

Aula 1

Gestão de Projetos

Prof. Cláudio Carreirão

Conversa Inicial

“O gerenciamento de projetos é a aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto a fim de atender aos seus requisitos”.



Objetivos
Escopo
Custo
Partes interessadas
Riscos
RH
Comunicação
Aquisições
Qualidade



Você já foi um GP de sucesso!

Aula 1: Generalidades

Aula 2: Escopo

Aula 3: Tempo e Custo

Aula 4: Qualidade e RH

Aula 5: Comunicação e Partes Interessadas

Aula 6: Riscos, Aquisições e Integração



Sensibilização

Center Quarter Back
Wide Receivers
End Zone
Tackle
Flamblle
Guards
Running Back
Touch Down



Contrução de uma ponte

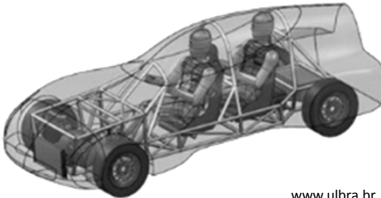
☐ Sim

☐ Não



Ante-projeto de um veículo

☐ Sim ☐ Não



www.ulbra.br

Montagem de placa de circuito

☐ Sim ☐ Não



everesteletronica.com.br

Re-estruturação de uma empresa

☐ Sim ☐ Não



Achar o Titanic no fundo do mar

☐ Sim ☐ Não



globo.com.br

Implementar de um sistema de saúde

☐ Sim ☐ Não



www.adeg.net.br

Portfólio, Programas e Projetos na Indústria Automobilística Zeta

Portfólio

Programa

Projeto



Portfólio da indústria automobilística Zeta

Luxo	Popular	
Motor +	Sedan	Hatch
Connect	Ruído	Som
	Interior	Exterior
	Porta malas	
Pickup	Consumo	



O papel do gerente de projetos

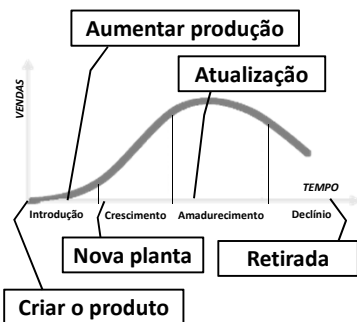
Balanceamento de restrições



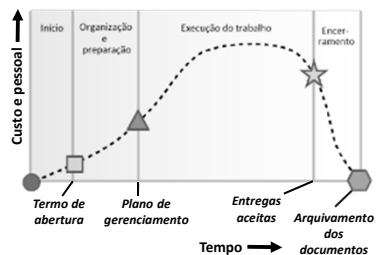
Reduzir prazo de 3 anos para 2 anos



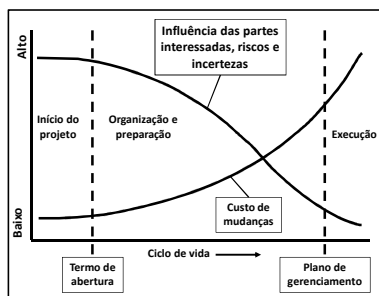
Exemplos de projetos ao longo do ciclo de vida do produto



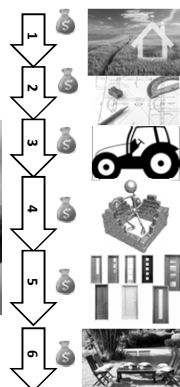
Exemplos de ciclo de vida do projeto



Influência, riscos, incertezas e custos - Exemplo



Exemplo de fases do projeto



Exemplo – grupo de processo de iniciação

- ☐ Objetivos maiores
- ☐ Principais partes interessadas
- ☐ Orçamento preliminar
- ☐ Data aproximada
- ☐ Riscos preliminares
- ☐ Aprovação do termo de abertura

Exemplo – grupo de processo de planejamento

- ☐ Detalha objetivos
- ☐ Detalha requisitos
- ☐ Desdobra escopo - EAP
- ☐ Cria cronograma
- ☐ Detalha o orçamento
- ☐ Cria as métricas
- ☐ Define a comunicação
- ☐ Detalha riscos
- ☐ Define compras

Exemplo – grupos de processo de execução e M&C

- ☐ Executa o cronograma
- ☐ Verifica o cronograma
- ☐ Orienta, dá a direção
- ☐ Assegura as métricas
- ☐ Verifica as métricas
- ☐ Gerencia as partes interessadas
- ☐ Realiza contratações
- ☐ Aceita ou rejeita alterações e replaneja

Exemplo – grupo de processo de encerramento

- ☐ Obtém aprovação das entregas e do atingimento dos objetivos
- ☐ Encerra contratações
- ☐ Atualiza a documentação

Síntese

- ☐ Definições
- ☐ O papel do gerente de projetos
- ☐ Ciclo de vida do produto e do projeto
- ☐ Fases do projeto
- ☐ Grupo de processos de gerenciamento de projetos