



Empreendedorismo

Aula 5

Prof. Me. Fabio Mello Fagundes

Organização da Aula

- Risco *versus* retorno, em diferentes portes de empresas
- Empresas familiares
- Empreendedorismo social

Contextualização

Risco *versus* Retorno

- O risco é inerente ao investimento, ou seja, da mesma maneira que para empreender um novo negócio há de se assumir um risco, quando falamos do termo investimento, risco é algo extremamente presente

Ditos populares

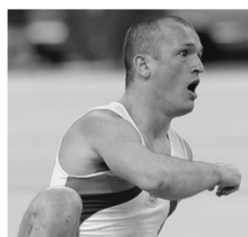
- Positivistas

“Quem não arrisca, não petisca”.
- Negativistas

“O barato sai caro”.

“É melhor um pássaro na mão do que dois voando”.

Risco (Sempre Presente)



Diego Hipólito –
Pequim, 2008
(sexta posição)

Tópicos Atuais em Empreendedorismo

- Pequenas empresas
- Empresas familiares
- ONGs e OSCIPs

Instrumentalização

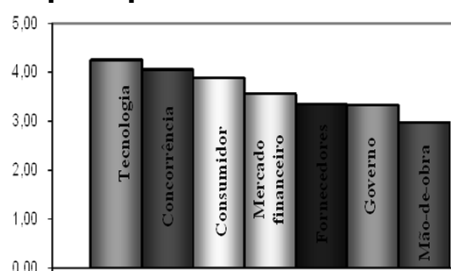
Turbulência/Incerteza Ambiental

Definição (MILLIKEN, 1987)

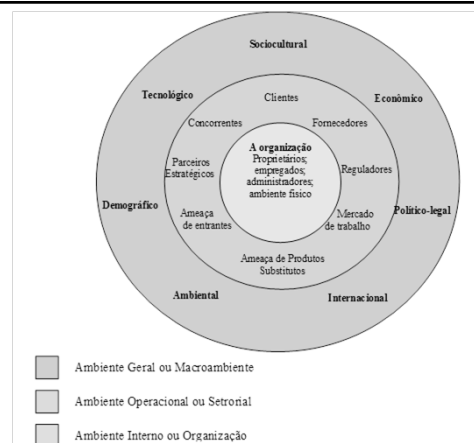
- Inabilidade de notar probabilidades de futuros eventos (bons e maus)

- Falta de informação sobre causa-efeito
- Inabilidade de prever os resultados de uma decisão

Nas MPEs Industriais Paranaenses Principais pressões ambientais



(FAGUNDES, 2008)





Grandes Empresas não Tiram Proveito de:

- pequenos nichos de mercado
- atendimento às **necessidades individuais e personalizadas** dos clientes
- **oportunidades passageiras** de mercado

O que pode ser uma grande tendência ou oportunidade?

- Oportunidade verde
- Produtos ecologicamente corretos

Exemplos de “Produtos Verdes”

- Telhas de Tetra Pak
- Revestimento de resíduo de pedra
- Cola sem solvente



Telhas de Tetra Pak



Tetra Pak	
Slogan	Tetra Pak protege o que é bom™
Fundação	1951, em Lund na Suécia
Empregados	20.250 (2006)
Indústria	embalagens
Produtos	embalagens longa vida
Faturamento	▲ US\$ 8,533 bilhões (2006)

Empresa familiar é sinônimo de pequena empresa?

- Existem grandes grupos familiares:
 - CBD (Companhia Brasileira de Distribuição) – empresa proprietária dos supermercados **Pão de açúcar**, **Extra** etc.
 - Grupo Fiat
 - Ford

Cultura Familiar

Aspectos positivos

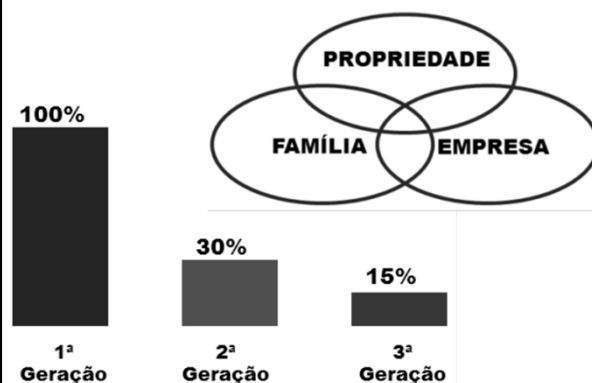
- Afeição e dedicação
- Partilhar de ideais
- Flexibilidade
- Pensamento a longo prazo
- Estabilidade
- Rapidez nas decisões



Aspectos negativos

- Dificuldade em romper padrões
- Legitimidade e poder (dependendo da etapa em que a família se encontra: 1ª, 2ª e 3ª gerações)
- Sucessão
- Questões emocionais

Sobrevivência às gerações



O que é empreendedor social?

- É aquele que descobre falhas do setor público ou privado e busca parcerias e recursos financeiros para colocar em prática ideias que provocam mudanças sociais efetivas para a sociedade

Tipos de Organizações

- Primeiro setor: governo
- Segundo setor: empresas
- Terceiro setor: ONGs (Organização Não Governamental) e OSCIPs (Organização da Sociedade Civil de Interesse Público)

Empreendedor Social *versus* Filantropo

- Um filantropo é alguém que investe em um bom projeto ou em uma boa ideia criada por um empreendedor social

- Já o empreendedor social é inovador, cria ideias, une uma equipe e uma organização em torno do projeto



Produto Filantrópico



ONGs

- É uma definição genérica para instituições sem fins lucrativos, não estatais e com finalidades de interesse público
- Não há no direito brasileiro qualquer designação de ONG

- ONGs são, em geral:
 - associações civis
 - sem fins lucrativos
 - de direito privado
 - de interesse público

Aplicação

Profissionalização da Gestão



"A **profissionalização** é o processo pelo qual uma organização familiar ou tradicional assume **práticas administrativas mais racionais**, modernas e menos personalizadas (...)".

(LODY *apud* AIDAR, 2007)

OSCIP – Lei do Terceiro Setor 9.790/99

- É uma classificação governamental para algumas ONGs que atendem a um número de critérios, entre eles transparência



OSCIP remunera?

- Há possibilidade de se **instituir remuneração** para os dirigentes da entidade que atuem efetivamente na gestão executiva e para aqueles que a ela prestam serviços específicos, respeitados, em ambos os casos, os **valores praticados pelo mercado**

Síntese

Pontos Importantes

- Risco está presente em qualquer empreendimento
- Pequenas empresas tiram proveito de oportunidades passageiras

- Empresas familiares envolvem: propriedade, família e empresa
- OSCIP é uma forma de empreendimento no terceiro setor

Referências de Apoio

- DOLABELA, Fernando. **O segredo de Luísa**. São Paulo: Cultura Editores, 2002.
- DORNELAS, José Carlos Assis. **Empreendedorismo: transformando ideias em negócios**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2005.