administrativt system til iPad	x	X
Office365 til alle elever		X
Opgradering af skolernes trådløse netværk	x	

### Handleplan

#### *Udskiftning af pc'er*

Skolerne har siden 2013 haft pc'ere til elever, svarende til 66% af det antal af elever der går på skolen i 4.-9. klasse, samt alle lærere.

Det vurderes, at alle elever i 4. – 9. klasse med de 66% har adgang til en pc, når de har behov for det i undervisningen. Derudover har eleverne, via skolernes trådløse netværksopbygning, mulighed for at medbringe og benytte egne pc'er på skolen. Pc'erne udskiftes "rullende", og i 2016 skal der i alt udskiftes ca. 600 pc'er, således niveauet for antallet af enheder svarer til målet fra 2013.

Indkøbet af pc'er skal i mini-udbud og den samlede pris anslås til 1,9 mio. kr.

#### *Udskiftning af digitale tavler i klasselokaler*

I 2013 blev der opsat digitale tavler i skolernes klasselokaler og i kommunens specialklasser. I nogle af klasselokalerne var der i forvejen opsat digitale tavler – disse nu gamle digitale tavler udskiftes med nye digitale tavler.

Af de 2,85 mio. kr. vil 250.000 kr. benyttes til udskiftning af digitale tavler.

#### *Opgradering af skolernes trådløse netværk*

Et stabilt trådløst netværk hænger tæt sammen med digitaliseringen af Lejre Kommunes folkeskoler.

Brugen af det trådløse netværk er steget væsentligt inden for de sidste 2 år, og det har bevirket at der på nogle skoler i perioder har været et større behov end netværkskapaciteten kan håndtere. Overbelastningen har betydet, at elever i perioder har oplevet at netværket har været langsomt, eller har ikke kunne logge ind på skolernes pc'er.

Der er derfor i oktober 2015 gennemført en analyse af og handleplan for skolernes netværk – denne handleplan har IT-afdelingen siden november 2015 arbejdet efter.

Opgradering af skolernes netværk skal medføre, at alle elever igen kan benytte flere digitale enheder til skolebrug, uden oplevelsen af at ramme et begrænsende "loft" af skolernes netværk.

Af de 2,85 mio. kr. vil 400.000 kr. benyttes til opgradering af skolernes netværk.

#### *Opgradering af Lejre Kommunes administrative system til iPad*

For at fremme elevernes læring i 0.-3. klasse blev der februar 2014 udleveret iPad mini til udlån til eleverne i indskolingen. De 1.200 iPad mini er integreret i den daglige undervisning i både traditionelle og nye læringsformer, således at denne digitale enhed, i samspil med resten af den digitale indsats, samlet styrker det faglige udbytte og læring for alle elever.

Erfaring og viden fra Lejre og andre kommuner der har iPads i indskolingen indikerer, at den hurtige og enkle adgang til apps, understøtter og differentierer den faglige undervisning, samt medfører en større læring elev- til elev imellem. Desuden viser elevernes faglige medieproduktioner, hvordan det indlærte stof bundfældes hos eleven.

iPads i skolebrug kræver, som andre digitale enheder, et centralt administrativt system som er med til at sikre en ensartethed.

I foråret 2016 undersøges det hvordan Lejre Kommunes administrative iPad system kan optimeres, således der på elevernes iPads lettere kan installeres apps og lave opdateringer. Herefter testes det optimerede system, for til sidst at blive implementeret på alle skoler.

Der er budgetteret med 150.000 kr. til opgradering af det administrative system til iPad.

#### *Office365 til alle elever*

I efteråret 2015 fik alle medarbejdere på skolerne Office365. Det var første skridt hen mod, at alle medarbejdere og elever gennem Office365 fremover vil dele dokumenter og skabe fælleskaber i "skyen".

I 2016 får alle elever adgang til Office365, således de fra alle digitale enheder kan tilgå egne digitale skolemateriale, samt modtage og dele dokumenter med deres lærere og klassekammerater.

Lejre Kommunes administrative Office licenser giver uden yderligere omkostninger adgang til Office365 for medarbejdere og elever.

Der tilknyttes et nyt og brugervenligt fildelingssystem til Office365, der erstatter det forældet fildelingssystem på skoleområdet.

Der budgetteres med 150.000 kr. til det nye Office365-fildelingssystem.

### **Administrationens vurdering:**

For at kunne uddanne alle børn og unge i Lejre Kommunes folkeskoler til at blive digitale kompetente borgere, er det nødvendigt i 2016, for anlægsmidlerne "Bærbare/tablets til skoleelever", at udskifte pc'er og digitale tavler, samt opgradere skolernes trådløse netværk og det administrative iPad-system.

### **Handicappolitik:**

### **Økonomi og finansiering:**



Den frigivne anlægsbevilling på 2,85 mio. kr. vil i 2016 udmøntes til:

<b>Bærbare/tablets til skoleelever</b>	<b>2016</b>
Udskiftning af pc'er	1.900.000 kr.
Opgradering af det trådløse netværk	400.000 kr.
Opgradering af det administrative iPad system	150.000 kr.
Office365 til alle elever	150.000 kr.
Udskiftning af digitale tavler	250.000 kr.
I alt	2.850.000 kr.

**Bilag:**

1. Digitaliseringsstrategi for Folkeskolerne i Lejre Kommune 2013 - 2016.pdf
2. Status for digitalisering af Lejre Kommunes folkeskoler i 2016.pdf

**11. BU - Kvalitetsudvikling og økonomisk handleplan for det specialiserede børneområde**

Sagsnr.: 16/3171

**Resumé:**

Center for Børn Unge og Familier (samt Center for Job og Social) blev dannet med virkning fra 1. januar 2015, efter nedlæggelse af Center for Social og Familie.

Baggrunden for ændringerne var et betydeligt merforbrug, arbejdsmiljø-problemer samt utilfredsstillende faglig og organisatorisk kvalitet. Mens der er kommet bedre styr på forbruget og på arbejdsmiljøet i Center for Børn, Unge og Familie, har en sags-revision gennemført af Lejre Kommunes revisionsfirma i slutningen af 2015, samt en særlig gennemgang af en kompliceret enkelt-sag, sammen med ledelsens tilbagemeldinger om efterslæb i sags-arbejdet, indikeret, at der fortsat er udfordringer med den faglige og organisatoriske kvalitet i social-sagerne. Samtidig er der for 2016 budgetteret med et reduceret udgiftsniveau, som ligeledes kræver en ganske betydelig indsats.

I denne sag redegøres for de initiativer der er taget for at følge op på udfordringerne med kvaliteten i sags-arbejdet samt håndteringen af den økonomiske udfordring på det specialiserede børneområde

**Indstilling:**

Koncerndirektionen indstiller:

1. at Udvalget tager sagen til efterretning.

**Beslutningskompetence:**

Udvalget for Børn & Ungdom

**Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 08-03-2016:**

Taget til efterretning.

**Sagsfremstilling:**

Lejre Kommune har i en periode været udfordret på det specialiserede børneområde. I efteråret 2014 blev der dels igangsat økonomiske handleplaner for udgiftsreduktioner, dels tilrettelagt en organisationsændringsproces, som betød at Center for Børn, Unge og Familie (CBUF) blev dannet som nyt selvstændigt Center pr. 1. januar 2015. Baggrunden var bl.a. et betydeligt merforbrug, arbejdsmiljø-problemer og utilfredsstillende faglig og organisatorisk kvalitet. Samtidig med dannelsen af det nye CBUF skulle centeret organisere sig "fra bunden" gennem rekruttering af ny centerchef, ny afdelingsleder og teamkoordinator til Børne- og Ungerådgivningen samt tilrettelæggelse af organisering og snitflader med PPR, Ressourcepædagog-korpset, Familiehuset, og senere også Sundhedsplejen og Tandplejen, der i løbet af 2015 er overført til CBUF. Herudover er CBUF i gang med at udvikle sit administrationsgrundlag, sit ledelsestilsynskoncept, det tværfaglige samarbejde både på børneområdet og i f.m. unges overgange til voksenlivet, det nye IT-baserede sagsbehandlingssystem DUBU og det hertil hørende faglige system ICS.

CBUF har i løbet af 2015 fået styr på arbejdsmiljø-udfordringerne. Arbejdstilsynets påbud om indsatser på baggrund af stort arbejdspress og sagsmængde, samt behovet for bedre trivsel og arbejdsmiljø hos medarbejderne er blevet løftet. Sygefraværet er reduceret, og resultatet af trivselsmålingen viser ligeledes fremgang. Også arbejdet med at reducere udgifterne har vist fremgang, og forventningen er, at CBUF kommer ud af 2015 med mindreforbrug.

I forbindelse med Budget 2016 er der pr. 1. januar 2016 tilført ressourcer til tre sagsbehandlere, således at sags-tallet pr. sagsbehandler kan bringes ned som et led i arbejdet med at løfte den faglige og organisatoriske kvalitet i sagsbehandlingen. Men Centeret har fra sin dannelse båret et efterslæb i sagsbehandlingsarbejdet med sig, og har også været igennem stor personaleudskiftning af sagsbehandlere i løbet af året, ligesom centeret er udfordret på rekruttering. En sags-revision gennemført i slutningen af 2015, samt håndteringen af en kompliceret enkeltsag, og ledelsens opfølgning på sagsgennemgange viser, at der fortsat er udfordringer med den faglige og organisatoriske kvalitet i sags-arbejdet. De problematikker, som Ankestyrelsen finder, når den laver praksisundersøgelser af kvaliteten i sagsbehandlingen i danske kommuners familiesager, findes således også i Lejre Kommune; Manglende eller for sent gennemførte børnefaglige undersøgelser, manglende børnesamtaler, manglende eller ikke opdaterede handleplaner m.v.

Med henblik på at få løftet tempoet og kvaliteten i indhentelse af efterslæb og forbedring af kvalitet i sagsbehandlingen, har administrationen indgået aftale med kommunens revisionsfirma om at gennemføre en sagsaudit. Den skal danne grundlag for, at kvalitets- og kompetenceniveauet kortlægges samt bidrage til at sikre genopretning af sager med fejl og mangler, og identificere udviklingspunkter og kompetencebehov hos medarbejderne. I forlængelse af sagsaudit lægges således en mere detaljeret opfølgings- og udviklingsplan for øget kvalitet i sagsbehandlingen.

Herudover har administrationen indgået en aftale med CAFA, Center for afklarende og forebyggende socialt arbejde, om at bistå med udarbejdelsen af et antal børnefaglige undersøgelser, bistå med "sidemandsoplæring" og socialfaglig sparring samt bistå med sags-arbejde i et mindre antal komplicerede sager. Dette med henblik på at understøtte fremdriften i kvalitetsudvikling og afvikling af efterslæb, i lyset af, at mange medarbejdere er nye og at dette har presset både medarbejdere og ledelsen i centeret i en længere periode.

Samtidig med arbejdet med kvalitetsudvikling af sagsbehandlingen arbejdes med en økonomisk handleplan, som sigter mod budgetoverholdelse på det specialiserede børneområde. Der henvises til dagsordenen til marts-mødet for Udvalget for Social, Sundhed og Ældre, idet udvalget her får forelagt en parallel sag om handleplaner på det specialiserede socialområde for voksne. Arbejdet med handleplanen på børneområdet er således også i gang, men skal afstemmes nøje med sags-audit og de andre beskrevne initiativer, og handleplanen på det specialiserede børneområde forelægges derfor først for Udvalget for Børn og Ungdom på udvalgets april-møde.

#### **Administrationens vurdering:**

Det er administrationen vurdering, at der er brug for en stærkere understøttelse af arbejdet med kvalitetsudvikling i sagsbehandlingen på det specialiserede børneområde; en understøttelse som ligger ud over hvad CBUF for nuværende vil være i stand til at løfte i eget regi. Denne udvikling af kvaliteten i sagsbehandlingen skal afstemmes nøje med den økonomiske handleplan for det specialiserede børneområde, så indsatserne foregår gensidigt understøttende frem for ukoordineret eller i hver deres spor. Administrationen har nedsat en styregruppe, der skal koordinere indsatserne samt godkende, løbende følge, behandle og sætte retning for etablering og implementering af de planer og indsatser som henholdsvis sagsaudit-processen og arbejdet med økonomiske handleplaner kaster af sig.

#### **Handicappolitik:**

Der er ikke handicappolitiske konsekvenser af denne indstilling

#### **Økonomi og finansiering:**

Der er ingen økonomiske konsekvenser af denne indstilling

<b>Lejre Kommune</b> Udvalget for Børn & Ungdom	08-03-2016	Side 34
--	------------	---------

## **12. JA - Status for Lokalsamfundet Bygger Bro**

Sagsnr.: 14/9346

### **Resumé:**

Lokalsamfundet Bygger Bro er et samarbejde mellem Lejre Kommune, Dansk Røde Kors, Dansk Flygtningehjælp og civilsamfundet repræsenteret ved en række frivillige foreninger, borgere og erhvervslivet. Projektet skal styrke de ny ankomne flygtnings introduktion til Lejre Kommune, således at de motiveres og inviteres til at tage aktivt del i lokalsamfundene.

I denne sag bliver Udvalget for Job & Arbejdsmarked, Udvalget for Kultur & Fritid, Udvalget for Erhverv & Turisme, Udvalget for Børn & Ungdom, Udvalget for Social, Sundhed & Ældre samt Folkeoplysningsudvalget orienteret om status for projektet, som stopper i marts 2017.

### **Indstilling:**

Koncerndirektionen indstiller:

1. at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutningskompetence:**

Udvalget for Job & Arbejdsmarked  
Udvalget for Kultur & Fritid  
Udvalget for Erhverv & Turisme  
Udvalget for Børn & Ungdom  
Udvalget for Social, Sundhed & Ældre  
Folkeoplysningsudvalget

### **Beslutning Udvalget for Job & Arbejdsmarked den 07-03-2016:**

Taget til efterretning.

### **Beslutning Udvalget for Social, Sundhed & Ældre den 07-03-2016:**

Taget til efterretning.

### **Beslutning Udvalget for Erhverv & Turisme den 07-03-2016:**

Taget til efterretning.

### **Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 08-03-2016:**

Taget til efterretning

### **Beslutning Udvalget for Kultur & Fritid den 09-03-2016:**

Taget til efterretning.

Afbud:

Thomas Stokholm (V)

### **Sagsfremstilling:**

Lokalsamfundet Bygger Bro har været i gang i et år. Trods opstartsvanskeligheder er projektet godt på vej, og her ved årets udgang kan der dels gøres status over indsatser for 2015, dels peges på en række indsatser, som styregruppen for Lokalsamfundet Bygger Bro har nedsat med henblik på implementering i løbet af 2016.

### **Status for indsatser i 2015**

Borgermøder:

Lokalsamfundet Bygger Bro har afviklet 4 borgermøder i hhv. Kr. Hyllinge, Kr. Såby, Gevninge og Kr. Hvalsø. På møderne har der været oplæg og debat ved det politiske niveau, Lejre Kommunes administration, frivillige og flygtninge. Møderne har tiltrukket mellem 25-30 personer med undtagelse i Gevninge, hvor der deltog 6 borgere. Møderne har været karakteriseret af en positiv interesse for emnet og en tilsvarende spørgelyst. Se bilag 1 med spørgsmål fra møderne fordelt på de geografiske lokaliteter. Spørgsmålene er bragt videre til styregruppen for Lokalsamfundet Bygger Bro. Der holdes borgermøder i løbet af 2016, såfremt behovet opstår.

#### Kommunikation:

Lokalsamfundet Bygger Bro har udarbejdet en kommunikationsstrategi og der er oprettet en hjemmeside på lejre.dk: [www.lejre.dk/flygtning](http://www.lejre.dk/flygtning). Hjemmesiden er primært til danske borgere, der ønsker at læse mere om Lejre Kommunes flygtninge- og integrationsindsats.

Der er endvidere oprettet en åben Facebook side, der skal bruges som kommunikationskanal for de indsatser, som projektet skal arbejde med i løbet af 2016. Siden kan bruges til at efterlyse deltagere til indsatserne, midlertidige boliger, foreningsfrivillige, viden, ressourcer m.v. Siden skal i særlig grad også anvendes til at sprede de gode historier og budskaber. Siden er oprettet medio december 2015: <https://www.facebook.com/Lokalsamfundet-bygger-bro-i-Lejre-Kommune-1653603158225540>

#### **Indsatser 2016**

##### Kommunikation:

For så vidt angår kommunikation, vil der i løbet af 2016 komme et overblik over, hvor der findes indsatser og foreningstilbud i Lejre Kommune. Dette overblik skal både tjene flygtningene samt de borgere, der ønsker at engagere sig i integrationsopgaven. Herudover vil der ske en række formidlingsmæssige tiltag på forskellige platforme, herunder i Lejre Lokalavis.

##### Café- og Mødesteder:

På baggrund af de gode erfaringer med integrationsaktiviteter på Hvalsø Bibliotek og som en respons på borgermødernes interessetilkendegivelser, bliver der nedsat en arbejdsgruppe, der skal arbejde for at få lignende tiltag etableret i Kr. Hyllinge og Osted. Arbejdsgruppen skal særligt få lokale ildsjæle eller foreninger til at deltage, så indsatserne tager højde for og afspejler de lokale muligheder og behov. Indsatsen er målrettet flygtninge med opholdstilladelse og frivillige, der har lyst til at engagere sig. Arbejdsgruppen skal bl.a. også forholde sig til, hvordan man skal inkludere de frivillige og ikke-organiserede initiativer, der gerne vil hjælpe til i integrationsopgaven.

##### Fra beboer i asylcenter til borger i Lejre Kommune:

Denne indsats skal undersøge mulighederne for at tilvejebringe øget smidighed i sagsbehandlingen og i dialogen mellem de ansatte og de frivillige gennem samtykkeerklæringer. Indsatsen skal også fokusere på overgivelsen fra asylcenter til kommune. Fx skal det undersøges, om flygtninge fra asylcentre skal modtage en "velkomstpakke" med oplysninger om deres kommende kommune, og i hvilken grad det er muligt at koble flygtning sammen med frivilligven, som hjælper med afklaring af flygtningenes interesser og uformelle kompetencer således at man fra tidlig af, kan sætte gang i at opbygge flygtningenes netværk i foreningslivet. Erfaringer og viden fra andre kommuner inddrages undervejs i indsatsen.

##### Erhvervslivet:

Arbejdsgruppen med fokus på erhvervslivet skal undersøge, hvordan frivillige kan understøtte at nytilkomne flygtninge hurtigt kan fungere og komme ind på danske arbejdspladser. Sideløbende hermed skal det undersøges, om der er grundlag for at

ansøge Industriens Fond, der har nedsat en pulje på 50 mio. kr. til at understøtte kommunerne i at få flere flygtninge og indvandrere i private jobs. Ansøgningen skal udformes i dialog med det lokale erhvervsliv, idet der ønskes et samarbejde mellem kommunerne og særligt landets små og mellemstore virksomheder.

Styrket adgang til og deltagelse i kultur-, fritids- og idrætslivet:

Denne indsats skal undersøge mulighederne for en styrket adgang til og deltagelse i kultur-, fritids- og idrætslivet. Indsatsen skal bl.a. i samarbejde med det organiserede foreningsliv og det frivillige initiativ undersøge muligheder og barrierer. Målgruppen for denne indsats er i udgangspunktet alle børn og unge, der af forskellige årsager, har svært ved at blive introduceret og fastholdt i sociale og engagerende fællesskaber.

**Administrationens vurdering:**

Det er administrationens vurdering, at projektet løfter nogle væsentlige politiske målsætninger, både i forhold til at styrke integrationsindsatsen og med henblik på at samarbejde og involvere lokale, frivillige kræfter i udviklingen af de kommunale opgaver.

"Vores Sted" er i denne forbindelse en del af grundfortællingen i Lokalsamfundet Bygger Bro. Her er principperne om engagerede fællesskaber, frirum til initiativ og retfærdighed og tillid bærende elementer dels i forhold til organiseringen af projektet dels i udmøntningen af indsatserne. Civilsamfundets reelle medindflydelse er derfor afgørende for, om projektet lykkes på såvel den korte som den lange bane.

Med de indsatser, som styregruppen på nuværende tidspunkt har udpeget 2016 er der skabt et godt grundlag for at styrke integrationen af flygtningene i Lejre Kommune, så de oplever, at de får mulighed for at deltage aktivt i lokalsamfundene og har fået et netværk, der kan støtte dem på deres vej mod selvforsørgelse.

**Handicappolitik:**

Projektet er i overensstemmelse med handicappolitikken.

**Økonomi og finansiering:**

Ministeriet for børn, ligestilling, integration og sociale forhold har taget initiativ til projektet og har bevilget i alt 3,7 mio. kr. fordelt på tre år. Midlerne går til aflønning og drift af medarbejdere i det nationale projektteam samt til konsulenttydelser i forbindelse med evalueringen af projektet. Lejre Kommune skal prioritere medarbejderressourcer til projektet samt eventuelt afledte udgifter til indsatserne.

Der har i indeværende år ikke været gennemført indsatser, der har krævet særskilt finansiering. Indsatserne til implementering i 2016 vil i første omgang blive finansieret inden for de respektive fagudvalgs rammer. Erfaringerne fra arbejdet med indsatserne vil i løbet af foråret 2016 tydeliggøre, om en forankring af indsatserne vil forudsætte særskilt finansiering.

**Bilag:**

1. Referat af borgermøderne i 2015. Lokalsamfundet Bygger Bro.pdf

<b>Lejre Kommune</b> Udvalget for Børn & Ungdom	08-03-2016	Side 37
--	------------	---------

### **13. JA - Integrationsindsatser og tilbud til flygtninge og deres børn**

Sagsnr.: 13/20014

#### **Resumé:**

I forbindelse med den afsluttende del af budgetproces 2016-2019 blev der stillet en række spørgsmål omkring flygtningesituationen, særligt i forhold til børneområdet. På den baggrund anmodede Kommunalbestyrelsen om at få udarbejdet en samlet oversigt over de indsatser og tilbud, som Lejre Kommune har til flygtninge og deres børn.

Administrationen forelægger i denne sag oversigten over integrationsindsatser og tilbud for Kommunalbestyrelsen.

#### **Indstilling:**

Koncerndirektionen indstiller:

1. at oversigten over integrationsindsatser og tilbud til flygtninge og deres børn tages til efterretning.

#### **Beslutningskompetence:**

Kommunalbestyrelsen

#### **Beslutning Udvalget for Job & Arbejdsmarked den 07-03-2016:**

Taget til efterretning.

#### **Beslutning Udvalget for Social, Sundhed & Ældre den 07-03-2016:**

Taget til efterretning.

#### **Beslutning Udvalget for Erhverv & Turisme den 07-03-2016:**

Taget til efterretning.

#### **Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 08-03-2016:**

Taget til efterretning

#### **Beslutning Udvalget for Kultur & Fritid den 09-03-2016:**

Taget til efterretning.

Afbud:

Thomas Stokholm (V)

#### **Beslutning Økonomiudvalget den 15-03-2016:**

Indstillingen anbefales.

#### **Beslutning Kommunalbestyrelsen den 29-03-2016:**

Taget til efterretning.

Afbud:

Julie Hermind (F)

Lulle Zahle (F)

#### **Sagsfremstilling:**

I forbindelse med den afsluttende del af budgetproces 2016-2019 blev der stillet en række spørgsmål omkring flygtningesituationen, særligt i forhold til børneområdet. På den baggrund anmodede Kommunalbestyrelsen om at få udarbejdet en samlet oversigt over de indsatser og tilbud, som Lejre Kommune har til flygtninge og deres børn.

<b>Lejre Kommune</b> Udvalget for Børn & Ungdom	08-03-2016	Side 38
--	------------	---------

Oversigten, som administrationen har udarbejdet, indeholder dels en beskrivelse af de indsatser som Lejre Kommune er forpligtet til via lovgivningen, dels indeholder den en beskrivelse af de indsatser og tilbud, som ligger ud over det, kommunen er forpligtet til via lovgivningen. Endelig indeholder beskrivelsen en oversigt over de initiativer og aktiviteter, der tilbydes gennem projektet "Lokalsamfundet Bygger Bro".

**Administrationens vurdering:**

Oversigten over indsatser og tilbud til flygtninge og deres børn, er et øjebliksbillede. Integrationsområdet er et område der er i stor udvikling, og nye tiltag og initiativer iværksættes løbende.

**Handicappolitik:**

Handicappede er en lille del af integrationsmålgruppen. Over for handicapgruppen inddrages handicappolitikens elementer samt inklusionsprogrammet.

**Økonomi og finansiering:**

Indsatserne i kommunen finansieres inden for de enkelte udvalgs budgetter.

**Bilag:**

1. Lejre Kommunes indsatser og tilbud til flygtninge og deres børn 250216.docx



<b>Lejre Kommune</b> Udvalget for Børn & Ungdom	08-03-2016	Side 39
--	------------	---------

#### **14. BU - Eventuelt**

Sagsnr.:

**Resumé:**

**Indstilling:**

**Beslutningskompetence:**

**Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 08-03-2016:**

Intet

**Sagsfremstilling:**

**Administrationens vurdering:**

**Handicappolitik:**

**Økonomi og finansiering:**