

## Aula 2

### Gestão de Projetos

Prof. Cláudio Carreirão

## Conversa Inicial



Escopo

Coletar requisitos

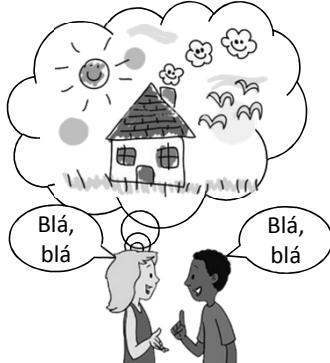
Definir escopo

Criar EAP

Controlar escopo

Verificar escopo

## Sensibilização



## Coletar Requisitos

Desejo



Entrega



Descrição



Compreensão



- Identificar as partes interessadas é um fator de sucesso para a coleta dos requisitos



- Remover requisitos também é outro fator de sucesso



- Ter requisitos claros e mensuráveis é outro fator de sucesso

Rápido  
Freios ótimos  
Preço competitivo  
Seguro  
Som potente  
Ágil



0 a 100km/h em 4s

Frenagem de 100 a 0km/h em 25m

Preço não superior a x mil reais

Atender às normas de segurança veiculares

Som com potência de 500W

Raio de giro de 10m



- No projeto da sua casa...



Quais seriam as partes interessadas para a coleta dos requisitos?  
Quais requisitos seriam removidos?  
Como colocar requisitos mensuráveis?



## Definir Escopo



- Declaração do escopo do produto

1.250kg  
Tração traseira  
Freios a disco ventilados  
EBS  
Turbo 2,5L 345HP  
2 pessoas  
Motor entre-eixos  
Amort. ativos  
Suspensão multilink



Time brasileiro

Fórum de decisão global

Em fases C/D/I/V

Normas GP2015

Atividades detalhadas

IRR 35%



### ▪ Critérios de aceitação

0-100km/h  
em 4s  
medido em  
pista seca  
asfalto x  
com  
tanque  
cheio e  
somente o  
motorista  
sem vento

Composição  
de preço  
  
Peças =  
100k Reais

Mão de  
obra = 10k  
reais  
  
Garantia =  
1k Reais



### ▪ Restrições

80M reais

Vendas  
2 anos

Sem  
mock-up

Inglês

Preço não  
superior a  
150k reais

Proto 1,5  
anos

90 d



### ▪ Premissas

Taxa de  
câmbio 3,  
6-3, 8:1

II 18%

Logística  
10%

### ▪ O que está fora?

Diesel Produção  
Aspirado Só em planta  
asfalto fora do  
Brasil



### ▪ No projeto da sua casa...



Como seria a  
declaração de escopo  
do projeto da sua  
casa?



### EAP

