



Estudo de caso da aplicação do framework scrum na SONY

As pesquisas e estudos de mercado realizados, a partir, da busca gerada pela necessidade da aplicação de um processo de gerenciamento de projetos e desenvolvimento de software com fácil compreensão e realização para implementação em um novo projeto de software na SCT indicaram o framework Scrum. Pois, ele é fundamentado nas teorias empíricas de controle de processo e tem como base para sua implementação três pilares: transparência, inspeção e adaptação. O processo emprega uma abordagem iterativa e incremental para otimizar a previsibilidade e controlar riscos.

A partir, da escolha do framework mais adequado ao projeto, iniciou-se a procura por uma empresa que prestasse consultoria em Scrum, e, optaram pela empresa Agile42 que forneciam treinamento do processo.

O ponto de partida, da aplicação do novo processo na Sony, foi a realização do treinamento da equipe em Scrum. Inicialmente a equipe mostrou-se resiliente a mudança de cultura, mas, ao decorrer do processo de coaching as mudanças passaram a ser notórias e aceitas pela equipe.

A introdução do framework na estrutura organizacional trouxe grandes benefícios as equipes, além de, cumprir o objetivo inicial. Alguns dos benefícios que o processo disponibilizou foi a gestão e processo de desenvolvimento de projeto, integrabilidade e colaboratividade da equipe de desenvolvimento no âmbito internacional que a empresa possui.