

[§17 stk. 4 udvalg målrettet Kultur & Fritidspolitik](#)  
[Bevillingsnævnet](#)  
[Billund Museum](#)  
[Det Kommunale Handicapråd](#)  
[Det Lokale Beskæftigelsesråd](#)  
[Folkeoplysningsudvalget](#)  
[Fritidsrådet](#)  
[Frivilligrådet](#)  
[Integrationsrådet](#)  
[Klagerådet](#)  
[Ældrerådet](#)  
[Landdistriktsudvalget](#)  
[Beskæftigelsesudvalget](#)  
[Byrådet](#)  
[Børne- og Kulturudvalget](#)  
[Social- og Sundhedsudvalget](#)  
[Teknik- og Miljøudvalget](#)  
[Økonomiudvalget](#)

[ [Log på](#) ]

[Printvenlig version](#)

## Referat

### Børne- og Kulturudvalget indtil 31.12.2017

Dato: 05. december 2017

Starttidspunkt: 14:00

Sluttidspunkt: 20:00

Sted: B.1.38

Medlemmer: Klara Lyskjær Noer, Kris Jensen  
Skriver, Lars Hansen, Kristian  
Nørgaard Nielsen, Allan Munk  
Nielsen

#### Indholdsfortegnelse

- [1. Justering af ny resursetildelingsmodel for daginstitutioner - Åben sag](#)
- [2. Dagtilbudspolitik i Billund Kommune - Åben sag](#)
- [3. Integrationsstrategi for dagtilbudsområdet - endelig behandling efter høring - Åben sag](#)
- [4. Gensidig orientering - Åben sag](#)
- [5. Ny ressourcetildelingsmodel for haller og stadions - endelig behandling - Åben sag](#)
- [6. Evaluering af Trekantområdets Festuge 2017 - Åben sag](#)
- [7. Afrapportering af Internationale Børnekulturdage 2017 - Åben sag](#)

- [8. Godkendelse af afledt lokaleudgift i forbindelse med opstart af E-sportsforening - Åben sag](#)
  - [9. Fælles fundament for børne- og kulturområdet i Billund Kommune - Åben sag](#)
  - [10. Godkendelse af Sundhedspolitik - Åben sag](#)
  - [11. Status for implementering af "Familie i Forandring" - strategi for omstilling og udvikling af familieområdet - Åben sag](#)
  - [12. Anlægsregnskab for byggeri til Børnenes Univers Billund - Åben sag](#)
  - [13. Anlægsregnskab for byggeri til Børnenes Univers Grindsted Vest - Åben sag](#)
  - [14. Anlægsregnskab for opførelse af idrætshal og børnehave til Børne og Ungeuniverset Hejnsvig - Åben sag](#)
  - [15. Anlægsregnskab for ombygning og udvidelse af Billundskolen - Åben sag](#)
  - [16. Sdr. Omme Skole. Afsluttet byggeri - Åben sag](#)
  - [17. Helhedsplan Vestre Skole - anlægsbevilling - Åben sag](#)
  - [18. Placering af specialtilbud til elever med generelle indlæringsvanskeligheder - Åben sag](#)
  - [19. Integrationsstrategi for skoleområdet - Åben sag](#)
  - [20. Strategi for inkluderende læringsmiljøer i folkeskolens almen del - Åben sag](#)
  - [21. Sygefravær i folkeskolerne i Billund Kommune - Åben sag](#)
  - [22. Den åbne skole - evaluering af de overordnede rammer i Billund Kommune - Åben sag](#)
- 

## **Bilagsoversigt**

- 1. Justering af ny resursetildelingsmodel for daginstitutioner
  - 1. [Revideret notat vedr. modellforslag til justering af resursetildelingsmodellen](#) (166510/17)
  - 2. [Opsamling på høringssvarene vedr. modellforslag til justering af resursetildelingsmodellen](#) (166499/17)
  - 3. [Høringssvar Hejnsvig børnehave MED og forældrebestyrelse](#) (149455/17)
  - 4. [Høringssvar Lynghedskolen MED udvalget](#) (149460/17)
  - 5. [Høringssvar Lynghedskolen skolebestyrelsen](#) (149463/17)
  - 6. [Høringssvar BU Grindsted Syd forældrebestyrelse](#) (149483/17)
  - 7. [Høringssvar Andedammen MED og forældrebestyrelse.docx](#) (149488/17)
  - 8. [Høringssvar BU Grindsted Vest forældrebestyrelse.doc](#) (149494/17)
  - 9. [Høringssvar fra MED områdeudvalg Dagtilbud](#) (149541/17)
- 2. Dagtilbudspolitik i Billund Kommune
  - 1. [Høringssvar vedr dagtilbudspolitikken MED områdeudvalget dagtilbud.pdf](#) (149755/17)
  - 2. [Høringssvar dagtilbudspolitik 2017 BU Billund bestyrelsen.pdf](#) (156597/17)
  - 3. [Høringssvar dagtilbudspolitik 2017 BU Billund MED lokaludvalget.pdf](#) (156599/17)
  - 4. [Høringssvar dagtilbudspolitikken bestyrelsen og MED udvalget BU Grindsted Vest.pdf](#) (157313/17)

5. [Høringssvar dagtilbudspolitikken MED udvalget Børnehuset Andedammen.pdf](#) (157320/17)
  6. [Høringssvar vedr dagtilbudspolitikken skolebestyrelsen og MED Udvalget Lynghedeskolen.pdf](#) (159062/17)
  7. [Høringssvar dagtilbudspolitik 2017 Børnehuset Andedammen bestyrelsen.pdf](#) (159155/17)
  8. [Høringssvar dagtilbudspolitik 2017 Sdr. Omme Børnehave bestyrelse og MED lokaludvalget.pdf](#) (159629/17)
  9. [Høringssvar dagtilbudspolitik 2017 BU Grindsted Syd forældrebestyrelsen og MED lokaludvalget.pdf](#) (159894/17)
  10. [Høringssvar dagtilbudspolitik 2017 Dagplejen forældrebestyrelsen og MED lokaludvalget.pdf](#) (160039/17)
  11. [Høringssvar dagtilbudspolitik 2017 Hejnsvig børnehave forældrebestyrelsen.pdf](#) (160420/17)
  12. [Høringssvar dagtilbudspolitik 2017 PPS.pdf](#) (160713/17)
  13. [Høringssvar dagtilbudspolitik 2017 Hejnsvig børnehave MED lokaludvalget.pdf](#) (160903/17)
  14. [Udkast til dagtilbudspolitik Billund Kommune 7. november 2017 udkast efter høring med synlige rettelser.pdf](#) (162944/17)
  15. [Udkast til dagtilbudspolitik Billund Kommune 7. november 2017 udkast efter høring.pdf](#) (162961/17)
  16. [Opsamling høringssvar udkast til dagtilbudspolitik.pdf](#) (162962/17)
3. Integrationsstrategi for dagtilbudsområdet - endelig behandling efter høring
1. [Lokal MED Lynghedeskolen](#) (169280/17)
  2. [Skolebestyrelsen Lynghedeskolen](#) (169279/17)
  3. [Lokal MED og forældrebestyrelse Dagplejen](#) (168289/17)
  4. [Lokal MED og forældrebestyrelse BUGS](#) (168272/17)
  5. [Lokal MED og forældrebestyrelse Sdr.omme børnehave](#) (168246/17)
  6. [Forældrebestyrelsen BUBillund](#) (168245/17)
  7. [LokalMED\\_BUBillund](#) (168241/17)
  8. [Med områdeudvalg dagtilbud.pdf](#) (165674/17)
  9. [Lokal MED Andedammen](#) (169663/17)
  10. [Lokal MED og forældrebestyrelse Hejnsvig Børnehave](#) (169657/17)
  11. [Lokal MED og forældrebestyrelse BUG Vest](#) (169650/17)
  12. [Integrationsstrategi for dagtilbudsområdet Endelig version.pdf](#) (172154/17)
  13. [Opsamling på høringssvarene Endelig version.pdf](#) (172150/17)
5. Ny ressourcefordelingsmodel for haller og stadions - endelig behandling

1. [Forslag til ny model for haller og stadions](#) (114793/17)
2. [Tillægsplysninger om gæld for selvejende institutioner](#) (174043/17)
3. [Tillægsplysninger fra regnskab 2016 for selvejende institutioner](#) (174049/17)
6. Evaluering af Trekantområdets Festuge 2017
  1. [Rapport Trekantområdets Festuge 2017](#) (166213/17)
7. Afrapportering af Internationale Børnekulturdage 2017
  1. [Afrapportering IBKD2017](#) (169869/17)
  2. [Bilag 2 IBKD17program.pdf](#) (148675/17)
8. Godkendelse af afledt lokaleudgift i forbindelse med opstart af E-sportsforening
  1. [Grindsted Badmintonklub optagelse af aktiviteten E-sport](#) (172249/17)
9. Fælles fundament for børne- og kulturområdet i Billund Kommune
  1. [Fælles fundament Børne- og Kulturområdet efter fælles dialogmøde 20171101.pdf](#) (161820/17)
10. Godkendelse af Sundhedspolitik
  1. [OmrådeMED Handicap Høring Sundhedspolitik](#) (166272/17)
  2. [BUPL Høringssvar Sundhedspolitik](#) (166269/17)
  3. [Handicapråd.docx](#) (168538/17)
  4. [Høringssvar MED Områdeudvalg Kultur og Fritid.docx](#) (168536/17)
  5. [Høringssvar Kræftens Bekæmpelse.pdf](#) (168535/17)
  6. [Høringssvar Region Syd.pdf](#) (168534/17)
  7. [HøringsSvar Sundhedspolitik 2018](#) (168533/17)
  8. [Område MED skole](#) (168753/17)
  9. [OmrådeMED Handicap](#) (168902/17)
  10. [Sundhedspolitik FuldUdgave](#) (170553/17)
  11. [Sundhedspolitik PIXI](#) (170549/17)
11. Status for implementering af "Familie i Forandring" - strategi for omstilling og udvikling af familieområdet
  1. [Sagsscreening, kvantitative rapport revideret - Analyse af kvantitative sagsgennemgang final pr. 27.10.17.pdf](#) (156699/17)
18. Placering af specialtilbud til elever med generelle indlæringsvanskeligheder
  1. [Søndre Skole.pdf](#) (148166/17)
  2. [Vestre Skole.pdf](#) (148164/17)
  3. [BillundSkolen.docx](#) (148165/17)

19. Integrationsstrategi for skoleområdet
  1. [Skematisk oversigt over høringssvar](#) (169275/17)
  2. [Integrationsstrategi for skoleområdet med indarbejdede ændringer](#) (169276/17)
  3. [Høringssvar fra Lynghedeskolen - SPRT34917110107070.pdf](#) (169271/17)
  4. [Høringssvar fra Lynghedeskolen - SPRT34917102312550.pdf](#) (168132/17)
  5. [Høringsvar fra Skolebestyrelsen Venstre Skole Grindsted vedrørende forslag til integrationsstrategi for skoleområdet - Høringsvar fra Skolebestyrelsen Venstre Skole Grindsted vedrørende forslag til integrationsstrategi for skoleområdet.pdf](#) (168177/17)
  6. [Høringssvar, Vestre Skoles MED-udvalg](#) (168167/17)
  7. [Høringssvar fra elever på Vestre Skole](#) (168172/17)
  8. [Høringssvar fra BillundSkolen](#) (168130/17)
  9. [Høringssvar Vorbasse Skole: MED og bestyrelse](#) (168102/17)
  10. [Høringsvar fra Hejnsvig Skole](#) (168129/17)
  11. [Høringssvar - Høringssvar fra skolebestyrelsen Sdr omme Skole integration.pdf](#) (168122/17)
  12. [høringssvar - høring vedrørende integrationsstrategi.pdf](#) (168134/17)
  13. [høringssvar - område MED skole](#) (169273/17)
  14. [Kommentarer til strategien](#) (168127/17)
20. Strategi for inkluderende læringsmiljøer i folkeskolens almendel
  1. [Høringssvar Vestre Skole](#) (169798/17)
  2. [Høringsvar fra Skolebestyrelsen Venstre Skole Grindsted vedrørende Udkast til strategi for inkluderende læringsmiljøer i folkeskolens almendel - Høringsvar fra Skolebestyrelsen Venstre Skole Grindsted vedrørende Udkast til strategi for inkluderende l erin](#) (169439/17)
  3. [Høringssvar Område MED](#) (169474/17)
  4. [Høringssvar fra BillundSkolens MED-udvalg og skolebestyrelse - Høringssvar til forslag til strategi til inkluderende læringsmiljøer november 2017.docx](#) (169473/17)
  5. [høringssvar - høringssvar inklusionsstrategi Sdr Omme Skole MED-udvalg.pdf](#) (169470/17)
  6. [høringssvar - Høringssvar fra skolebestyrelsen Sdr Omme Skole inklusion.pdf](#) (169461/17)
  7. [Høringssvar - Hejnsvig vedr. udkast til strategi for inkluderende læringsmiljøer i folkeskolens almendel - november 2017.docx](#) (169466/17)

8. [VS: Høring - Inklusionsstrategi Hejnsvig SB - Strategi for inkluderende læringsmiljøer fra Anne Vinding \(009\).pdf](#) (169454/17)
  9. [Høringssvar Strategi for inkluderende læringsmiljøer, PPS - Høringssvar strategi for inkluderende læringsmiljøer PPS.docx](#) (169431/17)
  10. [Høringssvar - Vorbasse - Strategi for inkluderede læringsmiljøer i folkeskolens almindel.doc](#) (169426/17)
  11. [Høringssvar fra Lynghedeskolen - SPRT34917112108102.pdf](#) (169404/17)
  12. [Høringssvar MED Lynghedeskolen inkluderende læringsmiljøer - Høringssvar Strategi for inkluderende læringsmiljøer.docx](#) (169417/17)
  13. [Oversigt over høringssvar](#) (169799/17)
  14. [Revideret udkast til strategi for inkluderende fællesskaber](#) (169801/17)
- 
21. Sygefravær i folkeskolerne i Billund Kommune
    1. [Sygefravær skoler september 2017](#) (169792/17)
  22. Den åbne skole - evaluering af de overordnede rammer i Billund Kommune
    1. [Evaluering af de overordnede rammer for den åbne skole](#) (169797/17)
    2. [Den åbne skole overordnede mål og rammer revideret dec 2015](#) (169957/15)

---

### 1. Justering af ny resursetildelingsmodel for daginstitutioner - Åben sag

Sagnr.:	17/5496	Sagsansvarlig:	LISBETH ØSTERGAARD
J.nr.:	28.00.00 Ø00	Sagen afgøres i:	Byrådet indtil 31.12.2017

---

#### Anledning

Børne- og Kulturudvalget besluttede den 31. oktober 2017, at de overfor Økonomiudvalget og Byrådet anbefaler, at modelforslag 3 indarbejdes i den nye resursetildelingsmodel for daginstitutioner med virkning fra 1. januar 2018.

Økonomiudvalget besluttede den 7. november 2017 at tilbagesende de tre modelforslag til fornyet behandling i Børne- og Kulturudvalget med henblik på at foretage en vurdering af, om modelforslag 3 i tilstrækkelig grad lever op til de oprindelige intentioner med justeringen af resursetildelingsmodellen.

#### Indstilling

Børne- og Kulturdirektøren indstiller:

1. At Børne- og Kulturudvalget overfor Økonomiudvalget og Byrådet fastholder anbefalingen om, at modelforslag 3 indarbejdes i den nye resursetildelingsmodel for daginstitutioner

2. At den justerede model anvendes i forbindelse med tildelingen af budgetressurser til daginstitutionerne med virkning fra 1. januar 2018

### Beskrivelse af sagen

#### Præsentation af de 3 modelforslag

De beskrevne modelforslag indeholder forskellige og nye variabler for tildeling af lønbudget til daginstitutioner med hver deres styrker og svagheder. Styrker og svagheder som i større eller mindre grad indfrier de opstillede ønsker.

Børne- og Kulturforvaltningen har på baggrund af evalueringsresultaterne formuleret følgende ønsker til en tilpasset resursetildelingsmodel:

- Modellen skal bevare forældrenes fleksibilitet.
- Modellen skal udligne forskelle i serviceniveau mellem daginstitutionerne – forstået som forskellen på antal minutter pr. barn pr. åbningstime.
- Modellen skal være gennemsigtig, så daginstitutionerne kan planlægge og styre økonomien efter den.

De 3 modelforslag er beskrevet med en forudsætning om, at lønbudgettet i Brinken fastlåses på nuværende serviceniveau.

Notat med detaljeret beskrivelse af de tre modelforslag og deres virkning på fordelingen af budgettet til daginstitutionerne er vedlagt som bilag.

#### Model 1 – Fuld implementering af den nye resursetildelingsmodel

Budgetmodellen ændres ved at indsætte forældrenes faktiske valg af moduler som en variabel. Med et budget efter modulvalg varierer serviceniveauet mellem institutionerne med 0,55 minutter pr. barn pr. åbningstime i børnehaverne og 0,56 minutter pr. barn pr. åbningstime i vuggestuerne (ekskl. Brinken).

Modellens styrke er en tydelig sammenhæng mellem forældrenes valg af moduler og de enkelte daginstitutioners budgetter. Modellen indeholder et stærkt incitament til optimal planlægning og effektiv styring af personaleresurserne hos forældrene. Modellens svaghed er, at den ikke udligner på forskelle i antal minutter pr. barn pr. åbningstime institutionerne imellem, da den ikke tager højde for fremmøde i ydertidspunkterne udover ydertimenormeringen.

Fordele og ulemper set i forhold til de oplistede ønsker

Ønske	Vurdering	Ønsket opfyldt
Bevare fleksibiliteten	Modellen påvirker ikke forældrenes modulvalg. Forældrene kan fortsat vælge og skifte mellem 5 moduler.	Ja
Udligne forskelle i serviceniveau/variation i antal minutter pr. barn pr. åbningstime	Modellen tildeler lønbudget til daginstitutioner på baggrund af forældrenes modulvalg. Modellen indeholder en entydig sammenhæng mellem forældrenes modulvalg og budgettets størrelse. Modellen tager højde for, hvor lang tid børnene er planlagt til at være i institutionerne, men ikke for åbningstiden, og om børnene er der i ydertimerne. Modellen korrigerer ikke for forskelle i serviceniveau mellem institutionerne.	Nej

	Modellen indeholder et stærkt incitament for optimal planlægning og effektiv styring af personaleresurserne i et tæt samarbejde med forældrene.	
Mere gennemsigtighed	Modellen håndterer ikke risici som fx ændrede/udvidede åbningstider udover tillægget for ydertimenormering.	Ja

De næste to modelforslag har et fælles fokus - fokus på korrektion/ udligning af personaleresurser.

I model 2 og 3 er der fokus på udligningen af serviceniveauet institutionerne imellem udtrykt som antal minutter pr. barn pr. åbningstime.

Ydertimenormeringen, som skævvrider institutionernes budgetter, fjernes fra modellen, da faktoren for åbningstid træder i stedet.

#### Model 2 – 100% udligning af antal minutter pr. barn pr. åbningstime

Ved 100% korrektion for åbningstid udlignes institutionernes serviceniveau fuldstændigt, så der bliver samme antal minutter pr. barn pr. åbningstime i alle institutioner.

Modellens styrke er et ensartet serviceniveau institutionerne imellem.

Modellens svaghed er et manglende incitament for optimal planlægning og styring af personaleresurserne hos forældrene.

Fordele og ulemper set i forhold til de oplyste ønsker.

Ønske	Vurdering	Ønsket opfyldt
Bevare fleksibiliteten	Modellen påvirker ikke forældrenes modulvalg. Forældrene kan fortsat vælge og skifte mellem 5 moduler.	Ja
Udligne forskelle i serviceniveau/ variation i antal minutter pr. barn pr. åbningstime	Modellen giver et ensartet serviceniveau mellem institutionerne. Modellen håndterer ikke udsving i forældrenes behov for ændrede/udvidede åbningstider henover budgetåret. Forældrenes incitament for optimal planlægning og effektiv styring af personaleresurserne fjernes. Imødekommer især de mindre institutioner, som er særligt sårbare i forhold til ændrede/udvidede åbningstider i ydertimerne.	Ja
Mere gennemsigtighed	Faktoren øger kompleksiteten i budgettet.	nej

#### Model 3 – 50% udligning af antal minutter pr. barn pr. åbningstime

Ved 50% korrektion for åbningstid udlignes institutionernes serviceniveau delvist. I et budget med 50% korrektion på åbningstiden varierer serviceniveauet mellem institutionerne på 0,27 minutter pr. barn pr. åbningstime i både børnehaver og vuggestuer (ekskl. Brinken).

Modellens styrke er en delvis udligning af forskelle i serviceniveauet institutionerne imellem, der giver økonomisk "plads" til udsving i ændrede/udvidede åbningstider henover året. Ligeledes indeholder modellen et incitament for optimal planlægning og effektiv styring af personaleresurserne. Modellens svaghed er høj kompleksitet, der giver mindre gennemsigtighed.

Fordele og ulemper set i forhold til de oplyste ønsker.

Ønske	Vurdering	Ønsket opfyldt
-------	-----------	----------------



Bevare fleksibiliteten	Modellen påvirker ikke forældrenes modulvalg. Forældrene kan fortsat vælge og skifte mellem 5 moduler.	Ja
Udligne forskelle i serviceniveau/variation i antal minutter pr. barn pr. åbningstime	Modellen indeholder en delvis udligning af forskelle i serviceniveau mellem daginstitutionerne. Modellen giver økonomisk "plads" til udsving i forældrenes behov for ændrede/udvidede åbningstider henover budgetåret. Modellen indeholder i middel grad incitament for optimal planlægning og effektiv styring af personaleresurserne hos forældrene. Imødekommer især de mindre institutioner, som er særligt sårbare i forhold til ændrede/udvidede åbningstider i ydertimerne.	Ja
Mere gennemsigtighed	Faktoren øger kompleksiteten i budgettet betydeligt.	Nej

Forvaltningen anbefaler fortsat valg af Model 3, idet modellen balancerer mellem på den ene side hensynet til ikke at få for store forskelle mellem institutionernes personaleresurser som følge af forældrenes valg af pasningsmoduler og pasningstidspunkt, og på den anden side hensynet til, at modellen indeholder hensigtsmæssige incitamenter for forældrene til optimal planlægning af børnenes komme/gå tider og dermed ledelsens muligheder for effektiv styring af personaleresurserne. Modellens svaghed er ønsket om mere gennemsigtighed. Modellen har en større kompleksitet, som der kan kompenseres for i form af hjælp til tæt opfølgning og udvikling af hjælpeværktøjer i forvaltningen og økonomiafdelingen.

### Økonomi

Justeringen af resursetildelingsmodellen påvirker ikke det samlede budget til daginstitutionerne, idet modellerne udelukkende omhandler fordelingen af resurserne mellem institutionerne.

### Høring

De tre modelforslag har været i høring i daginstitutionernes MED-udvalg, MED-udvalget på Lynghedeskolen, MED-områdeudvalg for dagtilbud, forældrebestyrelser og skolebestyrelsen på Lynghedeskolen.

Børne- og Kulturforvaltningen har modtaget høringssvar fra alle høringsberettigede parter samt et uopfordret høringssvar fra Børne- og ungepædagogernes landsforbund i Sydjylland (BUPL).

Alle høringssvarene er vedlagt sagen som bilag. Derudover har forvaltningen udarbejdet en pixiudgave af høringssvarene, som ligeledes er vedlagt sagen som bilag.

Langt hovedparten af høringssvarene tilslutter sig forvaltningens anbefaling om at vælge model 3 til justering af resursetildelingsmodellen for daginstitutioner.

Flere af de høringsberettigede parter giver udtryk for, at de har oplevet høringsmaterialet som svært at forstå og gennemskue konsekvenserne af og tilkendegiver et behov for fortsat at følge udviklingen af den nye resursetildelingsmodel med henblik på forældrenes valg af pasningsmoduler og de økonomiske konsekvenser for budgetterne i daginstitutionerne.

### Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017

Ad 1 Allan Munk Nielsen ønskede punkt 1 til afstemning.

For: Allan Munk Nielsen, Klara Lyskjær Noer, Kristian Nørgaard Nielsen, Lars Hansen  
Imod: Ingen  
Undlod: Kris Jensen Skriver

Modul 3 anbefales godkendt.

Ad 2 Ikrafttrædelsesdatoen anbefales godkendt.

### **Beslutning Økonomiudvalget den 12-12-2017**

Model 3 blev anbefalet godkendt, idet 4 stemte for (Ib Kristensen, Robert Terkelsen, Bjarne Jensen og Anette Lundgaard) og 2 imod (Kenneth Storbank og Ulrich Kristensen, der ønskede model 2). Frede Nørskov undlod at stemme.

### **Beslutning Byrådet den 19-12-2017**

Indstillingen blev godkendt, idet:

14 stemte for (O, C, Lars Thomsen, Lars Hansen, Jørn Poulsen, Ivar Nørlund, Annette Lundgaard, Ruth Lauridsen, Kristian Nørgaard, Robert Terkelsen, Uffe Schmidt, Klara Lyskjær Noer og Ib Kristensen)  
3 stemte imod (D, Kenneth Storbank og Ulrich Kristensen)  
7 undlod at stemme ( A )

### **Fraværende**

Allan Munk Nielsen

---

### **Bilag**

1	Åben	<a href="#"><u>Revideret notat vedr. modelforslag til justering af resursetildelingsmodellen</u></a>
2	Åben	<a href="#"><u>Opsamling på høringssvarene vedr. modelforslag til justering af resursetildelingsmodellen</u></a>
3	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar Hejnsvig børnehave MED og forældrebestyrelse</u></a>
4	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar Lynghedeskolen MED udvalget</u></a>
5	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar Lynghedeskolen skolebestyrelsen</u></a>
6	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar BU Grindsted Syd forældrebestyrelse</u></a>
7	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar Andedammen MED og forældrebestyrelse.docx</u></a>
8	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar BU Grindsted Vest forældrebestyrelse.doc</u></a>
9	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar fra MED områdeudvalg Dagtilbud</u></a>

---

### **2. Dagtilbudspolitik i Billund Kommune - Åben sag**

Sagnr.:	17/3947	Sagsansvarlig:	HANNE DAMHOLDT
J.nr.:	28.00.00 P22	Sagen afgøres i:	Børne- og Kulturudvalget indtil 31.12.2017

---

### **Anledning**

Børne- og Kulturudvalget besluttede den 26. september 2017 at sende et udkast til dagtilbudspolitik i høring i forældrebestyrelserne, dagtilbuddenes MED-udvalg, skolebestyrelsen og MED-udvalget for Lynghedeskolen, MED-områdeudvalget for dagtilbudsområdet og MED-udvalget for PPS med fredag

den 3. november 2017 som frist for afgivelse af høringssvar. Efterfølgende har Børne- og Kulturdirektøren besluttet, at udkastet til dagtilbudspolitik ligeledes skal i høring hos det kommunale handicapråd.

### **Indstilling**

Børne- og Kulturdirektøren indstiller:

At Børne- og Kulturudvalget tager høringssvarene til efterretning

At Børne- og Kulturudvalget overfor Økonomiudvalget og Byrådet anbefaler, at det reviderede udkast til dagtilbudspolitik af 8. november 2017 godkendes

### **Beskrivelse af sagen**

Børne- og Kulturudvalget startede arbejdet med dagtilbudspolitikken med et kickoffmøde den 2. maj 2017 for forældre- og fællesbestyrelser, pædagogiske medarbejdere, ledere af dagtilbuddene, BUPL, FOA, LEGO Fonden, Børnenes Hovedstad A/S og repræsentanter fra Børn og Kultur.

Efterfølgende er der i arbejdsgrupper med repræsentanter for forældre, pædagogiske medarbejdere, dagtilbudsledelser, BUPL, FOA, Børnenes Hovedstad A/S og forvaltningen formuleret strategiske mål for temaerne i dagtilbudspolitikken. Dagtilbudslederne har desuden undervejs i processen været involveret i kvalificering af læringsforståelsen, værdier og principper.

Afsættet for dagtilbudspolitikken er målene i formålsparagraffen i dagtilbudsloven. Politikken understreger, at Billund Kommune er Familiens bedste valg, herunder at Billund er Børnenes Hovedstad.

Børne- og Kulturudvalget har på flere møder behandlet udkast til dagtilbudspolitik. Udkastet har ligeledes været gennemgået og drøftet på et temamøde i Byrådet den 12. september 2017.

Udkastet til dagtilbudspolitik består af en vision, 3 værdier, 7 principper for arbejdet med dagtilbudspolitikken, en fælles læringsforståelse og fælleskommunale strategiske mål for politikken 5 temaer:

1. Børnenes leg, læring, dannelse, kreativitet og trivsel i udviklende fællesskaber
2. Læringsmiljøet herunder de voksnes kompetencer
3. Digitalisering
4. Forældresamarbejde
5. Overgange

Den direkte målgruppe for dagtilbudspolitikken er Byrådet, bestyrelserne, dagtilbuddenes ledelse, medarbejdere samt Børn og Kultur.

Dagtilbudslederne, bestyrelserne og MED-repræsentanter udarbejder en strategi og en handleplan for implementering af politikken i de enkelte dagtilbud. Ved implementering af politikken omsættes de strategiske mål decentralt til operationelle resultatmål, som der følges op på. Med udgangspunkt i de operationelle resultatmål foretages evalueringer, hvilket kan ske på mange forskellige måder, men med fokus på effekten på børnenes leg, læring, dannelse, kreativitet og trivsel.

Det er helt essentielt, at politikken kommer til at leve, så målene og ambitionerne for børnenes leg, læring, dannelse, kreativitet og trivsel omsættes i dagtilbuddenes pædagogiske praksis.

## **Høring**

Der er indsendt 18 høringssvar fra de høringsberettigede, hvoraf de 4 er fælles høringssvar fra forældrebestyrelse og MED-udvalg. På sagen ligger en samlet oversigt over høringssvarene og deres hovedindhold. Alle høringssvar ligger desuden på sagen.

Udkastet til dagtilbudspolitik har været i høring i dagtilbuddenes og Lynghedeskolens bestyrelse og MED-udvalg, MED-områdeudvalget for dagtilbudsområdet og MED-udvalget for PPS og det Kommunale Handicapråd. Bortset fra Det Kommunale Handicapråd har alle høringsparter afgivet høringssvar.

I høringssvarene er der stor opbakning til udkastet til dagtilbudspolitik med dens værdier, principper, læringsforståelse, temaer og de strategiske mål for temaerne. Dagtilbudspolitikken opleves af langt de fleste høringsparter som fint, gennemarbejdet og overskuelig med en klar og tydelig opbygning.

Tilbagemeldingen er, at der har været en god proces med stor inddragelse, som har været grundig og konstruktiv og med et genkendeligt resultat. Enkelte af høringsparterne har foreslået, at der udarbejdes en kortere udgave af politikken med henblik på at tiltrække nye børnefamilier. Politikken er ikke tænkt som et direkte markedsføringsmateriale. Den vil i stedet blive anvendt af Billund Kommunes kommunikationsafdeling i forbindelse med branding af kommunen. Dagtilbudspolitikken er retningsgivende for bestyrelserne og de professionelle og omfatter samtlige væsentlige aspekter på dagtilbudsområdet, da det er 1. generation af en dagtilbudspolitik for Billund Kommune.

Flere af de konkrete forslag til ændringer i formuleringer mv. er indarbejdet i det reviderede udkast til dagtilbudspolitik. Disse er noteret med grønt i oversigten med høringssvarene.

Flere af høringsparterne kommer med nogle opmærksomhedspunkter, herunder:

At det er vigtigt, at institutionerne får tid og mulighed for **at** realisere dagtilbudspolitikken

At der er opmærksomhed på at begrænse øvrige udviklingstiltag

## **Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017**

Ad 1 Taget til efterretning.

Ad 2 anbefales godkendt.

Allan Munk Nielsen deltog ikke i behandlingen.

## **Fraværende**

Allan Munk Nielsen

## **Beslutning Økonomiudvalget den 12-12-2017**

Anbefales godkendt.

## **Beslutning Byrådet den 19-12-2017**

Godkendt.

## **Fraværende**

Allan Munk Nielsen

---

**Bilag**

1	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar vedr dagtilbudspolitikken MED områdeudvalget dagtilbud.pdf</u></a>
2	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar dagtilbudspolitik 2017 BU Billund bestyrelsen.pdf</u></a>
3	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar dagtilbudspolitik 2017 BU Billund MED lokaludvalget.pdf</u></a>
4	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar dagtilbudspolitikken bestyrelsen og MED udvalget BU Grindsted Vest.pdf</u></a>
5	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar dagtilbudspolitikken MED udvalget Børnehuset Andedammen.pdf</u></a>
6	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar vedr dagtilbudspolitikken skolebestyrelsen og MED Udvalget Lynghedeskolen.pdf</u></a>
7	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar dagtilbudspolitik 2017 Børnehuset Andedammen bestyrelsen.pdf</u></a>
8	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar dagtilbudspolitik 2017 Sdr. Omme Børnehave bestyrelse og MED lokaludvalget.pdf</u></a>
9	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar dagtilbudspolitik 2017 BU Grindsted Syd forældrebestyrelsen og MED lokaludvalget.pdf</u></a>
10	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar dagtilbudspolitik 2017 Dagplejen forældrebestyrelsen og MED lokaludvalget.pdf</u></a>
11	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar dagtilbudspolitik 2017 Hejnsvig børnehave forældrebestyrelsen.pdf</u></a>
12	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar dagtilbudspolitik 2017 PPS.pdf</u></a>
13	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar dagtilbudspolitik 2017 Hejnsvig børnehave MED lokaludvalget.pdf</u></a>
14	Åben	<a href="#"><u>Udkast til dagtilbudspolitik Billund Kommune 7. november 2017 udkast efter høring med synlige rettelser.pdf</u></a>
15	Åben	<a href="#"><u>Udkast til dagtilbudspolitik Billund Kommune 7. november 2017 udkast efter høring.pdf</u></a>
16	Åben	<a href="#"><u>Opsamling høringssvar udkast til dagtilbudspolitik.pdf</u></a>

---

**3. Integrationsstrategi for dagtilbudsområdet - endelig behandling efter høring - Åben sag**

Sagnr.:	17/12591	Sagsansvarlig:	HELLE HØSTGAARD MØLLER Børne- og Kulturudvalget
J.nr.:	28.03.04 P15	Sagen afgøres i:	indtil 31.12.2017

---

**Anledning**

Børne- og Kulturudvalget besluttede den 31. oktober 2017 at sende forslag til integrationsstrategi for dagtilbud i høring. Forslaget har været i høring i dagtilbuddenes MED-udvalg, MED-udvalget i PPS, MED-udvalget på Lynghedeskolen, MED-områdeudvalg dagtilbud, forældrebestyrelser i dagtilbud samt skolebestyrelsen på Lynghedeskolen.

Forslaget til integrationsstrategi er klar til godkendelse i Børne- og Kulturudvalget.

**Indstilling**

Børne- og Kulturdirektøren indstiller:

1. At Børne- og Kulturudvalget tager høringssvarene til efterretning

2. At Børne- og Kulturudvalget godkender integrationsstrategien for dagtilbudsområdet med ikrafttrædelse d. 1. januar 2018

### **Beskrivelse af sagen**

Byrådet vedtog den 25. april 2017 integrationspolitik for Billund Kommune. Af Byrådets beslutning fremgår det, at de enkelte fagområder skal udarbejde egne strategier og indsatser og på den måde konkretisere integrationspolitikken.

Forslaget til integrationsstrategien i Dagtilbud er blevet til i et samarbejde mellem dagtilbudslederne, integrationspædagogen i dagtilbud og forvaltningen.

Indholdet i strategien er struktureret med afsæt i værdierne og principperne i integrationspolitikken og efter de fem integrationstemaer, der er beskrevet i politikken.

Der er indenfor de fem integrationstemaer udarbejdet målsætninger for integrationsindsatsen for kerneopgaven i Dagtilbud med fokus på sammenhængen til andre centrale visioner, politikker og strategier i Billund Kommune – så som ambitionen om Børnenes Hovedstad "Fra vision til virkelighed", dagtilbudspolitikken, intensionen med "Sammen finder vi ud af det", Med barnet i centrum version 2, kommunens bosætningsstrategi samt målene i "Det åbne dagtilbud". Konkretiseringen af integrationsstrategien sker gennem decentrale handleplaner. De decentrale handleplaner skal ligeledes afspejle "tænkningen" i Billund Kommune.

Strategien afsluttes med en implementeringsplan, som tager udgangspunkt i den samlede implementeringsplan for integrationspolitikken.

Værdierne og principper i integrationsstrategien er følgende:

1. Integration – et liv på linje med andre
2. Hurtigt i gang er godt på vej
3. Accept, men ikke af alt
4. Mennesket først
5. Ret og pligt til at være en del af fællesskabet
6. Ret og pligt til ansvar for eget liv
7. Sammen finder vi ud af det – integration er et fælles ansvar

De fem integrationstemaer, som integrationspolitikken definerer som relevante at have fagspecifikke målsætninger for, er:

1. Modtagelse
2. Bosætning
3. Beskæftigelse og uddannelse
4. Aktiv deltagelse i samfundslivet
5. Sundhed

Integrationsstrategien skal munde ud i konkrete handleplaner på følgende områder:

1. Modtagetilbuddet i Børnenes Univers Grindsted Vest

2. Modtagelsen i dagplejen
3. Modtagelsen i daginstitutionerne
4. Sprogunderstøttende læringsmiljøer i dagtilbud
5. Det tværfaglige samarbejde internt i Billund Kommune
6. Det tværfaglige samarbejde med eksterne samarbejdspartnere

Forslaget til integrationsstrategien har været i høring i dagtilbuddenes MED-udvalg, MED-udvalget i PPS, MED-udvalget på Lynghedeskolen, MED-områdeudvalg dagtilbud, forældrebestyrelser i dagtilbud samt skolebestyrelsen på Lynghedeskolen.

Forvaltningen har i alt modtaget 11 høringssvar, hvoraf flere af dem er sendt på vegne af både MED-udvalget og institutionens bestyrelse.

### Høring

Forslaget til integrationsstrategi for dagtilbud har været i høring i dagtilbuddenes MED-udvalg, MED-udvalget i PPS, MED-udvalget på Lynghedeskolen, MED-områdeudvalg dagtilbud, forældrebestyrelser i dagtilbud samt skolebestyrelsen på Lynghedeskolen.

Høringsperioden var fra den 1. november til den 20. november 2017.

Der er modtaget høringssvar fra:

- Hejnsvig Børnhave, - forældrebestyrelse
- Sdr. Omme Børnhave, - MED-udvalg og forældrebestyrelse
- Børnhuset Andedammen, - MED-udvalg
- Lynghedeskolen, - MED-udvalg
- Lynghedeskolen, - skolebestyrelse
- Børnenes Univers Billund, - MED-udvalg
- Børnenes Univers Billund, - forældrebestyrelse
- Børnenes Univers Grindsted Syd, - MED-udvalg og forældrebestyrelse
- Børnenes Univers Grindsted Vest, - MED-udvalg og forældrebestyrelse
- Dagplejen, - MED-udvalg og forældrebestyrelse
- MED-områdeudvalg Dagtilbudsområdet

Høringssvarene er vedlagt sagen som bilag samt samlet i en oversigt, der ligeledes er vedlagt sagen som bilag.

MED-udvalgene og bestyrelserne tilslutter sig generelt forslaget. I høringssvarene er der tilkendegivelser af, at integrationsstrategien er overskuelig og let at læse. Det præciseres, at den er en hjælp til at arbejde målrettet og ensartet med integration af nye internationale borgere i Billund Kommune, og at den har en god sammenhæng med andre politikker og strategier på Børne- og ungeområdet.

Der er en bemærkning om et behov for stringens i forhold til betegnelse af borgere. Dette er tilrettet i strategien og markeret med gult. Derudover er der sket en om formulering af en sætning på side 6.

Strategien opleves af flere som ambitiøs, og der er en generel opmærksomhed på, hvorvidt strategien kan efterleves indenfor de nuværende

rammevilkår på dagtilbudsområdet. Dette med baggrund i at den pædagogiske opgave med specielt ikke engelsk talende internationale familier opleves mere resursekrævende i forhold til for eksempel forældresamarbejdet, behov for tolkebistand, kompetenceløft af de pædagogiske medarbejdere samt betydningen af tidlig indsats gennem tværfagligt og tværsektorielt samarbejde.

Integrationsstrategien er vedlagt sagen som bilag.

### **Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017**

Ad 1 Taget til efterretning.

Ad 2 Godkendt.

Allan Munk Nielsen deltog ikke i behandlingen.

### **Fraværende**

Allan Munk Nielsen

---

### **Bilag**

1	Åben	<a href="#">Lokal MED Lynghedeskolen</a>
2	Åben	<a href="#">Skolebestyrelsen Lynghedeskolen</a>
3	Åben	<a href="#">Lokal MED og forældrebestyrelse Dagplejen</a>
4	Åben	<a href="#">Lokal MED og forældrebestyrelse BUGS</a>
5	Åben	<a href="#">Lokal MED og forældrebestyrelse Sdr.omme børnehave</a>
6	Åben	<a href="#">Forældrebestyrelsen BUBillund</a>
7	Åben	<a href="#">LokalMED BUBillund</a>
8	Åben	<a href="#">Med områdeudvalg dagtilbud.pdf</a>
9	Åben	<a href="#">Lokal MED Andedammen</a>
10	Åben	<a href="#">Lokal MED og forældrebestyrelse Hejnsvig Børnehave</a>
11	Åben	<a href="#">Lokal MED og forældrebestyrelse BUG Vest</a>
12	Åben	<a href="#">Integrationsstrategi for dagtilbudsområdet Endelig version.pdf</a>
13	Åben	<a href="#">Opsamling på høringssvarene Endelig version.pdf</a>

---

### **4. Gensidig orientering - Åben sag**

Sagnr.:	Sagsansvarlig:	THOMAS REINTOFT
J.nr.:	Sagen afgøres i:	Børne- og Kulturudvalget indtil 31.12.2017

---

### **Anledning**

Gensidig orientering.

### **Beskrivelse af sagen**

Gensidig orientering.

### **Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017**



- Lars Hansen orienterede om en borgersag i Familieafdelingen.
- Forvaltningen orienterede om den igangværende kapacitetsanalyse vedrørende idrætshaller.
- Forvaltningen orienterede om implementeringen af byrådsbeslutningen vedrørende reduktion af driftsudgifter på Billund Ride- og Aktivitetscenter.
- Forvaltningen orienterede om implementeringen af handleplanen vedrørende BillundSkolens merforbrug.

---

#### **5. Ny ressourcetildelingsmodel for haller og stadions - endelig behandling - Åben sag**

Sagnr.:	15/17454	Sagsansvarlig:	RASMUS KAUFMANN
J.nr.:	18.13.00 P00	Sagen afgøres i:	Byrådet indtil 31.12.2017

---

#### **Anledning**

Byrådet besluttede i forbindelse med vedtagelse af Budget 2017 – 2020, at arbejdet med at udvikle en ny ressourcetildelingsmodel for de kommunale og selvejende haller og stadions i Billund Kommune skulle færdiggøres.

På Børne- og Kulturudvalgsmødet den 29. august 2017 besluttede udvalget, at beslutningsgrundlaget skal suppleres med oplysninger om de selvejende institutioners driftsresultater, balancer samt udgifter til revision og forsikring.

#### **Indstilling**

Børne- og Kulturdirektøren indstiller:

1. At tillægsoplysningerne om de selvejende institutioner drøftes og tages til efterretning
2. At Børne- og Kulturudvalget overfor Økonomiudvalget og Byrådet anbefaler, at den nye ressourcefordelingsmodel godkendes
3. At Børne- og Kulturudvalget overfor Økonomiudvalget og Byrådet anbefaler, at den nye model træder i kraft 1. januar 2019

#### **Beskrivelse af sagen**

I budgetaftalen for Budget 2017 - 2020 er der angivet fire principper, der har dannet grundlag for forslaget til den nye ressourcetildelingsmodel for de kommunale og selvejende haller og stadions i Billund Kommune:

- Ensartethed

- Gennemsigtighed
- Økonomisk overlevelse for den enkelte institution
- De lokale forhold

Forvaltningen har siden arbejdet med at færdiggøre en ny revideret ressourcetildelingsmodel, der i så høj grad som muligt afspejler ønsket om en harmonisering på baggrund af de fire principper.

Forslaget samt høringssvar blev behandlet i Børne- og Kulturudvalget den 29. august 2017, hvor udvalget besluttede at tilbagesende forslaget til forvaltningen for at supplere det med oplysninger om de selvejende institutioners driftsresultater, balancer samt udgifter til revision og forsikring. Oplysningerne er vedlagt som bilag.

### Økonomi

Den nye ressourcetildelingsmodel medfører ingen ændringer i de samlede nettodriftsudgifter til drift af haller og stadions.

### Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017

Ad 1 Drøftet og taget til efterretning.

Ad 2 anbefales godkendt.

Ad 3 anbefales godkendt.

Børne- og Kulturudvalget anbefaler overfor Økonomiudvalget og Byrådet, at kommunen indfrier Sdr. Omme Multicenters lån til pengeinstituttet på ca. 1,366 mio. kr.

### Beslutning Økonomiudvalget den 12-12-2017

Anbefales godkendt, idet det præciseres, at der afdrages normalt på lånet i 2018, og at gælden indfries ultimo 2018 i forbindelse med, at den nye model træder i kræft.

### Beslutning Byrådet den 19-12-2017

Godkendt

### Fraværende

Allan Munk Nielsen

---

### Bilag

1	Åben	<a href="#"><i>Forslag til ny model for haller og stadions</i></a>
3	Åben	<a href="#"><i>Tillægsoplysninger fra regnskab 2016 for selvejende institutioner</i></a>
2	Åben	<a href="#"><i>Tillægsoplysninger om gæld for selvejende institutioner</i></a>

---

### 6. Evaluering af Trekantområdets Festuge 2017 - Åben sag

Sagnr.:	17/3617	Sagsansvarlig:	SUNE RASMUSSEN
J.nr.:	20.15.00 Ø40	Sagen afgøres i:	Børne- og Kulturudvalget indtil 31.12.2017

---

### **Anledning**

Billund Kommune er hvert år medarrangør af Trekantområdets Festuge, der afvikles som en del af Kulturaftalen Trekantområdet, mellem Haderslev, Kolding, Vejen, Fredericia, Vejle, Middelfart og Billund Kommuner.

Trekantområdets Festuge er i 2017 blevet afviklet i dagene 25. august 2017 – 3. september 2017.

Evalueringen af årets festuge er nu gennemført, hvorfor den ønskes fremlagt for Børne- og Kulturudvalget.

### **Indstilling**

Børne- og kulturdirektøren indstiller:

- At Børne- og Kulturudvalget tager evalueringen til efterretning

### **Beskrivelse af sagen**

Trekantområdets Festuge har i 2017 budt på over 400 arrangementer rundt i alle de syv kommuner.

Festugen har været en smeltedigel af kunst, kultur, handel, aktiviteter, underholdning og folkelighed. Det antages, at over 160.000 mennesker har været involveret som gæster, frivillige eller arrangører i løbet af de dage festugen varede.

Billund Kommune har et samlet besøgstal på omkring 10.000 besøgende, som vurderes som status quo i forhold til sidste år.

Det fine besøgstal er meget tilfredsstillende og vidner om, at Trekantområdets Festuge i Billund Kommune er blevet værdsat og danner baggrund for en fremadrettet forsættelse.

Billund Kommune bidrog med store arrangementer som Internationale Børnekulturdage, Bigband koncert med Anders Blichfeldt, Open Air Film, Koncert med Mike Tramp, frokostjazz osv. – arrangementer, som alle var med til at tiltrække publikummer uden for kommunegrænsen.

Evalueringsrapporten berører følgende emner:

- Tilbageblik
- Festugens indhold og publikum
- Brugerundersøgelse
- Markedsføring af festugen

### **Økonomi**

Billund Kommune har modtaget 100.000 kr. til at uddele til lokale arrangører i forbindelse med lokale aktiviteter i festugen.

Herudover har Billund Kommune fået tildelt 25.000kr til at løfte den fælles markedsføring for festugens arrangementer.

Der har desuden været øremærket midler fra Billund Kommunes eget budget til afledte udgifter i forbindelse med festugen og andre kulturelle aktiviteter.

Billund Kommune har afholdt 2 store arrangementer i forbindelse med festugen:

Internationale Børnekulturdage er finansieret via flere forskellige aktører med Billund Kommune som den største bidragsyder via kommunens egen pulje til aktiviteter i Børnenes Hovedstad med 508.500 kr. Der er afsat yderligere finansiering til videreudvikling af Internationale Børnekulturdage i 2018.

Asfaltbal – koncert for daginstitutioner og skoler i forbindelse med Grindsted Festuge – er finansieret via Kultur og Fritids eget budget til kulturelle aktiviteter med 15.000 kr.

### **Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017**

Taget til efterretning.

---

#### **Bilag**

1      Åben      [Rapport Trekantområdets Festuge 2017](#)

---

#### **7. Afrapportering af Internationale Børnekulturdage 2017 - Åben sag**

Sagnr.:	17/6350	Sagsansvarlig:	SUNE RASMUSSEN
J.nr.:	20.15.00 G01	Sagen afgøres i:	Børne- og Kulturudvalget indtil 31.12.2017

---

#### **Anledning**

Internationale børnekulturdage blev afviklet første gang i 2015. Kulturdagene blev skabt som en festival ovenpå nogle store børnekulturelle succeser i 2013 og 2014 i Trekantområdets Festuge.

Festivalen blev afholdt for tredje gang i august 2017 og blev et fyrtårsarrangement i både Trekantområdets Festuge og Billund Kommune – Børnenes Hovedstad.

Kultur og Fritid ønsker at afrapportere til udvalget omkring årets Internationale Børnekulturdage 2017.

#### **Indstilling**

Børne- og Kulturdirektøren indstiller:

- At afrapporteringen tages til efterretning

#### **Beskrivelse af sagen**

Internationale Børnekulturdage organiseredes overordnet set af Billund Kommune, som leverede den rammesættende tovholder og projektleder. Alle indslag til årets festival blev skabt i nært samarbejde med lokale

samarbejdspartnere, kultur- og fritidsinstitutioner og frivillige fra hele Billund Kommune.

Programmet i 2017 bestod af familievenlige aktiviteter, hvor der var noget for en hver smag med alt fra internationalt gadeteater, maker workshops, koncerter etc. Festivalens ramme tog udgangspunkt i en kernefortælling bygget op omkring værdierne leg, læring og kreativitet.

I vedlagte bilag har Kultur og Fritid udarbejdet en afrapportering omkring Internationale Børnekulturdage 2017.

### **Økonomi**

Der var i det kommunale budget afsat 508.500 kr. til afholdelsen af Internationale Børnekulturdage 2017.

### **Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017**

Taget til efterretning.

---

#### **Bilag**

2	Åben	<a href="#">Bilag 2 IBKD17program.pdf</a>
1	Åben	<a href="#">Afrapportering IBKD2017</a>

---

### **8. Godkendelse af afledt lokaleudgift i forbindelse med opstart af E-sportsforening - Åben sag**

Sagnr.:	17/17205	Sagsansvarlig:	GUNHILD BETTE SØRENSEN
J.nr.:	18.15.00 P24	Sagen afgøres i:	Børne- og Kulturudvalget indtil 31.12.2017

---

#### **Anledning**

Grindsted Badmintonklub har ændret deres vedtægter, så klubbens formål også omfatter andre idrætters aktiviteter.

Foreningen har derfor startet E-sport som en aktivitet, hvorfor Fritidsrådet på møde den 27. november 2017 har behandlet en ansøgning om lokaletilskud i forbindelse med benyttelse af lokalefaciliteter i MAGION.

#### **Indstilling**

Børne- og Kulturdirektøren indstiller:

- At merudgiften i forbindelse med E-sport til puljen til lokaletilskud godkendes

#### **Beskrivelse af sagen**

I forbindelse med opstart af nye folkeoplysende foreningsaktiviteter har kommunen pligt til at stille kommunale egnede lokaler til rådighed. Kultur og Fritid har ikke kunnet finde et egnet kommunalt lokale til denne aktivitet.

Såfremt tilskud til nye lejemål medfører væsentlige merudgifter, skal der træffes en politisk beslutning om, hvorvidt ansøgningen kan imødekommes. Børne- og Kulturudvalget skal derfor træffe beslutning om, hvorvidt der kan gives lokaletilskud til E-sport-foreningen, som får til huse i MAGION.

Fritidsrådet har behandlet ansøgningen på møde den 27. november 2017 og anbefaler ansøgningen godkendt.

### Økonomi

Grindsted Badmintonklub, E-sport forventer at benytte lokaler 10 timer ugentligt i ca. 40 uger årligt. Dette giver en lokaleleje på ca. 215.000 kr. årligt, som Billund Kommune betaler 85 % lokaletilskud til. Den samlede udgift for Billund Kommune beløber sig derfor til 183.000 kr. årligt.

I budgettet til lokaletilskud er der for 2017 afsat 7,4 mio. kr. Pr. 28. november 2017 er der brugt 5,9 mio. kr. Det forventes derfor, at udgiften kan afholdes indenfor eksisterende budget.

### Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017

Godkendt.

---

### Bilag

1 Åben [Grindsted Badmintonklub optagelse af aktiviteten E-sport](#)

---

### 9. Fælles fundament for børne- og kulturområdet i Billund Kommune - Åben sag

Sagnr.:	17/13197	Sagsansvarlig:	HANNE DAMHOLDT Børne- og Kulturudvalget
J.nr.:	00.17.00 A00	Sagen afgøres i:	indtil 31.12.2017

---

### Anledning

I andet halvår af 2016 blev arbejdet med udmøntningen af ambitionerne for Børnenes Hovedstad drøftet på børne- og kulturområdet både på chef- og lederniveau, i MED-systemet, bestyrelserne og i Børne- og Kulturudvalget. På baggrund af drøftelserne blev der formuleret et ambitionspapir for det videre arbejde med Børnenes Hovedstad: "Fra vision til virkelighed – ambitioner for arbejdet med Børnenes Hovedstad i Børn og Kultur i Billund Kommune, april 2017". Heri opereres med tre temaer:

1. Kreativitet
2. Leg
3. Børneinddragelse

Samtidig blev det besluttet, at der skal udarbejdes et fælles fundament for arbejdet på børne- og kulturområdet indeholdende et fælles børnesyn.

### Indstilling

Børne- og kulturdirektøren indstiller:

At Børne- og Kulturudvalget drøfter udkastet til fælles fundament for børne- og kulturområdet i Billund Kommune

At Børne- og Kulturudvalget sender udkastet til høring i bestyrelserne, MED-udvalgene, elevrådene og ungerådet på børne- og kulturområdet samt Det Kommunale handicapråd

### **Beskrivelse af sagen**

Formålet med det fælles fundament er at have et fælles sprog og en fælles referenceramme i forhold til børnesyn og principper for, hvordan der arbejdes på børne- og kulturområdet i Billund Kommune.

Den primære målgruppe for det fælles fundament er alle medarbejdere og ledere i Børn og Kultur, bestyrelserne på børne- og kulturområdet samt Børne- og Kulturudvalget.

Det fælles fundament indeholder:

Et fælles børnesyn. Børnesynet omfatter børn og unge. I børnesynet anvendes begrebet børn.

Børnesynet er foldet ud med en beskrivelse af, hvad det betyder for børnenes oplevelse i Billund Kommune, da børnesynet først har værdi, hvis børnene oplever, at det leves.

Overordnede principper for arbejdet med kerneopgaven på børne- og kulturområdet.

Arbejdet med det fælles fundament blev påbegyndt på et fællesseminar for ledelse, faglige koordinatore og konsulenter i Børn og Kultur den 1. september 2017. Her blev der formuleret input til det fælles fundament både børnesynet og principper for arbejdet på børne- og kulturområdet.

Den 25. september 2017 blev et udkast til fælles fundament med et fælles børnesyn drøftet på et møde med TR, FTR, AMR og næstformændene i MED-områdeudvalgene i Børn og Kultur. Børne- og Kulturudvalget har den 26. september 2017 drøftet udkastet.

Den 10. oktober 2017 er udkastet til fælles fundament drøftet med lederne og konsulenter i Børn og Kultur. Chefgruppen har løbende i forløbet drøftet input fra de forskellige fora og reviderede udkast til fælles fundament.

Børne- og Kulturudvalget drøftede et udkast til fælles fundament på deres møde den 31. oktober 2017. De besluttede, at elevrådene inviteres til et høringsarrangement i høringsperioden.

På Børne- og Kulturudvalgets fælles dialogmøde med bestyrelserne i Børn og Kultur den 31. oktober 2017 kom der input til udkastet til fælles fundament og bestyrelserne drøftede, hvad udkastet til fælles fundament vil betyde for arbejdet på børne- og kulturområdet.

Børne- og Kulturudvalget vil efter planen behandle høringssvarene og forslaget på udvalgets møde i februar 2018.

### **Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017**

Ad 1 Drøftet.

Ad 2 Godkendt.

---

**Bilag**

1      Åben      [Fælles fundament Børne- og Kulturområdet efter fælles dialogmøde 20171101.pdf](#)

---

**10. Godkendelse af Sundhedspolitik - Åben sag**

Sagnr.:	17/9387	Sagsansvarlig:	LONE BÜLOW FRIIS Byrådet
J.nr.:	29.00.00 P22	Sagen afgøres i:	indtil 31.12.2017

---

**Anledning**

Den nuværende Sundhedspolitik 2014-2017 udløber i december 2017.

Den nye Sundhedspolitik 2018 (gældende i 8-10 år) er udarbejdet, og processen er gennemført. Kvalificering og høring er gennemført, og sundhedspolitikken er redigeret og tilpasset med høringssvar indarbejdet.

Sundhedspolitikken er nu klar som oplæg og indstilles til godkendelse.

**Indstilling**

Social- og Sundhedsdirektøren og Børne- og Kulturdirektøren indstiller:

- At Beskæftigelsesudvalget, Børne- og Kulturudvalget og Social- og Sundhedsudvalget overfor Økonomiudvalg og Byråd anbefaler, at oplæg til Ny Sundhedsaftale godkendes

**Beskrivelse af sagen**

Sundhedspolitikken er udarbejdet fra februar 2017 – november 2017

- Samskabelse af sundhedspolitikken igennem bruger og borgerinvolvering samt råd og bestyrelser
- Politisk involvering særligt fokuseret til visionsdannelse for sundhedspolitikken
- Høring og kvalificering er gennemført for råd, bestyrelser, brugere, medarbejdere, ledere og politikere

Processen gennemført til udarbejdelse af Sundhedspolitikken

- Kick off den 19. juni 2017
- Visionsdannelse af Byrådet den 15. august 2017
- Workshop udarbejdelse af værdier og principper 17. august 2017
- Workshop udarbejdelse af strategiske mål/retning for sundhedspolitikken 30. august 2017
- Workshop kvalificering af sundhedspolitikken 12. oktober 2017

**Lovgrundlag**



Sundhedsloven, Afsnit IX Kommunale Sundhedsydelser  
Serviceloven

## Høring

### Høringsliste til ny sundhedspolitik

Sundhedspolitikken har været i høring fra den 17. oktober til den 14. november 2017.

Følgende parter har modtaget udkast til ny Sundhedspolitik til høring:  
Hoved MED, Område MED, Ældrerådet, Handicaprådet, Sydvestjysk Sygehus, Region Syddanmark  
Handicaprådet. Høring er lagt på Billund Kommunes hjemmeside og Facebook gruppe under "Sundhed" Billund Kommune:

Der er modtaget otte høringssvar jf. bilag.

#### 1. Høringssvar fra Kræftens Bekæmpelse

Høringssvaret fra Kræftens Bekæmpelse er overvejende positivt med en opfordring til specifikt at vægte forebyggelse af rygestart hos børn og unge. Dette ønske efterkommes ved, at vi har udvidet den strategiske retning 3c, som hed "Focus på røgfrie miljøer" til nu at hedde: "Fokus på røgfrie miljøer med særligt sikring af forebyggelse af rygestart hos børn og unge", s. 9 i den fulde udgave og s. 6 i PIXI udgaven.  
Høringssvaret indeholder anbefaling fra Kræftens Bekæmpelse om, at Billund Kommune tilslutter sig partnerskabet Røgfri Fremtid og visionen om, at ingen børn og unge og max. 5% af de voksne ryger i 2030, samt muligheden for at indføre X:IT programmet.

#### 2. Høringssvar fra Område MED i Familie og Forebyggelse

De oplever politikken som gennemarbejdet og grundig og er glade for at se et fokus på alle aldersgrupper og tidlig indsats.  
I høringssvaret påpeges, at Familie og Forebyggelse oplever en risiko for, at sundhedspolitikken bliver retningsløs og uden reel substans, og de ønsker konkrete målsætninger.  
Dette ønske efterkommes ikke, idet vi henviser til Billund Kommunes strategiske retning, hvor det angives, at der udarbejdes fagspecifikke handleplaner med tilhørende mål for fagområderne. Samlet set skal handleplaner for de respektive fagområder leve op til sundhedspolitikken. Fagspecifikke handleplaner udarbejdes i et samarbejde mellem de enkelte fagområder og sundhedsstaben.  
Der ønskes endvidere, at unge og pårørende indarbejdes som selvstændige målgrupper i sundhedspolitikken.  
Dette ønske efterkommes til en vis grad, og målgrupperne er tilrettet i sundhedspolitikken. I forhold til ønsket om at fremhæve pårørendes krav og rettigheder henvises igen til, at det indarbejdes i de fagspecifikke handleplaner jf. den Strategiske retning for Billund Kommune.  
Ønsket om at Personalepolitikken nævnes sammen med de andre politikker på side 7 er efterkommet.

#### 3. Høringssvar fra Ældrerådet

Ældrerådet kvitterer for de mange gode intentioner i sundhedspolitikken og ser frem til et spændende samarbejde med at realisere den.  
De har et specifikt ønske om, at Ældrepolitikken nævnes sammen med de øvrige politikker på s. 7. Billund Kommune har ikke formuleret en politik på ældreområdet og det kan derfor ikke skrives ind i sundhedspolitikken.

#### 4. Høringssvar fra Område MED Kultur og Fritid

Område MED er generelt positive overfor indholdet i politikken. De henleder opmærksomhed på, at sproget virker akademisk og ønsker en PIXI udgave særlig målrettet borgerne. Som det fremgår af processen, der har været i forbindelse med udarbejdelse af Sundhedspolitikken, foreligger der en PIXI udgave, som er målrettet borgerne i Billund Kommune.

#### 5. Høringssvar fra Område MED Dagtilbud

Område MED kan genkende politikken i deres daglige arbejde og lægger vægt på, at politikken er skrevet i et styrkebaseret sprog. De udtrykker desuden tilfredshed med designet af sundhedspolitikken.

I forhold til de konkrete ændringsforslag imødekommes ønsket om at tilføje kvalitet i forhold til anvendelsen af velfærdsteknologi, så der nu står "... , hvor det giver mening og øger kvaliteten". Derudover er der tilføjet "familiens sundhed" i punktet under kommune og samfund s. 10. I forhold til ønsket om, at sætte mistrivsel før sygdom er dette allerede formuleringen under strategisk retning punkt 1c, s. 9.

#### 6. Høringssvar fra Region Syddanmark

Region Syddanmark er positive overfor indholdet og intensionerne i Sundhedspolitikken og finder, at den er overskuelig i både form og indhold. Regionen lægger desuden op til, at Billund Kommune aktivt favner de andre aktører i sundhedsvæsenet. Dette kan gøres ved at integrere regionens otte pejlemærker i arbejdet med at udarbejde konkrete handleplaner. Regionen henviser til rammepapiret for det Nære og Sammenhængende Sundhedsvæsen, hvor formålet er et bæredygtigt sundhedsvæsen.

#### 7. Høringssvar fra det kommunale Handicapråd

Beslutning fra det kommunale handicapråd 26-10-2017:

Udkast til sundhedspolitik er taget til efterretning, dog ønsker Handicaprådet, at visionen på side 6 formuleres på en måde, der er lettere forståeligt. Der ønskes en enklere formulering af sætningen: "Vi styrker mestring og trivsel gennem tidlig tværfaglig indsats i forebyggende og sundhedsfremmende sundhedsindsatser".

Ønsket imødekommes, og sætningen er derfor omformuleret til følgende: "Vi styrker menneskets modstandskraft gennem tidlig tværfaglig indsats".

#### 8. Høringssvar Område MED Skole

Område MED skole finder, at sundhedspolitikken har et godt og retningsskabende fokus, og at en central målgruppe for indsatserne er skolebørn. Område MED skole har mange gode tanker om den videre proces og implementering – hvilket vi ser som profiterende for Skoleområdet engagement for Sundhed og for sundhedspolitikens liv i skoleområdet. Hertil henviser vi til den strategiske retning, hvor fagområdet skole, som de andre fagområder, inddrager og samarbejder med sundhedsstaben omkring udarbejdelse af de konkrete handleplaner, og hvor prioriteringerne af indsatsområderne for sundhed ligger i sundhedsstrategisk styregruppe. Der er udarbejdet en PIXI udgave målrettet borgerne i Billund Kommune.

### **Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017**

Anbefales godkendt.

Allan Munk Nielsen deltog ikke i behandlingen.

#### **Fraværende**

Allan Munk Nielsen

### **Beslutning Social- og Sundhedsudvalget den 05-12-2017**

Indstillingen godkendt.

**Beslutning Beskæftigelsesudvalget den 07-12-2017**

Anbefales godkendt.

**Beslutning Økonomiudvalget den 12-12-2017**

Anbefales godkendt.

**Beslutning Byrådet den 19-12-2017**

Godkendt.

**Fraværende**

Allan Munk Nielsen

---

**Bilag**

1	Åben	<a href="#">OmrådeMED Handicap Høring Sundhedspolitik</a>
2	Åben	<a href="#">BUPL Høringssvar Sundhedspolitik</a>
3	Åben	<a href="#">Handicapråd.docx</a>
4	Åben	<a href="#">Høringssvar MED Områdeudvalg Kultur og Fritid.docx</a>
5	Åben	<a href="#">Høringssvar Kræftens Bekæmpelse.pdf</a>
6	Åben	<a href="#">Høringssvar Region Syd.pdf</a>
7	Åben	<a href="#">HøringsSvar Sundhedspolitik 2018</a>
8	Åben	<a href="#">Område MED skole</a>
9	Åben	<a href="#">OmrådeMED Handicap</a>
10	Åben	<a href="#">Sundhedspolitik FuldUdgave</a>
11	Åben	<a href="#">Sundhedspolitik PIXI</a>

---

**11. Status for implementering af "Familie i Forandring" - strategi for omstilling og udvikling af familieområdet - Åben sag**

Sagnr.:	16/6913	Sagsansvarlig:	ANETTE RIHNSTRØM SCHMIDT Børne- og Kulturudvalget indtil 31.12.2017
J.nr.:	00.16.00 P20	Sagen afgøres i:	

---

**Anledning**

Familie & Forebyggelse har fået foretaget en screening af 30 udvalgte børne- og ungesager i Familieafdelingen og Familieindsatsen, der viser, at omstillingen af familieområdet mod en tidligere, forebyggende og mere effektiv indsats er godt undervejs (den svenske model).

Nærværende sagsfremstilling orienterer om fund og resultater fra sagsscreeningen.

**Indstilling**

Børne- og Kulturdirektøren indstiller:

- At Børne- og Kulturudvalget tager orienteringen til efterretning

### **Beskrivelse af sagen**

Familie & Forebyggelse har siden januar 2016 arbejdet med en omstilling og udvikling af området for udsatte børn og unge med inspiration fra Sverige og Herning.

I Billund Kommune kaldes omstillingsarbejdet "Familie i Forandring" og har særligt fokus på inddragelse af børn, unge og familier, styrket tværfaglighed, flere tidligere og forebyggende indsatser, løsninger baseret på familie, netværk og nærmiljø samt flere netværksanbringelser.

I juni 2015 bevilligede Byrådet en investering på 6,2 mio. i perioden 2016-2018 til omstillingen. Investeringen forventes at balancere fra 2019, og der forventes mindreudgifter fra 2020.

Tidligere blev omstillingsarbejdet refereret til som Billund-modellen. For at understrege indhold og formål samt for at undgå navneforvirring, blev det besluttet at kalde programmet for "Familie i Forandring". Titlen henviser til, at der både skal ske en forandring i familieområdet og for udsatte familier.

### Sagsscreening af 30 udvalgte børne- og ungesager

En nylig gennemført sagsscreening af 30 børne- og ungesager viser, at omstillingen er godt på vej. Sagsscreeningen er foretaget af rådgivnings- og revisionsfirmaet, BDO samt University College Lillebælt (UCL) og omfatter en sagsgennemgang et år tilbage fra august 2016 - august 2017. Sagerne er udvalgt på baggrund af en række kriterier fastsat af BDO og UCL med henblik på samme forholdsmæssig fordeling, hvad angår køn, alder, indsatstype og kompleksitet/tyngde som Familieafdelingens samlede antal sager.

Screeningen af de 30 sager viser en meget systematisk sagsbehandling med høj grad af lovmedholdelighed i forhold til børnefaglige undersøgelser, handleplaner og opfølgninger. Det ses, at der foretages solide socialfaglige vurderinger, og at der generelt bliver taget rettidigt og relevant hånd om de udsatte børn og unge.

Fra rapporten kan det endvidere fremdrages, at:

- Inddragelse af familie og børn/unge sker helt eller delvist i 96 procent af sagerne (Ja = 73 procent og delvist = 23 procent).
- Koordineret og helhedsorienteret indsats sker helt eller delvist i 96 procent af sagerne (Ja = 83 procent og delvist = 13 procent).
- Tidlig indsats og tidlig indgang i sagerne sker helt eller delvist i 97 procent af sagerne (Ja = 90 procent og delvist = 7 procent).
- Match mellem barnets behov og indsatsen sker helt i 97 procent af sagerne.
- Løsninger tæt på barnets hverdagsliv sker helt i 96 procent af sagerne.

Rapporten er bilagt sagen.

### **Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017**

Taget til efterretning.

---

**Bilag****1**      *Åben*[\*Sagsscreening, kvantitative rapport revideret - Analyse af kvantitative sagsgennemgang final pr. 27.10.17.pdf\*](#)

---

**12. Anlægsregnskab for byggeri til Børnenes Univers Billund - Åben sag**

Sagnr.:	12/34193	Sagsansvarlig:	MONA FREDERIKSEN
J.nr.:	82.20.00 P20	Sagen afgøres i:	Byrådet indtil 31.12.2017

---

**Anledning**

Om- og tilbygning af Engdraget 8 og Tuen 2 i Billund er gennemført i perioden 2012-16.

Der er afholdt 1-års syn, mangler er afhjulpet og byggeriet er dermed afsluttet, hvorved økonomien kan opgøres.

**Indstilling**

Direktøren for Teknik og Økonomi indstiller

At Børne- og Kulturudvalget overfor Økonomiudvalget og Byrådet anbefaler anlægsregnskabet godkendt

**Beskrivelse af sagen**

Projektet er forløbet med en del bump på vejen, som har været omkostningstunge, men som der kan redegøres for således:

Bygherrerådgiver programmerede og udbød projektet i totalrådgivning

Den valgte totalrådgiver levede desværre ikke op til styregruppens krav og ønsker om brugerinddragelsesprocesser og kvalitet - der blev derfor indgået en aftale om ophør af kontrakten, hvilket medførte en udgift for Billund Kommune på 370.000 kr.

Herefter blev der indgået en aftale med bygherrerådgiver om at udvide bygherrerådgiverkontrakten til at omfatte brugerinddragelse og skitsering samtidig med et nyt udbud af totalrådgivning. Derved kunne der spares tid, og det nye rådgiverudbud kunne udføres på grundlag af et skitseprojekt

Rådgiverudbuddet blev vundet af et "totalrådgiverkonsortium" med arkitekt og ingeniør

Undervejs i projekteringen var der flere retningsændringer, herunder:

Projektet blev udbudt i offentlig licitation i fagentreprise, licitationen var 20% over budgettet og der måtte omprojekteres

Børne- og kulturforvaltningen ønskede, efter at have fået licitationsresultatet præsenteret, at udvide arealet med 52 kvm

Samtidig konstateredes der en fejl på 87 kvm i de disponerede arealer, opstået i skitseringsfasen, hvilket også indgik i omdisponeringen

Bygherrerådgiver indtrådte som ingeniør på projektet for at kompensere for fejlen i arealerne

Der blev udarbejdet et nyt udbudsmateriale indeholdende de nye arealer

Projektmaterialet måtte stoppes efter at være sendt ud til de bydende på baggrund af projektmaterialets kvalitet

På grund af samarbejdsvanskeligheder imellem arkitekt og ingeniør i det nye "totalrådgiverkonsortium" lå projektet stille i en periode

Billund Kommune indgik, som konsekvens heraf, særskilte aftaler med hver af de 2 rådgiverfirmaer

Projektet blev genoptaget, og der blev afholdt en offentlig licitation i fagentreprise på baggrund af et basisprojekt med optionsmuligheder, som blev endelig bevilliget og godkendt af Byrådet den 28 januar 2015

Der var 1. spadestik den 4. februar 2015 og byggeriet blev afleveret den 1. marts 2016

I forbindelse med byggeriet viste det sig, at der var en del projekteringsfejl. Disse fejl er opgjort til en merudgift på ca. 400.000 kr. Beløbet indgår i den samlede pulje, der er afsat til uforudsete udgifter.

Der har været afholdt forhandlinger med arkitekt for at opnå kompensation for dette tab, hvilket endte med en dekort på ca. 80.000 kr.

Kommunale Ejendomme overtog færdiggørelsen af rådgivningsydelserne, herunder 1 års synet.

De ekstraomkostninger, der er påløbet i den beskrevne proces, herunder Børne- og Kulturudvalgets ønske om at udvide arealet, kan opgøres til ca. 800.000 kr. til ekstra rådgiverhonorar og ca. 160.000 kr. i advokatsalær.

På trods af projektets udfordringer er det lykkedes at komme i mål indenfor projektets økonomiske ramme med en afvigelse på +2,1%

Ingen indekseringsomkostninger.

Projektøkonomien kan opgøres således:

Regnskabsresultat	23.996.457 kr.
Samlet anlægsbevilling	24.523.687 kr.
Restbevilling	527.230 kr.

Bevilliget i Byrådet den 28.januar 2015

#### **Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017**

Anbefales godkendt. Mindreudgifterne anbefales tilført kommunekassen.

#### **Beslutning Økonomiudvalget den 12-12-2017**

Anbefales godkendt.

#### **Beslutning Byrådet den 19-12-2017**

Godkendt.

#### **Fraværende**

Allan Munk Nielsen

---

### 13. Anlægsregnskab for byggeri til Børnenes Univers Grindsted Vest - Åben sag

Sagnr.:	12/34194	Sagsansvarlig:	MONA FREDERIKSEN
J.nr.:	82.06.00 P20	Sagen afgøres i:	Byrådet indtil 31.12.2017

---

#### Anledning

Opførelse af ny daginstitution på Langelandsvej 70, Grindsted er gennemført i perioden 2012-14.

Der er afholdt 1-års syn, mangler er afhjulpnet og byggeriet er dermed afsluttet, hvorved økonomien kan opgøres.

#### Indstilling

Direktøren for Teknik og Økonomi indstiller:

At Børne- og Kulturudvalget overfor Økonomiudvalget og Byrådet anbefaler anlægsregnskabet godkendt

#### Beskrivelse af sagen

Der er bevilliget 15,44 mio. kr. til byggeriet, og derudover er der givet en tillægsbevilling på 0,5 mio. kr. til etablering af belægning på p-plads mv.

På trods af at projektets licitation var overskredet med 20 %, og den deraf følgende sparerunde medførte en meget lille pulje til uforudsete udgifter, er det lykkedes at gennemføre selve byggeriet indenfor rammen af det budgetterede med en restbevilling på +12.833 kr.

Dertil skal bemærkes, at det ikke på budgettidspunktet var kutyme at afsætte 1% af budgettet til intern projekthåndtering. For dette projekt udgør det 160.000 kr., hvilket forklarer merforbruget.

Der er en afvigelse fra anlægsbevillingen på -0,9%  
Ingen indekseringsomkostninger.

Projektøkonomien kan opgøres således:

Regnskabsresultat	16.087.167
Samlet anlægsbevilling	15.940.000
Restbevilling	-147.167

#### Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017

Anbefales godkendt. Merudgifterne anbefales finansieret ved kassetræk.

#### Beslutning Økonomiudvalget den 12-12-2017

Anbefales godkendt.

#### Beslutning Byrådet den 19-12-2017

Godkendt.

#### Fraværende

Allan Munk Nielsen

#### 14. Anlægsregnskab for opførelse af idrætshal og børnehave til Børne og Ungeuniverset Hejnsvig - Åben sag

Sagnr.: 13/12138

Sagsansvarlig:

MONA  
FREDERIKSEN  
Byrådet indtil  
31.12.2017

J.nr.: 02.00.00 P20

Sagen afgøres i:

##### Anledning

Opførelse af ny idrætshal og børnehave i forbindelse med Børne- og Ungeuniverset Hejnsvig er gennemført i perioden 2012-15.

Der er afholdt 1-års syn, mangler er afhjulpnet og byggeriet er dermed afsluttet, hvorved økonomien kan opgøres.

##### Indstilling

Direktøren for Teknik og Økonomi indstiller:

- At Børne- og Kulturudvalget overfor Økonomiudvalget og Byrådet anbefaler anlægsregnskabet godkendt

##### Beskrivelse af sagen

Projektets licitationsresultat var gunstigt. Anlægsregnskabet er afsluttet indenfor den afsatte budgetramme med en afvigelse på +1,5%.

Der har været lokal medfinansiering på projektet svarende til 1/3 af det afsatte beløb til selve idrætshallen. Af det indsamlede beløb skal der afløftes 17,5% på moms bærende poster, der udgør 3,8 mio. kr. svarende til 665.000 kr. Anlægsbevillingen bærer denne udgift og reduceres derfor med dette beløb (24,5 mio. – 0,665 mio.).

Byggeriet er gennemført indenfor den afsatte tidsramme.

Anlægsfinansieringen er sammensat således:

Afsat beløb til børnehave	9.000.000 kr.
Afsat beløb til idrætshal	15.000.000 kr.
Forhøjelse af bevilling for at kunne tilkøbe glaspartier, depotrum, cykelbaner mv.	500.000 kr.
Anlægsbevilling i alt	24.500.000 kr.
Medfinansiering af idrætshal udgør (indtægtsbevilling)	5.000.000 kr.
Heraf udgør momsen (af indsamlede beløb), der fratrækkes anlægsbevillingen	665.000 kr.

Af sikringspuljen er der derudover betalt 354.526 kr. for etablering af automatisk brandalarmeringsanlæg på skolen, hvilket var en del af den samlede brandstrategi.

Af forureningspuljen er der derudover betalt 618.305 kr. for lokalisering- og bortskaffelse af miljøbelastende byggematerialer i forbindelse med nedrivningen af hallen og ombygning i eksisterende lokaler.

Ingen indekseringsomkostninger.



Projektkøkonomien kan opgøres således:

Regnskabsresultat	23.480.963 kr.
Samlet anlægsbevilling (fratrasket moms)	23.835.000 kr.
Restbevilling	354.037 kr.

#### **Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017**

Anbefales godkendt. Mindreudgifterne tilføres kassen.

#### **Beslutning Økonomiudvalget den 12-12-2017**

Anbefales godkendt.

#### **Beslutning Byrådet den 19-12-2017**

Godkendt.

#### **Fraværende**

Allan Munk Nielsen

---

#### **15. Anlægsregnskab for ombygning og udvidelse af Billundskolen - Åben sag**

Sagnr.:	12/31999	Sagsansvarlig:	JENS KRISTIAN BUSK JENSEN
J.nr.:	82.06.00 P20	Sagen afgøres i:	Byrådet indtil 31.12.2017

---

#### **Anledning**

Tilbygning og ombygninger ved BillundSkolen er nu afsluttet. Ligeledes er 1 års gennemgang afsluttet for alle etaper og skolen fuldt ibrugtaget.

Det endelige anlægsregnskab kan hermed forelægges til behandling.

#### **Indstilling**

Børne- og Kulturdirektøren indstiller:

- At Børne- og Kulturudvalget overfor Økonomiudvalget og Byrådet anbefaler anlægsregnskabet godkendt
- At uforbrugte anlægsmidler 190.500 kr. tilbageføres til kassen
- At indeksering 150.500 kr. finansieres ved kassen

#### **Beskrivelse af sagen**

Byggeprojektet blev påbegyndt den 1. november 2013 med baggrund i byrådsbeslutningen af 26. februar 2013.

Byggeriet var i alt væsentlighed færdiggjort i maj måned 2015, og skolen var som helhed klar til ibrugtagning ved skolestart i august 2015.

I forlængelse af 1-års gennemgang har der imidlertid været flere færdiggørelsesarbejder, som først er blevet endelig afsluttet primo 2017 af hensyn til skolens drift.

Endvidere har der med baggrund i byrådsbeslutning af 26. november 2013 været opstillet midlertidige pavilloner til genhusning af skolebørn, ligesom der blev lavet fast belægning på den tidligere grusbelagte parkeringsplads vest for skolen ved Møllevej.

#### **Økonomi**

Anlægsbevilling til til- og ombygning	38.500.000
Anlægsbevilling til midlertidig pavillon	1.850.000
Anlægsbevilling til p-plads ved Møllevej	750.000
Indeksering (ligger udenfor anlægsramme)	150.500
Sum	41.250.500

Forbrug 22/11-2017	41.060.000
Restbeløb	190.500

Uforbrugte anlægsmidler udgør 0,5% af det fulde rådighedsbeløb.  
Alle beløb er ekskl. moms.

#### **Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017**

Anbefales godkendt.

#### **Beslutning Økonomiudvalget den 12-12-2017**

Anbefales godkendt.

#### **Beslutning Byrådet den 19-12-2017**

Godkendt.

#### **Fraværende**

Allan Munk Nielsen

---

#### **16. Sdr. Omme Skole. Afsluttet byggeri - Åben sag**

Sagnr.:	11/32724	Sagsansvarlig:	JENS KRISTIAN BUSK JENSEN
J.nr.:	82.20.00 P20	Sagen afgøres i:	Byrådet indtil 31.12.2017

---

#### **Anledning**

Ombygninger, renoveringer, tilbygninger og nedbrydninger ved Sdr. Omme Skole er nu afsluttet. Ligeledes er 1 års gennemgang afsluttet for alle etaper og skolen fuldt ibrugtaget.

Det endelige anlægsregnskab kan hermed forelægges til behandling.

## Indstilling

Børne- og Kulturdirektøren indstiller:

- At Børne- og Kulturudvalget overfor Økonomiudvalget og Byrådet anbefaler anlægsregnskabet godkendt
- At merforbrug (nedbrydningsomkostninger udover afsatte sum samt meromkostninger) på 829.400 kr. finansieres ved et kassetræk
- At indekseringsomkostninger 548.700 kr. ligeledes finansieres ved et kassetræk

## Beskrivelse af sagen

Projektet omkring totalrenovering/ombygning af Sdr. Omme Skole startede i 2012. Den 17. september 2013 bevilger Byrådet 43.300.000 kr. til projektet og byggeriet igangsættes.

Projektet er udfordret i forløbet og den 21. april 2015 bevilger Byrådet en supplerende finansiering på 760.000 kr. samt flytning af specifikke omkostninger til andre puljer (energirenovering og læringspulje).

September 2015 får udvalget en orientering, hvor økonomien meldes i balance.

Sidste nedrivning omkring østfløjen var estimeret til 500.000 kr. (licitationsresultatet var ikke kendt september 2015). Denne resulterede dog i en samlet udgift på 756.250 kr., hvorfor der her ligger en merudgift på 256.250 kr.

Endelig lå der kontraktuelle mangler (f.eks. hultagninger i lofter og låsesystem), som måtte honoreres for at færdiggøre projektet.

Endelig indeholdt oplistning i september 2015 en negativ sammentællingsfejl på 300.000 på kontrakter, hvilket gav et skævt billede.

Der har været en konkurs og to virksomhedslukninger blandt entreprenører/leverandører, hvilket har været med til at udsætte endelig afslutning af byggeriet.

Der udestår et krav fra rådgiver på omkring 300.000, som ikke er accepteret. Forvaltningen er i forhandling med rådgiver om dette. Dette beløb indgår ikke i oplistningen.

## Økonomi

Anlægsramme	
	43.300.000,00
Anlægsramme 17/9-2013	760.000,00
Supplerende finansiering 21/4-2015	250.000,00
Læringsmiljøpulje til overdækning Indeksering (ligger udenfor anlægsramme)	548.700,00
	44.858.700,00
Sum	

<b>Udgifter</b>	
Forbrugt 20/11-2017	45.688.100,00
Sum	45.688.100,00
Fravigelse	- 829.400,00

Denne overskridelse udgør 1,8 % i forhold til fulde rådighedsbeløb.

Overskridelsen er begrundet i følgende hovedpunkter

- Nedrivningsomkostning for østfløj var budgetsat til 500.000 kr., men beløb sig til 660.000 kr. efter afholdt licitation. Det giver en meromkostning på 160.000 kr.
- Der tilkom nogle ekstraudgifter i forbindelse med samme nedrivning på 96.250 kr.
- Sammentællingsfejl ved kontraktsummer i oplistningen fra september måned 2015 på 300.000 kr.
- Hultagninger i lofter, da installationer lå udenfor kontrakt. Dette beløb sig til 194.550 kr.
- Låsesystem lå udenfor kontrakt. Dette beløb sig til 99.000.

Alle beløb er ekskl. moms.

#### **Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017**

Anbefales godkendt.

#### **Beslutning Økonomiudvalget den 12-12-2017**

Anbefales godkendt.

#### **Beslutning Byrådet den 19-12-2017**

Godkendt.

#### **Fraværende**

Allan Munk Nielsen

---

#### **17. Helhedsplan Vestre Skole - anlægsbevilling - Åben sag**

Sagnr.:	16/5574	Sagsansvarlig:	SIGNE BROUER
J.nr.:	17.00.35 P20	Sagen afgøres i:	Byrådet
			indtil 31.12.2017

---

#### **Anledning**

Efter udbud af totalrådgiveropgaven for realisering af helhedsplanen for Vestre Skole er der nu valgt et totalrådgiverteam til realiseringen af projektet.

Totalrådgiveren er CASA Arkitekter med Moe rådgivende ingeniør som underrådgiver.

Til det videre projekteringsarbejde og klargøring til udbud søges frigivet en anlægsbevilling.

### **Indstilling**

Teknik- og Økonomidirektøren indstiller:

- At Børne- og Kulturudvalget overfor Økonomiudvalget og Byrådet anbefaler frigivelse af anlægsbevilling til projektering frem til licitationen. I alt 3.500.000 kr. fra den samlede ramme på 40 mio. kr. til realisering af helhedsplanen for Vestre Skole.

### **Beskrivelse af sagen**

Efter prækvalifikationsrunde og udbud med forhandling har styregruppen for Vestre Skole udvalgt rådgiverteamet CASA Arkitekter med MOE rådgivende ingeniør som underrådgiver til det videre arbejde med realisering af helhedsplanen for Vestre Skole.

Til det videre projekteringsarbejde søges nu frigivet midler til finansiering af dette.

Dispositionsforslag og endeligt projektmateriale fremlægges til politisk godkendelse i løbet af foråret 2018.

Endelig anlægsbevilling søges frigivet i forbindelse med afholdelse af licitationen på entreprenørydelserne.

Opgaven udbydes i fagentreprise.

### **Økonomi**

Forbrug til rådgivning, undersøgelser og intern projektledelse frem til licitation forventes at beløbe sig til 3.500.000 kr.

### **Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017**

Anbefales godkendt.

### **Beslutning Økonomiudvalget den 12-12-2017**

Anbefales godkendt.

### **Beslutning Byrådet den 19-12-2017**

Godkendt.

### **Fraværende**

Allan Munk Nielsen

Sagnr.:	17/2720	Sagsansvarlig:	HANNE DAMHOLDT
J.nr.:	17.03.22 A00	Sagen afgøres i:	Børne- og Kulturudvalget indtil 31.12.2017

---

### Anledning

Børne- og Kulturudvalget besluttede den 6. juni 2017, at forvaltningen skulle indlede en dialog med BillundSkolen, Lynghedeskolen afdeling Søndre og Vestre Skole om placering af specialtilbuddet inden for de eksisterende bygningsmæssige rammer.

### Indstilling

Børne- og Kulturdirektøren indstiller:

- At Børne- og Kulturudvalget på baggrund af de tre skolebestyrelses tilkendegivelser træffer beslutning om en placering af specialtilbuddet

### Beskrivelse af sagen

Med afsæt i beslutningen i Børne- og Kulturudvalget den 6. juni 2017 har der været dialog med de tre nævnte skolebestyrelser. De tre bestyrelser er blevet bedt om at forholde sig til en placering af specialtilbuddet på deres skole. Alle tre bestyrelser stiller sig positiv til rådighed og tilkendegiver, at der er både kapacitet og kompetencer til at løse opgaven.

Afdeling Søndre fremhæver, at de har erfaringer både blandt deres medarbejdere, blandt deres børn og unge og i forældrekrædsen, og at de bør placeres med samme pointtal, som de to øvrige skoler. Skolen har i forvejen stor erfaring med at integrere elever fra skolens særlige tilbud både i den almindelige undervisning og i særlige aktiviteter og forløb og også i fritidstilbuddene.

Vestre Skole fremhæver tidspunktet som optimalt i forhold til indtænkning i eksisterende arbejde med helhedsplanen, samt at Vestre Skole i forvejen er optagede af at inkludere elever og at ikke blot medarbejdere og ledere men også eleverne og deres forældre er vant til at være tolerante overfor børn fra andre lande og børn, der har særlige udfordringer.

BillundSkolen fremhæver, at de er kommunens største skole med gode faciliteter til placering af specialtilbuddet, samt at skolen bygger på et velkendt værdigrundlag, hvor fællesskab, ansvar, anerkendelse og udvikling er nøgleord. Skolen har en personalegruppe, der er vant til at integrere elever med særlige behov i klasserne, og som vil se denne opgave som en del af den mangfoldighed, som en skole bør rumme.

Forvaltningen har tidligere analyseret forholdene vedrørende placering af specialtilbuddet.

Resultatet af forvaltningens analyse af placering af specialtilbuddet til elever med generelle indlæringsvanskeligheder er:

1. BillundSkolen – 19 point
1. Vestre Skole – 19 point
2. Søndre Skole – 15 point

3. Hejnsvig Skole – 14 point
4. Vorbasse Skole – 12 point
5. Sdr. Omme Skole – 7 point

Forvaltningen anbefaler, at specialtilbuddet placeres enten på BillundSkolen eller Vestre Skole, da disse to skoler ud fra en samlet vurdering har de bedste forudsætninger for at lykkes med opgaven.

### Økonomi

Der er i budgettet afsat 1 mio. kr. i 2018 og 2,5 mio. kr. i 2019 til et specialtilbud i Billund Kommune til børn med generelle indlæringsvanskeligheder.

Der kan ved etablering af specialtilbuddet være initialomkostninger. Det kan være udgifter til specielle læremidler og inventar. Hertil kommer merudgifter til elevbefordring.

### Lovgrundlag

Lovbekendtgørelse nr. 747 af 20/06/2016 (Folkeskoleloven) §3 stk. 2.  
Bekendtgørelse om folkeskolens specialundervisning og anden specialpædagogisk bistand nr. 693 af 20/06/2014.

### Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017

Kris Jensen Skriver ønskede afstemning, idet Kris Jensen Skriver foreslog, at specialtilbuddet placeres på Lynghedeskolen, afd. Søndre.

Afstemning:

For 1: Kris Jensen Skriver

Imod: Klara Lyskjær Noer, Allan Munk Nielsen, Lars Hansen, Kristian Nørgaard Nielsen

Allan Munk Nielsen ønskede afstemning, idet Allan Munk Nielsen foreslog, at specialtilbuddet placeres på Vestre Skole.

Afstemning:

For 5: Klara Lyskjær Noer, Allan Munk Nielsen, Kris Jensen Skriver, Lars Hansen, Kristian Nørgaard Nielsen

Specialtilbuddet placeres på Vestre Skole.

---

### Bilag

- |   |      |                                    |
|---|------|------------------------------------|
| 1 | Åben | <a href="#">Søndre Skole.pdf</a>   |
| 2 | Åben | <a href="#">Vestre Skole.pdf</a>   |
| 3 | Åben | <a href="#">BillundSkolen.docx</a> |

---

### 19. Integrationsstrategi for skoleområdet - Åben sag

Sagnr.: 17/13838

Sagsansvarlig:

MORTEN KIRK  
JENSEN  
Børne- og  
Kulturudvalget  
indtil  
31.12.2017

J.nr.: 17.00.00 A00

Sagen afgøres i:

---

### **Anledning**

Børne- og Kulturudvalget indstillede på mødet den 26. september 2017, at Integrationsstrategien for skoleområdet blev sendt i høring.

Der er kommet positive tilkendegivelser fra de høringsberettigede parter på strategiens indhold. Flere skriver, at strategien ses som en hjælp til at arbejde med internationale børn og unge i Billund Kommune.

Flere nævner, at det er positivt, at der er tænkt i kompetenceudvikling af det pædagogiske personale.

Det nævnes, at udarbejdelsen af handleplaner på distriktsskolerne for modtagelse af internationale børn og unge kan kalde på et samarbejde på tværs af skolerne eventuelt i et samarbejde med forvaltningen. Handleplanerne kan udover en procedure for modtagelse af internationale borgere også omhandle en oversigt over behovet for kompetenceløft af pædagogiske medarbejdere.

### **Indstilling**

Børne- og Kulturdirektøren indstiller:

- At Børne- og Kulturudvalget godkender integrationsstrategien for skoleområdet med indarbejdede ændringer
- At der på Børne- og Kulturudvalgsmødet i januar 2018 træffes beslutning om en procedure for henvisning til modtageklasse
- At Børne- og Kulturudvalget i februar 2018 orienteres om skolernes handleplaner

### **Beskrivelse af sagen**

Integrationsstrategien for skoleområdet er blevet til i et samarbejde mellem en repræsentant fra 10.

Klassecentret, en repræsentant fra Ungdommens Uddannelsesvejledning, en repræsentant fra skoleområdet og forvaltningen.

Indholdet i strategien er struktureret med afsæt i værdier fra integrationspolitikken og efter de fem integrationstemaer, som er beskrevet i integrationspolitikken, dog med et skole- og uddannelsesperspektiv.

Strategien afsluttes med en implementeringsindsats, som tager udgangspunkt i den samlede implementeringsplan for integrationspolitikken samt de overvejelser, som høringssvarene har givet anledning til.

Det er målet, at handleplanerne tager udgangspunkt i værdier og ambitioner for hvert integrationstema, samt at værdierne i Skolepolitikken, Visionen for Børnenes Hovedstad og Med barnet i centrum også afspejler sig i de konkrete handleplaner og tiltag.

### **Lovgrundlag**

LBK nr 989 af 23/08/2017 Folkeskoleloven

BEK nr 1053 af 29/06/2016 Bekendtgørelse om folkeskolens undervisning i dansk som andetsprog



## Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017

Ad 1 Godkendt.

Ad 2 Godkendt.

Ad 3 Godkendt.

---

### Bilag

1	Åben	<a href="#"><u>Skematisk oversigt over høringssvar</u></a>
2	Åben	<a href="#"><u>Integrationsstrategi for skoleområdet med indarbejdede ændringer</u></a>
3	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar fra Lynghedeskolen - SPRT34917110107070.pdf</u></a>
4	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar fra Lynghedeskolen - SPRT34917102312550.pdf</u></a>
5	Åben	<a href="#"><u>Høringsvar fra Skolebestyrelsen Venstre Skole Grindsted vedrørende forslag til integrationsstrategi for skoleområdet - Høringsvar fra Skolebestyrelsen Venstre Skole Grindsted vedrørende forslag til integrationsstrategi for skoleområdet.pdf</u></a>
6	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar, Vestre Skoles MED-udvalg</u></a>
7	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar fra elever på Vestre Skole</u></a>
8	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar fra BillundSkolen</u></a>
9	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar Vorbasse Skole: MED og bestyrelse</u></a>
10	Åben	<a href="#"><u>Høringsvar fra Hejnsvig Skole</u></a>
11	Åben	<a href="#"><u>Høringssvar - Høringssvar fra skolebestyrelsen Sdr omme Skole integration.pdf</u></a>
12	Åben	<a href="#"><u>høringssvar - høring vedrørende integrationsstrategi.pdf</u></a>
13	Åben	<a href="#"><u>høringssvar - område MED skole</u></a>
14	Åben	<a href="#"><u>Kommentarer til strategien</u></a>

---

### 20. Strategi for inkluderende læringsmiljøer i folkeskolens almindel - Åben sag

Sag nr.:	17/2886	Sagsansvarlig:	MORTEN KIRK JENSEN
J.nr.:	17.03.22 A00	Sagen afgøres i:	Børne- og Kulturudvalget indtil 31.12.2017

---

### Anledning

Børne- og Kulturudvalget besluttede 31. oktober 2017 at sende udkastet til strategi for inkluderende læringsmiljøer i høring i skolebestyrelserne, skolernes MED-udvalg og det lokale MED-Udvalg for skoleområdet og MED-udvalget for PPS og det kommunale Handicapråd.

Høringen er nu afsluttet og skolernes MED-udvalg samt skolebestyrelser, Område MED Skole og PPS har indgivet høringssvar.

### Indstilling

Børne- og Kulturdirektøren indstiller:

1. At Børne- og Kulturudvalget tager høringssvarene til efterretning

2. At Børne- og Kulturudvalget godkender strategi for inkluderende læringsmiljøer i folkeskolens almene del i Billund Kommune med indarbejdede ændringer

### **Beskrivelse af sagen**

Med afsæt i, at Børne- og Kulturudvalget den 31. oktober besluttede at sende udkastet til strategi for inkluderende læringsmiljøer i høring i skolebestyrelserne, skolernes MED-udvalg og det lokale MED-Udvalg for skoleområdet og MED-udvalget for PPS og det kommunale Handicapråd, konstateres nu, at høringen er afsluttet. Skolernes MED-udvalg samt skolebestyrelser, Område MED Skole og PPS har indgivet høringssvar.

De gennemgående temaer i høringssvarene er:

- Kompetenceudvikling af enkeltaktører og fællesskabet
- Ressourceforhold/ressourceknaphed, der knytter sig til pædagogisk organisering og samarbejde
- Rolleafklaring i forholdet mellem skoler, PPS og forvaltning og øvrige samarbejdspartnere

Der udtrykkes generel tilfredshed med strategiens ambitiøse målsætninger og tilknytningen til SFI rapporten og den øvrige forskning.

Der udtrykkes betænkelighed ved målopfyldelse indenfor de nuværende vilkår og rammer.

### Forvaltningens bemærkninger:

I den fælles planlægning af kompetenceudviklingsaktiviteter og i kompetencetræningen i Program For Læringsledelse vil vi med afsæt i de indgivne høringssvar, arbejde for at holde et skarpt fokus på de behov der måtte være i relation til nærværende strategi.

For så vidt angår skolernes særlige ressourcetildelinger til styrkelse af inklusionsarbejdet henvises til nedenstående afsnit om de økonomiske forhold. Det er et vedvarende fokus at optimere balancen mellem opgaver og vilkår.

Skolerne står ikke selv med den inkluderende opgave. Alle, der er involverede i skolernes daglige praksis, er medaktører i vores fælles ambition om at styrke de inkluderende fællesskaber. Det gør vi alle ved at have et fokus på den praksis, vi er en del af. En løbende og udviklende læringsdialog må sikre, at vi alle udvikler vores arbejdsfællesskaber.

I forhold til placering af elever i specialtilbud er der løbende visitation, hvilket er med til at sikre en hurtig og smidig overgang, hvor det måtte være påkrævet.

Tidsperspektivet i forhold til implementering vil blive tilrettelagt i stor respekt for opgavernes omfang, og på samme vis som en skolepolitik vil den nærværende strategi blive betragtet som en opgave, der rækker over flere år og i et samarbejde, hvor vi vil sikre, at der er realistiske delmål.

Der ligger ikke særlige forventninger til PPS rolle i det direkte arbejde i relation til undervisningen end den praksis, der er kendt i dag. PPS nævnes sammen med en række andre aktører, og det står klart, at hver faggruppe har sit at

byde sig til med. Det praksisnære er en vigtig pointe, idet det er i praksis, der skabes reelle forandringer til fordel for børnene.

Der er i det nye udkast alene foretaget mindre redaktionelle rettelser og enkelte præciseringer, hvor det har være påkrævet. Disse justeringer er markeret med rødt i teksten. Stavefejl er søgt rettet. Hvor der er tale om citater, er der ikke rettet i teksten.

### Økonomi

I forbindelse med beslutningen om udmøntning af ekstra ressourcer til skoleområdet blev der afsat 0,8 mio. kr. i 2016 til styrkelse af inklusion i almenområdet, 1,8 mio. kr. i 2017 og 3,0 mio. kr. i 2018 og årene frem. Disse ekstra ressourcer tildeles de enkelte skoler efter elevtal.

I budgettet er der ligeledes afsat 0,2 mio. kr. i 2017 og 0,5 mio. kr. i de efterfølgende år til opbygningen af kapaciteten indenfor inkluderende læringsmiljøer. Disse midler er anvendt til pr. 1. september 2017 at ansætte en skolekonsulent med fokus på at understøtte skolerne i arbejdet med inkluderende fællesskaber.

4,5 mio. kr. tildeles skolerne efter elevtal som følge af specialklassens nedlæggelse på Lynghedeskolen afdeling Søndre, idet pengene således følger eleverne.

1. august 2018 etableres et nyt specialtilbud til elever med generelle indlæringsvanskeligheder, hvilket der er afsat 2,5 mio. kr. til.

I alt en driftsforøgelse på 10 mio.kr. årligt samt en skolekonsulent.

### Lovgrundlag

Lovbekendtgørelse nr. 747 af 20/06/2016 (Folkeskoleloven).

### Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017

Ad 1 Taget til efterretning.

Ad 2 Godkendt.

---

### Bilag

1	Åben	<a href="#">Høringssvar Vestre Skole</a>
2	Åben	<a href="#">Høringssvar fra Skolebestyrelsen Venstre Skole Grindsted vedrørende Udkast til strategi for inkluderende læringsmiljøer i folkeskolens almen del - Høringssvar fra Skolebestyrelsen Venstre Skole Grindsted vedrørende Udkast til strategi for inkluderende lærin</a>
3	Åben	<a href="#">Høringssvar Område MED</a>
4	Åben	<a href="#">Høringssvar fra BillundSkolens MED-udvalg og skolebestyrelse - Høringssvar til forslag til strategi til inkluderende læringsmiljøer november 2017.docx</a>
5	Åben	<a href="#">høringssvar - høringssvar inklusionsstrategi Sdr Omme Skole MED-udvalg.pdf</a>
6	Åben	<a href="#">høringssvar - Høringssvar fra skolebestyrelsen Sdr Omme Skole inklusion.pdf</a>

7	Åben	<a href="#">Høringssvar - Hejnsvig vedr. udkast til strategi for inkluderende læringsmiljøer i folkeskolens almendel - november 2017.docx</a>
8	Åben	<a href="#">VS: Høring - Inklusionsstrategi Hejnsvig SB - Strategi for inkluderende læringsmiljøer fra Anne Vinding (009).pdf</a>
9	Åben	<a href="#">Høringssvar Strategi for inkluderende læringsmiljøer, PPS - Høringssvar strategi for inkluderende læringsmiljøer PPS.docx</a>
10	Åben	<a href="#">Høringssvar - Vorbasse - Strategi for inkluderede læringsmiljøer i folkeskolens almendel.doc</a>
11	Åben	<a href="#">Høringssvar fra Lynghedeskolen - SPRT34917112108102.pdf</a>
12	Åben	<a href="#">Høringssvar MED Lynghedeskolen inkluderende læringsmiljøer - Høringssvar Strategi for inkluderende læringsmiljøer.docx</a>
13	Åben	<a href="#">Oversigt over høringssvar</a>
14	Åben	<a href="#">Revideret udkast til strategi for inkluderende fællesskaber</a>

## 21. Sygefravær i folkeskolerne i Billund Kommune - Åben sag

Sagnr.:	16/1914	Sagsansvarlig:	MORTEN KIRK JENSEN Børne- og Kulturudvalget
J.nr.:	17.01.00 P00	Sagen afgøres i:	indtil 31.12.2017

### Anledning

Børne- og Kulturudvalget har bedt om en statistik over sygefraværet i folkeskolerne hvert kvartal.

### Indstilling

Børne- og Kulturdirektøren indstiller:

- At Børne- og Kulturudvalget tager orienteringen til efterretning

### Beskrivelse af sagen

HR-funktionen i Politik & Organisation har i samarbejde med skoleområdet udarbejdet et notat, der indeholder en opgørelse over sygefraværet blandt personalet på kommunens folkeskoler. Statistikken omfatter fastansatte lærere, pædagoger samt ledere, der beskæftiger sig med undervisning.

Statistikken omfatter 2 sammenlignelige perioder på hver 12 måneder. Perioderne er fra oktober 2015 til september 2016 og oktober 2016 til september 2017.

#### Intern statistik over sygefravær i folkeskolerne i Billund Kommune

Den førstnævnte statistik indeholder en opgørelse over sygetimer, der kan henføres til sygdom, sygdom som følge af arbejdsskader, sygdom under § 56 aftaler samt delvis sygdom og nedsat tjeneste som følge af sygefravær.

Opgørelsen over sygefraværet fremgår af det vedhæftede notat i både tabel og grafisk form.

Datagrundlaget er hentet 11. september 2017 i KMD Opus.

Opgørelsen viser, at sygefraværet for undervisningspersonalet i perioden oktober 2016 til september 2017 i alt var på 6 %. Til sammenligning udgjorde sygefraværet i samme periode året før i alt 5,5 %.

Undervisningspersonalets sygefravær ligger således på et nogenlunde stabilt niveau.

Sygefravær i Billund Kommune sammenlignet med sygefravær i de omkringliggende kommuner og landsgennemsnittet

En sammenligning med de kommuner, der grænser op til Billund Kommune, kan kun foregå via KRL

(Kommunernes og Regionernes Løndatakontor). Data fra KRL kan ikke direkte sammenlignes med de øvrige tabeller i notatet.

Data fra KRL indeholder en opgørelse af sygefravær opgjort i kalenderdage for alle ansatte i stillingskategorien lærere m.fl. i folkeskolen og specialundervisning i år 2016.

Data fra KRL viser, at det gennemsnitlige sygefravær på landsplan er 4,9 %. Til sammenligning er

Billund Kommunes sygefravær ligeledes 4,9 % opgjort efter denne metode.

Der ses en generel stigning i sygefraværet på landsplan. Billund Kommunes sygefravær er sammen med sygefraværet i Ringkøbing/Skjern Kommune steget mindst set i forhold til sammenligningskommunerne.

Opsamling

Databehandlingen viser følgende:

Fraværet for personalegrupperne "lærere i folkeskolen m.m." og "ledere i undervisningen" ligger samlet set stabilt i de to sammenlignelige perioder over 12 måneder.

Tallene fra KRL viser, at sygefraværet blandt lærere i folkeskolen og i specialundervisningen i Billund Kommune i 2016 er steget set i forhold til 2015. Det viser sig, at de omkringliggende kommuner også har haft et stigende sygefravær indenfor faggrupperne.

Det fremadrettede

Sygefraværet er fortsat højt på enkelte skoler i Billund Kommune. Der arbejdes derfor fortsat målrettet med initiativer, der kan nedbringe sygefraværsprocenten.

**Lovgrundlag**

MED aftalen i Billund Kommune.

Gældende arbejdsmiljølovgivning.

**Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017**

Taget til efterretning.

---

**Bilag**

1      Åben      [Sygefravær skoler september 2017](#)

---

**22. Den åbne skole - evaluering af de overordnede rammer i Billund Kommune - Åben sag**

Sagnr.:	15/21975	Sagsansvarlig:	MORTEN KIRK JENSEN
J.nr.:	54.00.00 A00	Sagen afgøres i:	Børne- og Kulturudvalget indtil 31.12.2017

---

### **Anledning**

I januar 2015 vedtog Byrådet "Overordnede rammer for den åbne skole". De overordnede rammer for den åbne skole beskriver formålet med den åbne skole og opstiller samtidig mål for den åbne skole i Billund Kommune.

I de overordnede rammer for den åbne skole står, at der skal finde en evaluering sted i efteråret 2017.

### **Indstilling**

Børne- og Kulturdirektøren indstiller:

- At evaluering af de overordnede rammer for den åbne skole tages til efterretning

### **Beskrivelse af sagen**

Samarbejdet ind i den åbne skole skal bidrage til opfyldelsen af folkeskolens formål og understøtte undervisningen i folkeskolen, så alle børn og unge trives og udfordres, så de bliver så dygtige, som de kan. Den åbne skole er kendetegnet ved mobilisering af lokalsamfundets resurser på en måde, så børn og unges læringsmiljøer og trivsel styrkes og udvides. Samtidig skal samarbejdet også bidrage til, at børn og unge i højere grad stifter bekendtskab med foreningslivet og de muligheder, som foreningslivet rummer og bidrage til at styrke sammenhængskraften i lokalområdet.

Formålet med den åbne skole er at inddrage det omkringliggende samfund i institutionernes pædagogiske hverdag og bringe de ressourcer og muligheder, der er i lokalområdet, i spil i forhold til børn og unges trivsel og læring. Målene er:

- At udvikle børn og unges kreative kompetencer gennem eksperimenterende læreprocesser
- At børn og unge løser virkelighedsnære opgaver i tæt samarbejde med fagfolk i praktiske og anvendelsesorienterede læringsmiljøer
- At børn og unge får kendskab til og erfaringer med erhvervslivet med henblik på at kvalificere deres valg af uddannelse
- At børn og unge får deltagerkompetencer i forhold til at vokse op og leve i et demokratisk samfund

Evalueringen viser, at alle skoler i et større eller mindre omfang samarbejder med Ungdoms- og Kulturskolen i Billund kommune. Skolerne giver udtryk for, at samarbejdet bidrager positivt til elevernes læring og trivsel, samt at samarbejdet er med til at gøre skoledagen mere varieret.

Ligeledes viser evalueringen, at gennem forskellige samarbejder ind i den åbne skole, herunder blandt andet samarbejdet med LEGO Fonden og Naturfagsmaraton, oplever skolerne, at elevernes kreative kompetencer udvikles gennem eksperimenterende læreprocesser.

Gennem samarbejdet med DGI om projektet "Unge i front" oplever flere skoler, at eleverne får deltagerkompetencer i forhold til at vokse op og leve i et demokratisk samfund.

Lokalt samarbejder lærerne med eksterne, lokale erhvervsdrivende og foreninger om læringsforløb, hvor lige nøjagtigt den specifikke virksomhed eller forening blandt andet kan bidrage med, at eleverne får kendskab og erfaringer med henblik på at kvalificere deres valg af uddannelse.

Generelt udvikles og gennemføres der mange forskellige typer af samarbejder indenfor rammerne af den åbne skole i Billund Kommune og skolerne, herunder både ledelser, lærere og elever, oplever, at samarbejderne er meningsfulde og giver værdi for elevernes læring og trivsel, ligesom samarbejderne bidrager til at variere skoledagen.

### **Økonomi**

Skolerne er tildelt 1.448.000 kr. årligt.

### **Lovgrundlag**

Den åbne skole er en metode til at nå målene i skolereformen og målene i de forenklede fælles mål.

Skolereformen indeholder tre overordnede mål:

1. Folkeskolen skal udfordre alle elever, så de bliver så dygtige, de kan.
2. Folkeskolen skal mindske betydningen af social baggrund i forhold til faglige resultater.
3. Tilliden til og trivslen i folkeskolen skal styrkes blandt andet gennem respekt for professionel viden og praksis.

Folkeskoleloven § 3 stk. 4 og 5.

### **Beslutning Børne- og Kulturudvalget den 05-12-2017**

Taget til efterretning.

---

### **Bilag**

- |   |      |  |
|---|------|--|
| 1 | Åben | <a href="#"><u>Evaluering af de overordnede rammer for den åbne skole</u></a>      |
| 2 | Åben | <a href="#"><u>Den åbne skole overordnede mål og rammer revideret dec 2015</u></a> |