

Referat  
til  
mødet i Børne- og uddannelsesudvalget 2014-17  
den 12. oktober 2016 kl. 17:00  
i Rådssalen, Broby

## Indkaldelse

Jakob Holm  
Bo Petersen  
Jack Odgaard  
Søren Sønderlund Hansen  
Lene Høsthaab  
Kim Aas Christensen  
Mette Haugaard Frederiksen

### Pkt. Tekst

- 89 Godkendelse af dagsorden
- 90 Formulering af politiske mål i Faaborg-Midtfyn Kommune
- 91 Drøftelse af signaturprojekter 2017
- 92 Evaluering af de fremskudte socialrådgivere i dagtilbud og på skoler
- 93 Drøftelse af revideret kvalitets- og tilsynskoncept på dagtilbuds- og skoleområdet
- 94 Kommende sager
- 95 Gensidig orientering
- 96 Orientering fra formanden

00.01.00-G01-10-13

## 89. Godkendelse af dagsorden

### Sagsfremstilling

..

### Beslutning

Afbud fra Kim Aas Christensen.  
Godkendt.

00.16.00-A00-3-16

## 90. Formulering af politiske mål i Faaborg-Midtfyn Kommune

### Resumé

Kommunalbestyrelsen har vedtaget en ambitiøs udviklingsstrategi, der skal sætte Faaborg-Midtfyn Kommune på det kommunale landkort, gøre Faaborg-Midtfyn attraktiv for borgerne samt bidrage til vækst i kommunen.

For at sikre en målrettet realisering af udviklingsstrategien skal Kommunalbestyrelsen formulere politiske mål, som har fokus på effekt og ikke kun produktion. De stående udvalg bedes bidrage til denne proces i forhold til at formulere de overordnede politiske mål for den samlede Kommunalbestyrelse.

### Sagsfremstilling

Udviklingsstrategien beskriver udfordringer i kommunen samt ønsker til fremtidens kommune. De politiske mål skal sikre, at vi som kommune når målet om at skabe vækst og udvikle kommunens fulde potentiale inden for alle velfærdsområder.

For at sætte en retning for administrationens arbejde med at realisere Udviklingsstrategien, skal der derfor opstilles politiske mål af Kommunalbestyrelsen, som kan fastholde strategiens fokus og fremdrift samt sikre at Faaborg-Midtfyn Kommunes udfordringer imødegås, så der bliver:

- Flere borgere og øget bosætning i FMK
- Bedre erhvervsklima i FMK
- Øget indtægtsgrundlag i FMK
- Øget borgertilfredshed og bedre omdømme i FMK

Kommunalbestyrelsens politiske mål skal dermed sætte en ramme for, hvordan de konkrete mål i udviklingssporene og tilhørende signaturprojekter skal formuleres inden for:

- Liv & Læring
- Vækst & Erhverv
- Attraktive By- & Lokalsamfund
- Tættere på borgerne

Der findes mange forskellige typer af mål, som på hver deres måde kan være med til at sikre værdi og fremdrift i forhold til udviklingsstrategien.

Det kaldes et målhierarki. Mål kan deles op i 3 forskellige niveauer:

- Politiske mål: er Kommunalbestyrelsens mål, der er overordnede pejlemærker for, hvor kommunen skal bevæge sig hen, og som administrationen skal sigte og sætte retning efter. De skal formuleres i nutid – men ligger ud i fremtiden.
- Organisationsmål: er administrationens mål, der skal anvendes til at drive kommunen med samt de konkrete indsatsområder. De tager afsæt i og har forbindelse til de politiske mål.
- Konkrete projektmål: er de konkrete projekters mål, der skal bringe de enkelte projekter sikkert i havn til glæde for borgerne.

Alle mål på alle tre niveauer skal understøtte realiseringen af udviklingsstrategien og understøtter gensidigt hinanden og er knyttet sammen og forbundet i målhierarkiet.

Udvalget bedes hjælpe med at formulere politiske mål for hele kommunen, der sikrer langsigtede pejlemærker, som de underliggende organisationsmål og projektmål skal tage sigte efter, så administrationen ved, hvilken vej den skal gå.

På baggrund af input fra alle stående udvalg vil administrationen komme med oplæg til fortsat drøftelse og kvalificering af de politiske mål i Kommunalbestyrelsen.

## Tids og procesplan

| 5.10-25.10           | 31.10   | 7.11  | 5.12                   | 12.12                  |
|----------------------|---|---|------------------------|------------------------|
| Fagudvalg            | ØU  | KB-tema                                       | ØU                     | KB                     |
| Drøfte politiske mål | Forslag til og kvalificering af politiske mål | Forslag til og kvalificering af politiske mål | Anbefale politiske mål | Godkende politiske mål |

## Indstilling

Koncerndirektøren indstiller, at udvalget drøfter samt giver bud på politiske mål for hele Kommunalbestyrelsen.

## Beslutning

Afbud fra Kim Aas Christensen.

Udvalgets drøftelser og input bringes videre i arbejdet med de politiske mål.

PPet sendes til udvalget.

**00.16.00-A00-3-16**

## 91. Drøftelse af signaturprojekter 2017

### Resumé

Kommunalbestyrelsen godkendte den 5. september kriterier for udvælgelse af signaturprojekter.

Alle stående udvalg bedes give eksempler på mulige signaturprojekter inden for udvalgets ressortområde, der kan være med til at sikre realisering af udviklingsstrategien.

Processen vedr. signaturprojekter for 2017 behandles særskilt i år, da det ikke kunne nås i forbindelse med budgetforhandlingerne. Fremadrettet og fra og med 2018 vil processen vedr. udpegnings af signaturprojekter typisk følge budgetforhandlingerne.

### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen har vedtaget en ambitiøs udviklingsstrategi, der skal sætte Faaborg-Midtfyn Kommune på det kommunale landkort, gøre Faaborg-Midtfyn attraktiv for borgerne samt bidrage til vækst i kommunen. Udviklingsstrategien skal nu konkret realiseres og udmøntes via aktiviteter, handlinger samt særlige markante udviklingsprojekter, som benævnes signaturprojekter.

Kommunalbestyrelsen besluttede på deres møde den 5. september 2016, at signaturprojekter har særlige, markante og specifikke kendetegn samt har et indhold, der særligt understøtter realiseringen af udviklingsstrategiens mål:

- Flere borgere samt øget bosætning
- Bedre erhvervsklima
- Øget indtægtsgrundlag
- Øget borgertilfredshed samt bedre omdømme

For at blive udvalgt til et signaturprojekt har Kommunalbestyrelsen godkendt følgende kriterier:

Et signaturprojekt skal understøtte mindst et af projektprogrammets 4 underliggende udviklingsspor:

- Liv & Læring
- Vækst & Erhverv

- Attraktive By- & Lokalsamfund
- Tættere på Borgerne

For at udvælges som et signaturprojekt skal mindst to af følgende kriterier ligeledes være til stede:

- Et signaturprojekt skal være radikalt tættere på borgerne
- Et signaturprojekt skal kunne brande Faaborg-Midtfyn
- Et signaturprojekt skal være nytænkende og markant
- Et signaturprojekt skal lære os epokegørende nyt om måden at være kommune på
- Et signaturprojekt skal koble sig værdiskabende på By- og Egns-profilerne samt egnens identitet og/eller være værdiskabende for hele Faaborg-Midtfyn Kommune

Inden et signaturprojekt udvælges samt udrulles i fuld skala, vil der blive foretaget prøvehandling i mindre skala for at afprøve projekternes holdbarhed samt eksperimentere med projekternes indhold.

Idéer til signaturprojekter kan opstå flere steder, herunder blandt borgere, medarbejdere, lokalsamfund, politikere og administration. Processen omkring udvælgelse af signaturprojekter vil således ske i en kontinuerlig og løbende proces, så alle gode idéer og projekter opfanges og behandles, som de opstår, og de vil ligeledes blive afprøvet inden de endelig godkendes.

Udvalget bedes give eksempler på mulige signaturprojekter inden for udvalgets ressortområde, der kan være med til at sikre realisering af udviklingsstrategien. Samtidig bedes udvalget overveje, hvilke igangværende tiltag på udvalgets område, der vil kunne være signaturprojekter med udgangspunkt i de godkendte kriterier.

## **Indstilling**

Koncerndirektøren indstiller, at udvalget prøver at give eksempler på mulige signaturprojekter inden for udvalgets ressortområde, der kan være med til at sikre realisering af udviklingsstrategien.

## **Beslutning**

Afbud fra Kim Aas Christensen.

Udvalget pegede på flg mulige signaturprojekter:

- Den kulturelle rygsæk
- Ungestrategi
- Døgninstitution
- Infrastruktur
- MD-vuns projekt
- Erhvervsskole for de helt små erhverv
- Fremtidens daginstitution og skole
- Klyngesamarbejdet på ledelsesområdet i de tre bånd

**27.18.00-A26-1-16**

## **92. Evaluering af de fremskudte socialrådgivere i dagtilbud og på skoler**

### **Resumé**

I perioden 2011-2012 har der i Faaborg-Midtfyn Kommune været gennemført et udviklingsprojekt "Projekt socialrådgivere i dagtilbud". Udviklingsprojektet er en del af kvalitetsreformen og har til formål at styrke samarbejdet med forældre og kommunens aktører på tværs, således at tidlig opsporing og indsats i forhold til udsatte børn fremmes.

## Sagsfremstilling

Efterfølgende har Opvækst og Læring, med virkning fra skoleåret 2013/14 og frem, indført samme tværfaglige samarbejdsform på alle folke- og friskoler.

Ordningen har således nu fungeret i en årrække i kommunens dagtilbud, de selvejende og private daginstitutioner samt på kommunens folke- og friskoler, som sammen har haft fokus på at udvikle kvaliteten og den tidligere opsporing samt på at implementere intentionerne i kommunens handleguide.

Med henblik på at evaluere ordningen, er der udarbejdet en spørgeskemaundersøgelse til alle kommunale dagtilbud, de selvejende og private daginstitutioner og til alle folke- og friskoler i kommunen, som har taget afsæt i det projekt, som blev igangsat i 2011.

Ordningen er evalueret i september 2016.

Formålet med evalueringen er at undersøge, om ordningen skal fortsætte, udvikles eller afvikles.

Evalueringen peger i hovedpunkter på, at ordningen medfører et bedre samarbejde mellem fagpersoner, som gavner kvaliteten af arbejdet omkring børnene. Fx oplever fagpersonerne hurtigere sagsgange og hurtigere igangsætning af forebyggende indsatser, der styrker børnenes trivsel. Som udviklingsområder peger evalueringen fx på muligheder for en mere fast tilknytning i de tværfaglige teams og på en yderligere udbygning af samarbejdet mellem de respektive fagligheder.

Samlet konklusion på evalueringen af samarbejdet mellem de fremskudte socialrådgivere i dagtilbud og på skoler vedlægges som bilag (bilag 1)

Handleguiden vedlægges som bilag (bilag 2)

## Bilag

- Bilag 1 - Samlet konklusion på evaleringen af de fremskudte socialrådgivere i dagtilbud og på skoler
- Bilag 2 - Handleguide

## Indstilling

Koncernchefen for Opvækst og Læring indstiller, at udvalget tager orienteringen til efterretning, samt at der arbejdes videre med at kvalificere ordningen med baggrund i den generelle tilfredshed og konklusionerne fra evalueringen.

Ordningen skal i fremtiden ses i lyset af sporet "tættere på", som er en del af Udviklingsstrategien. Udvalget præsenteres for et oplæg til en ny ordning på mødet i februar 2017.

## Beslutning

Afbud fra Kim Aas Christensen.  
Godkendt som indstillet.

17.01.10-P05-1-14

## 93. Drøftelse af revideret kvalitets- og tilsynskoncept på dagtilbuds- og skoleområdet

### Resumé

På baggrund af formålet med organisationsændringen i Faaborg-Midtfyn Kommune og som opfølgning på kommunalbestyrelsens beslutning den 8. marts 2016 vedrørende godkendelse af kvalitetsrapporten har Opvækst og Læring udarbejdet et udkast til et revideret kvalitets- og tilsynskoncept for dagtilbuds- og skoleområdet.

Overvejelserne om, hvilke principper, der kan ligge til grund for det reviderede kvalitets- og tilsynskoncept fremlægges på mødet, så udvalget kan drøfte og kvalificere dem. Det reviderede kvalitets- og tilsynskoncept vil blive fremlagt til godkendelse på Børne- og uddannelsesudvalgets møde den 21. december 2016.

## **Sagsfremstilling**

Tidligere Fagsekretariat Undervisning og Fagsekretariat Dagtilbud Børn har anvendt forskellige områdespecifikke kvalitets- og tilsynskoncepter, som alle har haft til formål at sikre, at lovgivningen blev overholdt med højest mulig kvalitet inden for de rammer, som kommunalbestyrelsen har besluttet.

## **Sammenhæng fra 0-18 år**

Den nye organisering på 0-18-års området kalder på en revidering af kvalitets- og tilsynskonceptet, så det imødekommer de politiske ønsker om større sammenhæng på børne- og ungeområdet.

## **Fremtidens Skole i Fremtidens Kommune**

Udarbejdelsen af kvalitets- og tilsynskonceptet følger arbejdet med "Fremtidens skole" jf. budget-forliget, således at det både understøtter dagtilbuds- og skoleområdet

## **Dobbeltheden i tilsyn og udvikling**

Det ønskes, at kvalitets- og tilsynskonceptet blandt andet skal anvende "hård" viden og data som grundlag for kvalitetsudvikling af 0-18 års området.

## **Brug af data som interesse for dialogen om udviklingen**

Udfordringer og gode resultater identificeres i en fokuseret indsats, så udfordringer løses og gode resultater fastholdes og spredes til hele kommunen.

Disse resultater skal kunne hjælpe indsatser omkring det enkelte barn/den unge, den enkelte skole/institution og frem til de strategiske beslutninger på politisk-, ledelses- og koncernniveau.

Den leverede kvalitet er altid afhængig af dygtige medarbejdere og ledere, derfor ønskes det at støtte og fokusere dialogen omkring den leverede kvalitet via konkret viden om udviklingen af resultaterne.

Fokus på evaluering, opfølgning og progression højner kvaliteten og udviklingen i børnenes og de unges læring, og det giver politikerne mulighed for at følge effekten af de beslutninger, som de træffer.

## **Resultater skal kunne understøtte hverdagen og det strategiske**

Visionen med kvalitets- og tilsynskonceptet er at forene den rationelle indsamling og anvendelse af viden og data med den praksisnære og faglige indsats, som medarbejderne hver dag møder børnene, de unge og forældrene med. Konceptet skal symbolisere, at værdiskabelsen først og fremmest opstår, når der igangsættes faktiske handlinger, refleksioner og dialoger på baggrund af den tilgængelige viden. Data og indsamlede resultater skal med andre ord gives tilbage til medarbejderne og lederne på en meningsfuld, kvalificeret og handlingsorienteret måde, og skal målrettes den praksis, de dialoger samt de beslutningssituationer, som de står i – og ikke mindst brænder for at udvikle.

## **To ben i konceptet på baggrund af tidligere erfaringer**

1. Kontrollerende del (tilsyn)
2. Fremadskuende del (kvalitetsudvikling).

Der er mange af de nuværende måder, som tilsyn og kvalitetsarbejdet udføres på, der vil blive genanvendt i et nyt koncept, og som kan bredes til hele 0-18 års området, som f.eks.:

- Skoleområdets kvalitets- og fokussamtaler kan anvendes på dagtilbudsområdet for at give mulighed for en dialog om udviklingen af kvaliteten for område og modsat kan dagtilbudsområdets tilsynsnotater bringes i anvendelse på skoleområdet.
- Dagtilbudsområdets måder at lave undersøgelser blandt forældre og personale på vil også være til gavn på skoleområdet.

### **It understøttelse af data indsamling**

I forbindelse med godkendelsen af kvalitetsrapporten for skoleåret 2014-2015 blev det besluttet, at Opvækst og Læring skal udarbejde et nyt koncept for indsamling og bearbejdelse af data, således at udviklingen af den enkelte skoles resultater kan følges mere præcist. Opvækst og Læring har været i dialog med flere firmaer, som udbyder IT-løsninger inden for dette område. Der er dog lige nu kun ét produkt, der kan leve op til dette ønske, visko.dk. Løsningen afprøves lige nu som pilotprojekt i Åbenrå Kommune. Hvis det bliver en succes, får Faaborg-Midtfyn Kommune mulighed for at afprøve det i løbet af december 2016-januar 2017. Den store udfordring for IT-løsningerne, er, at de skal kunne trække data fra mange forskelligartede databaser. Det er dog et område, som er i en rivende udvikling på grund af stor efterspørgsel fra kommunerne, så der kan på kort tid komme nye løsninger, f.eks. er KL (Kommunernes Landsforening) i gang med at udvikle på området.

På udvalgsrådet vil mulighederne i visko.dk blive fremlagt.

Cheferne for forebyggelse, dagtilbud og skole, Jakob Vejøl og Ulrik Bollerup Thomsen deltager i mødet under dette punkt.

### **Indstilling**

Koncernchefen for Opvækst og Læring indstiller punktet til drøftelse med den hensigt, at et revideret koncept bliver fremlagt til eventuel godkendelse den 21. december 2016 i Børne- og uddannelsesudvalget med henblik på efterfølgende endelig vedtagelse i kommunalbestyrelsen.

### **Beslutning**

Afbud fra Kim Aas Christensen.  
Godkendt som indstillet.

00.01.00-G01-10-13

## **94. Kommende sager**

### **Sagsfremstilling**

..

### **Beslutning**

Afbud fra Kim Aas Christensen.  
Jf. årsplanen.

00.01.00-G01-10-13

## **95. Gensidig orientering**

### **Resumé**

Kommunikation fra mødet

### **Sagsfremstilling**

Der planlægges besøg på Heldagsskolen Vantinge onsdag den 16. november 2016 og udvalgsrådet afholdes derefter på heldagsskolen.

Besøget varer fra kl. 15.30-16.30. Derefter vil der blive serveret mad og udvalgsrådet går i gang kl. 17.00.

## Beslutning

Afbud fra Kim Aas Christensen.

- Task Force...besluttet i Socialstyrelsen i oktober. Orientering følger.
- Planlægning af næste udvalgsmøde på Heldagsskolen. Mødet starter kl. 17 på skolen.
- Punkt vedr. kapacitet på pasningsområdet sættes på novembermødet.
- TV2 link med Jakob Vejøl sendes til udvalget.
- Status på tidlig SFO sættes på novembermødet.

00.01.00-G01-10-13

## 96. Orientering fra formanden

### Sagsfremstilling

..

## Beslutning

Afbud fra Kim Aas Christensen.  
Orienteret.

## Underskrifter

Jakob Holm

---

Bo Petersen

---

Jack Odgaard

---

Søren Sønderlund Hansen

---

Lene Høsthaab

---



Kim Aas Christensen

---

Mette Haugaard Frederiksen

---