

# Børne- og Ungeudvalget Beslutningsprotokol

06-12-2016 08:15 Lokale D116, Søvej 1

Afbud fra:

Silkeborg Kommune Søvej 1, 8600 Silkeborg Tif.: 8970 1000

www.silkeborgkommune.dk

# Indholdsfortegnelse

1 (Offentlig) Godkendelse af dagsorden3
2 (Offentlig) Budgetopfølgning for bevilling 41 Skoler pr. 31. oktober 20164
3 (Offentlig) Budgetopfølgning for bevilling 43 Børn og Familie pr. 31. oktober 20168
4 (Offentlig) Budgetopfølgning for bevilling 44 Socialtilsynet pr. 31. oktober 201612
5 (Offentlig) Budgetopfølgning bevilling 49 Familiesektionen institutioner pr. 31. oktober 201615
6 (Offentlig) Budgetopfølgning for bevilling 45 Handicap - børn per 31. oktober 2016 .18
7 (Offentlig) Budgetopfølgning på bevilling 47 Handicap - sociale overførsler per 31. oktober 201622
8 (Offentlig) Redegørelse om modernisering af Dybkærskolen og Kjellerup Skole24
9 (Offentlig) Godkendelse af anlægsbevilling til indeklimaforbedringer på Skægkærskolen27
10 (Offentlig) Beslutning om udmøntning af budgetaftalen på dagtilbudsområdet29
11 (Offentlig) Godkendelse af forhøjelse af anlægsbevilling med 5 mio. kr. til udvidelse af Resenbro Børnehus31
12 (Offentlig) Godkendelse af forhøjelse af anlægsbevilling med 5 mio. kr. til udvidelse af Gjern Børnehus33
13 (Offentlig) Beslutning om permanentgørelse af indsats vedrørende spiseforstyrrelser35
14 (Offentlig) Godkendelse af styrket tidlig indsats i forhold til behandlingspsykiatrien og det specialiserede socialområde39
15 (Offentlig) Orientering om skolernes udviklingsplaner42
16 (Offentlig) Godkendelse af ændring af Styrelsesvedtægt for Silkeborg Kommunes skolevæsen gældende fra 1. august 201744
17 (Offentlig) Drøftelse af forslag til årsplan for Børne- og Ungeudvalget i 201747
18 (Offentlig) Til orientering48
19 (Offentlig) Underskriftsside49

# 1 (Offentlig) Godkendelse af dagsorden

Sagsbehandler: Dr14790 SagsID: EMN-2016-01265

# **Beslutning**

Godkendt.

Ej til stede

Tidligere beslutninger

Sagen

# Beskrivelse af sagen

Dagsordenen skal godkendes.

# 2 (Offentlig) Budgetopfølgning for bevilling 41 Skoler pr. 31. oktober 2016

Sagsbehandler: dr00648 SagsID: EMN-2016-07687

### Resume

Jf. Styringsmodellen for Silkeborg Kommune er der pr. 31. oktober 2016 gennemført opfølgning på økonomi, aktivitet og mål.

## Indstilling

Skolechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

- at udvalget tager status på bevillingsmål til efterretning
- at de korrigerende handlinger drøftes

Skolechefen indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalgets samlede sag for alle bevillinger "Godkendelse af bevillingsflytninger på baggrund af budgetopfølgningen pr. 31. oktober 2016",

at de foreslåede bevillingsflytninger godkendes

Skolechefen indstiller til byrådets samlede sag for alle bevillinger "Orientering om budgetopfølgning pr. 31. oktober 2016"

• at det forventede regnskab tages til efterretning

# **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ei til stede

### Tidligere beslutninger

## Sagen

# Beskrivelse af sagen

På baggrund af budgetopfølgningen forventes følgende bevillingsmål ikke opfyldt, delvist opfyldt eller opfyldt (en samlet opfølgning på bevillingsmålene findes i bilaget).

### Overordnet status på bevillingsmål

Bevillingsmål	©	<b>(2)</b>	☺
Fælles bevillingsmål for Skoleafdelingen (bevilling 41), Børne- og Familieafdelingen (bevilling 43) og Handicap- og Psykiatriafdelingen (bevilling 45): Inklusion - Børn og unge oplever at være accepterede deltagere i udviklende fællesskaber.	X		
Alle børn i Silkeborg Kommune skal blive så dygtige, de kan.	Х		
Elevernes trivsel skal øges.	Х		

### NOTE

- 😊: Målet og de effekter, som er angivet i bevillingsaftalen er eller forventes opfyldt i løbet af året
- 😑: Målet og de effekter, som er angivet i bevillingsaftalen er eller forventes delvis opfyldt i løbet af året
- 3: Målet og de effekter, som er angivet i bevillingsaftalen er ikke og forventes ikke opfyldt i løbet af året

### Drift

Forventet regnskab

Forventninger til afvigelse mellem korrigeret budget og forventet regnskab.

3		5 5		
1.000 kr. Serviceudgifter	Korrigeret budget	Forbrug pr 31-10-2016	Forventet regnskab	Afvigelse*
Decentrale udgifter	684.894	591.736	701.352	-16.458
Centrale udgifter	160.078	103.459	138.800	21.278
I alt Serviceudgifter	844.972	695.195	840.152	4.820
Øvrig drift				0
I alt øvrig drift				0
Bevilling 41 Skoler i alt	844.972	695.195	840.152	4.820

<sup>\*-</sup> angiver et merforbrug + angiver et mindre forbrug

### Bemærkninger til afvigelse i forhold til korrigeret budget

Børne- og Ungeudvalget bad ved sidste budgetopfølgning Skolechefen om at bremse op økonomisk hvor det var muligt både centralt og decentralt. Det er stort set lykkedes.

### **Centralt**

På de centrale konti var der ved sidste budgetopfølgning et forventet mindreforbrug på 13.448.000 kr. Ved denne budgetopfølgning forventes der et mindreforbrug på 21.278.000 kr.

Mindreforbruget skyldes bl.a.:

Omstillingspuljen	11.005.000 kr.
Tjenestemandspensioner	5.122.000 kr.
Overførselskonto fra sidste år	4.083.000 kr.
Kompentenceløft	3.179.000 kr.
Specialundervisning	-1.302.000 kr.

De største afvigelser på de centrale konti er beskrevet i vedlagte bilag.

### **Decentralt**

På de decentrale konti var der ved sidste budgetopfølgning et forventet merforbrug på -17.039.000 kr. Ved denne budgetopfølgning forventes der et merforbrug -16.458.000 kr.

Ved budgetopfølgningen 30. juni 2016 var der 20 skoler som havde et forventet merforbrug. Ved denne budgetopfølgning er der 16 skoler som har et forventet merforbrug.

Ligeledes var der sidste gang 7 skoler som forventede et merforbrug større end 5%. Pr. 31. oktober 2016 er der 6 skoler som forventer et merforbrug større end 5%.

Der er nu også 2 skoler som forventer et mindreforbrug på mere end 5%.

### Regnskab 2016

Ved regnskab 2016 vil det samlede regnskabsresultatet på bevilling 41 Skoler blive søgt overført til 2017. I regnskabsresultatet for bevillingen indgår mer/mindreforbrug på de enkelte skoler og SFO'er samt på de centrale konti.

### Korrigerende handlinger

Siden budgetopfølgningen pr. 30. juni 2016 har der været afholdt møder med de 7 skoler, som ved budgetopfølgningen havde en forventning om merforbrug på mere end 5%.

På Børne- og Ungeudvalgets møde den 4. oktober 2016 blev der givet en foreløbig status på de 7 skoler.

Ved denne budgetopfølgning er 2 af de 7 skoler nu kommet under 5%. Desværre viser det sig nu, at der er én ny skole, som forventer et merforbrug på mere end 5%.

### Bevillingsflytninger

### **Drift**

Flytning af budgetbeløb fra bevilling 12 Kommunale ejendomme til bevilling 41 Skoler vedrørende: Flytning af budgetbeløb vedrørende fraflytning af pavilloner Hvinningdalskolen.

27

Flytning af budgetbeløb fra bevilling 41 Skoler til bevilling 12 Kommunale ejendomme vedrørende: Netto til- og afgange af bygningsdriftsareal på Resenbro Skole i forbindelse med tilbygning.

-11

Flytning af budgetbeløb fra bevilling 41 Skoler til bevilling 16 Tværgående aktiviteter vedrørende: Indkøbsbesparelser

-184

### Anlæg

Forventet regnskab

Forventninger til afvigelse mellem korrigeret budget og forventet regnskab.

1.000 kr.	Korrigeret budget	Forbrug pr 31-10-2016		Afvigelse*
Anlæg	34.377	11.820	19.818	14.559
Bevilling 41 Skoler i alt	34.377	11.820	19.818	14.559

<sup>\*-</sup> angiver et merforbrug + angiver et mindre forbrug

# Bilag

1 (Bilag fagudvalg - 5923930)

# 3 (Offentlig) Budgetopfølgning for bevilling 43 Børn og Familie pr. 31. oktober 2016

Sagsbehandler: Dr30966 SagsID: EMN-2016-02465

### Resume

Jf. Styringsmodellen for Silkeborg Kommune er der pr. 31. oktober 2016 gennemført opfølgning på økonomi, aktivitet og mål.

# Indstilling

Børne- og Familiechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

- at udvalget tager status på bevillingsmål til efterretning
- at eventuelle korrigerende handlinger igangsættes/drøftes

Børne- og Familiechefen indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalgets samlede sag for alle bevillinger "Godkendelse af bevillingsflytninger på baggrund af budgetopfølgningen pr. 31. oktober 2016",

at de foreslåede bevillingsflytninger godkendes

Børne- og Familiechefen indstiller til byrådets samlede sag for alle bevillinger "Orientering om budgetopfølgning pr. 31. oktober 2016"

at det forventede regnskab tages til efterretning.

# **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

# Tidligere beslutninger

# Sagen

# Beskrivelse af sagen

### Overordnet status på bevillingsmål

Bevillingsmål	©	<u> </u>	8
Fælles bevillingsmål for Skoleafdelingen (bevilling 41), Børne- og Familieafdelingen (bevilling 43) og Handicap- og Psykiatriafdelingen (bevilling 45): Inklusion - Børn og unge oplever at være accepterede deltagere i udviklende fællesskaber.	X		
Børn og forældre oplever kvalitet og sammenhæng ved overgange i Dagtilbud.	Х		
Målet er borgeren i centrum gennem en styrkelse af en helhedsorienteret indsats over for de familier, vi har kontakt med i Familiesektionen.	X		

### NOTE:

- ③: Målet og de effekter, som er angivet i bevillingsaftalen er eller forventes opfyldt i løbet af året
- $ext{@:}$  Målet og de effekter, som er angivet i bevillingsaftalen er eller forventes delvis opfyldt i løbet af året
- 😊: Målet og de effekter, som er angivet i bevillingsaftalen er ikke og forventes ikke opfyldt i løbet af året

### Drift

### Forventet regnskab

Forventninger til afvigelse mellem korrigeret budget og forventet regnskab.

1.000 kr. Serviceudgifter	Korrigeret budget	Forbrug pr 31-10-2016	Forventet regnskab	Afvigelse*
Decentrale udgifter	381.181	327.188	377.445	3.736
Centrale udgifter	70.692	46.555	69.740	952
I alt Serviceudgifter	451.873	373.743	447.185	4.688
Øvrig drift				0
Indtægter fra den centrale refusionsordning	-840	-1.202	-1.442	602
I alt øvrig drift	-840	-1.202	-1.442	602
Bevilling 43 Børn og Familie i alt	451.033	372.541	445.743	5.290

<sup>\*-</sup> angiver et merforbrug + angiver et mindre forbrug

### Bemærkninger til afvigelse i forhold til korrigeret budget Familieområdet

779

Ved udgangen af oktober måned er forventningen for 2016, at der inden for servicerammen på familieområdet vil blive forbrugt 0,8 mio. kr. mindre end

budgetteret.

De reduktionstiltag der er sat i værk i løbet af 2015 og 2016 slår nu igennem. Budgetopfølgningen er forbundet med en vis usikkerhed, idet enkelte dyre sager hurtigt kan påvirke det samlede resultat.

Dagtilbud 4.044

Ved udgangen af oktober måned er forventningerne for 2016, at der inden for dagtilbudsområdet vil blive forbrugt 4,044 mio. kr. mindre end budgetteret fordelt med 3,495 mio. kr. decentralt og 0,549 mio. kr. på centrale konti. De tilsvarende overførsler fra 2015 til 2016 var decentralt 3,8 mio. kr. og centralt 4,9 mio. kr.

Den centrale overførsel på 4,9 mio. kr. fra 2015 til 2016 er anvendt med 3,2 mio. kr. til ekstra skævvridningsmidler til tosprogede og 1,5 mio. kr. til færdiggørelse af daginstitutionen i Funder.

Der er afsat en central pulje til pasning af børn, hvor pasningsstedet på budgetlægningstidspunktet ikke er kendt. Den centrale pulje uddeles sidst på året og bliver anvendt til 53 børn fordelt med 30 0-2 årige og 23 3-6 årige.

Der forventes en merudgift på udgifter til søskenderabat, fripladser og forældebetaling, med 0,276 mio. kr. Heri er indregnet en indtægt på 1 mio. kr. i forbindelse med efterregulering af fripladser fra 2015. Derudover er der efter seneste budgetopfølgning 30. juni 2016 tilført 750.000 kr. til fripladser til flygtningebørn, jævnfør kommunens tildelingsmodel for særlige udgifter til flygtninge.

Kun den selvejende institution Skovstjernen forventes at overskride overførselsadgangen på fem procent. Der er tæt kontakt til institutionen der bliver fulgt tæt resten af året.

### **Tjenestemandspensioner**

-135

Der forventes anvendt 135.000 kr. mere til tjenestemandspensioner end bugetteret.

### Bevillingsflytninger

### Drift

Flytning af budgetbeløb fra bevilling 43 Børn og Familie til bevilling 16 Tværgående aktiviteter vedrørende: Indkøbsbesparelser

-101

### **Anlæg**

Forventet regnskab

Forventninger til afvigelse mellem korrigeret budget og forventet regnskab.

1.000 kr. Korrigeret Forbrug p	r Forventet	Afvigelse*
--------------------------------	-------------	------------

	budget	31-10-2016	regnskab	
Anlæg	30.644	11.254	16.754	13.890
Bevilling 43 Børn og Familie i alt	30.644	11.254	16.754	13.890

<sup>\*-</sup> angiver et merforbrug + angiver et mindre forbrug

### Bemærkninger til afvigelse i forhold til korrigeret budget

Dagtilbud 13.890

Mindreforbruget i 2016 skyldes hovedsageligt, at følgende tre anlæg først forventes afsluttet i 2017: Ny daginstitution i Fårvang, tilbygning til Resenbro og tilbygning til Gjern Børnehus. Der forventes derfor et samlet mindreforbrug i 2016 på 12.390.000 kr.

Derudover forventes det ikke, at alle tiltag på puljen til lovliggørelser på daginstitutionerne kan afsluttes i 2016. Der forventes anvendt 500.000 kr. af puljen i alt 2.000.000 kr. i 2016. Mindreforbruget på 1,5 mio kr. anvendes i 2017.

# Bilag

1 (Bilag fagudvalg - 5928719)

# 4 (Offentlig) Budgetopfølgning for bevilling 44 Socialtilsynet pr. 31. oktober 2016

Sagsbehandler: Dr17299 SagsID: EMN-2016-02465

### Resume

Jf. Styringsmodellen for Silkeborg Kommune er der pr. 31. oktober 2016 gennemført opfølgning på økonomi, aktivitet og mål.

## Indstilling

Børne- og Familiechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

• at udvalget tager status på bevillingsmål til efterretning

Børne- og Familiechefen indstiller til byrådets samlede sag for alle bevillinger "Orientering om budgetopfølgning pr. 31. oktober 2016"

• at det forventede regnskab tages til efterretning

# **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

# Tidligere beslutninger

# Sagen

# Beskrivelse af sagen

På baggrund af budgetopfølgningen forventes følgende bevillingsmål ikke opfyldt, delvist opfyldt eller opfyldt (en samlet opfølgning på bevillingsmålene findes i bilaget).

### Overordnet status på bevillingsmål

Bevillingsmål	☺	<u></u>	8
At der fortsat står respekt omkring det arbejde Socialtilsyn Midt udfører, blandt de øvrige kommuner i Region Midtjylland, Faaborg-Midtfyn Kommune, Region Midtjylland og private samarbejdsparter.	Х		
At Socialtilsyn Midt i løbet af 2016 udbyder tilkøbsydelser som en del af socialtilsynets opgaveportefølje.	X		

### NOTE:

- ①: Målet og de effekter, som er angivet i bevillingsaftalen er eller forventes opfyldt i løbet af året
- 😑: Målet og de effekter, som er angivet i bevillingsaftalen er eller forventes delvis opfyldt i løbet af året
- 🟵: Målet og de effekter, som er angivet i bevillingsaftalen er ikke og forventes ikke opfyldt i løbet af året

### Drift

Bevilling 44 er omkostningsneutral for Silkeborg Kommune. Driften af Socialtilsyn Midt finansieres på plejefamilieområdet af øvrige kommuner i Region Midtjylland samt Faaborg-Midtfyn Kommune efter objektive kriterier. På tilbudsområdet finansieres driften ved opkrævning af takster på de tilbud der føres tilsyn med. Mer- eller mindreforbrug overføres til takster og objektiv finansiering i følgende år.

Den samlede økonomi for Socialtilsyn Midt udgør 48,6 mio. kr. i 2016. Socialtilsynet har omkring 75 fuldtidsmedarbejdere.

Indtægterne fra socialtilsynets tilkøbsenhed modsvares af socialtilsynets udgifter. Socialtilsyn Midt har i 2016 solgt seks tilsyn til tre kommuner indenfor servicelovens §§ 85, 103 og 104 samt pædagogisk tilsyn med dagtilbud 0-6 år. Socialtilsynet har solgt fem kurser vedr. magtanvendelsesreglerne samt økonomisk støtte til voksne.

Kommentarer til nedenstående tabel:

Korrigeret budget: Socialtilsyn Midt har et korrigeret budget på 4,7 mio. kr. pga. en overførsel fra 2015. Overførslen bruges til nedsættelse af taksten for objektiv finansiering.

Forbrug pr. 31-10-2016: Socialtilsyn Midt havde pr. 30. juni 2016 et forbrug på 5,6 mio. kr. Forbruget er af teknisk karakter, da socialtilsynet løbende modtager indtægter.

Forventet regnskab: Socialtilsyn Midt forventer et regnskabsresultat for 2016 på 3,2 mio. kr., hvilket er mindre end overførslen fra 2015 på 4,7 mio. kr.

Afvigelse: Afvigelsen angiver differencen mellem det korrigerede budget og det forventede regnskab.

1.000 kr. Serviceudgifter	_	Forbrug pr 31-10-2016		Afvigelse*
Centrale udgifter	4.734	-5.610	3.220	1.514
I alt Serviceudgifter	4.734	-5.610	3.220	1.514

Øvrig drift				0
I alt øvrig drift				0
Bevilling 44 Socialtilsynet i alt	4.734	-5.610	3.220	1.514

<sup>\*-</sup> angiver et merforbrug + angiver et mindre forbrug

**Bilag**1 (Budgetopfølgning bev. 44\_31.10.16 - 5924381)

# 5 (Offentlig) Budgetopfølgning bevilling 49 Familiesektionen institutioner pr. 31. oktober 2016

Sagsbehandler: Dr30966 SagsID: EMN-2016-02465

### Resume

Jf. Styringsmodellen for Silkeborg Kommune er der pr. 31. oktober 2016 gennemført opfølgning på økonomi, aktivitet og mål.

# Indstilling

Børne- og Familiechefen indstiller til byrådets samlede sag for alle bevillinger "Godkendelse af bevillingsændringer på baggrund af budgetopfølgningen pr. 31. oktober 2016 ",

• at de foreslåede bevillingsændringer godkendes

Børne- og Familiechefen indstiller til byrådets samlede sag for alle bevillinger "Orientering om budgetopfølgning pr. 31. oktober 2016"

at det forventede regnskab tages til efterretning

# **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

Tidligere beslutninger

Sagen

# Beskrivelse af sagen

Drift

Forventet regnskab

Forventninger til afvigelse mellem korrigeret budget og forventet regnskab.

1.000 kr. Serviceudgifter	Korrigeret budget	Forbrug pr 31-10-2016	Forventet regnskab	Afvigelse*
Decentrale udgifter	-4.219	437	196	-4.415
I alt Serviceudgifter	-4.219	437	196	-4.415
Øvrig drift				0
I alt øvrig drift				0
Bevilling 49 Familiesektionen - institutioner i alt	-4.219	437	196	-4.415

<sup>\*-</sup> angiver et merforbrug + angiver et mindre forbrug

### Bemærkninger til afvigelse i forhold til korrigeret budget Silkeborg Krisecenter

-71

Samlet forventes der et merforbrug på 0,1 mio. kr. svarende til overførslen fra 2015.

Med den nuværende belægningsprocent forventes budgetoverholdelse i forhold til oprindeligt budget 2016 (eksklusiv overførsel fra 2015).

Belægningen kan variere meget i løbet af året, og belægningen følges derfor tæt. Belægning pr. 31. oktober ligger på 97 % mod en normering på 93 %.

C. Knaps Minde -4.344

Der har været en negativ overførsel fra 2015 på 5,7 mio. kr. Frem til lukning af institutionen pr. 30. april 2016 er der i 2016 en merudgift på 0,6 mio. kr.

Ved budgetopfølgningen pr. 30. juni 2016 blev 2 mio. kr. af det forventede mindreforbrug på bevilling 43 overført til institutionen som delvis finansiering af merforbruget.

En endelig opgørelse for institutionen er derfor et underskud på 4,3 mio. kr.

Belægning pr. 30. april 2016 var på 30 % mod en normering på 98 %.

Institutionen er lukket pr. 30. april 2016 som følge af lav belægningsprocent gennem længere tid.

### Bevillingsændringer

### **Drift**

Der søges om bevilling vedrørende: Underskud på det nu lukkede C. Knaps Minde på 5,7 mio. kr. i 2015 der i 2016 er øget med 0,644 mio.kr. til i alt 6,344 mio.kr. BUU har dækket 2. mio. kr. af underskuddet. Der søges om

4.344

dækning af det resterende underskud på 4,344 mio. kr.

# Bilag

1 (Bilag budgetopfølgning bevilling 49 Familieområdet institutioner 31. oktober 2016 - 5922617)

# 6 (Offentlig) Budgetopfølgning for bevilling 45 Handicap - børn per 31. oktober 2016

Sagsbehandler: Dr17839 SagsID: EMN-2016-02901

### Resume

Jf. Styringsmodellen for Silkeborg Kommune er der pr. 31. oktober 2016 gennemført opfølgning på økonomi, aktivitet og mål.

## Indstilling

Handicap- og Psykiatrichefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

- at udvalget tager status på bevillingsmål til efterretning
- at eventuelle korrigerende handlinger igangsættes/drøftes

Handicap- og Psykiatrichefen indstiller til byrådets samlede sag for alle bevillinger "Godkendelse af bevillingsændringer på baggrund af budgetopfølgningen pr. 31. oktober 2016 ", herunder overførsel af ikke frigivne rådighedsbeløb til 2017"

• at ikke frigivne rådighedsbeløb på 20,220 mio. kr. overføres fra 2016 til 2017

Handicap- og Psykiatrichefen indstiller til byrådets samlede sag for alle bevillinger "Orientering om budgetopfølgning pr. 31. oktober 2016"

at det forventede regnskab tages til efterretning

# **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ei til stede

Tidligere beslutninger

Sagen

# Beskrivelse af sagen

På baggrund af budgetopfølgningen forventes følgende bevillingsmål opfyldt (en samlet opfølgning på bevillingsmålene findes i bilaget).

### Overordnet status på bevillingsmål

Bevillingsmål	©	<u> </u>	⊜
Meningsfulde fællesskaber for børn, unge og pårørende, bl.a. gennem: Inklusion: Børn og unge oplever at være accepterede deltagere i udviklende fællesskaber. Målet er to-årigt, og blev målsat i 2015. Viden og netværk til pårørende: Familier har adgang til kvalificeret vejledning og mulighed for at indgå i fællesskaber omkring det at have et barn med funktionsnedsættelse.	X		
Helhedsorienterede indsatser: Familier oplever rettidig og relevant information og vejledning om støttemuligheder og tilbud samt en sammenhængende indsats på tværs af overgange, afdelinger og sektorer.	X		

### NOTE:

- ©: Målet og de effekter, som er angivet i bevillingsaftalen er eller forventes opfyldt i løbet af året
- (a): Målet og de effekter, som er angivet i bevillingsaftalen er eller forventes delvis opfyldt i løbet af året
- 3: Målet og de effekter, som er angivet i bevillingsaftalen er ikke og forventes ikke opfyldt i løbet af året

### Drift

Forventet regnskab

Forventninger til afvigelse mellem korrigeret budget og forventet regnskab.

1.000 kr. Serviceudgifter	Korrigeret budget	Forbrug pr 31-10-2016	Forventet regnskab	Afvigelse*
Decentrale udgifter	-2.311	-123	-450	-1.861
Centrale udgifter	70.400	62.040	72.366	-1.966
I alt Serviceudgifter	68.089	61.917	71.916	-3.827
Øvrig drift				0
Indtægter fra den centrale refusionsordning	-3.242	-3.324	-3.935	693
I alt øvrig drift	-3.242	-3.324	-3.935	693
Bevilling 45 Handicap - børn i alt	64.847	58.592	67.981	-3.134

<sup>\*-</sup> angiver et merforbrug + angiver et mindre forbrug

### Bemærkninger til afvigelse i forhold til korrigeret budget

Merforbrug -3.134

Det forventede merforbrug skyldes primært overførsel af merforbrug fra 2015 på 3,6 mio.

### Opfølgning på korrigerende handlinger

Økonomiudvalget besluttede på sit møde d. 17. maj sag 11, at der er behov for at igangsætte korrigerende handlinger med henblik på at sikre budgetoverholdelse.

Særligt bedes fagudvalgene sikre, at den samlede bevilling forventes at overholde budgettet ved årets udgang. På bevilling 45 – Handicap børneområdet er der stor sandsynlighed for en væsentlig overskridelse af budget med 3,8 mio. kr.

Der er iværksat følgende korrigerende handlinger decentralt for at forsøge at imødegå den budgetmæssige udfordring:

Der er indført mere tværgående vagtplanlægning mhp. at understøtte fleksibilitet og nedbringe vikarudgifter. Der arbejdes med optimering af driften på aflastnings institution, hvor der indføres enkelte lukkedage, for at imødegå den manglende belægning, i forhold til personalenormering.

Derudover vil der i forhold til de centrale udgifter være fortsat skærpet fokus på visitation og bevillingskompetencer mv.

Effekten af de korrigerende handlinger forventes først at slå igennem i 2017.

### Bevillingsændringer

### Anlæg

Der søges om bevilling vedrørende: Overførsel af ikke frigivet rådighedsbeløb på 20.220 mio.kr. vedr. Solbo. Overføres fra 2016 til 2017.

-20.220

### Anlæg

Forventet regnskab

Forventninger til afvigelse mellem korrigeret budget og forventet regnskab.

1.000 kr.	_	Forbrug pr 31-10-2016		Afvigelse*
Anlæg	20.560	1.274	1.450	19.110
Bevilling 45 Handicap - børn i alt	20.560	1.274	1.450	19.110

<sup>\*-</sup> angiver et merforbrug + angiver et mindre forbrug

### Bemærkninger til afvigelse i forhold til korrigeret budget

### Solbo - projektering af nyt døgn- og aflastningstilbud

19.110

Der har været et merforbrug på projektering i 2016, dette vil blive udlignet ved frigivelse af anlægsmidler i januar 2017.

Hele anlægssummen på 20.220 kr. for projektet søges overført til 2017 og frigivet i januar 2017.

Planlægningsfasen er i gang, licitationen er i november 2016 og projektet forventes afsluttet i medio 2018.

**Bilag** 1 (Bilag 1 fagudvalgene - bevilling 45 okt. 16 - 5894502)

# 7 (Offentlig) Budgetopfølgning på bevilling 47 Handicap - sociale overførsler per 31. oktober 2016

Sagsbehandler: Dr17839 SagsID: EMN-2016-02901

### Resume

Jf. Styringsmodellen for Silkeborg Kommune er der pr. 31. oktober 2016 gennemført opfølgning på økonomi, aktivitet og mål.

# Indstilling

Handicap- og Psykiatrichefen indstiller til byrådets samlede sag for alle bevillinger "Orientering om budgetopfølgning pr. 31. oktober 2016",

at det forventede regnskab tages til efterretning

# **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

### Ej til stede

# Tidligere beslutninger

# Sagen

# Beskrivelse af sagen

### Drift

Forventet regnskab

1.000 kr. Overførselsudgifter og udgifter til forsikrede ledige		Forbrug pr 31-10-2016	Forventet regnskab	Afvigelse*
Centrale udgifter	15.535	12.015	15.700	-165
I alt Overførselsudgifter og udgifter til forsikrede ledige	15.535	12.015	15.700	-165
Øvrig drift				0
I alt øvrig drift				0
Bevilling 47 Handicap –	15.535	12.015	15.700	-165

### sociale overførsler i alt

\*- angiver et merforbrug + angiver et mindre forbrug

### Bemærkninger til afvigelse i forhold til korrigeret budget Balance i budget

Budgettet forventes at gå i balance i 2016

0

# Bilag

1 (Bilag 1 fagudvalgene - bevilling 47 okt. 16 - 5894504)

# 8 (Offentlig) Redegørelse om modernisering af Dybkærskolen og Kjellerup Skole

Sagsbehandler: DR15400 SagsID: EMN-2016-00752

### Resume

Drøftelse af redegørelse om anlægsprojekterne modernisering af Dybkærskolen og Kjellerup Skole.

# Indstilling

Skolechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

• at udvalget drøfter redegørelsen

# **Beslutning**

Udsat.

Ej til stede

# Tidligere beslutninger

# Sagen

# Beskrivelse af sagen

På baggrund af seneste idé- og programudvalgsmøde for modernisering af Dybkærskolen blev der på Børne- og Ungeudvalgsmødet 1. november 2016 orienteret om økonomien i anlægsprojektet. Som et resultat heraf ønskede Børne- og Ungeudvalget en nærmere redegørelse for anlægsprojektet på såvel Dybkærskolen som Kjellerup Skole på efterfølgende møde i Børne- og Ungeudvalget.

Byrådet godkendte 29. marts 2016 en samlet projekteringsbevilling på 1 mio. kr. med dét formål, at der arbejdes i et parallelt procesforløb med moderniseringsprojektet på såvel Dybkærskolen som Kjellerup Skole.

Den 5. april 2016 godkendte Børne- og Ungeudvalget nedsættelse af begge idé- og programudvalg for modernisering af henholdsvis Dybkærskolen og Kjellerup Skole.

Idé- og programudvalget for begge anlægsprojekter igangsatte derefter det forberedende procesforløb med henblik på udarbejdelse af byggeprogram. Procesarbejdet er forankret i såvel bygningsstrategien "Skolens rum", udarbejdet af Alexandra Instituttet A/S, som ejendomsstrategien udarbejdet af Ejendomme med henblik på at udvikle de fysiske rammer til tidssvarende og funktionelle læringsmiljøer. På nuværende tidspunkt har der været afholdt 2

idé- og programudvalgsmøder for begge anlægsprojekter. Der forventes afholdt yderligere omkring 2 møder.

### Modernisering af Dybkærskolen

Der er afsat en anlægsramme på i alt 24 mio. kr. til modernisering af Dybkærskolen. Årstiderne Arkitekter A/S og Søren Jensen Rådgivende Ingeniørfirma A/S har foretaget en byggeteknisk gennemgang af Dybkærskolen, som viser, at der er behov for ca. 59 mio. kr. udelukkende for at få skolen renoveret. Imidlertid vil Dybkærskolen fortsat fremstå som en umoderne skole, hvor der hverken er indtænkt nye organisatoriske principper eller læringsmiljøer.

Lige inden sommeren påbegyndte Alexandra Instituttet A/S det værdi- og visionsbaserede procesarbejde med involvering af Dybkærskolens medarbejdere og elever. Der blev nedsat 8 arbejdsgrupper på tværs af årgangene og afholdt workshops med deltagelse af såvel ledere, pædagoger og lærere som elever. Derudover blev der gennemført fællesmøder og fagdage for alle klasser med fokus på fremtidens skole. Elevernes kreative arbejder og bud på fremtidens skole blev efterfølgende præsenteret på en udstilling på Dybkærskolen, hvor forældre og andre interesserede var indbudt til åbent hus-arrangement.

Alexandra Instituttet A/S's procesarbejde er nu overdraget til Årstiderne Arkitekter A/S, og konkretiseringsprocessen er indledt. Der er nedsat en arbejdsgruppe med deltagelse af Ejendomme, Skoleafdelingen, repræsentanter for de 8 arbejdsgrupper fra Dybkærskolen og Årstiderne Arkitekter A/S. Gruppens arbejde skal resultere i forslag til dét byggeprogram, som skal forelægges for idé- og programudvalget. Der er aftalt op til 4 arbejdsgruppemøder, hvoraf det første møde allerede har fundet sted.

Dybkærskolen er udfordret af en bygningsmæssig struktur, hvor arealerne – trods de ellers mange kvadratmeter - bærer præg af dårlig udnyttelse. Såvel på den korte som den lange bane er Dybkærskolen udfordret på kapaciteten af flere forskellige årsager. Dybkærskolens nuværende kapacitetsproblematik omfatter især manglende faglokaler, grupperum, mødelokaler, personalefaciliteter og klasselokaler i forbindelse med teamopdeling. Derudover bevirker den nye skolestruktur, at Dybkærskolen vil blive yderligere udfordret allerede fra skoleåret 2017/18.

### Modernisering af Kjellerup Skole

Der er afsat en anlægsramme på i alt 54 mio. kr. til modernisering af Kjellerup Skole. Med dét formål at få et overblik over Kjellerup Skoles almene bygningstilstand har Årstiderne Arkitekter A/S og Søren Jensen Rådgivende Ingeniørfirma A/S foretaget en byggeteknisk gennemgang af skolen. Der er efterfølgende udarbejdet en rapport med forslag til forbedringer og renoveringer, som beløber sig til ca. 43 mio. kr. Kjellerup Skole vil imidlertid stadig være utidssvarende i forhold til nye organisatoriske principper og læringsmiljøer, idet der udelukkende er tale om opdatering af klimaskærm, ventilation, installationer m.v.

Lige efter sommerferien indledte Alexandra Instituttet A/S - med involvering af Kjellerup Skoles ledere, pædagoger og lærere - procesarbejdet omkring udvikling af skolens rum. På tværs af årgange blev der nedsat 10 arbejdsgrupper, som blandt andet har deltaget i workshop og opfølgende møder.

Alexandra Instituttet A/S har færdiggjort deres del af procesarbejdet, som nu er overleveret til Årstiderne Arkitekter A/S, og selve konkretiseringsprocessen er allerede i gang. Der er nedsat en arbejdsgruppe bestående af Ejendomme, Skoleafdelingen, repræsentanter fra de 10 arbejdsgrupper fra Kjellerup Skole og Årstiderne Arkitekter A/S, som forestår udarbejdelse af forslag til byggeprogram. Der har været afholdt ét arbejdsgruppemøde, og der forventes afholdt op til 4 møder, inden der kan foreligge et forslag til byggeprogram til præsentation for kommende idé- og programudvalgsmøde.

Kjellerup Skole bærer tydeligt præg af at være en skole fra 1901, som gennem mere end 100 år løbende er blevet til- og ombygget og derfor også fremstår med forskellige byggestile. Generelt for skolebygningerne er der et udtalt moderniserings- og opdateringsbehov. Derudover giver den nye skolestruktur, hvor Vinderslev, Sjørslev og Kjellerup skoler pr. 1. august 2017 lægges sammen til én enhed med fælles skoledistrikt, ledelse og økonomi, andre muligheder for indtænkning af læringsmæssige og organisatoriske miljøer.

# 9 (Offentlig) Godkendelse af anlægsbevilling til indeklimaforbedringer på Skægkærskolen

Sagsbehandler: DR15400 SagsID: EMN-2016-05496

### Resume

Byrådet skal beslutte, hvorvidt de kan godkende en anlægsbevilling på 5 mio. kr. til forbedringer af indeklimaet på Skægkærskolen til gavn for elever, ansatte og borgere.

## Indstilling

Skolechefen og Ejendomschefen indstiller til byrådet,

 at anlægsbevilling på 5 mio. kr. til forbedringer af indeklimaet på Skægkærskolen i 2017 godkendes, når der overføres 5 mio. kr. fra anlægsbudgettet på bevilling 41 Skoler

# **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

## Tidligere beslutninger

# Sagen

# Beskrivelse af sagen

Siden det første påbud fra Arbejdstilsynet tilbage i 2014 har det været kendt, at der er udfordringer med hensyn til indeklimaet på skolerne i Silkeborg Kommune. Arbejdstilsynet har i perioden 2014-2016 givet Silkeborg Kommune påbud på ni forskellige skoler. Påbud, der alle drejer sig om at forbedre indeklimaet og det fysiske arbejdsklima. Omkostningerne til efterlevelse af disse påbud har beløbet sig til 27,1 mio. kr.

Ejendomsstaben har derudover gennemført indeklimaforbedringer på yderligere to skoler i perioden. Omkostninger til dette forløb sig til 4,8 mio. kr.

I september 2016 har Arbejdstilsynet besøgt Skægkærskolen, og efterfølgende har Ejendomsstaben afholdt møde med skolens ledelse og Arbejdstilsynet. Inden udgangen af 2016 forventes det, at Arbejdstilsynet udsteder påbud om at forbedre indeklimaet på skolen. Ejendomsstaben har beregnet, at efterlevelsen af påbuddet vil beløbe sig til 5 mio. kr. Det er her vigtigt at understrege, at påbuddet drejer sig om de afsnit af skolen, der ikke var omfattet af moderniseringen tilbage i 2010.

På de ni skoler, hvor Ejendomsstaben har forbedret indeklimaet, er der foretaget saminvesteringer med planlagt vedligeholdelses- og energimidler. Investeringerne er udover etablering af ventilation anvendt til akustiklofter, ny LED-belysning og solafskærmning. Samtidig er der foretaget et løft af de indvendige overflader f.eks. ny gulvbelægning og maling af vægge.

Projekterne har vist, at investering med midler fra flere puljer samtidigt giver synlige synergieffekter, og der skabes langsigtede holdbare løsninger.

I det netop indgåede budgetforlig for budget 2017 og overslagsårene 2018-2020 var der bred enighed om, at et godt fysisk arbejdsklima er vigtig for børns læring og trivsel, ansattes arbejdsindsats og generelt for borgernes velbefindende i kommunens ejendomme. De enkelte politiske udvalg blev derfor opfordret til i videst muligt omfang at bidrage til medfinansiering af udgifter til renoveringer og ombygninger, der medvirker til at sikre det gode fysiske arbejdsklima.

Skolechefen og Ejendomschefen indstiller – med henvisning til opfordringen omkring medfinansiering - at der flyttes 5 mio. kr. fra bevilling 41 Skoler til bevilling 12 Kommunale ejendomme i 2017. Beløbet forudsættes anvendt til efterkommelse af påbud om forbedring af indeklimaet på Skægkærskolen.

### Økonomi

Økonomistaben oplyser, at anlægsbevilling på 5 mio. kr. kan gives på bevilling 12 Kommunale ejendomme med rådighedsbeløb inden for budgettets rammer i 2017, såfremt der overføres ikke frigivet rådighedsbeløb på 5 mio. kr. i 2017 fra bevilling 41 Skoler til bevilling 12 Kommunale ejendomme.

# 10 (Offentlig) Beslutning om udmøntning af budgetaftalen på dagtilbudsområdet

Sagsbehandler: Dr30966 SagsID: EMN-2016-01716

### Resume

Børne- og Ungeudvalget bedes tage stilling til udmøntning af budgetaftalen, hvor dagtilbudsområdet tilføres 2 mio. kr. i 2017 og yderligere 2 mio. kr. i 2018.

### Indstilling

Børne- og Familiechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

at der træffes beslutning om udmøntningen af budgetforliget

# **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

 $0.5~{\rm mio.kr.}$  anvendes til dækning af tab som følge af ændret princip vedrørende fordeling af statslig pulje på  $250~{\rm mio.\,kr.}$ 

0,3 mio. kr. tildeles dagplejen. Dagplejens ledelse beslutter i samarbejde med bestyrelsen, hvordan beløbet konkret skal anvendes.

1,2 mio. kr. tildeles daginstitutionernes grundnomeringer. Udvalget tilkendegiver, at der forventes et særligt fokus på de mindste børn og på børn med særlige behov.

### Ej til stede

# Tidligere beslutninger

## Sagen

# Beskrivelse af sagen

Børne- og Ungeudvalget drøftede indledningsvis udmøntningen af budgetaftalen for 2017 på sit møde 1. november. Budgetaftalen indeholder en aftale om, at dagtilbudsområdet tilføres 2 mio. kr., som kan anvendes til at imødegå økonomiske udfordringer. Fra 2018 afsættes yderligere 2 mio. kr.

# Borgerinddragelse

Børne- og Ungeudvalget drøftede udmøntningen af budgetaftalen med bestyrelsesformænd for daginstitutionerne og dagplejen på et dialogmøde 15. november. Bestyrelsesformændene lagde vægt på, at de ekstra midler skal anvendes, så de kommer børnene direkte til gode. Bestyrelsesformændene gav også udtryk for, at det er vanskeligt som forældre at have overblik over, hvor de 2 mio. gør bedst gavn.

# 11 (Offentlig) Godkendelse af forhøjelse af anlægsbevilling med 5 mio. kr. til udvidelse af Resenbro Børnehus

Sagsbehandler: Dr00401 SagsID: EMN-2015-01741

### Resume

Byrådet ansøges om en forhøjelse af anlægsbevilling med 5. mio. kr. til udvidelse af Resenbro Børnehus.

## Indstilling

Børne- og Familiechefen indstiller til byrådet,

• at anlægsforhøjelsen på 5 mio. kr. godkendes

# **Beslutning**

Indstillingen anbefales.

Ej til stede

# Tidligere beslutninger

# Sagen

## Beskrivelse af sagen

I forbindelse med at flere anlægssager blev fremrykket i foråret 2016, blev det besluttet, at udvidelsen af Resenbro Børnehus også skulle fremrykkes og igangsættes i år. Sammen med rådgivende ingeniør- og arkitektfirma Constructa har kommunens Ejendomsstab, institutionen og Børne- og Familieafdelingen udarbejdet forslag til udvidelsen.

Hidtil er børnehavebørnene i Resenbro blevet passet i henholdsvis Resenbro Børnehus på Forårsvej og i en tidligere ombygget lærerbolig på Skellerupvej. Det har længe været et stort ønske at samle alle børnene i en bygning. Det vil gøre den daglige drift lettere og mere økonomisk.

Det udarbejdede forslag består af en tilbygning på 384 m² og en liggehal på 29 m². Tilbygningen skal rumme ca. 45 børnehavebørn og en legestue til brug for områdets dagpleje.

Den nye tilbygning er med 2 grupperum og supplerende aflastningsrum. Der er garderobefunktion, opdelt i vådzone og tørskos område og umiddelbart udgang til legepladsen, toilet og depot. Rengøring og teknik placeres centralt og hensigtsmæssigt. Dagplejen har egen garderobeplads og udgang til krybberum via et mindre overdækket areal.

Centralt i børnehuset og hvor børnehuset sammenbygges med den nye del, er fællesrummet placeret. Fællesrummet bliver "husets hjerte", som binder den gamle og nye bygning sammen såvel arkitektonisk som indholdsmæssigt. Fællesrummet er stedet for ophold og kan bl.a. anvendes af dagplejen til heldagslegestue 1-2 dage om ugen.

I den oprindelige bygning placeres det nyt produktionskøkken og nye personalefaciliteter. Køkkenet placeres mod det nye fællesrum med mulighed for, at børnene kan kikke med via en åbning i væggen.

Projektet har været udbudt i fagentreprise i henhold til gældende regler. Der blev afholdt licitation mandag 31. oktober 2016, og tildelingskriterierne var laveste pris. Summen af laveste tilbud overskred desværre budgettet med 1,2 mio. kr. Generelt har tidspunktet ikke været gunstigt for en licitation. Derudover har det været nødvendigt at udvide projektet med et nyt tag på den eksisterende børnehave til ca. 350.000 kr. og etableringen af en liggehal inkl. krybber til heldagslegestuen til ca. 250.000 kr. Derfor er projektet blevet gennemgået, og der er fundet besparelser for 237.500 kr. Besparelserne har ikke betydning for hverken det pædagogiske arbejde eller den håndværksmæssige kvalitet.

### Økonomi

Efter en mindre sparerunde er de samlede byggeudgifter 8,920 mio. kr. og fordeler sig således:

Håndværkerudgifter	7.135.233	
Bygherreleverancer	165.300	
Køkken	350.000	
Håndværkerudgifter i alt		7.650.533
Totalrådgivning	945.000	
Uforudsete udgifter	570.818	
Inventar	191.149	1.706.967
Samlede udgifter		9.357.500
Fundne besparelser	-237.500	
Tilført energimidler fra	-200.000	-437.500
ejendomme		
Samlet anlægssum	·	8.920.000

Økonomistaben oplyser, at forhøjelse af anlægsbevilling med 5 mio. kr. fra 3,92 mio. kr. til 8,92 mio. kr. skal gives på bevilling 43 Børn og Familie med rådighedsbeløb på 1 mio. kr. inden for budgettets rammer i 2016, hvis der overføres 1 mio. kr. fra driftsbevillingen på bevilling 43 Børn og Familie i 2016 og med 4 mio. kr. indenfor budgettets rammer i 2017.

I 2016 har der været overfør 1 mio. kr. fra anlæg til driften til bygningsmæssige ændringer.

# 12 (Offentlig) Godkendelse af forhøjelse af anlægsbevilling med 5 mio. kr. til udvidelse af Gjern Børnehus

Sagsbehandler: Dr00401 SagsID: EMN-2015-01741

### Resume

Byrådet ansøges om en forhøjelse af anlægsbevilling med 5 mio. kr. til udvidelse af Gjern Børnehus.

## Indstilling

Børne- og Familiechefen indstiller til byrådet,

at anlægsforhøjelse på 5 mio. kr. godkendes

## **Beslutning**

Indstillingen anbefales.

Ej til stede

# Tidligere beslutninger

# Sagen

# Beskrivelse af sagen

I forbindelse med at flere anlægssager blev fremrykket i foråret 2016, blev det besluttet, at udvidelsen af Gjern Børnehus skulle fremrykkes og igangsættes i 2016. Sammen med arkitektfirmaet GPP ARKITEKTERNE A/S har kommunens Ejendomsstab, institutionen og Børne- og Familieafdelingen udarbejdet et forslag til udvidelsen.

Børnene i Gjern er hidtil blevet passet på to forskellige adresser. Gjern Børnehus ønskes derfor udvidet med 40-50 børnehavepladser, så alle børnene kan passes i Gjern Børnehus for at få den mest optimale drift såvel pædagogisk som økonomisk. Gjern Børnehus kan derefter rumme 22 vuggestuebørn og 90 børnehavebørn.

Tilbygningen på 425 m² kommer til at rumme 2 større grupperum med et tilhørende Flexrum/kreativt værksted. De 2 grupperum er placeret ud til det udvidede fællesareal, hvor der bliver mulighed for at lave forskellige kreative aktiviteter.

Den fælles børnegarderobe med både rengøringsrum, voksen toilet og udetoilet er placeret med umiddelbar udgang til legepladsen. Det er tilstræbt, at alle børnegrupperne placeres således, at 2 børnegrupper med alderssvarende børn altid har mulighed for at arbejde sammen.

Projektet har været udbudt i fagentreprise i henhold til gældende regler. Der blev afholdt licitation torsdag 17. november 2016, og tildelingskriterierne var laveste pris.

Summen af laveste tilbud overskred budgettet med 155.000 kr. Hovedsageligt fordi jordbudsforholdene ikke var som forventet, og påfører projektet en merudgift på 400.000 kr. til ekstra fundering. Derfor er projektet blevet gennemgået, og der er fundet besparelser for 155.000 kr. Besparelser har ingen betydning for projektets pædagogiske eller håndværksmæssige kvaliteter.

### Økonomi

Efter en mindre sparerunde er de samlede byggeudgifter 9 mio. kr. og fordeler sig således:

Håndværkerudgifter	7.223.860	
Uforudsete udgifter	699.897	
Bygherreleverancer	245.084	
Håndværkerudgifter i alt		8.168.841
Totalrådgivning	900.000	
Diverse omkostninger	105.519	1.005.519
Samlede udgifter		9.174.360
Tilført energimidler fra		-174.360
ejendomme		
Samlet anlægssum		9.000.000

Økonomistaben oplyser, at forhøjelse af anlægsbevilling med 5 mio. kr. fra 4 mio. kr. til 9 mio. kr. skal gives på bevilling 43 Børn og Familie med rådighedsbeløb på 5 mio. kr. inden for budgettets rammer i 2017.

# 13 (Offentlig) Beslutning om permanentgørelse af indsats vedrørende spiseforstyrrelser

Sagsbehandler: Dr17839 SagsID: EMN-2016-06680

### Resume

I 2015 blev et projekt vedrørende spiseforstyrrelser igangsat i Handicap- og Psykiatriafdelingens Socialpsykiatrisk Center (SPC) og Børnehandicap Center (BHC). Baggrunden var et stigende behov for specialisering af indsatsen samt udvikling af boformer til målgruppen. Projektet er finansieret af Sundheds- og Forebyggelsesudvalget og løber til udgangen af 2016, hvorefter det foreslås permanentgjort.

# Indstilling

Handicap- og Psykiatrichefen indstiller til Sundheds- og Forebyggelsesudvalget og Børne- og Ungeudvalget,

- at orientering om projekt vedrørende udvikling at Silkeborg Kommunes spiseforstyrrelsesindsats tages til efterretning
- at indsatsen permanentgøres fra 2017

# **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

# Tidligere beslutninger

**Udvalg:** Sundheds- og Forebyggelsesudvalget **Dato:** 08-11-2016

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

Sagen

# Beskrivelse af sagen

### Baggrund og formål med projektet

Projekt Spiseforstyrrelser blev igangsat primo 2015 som følge af et stigende behov for specialisering af indsatsen til borgere med en spiseforstyrrelse. Projektet blev finansieret af Sundheds- og Forebyggelsesudvalget med 1,9 mio. kr. og løber til udgangen af 2016.

Projektet har handlet om udvikling af nye kompetencer og tilgange, som nu kan permanentgøres og integreres i driften.

Behovet for en mere specialiseret indsats i kommunalt regi skyldes dels et stigende antal borgere med spiseforstyrrelser og dels det forhold at sværhedsgraden/ kompleksiteten i tilstandene er tiltagende, hvilket stiller større krav til de kommunale indsatser fra bostøtte, kontaktpersoner, familievejledning og boformer.

Socialstyrelsen lancerede i november 2015 "Nationale retningslinjer for rehabilitering af borgere med svære spiseforstyrrelser".

Målet med projektet i Handicap- og Psykiatriafdelingen blev således, ud fra de nationale retningslinjer, at:

- Etablere et team med speciale i støtte til målgruppen
- At give medarbejderne specialiserede kompetencer til at levere støtten
- Sikre målgruppen af borgere med spiseforstyrrelser en specialiseret rehabiliterende støtte, som understøtter deres recoveryforløb og sikrer dem et selvstændigt hverdagsliv.

Desuden har fokus på en glidende overgang mellem børne- og voksenområdet været central. Projektet er således gennemført i samarbejde mellem Socialpsykiatrisk Center (SPC) og Børnehandicapcentret (BHC). Følgende delmål er nu opfyldt:

- 1. Afgrænsning af målgruppen
- 2. Beskrivelse af det rehabiliterende forløb for målgruppen
- 3. Kompetenceudvikling
- 4. Valg af metoder og faglige tilgange
- 5. Organisering af indsatsen
- 6. Samarbejde med behandlingsregi
- 7. Undersøgelse af samarbejde med frivillige organisationer

Se bilag for nærmere beskrivelse af de enkelte punkter. Nedenstående defineres udvalgte elementer af projektet.

### Målgruppen

Målgruppen er borgere – børn, unge og voksne - der har en spiseforstyrrelse, som den primære lidelse, eller borgere, hvis primære problem er at sammenligne med en spiseforstyrrelse. Borgeren kan have flere diagnoser, men det skal være spiseforstyrrelsen, som fylder mest og som kræver en specialiseret indsats – herunder socialpædagogisk og socialpsykiatrisk støtte. En forudsætning for at få en indsats er, at den enkelte borger er tilknyttet en behandlingsansvarlig foranstaltning.

Målgruppen anslås for nuværende til at være omkring 10 borgere i socialpsykiatrien.

### **Indsatsen**

Indsatsen tilrettelægges som et rehabiliteringsforløb med en opstarts og observationsfase, en handlingsfase og evalueringsfase. Der skal være en tydelig beskrivelse af støttebehov.

#### For borgere under 18 år:

Formålet er at skabe en familiebaseret indsats, hvor et team af fagpersoner med udgangspunkt i den unges behandling af spiseforstyrrelsen og i samarbejde med den behandlingsansvarlige, arbejder med den enkelte families behov for udvikling til et normaliseret familieliv. Endvidere er formålet igennem arbejdet med familien at skabe større forståelse for familiedynamikken og ændre uhensigtsmæssige rutiner og handlemønstre.

I BHC's specialiserede fritidstilbud *Boblen*, matches den unge med andre unge med afsæt i interesser, behov og udfordringer. *Boblen* vil typisk have 4-6 unge og 1-2 professionelle voksne tilknyttet.

Målet er at skabe en så tryg ramme om fællesskabet, at den enkelte unge kan opleve at være en del af noget, at føle sig værdsat og ønsket. Det trygge og positive fællesskab skal understøtte træning af ex. psykologiske og sociale kompetencer, samt skabe motivation til at modtage støtte og hjælp til kampen mod spiseforstyrrelsen.

#### For borgere over 18 år:

Med udgangspunkt i borgerens funktionsniveau, støttebehov og motivation, tilrettelægges indsatsen, der skal ses i tæt samarbejde med den behandlingsansvarlige for borgeren. Indsatsen tilrettelægges som bostøtte eller i døgntilbud, afhængigt af borgerens støttebehov. Inddragelse af borgerens netværk, både privat og professionelt, er en væsentlig del af indsatsen, det samme gælder fokus på at styrke det uddannelses- og beskæftigelsesrettede formål for borgeren.

Der er desuden oprettet et gruppetilbud, med drøftelse af emner relateret til træning af psykiske og sociale kompetencer, med inspiration fra social færdighedstræning. Emnerne kan eksempelvis være: stress-sårbarhedsmodellen, kropssprog, selvværd-selvtillid, håndtering af indre og ydre konflikter, begå sig i sociale sammenhænge mv.

#### Kompetenceudvikling

Kompetenceudviklingen gennem projektet har bestået af studiebesøg, supervision og undervisning. Omkring 100 medarbejdere fra SPC og BHC har modtaget undervisning i KISS – Kommunernes Indsats mod Spiseforstyrrelser og Selvskade.

I uddannelsen er der fokus på den tidlige og rehabiliterende indsats, og der undervises således i tidlig opsporing og handling ved borgere, der lider af spiseforstyrrelse og/eller selvskade.

#### Samarbejde med behandlingsregi

Der er udarbejdet samarbejdsaftaler mellem Silkeborg Kommune og Center for Spiseforstyrrelse på både børne/unge-området og på voksen-området. Disse aftaler er retningsgivende for samarbejdet i de enkelte borgersager.

#### Frivillige organisationer

I projektperioden har der været dialog med LMS (Landsforeningen mod spiseforstyrrelse og selvskade). LMS har i deres regi mange tilbud til borgere med spiseforstyrrelse, der kan henvises til. LMS er interesserede i samarbejde omkring eks. pårørendegrupper eller grupper for borgere med spiseforstyrrelse, hvis der er grundlag for at etablere grupper i Silkeborg Kommune.

#### Borgerinddragelse

Der har i projektperioden været dialog med enkelte borgere med spiseforstyrrelse i forhold til, hvad der har hjulpet dem i deres forløb. Disse erfaringer har været underliggende i tilrettelæggelsen af indsatsen.

# Bilag

1 (Projekt spiseforstyrrelser, bilag - 5840076)

# 14 (Offentlig) Godkendelse af styrket tidlig indsats i forhold til behandlingspsykiatrien og det specialiserede socialområde

Sagsbehandler: Dr08026 SagsID: EMN-2016-07147

#### Resume

I budgetforhandlingerne for 2017 har parterne haft fokus på den øgede tilgang af borgere til psykiatrien. Som følge heraf er der afsat 1 mio. kr. til Sundheds- og Forebyggelsesudvalget med henblik på at imødegå udfordringen gennem udvikling af nye tidlige/fremskudte indsatser på tværs af fagområder, fagudvalg og interesseorganisationer. I lyset af problemets omfang vil der skulle arbejdes også med omlægning af eksisterende tilbud for at tilpasse den kommunale indsats til den nye situation.

Der foreslås igangsat en tværgående proces med henblik på udvikling af konkrete initiativer.

Punktet har været behandlet på Sundheds- og Forebyggelsesudvalget 8. november 2016.

### Indstilling

Handicap- og Psykiatrichefen indstiller til Ældre- og Handicapudvalget, Arbejdsmarkedsudvalget samt Børne- og Ungeudvalget,

at der igangsættes en tværgående proces med henblik på udvikling af flere tidlige, fremskudte indsatser

#### **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

**Udvalg:** Ældre- og Handicapudvalget **Dato:** 01-12-2016

Indstillingen anbefales.

Ei til stede

Mia Schmidt.

**Udvalg:** Arbeidsmarkedsudvalget **Dato:** 05-12-2016

Der er endnu ikke truffet beslutning.

## Sagen

#### Beskrivelse af sagen

Gennem de seneste år er der sket en øget tilgang af borgere til behandlingspsykiatrien og det specialiserede socialområde. Det indebærer bl.a. en stigning på 49,2 pct. i antallet af borgere fra Silkeborg Kommune indskrevet i behandlingspsykiatrien i perioden 2010-2015.

Stigningen omfatter nærmere:

Blandt unge 15-19 årige registreres flere med skizofreni (88%), angst (149%) og personlighedsforstyrrelser (150%)

Blandt 20-40 årige registreres flere med angst (76%) og personlighedsforstyrrelser (102%) - men færre med skizofreni (-20%).

Blandt 60-69 årige registreres flere med angst (260%) og skizofreni (67%).

Den øgede tilgang indebærer behov for dels at omlægge nogle eksisterende indsatser og dels at udvikle flere og nye løsninger, for at kunne give borgerne en indsats så tidligt som muligt, og dermed undgå (yderligere) funktionsnedsættelse og deraf følgende behov for mere omfattende indsatser.

Flere kommuner har med held iværksat en meget tidlig indsats, der har bevirket, at færre borgere er blevet visiteret til støtte. Indsatserne handler bl.a. om umiddelbar rådgivning og vejledning. Indsatsen har været med til at fastholde borgeren i et selvstændigt liv uden - eller med kun lidt - støtte fra det offentlige.

Med det formål at udvikle indsatser, der kan medvirke til at fastholde borgere i et så selvstændigt liv som muligt, foreslås der igangsat en tværgående proces med henblik på at styrke en tidligere afklaring og hurtigere tværfaglig indsats. Arbejdet skal ske med afsæt i bl.a. erfaringer fra andre kommuner samt de lokale forhold og muligheder. Der skal udarbejdes forslag til såvel omlægning af eksisterende indsatser som nye tiltag.

Aktuelt er der også i dag stor fokus på tidlige og forebyggende indsatser, men selve den indledende afklaring af borgerne kan tage tid, inden det står klart hvilken type tilbud, der bedst kan hjælpe borgeren. I den periode kan der i værste fald ske en forværring af borgerens tilstand og dermed behov for mere omfattende indsatser.

En mulighed kunne i den forbindelse være, at indsatserne fremover søges omlagt, så borgerne i højere grad tilbydes udvidet rådgivning/vejledning og ikke-visiterede ydelser fra første henvendelse. Rådgivningen vil have et forbyggende sigte og kan kombineres med et forebyggende pædagogisk arbejde i umiddelbar forlængelse af en henvendelse.

Målgruppen for de nye indsatser vil skulle nærmere beskrives/afgrænses ved opstart af processen, men det står umiddelbart klart, at indsatserne vil skulle gå på tværs af flere fagudvalg og afdelinger i Silkeborg Kommune.

Som følge heraf foreslås der etableret en tværgående styregruppe, der kan drive processen og udviklingsarbejdet fremad og samtidig initiere de nye indsatser, der skal iværksættes. Indsatserne iværksættes eventuelt etapevis, hvis det skønnes at være befordrende for resultaterne. Projektet forankres i første omgang i Handicap- og Psykiatri.

Der pågår inden for psykiatrien et projekt Fælles Tidlig Indsats, på tværs af regionspsykiatrien samt flere kommunale afdelinger. Målgruppen her er afgrænset til 18 til 26-årige med en psykiatrisk diagnose eller mistanke herom. Borgeren skal have komplekse problemstillinger med formodet behov for indsats fra flere afdelinger (Socialpsykiatrisk Center, Familiesektionen, Socialsektionen, Jobcentret eller Regionspsykiatrien Midt).

Prøvehandling vedr. dette projekt er beskrevet andet steds på dagsordenen. Denne prøvehandling omhandler hurtig udredning med henblik på hurtig iværksættelse af / visitation til den relevante støtte.

Fokus i den nye indsats i forhold til en bredere målgruppe skal også omfatte mulighederne for støtte før udredning og visitation.

Der skal i processen være opmærksomhed på samspil og erfaringsudveksling mellem projekterne.

## Borgerinddragelse

Sagen videresendes til orientering for Handicaprådet.

#### Økonomi

Der er afsat en million til projektet i 2017.

# 15 (Offentlig) Orientering om skolernes udviklingsplaner

Sagsbehandler: Dr30608 SagsID: EMN-2016-03950

#### Resume

Som opfølgning på kvalitetsrapporten og resultaterne for skolerne har Skoleafdelingen afholdt lærings- og udviklingssamtaler med alle skoler i foråret 2016. Samtalerne blev afsluttet med formulering af en aftale om et eller to mål. Disse mål indgår i skolens udviklingsplan.

#### Indstilling

Skolechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

at orienteringen tages til efterretning

## **Beslutning**

Taget til efterretning.

Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

### Sagen

#### Beskrivelse af sagen

Som opfølgning på kvalitetsrapporten og resultaterne for skolerne har Skoleafdelingen afholdt lærings- og udviklingssamtaler i foråret 2016 med deltagelse af skolechefen, den pædagogiske sektionsleder og skoleledelserne på den enkelte skole. Samtalerne tog udgangspunkt i de fire kommunale opmærksomhedspunkter og data for skolens resultater indenfor opmærksomhedspunkterne.

De fire kommunale opmærksomhedspunkter er:

- 1. Læseindsatsen for de yngste klasser særligt i forhold til overgangen fra indskoling til mellemtrin
- 2. Elevernes kompetencer og motivation til at tage en ungdomsuddannelse
- 3. Forskelle mellem drenge og piger i de faglige resultater
- 4. Trivsel medbestemmelse og motivation

Samtalerne blev afsluttet med formulering af en aftale om et eller to mål for perioden frem til næste kvalitetsrapport i 2018. Målene er formuleret i dialog mellem Skoleafdelingen og den enkelte skoleledelse.

Fordeling af skolernes mål på de kommunale opmærksomhedspunkter er:

- 9 skoler har som mål at øge læseindsatsen for de yngste klasser særligt i forhold til overgangen fra indskoling til mellemtrin
- 3 skoler har som mål at øge elevernes kompetencer og motivation til at tage en ungdomsuddannelse
- 3 skoler har som mål at mindske forskelle mellem drenge og piger i de faglige resultater
- 9 skoler har som mål at øge trivsel medbestemmelse og motivation
- Derudover har 13 skoler aftalt mål med fokus på læringsledelse idet, at indsatsen forventeligt vil bidrage til en øget læring og trivsel hos eleverne.

Konsulenter fra Skoleafdelingen har gennem opfølgende læringssamtaler på skolerne sikret, at skolerne har udarbejdet en udviklingsplan for at imødekomme de aftalte mål. Skolernes udviklingsplaner er beskrevet i en såkaldt SMTTE-model, hvor følgende punkter er beskrevet: Status, Mål og delmål, Tegn, Tiltag og Evaluering. Der vil blive fulgt op på udviklingsplanerne i forbindelse med de kommende læringssamtaler med ledelsen af Skoleafdelingen og den enkelte skoleledelse i april/juni 2017.

### Bilag

1 (Årshjul\_for\_kvalitetsrapport\_2016-18 - 5920135)

# 16 (Offentlig) Godkendelse af ændring af Styrelsesvedtægt for Silkeborg Kommunes skolevæsen gældende fra 1. august 2017

Sagsbehandler: dr10593 SagsID: EMN-2016-04508

#### Resume

Godkendelse af revideret styrelsesvedtægt for Silkeborg Kommunes skolevæsen gældende fra 1. august 2017.

#### Indstilling

Skolechefen indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

- at forslaget til styrelsesvedtægt for Silkeborg Kommunes skolevæsen sendes til udtalelse hos skolebestyrelserne m.fl.
- at tidsplanen for processen i øvrigt følges

### **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Ej til stede

# Tidligere beslutninger

#### Sagen

#### Beskrivelse af sagen

I henhold til folkeskolelovens § 41 fastsætter Byrådet efter indhentet udtalelse fra skolebestyrelserne en vedtægt for styrelsen af kommunens skolevæsen. Byrådet godkendte 28. april 2014 den gældende styrelsesvedtægt med bilag. Den ses på kommunens hjemmeside under > Kommunen > Afdelinger > Skoleafdelingen > Styrelsesvedtægt folkeskoler.

Styrelsesvedtægten ændres således:

- Kapitel 1 (Indledning): De forpligtende samarbejder introduceres.
- Kapitel 2 (Skolebestyrelsen): § 1 ændres mht. medarbejder- og elevrepræsentation fra eventuelle afdelinger. § 5, stk. 2. udgår.
- Kapitel 3 (Skolebestyrelsens beføjelser): § 18, stk. 2 vedr. principper redigeres, så ændringerne i folkeskolelovens § 44 stk. 2 pr. 20. juni 2016 indarbejdes. De forpligtende samarbejder tilføjes som nyt pkt. 8. I § 18 er der desuden tilføjet et nyt stk. 10 om samarbejdet og samarbejdsaftalen i de forpligtende samarbejder.

• Kapitel 4 (Samarbejdet på skolen): Her tilføjes bestemmelse om elevråd for eventuelle afdelinger.

Alle ændringer fremgår af vedlagte bilag.

**De seks bilag til skolestyrelsesvedtægten** findes ligeledes på <u>hjemmesiden</u>. Bilagene opdateres løbende ud fra politiske og administrative beslutninger.

Som konsekvens af endelig godkendelse af ny skolestruktur i Silkeborg Kommune, godkendt af Silkeborg Byråd 27. juni 2016, er Bilag 2 Skolestruktur, vedlagt, ændret på afgørende punkter:

- 2 Ny indledning med overblik over den politiske behandling af Skolestrategi 2021
- 2.01 Antal skoler og deres omfang pr. 1. december 2016: Skema med oversigt over skoler m. overbygning, skolefritidsordning, specialtilbud og tosprogede pr. 1. december 2016 samt
- NY 2.01 Antal skoler og deres omfang pr. 1. august 2017: Revideret skema som do. Desuden er der tilføjet nye beslutninger vedr. årgange under 12 elever, lukning af afdelinger samt små skoler.
- 2.02 Skoledistriktsopdeling: Tilføjelse vedr. tidsplan for skoledistrikterne for Hvinningdalskolen, Buskelundskolen, Balleskolen og Skægkærskolen.
- 2.03 Optagelse af elever: Tilføjelse af kompetence vedr. optagelse. Tilføjelse af afsnit vedr. Optagelse af elever/indskrivning til børnehaveklasse på skoler med flere afdelinger.
- NY 2.04 Forpligtende samarbejder: Helt nyt bilag jf. tidligere politisk behandling.
- NY 2.05 Videnscentre: Helt nyt bilag jf. tidligere politisk behandling.
- 2.06 (tidl. 2.04) Silkeborg Ungdomsskole: Få rettelser, bl.a. seneste beslutning vedr. Eud10
- 2.07 (tidl. 2.05) Befordring, 2.08 (tidl. 2.06) SSP (Skole, Socialsektor og Politi), 2.09 (tidl. 2.07) Skolesundhedspleje samt 2.10 (tidl. 2.08) Tandpleje: Ingen ændringer.
- 2.11 (tidl. 2.09 og 2.10) Bygningsstrategien Skolens rum: Link til bygningsstrategien samt den godkendte arbejdsplan. Uændret underpunkt om Brug af skolelokaler til arrangementer.

Af Børne- og Ungeudvalgets sagsfremstilling 14. juni 2016 fremgår det, at den politiske aftale skal indgå som bilag til styrelsesvedtægten. Da indholdet af den politiske aftale er indarbejdet i selve styrelsesvedtægten og siden reguleret af andre politiske beslutninger (Buskelundskolen indgår nu i et forpligtende samarbejde), så medtages selve aftalen ikke som et bilag til styrelsesvedtægten. Der linkes til aftalen fra indledningen til bilag 2. De øvrige bilag er konsekvensrettet ud fra politiske og administrative beslutninger siden

Tidsplan:

august 2015.

6. december 2016	Børne- og Ungeudvalget behandler ændring til styrelsesvedtægt for Silkeborg Kommunes skolevæsen
7. december 2016-4. januar 2017	Ændring til styrelsesvedtægt for Silkeborg Kommunes skolevæsen er til udtalelse hos skolebestyrelserne, Tandplejen, Skolesundhedsplejen, UU Silkeborg og de faglige organisationer (4 uger)
7. februar 2017	Børne- og Ungeudvalget behandler ændring til styrelsesvedtægt for Silkeborg Kommunes skolevæsen, hvor der er taget hensyn til de indkomne udtalelser
20. februar 2017	Økonomiudvalget behandler ændring til styrelsesvedtægt for Silkeborg Kommunes skolevæsen.
27. februar 2017	Byrådet godkender ændring til styrelsesvedtægt for Silkeborg Kommunes skolevæsen, gældende pr. 1. august 2017

Tidsplanen er i overensstemmelse med tidsplanen vedr. de forpligtende samarbejder, som blev godkendt af Børne- og Ungeudvalget 6. september 2016.

# Borgerinddragelse

Skolebestyrelserne m.fl. udtaler sig om forslaget til ny styrelsesvedtægt for Silkeborg Kommunes skolevæsen i perioden 7. december 2016-4. januar 2017.

# Bilag

- 1 (Styrelsesvedtægt\_skolevæsen\_170801\_m-rettelser 5922572)
- 2 (Bilag2\_Skolestyrelsesvedtaegt\_Skolestruktur-2016 5923322)

# 17 (Offentlig) Drøftelse af forslag til årsplan for Børne- og Ungeudvalget i 2017

Sagsbehandler: Dr14790 SagsID: EMN-2015-14411

#### Resume

Børne- og Ungeudvalget bedes drøfte forslag til årsplan for udvalgets arbejde i 2017.

#### Indstilling

Direktør Hanne Ahrens indstiller til Børne- og Ungeudvalget,

at udvalget drøfter forslag til årsplan for 2017

### **Beslutning**

Drøftet.

Mødet 14. november med forældrebestyrelserne i dagtilbud flyttes til 26. oktober kl. 19.00 – 21.15.

Ej til stede

#### Tidligere beslutninger

### Sagen

## Beskrivelse af sagen

Årsplanen for Børne- og Ungeudvalgets arbejde skal overskueliggøre udvalgets møder og arrangementer i 2017. Årsplanen udarbejdes som et styreredskab i forhold til planlægningen af de ordinære møder, temadage, dialogmøder m.v.

Børne- og Ungeudvalget bedes drøfte forslag til årsplanen.

#### Bilag

1 (Årsplan for Børne- og Ungeudvalgets arbejde i 2017 - 5925581)

# 18 (Offentlig) Til orientering

Sagsbehandler: Dr14790 SagsID: EMN-2016-01265

## **Beslutning**

Orientering taget til efterretning.

Ej til stede

## Tidligere beslutninger

## Sagen

#### Beskrivelse af sagen

Eventuelle emner til udvalgets orientering.

- Skolechefen orienterer om status vedr. Skolestruktur
- Skolechefen orienterer om undersøgelse af hjertestartere på skolerne
- Skolechefen orienterer om henvendelse fra skolebestyrelsen for Hvinningdalskolen til Børne- og Ungeudvalget vedrørende ny hal i Buskelund-/Hvinningdalområdet jævnfør mail fremsendt til Børne- og Ungeudvalget den 29. november 2016.
- Børne- og Familiechefen orienterer om licitationsresultat vedr. Solbo.

# 19 (Offentlig) Underskriftsside

Sagsbehandler: Dr14790 SagsID: EMN-2016-01265

## **Beslutning**

.

Ej til stede

## Tidligere beslutninger

# Sagen

### Beskrivelse af sagen

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem oprette en kommentar og dele den med mødeadministratoren.

TRYK HER FOR AT GODKENDE