

## Børne- og Ungeudvalget Beslutningsprotokol

06-06-2017 08:15 Naturfagscentret, bygning K, lokale K301, Vejlsøvej 55, 8600 Silkeborg

Afbud fra:

Silkeborg Kommune Søvej 1, 8600 Silkeborg Tif.: 8970 1000

www.silkeborgkommune.dk

## Indholdsfortegnelse

1 (	Offentlig) Godkendelse af dagsorden	3
2 (	Offentlig) Foretræde af repræsentanter fra Sejs Skoles skolebestyrelse	4
	Offentlig) Orientering om Strategi for tidlig indsats og forebyggelse på småbørnsområdet	5
4 (	Offentlig) Orientering om udspil fra regeringen: Stærke dagtilbud	7
5 (	Offentlig) Orientering om status på utilsigtede hændelser	9
	Offentlig) Godkendelse af tiltag i forbindelse med revisionsberetning udsatte børn og unge	
7 (	Offentlig) Godkendelse af Årsrapport 2016 for Socialtilsyn Midt	17
8 (	Offentlig) Navngivning af nye skoler	19
	Offentlig) Godkendelse af anlægsbevilling til nødvendig istandsættelse og midlertidig kapacitetsudvidelse af Dybkærskolen	21
	(Offentlig) Evaluering vedr. konvertering af understøttende undervisning jf. folkeskoleloven	.23
	(Offentlig) Orientering om nyt fundament for Silkeborg Kommunes Ungekoordinationsudvalg	.26
12	(Offentlig) Godkendelse af konstituering af formand	29
13	(Offentlig) Til orientering	30
14	(Offentlig) Godkendelse af input til anlægsbudget 2018-2021 på skoleområdet	32
	(Offentlig) Godkendelse af input til anlægsbudget bevilling 43 Dagpleje og Daginstitutioner for 2018 – 2021	35
16	(Offentlig) Godkendelse af budgetforslag 2018 for bevilling 41 Skoler	38
	(Offentlig) Godkendelse af budgetforslag for bevilling 43 Dagpleje og daginstitutioner	40
18	(Offentlig) Godkendelse af budgetforslag for bevilling 44 Socialtilsyn Midt	42
	(Offentlig) Godkendelse af budgetforslag for bevillingerne 45, 47 og 49 vedrørende Familie og Børnehandicap	.44
20	(Offentlig) Underskriftsside	46

## 1 (Offentlig) Godkendelse af dagsorden

Sagsbehandler: Dr14790 SagsID: EMN-2016-01265

## **Beslutning**

Godkendt.

Ej til stede

Tidligere beslutninger

...

Sagen

## Beskrivelse af sagen

Dagsordenen skal godkendes.

# 2 (Offentlig) Foretræde af repræsentanter fra Sejs Skoles skolebestyrelse

Sagsbehandler: Dr14790 SagsID: EMN-2016-01265

#### Resume

Repræsentanter fra skolebestyrelsen på Sejs Skole har bedt om foretræde for Børne- og Ungeudvalget.

#### Indstilling

Skolechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

• at repræsentanternes ønske om foretræde imødekommes

## **Beslutning**

Kapacitetsudfordringer på børneområdet i Sejs drøftet.

Ej til stede

## Tidligere beslutninger

. . .

## Sagen

## Beskrivelse af sagen

Repræsentanter fra skolebestyrelsen på Sejs Skole har bedt om foretræde for Børne- og Ungeudvalget.

# 3 (Offentlig) Orientering om Strategi for tidlig indsats og forebyggelse på småbørnsområdet

Sagsbehandler: Dr14313 SagsID: EMN-2015-13436

#### Resume

Koordinationsgruppen for den sammenhængende Børne- og ungepolitik (KSBU) har udarbejdet en strategi for tidlig indsats og forebyggelse på småbørnsområdet. Børne- og Familieafdelingen fremlægger indholdet af strategien.

#### Indstilling

Børne- og familiechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget og Sundheds- og Forebyggelsesudvalget,

at udvalgene tager orienteringen til efterretning

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

. . .

## Sagen

## Beskrivelse af sagen

I Silkeborg Kommune skal alle børn have mulighed for at leve et sundt liv – både fysisk, psykisk og socialt. Det er kommunens ansvar at være med til at skabe rammer, som styrker det gode børneliv i Silkeborg. For børn, der vokser op i udsatte familier, er der behov for en ekstra indsats for at sikre deres udvikling. Indsatsen skal være tidlig, forebyggende og målrettet, så den negative sociale arv så vidt muligt kan brydes.

Koordinationsgruppen for den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik har udarbejdet en strategi for tidlig indsats og forebyggelse på småbørnsområdet for børn, der vokser op i udsatte familier.

Formålet med strategien er at:

 sætte retning samt tydeliggøre mål og prioriteringer for arbejdet med børn i udsatte positioner

- koordinere og sammenbinde arbejdet med børn i udsatte positioner på tværs af fagområder og organisatoriske skel
- målrettet anvende eksisterende viden og metoder om, hvad der virker for udsatte børn og deres familier
- sikre, at indsatserne er helhedsorienterede, sammenhængende og målrettede

Strategien består af 6 indsatsområder, som definerer arbejdet med tidlige indsatser på småbørnsområdet i Silkeborg Kommune:

- 1. Virkningsfulde metoder
- 2. Sammenhængende indsatser
- 3. Systematik og prioritering
- 4. Mindre eksklusion fra almenområdet
- 5. Samskabelse med forældrene som en helt afgørende ressource og aktør
- 6. Tættere samspil med civilsamfundet

Samarbejdsmodellen for tidlig opsporing og indsats bliver fremadrettet væsentlig i forhold til implementering af strategien.

Koordinationsgruppen for den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik består af sektionsledere fra de afdelinger, der arbejder med børn og unge. Gruppen har til opgave at koordinere samarbejdet og sikre en helhedsorienteret og sammenhængende indsats på børne- og ungeområdet.

Ledende sundhedsplejerske Merethe Graarup deltager under punktet.

## **Bilag**

1 (Strategi for tidlig indsats og forebyggelse på småbørnsområdet (3) - 6410508)

# 4 (Offentlig) Orientering om udspil fra regeringen: Stærke dagtilbud

Sagsbehandler: Dr 29441 SagsID: EMN-2017-04097

#### Resume

Børne- og Ungeudvalget orienteres om nyt udspil fra regeringen: Stærke dagtilbud – Alle børn skal med i fællesskabet. Der sættes i udspillet fokus på tre temaer: Øget fleksibilitet og frit valg, bedre læring og trivsel for alle børn og et sammenhængende børneliv samt høj kvalitet gennem faglighed og tydelig ledelse. Regeringen afsætter 580 mio. kr. fra 2017-2020 og 120 mio. kr. årligt fra 2021 og frem til udspillet.

#### Indstilling

Børne- og Familiechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

• at orientering om regeringsudspillet: Stærke dagtilbud – Alle børn skal med i fællesskabet, tages til efterretning.

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

## Tidligere beslutninger

. . .

## Sagen

#### Beskrivelse af sagen

Regeringen ønsker med udspillet: Stærke dagtilbud – Alle børn skal med i fællesskabet, at sætte fokus på tre centrale temaer for stærkere dagtilbud og mere fleksibilitet for børnefamilier:

#### Øget fleksibilitet og frit valg for børnefamilier, herunder

- Større gennemsigtighed gennem ny informationsportal og kampagne om forældres frie valg
- Styrket mulighed for at ønske og få et bestemt dagtilbud
- Bedre vilkår for private leverandører
- Mere fleksibilitet i ordningen med tilskud til pasning af egne børn
- Kombinationstilbud til familier med skæve arbejdstider
- Styrket forældreindflydelse
- Ret til at vælge deltidsplads for forældre på barsels- eller forældreorlov

#### Bedre læring og trivsel for alle børn og et sammenhængende børneliv, herunder

- En styrket pædagogisk læreplan
- Mere tid til nærvær gennem mindre og meningsfuld dokumentation
- Bedre kvalitet i private pasningsordninger
- Flere pædagoger til institutioner med mange børn i udsatte positioner
- Forsøg med målrettede sociale indsatser i dagtilbud herunder forældregrupper i dagtilbud og samarbejde med sundhedsplejen
- Bedre sammenhæng i kommunens indsats for de 0-6-årige og udveksling af relevant viden
- Bedre overgange via målrettede forløb for børn frem mod skolestart og krav om et læringsfokus i fritidstilbud mv. frem mod skolestart

#### Høj kvalitet gennem faglighed og tydelig ledelse, herunder

- Fagligt og ledelsesmæssigt kompetenceløft for dagplejere, ledere og faglige fyrtårne
- Implementering af en styrket pædagogisk læreplan på pædagoguddannelsen og på den pædagogiske assistentuddannelse
- Viden til praksis og implementering af en styrket pædagogisk læreplan
- Partnerskab om kompetenceløft og viden til praksis

Det fremgår af udspillet, at KL, BUPL; FOA, BKF og FOLA vil blive inddraget i den konkrete udmøntning af flere af initiativerne.

Det samlede udspil kan ses på:

http://socialministeriet.dk/media/18633/staerke-dagtilbud\_publikation-endelig.pdf

#### Økonomi

Regeringen afsætter med udspillet 580 mio. kr. fra 2017-2020 og 120 mio. kr. årligt fra 2021 og frem.

## 5 (Offentlig) Orientering om status på utilsigtede hændelser

Sagsbehandler: Dr23714 SagsID: EMN-2016-06417

#### Resume

Rapportering af utilsigtede hændelser skal medvirke til at understøtte patientsikkerheden ved at indsamle, analysere og formidle viden om utilsigtede hændelser.

Rapportering og arbejdet med utilsigtede hændelser skal medvirke til at udvikle Silkeborg Kommunes læringskultur, så ledere, medarbejdere, borgere og pårørende sammen bliver opmærksomme på, hvordan vi kan forebygge fejl, øge patientsikkerheden og styrke den sundhedsfaglige kvalitet.

#### Indstilling

Børne- og Familiechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

at udvalget godkender Årsrapport 2016

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

#### Ej til stede

## Tidligere beslutninger

**Udvalg:** Ældre- og Handicapudvalget **Dato:** 04-05-2017

Orienteringen om status på utilsigtede hændelser blev taget til efterretning.

#### Ej til stede

**Udvalg:** Sundheds- og Forebyggelsesudvalget **Dato:** 09-05-2017

Børne- og Familiechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

at udvalget godkender Årsrapport 2016

#### Ej til stede

Mustafa Kellegöz Erling Prang deltog i punktet

## Sagen

## Beskrivelse af sagen

Ved en utilsigtet hændelse forstås en begivenhed, der forekommer i forbindelse med sundhedsfaglig virksomhed. Ifølge Sundhedsloven er blandt andet autoriserede sundhedspersoner, ambulancebehandlere, apotekere og praktiserende læger rapporteringspligtige

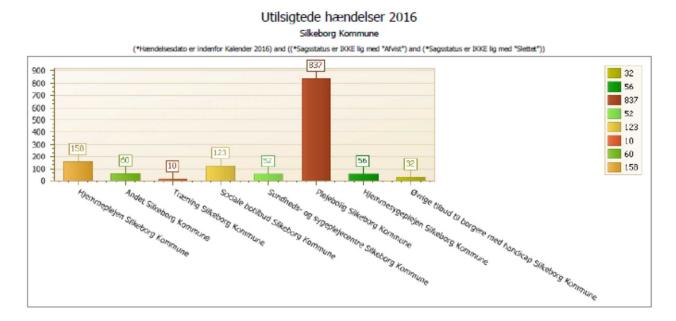
Rapporteringssystemet til utilsigtede hændelser skal understøtte patientsikkerheden ved at indsamle, analysere og formidle viden om utilsigtede hændelser og dermed skabe en systematisk læring dels af utilsigtede hændelser, der sker indenfor egen rammer, dels af utilsigtede hændelser, der sker i overgangene mellem sektorer.

Både personale, borgere og pårørende kan indberette utilsigtede hændelser. Rapportering af utilsigtede hændelser er ikke en klagevej. Målet er at redde liv, forbedre helbredsudsigter, formindske smerter og andre symptomer, afkorte det samlede sygdomsforløb samt yde bedst muligt omsorg og skabe tryghed.

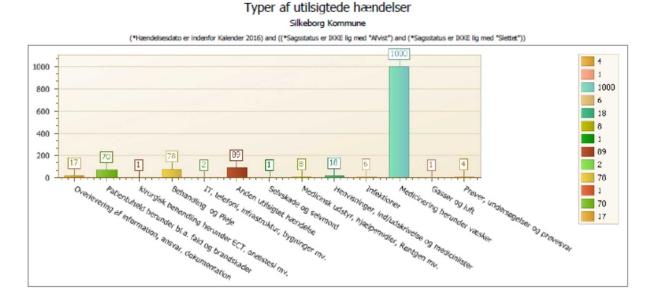
I Silkeborg kommune blev der i 2016 rapporteret 1444 hændelser via <a href="https://stps.dk/da/rapporter-en-utilsigtet-haendelse">https://stps.dk/da/rapporter-en-utilsigtet-haendelse</a>, som alle benytter til rapportering.

Derudover har sundheds- og Omsorgsafdelingen fra. 1. november deltaget i et pilotprojekt om samlerapportering, hvor rapporteringen af utilsigtede hændelser vedrørende medicin ikke givet og fald, hvor alvorligheden er ingen skade eller mild, foregår lokalt på et ark papir. Antal rapporterede hændelser i samlerapportering er i alt 440 hændelser. Dermed er antallet af hændelser i Silkeborg Kommune i 2016 på i alt 1884.

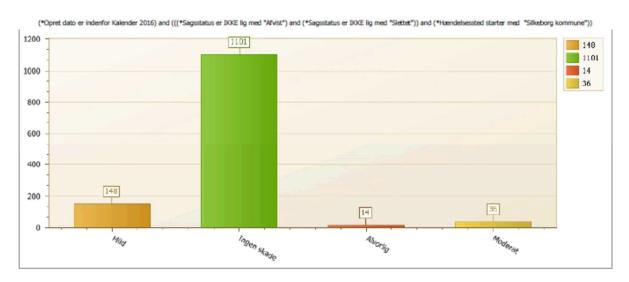
Antallet af rapporteringer er ikke nødvendigvis lig med det reelle antal hændelser. Nationale erfaringer viser, at antallet nærmere er et udtryk for, om der er fokus på at rapportere. I den forbindelse har deltagelse i pilotprojektet om samlerapportering i Sundheds- og Omsorgsafdelingen desuden vist, at metoden også har stor betydning for antallet af rapporteringer.



Hændelsesstederne sociale botilbud og øvrige tilbud til borgere med handicap dækker områderne voksenhandicap, børnehandicap og socialpsykiatrien. På børnehandicapområdet har der i 2016 være rapporteret 11 hændelser.



I forbindelse med rapportering af utilsigtede hændelser skal rapportøren forholde sig til, hvor alvorlig hændelsen er. I Silkeborg Kommune rapporteres langt størstedelen af hændelserne som ingen skade, hvilket kan læses i nedenstående graf:



Utilsigtede hændelser, der rapporteres som alvorlige eller dødelige gennemføres der dybdegående analyser af i forhold til at undersøge, hvordan tilsvarende hændelser kan forebygges. Analysearbejdet fører ofte til reviderede arbejdsgange, beskrivelse af nye arbejdsgange eller igangsætning af forbedringsprojekter. Viden og erfaringer indhentet fra analyserne spredes bredt i patientsikkerhedsnetværket i Silkeborg Kommune med henblik på læring og forebyggelse på tværs af afdelinger.

#### Patientsikkerhedsmæssige aktiviteter i Silkeborg Kommune

Sundheds- og Omsorgsafdelingen

• Deltagelse i pilotprojektet vedrørende samlerapportering. Formålet med metoden er at afprøve, om den kan lette indberetningen af utilsigtede hændelser – og om

samlerapportering kan være med til at skabe mere lokal læring. Samlerapportering sætter fokus og læring i forhold til indberetning af UTH – og gevinsten ved forenklingen er, at der indberettes flere. Hvilket giver øget mulighed for at lave forebyggende indsatser på baggrund af analyse og tendenser. Styrelsen for Patientsikkerhed vil, på baggrund af evalueringen af pilotprojektet vurdere, om der er behov for en lovændring.

- Deltagelse i projekt "I sikre hænder", som er en systematisk tilgang til arbejdet med patentsikkerhed, kontinuerlig evaluering med tidstro data og afprøvninger i lille skala. På nuværende tidspunkt arbejdes der med reducering af medicinfejl og forebyggelse af tryksår. Senere skal der arbejdes med forebyggelse af fald og reducering af infektioner. Projektet kærer pt. på tre pilotenheder, men vil over tid blive spredt ud i resten af kommunen.
  - Gevinster ved projektet er at det giver mening, øger patientsikkerheden og medfører faglig stolthed og arbejdsglæde blandt medarbejdere og ledere. Der skabes nye tværfaglige samarbejdsformer, og ledelsen kommer i højere grad end tidligere ud i praksis, hvor de indgår i dialog med medarbejderne, aktivt arbejder for fjernelse af barrierer og efterspørger data for kvalitet og sikkerhed samt inviterer borgerne til at deltage i forbedringsarbejdet
- I foråret 2016 satte vi fokus på fald og begyndte systematisk at rapportere alle fald.
  Det har betydet, at vi har fået større indsigt i fald, hvem der falder og hvornår de falder
  i forhold til at lave forebyggende indsatser. Blandt andet har vi på et plejecenter
  igangsat et forbedringsprojekt, hvor alle borgerne systematisk screenes for, om de er
  faldtruede
- Afdelingen har etableret en kvalitetsorganisation, som har fokus på patientsikkerhed og kvalitet i alle leverede ydelser fx i forbindelse med nye instrukser, arbejdsgange etc.
- Alle nyansatte medarbejdere og elever skal gennemgå introduktion til medicininstruks samt 1½ times medicinkursus, før de må håndtere medicin
- Særlig fokus på medicindosering i forhold til sikre arbejdsgange
- På de Midlertidige pladser på Dokumentationsindsats på Fuglemosens Midlertidige Pladser samt Genoptræningscenteret Remstruplund har der været særligt fokus på dokumentation. Alle medarbejdere har i hold á 4-5 medarbejdere deltaget i en 3-timers undervisningsseance med henblik på spilleregler for dokumentation.
- Systematisk tilgang til udarbejdelse af hændelsesanalyser. Dette giver stor læring, også på tværs af organisationen og medvirker blandt andet til at arbejdsgange ændres samt ændring af gruppernes kultur i forhold til internt og eksternt samarbejde.

#### Socialafdelingen

- Utilsigtede hændelser er på som fast punkt på teammøde/læringsforum på alle tilbud for dermed at sikre en fortsat løbende analyse og refleksion over egen praksis. I forbindelse med analyse og refleksion over egen praksis har tilbuddene mulighed for sparing med den socialfaglig- eller pædagogiske konsulent.
- På afdelingslederniveau drøftes og udveksles procedurer og idéer til, hvordan patientsikkerheden kan optimeres.

- Årligt intern audit, hvor bl.a. dokumentationen af medicinhåndtering og utilsigtede hændelser vurderes.
- Der har været fokus på undervisning i særlige medicinpræparater.
- Der er lavet analyser af hændelser om selvmordsforsøg.
- På voksenhandicapområdet er der styrket fokus sundhedsfaglige kompetencer gennem rekruttering af tværfagligt personale
- Oligofrenikonsulenten har gennemført medicingennemgang med personalet på alle botilbud
- Instruks for medicinudlevering er blevet opdateret
- Anvendelse af det nye fagsystem styrker opmærksomhed på forebyggelse af utilsigtede hændelser omkring medicinadministration og personale er undervist i det.

#### Børne- og Familieafdelingen

Der er fastholdt rutiner fra tidligere, dvs.:

- 1) Læge/vagtlæge blev kontaktet for virkning og konsekvenser. Lægens anbefalinger blev fulgt i forhold til barnet.
- 2) Forældrene blev orienteret
- 3) Leder blev orienteret
- 4) Hændelsen blev indberettet som utilsigtet hændelse i samarbejde med leder indenfor 8 dage
- 5) Fejlmedicineringsskema blev udfyldt til intern dokumentation og opfølgning
- 6) Fejlen blev gennemgået på kommende gruppemøde
- 7) Fejlen blev analyseret på det kommende kvartalsvise møde i gruppen af medicinansvarlige på Solbo.
- 8) Det blev på disse måder vurderet, om der var anledning til tilretning af procedurerne for medicinhåndtering. Dette var ikke tilfældet i 2016.

Fejlene blev vurderet til at være håndteret korrekt og gav ikke anledning til yderligere opfølgning fra kommunalt hold.

De indskærpelser, der har været internt på Solbo har haft fokus på den opmærksomhed, der skal være i forhold til både navn på præparat, navn/CPR på barn og registrering.

#### Tandplejen

• Fokus på læringspotentialet der ligger i arbejdet med at indsamle og analysere utilsigtede hændelser. Emnet har været på dagsordenen på møder i ledergruppen, i det lokale MED-udvalg og på personalemøder og fællesmøder for alle ansatte.

#### Sundhedsplejen

 Utilsigtede hændelser fylder ikke meget i sundhedsplejen. En utilsigtet hændelse for nyligt har resulteret i, at Sundhedsplejen ændrede procedure i forhold til undersøgelse af det nyfødte barn med sutteproblemer. • I Sundhedsplejen forebygges utilsigtede hændelser ved at have procedurer for arbejdet og videndeling omkring de svære hændelser.

**Borgerinddragelse** Seniorrådet og Handicaprådet orienteres om Status på utilsigtede hændelser.

# 6 (Offentlig) Godkendelse af tiltag i forbindelse med revisionsberetning udsatte børn og unge

Sagsbehandler: Dr27977 SagsID: EMN-2017-03678

#### Resume

Silkeborg Kommune har modtaget BDO's løbende revisionsberetning for 2016. Revisionen har givet anledning til bemærkninger og anbefalinger på Børne- og Familieafdelingens fagområde.

#### Indstilling

Børne- og Familiechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget, at

revisionsberetningen og arbejdet med dennes bemærkninger godkendes

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

. . .

#### Sagen

## Beskrivelse af sagen

Silkeborg Kommune har modtaget BDOs revisionsberetning for 2016, og det har givet anledning til bemærkninger og anbefalinger på Børne- og Familieafdelingens fagområde. Revisionsberetningen er drøftet i Økonomiudvalget 15. maj 2017. Beretningen er desuden vedlagt som bilag.

Revisionen har afprøvet den administrative praksis i forhold til handleplaner og opfølgning på sager vedrørende børn og unge i udsatte positioner. Revisionen vurderer, at området ikke administreres fuldt ud i henhold til gældende regler, idet de har fundet fejl og mangler i håndteringen af handleplaner, børnefaglige undersøgelser og rettidig opfølgning.

Allerede som reaktion på revisionens bemærkninger fra 2015 blev der iværksat indsatser med fokus på forbedring af ovenstående forhold. Her kan primært nævnes fusioneringen af Familieog Børnehandicap, som har medført gennemgående organisationsændringer, der endeligt er trådt i kraft i marts 2017. Formålet med fusionen har været at sikre en bedre sammenhæng i tilbuddene til udsatte børn og unge samt at øge effektiviteten og sammenhængen i opgaveløsningen.

For at skærpe virkningen heraf – og i lyset af revisionens bemærkninger fra 2016 – er der iværksat yderligere tiltag. Her kan nævnes:

- Tydeligere og tættere ledelsesstruktur
- Opnormering af medarbejderne
- Systematisk ledelsestilsyn, hvor udvalgte sager gennemgås månedligt med fokus på ovennævnte mangler
- Kvartalsvis sagsgennemgang med samtlige rådgivere

Forventningen er, at ovenstående tiltag vil medføre at gældende regler for sagsbehandling og opfølgning overholdes.

Forbedringerne forventes konkret at kunne ses i de enkelte sager i løbet af 4-6 måneder.

På udvalgets møde i december 2017 vil vi følge op på sagen, og her vil myndighedsleder Solvejg Lund redegøre for status efter de iværksatte tiltag.

## Bilag

1 (Silkeborg Kommune beretning nr. 10 løbende revision 2016 endelig - 6353723)

# 7 (Offentlig) Godkendelse af Årsrapport 2016 for Socialtilsyn Midt

Sagsbehandler: Dr17299 SagsID: EMN-2016-04124

#### Resume

Socialtilsyn Midt har udarbejdet Årsrapport 2016, som beskriver socialtilsynets aktiviteter og fokusområder for 2016. Årsrapport 2016 sendes til udvalgets godkendelse.

#### Indstilling

Børne- og Familiechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

at udvalget godkender Årsrapport 2016

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

. . .

#### Sagen

## Beskrivelse af sagen

Socialtilsyn Midt har udarbejdet Årsrapport 2016 jf. lov om socialtilsyn § 9. Årsrapporten beskriver socialtilsynets aktivitet i 2016 og sætter derudover fokus på en række aktuelle emner, herunder bl.a.:

- Den generelle kvalitet i sociale tilbud og plejefamilier
- Udviklingspunkter
- Magtanvendelser
- Karakteristik af plejefamilier

#### **Generel kvalitet**

Socialtilsyn Midt har vurderet kvaliteten hos alle sociale tilbud og plejefamilier i løbet af 2016. Kvaliteten er overordnet set tilfredsstillende. De sociale tilbud og plejefamilier tilbyder gode og trygge rammer til udsatte borgere og imødekommer borgernes behov. Kvaliteten er stabil set i forhold til 2015.

#### Udviklingspunkter

Socialtilsyn Midt kan benytte udviklingspunkter overfor de sociale tilbud og plejefamilier, hvis tilsynskonsulenten vurderer, at der er udviklingsmuligheder, som tilbuddet eller plejefamilien med fordel kan arbejde videre med. Socialtilsyn Midt har udarbejdet udviklingspunkter i 921 ud af 2.036 gennemførte tilsyn, svarende til 45 % af tilsynene. Udviklingspunkter kan f.eks. omhandle plejefamiliers kendskab til de kommunale mål med anbringelsen eller anbefalinger vedr. faglig sparring. Både tilbud og plejefamilier udtrykker tilfredshed med brugen af udviklingspunkterne og giver bl.a. udtryk for, at det skaber øget refleksion over egen praksis.

#### Magtanvendelser

Socialtilsyn Midt har identificeret et faldende antal indberettede magtanvendelser i 2016 i forhold til 2015. Antallet er faldet fra 3.927 indberetninger i 2015 til 2.689 indberetninger i 2016. Socialtilsyn Midt vurderer, at årsagen til det markante fald i magtanvendelser bl.a. skyldes den dialog, som tilsynskonsulenterne har med tilbuddene omkring magtanvendelser – herunder om lovgivningen og forebyggelse af magtanvendelser.

#### Karakteristik af plejefamilier

Socialtilsyn Midt har foretaget en analyse af de plejefamilier som socialtilsynet fører tilsyn med. En gennemsnitlig plejefamilie er kendetegnet ved:

- At de er 53 år
- At en eller begge plejeforældre har en pædagogisk eller sundhedsfaglig uddannelse
- At en eller begge plejeforældre professionelt har arbejdet med børn og unge
- At familien har været plejefamilie i 5,5 år
- At plejefamilien er godkendt til middel belastning

## **Bilag**

1 (Årsrapport 2016 Socialtilsyn Midt - 6408638)

## 8 (Offentlig) Navngivning af nye skoler

Sagsbehandler: 00648 SagsID: EMN-2017-03999

#### Resume

Børne- og Ungeudvalget godkender navne til de to nye skoler, sammenlægningen af Funder Skole og Kragelund Skole, samt sammenlægningen af Kjellerup Skole, Sjørslev Skole og Vinderslev Skole.

#### Indstilling

Skolechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget, at

- navnet på hovedskolen for afdeling Funder og afdeling Kragelund bliver Funder-Kragelund Skole
- navnet på hovedskolen for afdeling Kjellerup, afdeling Sjørslev og afdeling Vinderslev bliver Trekløverskolen

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

## Tidligere beslutninger

. . .

## Sagen

#### Beskrivelse af sagen

Den 27. juni 2016 godkendte Byrådet forslag til ny skolestruktur, hvor det blev besluttet at Funder Skole og Kragelund Skole skulle sammenlægges til én ny skole med to afdelinger, og at Kjellerup Skole, Sjørslev Skole og Vinderslev Skole skulle sammenlægges til én ny skole med tre afdelinger.

Der har siden været kørt forskellige processer på skolerne for at finde frem til navne for de to nye skoler.

Skolebestyrelsen for Funder og Kragelund skoler har på et af deres møder fundet frem til navnet Funder-Kragelund Skole, som de indstiller til udvalgets godkendelse.

Fusionsbestyrelsen for Kjellerup, Sjørslev og Vinderslev skoler har gennem en proces, hvor både borger og elever har været inddraget, fundet frem til nogle navne, som efterfølgende har været til afstemning blandt skolernes elever. Fredag den 5. maj blevet afstemningsresultatet så afsløret, hvorefter fusionsbestyrelsen nu indstiller, at udvalget godkender navnet Trekløverskolen.

# 9 (Offentlig) Godkendelse af anlægsbevilling til nødvendig istandsættelse og midlertidig kapacitetsudvidelse af Dybkærskolen

Sagsbehandler: DR15400 SagsID: EMN-2016-01793

#### Resume

Godkendelse af anlægsbevilling på 5 mio. kr. til nødvendig istandsættelse og midlertidig kapacitetsudvidelse af Dybkærskolen, således at den – indtil ny skole står færdig - kan fungere de næste fem år.

## Indstilling

Skolechefen indstiller til byrådet,

at anlægsbevilling på 5 mio. kr. godkendes

## **Beslutning**

Indstillingen anbefales.

Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

. . .

## Sagen

## Beskrivelse af sagen

#### Historik vedr. anlægsprojektet modernisering af Dybkærskolen

Byrådet godkendte 29. marts 2016 en projekteringsbevilling på 0,5 mio. kr. til udarbejdelse af idéoplæg til modernisering af Dybkærskolen. Efterfølgende godkendte Børne- og Ungeudvalget 5. april 2016 nedsættelse af idé- og programudvalg for modernisering af Dybkærskolen med Mia Schmidt som formand.

Idé- og programudvalget igangsatte straks procesarbejdet med henblik på udarbejdelse af idéoplæg til modernisering af Dybkærskolen. For at afklare og konkretisere behovet for fremtidens pædagogiske rammer på Dybkærskolen indledte Alexandra Instituttet A/S - med forankring i bygningsstrategien "Skolens rum" og Silkeborg Kommunes ejendomsstrategi – det forberedende procesforløb.

I forbindelse med den byggetekniske gennemgang af Dybkærskolen viste dén af Årstiderne Arkitekter A/S og Søren Jensen Rådgivende Ingeniørfirma A/S udarbejdede rapport, at det ville koste ca. 59 mio. kr. udelukkende at renovere skolen. Selv efter istandsættelsen ville Dybkærskolen fremstå som en umoderne skole, hvor der hverken er foretaget bygningsændringer tilpasset efter nye organisatoriske principper og læringsmiljøer eller kapacitetsudvidelse. Det opgjorte renoveringsbehov på ca. 59 mio. kr. står derfor i kontrast til anlægsrammen på i alt 24 mio. kr. til modernisering af Dybkærskolen.

På baggrund heraf ønskede idé- og programudvalget, at Børne- og Ungeudvalget på møde 1. november 2016 skulle orienteres om økonomien i anlægsprojektet, hvilket resulterede i, at Børne- og Ungeudvalget anmodede om en nærmere redegørelse for anlægsprojektet på møde 3. januar 2017.

Som følge af redegørelsen om anlægsprojektets udfordringer omkring økonomi set i forhold til renoverings-, ombygnings- og kapacitetsbehov, fandt Børne- og Ungeudvalget, at situationen vedrørende skolens renovering er problematisk, hvorfor udvalget ønskede en drøftelse af udfordringerne i det samlede byråd i forbindelse med byrådets målseminar 28. februar – 1. marts 2017.

Ud fra de politiske tilkendegivelser på målseminaret blev det klart signaleret dels, at en lappeløsning ikke ville være en mulighed, dels at der skulle findes en løsning for indarbejdelse af ny skole i anlægsbudgettet.

Som en konsekvens heraf besluttede Børne- og Ungeudvalget på møde 7. marts 2017 at stoppe anlægsprojektet for modernisering af Dybkærskolen. Idé- og programudvalgets arbejde afsluttedes derfor efterfølgende på møde 30. marts 2017, og udvalget blev nedlagt.

#### Nødvendig istandsættelse og kapacitetsudvidelse

I og med at det nu stod klart, at der søges indarbejdet budget til opførelse af en ny skole, skal der findes en løsning, således at Dybkærskolen kan fungere de næste fem år, indtil ny skole står færdig.

Med baggrund i notat fra Årstiderne Arkitekter A/S vil der være behov for 5 mio. kr. til at foretage en nødvendig istandsættelse af Dybkærskolen, hvor der også er taget hensyn til at håndtere kapacitetsudfordringen. Flere af Dybkærskolens bygningsdele er i så ringe stand, at en del af disse har en restlevetid på under fem år, hvorfor istandsættelsen skal leve op til kravet om, at skolen skal kunne fungere i op til fem år.

For så vidt angår kapacitetsudfordringen, så mangler der rum til billedkunst, forberedelseslokaler til lærere, pædagogisk værksted, personalefaciliteter med køkken samt basislokaler. Med henblik på at løse denne udfordring, så foreslås det dels at opsætte pavilloner, som indrettes til dé rum, der mangler, svarende til det opgjorte kapacitetsbehov på ca. 215 m2, dels at foretage optimering af eksisterende arealer og ruminddelinger.

#### Økonomi

Økonomistaben oplyser, at bevillingen på 5 mio. kr. kan gives på bevilling 41 Skoler med rådighedsbeløb inden for budgettets rammer i 2017.

# 10 (Offentlig) Evaluering vedr. konvertering af understøttende undervisning jf. folkeskoleloven

Sagsbehandler: Dr10989 SagsID: EMN-2015-13544

#### Resume

Børne- og Ungeudvalget besluttede på mødet 6. oktober 2015 at bemyndige Skolechefen til, på baggrund af ansøgninger fra skolerne, at afkorte undervisningstiden og dermed skoledagens længde ved at konvertere den understøttende undervisning til to-voksen-undervisning i fagundervisningen. Godkendelsen sker for et år ad gangen og skal følges op af en evaluering.

## Indstilling

Skolechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

at udvalget godkender evalueringen fra skoleåret 2016/17

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt. Udvalget ønsker for skoleåret 2017/18 en mere nuanceret evaluering.

#### Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

. . .

## Sagen

## Beskrivelse af sagen

#### **Baggrund**

I forbindelse med reformen blev der indført en ny bestemmelse i folkeskoleloven, som giver kommunerne mulighed for at afkorte undervisningstiden ved at konvertere den understøttende undervisning til to-voksen-undervisning i fagundervisningen. Muligheden kan anvendes generelt for klasser i indskolingen og for klasser på mellemtrin og udskoling, hvis det vurderes at være den rigtige løsning for at sikre klassens trivsel og faglige udvikling.

Børne- og Ungeudvalget besluttede på mødet 6. oktober 2015 at bemyndige Skolechefen til, på baggrund af en begrundet ansøgning at godkende, at skoler fra skoleåret 2016/17 kan konvertere dele af den understøttende undervisning til to-voksen-undervisning i fagundervisningen. Bemyndigelsen er givet, indtil Børne- og Ungeudvalget ønsker at ændre beslutningen. Godkendelsen af ansøgningerne kan ske for et år ad gangen og skal følges op af en evaluering.

#### Evaluering af skoleåret 2016/17

Skoleafdelingen har modtaget evalueringer fra de skoler, der har søgt og fået godkendt konvertering af den understøttende undervisning til to-voksen-undervisning.

Skolerne har tilrettelagt forskellige forløb, der er tilpasset de enkelte årgange. Disse har blandt andet givet mulighed for at lave særlige forløb med grupper af elever. Nogle skoler har valgt at ansøge om forløb for enkelte årgange, andre har lavet forsøg med samtlige årgange. Skolerne har ansøgt om at nedsætte timetallet fra ½ til 3 timer. Inklusionscentret på Langskolen har dog fået godkendt forsøg med 5 timer pr. uge. Se vedlagte bilag med overblik over, hvilke skoler der har haft forsøg med konvertering af understøttende undervisning til to-voksentimer.

#### De omlagte timer har bl.a. været brugt til:

- Motorik- og bevægelsesforløb for alle elever i alle indskolingsklasser
- Særligt tilrettelagte forløb med motorisk udfordrede elever, hvor aktiviteterne er kombineret med begynderindlæring i dansk og matematik
- Sproglig opmærksomhed i børnehaveklasserne
- Ekstra ressourcer til læsehold for både fagligt svage og fagligt dygtige elever på mellemtrin og udskolingen
- En læsevejleder, der har brugt timer på fagligt svage elever
- Flere lærings- og trivselssamtaler i løbet af året
- Parallellagte undervisningsforløb på de enkelte årgange, for at give bedre mulighed for varieret holddeling
- Særlige matematikforløb på mellemtrinnet, hvor der er arbejdet med de 4 regnearter på mindre hold

#### Generelt viser evalueringerne:

Samstemmende siger skolerne, at det har haft en positiv effekt på læring og trivsel – især for fagligt og social udfordrede elever. Det har givet mulighed for holddeling og for at lave særlige forløb for både faglig svage og fagligt stærke elever. Skolerne skriver også, at det har givet bedre mulighed for følge op på læringsmålene med de enkelte elever. Lærernes vurdering er, at det har givet et fagligt løft, dette kan dog endnu ikke aflæses i de nationale test. Enkelte skoler skriver, at de på baggrund af dette års forsøg og evaluering vil justere næste års forsøg.

#### Udsagn fra forskellige skolers evalueringer:

- Vi er kommet tættere på den enkelte elev, bedre til arbejde med læringsmål og støtte op om den enkelte elevs udvikling faglig og socialt
- De mest udfordrede elever finder ro, når der er mulighed for at søge støtte og vejledning hos en voksen
- Faglærerene skal fra næste skoleår lave holddelingen det giver mulighed for at lave holddeling på tværs af klasser
- Elever på små hold har udviklet sig fagligt på kort tid
- Lærerne har vurderet, at der er konkrete tegn på faglige løft og øget faglig trivsel hos eleverne
- På baggrund af vores erfaringer og evalueringen vil vi fortage ændringer i forsøget for kommende skoleår

- Elever, der har modtaget individuelt tilrettelagt motorikundervisning, har vist tydelige tegn på øget indlæring
- Elever, lærere og forældre giver udtryk for, at den tættere opfølgning har betydning for barnets læring og trivsel
- En sidegevinst har været, at der er bedre mulighed for at arbejde med børnenes sociale trivsel i SFO'en

Skolerne skriver i deres evalueringer, at de vil søge om at fortsætte forsøgene i skoleåret 2017/18.

Skolebestyrelserne har godkendt de indsendte evalueringer og anbefaler, at skolerne søger om konvertering af understøttende undervisning til to-voksen timer for kommende skoleår. På enkelte skoler har elevrådet været inddraget i evalueringen af forsøgene. Elevrådene har tilkendegivet, at de er positive overfor forsøgene med den kortere skoledag. De store elever giver udtryk for, at de nemmere kan overskue skoledagen, og de mindre giver udtryk for, at de er glade for mere sammenhængende tid i skolefritidsordningen.

## Bilag

1 (Bilag\_BUU\_Overblik\_skoler\_konvertering\_2016-17 - 6409870)

## 11 (Offentlig) Orientering om nyt fundament for Silkeborg Kommunes Ungekoordinationsudvalg

Sagsbehandler: Dr15236 SagsID: EMN-2016-09020

#### Resume

Børne- og Ungeudvalget orienteres om Ungekoordinationsudvalgets nye fundament, som skal kvalificere rammerne for, at Udvalget kan styrke koordineringen og udviklingen af den tværgående ungeindsats. Ungekoordinationsudvalget har desuden udarbejdet forslag til tværgående bevillingsmål på ungeområdet for at styrke den politiske forankring af ungeindsatsen.

## Indstilling

Børne- og Familiechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

• at orienteringen tages til efterretning

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

- - -

## Sagen

#### Beskrivelse af sagen

Byrådet besluttede i 2010 en ungestrategi med en vision om, at 95 % af de unge opnår en ungdomsuddannelse. Dette er et værdifuldt afsæt for kommunens ungeindsats og for arbejdet i Kommunens tværgående Ungekoordinationsudvalg, som siden 2011 har koordineret indsatser og projekter på tværs af de faglige områder.

Ungekoordinationsudvalget har udviklet forslag til et nyt arbejdsfundament med afsæt i to forhold:

1. Ungekoordinationsudvalget ser det fortsat som en kerneopgave at understøtte det politiske mål om, at 95 % af de unge skal opnå ungdomsuddannelse.

Undervisningsministeriets prognoser har de seneste år peget på, at op mod 95 % af de unge i Silkeborg med tiden vil opnå en ungdomsuddannelse. En række udviklinger

nødvendiggør imidlertid nye løsninger i den tværgående indsats for udsatte unge for at komme helt i mål og holde fast i den høje andel. Denne brændende platform drejer sig f.eks. om en markant stigning i gruppen af unge med psykisk sårbarhed og lidelser, øgede karakterkrav for at blive optaget på erhvervsuddannelser og at en del udsatte unge er længe om at komme fra grundskole og videre til ungdomsuddannelse.

2. Ungekoordinationsudvalget vurderer, at de resterende ca. 5 % unge ikke har ressourcer til at kunne opnå en ordinær ungdomsuddannelse, men kan på andre måder støttes til et liv med trivsel, fællesskaber og erhvervskompetence/beskæftigelse. En mindre andel af disse unge har så psykiske eller fysiske funktionsnedsættelser, at det primære mål er at tilbyde støtte til, at de kan leve et liv med sociale fællesskaber, alternative former for beskæftigelse mv. Ungekoordinationsudvalget vil gennem det nye fundament gerne tydeliggøre, at Udvalget også har som formål at understøtte et tværgående samarbejde om at skabe størst mulig livskvalitet for de 5 % mest udsatte unge i kommunen.

Med baggrund i ovenstående har Ungekoordinationsudvalget fornyet og præciseret fundamentet for Udvalgets arbejde. Fundamentet er drøftet i Koncernledelsen og efterfølgende godkendt af Direktionen 27. april 2017.

Fundamentet fastholder, at Udvalget arbejder for Byrådets vision om, at 95 % af de unge med tiden skal opnå en ungdomsuddannelse. Dette er suppleret med, at Udvalget også sætter fokus på de 5 % unge, som ikke har ressourcer til at kunne opnå en ordinær ungdomsuddannelse, men på andre måder skal støttes til et liv med størst mulig grad af beskæftigelse, trivsel og deltagelse i fællesskaber.

Ungekoordinationsudvalgets formål er at koordinere og kvalificere den tværgående indsats for den gruppe af unge, der i varieret grad har brug for støtte for at komme så tæt som muligt på et almindeligt liv med uddannelse, arbejde og sociale fællesskaber. En overordnet vurdering er, at det drejer sig om i alt ca. 15 % af en ungdomsårgang.

I forbindelse med det nye fundament er sammensætningen af Udvalget udvidet for at udbygge den tværgående koordinering. Følgende afdelinger deltager med ledelsesrepræsentanter:

- Børne- og Familieafdelingen
- Socialafdelingen
- Beskæftigelsesafdelingen
- Skoleafdelingen
- Sundhed- og Omsorgsafdelingen
- Kultur- og Fritidsafdelingen
- Produktionshøjskolen (repræsenterer Garantiskolen)

Ungekoordinationsudvalget har medlemmer, der deltager i Garantiskole-samarbejdet og Koordinationsgruppen for den sammenhængende børne- og ungepolitik (KSBU), hvormed der er forankringer og koordineringsmuligheder på tværs af disse fora. Garantiskolen er et forpligtigende samarbejde mellem ungdomsuddannelser, produktionsskole og kommunen om bl.a. at understøtte unges overgang fra grundskole til ungdomsuddannelse. KSBU har bl.a. fokus på en tidlig og forebyggende indsats på børneområdet. Sammen med Ungekoordinationsudvalget bidrager disse fora også til, at flest muligt kan opnå ungdomsuddannelse, beskæftigelse og deltagelse i sociale fællesskaber på kort eller længere sigt.

Det nye fundament er vedlagt som bilag, og uddyber bl.a. Ungekoordinationsudvalgets formål, rolle og sammensætning.

#### Tværgående bevillingsmål på ungeområdet

For at kvalificere rammerne for at koordinere, udbrede og udvikle den tværgående ungeindsats foreslår Ungekoordinationsudvalget en tydeligere politisk forankring på tværs af udvalgsområder. Konkret gennem vedtagelse af fælles bevillingsmål i relevante fagudvalg. Ungekoordinationsudvalget har udarbejdet et forslag til to bevillingsmål på ungeområdet:

- 1. Udvikling af den fremskudte indsats for udsatte unge.
  Konkret gennem et åbent rådgivningstilbud ikke mindst for unge med psykiske
  problemstillinger og gennem fuld forankring af et tværfagligt forum, der skal støtte
  særligt udsatte unge, som hænger fast mellem grundskole og deres videre vej mod
  uddannelse eller job. Den fremskudte indsats skal forstås således, at der gribes
  tidligere ind, når den unge oplever udfordringer, inden problemerne udvikler sig en i
  grad, der gør f.eks. ungdomsuddannelse eller job meget vanskeligt at opnå.
- Udsatte unge, med flere kontaktpunkter i kommunen, tilbydes en enklere indgang og mere koordineret indsats.
   Konkret gennem udvikling af en tværgående samarbejdsmodel, som bl.a. styrker koordineringen af komplekse sager, der går på tværs af kommunens afdelinger.

Det skal nævnes, at det ligger i Ungekoordinationsudvalgets opgave løbende at identificere nye handlemuligheder i den tværgående indsats for udsatte unge, så handlingerne i måloplægget vil ikke være udtømmende for Udvalgets arbejde i 2018. Målformuleringen som helhed er vedlagt som bilag.

Direktionen har godkendt, at målene sendes til behandling i Arbejdsmarkedsudvalget, Børneog Ungeudvalget samt Sundhedsfremme- og Forebyggelsesudvalget. Konkret sker det som en del af Udvalgenes almindelige behandling og godkendelse af bevillingsmål for 2018.

## Bilag

- 1 (Forslag til tværgående bevillingsmål 2018 for ungeområdet 6411292)
- 2 (Nyt fundament for Ungekoordinationsudvalget 6411320)

## 12 (Offentlig) Godkendelse af konstituering af formand

Sagsbehandler: Dr14790 SagsID: EMN-2016-01265

#### Resume

Godkendelse af konstituering af formand i forbindelse med afholdelse af formandens sommerferie.

## Indstilling

Direktør Hanne Ahrens indstiller,

- at Børne- og Ungeudvalget orienteres om tidspunktet for formand Søren Kristensens ferie
- at Mia Schmidt konstitueres i perioden for formand Søren Kristensens ferie

#### **Beslutning**

Mia Schmidt konstitueres under formandens ferie i ugerne 27, 28 og 29.

#### Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

••

## Sagen

## Beskrivelse af sagen

I formand Søren Kristensen ferie skal der vælges en konstitueret formand. I henhold til Silkeborg kommunes styrelsesvedtægt § 20 og 21 kan et udvalgsmedlem / næstformand, der er konstitueret i en periode på mindst 2 uger, få vederlag i funktionsperioden efter samme regler som formanden.

## 13 (Offentlig) Til orientering

Sagsbehandler: Dr14790 SagsID: EMN-2016-01265

#### **Beslutning**

Orienteringen taget til efterretning, idet der blev truffet beslutning om, at

- invitation om studietur til Køge sendes til udvalgsmedlemmerne, som kan tilmelde sig individuelt.
- repræsentanter for Thorning skole inviteres til at mødes med udvalget i forbindelse med kommende udvalgsmøde.

#### Ej til stede

## Tidligere beslutninger

• •

## Sagen

#### Beskrivelse af sagen

Eventuelle emner til udvalgets orientering.

Skolechefen orienterer om:

- Invitation fra AMU om studietur til Køge sammen med AMU
- Invitation fra Thorning Skole
- Orientering om opgørelse over antallet af elever i andre kommuner og fra andre kommuner
- Orientering om PLOV møde
- Orientering om skole, der deltager i 50 kommuner projektet

#### Børne- og Familiechefen orienterer om:

Orientering om, at ansøgning i regi af Socialstyrelsen om tilskud til særlige indsatser i
forlængelse af projekt tidlig opsporing og indsats i Silkeborg Kommune er
imødekommet. Tilskuddet udgør i projektperioden 01-05-2017 til 30-04-2019 i alt
1.899.900 kr. Socialstyrelsen havde ved ansøgningsfristens udløb modtaget 29
ansøgninger om støtte fra ansøgningspuljen til en samlet ansøgningssum på 52,1 mio.
kr. Der ydes støtte til 17 projekter med et samlet tilsagnsbeløb på 24,9 mio. kr.

**Bilag** 1 (Tilsagnsbrev - 6423680)

## 14 (Offentlig) Godkendelse af input til anlægsbudget 2018-2021 på skoleområdet

Sagsbehandler: DR15400 SagsID: EMN-2017-01929

#### Resume

Økonomi- og Erhvervsudvalget har i "Oplæg til Målaftale" godkendt processen for udarbejdelse af anlægsbudget 2018-2021.

Fagudvalget udarbejder en prioriteret oversigt over anlægsprojekter, der ønskes indarbejdet i 2021. Fagudvalget har desuden mulighed for at omprioritere inden for udvalgets anlægsrammer i hvert af årene 2018-2020. Ønsker til udvidet ramme i et af årene 2018-2020 skal fremgå af begrundet ansøgning og i udgangspunktet modsvares af reduceret ramme i et af de øvrige år.

## Indstilling

Skolechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

- at budgetterede anlægsprojekter i 2018-2020 fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalgets samlede sag vedrørende udarbejdelse af forslag til anlægsbudget 2018-2021
- at den prioriterede oversigt over anlægsprojekter i 2021 fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalgets samlede sag vedrørende udarbejdelse af forslag til anlægsbudget 2018-2021

#### **Beslutning**

Indstillingen godkendt, med følgende ændringer i de budgetterede anlægsprojekter:

- Puljen til om- og tilbygninger og driftsoptimeringer på skoler øges i 2019 og 2020 fra 3 til 10 mio. kr., og tilsvarende reduceres beløbet til Ny skole med i alt 14 mio. kr.
- I kolonnen senere afsættes et beløb til renovering af Funder Skole på 60 mio. kr. og en pulje til renovering af øvrige trængende skoler på 50 mio. kr.
- Den prioriterede oversigt over anlægsprojekter i 2021 er:
- Ny Skole
- 2. Kapacitet, modernisering og renovering Funder Skole
- 3. Pulje til kapacitets-, moderniserings- og renoveringsudfordringer på øvrige skoler

Børne- og Ungeudvalget gør byrådet opmærksom på, at kapacitets-, moderniserings-, og renoveringsbehovet på skoleområdet er omfattende, og at udvalget derfor anser det fremsendte som et absolut minimum for et troværdigt anlægsbudget for skoleområdet.

#### Ej til stede

## Tidligere beslutninger

• •

## Sagen

#### Beskrivelse af sagen

Det fremgår af "Oplæg til målaftale" at forslag til anlægsbudget (ekskl. boligdel af ældreboliger/plejecentre) udarbejdes på grundlag af:

- a) Den samlede anlægsramme i hvert af årene overholdes
- b) Der tages højde for gennemførelse af projekter, der er bevilget i 2016/2017 med rådighedsbeløb i overslagsårene.
- c) Er der, i helt særlige tilfælde, ønsker om en udvidet ramme i 2018, 2019 eller 2020 kan udvalget udarbejde en begrundet ansøgning med henblik på drøftelse på budgetseminaret. Det forventes, at eksempelvis en ansøgning om øget ramme i 2019 modsvares af forslag til reduktion af ramme i 2018 eller 2020.
- d) For 2021 udarbejder fagudvalgene en prioriteret oversigt over hvilke projekter, der ønskes igangsat, og hvornår det enkelte projekt forventes afsluttet.

Den samlede anlægsramme for bevilling 41 Skoler er efter aftale med borgmesteren tilrettet efter tilkendegivelserne på byrådets målseminar om behov for opførelse af nye skolefaciliteter i stedet for en renovering af Dybkærskolen. Hertil forventes, incl. 5 mio. kr. til renovering, budgetteret 165 mio. kr. frem til og med 2022.

Under Økonomiudvalget er, ligeledes jf. byrådets målseminar, anlægsrammen tilrettet således, at der samlet set, såfremt finansieringen og kommunernes samlede budgetoverholdelse giver mulighed herfor, kan budgetteres med ordinære anlæg på 250 mio. kr. Desuden er indarbejdet budget til arbejder for at sikre, at vandkvaliteten i Themhallerne kan gennemføres.

Ultimo juni – medio august 2017:

Der udarbejdes administrativt et oplæg til anlægsbudget 2018-2021, samt overblik over fagudvalgenes eventuelle ønsker om yderligere projekter med opstart i 2021, som ikke er indarbejdet i oplæg til anlægsbudget.

Det administrative oplæg drøftes indledende i Økonomi- og Erhvervsudvalget juni 2017. På grundlag af Økonomi- og Erhvervsudvalgets drøftelser udarbejdes der administrativt et oplæg til anlægsbudget 2018-2021.

Desuden udarbejdes administrativt et overblik over anlægsprojekter, der forventes at blive aktuelle efter budgetperioden.

Medio august - september 2017:

Oplægget danner grundlag for drøftelserne på Byrådets budgetseminar i august 2017. Økonomi- og Erhvervsudvalget vil efterfølgende udarbejde forslag til anlægsbudget 2018-2021.

Skema til input til anlægsprojekter 2018 til 2020 fremgår af bilag 1 "Oversigt over anlægsprojekter 2017-2020"

Skema til prioritering af anlægsprojekter i 2021 fremgår af bilag 2 "Prioriteret oversigt over anlægsprojekter i 2021".

Skolechefen foreslår, at der i "2021" og i "Senere" afsættes henholdsvis 75 mio. kr. og 25 mio. kr. til pulje til om- og tilbygninger og driftsoptimeringer på skoler, idet der fortsat arbejdes på at udvælge yderligere skoler til deltagelse i proces om Skolens Rum. Det vil derfor være tale om en løbende igangsættelse af forberedende byggeprocesser på et antal skoler.

## Bilag

- 1 (Bilag 1 Oversigt over anlægsprojekter 2017-2020 korrigeret for forskydninger 6408578) 2 (Bilag 2 Prioriteret oversigt over anlægsprojekter i 2021 6410651)

# 15 (Offentlig) Godkendelse af input til anlægsbudget bevilling 43 Dagpleje og Daginstitutioner for 2018 – 2021

Sagsbehandler: Dr00401 SagsID: EMN-2017-03627

#### Resume

Økonomi- og Erhvervsudvalget har i "Oplæg til Målaftale" godkendt processen for udarbejdelse af anlægsbudget 2018-2021.

Fagudvalget udarbejder en prioriteret oversigt over anlægsprojekter, der ønskes indarbejdet i 2021. Fagudvalget har desuden mulighed for at omprioritere inden for udvalgets anlægsrammer i hvert af årene 2018-2020. Ønsker til udvidet ramme i et af årene 2018-2020 skal fremgå af begrundet ansøgning og i udgangspunktet modsvares af reduceret ramme i et af de øvrige år.

#### Indstilling

Børne- og Familiechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

- at budgetterede anlægsprojekter i 2018-2020 fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalgets samlede sag vedrørende udarbejdelse af forslag til anlægsbudget 2018-2021
- at den prioriterede oversigt over anlægsprojekter i 2021 fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalgets samlede sag vedrørende udarbejdelse af forslag til anlægsbudget 2018-2021
- at begrundet ansøgning om ændret fordeling af anlægsramme mellem årene 2018-2020 drøftes

#### **Beslutning**

Indstillingen godkendt, med ændringer i de budgetterede anlægsprojekter, så der på grund af kapacitetsproblemer opføres en etape 2 til Funder Børnehave før en ny børnehave i Kjellerup. Der afsættes beløb til projektering af ny børnehave i Kjellerup i 2019. Der afsættes, efter dialog med Ejendomme, et beløb til eventuel nødvendig renovering af de eksisterende børnehaver i Kjellerup, så disse kan fungere yderligere 2-3 år.

Børne- og Ungeudvalget påpeger, at det er problematisk at udskyde byggeri af ny børnehave i Kjellerup, men det er eneste mulighed for at løse kapacitetsproblemerne i Funder inden for udvalgets anlægsramme.

I forlængelse af målseminaret er der indarbejdet i alt 23 mio. kr. til kapacitetsudvidelser i Sejs og Virklund – 3 mio. kr. i 2017 og 20 mio. kr. i 2018.

#### Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

...

## Sagen

#### Beskrivelse af sagen

Det fremgår af "Oplæg til målaftale", at forslag til anlægsbudget (ekskl. boligdel af ældreboliger/plejecentre) udarbejdes på grundlag af:

- a) Den samlede anlægsramme i hvert af årene overholdes.
- b) Der tages højde for gennemførelse af projekter, der er bevilget i 2016/2017 med rådighedsbeløb i overslagsårene.
- c) Er udvalget, i helt særlige tilfælde, kan fremsætte en begrundet ansøgning om en udvidet ramme i 2018, 2019 eller 2020 med henblik på drøftelse på budgetseminaret i august. Det forventes at eksempelvis en ansøgning om øget ramme i 2019 modsvares af forslag til reduktion af ramme i 2018 eller 2020.
- d) For 2021 udarbejder fagudvalgene en prioriteret oversigt over hvilke projekter, der ønskes igangsat og hvornår det enkelte projekt forventes afsluttet.

På byrådets målseminar blev det besluttet, at Børne- og Familieafdelingen ud over det godkendte anlægsbudget for 2017, måtte arbejde videre med to anlægsforslag for at efterkomme efterspørgslen på pladser i Sejs-Svejbæk og Virklund. På nuværende tidspunkt skønnes det, at hvert af projekterne vil koste 11,5 mio. kr. Projekterne er indarbejdet i bilag 3. Foruden ovenstående 2 anlæg foreslår Børne- og Familieafdelingen, at anden etape af Funder daginstitutionen fremrykkes, da der fra 2021 ikke længere forventes at være pladser nok i distriktet.

#### Ultimo juni - medio august 2017:

Der udarbejdes administrativt et oplæg til anlægsbudget 2018-2021, samt overblik over fagudvalgenes eventuelle ønsker om yderligere projekter med opstart i 2021, som ikke er indarbejdet i oplæg til anlægsbudget.

Det administrative oplæg drøftes indledende i Økonomi- og Erhvervsudvalget juni 2017. På grundlag af Økonomi- og Erhvervsudvalgets drøftelser udarbejdes der administrativt et oplæg til anlægsbudget 2018-2021.

Desuden udarbejdes administrativt et overblik over anlægsprojekter, der forventes at blive aktuelle efter budgetperioden.

#### Medio august - september 2017:

Oplægget danner grundlag for drøftelserne på Byrådets budgetseminar i august 2017. Økonomi- og Erhvervsudvalget vil efterfølgende udarbejde forslag til anlægsbudget 2018-2021.

Skema til input til anlægsprojekter 2018 til 2020 fremgår af bilag 1 "Oversigt over anlægsprojekter 2017-2020"

Skema til prioritering af anlægsprojekter i 2021 fremgår af bilag 2 "Prioriteret oversigt over anlægsprojekter i 2021".

Skema til særlige ønsker om en ændret fordeling af anlægsramme mellem årene 2018-2020 fremgår af bilag 3 "Ansøgning om ændret fordeling af anlægsramme mellem årene 2018-2020"

- 1 (Bilag 1 oversigt over anlægsprojekter 2017-2020 korrigeret for forskydningern og adm. oplæg for Bevilling 43 6410423)
- 2 (Bilag 2 Prioriteret oversigt over anlægsprojekter i 2021 for bevilling 43 6408820)
- 3 (Bilag 3 Ansøgning om ændret fordeling af anlægsramme mellem årene 2018-2020 for beviling 43 6408825)

# 16 (Offentlig) Godkendelse af budgetforslag 2018 for bevilling 41 Skoler

Sagsbehandler: DR13059 SagsID: EMN-2017-01888

#### Resume

Godkendelse af forslag til budget 2018 for Bevilling 41 Skoler

## Indstilling

Skolechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

- at udvalget godkender forslag til budget 2018 for bevilling 41 Skoler, som grundlag for det videre arbejde med budget 2018
- at udvalget bemyndiger Skolechefen til, efter udvalgets anvisning, at foretage justeringer og mindre korrektioner i budgetforslaget for bevilling 41 Skoler, inden det fremsendes endeligt til Økonomi- og Erhvervsudvalget

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt, idet en samlet budgetudfordring på 8,75 mio. kr. løses ved indarbejdelse af reduktioner på følgende områder:

It prototyper: 500.000 kr.

Det specialiserede område: 1.000.000 kr. Undervisningsmidler: 2.000.000 kr. Normering undervisning: 4.000.000 kr. Normering fritidsdel: 900.000 kr. Administration på skoler: 150.000 kr.

Skoleledelse: 200.000 kr.

Børne- og Ungeudvalget finder det uholdbart med en besparelse på 8,8 mio. kr., set i lyset af Silkeborg Kommunes vækststrategi, skolereform og ny skolestruktur.

Et medlem, Jørgen Madsen, tager forbehold for reduktionerne.

#### Ej til stede

## Tidligere beslutninger

- - -

## Sagen

## Beskrivelse af sagen

I henhold til den overordnede tidsplan for udarbejdelse af budget 2018 for Silkeborg Kommune, skal Børne- og Ungeudvalget senest den 16. juni fremsende forslag til budget 2018 for udvalgets områder.

- 1 (Bev. 41 Skoler-1 Bevillingsaftale 6411499)
- 2 (Bev. 41 Skoler-2 Budgetforudsætninger 6411501)
- 3 (Bev. 41 Skoler-3 Ændringsskema 6411502)
- 4 (Bev. 41 Skoler-4 Takster 6411504)

# 17 (Offentlig) Godkendelse af budgetforslag for bevilling 43 Dagpleje og daginstitutioner

Sagsbehandler: Dr30966 SagsID: EMN-2017-03577

#### Resume

Godkendelse af budgetforslag for bevilling 43 Dagpleje og Daginstitutioner.

## Indstilling

Børne- og Familiechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

- at udvalget godkender forslag til budget 2018 for bevilling 43 Dagpleje og Daginstitutioner, som grundlag for det videre arbejde med budget 2018
- at udvalget bemyndiger Børne- og Familiechefen til, efter udvalgets anvisning, at foretage justeringer og mindre korrektioner i budgetforslaget for bevilling 43 Dagpleje og Daginstitutioner, inden det fremsendes endeligt til Økonomi- og Erhvervsudvalget

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt, idet en samlet budgetudfordring på 6,6 mio. kr. løses ved indarbejdelse af en reduktion i basis grundnormering pr. barn svarende til 3,5 %.

Børne- og Ungeudvalget ser ikke andre muligheder for at løse budgetudfordringen, som skyldes en større vækst i antallet af børn der skal passes, end forventet ved rammeudmeldingen. Udvalget finder det uholdbart at budgetrammen ikke stemmer overens med det faktiske antal børn der skal passes.

Et medlem, Jørgen Madsen, tager forbehold for reduktionerne.

#### Ej til stede

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

## Beskrivelse af sagen

I henhold til den overordnede tidsplan for udarbejdelse af budget 2018 for Silkeborg Kommune, skal Børne- og Ungeudvalget senest den 16. juni fremsende forslag til budget 2018 for udvalgets områder. Dagtilbudsområdet er i budget 2018 udfordret af, at det forventede antal børn, som skal passes, er betydeligt højere end der er forudsat i den tildelte budgetramme.

Nedenstående tabel viser ændringen i børnetal fra 2017 til 2018 i den tildelte budgetramme sammenholdt med det forventede antal børn, som skal passes.

	Ændring af budgetramme	Ændring i pasningsbehov	Forskel mellem ændring i budgetramme og forventet pasningsbehov
0-2 årige	+68 børn	+107 børn	+39 børn
3-5 årige	-84 børn	-41 børn	+43 børn
	-16	+66	+82

Det kan ses af tabellen, at der forventes 82 børn flere i pasning end i grundlaget for reguleringen af budgetrammen.

- 1 (43-1 Bevillingsaftale Dagpleje og daginstitutioner 6408959)
- 2 (43-2 Budgetforudsætninger 2018 Dagpleje og daginstitutioner 6416969)
- 3 (43-3 Ændringsskema budget 2018 Dagpleje og daginstitutioner 6416981)
- 4 (Bev. 43 Takster 6413512)

# 18 (Offentlig) Godkendelse af budgetforslag for bevilling 44 Socialtilsyn Midt

Sagsbehandler: Dr30966 SagsID: EMN-2017-03577

#### Resume

Godkendelse af budgetforslag for bevilling 44 Socialtilsyn Midt.

## Indstilling

Børne- og Familiechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

- at udvalget godkender forslag til budget 2018 for bevilling 44 Socialtilsyn Midt, som grundlag for det videre arbejde med budget 2018
- at udvalget bemyndiger Børne- og Familiechefen til, efter udvalgets anvisning, at foretage justeringer og mindre korrektioner i budgetforslaget for bevilling 44
   Socialtilsyn Midt, inden det fremsendes endeligt til Økonomi- og Erhvervsudvalg

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

## Tidligere beslutninger

• • •

## Sagen

## Beskrivelse af sagen

I henhold til den overordnede tidsplan for udarbejdelse af budget 2018 for Silkeborg Kommune, skal Børne- og Ungeudvalget senest den 16. juni fremsende forslag til budget 2018 for udvalgets områder.

- 1 (44-1 Bevillingsaftale Socialtilsyn Midt 6408219)
- 2 (44-2 Budgetforudsætninger Socialtilsyn Midt 6408231)
- 3 (44-3 Ændringsskema Socialtilsyn Midt 6408244)

## 19 (Offentlig) Godkendelse af budgetforslag for bevillingerne 45, 47 og 49 vedrørende Familie og Børnehandicap

Sagsbehandler: Dr30966 SagsID: EMN-2017-03577

#### Resume

Godkendelse af budgetforslag for de tre bevillinger i Familie og Børnehandicap: Bevilling 45 Børn og unge med særlige behov, bevilling 47 Handicap - sociale overførsler og bevilling 49 Familiesektionen institutioner.

## Indstilling

Børne- og Familiechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

- at udvalget godkender at Silkeborg Krisecenter flyttes fra bevilling 49 Familiesektionen institutioner til bevilling 45 Børn og unge med særlige behov og at bevilling 49 nedlægges
- at udvalget godkender forslag til budget 2018 for bevilling 45 Børn og unge med særlige behov og bevilling 47 Sociale overførsler, som grundlag for det videre arbejde med budget 2018
- at udvalget bemyndiger Børne- og Familiechefen til, efter udvalgets anvisning, at foretage justeringer og mindre korrektioner i budgetforslaget for bevilling 45 Børn og unge med særlige behov og bevilling 47 Handicap – sociale overførsler, inden det fremsendes endeligt til Økonomi- og Erhvervsudvalget

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

Tidligere beslutninger

...

Sagen

## Beskrivelse af sagen

I henhold til den overordnede tidsplan for udarbejdelse af budget 2018 for Silkeborg Kommune, skal Børne- og Ungeudvalget senest den 16. juni fremsende forslag til budget 2018 for udvalgets områder.

- 1 (Bev. 45 Bevillingsaftale 2018 6395516)
- 2 (Bev. 45 Budgetforudsætninger 2018 6395223)
- 3 (Bev. 45 Ændringsskema budget 2018 6395233)
- 4 (Bev. 47 Bevillingsaftale 2018 6402386)
- 5 (Bev. 47 Budgetforudsætninger 2018 6402344)

## 20 (Offentlig) Underskriftsside

Sagsbehandler: Dr14790 SagsID: EMN-2016-01265

## **Beslutning**

Godkendt.

Ej til stede

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

## Beskrivelse af sagen

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.