

# 越努力 越幸运

A person in dark winter gear is climbing a steep, snow-covered mountain peak. They are using ski poles and have skis attached to their back. The sky is a clear, pale blue.

## --- PMP备考3步曲

相关音频请到喜马拉雅FM或  
蜻蜓FM搜索“黄磊磊PMP”  
微信:Jesse\_huangl

黄磊磊

# 一 备考计划 – PDCA拿5A

相关音频请到喜马拉雅FM或蜻蜓FM搜索“黄磊磊PMP”

Q：PMP考试难吗？

A：一点不难（大多机构通过率90%以上）。但是非常煎熬（可能因为教材特别厚，知识点非常多，而PMI的理念又与平时的方式不太相符。也有一个重要的原因是时间周期长、考试费用昂贵再加上通过率高，所以有一定的心理负担（别人都过了，我怎么能不过呢！）。）

Q：为什么要一个备考计划？

A：正如一个成功的项目依赖于完善的项目管理计划一样，我们的备考同样也需要项目备考计划。定下明确的计划并严格执行下来，通过考试自然也是顺理成章的事情。**时间过得比想像中的快，只有前期经过了充分的准备才能更好避免备考末期的焦虑（碰到太多了，风险发生后就比较被动，也影响考试的状态。）。**

我们将备考分为三个阶段，大家可以从考试时间来倒推，大约9周时间。

# 备考初期 – 3周打基础

相关音频请到喜马拉雅FM或蜻蜓FM搜索“黄磊磊PMP”

好多同学都是提前报名的，所以这个阶段有些人可能会有5周以上时间

**本阶段的关键词：**理解教材打基础

**本阶段的目标：**教材看二遍，章节练习题准确率70%以上（可能需要做二遍）

**看书：**教材至少看二遍以上，有条件的话多看几遍。但单纯的看书，对有些学员来说是很难坚持的，那么就通过做章节练习题来看书，有些培训机构的章节练习题的解析基本涵盖了教材中所有知识点，所以可以边做题边翻书，这样效果可能会更好。

**听课：**老师讲解教材时认真去听，对于自己难理解的点，最好主动去问。有时候可能几句话，就可以减少很多死记硬背的时间，起到事半功倍的效果。

**做题：**这一阶段主要是章节练习题，个人的建议至少做2遍，做的过程中要举一反三，把一道题的知识点都弄清楚。如果章节练习题做熟练了也可以尝试模拟试题，但还是以章节练习为主，这个为基础。

**本阶段的关键词：**尝试理解情景题的考点是什么

**本阶段的目标：**教材看一遍，章节练习题准确率80%以上，模拟练习第一遍准确率60%以上

**看书：**这一阶段教材基本上可以讲完了，再加上章节练习也做过了，这时再重头去看教材，把自己认为重要的点划出来，或者总结出来，单独记忆。

**做题：**这一阶段是章节练习题与模拟练习同步来做，每周做一套模拟练习，做完之后认真对待解析部分，最好可以到教材上找到对应的知识点，将这个知识点周边的内容也一并复习。**通过参考答案尝试去找考点是什么。**

**注意事项：**200道的模拟试题数量有限，有些机构可能也只有4、5套，有些多一点有7、8套。但不管多少都不要着急刷完。刷完一套之后仔细对应解析去理解每个选项，然后二刷。**在这个过程中找到自己的弱项并有针对性的补强，**

然后再刷新的一套题，如此这样，本阶段能做2-3套模拟已经非常不错了。

**本阶段的关键词：**理解情景题的考点是什么，通过考点快速找到答案

**本阶段的目标：**教材看一遍，模拟练习题第一遍准确率70%左右，第二遍80%以上

做题不是目的，目的是理解教材中的概念，本阶段中我们将复习的重点划分为不同的优先级

**第一优先：**

- 1.复习已经整理出易错的题
- 2.对照书本或思维导图来理解易错的概念
- 3.大家一起讨论易错题，这样更容易记住
- 4.多做模拟练习题来提升做题速度（正式考试时有些同学可能速度下降而且还需要涂答案，所以平时3小时半左右完成的，尽量将速度提到了3小时以内。）
- 5.最后一周建议把培训机构的课堂模拟题或者冲刺模拟题多刷几遍。

## 第二优先：

模拟试题至少有3套以上非常熟悉，至少做过2-3遍以上（具体视个人情况而定）

做的过程中一定要思考每个选项，为什么选，为什么不选？

## 第三优先：

章节练习不熟悉的，快速回顾一遍，这个为基础，理论上大家应该都很熟悉了

如果是远程的学员，建议多看几遍讲课视频。第二遍之后可以1.5倍，2倍速来看。利用平时的零碎时间去听音频内容，多次回放，有助于知识点的理解。

# 二 如何把1道题变成4道？

相关音频请到喜马拉雅FM或蜻蜓FM搜索“黄磊磊PMP”

这里举个例子来说明如何更有效率的做题：

项目经理收到基于成本估算的已批准项目范围，并开始实施新的软件系统。实施时使用的是什么类型的成本估算？

A.参数估算      B.自下而上估算      C.粗略量级估算（ROM）      D.类比估算

我们先不考虑这道题的答案。

首先问题是估算成本的工具，这个在教材P244，包含的内容比较多，我们先结合选项部分来分析发现提到4个工具，类比估算、参数估算、自下而上估算、三点估算。那么这里的C选项自然就不是答案了，C选项适用了项目的启动阶段，其区间为  $-25\%$  到  $+75\%$ ；之后，随着信息越来越详细，确定性估算的区间可缩小至  $-5\%$  到  $+10\%$ 。

再来看参数估算、类比估算，是基于之前的项目来估算的，估算的准确度也不是很高，类似于专家判断。

# 二 如何把1道题变成4道？

相关音频请到喜马拉雅FM或蜻蜓FM搜索“黄磊磊PMP”

然后来看题干中提到了已批准的项目范围，已经批准那么就是范围基准了，范围基准包含有项目范围说明书，WBS（工作包、规划包），WBS词典。而基于WBS的估算为自下而上估算，那么答案就比较明显了。

最后我们再来看看自下而上估算的概念。自下而上估算是对工作组成部分进行估算的一种方法。首先对单个工作包或活动的成本进行最具体、细致的估算，然后把这些细节性成本向上汇总或“滚动”到更高层次。

针对这道题我们做一个小结：本题中范围基准是否知道包含哪些？每一部分的特点是否清楚？估算成本的工具是几个？概念是否清楚理解了？粗略量级估算，确认性估算的区间是多少？等等，如果把这些都搞清楚了，做一道题可能相当于5道 10道。所以我们要多去理解题干以及每一个选项的概念。当第二遍再来做题时把每个概念都在大脑中过一遍，重复做时一定不能只记住答案。



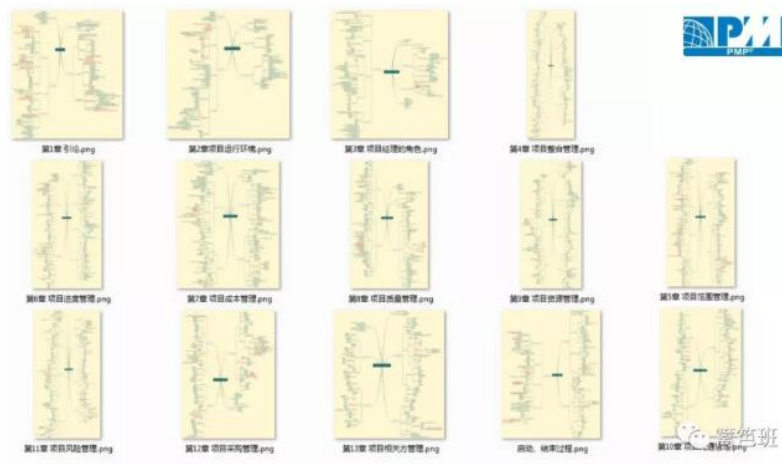
# THANKS

通过考试可能比你想像的简单的多，一不小心就5A了。

如有兴趣探讨项目管理、团队管理相关方面可以加我的微信:

如有需要以上内容的音频版本, 也可扫描以下二维码

1. 在“喜马拉雅FM”中搜索 黄磊磊 PMP
2. 在“蜻蜓FM”中搜索“黄磊磊PMP”
3. 在“懒人听书”中搜索“黄磊磊”



专注于项目管理、运营管理、演讲分享等