

# Børne- og Ungeudvalget Beslutningsprotokol

01-10-2018 08:30 D116, Søvej 1

Afbud fra:

Stedfortrædere:

#### **Medlemmer:**

Formand	Søren Kristensen	Α
Næstformand	Jarl Gorridsen	V
	Lars Hansen	Α
	Jonas Westergaard Sivertsen	Α
	Helga Sandorf Jacobsen	V
	Susanne Jacobsen	٧
	Peter Sig Kristensen	Ø

# Indholdsfortegnelse

T (	Offentlig) Godkendelse af dagsorden	4
2 (	Offentlig) Orientering om etablering af eksperimenterende læringsmiljøer på 3 skoler	5
3 (	Offentlig) Godkendelse af forhøjelse af anlægsbevilling til fremtidens læringsmiljøer	7
4 (	Offentlig) Orientering om genhusning grundet modernisering af Trekløverskoler afd. Kjellerup	ı, 9
5 (	Offentlig) Godkendelse af forhøjelse af anlægsbevilling til modernisering af Trekløverskolen, afd. Kjellerup	11
6 (	Offentlig) Godkendelse af projekteringsbevilling til ny Dybkærskole	13
7 (	Offentlig) Orientering om nye nationale tiltag på folkeskoleområdet	15
8 (	Offentlig) Orientering om igangsætning af områdestudie i Hvinningdal	17
9 (	Offentlig) Orientering om status vedrørende bevillingsmål om flere i	
	erhvervsuddannelse	20
10	erhvervsuddannelse	1
	(Offentlig) Behandling af anmodning fra Jarl Gorridsen, Helga Sandorf Jacobsen og Susanne Jakobsen om minimering af centralt initierede og lokalt initierede	22
11 12	(Offentlig) Behandling af anmodning fra Jarl Gorridsen, Helga Sandorf Jacobsen og Susanne Jakobsen om minimering af centralt initierede og lokalt initierede projekter	22 24
11 12	(Offentlig) Behandling af anmodning fra Jarl Gorridsen, Helga Sandorf Jacobsen og Susanne Jakobsen om minimering af centralt initierede og lokalt initierede projekter	22 24 al
11 12 13	(Offentlig) Behandling af anmodning fra Jarl Gorridsen, Helga Sandorf Jacobsen og Susanne Jakobsen om minimering af centralt initierede og lokalt initierede projekter	22 24 al 26 28
11 12 13 14	(Offentlig) Behandling af anmodning fra Jarl Gorridsen, Helga Sandorf Jacobsen og Susanne Jakobsen om minimering af centralt initierede og lokalt initierede projekter	22 24 al 26 28

# 1 (Offentlig) Godkendelse af dagsorden

Sagsbehandler: Dr14790 SagsID: EMN-2018-00039

## **Beslutning**

Godkendt.

Ej til stede

# Tidligere beslutninger

• • •

# Sagen

## Beskrivelse af sagen

Dagsordenen skal godkendes.

# 2 (Offentlig) Orientering om etablering af eksperimenterende læringsmiljøer på 3 skoler

Sagsbehandler: Dr28153 SagsID: EMN-2018-01694

#### Resume

På Børne- og Ungeudvalgets møde den 4. juni 2018 orienterede skolechefen om arbejdet med fremtidens læringsmiljøer generelt og specifikt på tre skoler i perioden 1. maj 2018 - 1. juni 2019. Den første del af arbejdet er nu gennemført, og der er udarbejdet materiale og prototypeprodukt for de tre skoler, som er klar til at blive iværksat.

#### Indstilling

Skolechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget, at

• sagen tages til efterretning

#### **Beslutning**

Under Børne- og Ungeudvalgets behandling af sagen deltog lærerne Mai-Britt Holmgaard Bak og Nikolaj Rostrup fra henholdsvis Dybkærskolen og Vestre Skole og skoleleder Bo Damgaard fra Funder-Kragelund Skole.

Indstillingen godkendt.

#### Ej til stede

#### **Tidligere beslutninger**

. .

#### Sagen

#### Beskrivelse af sagen

Arbejdet med udvikling af læringsmiljøer tager afsæt i rapporten <u>"Vi drømmer om en skole med færre stole"</u> fra 2016, som er udarbejdet for Silkeborg Kommune af Alexandra Instituttet. Her anbefales det, at der eksperimenteres med udvikling af læringsrum: for eksempel større "klasserum"/læringsmiljøer og gruppemiljøer.

I <u>"Arbejdsplan for Skolens rum"</u> beskrives en plan for, hvordan man lokalt på skolerne arbejder med udvikling af læringsmiljøer.

Den 4. juni 2018 blev Børne- og Ungeudvalget orienteret om udmøntning af "Arbejdsplan for skolens rum" gennem tiltaget "Fremtidens læringsmiljøer". Her beskrives ramme for udvikling af de fremtidige læringsmiljøer, som er gældende for alle skoler. Hensigten er, at

eksperimenter og udvikling skaber værdi for den enkelte skole, men også samtidig bidrager med viden til kommende skolebyggerier i kommunen.

Kommende skolebyggerier vil derfor bygge på viden og erfaringer fra de eksperimenter med læringsrum, der er udført på skolerne i kommunen.

Der gennemføres i 2018-19 eksperimenter med udvikling af fremtidige læringsmiljøer på følgende tre skoler: Funder-Kragelund Skole, Dybkærskolen og Vestre Skole.

Der er i perioden 1. maj 2018 - 1. september 2018 gennemført fase 1 og 2 jf. 'Arbejdsplan for Skolens Rum', som indebærer en inddragende proces med udvalgte medarbejdere på de tre skoler – i alt 28 medarbejdere og 9 ledere – og skolerne er nu klar til fase 3: Bevilling – implementering og vurdering.

Der er udarbejdet materiale, som konkretiserer, hvilke bygningsmæssige tilpasninger samt indkøb der skal foretages af inventar for at gennemføre eksperimenter i praksis på de tre skoler.

Det oprindelige projekt var beregnet til 6.5 mio. kr. Dette beløb er reduceret for større udgifter til bygningsændringer og specialinventar. Dermed kan det nuværende projekt gennemføres for 3 mio. kr. Det fremgår af bilaget "Fremtidens Skole", hvilke elementer der kan virkeliggøres for 3 mio. kr.

Skolelederne på de tre skoler giver udtryk for et stort engagement fra de deltagende lærere og pædagoger. Det nye unikke inventarkoncept er skabt på baggrund af workshops og processer med de involverede ni medarbejderteams, og værdien af eksperimenterne vil fremadrettet ligge i den tætte forankring i praksis med medarbejdere, elever og forældre.

De ni teams på de tre skoler inddrages fremadrettet i etablerings-, gennemførsels- og evalueringsfasen og understøttes heri af Skoleafdelingen. Målet er, at alle ni teams eksperimenterer med indretning af læringsrummet i fire zoner. Arbejdet inddrager eleverne, da målet er, at de tre faktorer: de voksnes rammesætning af læringen, elevernes handlinger i deres læring og de fysiske rammer, tilsammen danner et befordrende læringsmiljø for alle børn.

De ni lærerteams vil mødes på tværs af de tre skoler for idéudveksling, videndeling og erfaringsudveksling. Herigennem vil projektet give ny konkret viden om, hvordan et fremtidigt læringsmiljø kan indrettes til gavn for de involverede skoler, men også for de fremtidige skolebyggerier. Derfor inddrages den kommende totalrådgiver for det kommende skolebyggeri i Dybkær i evalueringen, og viden herfra bruges maksimalt i tilblivelsen af den nye skole.

På Børne- og Ungeudvalgsmødet vil der blive en præsentation af det specialinventar, som indkøbes til skolerne.

Under Børne- og Ungeudvalgets behandling af sagen deltager lærerne Maria Kolter og Martin Alby Andersen fra henholdsvis Dybkærskolen og Vestre Skole og skoleleder Bo Damgaard fra Funder-Kragelund Skole med henblik på en præsentation af dels proces, dels formål og effekt ved anvendelsen af det nye inventar.

#### Bilag

1 (Fremtidens Skole Konceptmappe - 7316138)

# 3 (Offentlig) Godkendelse af forhøjelse af anlægsbevilling til fremtidens læringsmiljøer

Sagsbehandler: DR15400. SagsID: EMN-2017-01605

#### Resume

Byrådet skal beslutte, hvorvidt de kan godkende en forhøjelse af anlægsbevilling med 3 mio. kr. fra 0,3 mio. kr. til 3,3 mio. kr. til udvikling af fremtidens læringsmiljøer.

#### Indstilling

Skolechefen indstiller til byrådet,

 at forhøjelse af anlægsbevillingen med 3 mio. kr. fra 0,3 mio. kr. til 3,3 mio. kr. godkendes

#### **Beslutning**

Indstillingen anbefales.

Tre medlemmer, Jarl Gorridsen, Susanne Jakobsen og Helga Sandorf Jacobsen, stemmer imod budgetforhøjelsen, idet de i stedet ønsker pengene prioriteret i driften på skolerne med mere fokus på flere timer indenfor f.eks. To-lærer timer, pædagogisk støtte, læsevejledning, IT rygsæk eller lignende.

#### Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

. .

## Sagen

#### Beskrivelse af sagen

Byrådet godkendte 18. juni 2018 en projekteringsbevilling på 0,3 mio. kr. til procesarbejdet i forbindelse med eksperimenterende projekter med udvikling af fremtidens læringsmiljøer på Funder-Kragelund Skole, Dybkærskolen og Vestre Skole.

I samarbejde med Årstiderne Arkitekter og konsulenthuset Autens har Skoleafdelingen sammen med de tre involverede skoler gennemgået et procesforløb, som har resulteret i forslag til i alt ni eksperimenterende projekter inden for udvikling af fremtidige læringsmiljøer. Der er således nu skabt et kvalitetsgrundlag for fremtidens læringsmiljøer, som både kommer den enkelte skole til gode og vil bidrage med ny viden til kommende skolebyggerier.

Såfremt alle ni projekter gennemføres, vil der ifølge dét af Årstiderne Arkitekter udarbejdede økonomiske prisoverslag være et samlet bevillingsbehov på 6,5 mio. kr.

Prisoverslaget omfatter såvel konceptinventar til klasselokaler, fællesrum og gangarealer som bygningsmæssige ændringer. Det er i særdeleshed inventaret, der bidrager til, at kedelige og umotiverende rum ændres til aktive læringsrum.

Med henblik på at reducere det oprindelige projekt fra 6,5 mio. kr. til 3 mio. kr. arbejdes der nu på at foretage en prioritering inden for inventardelen, medens de bygningsmæssige tiltag nedjusteres mest muligt. Det forventes, at det reducerede projekt til 3 mio. kr. fordeles tilnærmelsesvis ligeligt mellem de tre deltagende skoler.

I den videre proces indtænkes det at indgå et evt. samarbejde med Silkeborg Produktionshøjskole, College360 eller Højmarkskolen med henblik på fælles idéudvikling og fabrikation af specialinventar og evt. involvering i enkle og lette bygningsmæssige justeringer.

Indretningsfirmaet 2LP i Aulum har i samarbejde med Årstiderne Arkitekter udviklet en prototype af konceptinventar, og på møde i Børne- og Ungeudvalget 1. oktober 2018 præsenteredes en prøveopstilling af testmøbler.

#### Økonomi

Økonomistaben oplyser, at anlægsbevilling kan forhøjes med 3 mio. kr. fra 0,3 mio. kr. til 3,3 mio. kr. på bevilling 41 Skoler med rådighedsbeløb inden for budgettets rammer i 2018.

# 4 (Offentlig) Orientering om genhusning grundet modernisering af Trekløverskolen, afd. Kjellerup

Sagsbehandler: DR15400. SagsID: EMN-2016-01792

#### Resume

Trekløverskolen, afd. Kjellerup står over for en gennemgribende modernisering, tilbygning og nedrivning, hvilket fører til logistiske udfordringer omkring genhusning. Udvalget orienteres om status på genhusningen.

#### Indstilling

Skolechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

at orienteringen tages til efterretning

#### **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

. . .

#### Sagen

#### Beskrivelse af sagen

Idé- og programudvalget for modernisering af Trekløverskolen, afd. Kjellerup, som blev nedsat af Børne- og Ungeudvalget 5. april 2016 med Kuno Danielsen som formand og Svend Thue Damgaard som næstformand, arbejdede indtil 21. februar 2017 med dét idéoplæg til modernisering af skolen, som blev godkendt på møde i Børne- og Ungeudvalget 7. marts 2017.

Efterfølgende blev der på byrådsmøde 27. marts 2017 godkendt en samlet anlægsbevilling på 54 mio. kr., idet det udarbejdede idéoplæg er udtryk for, at moderniseringen af skolen forventeligt kan gennemføres inden for denne fastlagte økonomiske ramme.

Et så omfattende og gennemgribende moderniseringsprojekt, som også omhandler nedrivning af en bygningsfløj, vil give udfordringer omkring logistikken i byggeperioden, og genhusning af elever er derfor en nødvendighed. Som en konsekvens heraf har skolen i samarbejde med Skoleafdelingen og Ejendomme afsøgt muligheder for genhusning. Der skulle findes plads til ca. 200 elever fra skolens mellemtrin med virkning fra skoleåret 2018/19 og indtil afslutning af skoleåret 2019/20.

Det har imidlertid ikke været muligt at finde ledige lokaliteter forholdsvis tæt på skolen. Genhusning i pavilloner har heller ikke vist sig at være et alternativ, især på grund af manglende plads til placering af pavilloner ved skolen. Desuden ville der også være mangel på såvel faglokale- og personalefaciliteter, som gode udenomsarealer i tilstrækkeligt omfang. Derimod viste det sig at være gode muligheder for at genhuse eleverne på Trekløverskolen i Vinderslev, hvor der – i forhold til behovet for eleverne på mellemtrinnet – langt hen ad vejen er dé faciliteter, der er nødvendige for at kunne drive skole på dette undervisningstrin. Der har dog været behov for at foretage nogle mindre bygningsændringer, som tillige vil være varige forbedringer.

Eleverne transporteres således i busser fra Trekløverskolen i Kjellerup til Vinderslev om morgenen for at returnere midt på eftermiddagen.

Inden starten af indeværende skoleår har Trekløverskolen i Kjellerup afholdt orienteringsmøder for forældre til dé børn, der skulle flyttes til Trekløverskolen i Vinderslev.

De foreløbige erfaringer har vist, at kørslen er velfungerende.

Byggeperioden for moderniseringsprojektet forventes at strække sig fra oktober 2018 til august 2020.

#### Økonomi

Byrådet godkendte på møde 18. juni 2018 en bevilling på 3,5 mio. kr. med henblik på at løse genhusningsudfordringen ved at udnytte eksisterende lokaliteter på Trekløverskolen i Vinderslev. I 2020 forventes der et merforbrug på godt 0,6 mio. kr., hvilket primært skyldes, at den udbudte skolekørsel blev dyrere end forventet.

# 5 (Offentlig) Godkendelse af forhøjelse af anlægsbevilling til modernisering af Trekløverskolen, afd. Kjellerup

Sagsbehandler: DR15400. SagsID: EMN-2016-01792

#### Resume

Byrådet skal beslutte, hvorvidt de kan godkende en forhøjelse af anlægsbevilling med 2,8 mio. kr. fra 54 mio. kr. til 56,8 mio. kr.

#### Indstilling

Skolechefen indstiller til byrådet,

 at forhøjelse af anlægsbevillingen med 2,8 mio. kr. fra 54 mio. kr. til 56,8 mio. kr. godkendes

#### **Beslutning**

Indstillingen anbefales.

Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

. . .

#### Sagen

## Beskrivelse af sagen

29. marts 2016 godkendte byrådet en projekteringsbevilling på 0,5 mio. kr. til udarbejdelse af idéoplæg til modernisering af Trekløverskolen, afd. Kjellerup. På anbefaling fra idé- og programudvalget godkendte Børne- og Ungeudvalget efterfølgende på møde 7. marts 2017 det udarbejdede idéoplæg. Herefter godkendte byrådet 27. marts 2017 at forhøje anlægsbevillingen fra 0,5 mio. kr. til 54 mio. kr., som er projektets egentlige anlægsramme. Imidlertid blev det under projekteringen beregnet, at der via Ejendomme kunne bevilges 0,8 mio. i energisparemidler, således at den samlede anlægsramme herefter udgør 54,8 mio. kr.

19. september 2018 blev der afholdt licitation i fagentreprise, som er delt op i 8 entrepriser, nemlig nedbrydning, råhus, tømrer, VVS, ventilation, el, gulv og maler. 48 firmaer har afgivet tilbud, 1 firma har afgivet et ukonditionsmæssigt tilbud, og nogle af firmaerne har afgivet tilbud på flere fagentrepriser. De lavestbydende fagentreprenører var LH Hockerup A/S, NCC, TBS A/S, Kjellerup VVS, Henning Mortensen A/S, El-CON, Silkeborg Gulvbelægning A/S og Herm. Rasmussen A/S med et samlet tilbud på 43.713.996 kr. excl. moms. Ved anvendelse af dette tilbud bliver det samlede anlægsbudget på 57.579.158 kr. excl. moms.

Som en konsekvens af licitationsresultatet mangler der ca. 2,8 mio. kr., for at projektet kan realiseres. Forinden har Ejendomme i samarbejde med totalrådgiverfirmaet Kærsgaard & Andersen A/S fundet besparelser for ca. 0,46 mio. kr. på trælistebeklædning og byggeplads. Derudover kan der muligvis findes nogle besparelser på inventardelen, men dette vil resultere i en skrabet inventarløsning, som vil gå ud over funktionaliteten og kreativiteten i forbindelse med læringsmiljøerne på skolen og dén undervisningsform, som skolen vil arbejde ud fra. For så vidt angår de uforudsete udgifter, så er der afsat 10% af håndværkerudgifterne til dette formål, og det vil - grundet projektets størrelse og kompleksitet – ikke være realistisk at nedjustere procentdelen. Ej heller åbnes der mulighed for at anvende et evt. overskydende beløb fra de uforudsete udgifter til eksempelvis udvidelse af projektet.

Det vil – efter Ejendommes vurdering – derfor være yderst vanskeligt at finde yderligere besparelser, uden at det går ud over byggeriets kvalitet, den fremtidige drift og de helt grundlæggende ting, som er nødvendige for at have en skole, der lever op til nu- og fremtidens krav.

Overskridelsen begrundes med stigende priser i byggebranchen og et komplekst projekt med flere usikkerheder.

Skoleafdelingen foreslår derfor, at der bevilges det manglende beløb på i alt 2,8 mio. kr. fra pulje til om- og tilbygninger og driftsoptimeringer på skoler med 2,5 mio. kr. og 0,3 mio. kr. i henholdsvis 2018 og 2019.

#### Økonomi

Økonomistaben oplyser, at forhøjelse af anlægsbevilling med 2,8 mio. kr. fra 54 mio. kr. til 56,8 mio. kr. kan gives på bevilling 41 Skoler med rådighedsbeløb på 2,5 mio. kr. inden for budgettets rammer i 2018 fra pulje til om- og tilbygninger og driftsoptimeringer på skoler. Inden for budgetoverslagsår 2019 kan 0,3 mio. kr. gives fra omtalte pulje, idet denne er indregnet i budget 2019-2022 med 6,5 mio. kr. i 2019.

# 6 (Offentlig) Godkendelse af projekteringsbevilling til ny Dybkærskole

Sagsbehandler: DR15400 SagsID: EMN-2018-02178

#### Resume

Byrådet skal beslutte, hvorvidt de kan godkende en projekteringsbevilling på 0,5 mio. kr. med henblik på udarbejdelse af byggeprogram til etablering af ny Dybkærskole.

#### Indstilling

Skolechefen indstiller til byrådet,

at projekteringsbevilling på 0,5 mio. kr. godkendes

#### **Beslutning**

Indstillingen anbefales.

Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

...

#### Sagen

#### Beskrivelse af sagen

7. maj 2018 nedsatte Børne- og Ungeudvalget et idé- og programudvalg med Søren Kristensen som formand til at udarbejde et byggeprogram i forbindelse med etablering af ny Dybkærskole. Derudover besluttede Børne- og Ungeudvalget på samme møde at vælge Søren Kristensen som udvalgets repræsentant i idé- og programudvalget for hal, multihus og sale, som er nedsat af Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget.

Med dét formål at understøtte helhedsplanen for Gødvad-området, som blev godkendt på møde i Økonomi- og Erhvervsudvalget 10. april 2018, har begge idé- og programudvalg derfor allerede afholdt de første møder. På skoleområdet er der således igangsat et forberedende procesforløb, og i øjeblikket pågår der et større forarbejde omkring afklaring og konkretisering af behovet for fremtidens pædagogiske rammer på ny Dybkærskole. Med udgangspunkt heri søges der om en projekteringsbevilling 0,5 mio. kr. til udarbejdelse af et byggeprogram til etablering af ny Dybkærskole.

Der er i anlægsoversigten 2018-2021 på bevilling 41 Skoler afsat en samlet bevilling på 162,5 mio. kr. til ny Dybkærskole.

# Økonomi

Økonomistaben oplyser, at bevillingen på 0.5~mio. kr. kan gives på bevilling 41 Skoler med rådighedsbeløb inden for budgettets rammer i 2018.

# 7 (Offentlig) Orientering om nye nationale tiltag på folkeskoleområdet

Sagsbehandler: Dr28153 SagsID: EMN-2018-04544

#### Resume

Hvert år tages der initiativer på nationalt niveau, der er med til at sætte retning og rammer for skolernes hverdag og udvikling. I foråret 2018 er der kommet flere initiativer, som har betydning for skolerne i Silkeborg.

#### Indstilling

Skolechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

at orienteringen tages til efterretning

#### **Beslutning**

Udsat til næste møde.

Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

. . .

#### Sagen

#### Beskrivelse af sagen

Der er i første halvdel af 2018 indgået flere aftaler imellem partierne i Folketinget, Regeringen, uddannelsesinstitutioner og erhvervslivet, der får betydning for folkeskoler landet over. I flere tilfælde udmønter disse aftaler sig i mere eller mindre forpligtende tiltag, som Undervisningsministeriet igangsætter, eller kommunerne og skolerne arbejder videre med. De aftaler, som er indgået i første halvår af 2018, har et fokus på, at vi som land skal have de rette og tilstrækkelige kompetencer indenfor det erhvervsfaglige område, naturfag og digitalisering i fremtiden.

I første halvår af 2018 er der indgået følgende aftaler, der har til formål at understøtte dette:

- 1: Teknologipagten, se <u>uvm.dk</u>
- 2: National Naturvidenskabsstrategi, se regeringen.dk.
- 3: Praksisfaglighed i skolen, se <u>uvm.dk</u>.

I Silkeborg understøttes skolerne i arbejdet med de tre initiativer igennem især tre af de kommunale videncentre: Videncenter for naturfag, Videncenter for Udskoling og Videncenter for designtænkning og fabrikation, Fablab.

Vi er på flere måder godt på vej i arbejdet med de tre initiativer, og vi er meget opmærksomme på at skabe sammenhæng i nye såvel som allerede igangværende indsatser, så initiativerne opleves som meningsfulde og relevante for såvel elever som lærere. Se vedhæftede bilag om de nationale tiltag.

## Bilag

1 (Nationale tiltag - 7300866)

# 8 (Offentlig) Orientering om igangsætning af områdestudie i Hvinningdal

Sagsbehandler: Dr16785 SagsID: EMN-2018-02850

#### Resume

I forbindelse med budgetaftalen for 2018 er der i Silkeborg Kommune afsat penge til en ny hal i Hvinningdal. Samtidig er der i Hvinningdal et øget pres på børnepasning, som betyder, at Troldebusken genåbnes som daginstitution. Skolen, som indtil nu har anvendt Troldebusken til SFO/Klub, har derfor brug for erstatningslokaler. Det ønskes, at der igangsættes et områdestudie for at sikre synergi mellem de forskellige offentlige funktioner, således at investeringerne i området skaber merværdi ved at gå på tværs af faglige funktioner.

#### Indstilling

Skolechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

• at orientering om igangsætning af proces for områdestudie tages til efterretning

#### **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

. . .

#### Sagen

#### Beskrivelse af sagen

I forbindelse med budgetaftalen for 2018 er der i Silkeborg Kommune afsat penge til en ny hal i Hvinningdal. Samtidig er der i Hvinningdal et øget pres på børnepasning, som betyder, at Troldebusken genåbnes som daginstitution. Skolen har derfor brug for erstatningslokaler til klubben, der de sidste 7 år har haft til huse i Troldebusken. Herudover har Silkeborg Provstiudvalg ønske om at opføre en ny og permanent kirke, som skal erstatte vandrekirken, der ligger i området.

Af både ejendomsstrategien og kommuneplanen fremgår det, at vi gerne vil sikre synergi og sammenhæng mellem funktionerne i et lokalområde. Vi skal sikre, at der ikke alene er fokus

på målene for egen funktion, men også ses på de fælles mål på tværs af faglige funktioner for på den måde at skabe merværdi i lokalområdet. Derfor ønskes et områdestudie igangsat. Nedenstående er aktuelt i området:

- Ny hal (finansieret)
- Fælleshus (finansieret)
- Evt. erstatningsbyggeri til SFO/klub
- Afklaring af vandrekirken (ligger på kommunal jord)
- Ny vejadgang til ny kirke
- Ny lokalplan for området
- Retablering af udearealer

Områdestudiet skal give et bud på mulige synergieffekter, der kan opstå, hvis/når funktioner samles i området, endvidere:

- hvor den nve hal og fælleshus kan placeres
- placering af vejadgang til kirken og eventuel hal og daginstitution
- hvor erstatningsbyggeri for Klubben kan placeres
- hvor det eventuel er muligt at placere nye boldbaner
- fremtidige parkeringsmuligheder
- hvordan udearealer reetableres

#### Gevinster og synergier ved områdestudier

Formålet med områdestudiet er at skabe synergi imellem de forskellige funktioner og deres fysiske rammer, således at vi anvender vores rumressourcer optimalt og skaber værdi for organisationen og fællesskabet i lokalområdet.

#### Skitsering af proces med fokus på involvering

I analysearbejdet inddrages interessenterne i form af dialogmøder, hvor interessenternes behov, ønsker og mulighed for samarbejde afdækkes.

På baggrund af analysen udarbeides mulige scenarier.

Scenarierne afprøves i en workshop med interessenterne, hvor vi sammen afdækker fordele og ulemper ved givne scenarier.

Inddragelsen sikrer, at der indsamles relevant viden fra interessenterne, samt at der skabes basis for ejerskab til og forståelse for projektarbejdet – nu og fremadrettet.

#### **Planproces**

Det ønskes, at planprocessen for området igangsættes hurtigst muligt. Det forventes, at disponeringsforslag er på plads således, at Plan- og Vejudvalget kan igangsætte lokalplan på mødet 3. december 2018.

#### Realiseringsplan

Den vedhæftede realiseringsplan for det færdige byggeri, er et foreløbigt udkast, hvor der tages forbehold for risici, der kan påvirke og i givet fald rykke tidsplan.

#### Borgerinddragelse

I analysefasen og i projektudviklingsfasen inddrages de lokale interessenter. Inddragelsen sikrer, at der indsamles relevant viden om anvendelsen af funktionerne – både nu og i fremtiden.

#### Økonomi

Der er i budget 2018 afsat 10 mio. kr. til en ny hal. Derudover finansierer den lokale idrætsforening HA85 fælleshuset med egne midler samt tilskud fra puljen til medfinansiering af lokalt initierede projekter samlet 4 mio. kr. Der er endnu ikke afsat penge til et erstatningsbyggeri til SFO/klub.

## Bilag

1 (Realiseringsplan - 7274599)

# 9 (Offentlig) Orientering om status vedrørende bevillingsmål om flere i erhvervsuddannelse

Sagsbehandler: Dr30608 SagsID: EMN-2017-00790

#### Resume

Orientering om initiativer i forlængelse af det politiske bevillingsmål "Flere skal vælge en erhvervsuddannelse". Udvalget orienteres bl.a. om to initiativer, som afvikles i efteråret: Projekt Kloge Hænder i uge 40 og Erhvervsuddannelsesmessen den 7. november 2018.

#### Indstilling

Skolechefen indstiller, at Børne- og Ungeudvalget

tager orienteringen til efterretning

#### **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

. . .

#### Sagen

#### Beskrivelse af sagen

Børne- og Ungeudvalget og Arbejdsmarkedsudvalget har i forbindelse med budget 2017 godkendt et fælles bevillingsmål om, at flere unge skal vælge en erhvervsuddannelse målet er videreført i 2018. Målet skal bidrage til, at Silkeborg Kommune opnår det nationale mål i forhold til antallet af unge, der søger en erhvervsuddannelse, 25 % i 2020 og 30 % i 2025, ved at flere unge opdager de attraktive muligheder, en erhvervsuddannelse fører med sig, og bidrager til kommunens vækstambitioner samt sikrer kvalificeret arbejdskraft til brancher/virksomheder, der oplever stigende rekrutteringsudfordringer. Indsatser i forlængelse af bevillingsmålet er i Skoleafdelingen forankret i Videncenter for Udskoling (se bilag). I styregruppen for det fælles bevillingsmål har man valgt at fokusere på indsatser med et langsigtet perspektiv og indsatser, som er mere kortsigtede, men som alle bidrager til de langsigtede strategiske indsatser.

En væsentlig langsigtet strategisk indsats er en lokal læseplan for 0.-9. klasse for det obligatoriske emne Uddannelse og job.

Baggrunden for den kommunale læseplan i emnet Uddannelse og job er, at der i Silkeborg Kommune er en særlig opmærksomhed på at øge elevernes motivation i et livslangt læringsperspektiv og dermed kvalificere elevernes uddannelsesvalg. Læseplanen blev præsenteret til et kickoff møde den 29. maj 2018 med deltagelse af skoleledelser, lærere og UU-vejledere.

Læseplanen indeholder følgende tre pejlemærker:

- 1. Kommunal læseplan for emnet uddannelse og job
- 2. Kapacitetsopbygning af personalet i udskolingen
- 3. Styrkelse af skole-virksomhedssamarbejdet

Skoleafdelingen har i efteråret 2018 et særligt fokus på skole-virksomhedssamarbejdet og samarbejdet med erhvervsskolerne igennem to større indsatser:

#### Kloge Hænder Silkeborg

Projekt Kloge Hænder er et skole-virksomhedsprojekt, som består af en virksomhedssafari for lærere og virksomhedsbesøg for elever og lærere. Projektet er et samarbejde mellem Skoleafdelingen og Naturvidenskabernes Hus. (Se bilag).

#### Kort om virksomhedssafari

Som fortrop for Kloge Hænder i uge 40 var lærere for udskolingsskolerne den 21. 22. og 23. august på virksomhedssafari på 16 lokale virksomheder for at få indblik i, hvordan de kan bruge virksomhedernes faglighed i naturfagsundervisningen i 7. og 8. klasse.

#### Kort om Kloge Hænder Silkeborg uge 40

I første uge af oktober vil ca. 1.100 elever strømme sammen ud på 33 virksomheder i hele Silkeborg Kommune. Kloge Hænder skal være med til at åbne elevernes øjne for erhvervsuddannelserne og for de mange muligheder, der findes i en faglært fremtid. Eleverne skal arbejde med virksomhedsrelaterede opgaver, møde faglærte rollemodeller og få et indblik i, hvad de kan opnå med en erhvervsuddannelse. Der er udsendt pressemeddelelse.

#### Erhvervsuddannelsesmessen den 7. november 2018

Messen arrangeres af erhvervsuddannelserne i Silkeborg og Skoleafdelingen. Messen afholdes i den store lounge i Jysk Park. 9. klasse får mulighed for at møde elever og undervisere fra erhvervsuddannelserne samt virksomheder og medarbejdere. Målet med messen er at skabe et forum, hvor de unge kan være nysgerrige og udfordre sig selv på egne interesser ift. ungdomsuddannelse. Vi ved, at de unges forældre tager stor del i de unges valg af ungdomsuddannelse. Derfor er messen også for forældre, så de kan bidrage til at kvalificere de unges valg af ungdomsuddannelse. Messen er en del af det regionale EU-projekt SmartSkills: <a href="www.smartskills.nu">www.smartskills.nu</a>. Skills for 8. klasserne afvikles også i Jysk Park den 7. november.

#### Bilag

- 1 (Bilag Videncenter for Udskoling 7309436)
- 2 (Bilag Kloge Hænder proces 7309466)

# 10 (Offentlig) Behandling af anmodning fra Jarl Gorridsen, Helga Sandorf Jacobsen og Susanne Jakobsen om minimering af centralt initierede og lokalt initierede projekter

Sagsbehandler: Dr13059 SagsID: EMN-2018-04767

#### Resume

Jarl Gorridsen (V), Helga Sandorf Jacobsen (V) og Susanne Jakobsen (V) har anmodet om at få en sag på Børne- og Ungeudvalgets dagsorden om minimering af centralt initierede projekter og processer samt andre ikke-elevnære aktiviteter i vores skolevæsen – også lokalt initierede.

#### Indstilling

Formanden for Børne- og Ungeudvalget fremsender sagen til udvalgets behandling

#### **Beslutning**

Drøftet.

Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

. . .

#### Sagen

#### Beskrivelse af sagen

Jarl Gorridsen, Helga Sandorf Jacobsen og Susanne Jakobsen ønsker at Børne- og Ungeudvalget behandler følgende:

"Input til udvalget om minimering af centralt initierede projekter og processer samt andre ikke-elevnære aktiviteter i vores skolevæsen – også lokalt initierede

Med udgangspunkt i vores politiske målsætning om at minimere aktiviteter af ovenstående karakter, ønsker vi i Venstres gruppe at få input fra lærere og pædagoger i vores arbejde for at identificere områder, der kan bidrage til vores politik. Målet er at få de ansattes input fra en hverdag, som vi ikke i udvalget har den praktiske indsigt i.

Vi ønsker at samle input i en proces, hvor den enkelte lærer optræder anonymt. Vi ønsker et enkelt design af undersøgelsen, hvor den enkelte lærer kan melde tilbage med deres input ledsaget af uddybende kommentarer. Vi ønsker en indsamling, hvor alle data samles i

forvaltningen – og fremlægges for udvalget. Vi ønsker, at det skal gøres klart, at formålet med en eventuel indsats er at opprioritere den fagnære uddannelse, forberedelse og normering, således det kommer eleverne mest muligt til gode.

Vi ønsker at udvalget skal drøfte designet og igangsættelsen af sådan en rundspørge."

#### Regler

Det er i Forretningsordenen for Børne- og Ungeudvalget i § 7, stk. 2, fastsat, at hvis der senest 8 dage før et ordinært møde er fremsat anmodning om behandling af en sag, er formanden forpligtet til at optage sagen på dagsordenen for førstkommende møde.

# 11 (Offentlig) Behandling af anmodning fra Jarl Gorridsen, Helga Sandorf Jacobsen og Susanne Jakobsen om prioritering af ikke forbrugte driftsmidler 2018

Sagsbehandler: Dr13059 SagsID: EMN-2018-04771

#### Resume

Jarl Gorridsen (V), Helga Sandorf Jacobsen (V) og Susanne Jakobsen (V) har anmodet om at få en sag på Børne- og Ungeudvalgets dagsorden om prioritering af ikke forbrugte driftsmidler 2018 i forbindelse med deres overførsel til 2019.

#### Indstilling

Formanden for Børne- og Ungeudvalget fremsender sagen til udvalgets behandling

#### **Beslutning**

I mødet fremlagde skolechefen en tidligere udleveret oversigt over prioritering af uforbrugte centrale midler, der er ønsket overført fra 2018 til 2019. Oversigten vedhæftes beslutningsprotokollen.

Sagen er drøftet. Drøftelsen giver ikke anledning til omprioriteringer.

#### Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

. . .

#### Sagen

#### Beskrivelse af sagen

Jarl Gorridsen (V), Helga Sandorf Jacobsen (V) og Susanne Jakobsen (V) ønsker at Børne- og Ungeudvalget behandler følgende:

# "Prioritering af ikke forbrugte driftsmidler fra 2018 i forbindelse med deres overførsel til 2019

I punkt 4 fra udvalgets møde den 10. september kan man se, at der i 2018 er et mindre forbrug på 19,2 mio kr. Disse søges i den nævnte dagsorden overført til 2019. Pengene stammer fra tidligere tildelte puljemidler, og udvalget er blevet oplyst, at brugen af disse penge er låst til de aktiviteter, som de tidligere blev tilknyttet af økonomiudvalget i forbindelse med deres oprindelige bevilling.

I Venstres gruppe ønsker vi en genvurdering af disse 19,2 mio kr. Vi ønsker derfor, at forvaltningen fremlægger et detaljeret forventet brug af disse midler, således udvalget kan tage stilling til, hvorvidt nogle af aktiviteterne bør omprioriteres til andre og mere elev-nære aktiviteter.

Vi ønsker at udvalget drøfter udgifterne og deres eventuelle omprioritering med henblik på en indstilling til økonomiudvalget."

#### Regler

Det er i Forretningsordenen for Børne- og Ungeudvalget i § 7, stk. 2, fastsat, at hvis der senest 8 dage før et ordinært møde er fremsat anmodning om behandling af en sag, er formanden forpligtet til at optage sagen på dagsordenen for førstkommende møde.

#### Bilag

1 (Oversigt over projektoverførsler - 7326320)

# 12 (Offentlig) Orientering om satspuljemidler til afprøvning af en fremskudt regional funktion i Børne- og Ungdomspsykiatrien omkring angst og depression og skolevægring

Sagsbehandler: Dr16411 SagsID: EMN-2018-04742

#### Resume

Børne- og Familieafdelingen og Skoleafdelingen har fået bevilget satspuljemidler til afprøvning af en fremskudt regional funktion i Børne- og Ungdomspsykiatrien omkring angst og depression og skolevægring.

#### Indstilling

Børne- og Familiechefen og Skolechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

• at orienteringen tages til efterretning.

#### **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

- - -

## Sagen

#### Beskrivelse af sagen

Satspuljemidlerne er bevilget af Sundhedsstyrelsen til et treårigt samarbejdsprojekt mellem Børne- og Ungdomspsykiatrien i Region Midt (BUC) og 14 kommuner.

Formålet med puljen er at styrke indsatsen for de børn og unge, som ikke har behov for en indsats i børne- og ungdomspsykiatrien i Risskov, men i stedet kan støttes gennem en fokuseret indsats i nærmiljøet. Desuden er formålet at styrke det tværsektorielle samarbejde om integrerede indsatser for målgruppen.

De bevilgede midler er i Silkeborg fordelt ligeligt mellem to delprojekter. Det ene delprojekt omhandler en tidlig indsats for børn og unge fra 0-18 år omkring angst og depression, og det andet delprojekt omhandler en særlig indsats for børn og unge fra 6-18 år omkring skolevægring.

Begge projekter driftes af Børne og Familieafdelingen og Skoleafdelingen i fællesskab og løber i perioden 2018-2021.

**Midlerne til delprojektet vedrørende forebyggelse og behandling af angst og depression** har som overordnet målsætning at nedbringe antallet af børn og unge, der lider af angst og depression. Dette sker via et fokus på den tidlige forebyggelse og opkvalificering af fagprofessionelle og forældre.

Formålet med indsatserne er at lære børn, forældre og fagprofessionelle at afhjælpe symptomer på lettere angst og depression.

Projektet retter sig mod målgruppen af børn og unge mellem 0–18 år med få eller flere samtidige, men kortere varende symptomer og tegn på angst eller depression. Projektets sekundære målgruppe udgør fagprofessionelle på skoler, daginstitutioner eller klubber, samt forældre til børn med symptomer på angst.

Konkret vil der i projektperioden blive udviklet kompetenceforløb og materialer til hjælp til selvhjælp om kognitiv adfærdsterapi, der vil blive nedsat af et tværfagligt rådgivningsteam, samt etableret gruppeforløb med kognitiv adfærdsterapi.

**Midlerne til delprojektet vedrørende forebyggelse af skolevægring** er bevilget med det formål at udvikle en systematisk og vidensbaseret praksis for det tidlige opsporende og forebyggende arbejde i forbindelse med børn og unge, der udviser begyndende skolevægring på grund af lettere psykiske vanskeligheder.

En tidlig indsats ved begyndende skolevægring kan være med til at forebygge at lettere psykiske vanskeligheder udvikler sig til langvarige forløb med psykisk lidelse og inddragelse af Børn- og Ungepsykiatrien. Ved skolevægrende børn og unge bidrager PPR, Børn og Familieafdelingen, skoler og BUC alle til en mulig løsning. Disse bidrag kan udvikles hen mod et mere systematisk og vidensbaseret samarbejde.

Baggrunden for skolevægring kan variere betydeligt, hvorfor der ønskes en opkvalificering i forhold til det tidligt opsporende arbejde, så den begyndende problemudvikling kan imødekommes hurtigt og systematisk.

#### Økonomi

Samlet bevilling til de to delprojekter i Silkeborg Kommune er i projektperioden 2018-2021 på 2.280.000 kroner

#### Bilag

- 1 (Tilsagn Reg. Midtjylland fremskudt regional funktion (002) 7313432)
- 2 (Projektbeskrivelse Angst og depression delprojekt 1 7313478)
- 3 (Projektbeskrivelse begyndende skolevægring delprojekt 2 7313491)

# 13 (Offentlig) Orientering om den socialfaglige metode De Utrolige År

Sagsbehandler: Dr12651 SagsID: EMN-2017-02523

#### Resume

Som en del af en tidlig og koordineret forebyggende indsats, for børn og familier i en social udsat position afprøves det evidensbaserede forældreprogram "De Utrolige År". Med økonomisk støtte fra Socialstyrelsen arbejdes der aktuelt på at skabe erfaringer med metoden med forældregrupper, hvor børnene er i alderen 3 til 6 år.

#### Indstilling

Børne og Familiechefen indstiller til Børne og Ungeudvalget,

· at orienteringen tages til efterretning

#### **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ei til stede

#### Tidligere beslutninger

٠.

## Sagen

#### Beskrivelse af sagen

For at understøtte en tidlig og forebyggende koordineret indsats er opsporingsmodellen "Trivsel på Tværs" blevet iværksat på 0-6 års området. Relevante medarbejdere er her uddannet i at gennemføre trivselsvurderinger på børnene og efterfølgende behandle resultaterne i et tværfagligt forum. Ved behov igangsættes relevante indsatser i et tæt samarbejde mellem forældre, netværk og fagpersoner. Indsatser skal ske så tidligt som muligt i barnets livsforløb. Udfordringer skal forebygges, inden de vokser sig for store, så barnet hurtigt får en forbedret trivsel og udvikling.

Arbejdet med den evidensbaserede metode De Utrolige År er et komplimenterende projekt til Trivsel på Tværs. Ønsket er at supplere de nuværende muligheder for en tidlig og forebyggende indsats, tættest muligt på et almindeligt hverdagsliv.

Formålet med De Utrolige År er at styrke samspillet mellem børn og deres forældre, gennem forældretræning, med henblik på at øge trivslen og forebygge og reducere problemer for børnene. Et af de grundlæggende principper i De Utrolige År er at fokusere på det positive i

samværet med barnet. Programmet er praktisk orienteret med bl.a. videoklip, samtaler, udveksling af principper, øvelser og hjemmearbejde. Forældrene mødes en gang om ugen over en periode på 20 uger.

Børne- og Familieafdelingen har valgt at arbejde med forældreprogrammet, hvor børnene er i alderen 3 til 6 år. Det vurderes, at der ift. denne aldersgruppe er bedst mulighed for at skabe gode resultater fra start.

Implementeringen af De Utrolige år er godt i gang. 4 medarbejdere har gennemgået uddannelse i metoden og arbejder med gruppeforløb med forældre. I første halvår af 2018 blev de første 2 gruppeforløb igangsat, hvoraf det ene blev gennemført planmæssigt. Et gruppeforløb ophørte før tid pga. frafald undervejs og dermed for få deltagere til en gruppeproces. August 2018 startede man på 2 nye gruppeforløb, som aktuelt kører planmæssigt.

I projektperioden vil der blive gennemført gruppeforløb af 3 omgange.

Ønsket er, at visitation til De Utrolige År sker via tværfaglige fokusmøder i lokalområderne, som en del af Trivsel på Tværs. Denne fremskudte visitationsmulighed, giver en mulighed for at kunne iværksætte en forebyggende indsats så tidligt og hurtigt som muligt. Det er en ny tilgang, at kunne visitere på denne måde, og der vil løbende være fokus på erfaringerne med denne nye mulighed.

#### Borgerinddragelse

Borgerinddragelse er et væsentligt element i metoden. Forældrene er aktive deltagere i gruppeprocesserne, hvor deres erfaringer, viden og holdninger deles i gruppen. Gruppelederne styrer processerne og tilfører ny viden.

#### Økonomi

Socialstyrelsen har bevilget 1.899.900,00 kr. til projekt om tidlig opsporing og indsats, i perioden juni 2017 til maj 2019.

Heraf anvendes 847.385,00 kr. til arbejdet med De Utrolige År.

# 14 (Offentlig) Orientering om veteranstrategi og veterankoordinator

Sagsbehandler: Dr18340 SagsID: EMN-2017-00956

#### Resume

Det blev i budgetaftalen for budgetåret 2018 og overslagsårene 2019-2021 besluttet, at Silkeborg Kommune skal have en helhedsorienteret indsats for krigsveteraner med oprettelsen af en veterankoordinatorstilling. Økonomi- og Erhvervsudvalget har på møde 18. september 2018 godkendt forslag til veteranstrategi og veterankoordinator. Forslaget fremsendes i denne sag til Socialudvalgets orientering.

#### Indstilling

Direktør Anders Kjærulff indstiller til Socialudvalget, og Børne- og Familiechef Ken Engedal indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

• at orientering om Økonomi- og Erhvervsudvalgets godkendelse af forslag til veteranstrategi og veterankoordinator tages til efterretning

#### **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

**Udvalg:** Socialudvalget

Dato: 02-10-2018

Der er endnu ikke truffet beslutning.

#### Sagen

#### Beskrivelse af sagen

I budgetaftalen for 2018, blev det klargjort, at der skulle arbejdes på at få én samlet veterankoordinator i Silkeborg Kommune.

Indtil nu har der været nedsat en administrativ gruppe, som har foretaget vidensdeling om veteranområdet generelt, og som har samarbejdet omkring konkrete elementer i sager

vedrørende veteraner. Med budgetaftalen skal dette arbejde formaliseres, ligesom en medarbejder i Silkeborg Kommune skal have funktionen som veterankoordinator.

I forbindelse med forberedelse af forslaget til en veterankoordinator, har der været dialog mellem flere forskellige grupperinger omkring veteranerne, ligesom der har været dialog med Forsvarets Personelstyrelse og Forsvarets Veterancenter.

Omkring veterankoordinatorfunktionen foreslås en løsning:

- hvor en medarbejder fremadrettet får opgaven som veterankoordinator. Der skal arbejdes med målrettet kompetence- og vidensopbygning omkring stillingen.
- hvor timenormen foreløbigt bliver på 15 timer pr. uge, men med mulighed for at opjustere, såfremt der bliver øget behov for veterankoordination.
- hvor der udpeges 1 medarbejder i hver af de fire velfærdsforvaltninger, der skal arbejde med veteranindsatsen (dvs. i Beskæftigelsesafdelingen, Socialafdelingen, Børne- og Familieafdelingen og Sundhed & Omsorg), som også indgår i en tværfaglig gruppe sammen med veterankoordinatoren. Den tværfaglige gruppe skal foretage den nødvendige og hensigtsmæssige udveksling af viden.
- hvor der iværksættes uddannelse for de 4 veteranmedarbejdere og veterankoordinatoren, således at de løbende er opdateret med den nyeste viden på veteranområdet.
- hvor der afsættes et beløb på 50.000 kr. pr. år til køb af konsulentbistand, primært en lokal veteran der kan inddrages i generelle spørgsmål, men ikke i konkrete sager.
- hvor der nedsættes en styregruppe på ledelsesniveau, som løbende skal opdateres på opgaver og problemstillinger i kommunens arbejde med veteranindsatsen, samt generelle erfaringer på nationalt niveau med veteranindsatsen i forhold til de særligt udsatte veteraner.

Desuden fremlægges et forslag til en Veteranstrategi for Silkeborg Kommune, som er opdelt i:

- anerkendelse
- støtte og hjælp
- samarbejde

Endelig foreligger der også et koncept for flagdagen, som er en hædring og højtideligholdelse af de ca. 60.000 på landsplan, der har været udsendt i mindst 1 mission for Danmark i et eller flere af verdens brændpunkter af Folketinget, regeringen eller en minister.

Det er forslaget, at byrådet anmodes om følgende:

- at forslaget til Veteranstrategi for Silkeborg Kommune godkendes
- at der etableres en veterankoordinatorfunktion med placering i
   Beskæftigelsesafdelingen, og at denne finansieres indenfor den eksisterende økonomi
- at der etableres en administrativ l
  øsning med 1 veteranmedarbejder i hver af de 4 velfærdsafdelinger, samt der bliver mulighed for at kunne tilknytte en konsulent (på timebasis) med veteranerfaring
- at der etableres en tværfaglig gruppe samt en ledelsesgruppe omkring veterankoordinationen
- at veterankoordinatorfunktionen evalueres senest 2 år efter iværksættelsen

Det samlede forslag til veteranstrategi og veterankoordinator er vedlagt som bilag.

#### Bilag

1 (Forslag til veteranstrategi og til veterankoordinatorfunktion - 7265921)

# 15 (Offentlig) Til orientering

Sagsbehandler: Dr14790 SagsID: EMN-2018-00039

#### **Beslutning**

Skolechefen orienterede om Toolcamp den 22. november kl. 8.00 - 15.00.

Børne- og Familiechefen orienterede om, at ansøgningen til en ny boligsocial helhedsplan på Lupinvej, Resedavej og Arendalsevej 2019-2023 er blevet prækvalificeret af Landsbyggefonden. Udarbejdelsen af helhedsplanen bliver nu igangsat og vil blive fremlagt til godkendelse i foreåret 2019.

Udvalget afholder temamøde om skoleområdet den 14.11 kl. 16.00 – 18.30.

#### Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

..

## Sagen

#### Beskrivelse af sagen

Eventuelle emner til udvalgets orientering.

# 16 (Offentlig) Underskriftsside

Sagsbehandler: Dr14790 SagsID: EMN-2018-00039

# **Beslutning**

Godkendt.

Ej til stede

# Tidligere beslutninger

...

# Sagen

#### Beskrivelse af sagen

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.