



## Aula 3

### Gestão de Projetos

Prof. Cláudio Carreirão

## Conversa Inicial

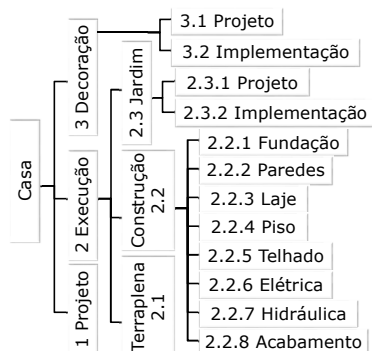
### Tempo & Custo

- Definir e sequenciar as atividades
- Estimar os recursos e a duração das atividades
- Criar o cronograma
- Estimar custo e determinar a linha de base
- Controlar o cronograma e os custos do projeto

## Sensibilização



## Definir e Sequenciar Atividades



### 2.2 Construção

- 2.2.1 Fundação
- 2.2.2 Paredes

**Atividade 2.2.2.A:**  
adquirir matéria-prima

**Responsável:**  
dono da obra

**Dependência:**  
TT com 2.2.1  
fundação



### 2.2 Construção

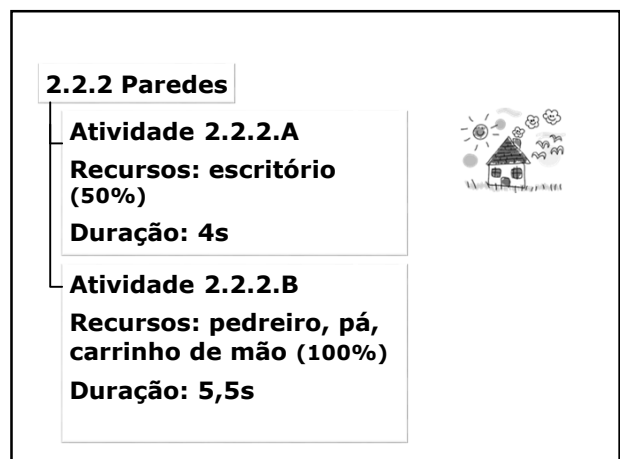
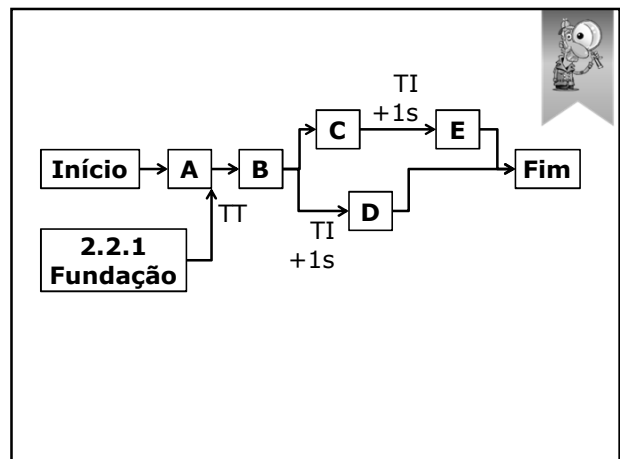
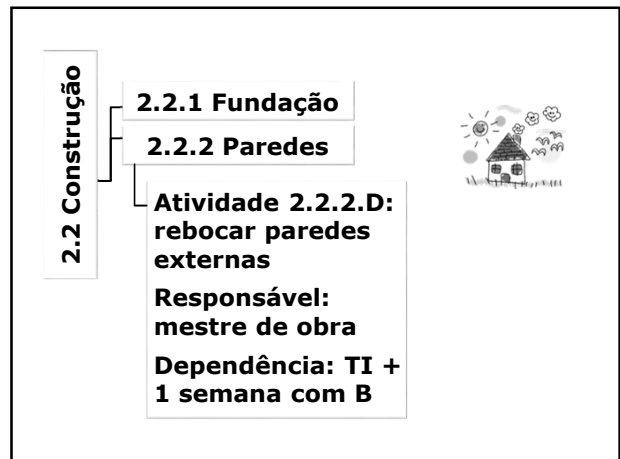
- 2.2.1 Fundação
- 2.2.2 Paredes

**Atividade 2.2.2.B:**  
erguer paredes  
externas

**Responsável :**  
mestre de obra

**Dependência:** TI  
com A







### 2.2.2 Paredes

#### Atividade 2.2.2.C

**Recursos:** pedreiro João, pá, carrinho de mão (100%)

**Duração:** 6,2s

#### Atividade 2.2.2.D

**Recursos:** servente, pá, carrinho de mão (100%)

**Duração:** 2,2s

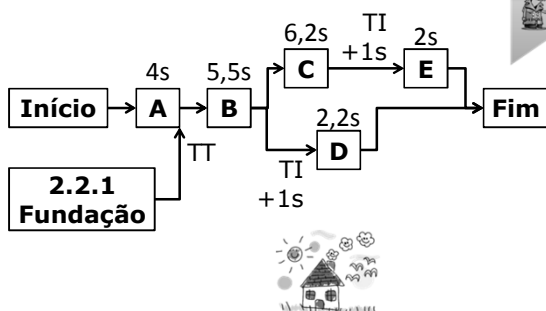
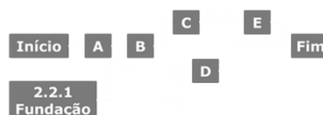


### 2.2.2 Paredes

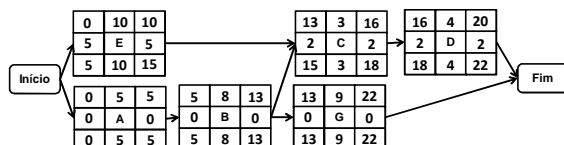
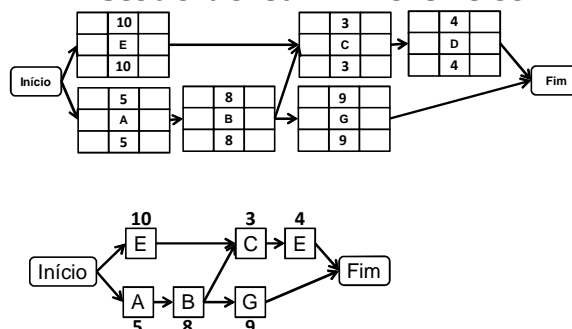
#### Atividade 2.2.2.E

**Recursos:** servente, pá, carrinho de mão (100%)

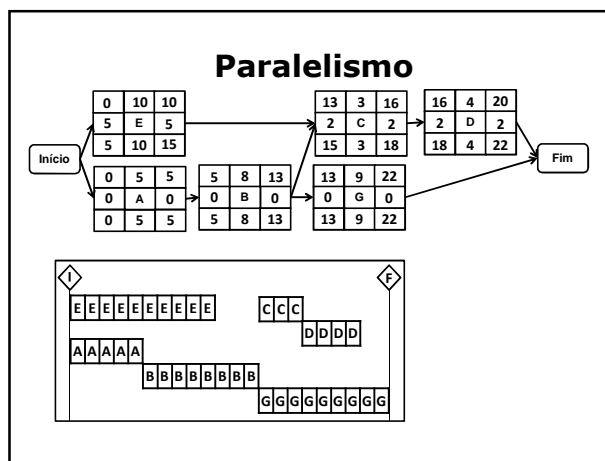
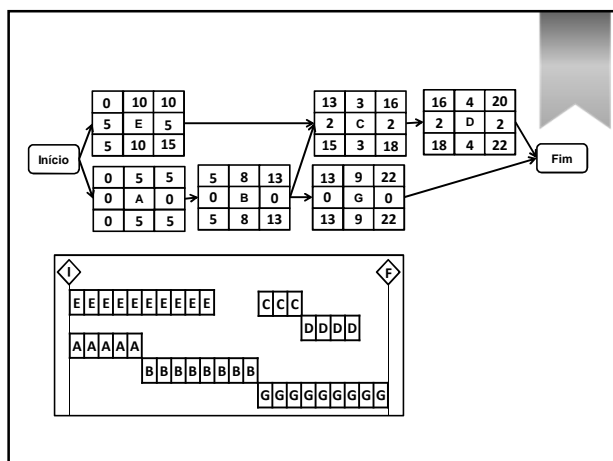
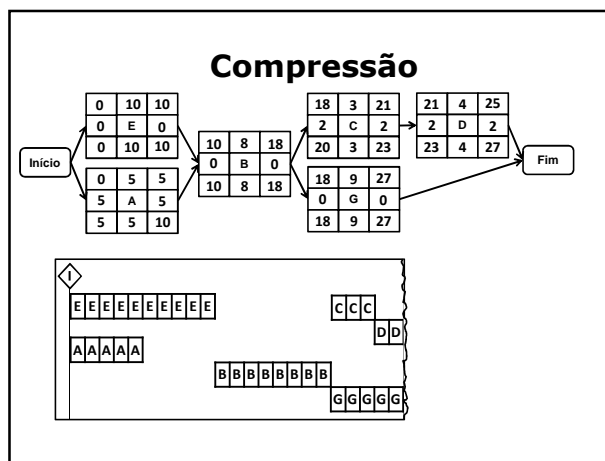
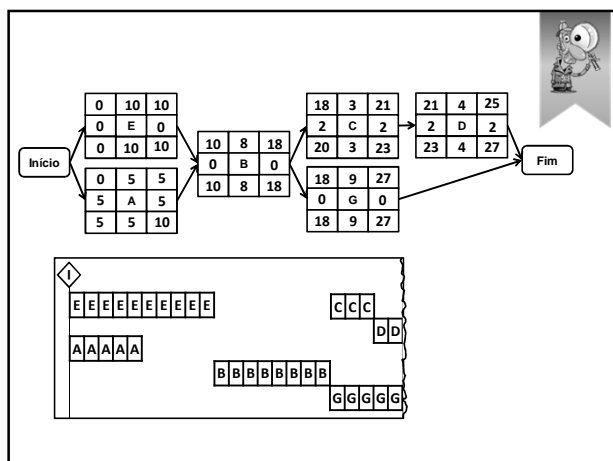
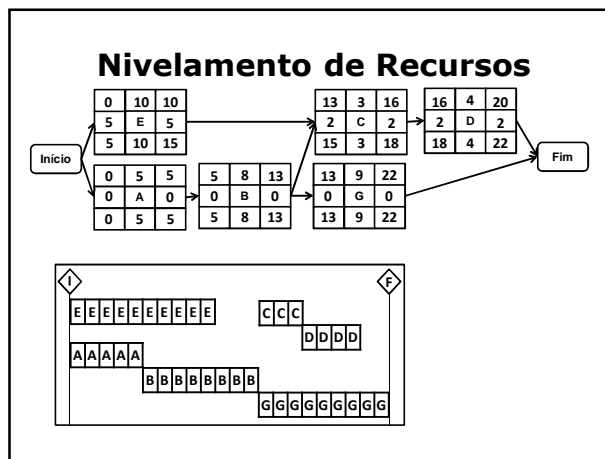
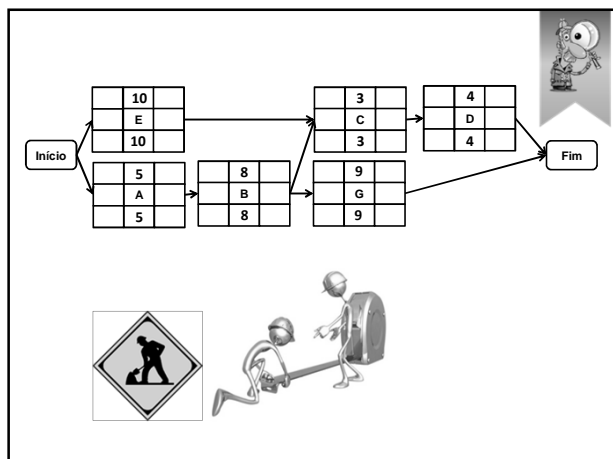
**Duração:** 2s

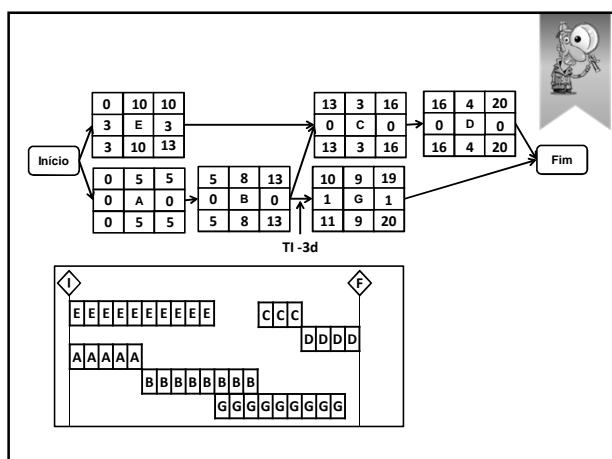


### Método do Caminho Crítico

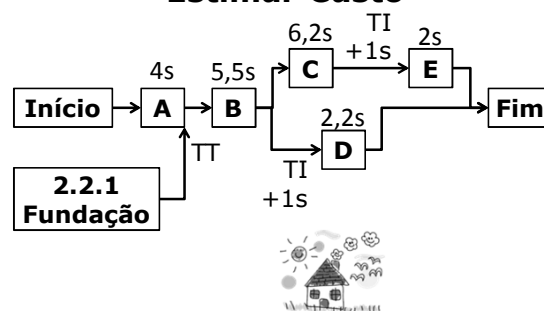


- O caminho crítico é I>A>B>G, pois a folga é 0
- O caminho quase crítico é I>A>B>C>D, pois tem folga de 2



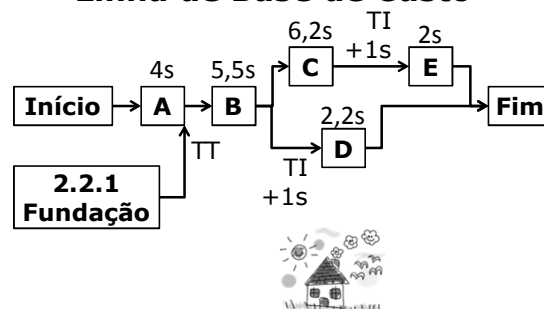


### Estimar Custo



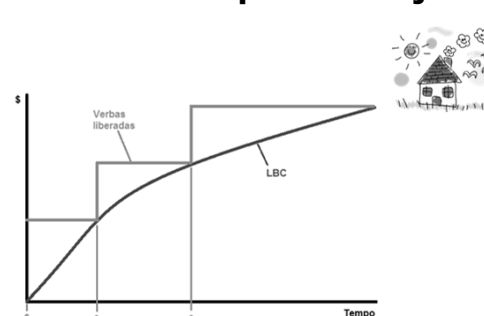
Atividade	Duração (s)	Pedreiro R\$1.000 /s	Servente R\$700/s	Pá + carrinho R\$200/s	Total (R\$)
B	5,5	1	0	1	6.600
C	6,2	1	0	1	7.440
D	2,2	0	1	1	1.980
E	2	0	1	1	1.800
Total mão de obra					17.820
A	Matéria-prima				5.000
Total 2.2.2 paredes					22.820
Riscos (10%)					2.282

### Linha de Base de Custo



Sem	Valor (R\$)	A	B	C	D	E
18	1.250					
19	2.500					
20	3.750					
21	5.000					
22	6.200					
23	7.400					
24	8.600					
25	9.800					
26	11.000					
27	12.200					
28	13.850					
29	15.950					
30	17.780					
31	18.980					
32	20.180					
33	21.020					
34	21.020					
35	21.920					
36	22.820					

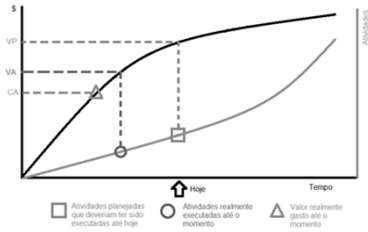
### Curva S para o Projeto



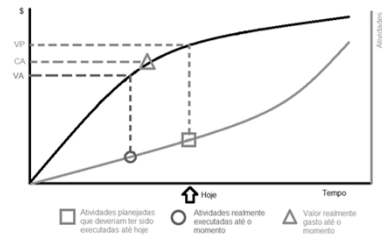


## Controle de Cronograma e Custos

### ▪ Análise do Valor Agregado – EX1



### ▪ Análise do Valor Agregado – EX2



## Síntese

- Definir e sequenciar atividades
- Estimar recursos e duração
- Criar cronograma
- Determinar custos e criar a linha de base de custos
- Controle do cronograma e custos