

### GUÍA DEL TRABAJO FINAL 2020 - 2 LIDER PERUANO TRASCENDENTE

**Peso: 30%** 

#### I. OBJETIVO DE APRENDIZAJE

Reconocer la influencia del liderazgo y pensamiento sistémico en el logro de propósitos trascendentes en las personas y organizaciones. Para ello se analizará el desempeño que ejerce un líder en una situación determinada y cómo aborda o cómo puede abordar los retos (oportunidades o dificultades) que se le presentan a través del pensamiento sistémico. Se aplicarán los conceptos aprendidos en el curso, presentándolos con argumentos claros y coherentes.

#### II. LINEAMIENTOS GENERALES

- El trabajo final consta de dos partes:
  - 1. Informe
  - 2. Sustentación.
- ♣ El trabajo se realizará considerando los grupos de estudiantes ya constituidos. Deberán elaborar un informe descriptivo-analítico y sustentar con una presentación ejecutiva el desempeño de un personaje que, utilizando su liderazgo y pensamiento sistémico, haya logrado superar una situación retadora y haya alcanzado, junto a sus seguidores, el propósito común que se habían planteado.
- ♣ El informe deberá tener un mínimo de 8 y máximo de 10 páginas, y presentarse en formato WORD, tipo de letra Calibri 12, Interlineado 1.15.
- ♣ Deberán presentar los resultados de su trabajo (sustentación asíncrona) utilizando una presentación ejecutiva, en formato POWER POINT o similar, a través de la grabación de un video.
- En la grabación del video deben participar todos los integrantes del grupo de trabajo.
- El video debe tener una duración aproximada de 20 minutos.
- El profesor observará, tanto el lenguaje verbal, como el lenguaje no verbal de los participantes.
- 👃 Para la entrega del video deben utilizar un link a grabación en YouTube o archivo wetransfer.
- ≠ El **informe, la presentación ejecutiva y el video de sustentación** deben subirse al Aula Virtual hasta el **domingo 29 de noviembre a las 12 pm**.
- ♣ Para la elaboración del trabajo, el grupo debe elegir un personaje peruano contemporáneo (que esté vivo actualmente) que, bajo su acción de liderazgo, haya superado un reto muy importante en su organización o en la sociedad.



La elección del líder es libre, sin embargo ésta debe cumplir con las características propias del liderazgo, según la siguiente definición:

"El líder es la persona que **influye positivamente en otras personas** para alcanzar **propósitos comunes de forma libre y voluntaria**"

- Evitar la elección de personajes famosos, influencers, "líderes" de opinión y otros que no cumplan con la definición.
- En la revisión del trabajo se tomará en cuenta las faltas ortográficas y la redacción.
- ♣ El trabajo debe considerar, como mínimo, dos citas bibliográficas que respalden la descripción de la situación problemática y las propuestas de solución del líder (una cita en cada caso).

#### III. CONTENIDO DEL INFORME

#### Presentación del Líder

 Breve descripción biográfica del líder elegido, incluyendo un perfil con sus principales características.

#### Sistemas visibles

- Describir el problema o situación principal que afronta el líder, indicando las características generales del sistema o sistemas involucrados.
- Describir las propuestas de solución que elabora el líder, indicando si están basadas en un pensamiento lineal o sistémico.
- Identificar y describir la principal propuesta de solución sistémica planteada por el líder, identificando en ella: Eventos, Patrones, Estructuras y Modelos Mentales.
- Analizar tres leyes de la quinta disciplina que se pongan de manifiesto y tres barreras del aprendizaje (si las encuentra).

#### Liderazgo personal

- Determinar las acciones, situaciones concretas en las que el líder evidencia su liderazgo para alcanzar el propósito en común o la visión establecida.
- Identificar quiénes son los principales seguidores del líder y de qué modo contribuyen, libre y voluntariamente, a alcanzar el propósito en común o la visión establecida.



#### Liderazgo organizacional

- Evaluar al personaje elegido en función de sus capacidades como Líder Estratega (de acuerdo con lo visto en clase). Presentar las evidencias que sustenten sus aseveraciones.
- El liderazgo es transformación de la realidad y en este sentido propone una visión cuya realización encuentra resistencias al cambio.

Analizar y reflexionar sobre las principales razones para el cambio que tuvo el líder elegido, así como también los obstáculos (resistencia al cambio) que encontró en el proceso.

#### Aprendizaje y Comentarios del Grupo

¿Por qué eligieron a este líder?

¿Cuáles son las principales lecciones que les deja el líder y cómo podrían aplicarlas en las organizaciones y/o en su vida? (una por cada integrante del grupo).

#### IV. SUSTENTACIÓN

- En la fecha programada para la sustentación, los alumnos deberán ingresar al aula virtual de acuerdo a los turnos asignados por el profesor, lo que será informado con anticipación.
- Cada uno de los integrantes del grupo debe estar preparado para responder cualquier pregunta relacionada al contenido del trabajo.
- El alumno recibirá feedback de parte del profesor.

#### V. EVALUACIÓN

Ambas partes del trabajo final se calificarán sobre 20 como nota máxima.

Informe (nota grupal): 40% de la nota final

Sustentación (nota individual): 60% de la nota final



# Rúbrica de evaluación – Trabajo final Informe (nota grupal) / 20 puntos

Criterios	Bueno	Regular	Deficiente
Evaluación, análisis y aplicación de los conceptos	Demuestra una evaluación y análisis profundo del tema.  Lo relaciona con los aspectos teóricos vistos en clase e información investigada, la cual es pertinente.  Menciona hechos relevantes para el caso, que evidencian con total claridad los argumentos.	Demuestra una evaluación y análisis moderadamente profundo del tema.  Los relaciona con algunos aspectos vistos en clase o información investigada que tiene alguna relación con su argumento.  Menciona algunos hechos relevantes, pero no evidencian con claridad los argumentos.	Demuestra una evaluación y análisis básico o superficial del tema.  Lo relaciona sólo con aspectos vistos en clase.  Menciona algunos hechos importantes, pero no evidencian los argumentos. No menciona hechos.
	9	6	3
Argumentación y comunicación	Argumenta y expresa las ideas con total claridad y coherencia.  Utiliza un lenguaje formal en la totalidad del informe.	Argumenta y expresa las ideas, pero no con total claridad.  Utiliza un lenguaje formal en la mayor parte del informe.	Las ideas no son expresadas con claridad.  Utiliza un lenguaje formal sólo en una parte mínima del informe.
	6	4	2
Aspectos formales  El documento contiene entre 5 y 10 páginas. Se presenta en formato Word. Tipo de letra Calibrí 12 Interlineado 1.5 Márgenes justificados.		Cumple con 3-4 criterios	Cumple con dos o menos criterios.
	3	2-1.5	1
Ortografía	El archivo no presenta faltas ortográficas.	El archivo presenta hasta 5 faltas ortográficas	El archivo presenta más de 5 faltas ortográficas.
	2	1	0
PUNTAJE TOTAL	20	13-12.5	6



## Rúbrica de evaluación – Trabajo final Sustentación (nota individual) / 20 puntos

Criterios	Bueno	Regular	Deficiente
Dominio del tema (individual)	<ul> <li>El alumno muestra amplio dominio del tema.</li> <li>La estructura del mensaje es claro, sencillo y coherente durante la presentación.</li> <li>No se dispersa del tema.</li> </ul>	<ul> <li>El alumno muestra dominio sobre la mayor parte del tema.</li> <li>El mensaje está estructurado de manera clara y sencilla durante la presentación, pero ocasionalmente se pierde la coherencia.</li> <li>Se dispersa del tema por momentos.</li> </ul>	<ul> <li>El alumno no muestra dominio del tema.</li> <li>El mensaje no está estructurado de manera clara. Es poco coherente. Se dispersa del tema central con frecuencia.</li> </ul>
Puntaje	8	6	4
Comunicación verbal y no verbal (individual)	<ul> <li>Utiliza un lenguaje formal, pero sencillo, el cual favorece la comprensión del tema.</li> <li>Su atuendo es formal.</li> <li>Se expresa con fluidez, no lee permanentemente sus apuntes.</li> <li>Enfatiza todas las ideas claves y hace pausas en momentos adecuados.</li> <li>Tiene una pronunciación clara.</li> <li>Modula el tono de voz.</li> <li>Proyecta entusiasmo y dinamismo.</li> <li>Sus gestos y posturas proyectan seguridad y confianza. Permiten una buena conexión emocional con el público.</li> </ul>	<ul> <li>Utiliza un lenguaje sencillo que permite comprender el tema.</li> <li>Su atuendo es casual.</li> <li>Se expresa con fluidez la mayor parte del tiempo. Lee en algunos momentos sus apuntes.</li> <li>Enfatiza la mayor parte de ideas claves y, por lo general, hace pausas en momentos pertinentes.</li> <li>Su pronunciación es más o menos clara. Tono de voz, modulado.</li> <li>Proyecta cierto grado de entusiasmo. Pierde energía por momentos.</li> <li>Sus gestos y postura corporal reflejan cierto grado de rigidez o falta de confianza. Interfiere en la conexión emocional con el público.</li> </ul>	<ul> <li>Utiliza un lenguaje informal. Utiliza algunas jergas.</li> <li>Su atuendo es informal.</li> <li>No se expresa con fluidez, utiliza algunas muletillas, lee la mayor parte del tiempo.</li> <li>No enfatiza las ideas claves. Hace pausas prolongadas.</li> <li>Su pronunciación no es clara. Su tono de voz monótono.</li> <li>No muestra entusiasmo ni dinamismo.</li> <li>Su postura corporal y sus gestos expresan inseguridad, falta de confianza. No logra una buena conexión emocional con el público.</li> </ul>
Puntaje	8	5	3
Uso de recursos de soporte (individual)	- El alumno utiliza y apoya su presentación con diapositivas acordes al tema y sin errores ortográficos, ni gramaticales.	- El alumno utiliza y apoya su presentación con diapositivas algo acordes con el tema y con dos errores ortográficos, o gramaticales.	- El alumno utiliza y apoya su presentación con diapositivas poco acordes con el tema y con cuatro errores ortográficos, o gramaticales.
Puntaje	4	3	1
PUNTAJE TOTAL	20	14	8