

目录

- 1 执行摘要
- 2 行业供需及竞争环境分析
- 3 龙头公司研究及行业空间测算
- 4 扫地机器人技术与优势

执行摘要

行业供需

• 目前中国扫地机器人渗透率不足5%,在居民可支配收入持续增长、城市化、技术进步等积极因素的推动下,未来扫地机器人销售量有望在2024年达到1,780万台,渗透率达到12%

竞争环境

• 目前中国扫地机器人行业市场集中度高,前三大品牌市占率达72.5%,科沃斯作为行业龙头,产品线最为丰富,热销产品DN55拥有较全面的功能及亲民的价格,销量全网领先

产业链

• 扫地机器人产业链上游涉及塑料、金属等原材料以及电子元器件、电机、电池等零部件;下游可作为 OEM/ODM商为品牌运营商进行代工,亦可以自主品牌通过线上/线下的多种渠道进行销售

技术优势

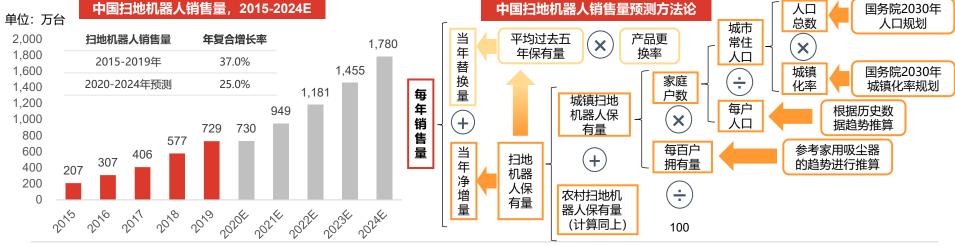
• 早期扫地机器人采用随机清扫路径,通过陀螺仪对物品进行定位,经常出现反复清扫或大面积漏扫的情况, 清扫效率较低,2010年起,随着导航系统和路径规划等技术不断创新,使用体验逐渐提高

目录

- 1 执行摘要
- 2 行业供需及竞争环境分析
- 3 龙头公司研究及行业空间测算
- 4 扫地机器人技术与优势

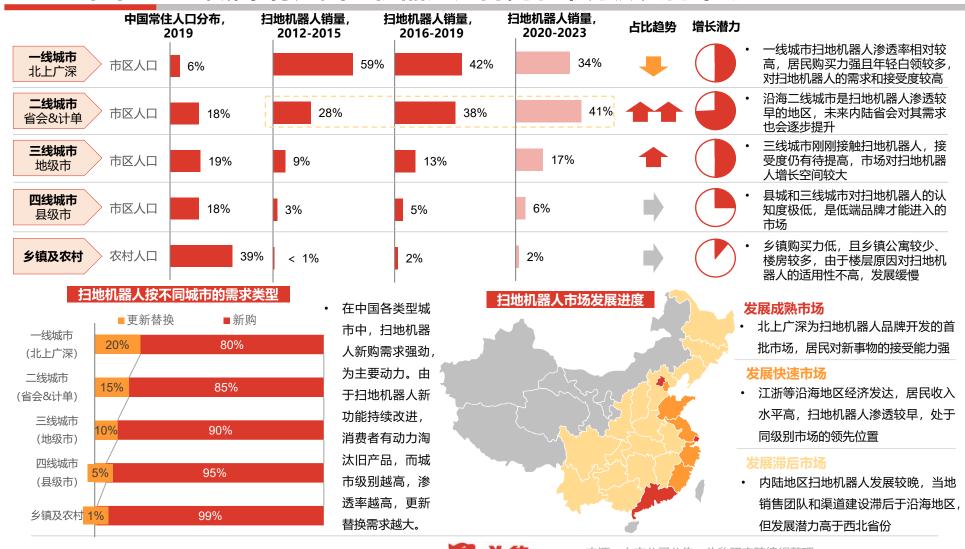
目前中国扫地机器人渗透率不足5%,在居民可支配收入持续增长、 城市化、技术进步等积极因素的推动下,未来扫地机器人销售量有望 在2024年达到1,780万台,渗透率达到12%

			中	·国扫地机器	K人销售量	预测逻辑,	2015-2024	E				
	2015	2016	2017	2018	2019	2020E	2021E	2022E	2023E	2024E	预测逻辑	
总人口 (亿人)	13.75	13.83	13.90	13.95	14.00	14.04	14.08	14.12	14.16	14.20	假设中国人口增长率为 0.3%左右	
YoY		0.58%	0.51%	0.36%	0.36%	0.29%	0.28%	0.28%	0.28%	0.28%		
平均家庭每户人口 (人)	3.10	3.11	3.03	3.00	3.00	3.01	3.02	3.03	3.04	3.05	假设平均家庭每户人口保持在3人缓慢增长	
YoY		0.32%	-2.57%	-0.99%	0.00%	0.33%	0.33%	0.33%	0.33%	0.33%		
家庭户数 (户)	44,355	44,469	45,875	46,500	46,667	46,645	46,623	46,601	46,579	46,557		
YoY		0.26%	3.16%	1.36%	0.36%	-0.05%	-0.05%	-0.05%	-0.05%	-0.05%	假设中国扫地机器人渗透	
扫地机器人渗透率 (%)	0.83%	1.39%	2.01%	2.77%	3.60%	4.50%	5.50%	7.00%	9.00%	12.00%	率将由目前的3.6%逐步提高接近至美国市场的15%	
YoY		67.47%	44.60%	37.81%	29.96%	25.00%	22.22%	27.27%	28.57%	33.33%		
扫地机器人保有量 (万台)	368	618	922	1,288	1,680	2,099	2,564	3,262	4,192	5,587	假设扫地机器人使用寿命 3-5年,更新替换周期4年	
YoY		67.90%	49.17%	39.69%	30.43%	24.94%	22.16%	27.21%	28.51%	33.27%		
扫地机器人销量 (万台)	207	307	406	577	729	730	949	1,181	1,455	1,780	扫地机器人当年销量=当 年替换量+当年净增量	
扫地机器人销量增速 (%)		48.31%	32.25%	42.12%	26.34%	0.14%	30.00%	24.45%	23.20%	22.34%		





从扫地机器人在各城市线的销量趋势来看,一线城市为主要购买力但 占比逐渐下降,二三线城市占比有所提高,四线和乡镇市场空间不大, 未来一二线城市将是扫地机器人厂商竞争最为激烈的市场



科沃斯进入市场较早具备先发优势,福玛特由于产品品类较少、产能不足市占率不高,小米系后发制人,凭借高性价比快速抢占市场份额



88.9%

iRobot

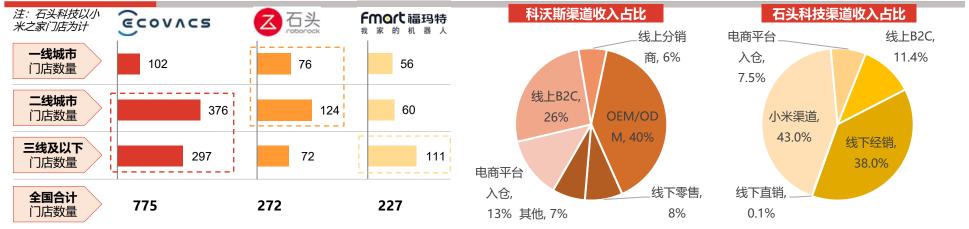
一浦桑尼克

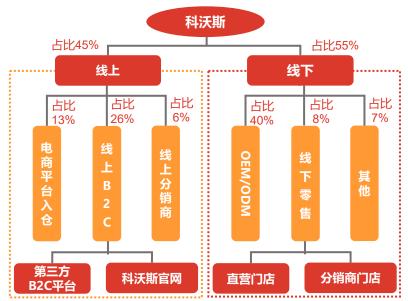
¥ 2,789

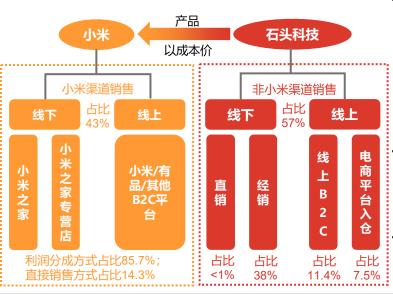
**

浦桑尼克 SUZUKA

从线下门店数量分布来看,三大厂商主要定位的城市线各有不同,科 沃斯侧重二三线市场,石头科技重心在一二线市场,而福玛特实行渠 道下沉战略,主要在三线城市开更多门店,抢占下沉市场







- 科沃斯与石头科技在线上通过B2C平台及电商平台入仓的方式销售,即产品通过旗舰店或平台自营店出售,线下以分销为主、直营为辅,主要通过经销渠道销售。科沃斯线上仍有部分通过分销商出售,线下仍存在少量ODM/OEM代工部分。
- 石头科技以成本价将部 分产品通过小米之家、 有品等小米渠道销售。



A股两大扫地机器人上市公司科沃斯和石头科技在业内具备品牌技术 和规模优势,二者2019年相关业务营收均超30亿元,扫地机器人产 量均超250万台,处于行业领先地位



• 石头科技主要产品由为小米定制的米家品牌以及石头自有品牌构成。米家品牌包括2016年上市的米家智 **能扫地机器人**及相关配件;自有品牌系列包括2017年推出的**石头智能扫地机器人**产品和2018年进入市 场的**小瓦智能扫地机器人**以及相关配件。

石头科技2019年1-6月主要产品产销情况 米家智能扫地机器人 石头智能扫地机器人 小瓦智能扫地机器人 产量 6.9 65.2 产量 60.8 6.5 销量 销量 94.2% 106.8% 93.3% 产销率 产销率



科沃斯产品生产以自主生产为主,代工生产为辅



由代工厂商向科沃斯推介整机成品的机型设计方案, 公司认可代工厂商的设计方案并确定购买意向后, 以订单方式从代工厂商采购扫地机器人整机、代工 厂商负责整机产品的原材料采购、组装生产和发货



上市后科沃斯进一步降低了扫地机外购比例,截至 2019年报, 扫地机器人产品自产比例86.3%, 外 购比例降低至12.7%。

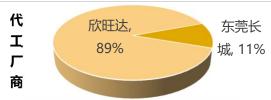


石头科技产品生产全部采用委托加工方式,无自建 生产基地



石头科技与代工厂商签署委托加工合同,与代工厂 商在分工机制、原材料采购、品质把控等方面作出 明确约定,与代工厂商具有生产排他性约定

石头科技主导产线布局、工艺流程和生产方案设计





61.5

65.7

产量

销量

产销率

目前中国扫地机器人行业市场集中度高,前三大品牌市占率达72.5%, 科沃斯作为行业龙头,产品线最为丰富,热销产品DN55拥有较全面 的功能及亲民的价格,销量全网领先





目录

- 1 执行摘要
- 2 行业供需及竞争环境分析
- 3 龙头公司研究及行业空间测算
- 4 扫地机器人技术与优势

作为小米生态链成员,石头科技依托小米强大的生态势能、良好的品 牌形象、多样的销售渠道以及丰厚的消费群体等关键经营性资源,为



研发

石头科技

独立采购

石头科技采用 委托加工方式

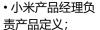


直接销售模式









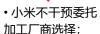
• 小米项目经理负 责项目讲程跟踪:

权

- ·小米ID设计人 员负责统一的产 品风格设计支持 •双方共有知识产

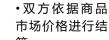


- 对干高价值或核 心零部件, 石头 科技直接采购;
- 其他定制化零部 件,指定供应商、 价格和数量后由 代工厂采购



• 石头科技与代工 厂签署委托加工 协议后,按小米 的订单需求组织 代工厂商进行生 产,并委托第三 方物流送至小米

指定仓库



品运送至小米指 品市价结算,小 米对外销售后不 再与石头科技进 行分成



•石头科技将产 •双方按照约定 比例进行净利润 定仓库,参考商 分成(米家扫地 机器人分成比例 为50%:50%)



资金支持和融资背书

石头科技成立初期, 小米作为投资人提供资金支持 与企业背书, 使其在资本市场上更容易获得融资。 石头科技在发展的过程中还获得了启明创投、鼎翔 资本、高榕资本的融资。资金支持为公司的快速发 展奠定了基础。



石头科技在成立初期缺乏社会影响力和信誉积累,而小米的品 牌效应则为其产品提供了背书。小米拥有超过3亿的用户,并 拥有庞大的粉丝群体, 具备"科技发烧友"属性的米粉群体与 扫地机器人的消费群体具备一定的重合度, 有助于公司产品迅 速打开市场。



供应链资源

小米具有庞大的供应链资源, 在供应链上具备较强 的话语权,可以帮助石头科技降低成本并提高产品 品质。

渠道支持 9

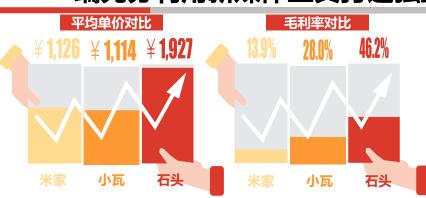
石头科技可以使用小米的营销渠道,包括线上的小米商城和 线下的小米之家,一方面有助于提升销量,另一方面可以降 低销售费用。

产品ID设计

小米派驻ID设计人员参与石头科技产品外观设计, 使产品在技术、外观、风格、配色上高度统一,使 不同商品之间互相产生协同引流效应, 充实小米生 态链智能家居产品。



后小米时代,石头科技发力自有品牌产品,提升自主定价权能力,带动整体毛利率提升。渠道端积极拓展独立非米系渠道降低依赖,品牌端充分利用新媒体工具打造独立成体系营销战略



- 石头科技近年推出的自有品牌石头扫地机器人在米家扫地机器人基础上进行全面升级,**产品均价从1,699元提至2,499元,毛利率从13.9%提至46.2%。** 2018年,石头科技推出高性价比的小瓦品牌,均价仅为1,114元,自有品牌产品带动整体毛利率提高。
- 自有品牌石头扫地机器人也在不断进行产品更新迭代,原有主打产品S5系列 升级至旗舰机型T6。自有品牌收入占比已超米家品牌收入,且有持续提升的 趋势,未来石头科技整体的盈利能力有望进一步提高。

米家与石头收入占比, 2016-2019H1



www.leadleo.com





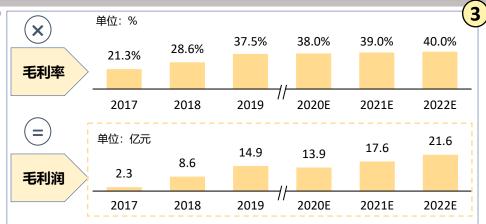
石头科技石头智连数据平台将实现手机与扫地机器人等智能设备的智能化互联,增强平台对扫地机器人的服务支持,丰富产品应用及产品数据库,让升级和开发更加具有针对性

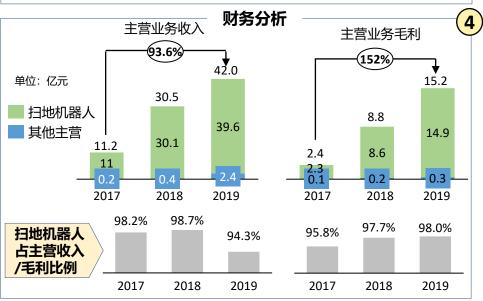


石头科技2019年扫地机器人产销量分别达255.4万台与251.4万台, 扫地机器人为其核心业务,在市占率逐步上升、消费习惯逐渐培养的 驱动下,预计2022年扫地机器人业务收入53.9亿元,毛利21.6亿元











作为业内领军企业,科沃斯持续对技术研发及落地应用的投入,深入 挖掘消费者的需求,持续创新提供消费者良好的用户体验,促进国内 外线上线下销售协同发展,提升品牌全球影响力

2001

研制出第一台自动行走 吸尘的机器人, 也是扫 地机器人地宝的前身

2013

在南京发布全球首款具有全局 规划、远程操控等功能的地宝9 的到来

2018

推出高端扫地机器人DN55,搭载 新一代全局规划系统Smart Navi 系,正式宣告地面清洁4.0时代 2.0,LDS激光雷达测距传感器配合 SLAM算法



2009

12月 在北京举办新品发 布会,发布全球第一台会 说话、会跳舞的地宝730



2015

发布地宝DR95, 搭载科沃斯 机器人最新研发的Smart Navi技术,引领"先建图、 后清扫"的全局规划新风潮





产品





品牌



渠道

自建销售渠道

战略

收缩代工业务 发展自有品牌



•2019年科沃斯 自有品牌产量占 比已达到86.3%, 代工产品收缩至 13.7%

迭代升级 走向高端



•全局规划类产品 占比由2016年的 0.65% 提至 2019 年的67%;

•低端产品收入占 占营收比例提升 比下降至10%

重视研发

研发

加大投入

• 科沃斯研发费用

由2015年的0.84

亿元提升至2019

年的2.77亿元,

至5.22%

扩大品牌营销



•市场营销推广 •科沃斯拥有部 年的1.45亿元提 至2019年的5.89 模式较高 亿元



及广告费由2015 分自建营销渠道, 费用相比经销商



加强前瞻技术研发,推进应用技术落地

加大对包含dToF传感模组的研发升级,积极推进 其在产品端的应用落地,研制低功耗、抗干扰、精 准度高等特点的产品。通过神经网络算法在新一代 产品中的应用,来提升扫地机器人的物体识别速度 和准确度,使产品具有更强大的AI算法。

加强全渠道建设

继续深化线上线下融合发展的战略。线上渠道除继续同天猫、 京东、苏宁等主流电商平台保持深度合作外,重点加快布局新 兴的抖音、快手、小红书等内容电商平台。线下渠道与苏宁、 国美、山姆、Costco等平台保持深度合作外,加快新兴业态、 新兴渠道的建设。



加大中高端占比

进一步在海内外市场加大科沃斯品牌中高端产品的 占比,通过最新科技迭代技术产品的市场投放,加 大零售价3,000元人民币以上价格段的产品推广。



拓展海外市场,加快国际化进程

继续坚定的执行全球化的战略,在提升产品力的基础上,加 强海外市场的运营能力和品牌建设,降低运营成本同时提升 运营效率。



保证产品及服务质量,加强成本管控

加大生产、品质控制智能化、信息化的流程建设, 从而通过生产全流程的数字化管控降低生产成本。 推进产品质量的从源管控,通过供应商的资质审查 和供应能力评估,从源头上管理产品质量;同时通 过售后信息反馈体系,进一步改善产品质量。



产品迭代升级,逐步退出低端低毛利随机类扫地机器人市场,重点发 力中高端高毛利全局规划类扫地机器人市场



进行了技术改进: 除具有自动扫地、 自动回充、智能防 撞等功能之外,采 用双边刷,并具备 了液晶显示、智能 语音等功能

在地宝5系基础上



地宝8系 (局部规划类)

拥有5.7厘米超薄机身,可深度清洁床底、沙发底;搭载Smart Move路见划,更高效、更高效、更智能;具备APP远程智控,搭配拖地功能



地宝9系 (全局规划类)

采用Smart Navi全局

规划系统, 360度扫描

测距,先建图、再分

采用 Smart Navi 全局规划系统,优化地图建立和路线规划,实现了首次建图与弓字形清扫同步进行;具备 APP 地图可视与远程控制功能



地宝DG3 (全局规划类)

地宝5系(随机类)

科沃斯推出的早期

能够实现自动清扫,

扫地机器人产品,

并配有强劲滚刷。

具备强大的吸力,

以提高除尘效率

地宝7系 (随机类)



实现局部路径规划

通 过 采 用 Smart Move技术,实现了路 经规划,弓形路线;搭载蓝鲸清洁系统,拥有匀速渗水大水箱,能够实现吸扫拖功能一体化;同时,具备了APP远程控制功能





局部规划类

区、后清扫,并可实现用户指定区域工作; 搭载蓝鲸清洁系统, 吸扫拖功能一体化

地宝DE3系列 (全局规划类)



实现全局路径规划

采用Smart Navi 2.0 全局规划系统,360度 扫描测距,优化地图 建立和路线规划,实现首次建图与弓字形清扫同步进行;还具备了APP地图可视与

留了APP地图 远程控制功能

全局规划类

随机类

科沃斯全局规划类产品占比提升,2016-2020E



- 科沃斯自产模式下家庭服务机器人产品中的规划类(包括局部规划类和全局规划类产品)占比逐年提高, 而规划类产品的毛利率明显高于随机类产品。科沃斯规划类产品应用Smart Move局部规划算法或Smart Navi全局规划算法,上述算法能够明显提升产品的智能化程度、性能及用户体验,对相应产品的销售价格有着显著的影响,因此相应享有较高的毛利率。
- 科沃斯全局规划类产品占比由2016年的0.65%提至2019年的67%,预计2020年将提升至76%。通过引入全局规划类产品,巩固科沃斯在中高端市场的领先地位。2020年3月,科沃斯推出搭载AIVI™人工智能算法旗舰款T8系列扫地机器人。

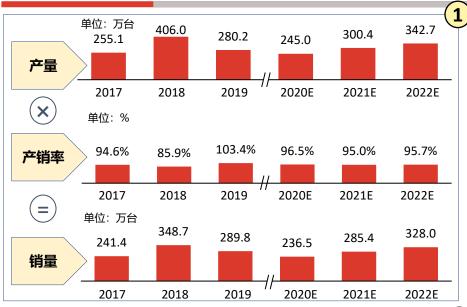


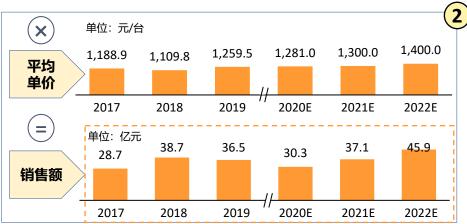
科沃斯重视研发,持续加大研发投入,进行前瞻性战略布局,积累了 雄厚的技术人才资源,为长远稳健发展打下坚实基础

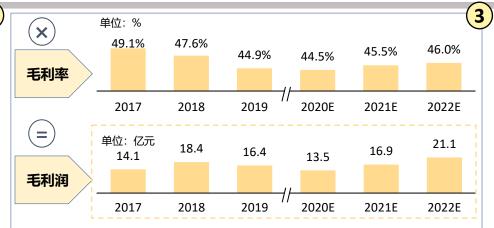


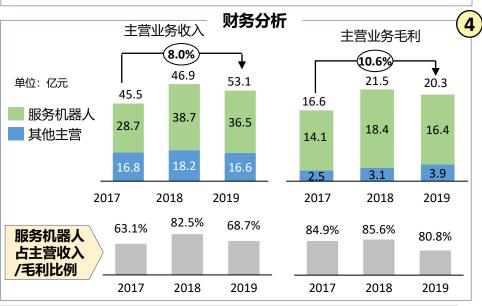


科沃斯2019年服务机器人产销量分别达280.2万台与289.8万台,扫地机器人为其核心业务,在市场份额逐步上升、高端产品占比提高的驱动下,预计2022年服务机器人业务收入45.9亿元,毛利21.1亿元



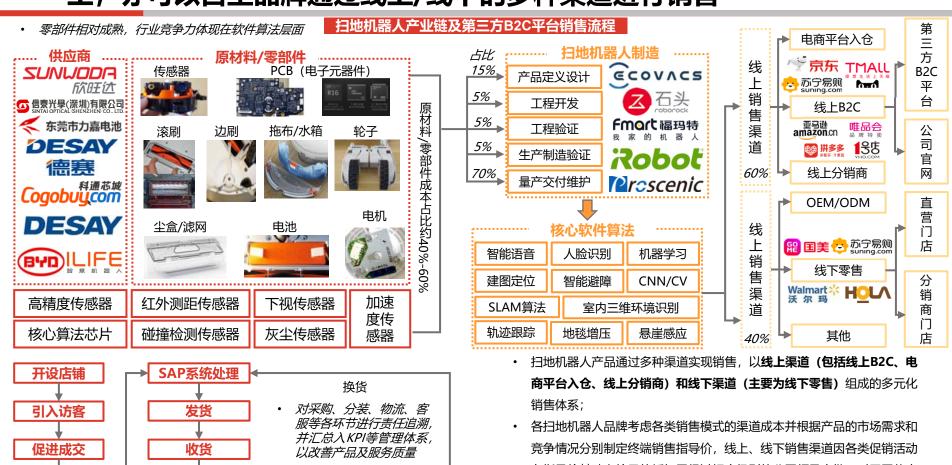








扫地机器人产业链上游涉及塑料、金属等原材料以及电子元器件、电机、电池等零部件;下游可作为OEM/ODM商为品牌运营商进行代工,亦可以自主品牌通过线上/线下的多种渠道进行销售



• 各扫地机器人品牌考虑各类销售模式的渠道成本并根据产品的市场需求和 竞争情况分别制定终端销售指导价,线上、线下销售渠道因各类促销活动 在指导价基础上给予的折扣需经过相应级别的公司领导审批。对于同款产 品在多种销售渠道进行销售的情形,由公司制定统一的零售价;另外,各 品牌还根据线上线下等不同销售模式的渠道特点制定各自的专供款产品, 同款的专供款产品分别在特定渠道进行销售。

↓ 退货

退换货

退货退款

是

售后问题

评价完成

∳ 否

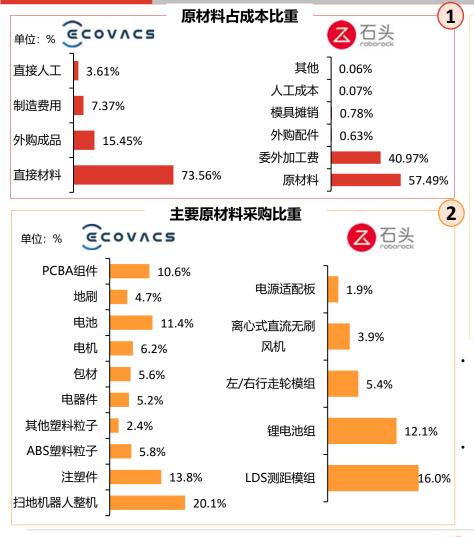
售后环节

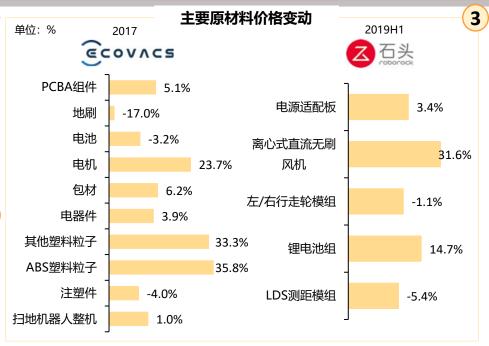
客户下单后, SAP

系统对接前端店铺

的消费者订单

原材料为扫地机器人产品主要成本来源:科沃斯主要依靠自主生产产品,代工占比极小;而石头科技采用委托加工方式生产,不涉及能源使用情况





- 科沃斯原材料成本占比73.56%,外购成本占比15.45%。原材料采购方面,各类塑料粒子的价格变化主要受塑料市场价格变化以及更上游的原油价格波动的影响。电机的采购均价回升,主要是由于科沃斯开始在家庭服务机器人产品中推广使用单价更高、性能更优的无刷电机。
- 石头科技原材料成本占比57.49%,委外加工费占比40.97%,其他成本可忽略不计。原材料采购方面,LDS测距模组成本占比16.0%,LDS测距模组价格下降5.4%,原因为模组量产后质量逐渐稳定,良率提升从而能够降低成本,模组中关键电子元器件成本下降,同时从业务发展角度出发引入其他供应商,从而实现LDS测距模组整体成本降低。



2015-2019年,中国扫地机器人行业市场规模由20.7亿元增至83.8 亿元,年复合增长率达41.9%。随着消费者对智能产品替代繁琐家务 劳动的需求日趋强烈,2024年市场规模有望超过200亿元

测算逻辑

电商平台入仓渠道

规模根据电商平台 客户的结算单确认

线上B2C渠道规模

根据消费者签收 (点击确认收货)

或系统自动确认收 **货确认收入**

线上分销商渠道规

模根据客户签收确

OEM/ODM渠道规

模根据出口报关单 客户提货单确认收

根据在开出发票账

单收到货款时确认

其他渠道规模根据 客户签收单或者代

销清单 (结算单)

规模总计=各渠道 收入规模总和

确认收入

认收入

收入

扫地机器人产品各渠道销售流程

电商平台入仓

在电商平台入仓模式下,公司委托第三方物流公司将商品发往电 商平台的仓库, 由电商平台负责产品推广、订单管理及后续的物 流配送。消费者直接向电商平台下单并付款,电商平台在收到消 费者款项后通过其自有物流或第三方物流向消费者直接发货(或 在货到付款等形式下先行发货)。

送 线上B2C直销

公司通过网上电子商务平台实现对外销售、公司的直接客户是产 品的最终消费者。

● 线上B2C代销

公司提供商品供代销平台销售,代销期间未售出商品的所有权 仍归属于公司。消费者直接向代销平台下单并付款,代销平台 收到订单后通过第三方物流向消费者发货。

合作销售模式

公司根据合作商订单组织生产,在指定时间按订单要求将商品 发往合作商指定仓库, 双方定期对账确认收货情况

其他渠道

其他销售渠道主要包括总部直接销售给终端客户、团购以及电 视购物等渠道。对于总部直接销售给终端客户、团购模式、公 司按客户签收确认收入。对于电视购物模式,公司根据电视购 物渠道商开具的代销清单(结算单)确认收入。

中国扫地机器人行业市场规模测算逻辑, 2015-2024E

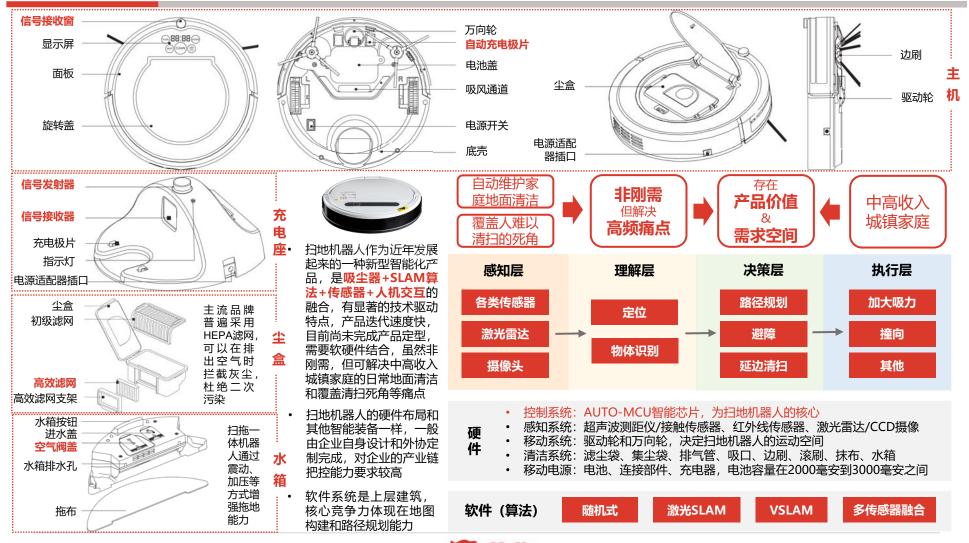
渠道类型	2015	2016	2017	2018	2019	2020E	2021E	2022E	2023E	2024E
电商平台 入仓 (亿元)	1.2	2.3	3.5	5.7	8.4	10.3	15.9	23.6	33.5	46.3
线上B2C (亿元)	3.3	5.5	7.9	12.1	16.8	19.0	27.3	38.4	52.1	69.4
分销商 (亿元)	2.9	4.2	5.3	7.0	8.4	7.8	9.1	10.3	11.2	11.6
OEM/ODM (亿元)	4.1	5.8	6.6	7.6	8.4	6.9	6.8	7.4	5.6	4.6
线下零售 (亿元)	6.2	9.7	13.2	19.0	25.2	25.8	34.2	44.3	55.9	69.4
其他 (亿元)	2.9	4.8	7.5	12.1	16.8	16.4	20.5	23.6	27.9	30.1
市场规模 (亿元)	20.7	32.2	43.8	63.5	83.8	86.1	113.9	147.6	186.2	231.4



目录

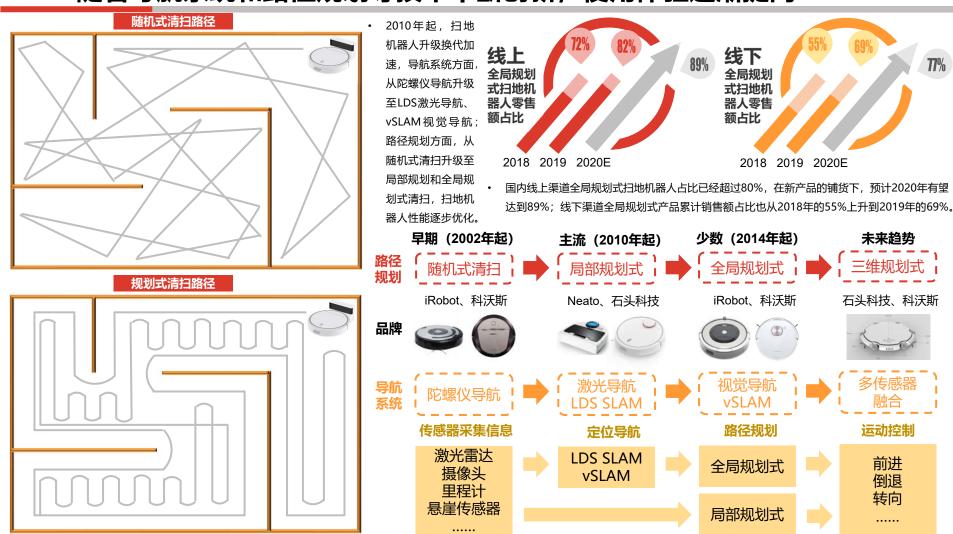
- 1 执行摘要
- 2 行业供需及竞争环境分析
- 3 龙头公司研究及行业空间测算
- 4 扫地机器人技术与优势

扫地机器人是智能家用电器的一种,可凭借人工智能技术自动在房间内完成地板清理工作,通常采用刷扫和真空方式,将地面杂物先吸纳进入自身的垃圾收纳盒,从而完成地面清理的功能





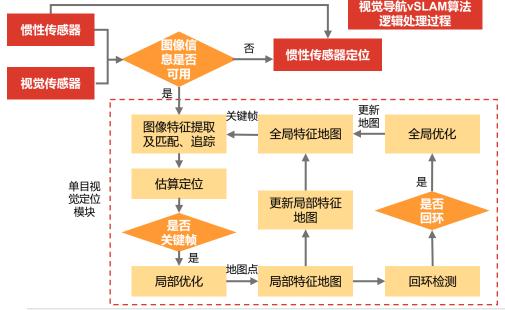
早期扫地机器人采用随机清扫路径,通过陀螺仪对物品进行定位,经常出现反复清扫或大面积漏扫的情况,清扫效率较低,2010年起,随着导航系统和路径规划等技术不断创新,使用体验逐渐提高





SLAM(同步定位与地图构建),指运动物体根据传感器的信息,一边计算自身位置,一边构建环境地图的过程,有效解决扫地机器人在未知环境下运动时的定位与地图构建方式





SLAM(Simultaneous Localization and Mapping)

根据传感器种类和安装方式的不同,SLAM可分为LDS SLAM和vSLAM。其中,LDS SLAM在理论、技术和产品落地上都相对成熟;vSLAM尚处于进一步研发和应用场景拓展、产品逐渐落地阶段。科沃斯在LDS SLAM和vSLAM均有布局,而石头科技目前专注于LDS SLAM。



LDS SLAM (激光导航)

- ✓ 算法成熟稳定,建图和定位精度较高;可实现全局定位、回充续扫等功能
- x 成本相对较高;激光雷达的机械特性导致其易损坏,寿命有限;信息有限,只能提供二维平面的数据,没有其他信息,无法识别障碍物的类型;凸起的结构会增加扫地机器人的厚度,降低通过性



vSLAM (视觉导航)

- ✓ 硬件成本低, 采集信息丰富, 适用范围广, 在功能实现上有更多可能性
- × 导航精确度受环境光照、参照物的特征信息以及扫地机器人硬件条件等因素影响,导致定位精度的稳定性不够;过于复杂的环境会导致信息量会暴增,算法复杂度上升,可能影响精准定位







免责声明

研究院简介

头豹研究院成立于2017年,致力于通过完善且深入的行业及企业研究,助力企业了解行业现状,提供决策依据,实现持续增长。研究院布局中国市场,深入研究10大行业,54个垂直行业的市场变化,已经积累了近50万行业研究样本,完成近10,000个独立的研究咨询项目。

版权声明

头豹研究院发布的报告(包括但不限于报告包含的数据、文字、图表、图像等),著作权均归发布者所有。头豹上关于报告的补充说明、描述,以及内容包含的头豹标识、版面设计、排版方式、文本、图片、图形等,相关知识产权归头豹所有,均受著作权、商标权及其它法律保护。未经发布方及头豹事先书面许可,任何人不得以任何方式直接或间接地复制、再造、传播、出版、引用、改编、汇编上述内容,或用于任何商业目的。

同时,头豹已获得发布方的授权,如果任何第三方侵犯了发布方相关的权利,发布方将授权头豹或其指定的代理人代表头豹自身或发布方对该第三方提出警告、投诉、发起诉讼、进行上诉,或谈判和解,或在认为必要的情况下参与共同维权。

免责条款

本报告定性及定量分析主要通过桌面研究、行业访谈、市场调查及其他研究方法,结合头豹研究院数据库,通过头豹预测模型获得。头豹力求报告内容客观、公正,但受到调研方法及样本的影响,调查资料收集范围的影响,本报告所载的观点、结论和建议仅代表行业基本状况,仅为市场及客户提供基本参考。