

PLANEJANDO E CONTROLANDO OS CUSTOS NO PROJETO

Planejamento e Gerenciamento de Projetos

Carla Marina C. Paxiúba

Objetivos

- ❑ Apresentar os processos, ferramentas e técnicas utilizadas para planejar o gerenciamento dos custos de um projeto

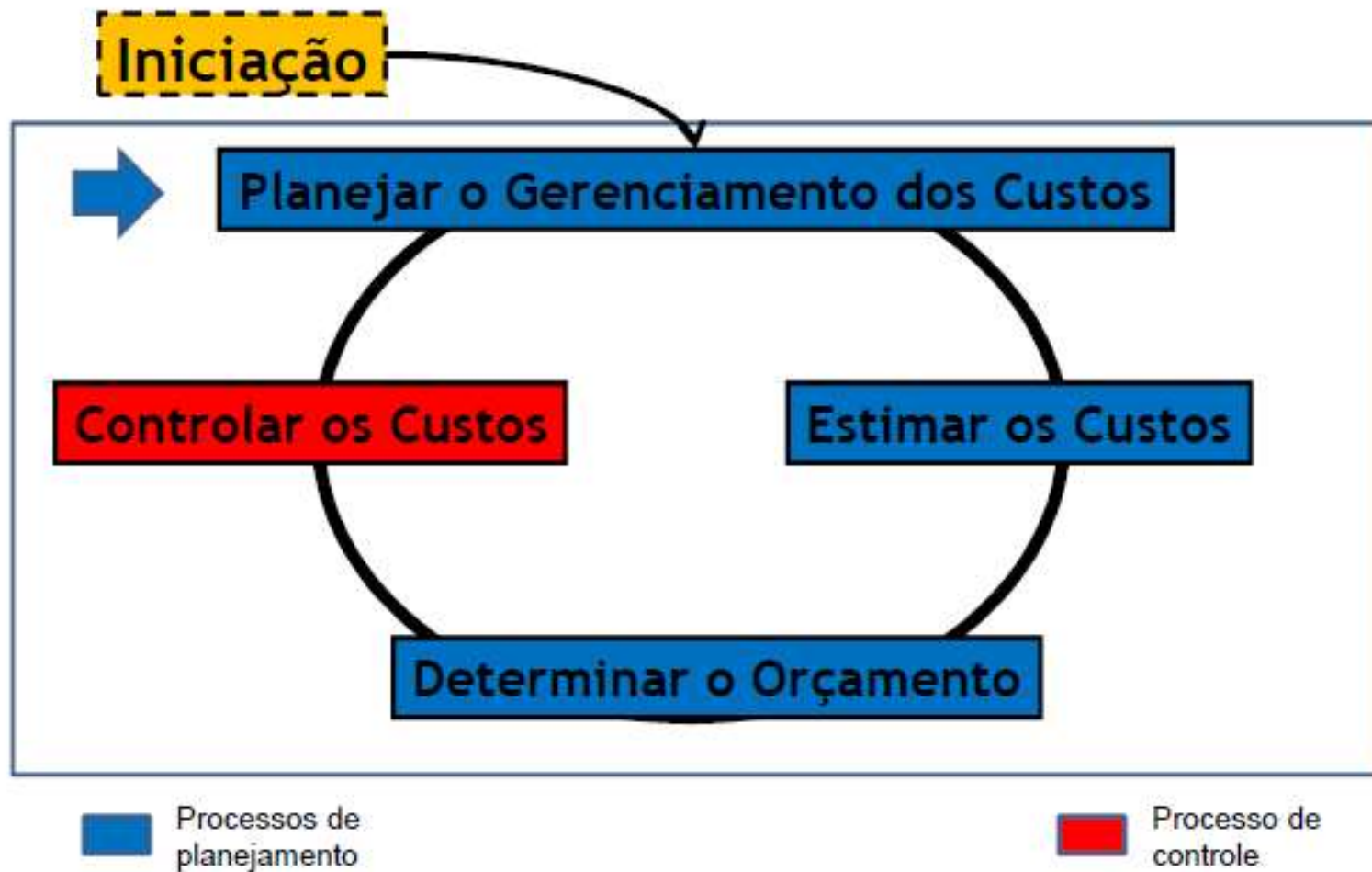
RoadMap

- ❑ Visão geral do gerenciamento de custos
- ❑ Como estimar os custos de um projeto?
- ❑ Como elaborar um orçamento?

Visão Geral do Gerenciamento de Custos



Processo da Gerência de Custos



Processo : Planejar o Gerenciamento dos Custos

Processo de estabelecer as políticas, os procedimentos e a documentação para o planejamento, gerenciamento, despesas e controle dos custos do projeto.

Processo : Estimar os Custos

Processo de desenvolvimento de uma estimativa dos recursos monetários necessários para executar as atividades do projeto.

Processo : Determinar o Orçamento

Processo de agregação dos custos estimados de atividades individuais ou pacotes de trabalho para estabelecer uma linha de base dos custos autorizada.

Processo : Controlar os Custos

Processo de monitoramento do andamento do projeto para atualização no seu orçamento e gerenciamento das mudanças feitas na linha de base de custos.

Como estimar o custo do projeto ?



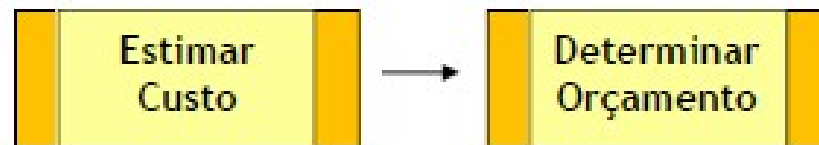
Lembrando as Diretrizes para estimar ?

- ❑ Realizada pelas pessoas **responsáveis** e mais familiarizadas com a tarefa
- ❑ Consultar **mais de uma pessoa** para fazer a estimativa
- ❑ As estimativas devem ser baseadas em **condições reais**
- ❑ Precisam ser consistentes com as **unidades de medida**
- ❑ Na estimativa, cada tarefa deve ser considerado **independentemente**, integradas pela WBS
- ❑ **Não** devem incluir **contingências** ou tolerâncias
- ❑ Acrescentar avaliação de **risco** ajuda a evitar surpresas

Estimando os Custos

Aproximação dos custos dos recursos necessários para terminar cada atividade do cronograma

- ❑ Tudo começa especificando como as estimativas serão realizadas e que níveis da WBS serão considerados
- ❑ É aconselhável realizar refinamentos nos custos durante o andamento do projeto, uma vez que detalhes sobre o mesmo tornam-se disponíveis
- ❑ A exatidão de uma estimativa de projeto irá aumentar conforme o projeto se desenvolve através do ciclo de vida do projeto



Tipos de Custos

- ❑ **Custos variáveis:** custos que mudam com as quantidade de produção ou de trabalho.
 - Ex. custo de material
- ❑ **Custos fixos:** custos que não mudam quando a produção muda.
 - Ex. custo de aluguel
- ❑ **Custos diretos:** diretamente atribuídos ao projeto.
 - Ex. viagens, salários, materiais usados no projeto, etc.
- ❑ **Custos indiretos:** custos incorridos para benefícios de mais de um projeto.
 - Ex. taxas, serviços de portaria, etc.

Técnicas mais utilizadas

❑ *Life Cycle Costing*

- Observar os custos do ciclo de vida do produto como um todo, não unicamente os custos do projeto

❑ *Value Analysis*

- Consiste em encontrar a maneira menos custosa para fazer o mesmo trabalho

❑ *Cost Risk*

- Análise das chances de que, devido a eventos infortuitos, o orçamento planejado para um projeto irá exceder o previsto

❑ *Sunk costs*

- Gastos realizados no projeto que não podem ser mais recuperados

Como elaborar o orçamento do projeto ?



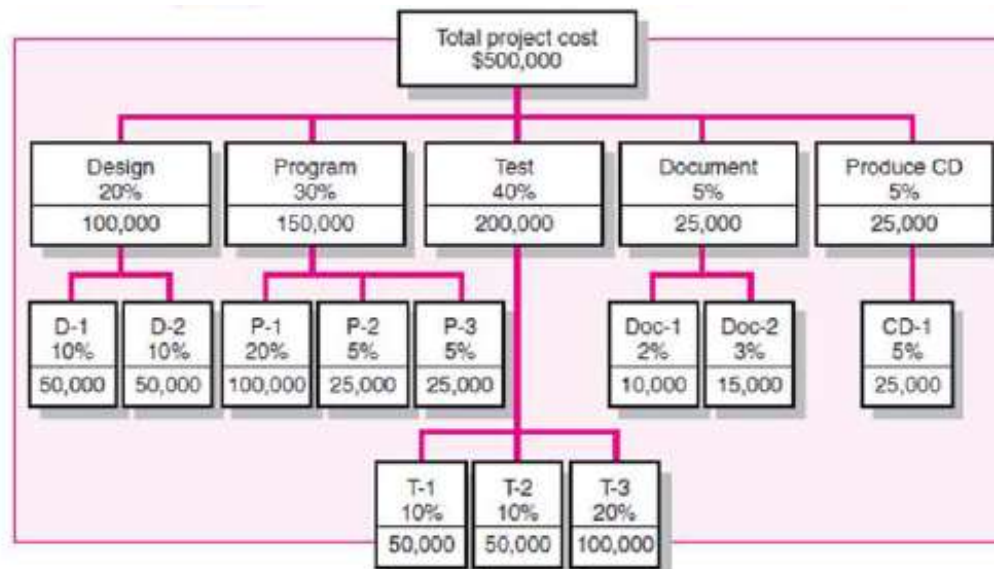
Elaborando o Orçamento

- ❑ Após a estimativa, os custos devem ser colocados na linha de tempo para se obter o orçamento do projeto (*Baseline* de custos)
 - A linha de base (*Baseline*) de custos é usada para avaliar o desempenho do projeto
- ❑ Gastos precisam estar alinhados aos recursos financeiros disponíveis
 - Atenção para o fluxo de caixa
- ❑ Grandes variações no orçamento são indesejáveis
- ❑ O cronograma pode ser reavaliado para que as variações possam ser minimizadas

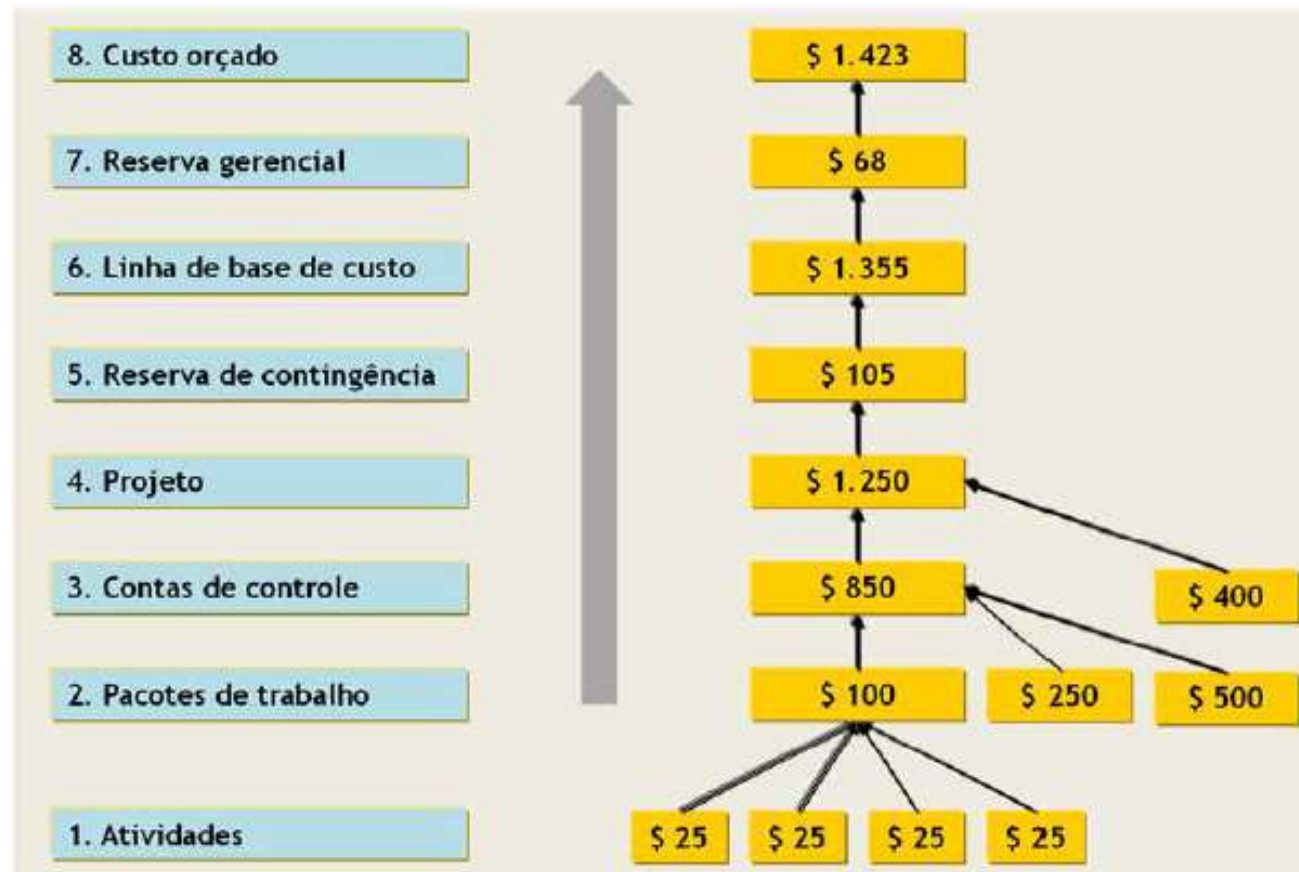
Uso de Estimativas Top-Down

❑ Método Paramétrico (Decomposição)

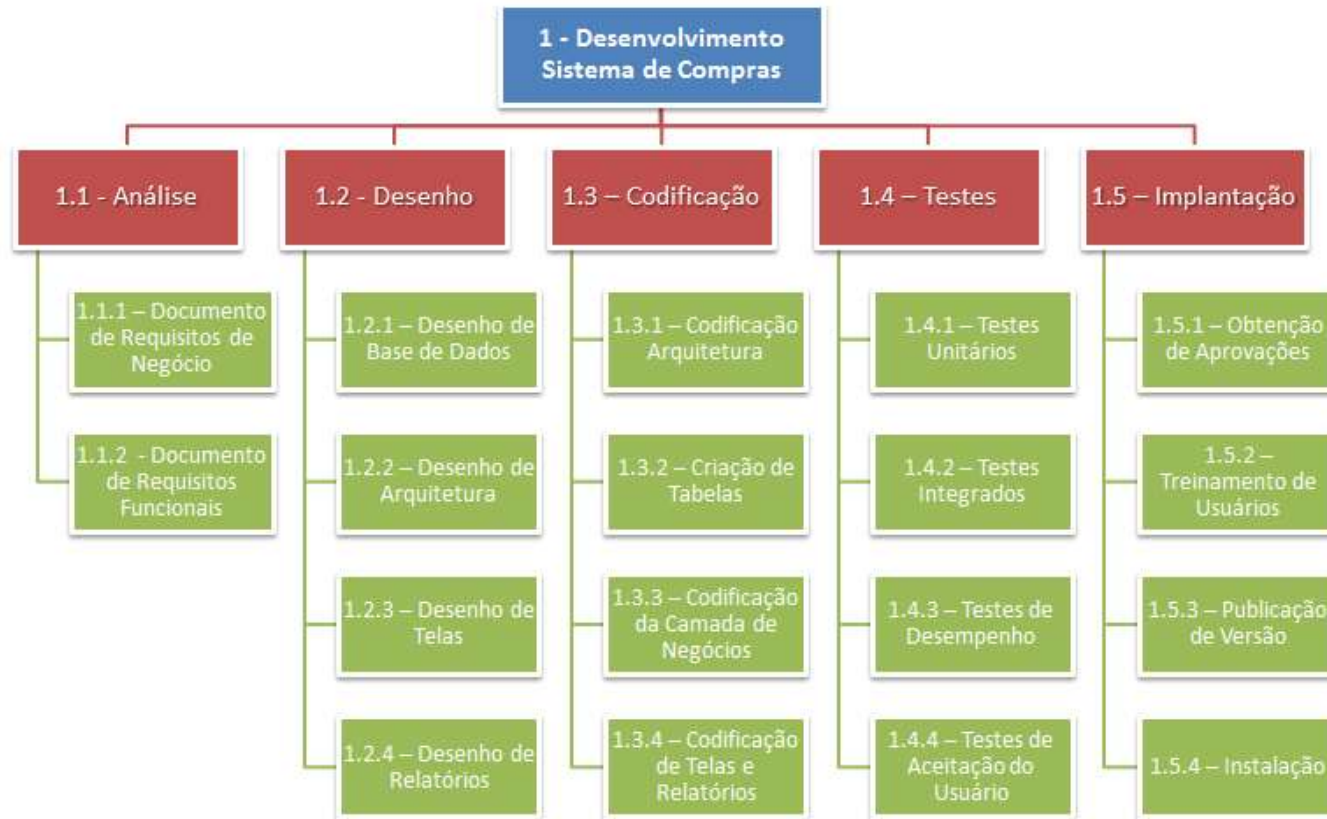
Usado quando há similaridades entre projetos e uma base histórica com dados sobre características e estimativas passadas.



Estimativas Bottom-Up - Agregação de Custos



Exemplo



Exemplo

Atividade	Tempo	Quem vai Fazer ?	Valor da Hora	Quanto Custa a Atividade
Escrever o Documento de Requisitos de Negócio	8 H	Analista de Negocio	50,00	400,00
Modelar e Criar o Banco de Dados	40 H	DBA	80,00	3200,00
Elaborar o Manual do Sistema	20 H	Estagiário	10,00	200,00
Implementar o Sistema	400 Horas	Programador	40,00	16000,00
Total	468 Horas			19.800,00

Exemplo – Outros Custos

Custos	Quanto Custa (Mês)
Aluguel	2000,00
Energia	800,00
Internet	400,00
Hospedagem do Site	400,0
Total	3600,00

Total/Custos do Projeto: $19.800 + 3600,00 = 23.400,00$

Lucro + Margem de Segurança: 6.600,00

Preço: 30.000,00

Exercício

Utilizando o exemplo anterior, faça a estimativa de custos do seu projeto.

Entregar no formato de Planilha.