

목 차

반기보고서	1
【대표이사 등의 확인】	2
I. 회사의 개요	3
1. 회사의 개요	3
2. 회사의 연혁	5
3. 자본금 변동사항	7
4. 주식의 총수 등	7
5. 정관에 관한 사항	11
II. 사업의 내용	13
1. 사업의 개요	13
2. 주요 제품 및 서비스	14
3. 원재료 및 생산설비	15
4. 매출 및 수주상황	17
5. 위험관리 및 파생거래	18
6. 주요계약 및 연구개발활동	20
7. 기타 참고사항	21
III. 재무에 관한 사항	39
1. 요약재무정보	39
2. 연결재무제표	40
2-1. 연결 재무상태표	40
2-2. 연결 포괄손익계산서	42
2-3. 연결 자본변동표	43
2-4. 연결 현금흐름표	43
3. 연결재무제표 주석	45
1. 일반 사항 (연결)	45
2. 중요한 회계정책 (연결)	49
3. 중요한 회계추정 및 가정 (연결)	51
4. 공정가치 (연결)	51
5. 영업부문 (연결)	58
6. 유형자산 (연결)	59
7. 리스 (연결)	60
8. 무형자산 (연결)	63
9. 투자부동산 (연결)	65
10. 관계기업 및 공동기업투자 (연결)	66
11. 차입금 및 사채 (연결)	70
12. 순확정급여부채 (연결)	78
13. 충당부채 (연결)	79
14. 주식의 발행 및 취득 (연결)	80
15. 법인세비용 (연결)	81
16. 배당금 (연결)	82
17. 우발채무 및 약정사항 (연결)	82
18. 특수관계자 거래 (연결)	88
19. 사업결합 (연결)	102
20. 보고기간 후 사건 (연결)	103
4. 재무제표	104

4-1. 재무상태표	104
4-2. 포괄손익계산서.....	105
4-3. 자본변동표	106
4-4. 현금흐름표	107
5. 재무제표 주석.....	108
1. 일반 사항	108
2. 중요한 회계정책.....	108
3. 중요한 회계추정 및 가정	110
4. 공정가치	110
5. 영업부문	114
6. 유형자산	115
7. 리스	116
8. 무형자산	118
9. 투자부동산.....	119
10. 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	120
11. 차입금 및 사채	123
12. 순확정급여부채.....	126
13. 충당부채	127
14. 주식의 발행 및 취득	128
15. 법인세비용.....	129
16. 배당금	129
17. 우발채무 및 약정사항.....	130
18. 특수관계자 거래.....	134
19. 보고기간 후 사건	148
6. 배당에 관한 사항	149
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항	151
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적	151
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적	153
8. 기타 재무에 관한 사항	153
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견	155
V. 회계감사인의 감사의견 등	156
1. 외부감사에 관한 사항	156
2. 내부통제에 관한 사항	158
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	160
1. 이사회에 관한 사항	160
2. 감사제도에 관한 사항	163
3. 주주총회 등에 관한 사항	167
VII. 주주에 관한 사항.....	170
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	174
1. 임원 및 직원 등의 현황	174
2. 임원의 보수 등	183
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....	205
X. 대주주 등과의 거래내용	212
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	214
1. 공시내용 진행 및 변경사항	214
2. 우발부채 등에 관한 사항	214
3. 제재 등과 관련된 사항	214

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항	215
XII. 상세표	216
1. 연결대상 종속회사 현황(상세)	216
2. 계열회사 현황(상세)	217
3. 타법인출자 현황(상세)	219
4. 연구개발실적	223
【 전문가의 확인 】	229
1. 전문가의 확인	229
2. 전문가와의 이해관계	229

반기보고서

(제 27기)

사업연도 2025년 01월 01일 부터
 2025년 06월 30일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2025년 08월 14일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

네이버 주식회사

대 표 이 사 :

최 수 연

본 점 소 재 지 :

경기도 성남시 분당구 정자일로 95 네이버 1784

(전 화) 1588-3830

(홈페이지) <http://www.navercorp.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) CFO

(성 명) 김 희 철

(전 화) 1588-3830

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사등의 확인·서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 정기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 주요사항보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률] 제 8 조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2025. 8. 14

네이버 주식회사

대표이사

최 수 연 

신고업무담당이사

김 희 철 

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 현황(요약)

2025년 6월 말 기준 네이버 주식회사(이하 '당사' 또는 '지배회사')의 K-IFRS기준 연결대상 종속회사는 89개사(연결법인은 당사를 포함해서 총 90개사)입니다. 전년말대비 8개 기업이 증가하고, 1개 기업이 감소했습니다.

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	1	0	0	1	1
비상장	81	8	1	88	17
합계	82	8	1	89	18

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

가-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	크림페이	신규 설립
	NAVER Arabia Regional Headquarter	신규 설립
	Naver Ventures Fund I, L.P.	신규 설립
	Naver Ventures Management, LLC,	신규 설립
	주식회사 플레이스앤	신규 취득
	주식회사 아실	신규 취득
	주식회사 퍼플덕	신규 취득
	Yanolja F&B Solution Japan	신규 취득
연결 제외	Poshmark Pty Ltd.	청산
	-	-

나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '네이버 주식회사'(NAVER Corporation)입니다.

다. 설립일자 및 존속기간

당사는 1999년 6월 2일 설립되었으며, 2002년 10월 29일에 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 상장하고, 2008년 11월 28일자로 유가증권시장(KOSPI)에 주식을 이전 상장 하였습니다. 당사는 2013년 8월 1일을 분할기일로 한게임 사업부문을 인적분할하여, 존속법인은 네이버로, 신설법인은 구)엔에이치엔엔터테인먼트로 하였습니다. 존속 및 신설법인은 2013년 8월 29일 유가증권시장(KOSPI)에 각각 변경상장 및 재상장되었습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- (1) 주소: 경기도 성남시 분당구 정자일로 95 네이버1784
- (2) 전화번호: 1588-3830
- (3) 홈페이지 주소: <http://www.navercorp.com>

마. 주요사업의 내용

네이버 및 네이버의 종속회사들은 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)' 서비스를 기반으로 광고, 커머스, 핀테크 등 다양한 사업을 영위하고 있습니다. 또한 국내 최대 IDC를 보유한 기업으로서 클라우드 및 기업용 솔루션 등 IT 인프라 사업을 지속확대하며 B2B 영역에서도 입지를 넓혀가고 있습니다. 콘텐츠 분야에서는 웹툰, 스노우 등 다양한 콘텐츠 사업을 통해 글로벌 사업 기반을 확장하고 있으며, 특히 웹툰 IP를 중심으로 콘텐츠 벨류체인을 강화하고 있습니다. 또한 네이버는 미래 성장동력 강화를 위해 인공지능, 로보틱스 등 미래 기술에 대한 지속적인 연구개발을 통해 기술플랫폼의 변화와 혁신을 추구하며, 세계 각국의 수많은 이용자와 다양한 파트너들이 함께 성장할 수 있도록 노력하고 있습니다.

바. 신용평가에 관한 사항

당사는 제5-1회 및 제5-2회 무보증사채 발행 등과 관련하여 아래와 같이 신용평가 전문기관으로부터 신용평가를 받았습니다.

평가일	신용평가전문기관	평가대상	회사채 신용등급	회사채 등급전망	유효기간
2023년 10월 20일	Moody's	Japanese Yen Bonds - 1st Series	A3	안정적(Stable)	2027년 4월 30일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	S&P	Japanese Yen Bonds - 1st Series	A-	안정적(Stable)	2027년 4월 30일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	Moody's	Japanese Yen Bonds - 2nd Series	A3	안정적(Stable)	2028년 11월 1일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	S&P	Japanese Yen Bonds - 2nd Series	A-	안정적(Stable)	2028년 11월 1일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	Moody's	Japanese Yen Bonds - 3rd Series	A3	안정적(Stable)	2030년 11월 1일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	S&P	Japanese Yen Bonds - 3rd Series	A-	안정적(Stable)	2030년 11월 1일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	Moody's	Japanese Yen Bonds - 5th Series	A3	안정적(Stable)	2035년 11월 1일(당해채권만기일)
2023년 10월 20일	S&P	Japanese Yen Bonds - 5th Series	A-	안정적(Stable)	2035년 11월 1일(당해채권만기일)
2024년 01월 11일	한국기업평가(주)	제5-1회 및 제5-2회 무보증사채	AA+	안정적(Stable)	2027년 01월 24일(당해채권만기일)
2024년 01월 11일	한국신용평가(주)	제5-1회 및 제5-2회 무보증사채	AA+	안정적(Stable)	2029년 01월 24일(당해채권만기일)

1) 한국신용평가(주): 한국신용평가(주)의 등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA부터 B등급까지는 +, - 를부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냅니다. 등급전망은 중기적인 관점(약 2년)에서 신용등급의 방향성에 대한 의견으로 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적), Developing(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍정적)는 중기적으로 신용등급이 상향 조정될 가능성이 있다고 예측되는 경우입니다.

2) 한국기업평가(주): 한국기업평가(주)의 회사채 신용등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA등급부터 B등급까지는 등급 내의 상대적인 우열에 따라 +, - 기호가 첨부됩니다. 또한, 등급전망(Rating Outlook)은 등급의 방향성에 대한 한국기업평가(주)의 기호로 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적), Evolving(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍정적)는 중기적으로 등급의 상향 가능성이 있음을 의미합니다.

3) Moody's의 등급은 총 9개 등급으로 Aaa, Aa, A, Baa, Ba, B, Caa, Ca, C로 나타내어지며

, 상기 등급 중 Aaa부터 Baa등급까지는 투자적격 등급으로, Ba이하는 투자 부적격 등급으로 상정합니다. 동일 등급 내에서 1,2,3으로 우열을 표시하며, 신용등급의 방향성에 대한 의견으로는 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적) 3단계가 있습니다.

4) S&P의 등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB,BB, B, CCC, CC,C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AAA부터 BBB등급까지는 투자적격 등급으로, BB이하는 투자 부적격 등급으로 상정합니다. 동일 등급 내에서 +, - 로 우열을 표시하며, 신용등급의 방향성에 대한 의견으로는 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적) 3단계가 있습니다.

사. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	미해당

아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정) 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)현황	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 유형
유가증권시장 상장	2008년 11월 28일	해당사항 없음

2. 회사의 연혁

[회사의 연혁]

변동일	주요 연혁
2016.08	스노우 주식회사 설립
2017.01	네이버랩스 주식회사 설립
2017.04	네이버 클라우드 플랫폼 출시
2017.05	네이버웹툰 주식회사 설립
2019.11	네이버 파이낸셜 설립
2020.03	한정판 거래 플랫폼 KREAM 출시
2020.06	네이버플러스 멤버십 출시
2021.03	라인-Z홀딩스 경영통합 완료
2021.05	글로벌 1위 웹소설 플랫폼 왓패드 인수
2023.01	미국 C2C 패션 플랫폼 회사 Poshmark, Inc. 인수
2023.06	네이버클라우드-웍스모바일 합병 완료
2023.08	HyperCLOVA X 공개
2024.06	Webtoon Entertainment Inc 나스닥 상장
2024.10	네이버플러스 스토어 출시

2025.03	네이버플러스 스토어 쇼핑 앱 출시
---------	--------------------

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

당사는 2022년 5월 본점소재지가 '경기도 성남시 분당구 정자일로 95 네이버 1784' 로 변경되었습니다.

나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

공시대상기간(2021~2025년 2분기) 경영진의 변동은 다음과 같습니다.

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2021년 03월 24일	정기주총	- 사외이사 이건혁	- 사내이사 최인혁 - 사외이사 이인무	- 사외이사 홍준표(중도퇴임)
2021년 08월 10일	-	-	-	- 사내이사 최인혁(중도퇴임)
2022년 03월 14일	정기주총	- 대표이사 최수연 - 사내이사 채선주 - 사외이사 노혁준	- 사외이사 정도진	- 대표이사 한성숙(중도퇴임) - 사외이사 정의종(임기만료)
2023년 03월 22일	정기주총	-	- 기타비상무이사 변대규	-
2024년 03월 26일	정기주총	- 사외이사 변재상 - 사외이사 이사무엘	-	- 사외이사 이인무(임기만료) - 사외이사 이건혁(임기만료)
2025년 03월 26일	정기주총	- 사내이사 이해진 - 사외이사 김이배	- 사내이사 최수연 - 사외이사 노혁준	- 사외이사 정도진(임기만료) - 사내이사 채선주(임기만료)

다. 최대주주의 변동

당사는 공시대상기간(2021~2025년 2분기) 중 최대주주의 변동사실이 없습니다.

라. 상호의 변경

당사는 공시대상기간(2021~2025년 2분기) 중 상호 변경 사실이 없습니다.

마. 합병 등을 한 경우 그 내용

아래 합병 등과 관련한 자세한 내용은 각 항목과 관련해 제출한 주요사항보고서 및 기타 관련 공시를 참고해 주시기 바랍니다.

(1) 합병

① 서치솔루션 합병

당사는 2021년 10월 14일 종속회사 서치솔루션 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 합병을 통해 경영효율성 제고 및 경쟁력 강화를 하기 위함이며, 상법 제527조의 3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

② 네이버클라우드 - 워크모바일 합병

당사의 종속회사인 네이버클라우드는 2023년 6월 1일 당사의 종속회사 워크모바일을 흡수 합병하였습니다. 합병 목적은 경영 효율성 증대 및 사업역량을 강화하기 위함이며, 합병과 관련한 상세한 사항은 네이버클라우드가 2023년 4월 20일에 공시한 '회사합병결정' 공시를

참고해 주시기 바랍니다.

③ 스노우 - 슈퍼랩스 합병

당사의 종속회사인 스노우는 2023년 12월 1일 당사의 종속회사 슈퍼랩스를 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 경영 효율성 증대 및 사업 경쟁력을 강화하기 위함이며, 합병과 관련한 상세한 사항은 스노우가 2023년 10월 16일에 공시한 '회사합병결정' 공시를 참고해 주시기 바랍니다.

④ LINE Digital Frontier Corporation - eBOOK Initiative Japan Co., Ltd. 합병

당사의 종속회사인 LINE Digital Frontier Corporation는 2024년 9월 1일 당사의 종속회사 eBOOK Initiative Japan Co., Ltd. 를 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 경영 효율성 증대 및 사업 경쟁력 강화 입니다.

바. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

당사의 업종은 포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업으로 인터넷포털 서비스 네이버를 운영하고 있으며, 주요 매출원은 서치플랫폼, 커머스 등 입니다.

3. 자본금 변동사항

당사는 상법 제343조 제1항에 근거하여 2021년 11월, 2023년 11월, 2024년 8월, 2024년 11월에 각각 자기주식 214,310주, 1,640,491주, 1,624,086주, 2,347,500주를 소각하였으며, 최근 5년간 자본금에는 변동이 없습니다.

(단위 : 원, 주)

종류	구분	당기말
보통주	발행주식총수	158,437,008
	액면금액	100
	자본금	16,481,339,500
우선주	발행주식총수	-
	액면금액	-
	자본금	-
기타	발행주식총수	-
	액면금액	-
	자본금	-
합계	자본금	16,481,339,500

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2025년 06월 30일)

(단위 : 주, %)

구 분		주식의 종류		비고
		보통주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		300,000,000	300,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		240,638,520	240,638,520	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		82,201,512	82,201,512	-
	1. 감자	-	-	-
	2. 이익소각	6,376,387	6,376,387	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	75,825,125	75,825,125	인적분할
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		158,437,008	158,437,008	-
Ⅴ. 자기주식수		9,099,786	9,099,786	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		149,337,222	149,337,222	-
Ⅶ. 자기주식 보유비율		5.74	5.74	-

※ 공시작성대상기간 이후인 2025년 8월 12일 당사는 기보유 자기주식 1,584,370주를 소각하였습니다.

이를 반영한 당사의 발행주식총수는 156,852,638주 입니다.

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2025년 06월 30일)

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주식	9,507,708	-	407,927	-	9,099,781	- 임직원 주식매수선택권 행사(48,151주) - 직원 스톡옵션트 지급(108,354주) - 임직원 RSU 지급(251,422주)
			기타주식	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	보통주식	-	-	-	-	-	-
			기타주식	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주식	-	-	-	-	-	-
			기타주식	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주식	9,507,708	-	407,927	-	9,099,781	-
			기타주식	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주식	-	-	-	-	-	-
			기타주식	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주식	-	-	-	-	-	-
			기타주식	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주식	-	-	-	-	-	-
			기타주식	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주식	5	-	-	-	5	-
			기타주식	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주식	9,507,713	-	407,927	-	9,099,786	-
			기타주식	-	-	-	-	-	-

※ 공시작성대상기간 이후인 2025년 8월 12일 당사는 기보유 자기주식 1,584,370주를 소각하였습니다.

또한 2025년 7~8월 중 임직원 142,547주 스톡옵션이 행사되었습니다. 이를 반영한 공시제출일

현재

자기주식 수는 7,372,869 입니다.

다. 자기주식 직접 취득·처분 이행현황

공시대상기간(2023년~2025년 2분기) 중 당사의 자기주식 직접 취득·처분 이행현황은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2025년 06월 30일) (단위 : 주, %)

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 처분	2023년 01월 02일	2023년 01월 31일	210,743	210,743	100	2023년 01월 05일
직접 처분	2023년 03월 02일	2028년 02월 25일	801,500	801,500	100	-
직접 처분	2023년 03월 23일	2023년 04월 30일	49,332	49,332	100	2023년 04월 03일
직접 처분	2023년 04월 03일	2028년 03월 26일	602,000	602,000	100	-
직접 처분	2023년 07월 03일	2023년 07월 31일	207,996	207,996	100	2023년 07월 05일
직접 처분	2024년 01월 02일	2024년 01월 31일	170,397	170,397	100	2024년 01월 04일
직접 처분	2024년 03월 26일	2024년 04월 26일	171,370	171,370	100	2024년 04월 03일
직접 처분	2024년 07월 01일	2024년 07월 31일	246,620	246,620	100	2024년 07월 05일
직접 취득	2024년 10월 02일	2024년 12월 28일	2,347,500	2,347,500	100	2024년 10월 30일
직접 처분	2025년 01월 02일	2025년 01월 31일	108,354	108,354	100	2025년 01월 07일
직접 처분	2025년 03월 27일	2025년 04월 30일	224,182	224,182	100	2025년 04월 02일
직접 처분	2025년 05월 12일	2025년 05월 30일	27,240	27,240	100	2025년 05월 15일

※ 상기 2023년 03월 02일부터 2028년 02월 25일 까지의 직접처분, 2023년 04월 03일부터 2028년 03월 26일 까지의

직접처분의 경우, 임직원의 주식매수선택권 행사기간 도래로 자기주식처분결정공시를 이행한 사항으로, 주식

매수 선택권의 행사, 실효 등의 사유로 실제 이행수량은 위와 다를 수 있습니다.

라. 자기주식 보유현황

(1) 자기주식 보유현황

(단위 : 주)

취득 방법		취득(계약체결)결정 공시일 자	주식 종류	취득 기간	취득 목적	최초보유 예상기간	최초 취득수량	변동 수량		기말 수량	비고
								처분(-)	소각(-)		
배당가능이익범위내취 득	직접 취득	2005.12.21	보통주	2005.12.26~2006.03.24	주식가격 안정, 임직원에 대한 성과보상, 주식매수선택권행사 대비	-	750,000	365,000	-	385,000	- 액면분할 반영
		2007.01.29	보통주	2007.01.30~2007.04.29	주식매수선택권행사 대비	-	3,500,000	2,592,320	-	7,792,680	- 액면분할 반영
		2007.04.17	보통주	2007.04.23~2007.07.22	주식매수선택권행사 대비	-	6,500,000	-	-	7,792,680	- 액면분할 반영
		2008.03.28	보통주	2008.04.01~2008.06.30	주가안정 도모 및 주주가치 환원	-	6,500,000	20,000	-	14,272,680	- 액면분할 반영
		2009.09.18	보통주	2009.09.21~2009.12.18	주가안정 도모 및	-	2,400,000	1,882,485	-	14,790,195	- 액면분할 반영

					주주가지 환원						
		2010.03.19	보통주	2010.03.20~2010.06.19	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	2,406,385	2,406,385	-	16,491,150	- 액면분할 반영
		2010.05.31	보통주	2010.06.01~2010.08.31	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	2,406,385	705,430	-	16,491,150	- 액면분할 반영
		2011.03.25	보통주	2011.03.28~2011.06.27	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	2,406,385	512,975	-	20,790,945	- 액면분할 반영
		2011.08.10	보통주	2011.08.11~2011.11.10	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	2,406,385	-	-	20,790,945	- 액면분할 반영
		2012.11.12	보통주	2012.11.13~2013.02.12	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	2,406,385	214,100	-	22,983,230	- 액면분할 반영
		2014.10.29	보통주	2014.10.30~2015.01.29	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	1,648,135	-	-	17,480,060	- 액면분할 반영
		2015.10.28	보통주	2015.10.29~2016.01.28	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	1,648,135	-	-	20,776,330	- 액면분할 반영
		2016.10.26	보통주	2016.10.27~2017.01.26	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	1,648,135	-	-	20,776,330	- 액면분할 반영
		2018.01.25	보통주	2018.01.26~2018.04.25	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	669,290	2,815,315	-	18,630,305	- 액면분할 반영
		2019.01.31	보통주	2019.02.01~2019.04.30	주가안정 도모 및 주주가지 환원	-	735,295	-	-	19,365,600	-
		2020.01.30	보통주	2020.01.31~2020.03.31	이익소각	-	83,000	2,094,240	550,000	16,804,360	-
		2024.09.30	보통주	2024.10.02~2024.12.28	이익소각	-	2,347,500	4,225,687	5,826,387	9,099,786	주)
	신탁계약에 의한 취득	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타 취득		-	보통주	-	회사 분할에 따른 단주발생 취득	-	106,015	7,257,325	-	15,831,920	- 액면분할 반영 - 2013년 발생 건
		-	보통주	-	실기주 보유주주의 부분교체 청구에 따른 단주 발생	-	5	-	-	17,480,060	- 액면분할 반영 - 2014년 발생 건
총계							40,567,435	25,091,262	6,376,387	9,099,786	-

※ 상기 기말수량은 해당 자기주식 취득이 완료된 사업연도 말의 자기주식 수량을 기재하였습니다.

주) 상기 기말수량은 자기주식 취득이 완료된 사업연도 말의 자기주식 수량에 해당 사업연도 말 부터 보고서 작성 기준일 까지의 자기주식 처분 수량이 반영되어 있습니다.

(2) 자기주식 보유 목적: 임직원 주식보상 등

(3) 자기주식 취득계획: 미정

(4) 자기주식 처분계획

구분	시점	비고
처분(RSU 지급)	연내(1회)	-
처분(스톡옵션 지급)	매월(신청 시)	-

(5) 자기주식 소각계획

구분	시점	비고
소각(기보유 자사주 1%)	연내(정기주주총회 이후)	22~24 사업연도 주주환원 정책

※ 공시작성대상기간 이후인 2025년 8월 12일 당사는 상기 주주환원정책에 따라 기보유 자기주식 1,584,370주를

소각하였습니다.

(6) 기타 투자자 보호를 위해 필요한 사항

- 당사는 2022~2024년 사업연도에 대한 3개년 주주환원계획 수립 시, 주주가치 제고를 위해 별도의 프로그램으로 3년간 매년 발행주식수의 1%를 기보유 자사주를 활용하여 소각하기로 결정하였습니다. 2024년도 정기주주총회 이후 2025년 8월 12일 1% 기보유 자사주 소각을 완료하였으며, 이후 임직원 주식보상 등을 위해 5% 수준의 자기주식을 보유할 계획입니다.
- 이후의 추가 자기주식 취득 및 소각 방향성에 대해서는 신규 주주환원계획 수립 후 결정될 예정입니다.

5. 정관에 관한 사항

가. 정관 변경 이력

당사는 2024년 3월 26일에 개최한 제25기 정기주주총회에서 정관이 최신 개정되었으며, 공시대상기간(2023년~2025년 2분기)중 정관 변경 이력은 다음과 같습니다.

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2024년 03월 26일	제25기 정기주주총회	<ul style="list-style-type: none"> - 제48조(감사위원회의 구성) - 제56조(이익배당) - 제17조의 2(사채의 발행) - 부칙 	<ul style="list-style-type: none"> - 전자투표 도입 시, 감사위원회 위원 선임 결의 요건이 완화되는 상법 개정사항을 명확히 반영 - 배당기준일을 이사회 결의로 정할 수 있게 하여 주주의 배당 예측 가능성 제고 - 사채 발행 승인 주체에 관련 법령을 명확히 기재하고, 1년 내 사채 발행 건에 대하여 이사회 포괄 결의로 대표이사에게 위임 가능하도록 개정 - 정관 시행일자 추가

나. 사업목적 현황

구 분	사업목적	사업영위 여부
1	컴퓨터 및 통신기기를 이용한 정보자료처리 및 정보통신서비스업	영위
2	시스템통합구축서비스의 판매업	영위
3	소프트웨어의 개발, 판매, 임대업	영위
4	정보처리 기술에 관한 전문적 서비스	영위
5	고도정보통신서비스업	영위
6	광고대행업, 광고매체판매업 <개정 2015.03.20>	영위
7	여론조사 및 리서치업	미영위
8	부동산임대업	영위
9	전자상거래 및 관련 유통업	영위
10	부가통신사업	영위
11	전자금융업 <개정 2012.03.23>	미영위

12	위치정보 및 위치기반서비스업 <신설 2015.03.20>	영위
13	노하우 기술의 판매, 임대업 <신설 2015.03.20>	영위
14	음반물, 영상물, 사진 출판물, 만화 등의 유선 및 무선 대리중개업 <신설 2015.03.20>	영위
15	저작권 및 저작 인접권 등의 중개알선업 <신설 2015.03.20>	영위
16	음악, 영상, 출판물 관련 저작권 관리 <신설 2015.03.20>	영위
17	합성수지, 의류, 문구류, 금속공예물 및 완구류의 제조 판매업 <신설 2015.03.20>	영위
18	상표, 브랜드 등 지적재산권의 라이선스업 <신설 2015.03.20>	영위
19	저작물 창작자 등에 대한 공인 매니저업, 연예보조업 <신설 2015.03.20>	미영위
20	엔터테인먼트 관련 사업 <신설 2015.03.20>	미영위
21	별정통신사업 <신설 2018.03.23>	미영위
22	의료업(사내부속의료기관 개설에 한함) <신설 2018.09.07>	영위
23	출판업 및 영상, 오디오 기록물 제작 및 배급업 <신설 2020.03.27>	영위
24	식음료 등 판매업 및 카페운영업 <신설 2020.03.27>	영위
25	전 각 항에 관련된 제반 사업 및 투자	영위

※ 상기 사업 영위 여부는 조직 및 인력구성 현황, 연구개발활동 내역, 제품 및 서비스 개발 진척도 및 상용화 여부, 매출 발생여부 등을 토대로 종합적으로 판단하였습니다.

다. 사업목적 변경

당사는 공시대상기간 중 정관상 사업목적은 변경한 바 없습니다.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

'네이버'는 대한민국의 대표적인 IT 테크 기업으로 끊임없는 도전과 성장을 이뤄가고 있습니다. 첨단 기술을 일상의 서비스에 담아 사용자에게 새로운 연결의 경험을 선보이는 도전을 멈추지 않음으로써, 다양한 기회와 가능성을 열어 나가고 네이버를 둘러싼 모든 이해관계자들에게 차별화된 가치를 제공하고 있습니다.

네이버를 둘러싼 환경은 빠르게 변화 중이며, 이러한 변화를 새로운 도약의 기회로 삼아, 그동안 회사의 성장을 견인해 왔던 혁신을 바탕으로 글로벌 시장과 신규사업에 대한 도전을 이어가고 있습니다. 또한, 네이버는 지속적인 성장을 목표로 기술, 서비스 등에 대한 선제적 투자를 진행하며, 핵심 사업의 경쟁력을 끊임없이 강화해 나가고 있습니다.

네이버는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)'를 기반으로 광고, 커머스 사업을 통해 매출을 창출하고 있습니다. 아울러 금융 핀파일러(Thin Filer)들을 위한 핀테크, 웹툰, 스노우 등의 콘텐츠 서비스, 기업용 솔루션을 제공하는 엔터프라이즈 등 다각화된 사업 포트폴리오를 기반으로 안정적인 성장을 이어가고 있습니다. 또한, 초거대 AI 'HyperCLOVA X'를 중심으로 검색, 커머스, 광고, 콘텐츠 등 다양한 영역에서 AI 기반 기술을 고도화하며, 사용자 경험과 비즈니스 효율성을 동시에 높이는 방향으로 AI 활용을 확대해 나가고 있습니다. 이를 바탕으로 네이버는 기존 사업에서 탄탄한 성장세를 유지하는 한편, 신성장동력인 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 엔터프라이즈, 그리고 AI 기반의 플랫폼 기술 모두에서 고르고 꾸준한 성장을 이어가고 있습니다.

당사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있으나, 최고경영의사결정자에게 보고되는 서비스별 영업현황은 다음과 같으며, 각 서비스별 영업수익은 다음과 같습니다. 이와 관련한 상세한 내용은 'II. 사업의 내용 - 2. 주요제품 및 서비스' 와 'II. 사업의 내용-4. 매출 및 수주 상황을 참고해 주시기 바랍니다.

- 주요 서비스별 영업현황

서비스	주요영업
서치플랫폼	검색, 디스플레이 등
커머스	커머스 광고, 중개 및 판매, 멤버십
핀테크	페이, 플랫폼 서비스 등
콘텐츠	웹툰, SNOW 등
클라우드	NCP, 웨스, 클로바 등

- 서비스별 영업수익

(누적)

(단위: 백만원, %)

구분	연결

	제27기 반기		제26기 반기	
	금액	비중	금액	비중
영업수익	5,701,868	100.0%	5,136,541	100.0%
- 서치플랫폼	2,049,191	35.9%	1,883,756	36.7%
- 커머스	1,648,970	28.9%	1,422,497	27.7%
- 핀테크	804,484	14.1%	722,374	14.0%
- 콘텐츠	933,229	16.4%	866,316	16.9%
- 클라우드	265,994	4.7%	241,598	4.7%

2. 주요 제품 및 서비스

네이버 및 종속회사의 서비스는 서치플랫폼, 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 엔터프라이즈로 구성되어 있으며, 각 사업부문별 주요 서비스는 다음과 같습니다.

① 서치플랫폼

서치플랫폼은 검색과 디스플레이 광고로 구성되어 있습니다. 검색은 이용자의 정보탐색 수요를 네이버를 통해 연결시켜 비즈니스 활동을 촉진시키는 사업으로, 지속적인 상품 개선과 카테고리 확대, AI 기술을 활용한 검색 고도화를 통해 지속적으로 성장하고 있습니다. 디스플레이는 광고주가 원하는 상업적 메시지를 사용자에게 노출시켜주는 상품을 제공하는 사업으로, 디스플레이 플랫폼 고도화와 성과형 광고상품, 진화하는 광고주 수요에 대응하여 동영상/프리미엄 상품 출시 등 다양한 신규 상품 출시를 통해 광고 효과를 제고하는 등의 노력을 펼치고 있습니다. 특히, 2023년부터는 AI 기반 타게팅 및 콘텐츠 분석 기술을 바탕으로 피드형 광고를 도입해, 개인화된 광고 경험과 자연스러운 노출을 통해 광고 효율성과 사용자 만족도를 한층 높이고 있습니다.

② 커머스

커머스는 커머스 광고(쇼핑 관련 검색 및 디스플레이 광고), 중개 및 판매(수수료), 멤버십 매출로 구성되어 있습니다. 브랜드와 SME를 포함한 다양한 판매자들과 함께 성장해온 네이버 커머스는, 브랜드스토어, 쇼핑라이브, C2C 플랫폼(KREAM, Poshmark) 등 버티컬 커머스 서비스 강화와 함께, 여행(항공, 호텔, 투어) 및 네이버플레이스 내 예약 서비스를 통해 이용자에게 더욱 차별화된 쇼핑 경험을 제공하고 있습니다. 또한, CJ대한통운 및 다양한 풀필먼트 스타트업과의 제휴를 통해 물류 경쟁력을 강화하고 있으며, 멤버십 부문에서는 넷플릭스, 마이크로소프트(MS) 등과의 제휴를 통해 콘텐츠 혜택을 확장하고 커머스 생태계를 한층 강화하며, 플랫폼 전반의 사용자 경험과 충성도를 높이고 있습니다.

③ 핀테크

핀테크는 크게 네이버페이와 디지털금융 서비스로 구성되어 있습니다. 결제사업은 내부 커머스 성장과 외부 가맹점 확대로 빠르게 성장중이며, 오프라인의 포인트/카드기반 현장결제 및 예약/주문결제, 후불결제 서비스 등을 출시하며 포인트 생태계를 확장하고 이용자 편의를 확대하고 있으며, 빠른 정산 서비스, 스마트스토어/스마트플레이스 판매자 대출, 그리고 모든 업권의 금융기관을 모은 사업자와 이용자 대출비교 서비스 출시를 통해 SME와 이용자를 위한 핀테크를 본격적으로 제공하기 시작하였습니다. 앞으로도 네이버가 가진 기술과 데이터

를 활용하여 네이버 생태계 내의 SME, 씬파일러, 그리고 사용자를 위한 금융서비스에 집중하며 관련 기회를 모색해 나가고자 합니다.

④ 콘텐츠

콘텐츠는 창작자와 사용자가 자유롭게 창작하고 소비하는 콘텐츠 생태계를 제공하는 사업으로, 당사의 종속회사들은 웹툰, 웹소설, 스노우 등의 서비스를 운영하고 있습니다. 그 중 네이버 웹툰은 국내에서의 독보적인 지위를 바탕으로 글로벌 리더십을 강화해 나가고 있습니다. 이러한 콘텐츠 서비스들은 우수한 기술을 바탕으로 매년 글로벌 사용자 수가 증가하고 있으며, 다양한 수익모델 개발에도 힘쓰고 있습니다.

⑤ 엔터프라이즈

엔터프라이즈는 'NAVER Cloud Platform'을 중심으로 IaaS, PaaS, SaaS 전 영역의 클라우드 서비스와 AI, 협업 솔루션 등 기업 전용 기술 서비스를 통합 제공하는 사업입니다. 2023년부터 네이버의 AI 기술 조직과 B2B 사업 부문을 네이버클라우드 법인으로 일원화하여, 기술 플랫폼 역량과 초대규모 AI 'HyperCLOVA X'를 기반으로 기업 맞춤형 AI 솔루션과 클라우드 서비스를 융합하는 통합 B2B 플랫폼 체계를 구축하고 있습니다. 엔터프라이즈는 또한 기업용 협업 솔루션인 'NAVER WORKS'를 통해 메신저, 메일, 캘린더, 드라이브, 화상회의 등 통합 커뮤니케이션 기능을 제공하고 있으며, 일본 시장에서는 금융·제조·지자체 등 다양한 산업군으로 확장을 이어가고 있습니다. 글로벌 전략 측면에서는 중동 및 아시아 시장을 중심으로 다수의 AI 프로젝트를 본격화하고 있으며, 이를 통해 글로벌 Sovereign AI 시장에서의 리더십을 강화하고 있습니다.

3. 원재료 및 생산설비

가. 물적자산의 내용

아래 물적자산의 기준은 2025년 6월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다. 당사의 사업 특성상 영업부문별 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없습니다.

(단위: 백만원)

자산항목	사업소	소유	소재지	구분	기초	당기증감		당기 상각	기말	비고
						증가	감소			
토지	본사 및 본사 외	등기	분당	사옥	133,686	0	0	0	133,686	
		등기	세종	IDC	88,088	0	0	0	88,088	
		등기	춘천	IDC	26,624	0	0	0	26,624	
		등기	용인	-	43,140	0	0	0	43,140	
		등기	용인	어린이집	16,376	0	0	0	16,376	
		등기	용평	콘도	334	0	0	0	334	
		등기	제주	콘도	1,548	0	0	0	1,548	
		등기	홍천	콘도	805	0	0	0	805	
		등기	부산	콘도	897	0	137	0	760	
		등기	광주	파트너스케어	6,144	0	0	0	6,144	
		등기	거제도	콘도	495	0	0	0	495	
		-	프랑스	-	11,063	457	0	0	11,520	환율변동
		-	일본	-	26,997	71	0	0	27,068	환율변동
		합계			356,197	528	137	0	356,588	
건물	본사 및 본사 외	등기	분당	사옥	651,769	727	0	14,020	638,476	
		등기	세종	IDC	537,851	0	0	9,476	528,375	
		등기	춘천	IDC	163,865	223	0	4,129	159,959	

		등기	용인	어린이집	4,551	0	0	148	4,403	
		등기	이매	어린이집	8,251	0	0	204	8,047	
		등기	용평	콘도	981	0	0	22	959	
		등기	제주	콘도	4,859	0	0	100	4,759	
		등기	홍천	콘도	3,365	0	0	26	3,339	
		등기	부산	콘도	2,612	0	956	32	1,624	
		등기	광주	파트너스케어	7,631	0	0	168	7,463	
		등기	거제도	콘도	1,133	0	0	26	1,107	
		-	프랑스	-	5,051	421	0	114	5,358	환율변동
	-	일본	-	22,617	70	0	479	22,208	환율변동	
합계				1,414,536	1,441	956	28,944	1,386,077		
구축물	본사 및 본사 외	-	분당	구축물	24,367	647	0	1,557	23,457	
		-	세종	시설장치	95,301	438	0	5,586	90,153	
		-	춘천	시설장치	13,494	3,101	0	2,108	14,487	
		-	일본	구축물	28	0	0	1	27	
	합계				133,190	4,186	0	9,252	128,124	
비품	본사 및 본사 외	자가보유	본사 및 본사외	비품	95,269	20,526	1,061	21,886	92,848	
		합계				95,269	20,526	1,061	21,886	92,848
기계장치	본사 및 본사 외	자가보유	본사외	기계장치	903,500	347,381	229	169,505	1,081,147	
		합계				903,500	347,381	229	169,505	1,081,147
차량운반구	본사 외	자가보유	본사외	차량운반구	118	44	32	14	116	
		합계				118	44	32	14	116
기타유형자산	본사 외	자가보유	본사외	기타유형자산	387	23	0	78	332	
		합계				387	23	0	78	332
건설중인자산	본사 및 본사 외	-	춘천	건설중인자산	587	1,767	2,354	0	0	
		-	세종	건설중인자산	621	499	0	0	1,120	
		-	본사	건설중인자산	1,759	0	1,621	0	138	
		-	프랑스	건설중인자산	3,346	899	106	0	4,139	
		-	일본	건설중인자산	82	2,170	159	0	2,093	
	합계				6,395	5,335	4,240	0	7,490	

※ 주요 유형자산에 대한 시가는 객관적인 시가 판단이 어려워 기재를 생략했습니다.

나. 시설투자(CapEx)

당사는 현재 춘천 및 클라우드 데이터센터, 업무공간 추가 확보 등을 위한 토지 및 건물과 서버 등에 투자하고 있습니다.

- 부문별 시설투자(CapEx) 금액

(단위 : 십억원)

구분	연결			
	제27기 반기		제26기 반기	
	누적	당기	누적	당기
CapEx	367.5	162.8	194.9	121.1
- 토지 및 건물 등	15.1	5.4	40.4	24.2
- 서버 및 비품 등	336.4	151.2	144.5	90.8
- 무형자산	16.0	6.2	10.0	6.1

4. 매출 및 수주상황

가. 부문별 매출실적

당사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있으나, 최고경영의사결정자에게 보고되는 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

(1) 서비스별 영업현황 기준

서비스	주요영업
서치플랫폼	검색, 디스플레이 등
커머스	커머스 광고, 중개 및 판매, 멤버십
핀테크	페이, 플랫폼 서비스 등
콘텐츠	웹툰, SNOW 등
클라우드	NCP, 웨스, 클로바 등

(2) 서비스별 영업현황

(누적)

(단위: 백만원, %)

구분	연결			
	제27기 반기		제26기 반기	
	금액	비중	금액	비중
영업수익	5,701,868	100.0%	5,136,541	100.0%
- 서치플랫폼	2,049,191	35.9%	1,883,756	36.7%
- 커머스	1,648,970	28.9%	1,422,497	27.7%
- 핀테크	804,484	14.1%	722,374	14.0%
- 콘텐츠	933,229	16.4%	866,316	16.9%
- 클라우드	265,994	4.7%	241,598	4.7%

나. 판매경로, 방법 및 전략

(1) 판매경로

① 서치플랫폼 & 커머스

- 직접 판매: 광고주 또는 파트너사에게 직접 영업
- 온라인 판매: 광고주 또는 파트너사가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리
- 대행사 판매: 외부 대행사를 통한 텔레마케팅 및 직접 판매

② 핀테크

- 각 서비스에 맞는 판매 경로를 활용

③ 엔터프라이즈

- 직접 판매: 파트너들에게 직접 영업
- 온라인 판매: 파트너가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리
- 대행사 판매: 외부 파트너사를 통한 판매

④ 콘텐츠서비스

- 해당 서비스에서 이용자가 직접 구매하는 온라인 판매

(2) 판매방법

기본적으로 네이버 및 해당 서비스를 통해 이용자가 직접 신청 및 구매하는 형태이나, 검색, 광고, 커머스, 클라우드의 경우 대행사 또는 파트너사의 영업을 통해 판매가 이루어지기도 합니다.

(3) 판매전략

당사의 판매전략은 다음과 같습니다.

- ① 다양한 신규 서비스 출시
- ② 지속적인 서비스 업그레이드를 통한 이용자 경험 개선
- ③ 다양한 콘텐츠 확보 및 투자를 통한 경쟁력 강화
- ④ 글로벌 시장으로의 확대
- ⑤ 효율적이고 체계적인 영업 관리

5. 위험관리 및 파생거래

가. 시장위험과 위험 관리

(1) 시장위험

(가) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국달러화, 일본 엔화 및 유로화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

(나) 가격위험

연결회사는 연결재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

(다) 이자율 위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

(2) 신용위험

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금, 계약자산
- 상각후원가로 측정되는 기타금융자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 기업회계기준서 제 1116호의 적용범위에 포함되는 리스채권

(3) 유동성 위험

연결회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 연결회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다.

나. 파생상품 및 풋백옵션 거래현황

당사의 연결대상 종속회사는 상환전환우선주를 발행하여, 전기말 및 당반기말 장부가는 다음과 같습니다.

(기준일 : 2025.06.30)

(단위 : 백만원)

구분	전기말	당기말
부채	558,994	558,994

* 기타 변동내역은 신규 발행 및 연결범위변동 등으로 인한 효과를 포함하고 있으며 「Ⅲ. 재무에 관한 사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석4. 공정가치」를 참고하시기 바랍니다.

다. 타법인 출자증권 취득 관련 풋옵션, 콜옵션 및 풋백옵션 등

연결회사는 연결회사가 취득한 일부 지분증권(콘텐츠퍼스트 등)과 관련하여 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 매도자에게 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는 주식매수청구권(Put option)을 행사하여 보유지분을 매각할 수 있습니다.

또한, 연결회사가 전략적 사업제휴 관계 강화를 위해 자기주식 상호교환 등을 통해 취득한 일부 지분증권(미래에셋증권, CJ대한통운, CJ ENM, 스튜디오드래곤, 이마트, 신세계인터내셔널 등)의 경우, 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권(Call option) 약정을 체결하였습니다. 계약 위반 시, 매도자는 매도청구권을 행사하여 연결회사의 보유지분 전부 또는 일부를 매수할 수 있습니다.

연결회사는 관계기업인 주식회사 위버스컴퍼니 주식 취득과 관련하여 거래 당사자간 우선매수권 및 매도청구권 (Call option) 약정을 체결하였으며, 일정한 조건이 충족될 경우 거래 상대방은 회사에 주식을 매도할 것을 요청할 수 있습니다.

연결회사는 관계기업인 팀플러스 취득과 관련하여 일정 조건을 충족하는 경우 거래상대방이 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부에 대해 연결회사에 매도할 수 있는 주식매수청구권 (Put option)을 체결하였습니다.

당반기말 현재 연결회사가 해당 주식매수청구권에 대하여 인식한 과생금융부채는 2,043백만원입니다.

이외에, 연결회사는 당반기말 현재 와이엔컬처엔스페이스, Carousell Pte Ltd, 제이플미디어, 에이투지 투자주식 등 관계기업 및 공동기업 투자주식과 관련하여 우선매수권 및 동반매도청구권 중 일부 또는 전부를 행사할 수 있는 계약을 체결하고 있습니다.

기타 자세한 사항은, 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석 17. 우발채무 및 약정사항」를 참고하시기 바랍니다.

* 매수청구권 관련 지분증권은 당기손익공정가치금융자산, 기타포괄손익공정가치금융자산 및 관계기업투자주식 등으로 분류하였습니다.

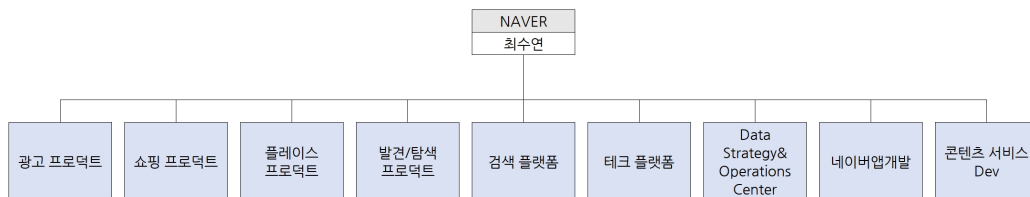
* 매도청구권 관련 지분증권은 기타포괄손익금융자산 등으로 분류하였으며, 연결회사가 당반기말 현재 연결재무제표에 해당 매도청구권에 대하여 인식한 장부가액은 없습니다.

6. 주요계약 및 연구개발활동

가. 연구개발활동

(1) 연구개발조직

당사는 급변하는 인터넷 및 모바일 서비스 사업환경에서 사용자가 필요로 하는 서비스를 효율적이고 빠르게 제공하기 위하여 각 사업별로 하나의 조직 내에서 관련 기능을 모두 수행할 수 있는 구조로 이루어져 있으며, 이에 따라 각 사업조직에는 연구활동 및 개발활동을 수행하는 기능이 포함되어 있습니다.



※ 상기 조직은 당사의 조직 특성에 따라 주로 연구개발활동을 수행하는 조직을 표기한 것으로 각 사업단위에 포함되어 있는 연구개발 관련 업무조직은 제외되어 있습니다.

(2) 연구개발비

당사 연구개발비는 각 법인이 수행하는 사업과 서비스의 특성을 고려하여 연구활동, 개발활동과 관련된 직간접비용을 바탕으로 합리적인 기준에 따라 산정되었습니다.

연결기준 연구개발비용은 대상 종속기업의 특성에 따라 연구개발활동이 주된 업무인 경우 해당 법인의 전체 영업비용을 포함하여 산정되었습니다.

(단위 : 백만원)

과 목	연 결		별 도	
	제27기	제 26기	제27기	제 26기
연구개발비용 계	1,038,632	895,697	347,513	319,858
(정부보조금)	-	-	-	-
연구개발비/영업수익 비율 * 연구개발비용계÷당기영업수익×100]	18.2%	17.4%	10.5%	10.9%

(3) 연구개발실적

2021년~2025년 말 현재 당사의 주요 연구개발실적 요약현황은 다음과 같습니다. 세부 연구개발실적은 'XII. 상세표 - 4. 연구개발실적'을 참고해 주시기 바랍니다

구분	연구마감년도						진행 중
	2021	2022	2023	2024	2025	계	
건수	32	22	40	37	11	142	152

※상세 현황은 '상세표-4. 연구개발실적' 참조

7. 기타 참고사항

가. 지식재산권

2025년 6월 30일 현재 당사가 보유하고 있는 지식재산권은 총 4,495건입니다.

- 지식재산권 현황

(기준일: 2025년 6월 30일)

(단위: 건)

등록국가	특허	상표권	디자인	합계
한국	1,885	888	257	3,030
일본	655	67	10	732
미국	400	14	15	429
중국	55	73	2	130
기타	69	93	12	174
합계	3,064	1,135	296	4,495

(1) 특허

당사 지식재산권 중 약 68%를 차지하는 특허는 3,064건으로 검색, 플랫폼, 모바일, 온라인 광고/쇼핑, 인프라, AI 등 관련한 지식재산권입니다. 특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2) 상표권

당사 지식재산권 중 약 25%를 차지하는 상표권은 1,135건으로 대표적인 상표로는 검색포털

사이트 네이버(www.naver.com)의 표장인 NAVER가 있습니다. 상표법 제89조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 가집니다.

(3) 디자인

당사 지식재산권 중 약 7%를 차지하는 디자인은 총 296건으로 당사의 모바일용 검색포털서비스(<http://m.naver.com>) UI 및 이미지를 활용한 브랜드 상품 등에 활용하고 있습니다. 디자인보호법 제92조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

나. 규제

당사는 인터넷을 통한 정보제공 및 온라인 매체를 통한 온라인 광고 등 다양한 서비스를 제공하는 사업자로서 여러 법령의 적용을 받고 있습니다. 당사는 기본적으로 [전기통신사업법]상의 부가통신사업자이고, [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 정보통신서비스제공자이며, 또한 [저작권법]상의 온라인서비스제공자로서 각 법령의 적용을 받아 이를 준수하고 있으며, 특히 당사 서비스를 이용하는 자의 개인정보를 보호하기 위하여 [개인정보보호법], [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률] 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하고 있습니다. 그 밖에도 당사는 [청소년보호법], [전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률], [언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률], [전자서명 및 전자거래 기본법], [음악산업진흥에 관한 법률], [독점규제 및 공정거래에 관한 법률], [표시광고의 공정화에 관한 법률], [약관의 규제에 관한 법률] 및 공정거래위원회의 규정, 위치정보사업 관련 [위치정보의 보호 및 이용 등에 관한 법률] 등의 적용을 받아, 각 법령 및 규정 상의 의무를 준수하고 있습니다.

또한, 당사는 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]에 대응하여 설립된 한국인터넷자율정책기구(KISO)의 회원사로서 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 임시조치 및 검색어와 관련한 정책결정 등을 통해 법에 명시되어 있지 않은 영역에 대해 회원사들이 함께 적용할 수 있는 통일된 형식의 정책을 마련해 나가고 있으며, 자동완성어·연관검색어 서비스의 투명한 운영을 위해 KISO 검증위원회 통한 정례적 검증을 받고 있는 등 공적 규제를 통해 해결하기 어려운 문제들을 자율규제로 해결하기 위해 지속적으로 노력하고 있습니다.

당사의 종속회사인 네이버파이낸셜(주)는 전자금융 관련 사업과 관련하여 [전자금융거래법] 및 금융위원회, 금융감독원의 관련 제규정을 준수하면서 온라인 및 모바일에서의 송금, 전자결제, 에스프로 및 선불전자지급수단을 통해 이용자 편의성 향상을 위해 노력하고 있습니다.

당사의 종속회사인 네이버클라우드(주)는 클라우드컴퓨팅 서비스를 제공하는 사업자로서 [클라우드컴퓨팅 발전 및 이용자 보호에 관한 법률]의 적용을 받고 있으며, [전기통신사업법]상의 기간통신사업자 및 부가통신사업자입니다.

서비스 제공과 관련하여 [개인정보보호법], [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률], [위치정보의 보호 및 이용 등에 관한 법률] 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하고 있으며, [독점규제 및 공정거래에 관한 법률], [표시광고의 공정화에 관한 법률], [약관의 규제에 관한 법률] 및 공정거래위원회의 규정, [전자금융거래법] 및 금융위원회, 금융감독원의 관련 제규정을 준수하고 있습니다.

당사의 종속회사인 네이버웹툰(유)는 주로 웹툰, 웹소설 및 영상 등의 디지털콘텐츠 서비스를 제공하는 사업자로서 기본적으로 [전기통신사업법]상의 부가통신사업자이고, [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 정보통신서비스제공자입니다. 서비스 제공과 관련하여 [전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률], [저작권법], [청소년보호법],

[출판문화산업진흥법], [영화및비디오물의진흥에관한법률], [게임산업진흥에관한법률]을 준수하고 있으며, [개인정보보호법], [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률] 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하고 있으며, [독점규제 및 공정거래에 관한 법률], [표시 광고의 공정화에 관한 법률], [약관의 규제에 관한 법률] 및 공정거래위원회의 규정을 준수하고 있습니다.

당사는 앞으로 양질의 콘텐츠를 보유한 외부의 다양한 중소 및 전문 CP와의 제휴를 더욱 확대하고, 검색 서비스의 공정성과 투명성을 한층 강화하는 등, 국내 인터넷 생태계와 검색서비스 발전을 위해 필요한 사항들을 지속적으로 이행해 나갈 예정입니다.

다. 지속가능경영을 위한 노력

네이버는 지속 가능한 성장과 장기적 기업가치 증대를 위한 ESG(환경, 사회, 지배구조) 경영에 앞장서고 있습니다. 전사 지속가능경영 가치를 향상하고 새로운 비즈니스 기회 확대를 모색하는 한편, 네이버의 중요 지속가능경영 이슈를 정의하고, 이를 개선하기 위한 7대 전략을 수립했습니다. (△팀네이버 기술 기반 ESG 영향력 확대 △임직원 성장 및 인권존중 △파트너 상생 및 지역사회 기여 △지배구조 투명성 유지 및 선진화 △2040 Carbon Negative 달성 및 친환경 활동 확대 △정보보호 강화 및 안전한 인터넷 생태계 조성 △윤리경영 및 리스크 관리 강화)

이를 추진하기 위해 ESG 위원회 산하에 전담조직을 구축하여, 전사 유관부서에서 추진하는 개별 개선과제를 관리하고, 외부 이해관계자 요구사항에 기반한 가이드스를 제시하며, 과제 추진 현황을 기반으로 ESG위원회에 연 4회 안건을 상정하고 있습니다.

이러한 노력의 결과로 네이버는 지난 해 글로벌 ESG 평가기관인 MSCI (Morgan Stanley Capital International)의 평가에서 AA등급을 획득했으며, 한국ESG기준원의 평가에서도 A를 획득하는 등 국내외 ESG평가기관으로부터 최고 수준의 평가를 받고 있습니다.

(1) 환경

(가) '2040 Carbon Negative' 전략 및 세부 방향 추진

1) 운영 상의 환경영향 저감

- 가) 24년 자가 사옥 및 데이터센터 재생에너지 연 20GWh 사용 달성
- 나) 6MW 규모 태양광 발전 제3자 PPA 신규 체결

2) 제품 및 서비스 솔루션 개발 확대

- 가) 각종 고지를 대체하는 네이버 전자문서 서비스 제공
- 나) 환경기념일 관련 스페셜로고 기획

3) 외부 파트너십 확대를 통한 저탄소 경제로의 전환

- 가) 한국생태학회 협업을 통한 생물다양성 보전 활동 강화
- 나) 전국 고품질 재활용 회수보상제 거점 정보 스마트플레이스(지도) 연동
- 다) 한국수자원공사와 정밀 수해분석 시뮬레이션 등 물 리스크 공동 대응 강화

(나) 환경경영체계 고도화

- 1) 모든 직접 운영 사업장 및 데이터센터 ISO 14001 인증 취득
- 2) 임직원 업무기기 구매 제도에 내부탄소가격제 확대 적용

(2) 사회

(가) 이용자 보호: 디지털 플랫폼 기업 최초 민간 자율규제위원회 운영 및 2년 연속 활동 보고서 발간, '24년 방통위 주관 이용자보호업무평가 검색/SNS분야 '우수'등급 획득, 네이버

쇼핑 부가통신업계 최초 '매우 우수' 등급 획득

(나) 정보보호: ISMS-P, ISMS, ISO/IEC 27001, 27017, 27018, 27701, SOC, APEC CBPR 인증 취득, 자체 보안취약점 보상 제도 및 프라이버시 강화보장 제도 운영 보안 백서 및 프라이버시 백서 공개

(다) AI 안전: 전사 AI모델/서비스 대상 AI Safety 관리 체계 고도화, AI 안전 연구논문 공개

(라) 상생: '24년 동반위 주관 동반성장 지수 8년 연속 최우수 달성

(마) 조직문화: 자율근무제도 '커넥티드워크', 조직문화진단 및 인권영향평가 정기 실시, 주식매입리워드 제도 및 다양한 복지 프로그램 운영

(3) 지배구조

(가) 공정거래, 규범준수 및 부패방지: ISO 37301 인증 갱신, ISO 37001인증 갱신, 공정거래 자율준수 프로그램 도입, 운영 및 2024 AA등급 획득, 대표이사 공정거래 자율준수 실천경영 선언, 기업윤리규범(Integrity Code) 교육 및 서약

(나) 지배구조 투명성 및 주주 가치 제고: 이사회 운영 효율 확대 및 경영진 승계 정책 공개, 주주환원 3개년 계획 공개

라. 각 사업부문의 시장 여건 및 영업의 개황 등

[서치플랫폼]

(1) 산업의 개요

(가) 산업의 특성

온라인 광고는 PC와 모바일 웹/앱 등 온라인 플랫폼을 기반으로 한 다양한 디지털 마케팅 상품을 총칭합니다. 인터넷 산업 초기, PC 포털 서비스의 성장과 함께 검색결과에 대응하는 연관 광고를 노출시키는 검색광고와 서비스 내의 주요 지면을 할애하여 배너/동영상 등의 형태로 노출하는 디스플레이 광고를 주축으로 시장이 형성되었습니다. 이후 모바일 웹/앱이 빠르게 성장하면서 변화된 사용자 이용 행태와 기기 특성에 알맞게 광고 상품이 다변화되고 있으며, 플랫폼의 발달로 효과적인 예산 배분과 성과 측정이 함께 이루어지고 있습니다.

오늘날 생활 전반에 온라인 환경이 자연스럽게 자리잡으면서, 인터넷 이용 인구수 증가와 더불어 체류 시간의 증대와 활용 영역의 확대가 꾸준히 이루어지고 있고, 이러한 현상은 앞으로도 계속될 것으로 보입니다. 일 순방문자수가 5천만 명(모바일, PC 합산)에 이르고, 방문자의 인터넷 사용 경로에 따라 다수의 웹/앱 페이지를 접하게 되는 네이버의 매체 특성 상, 온라인 광고는 1) 최대 다수의 사람에게 광고를 노출하고 주목도를 가져갈 수 있는 대형 광고 수단이면서 2) 방문자 이용 경로에 따른 소규모 맞춤형 광고 역시 가능하며, 다양한 규모와 목적의 광고주들에게 효과적인 광고 서비스를 제공하고 있습니다.

최근에는 다양한 형태의 크리에이티브를 제공함으로써 광고주가 비즈니스 목적에 따라 다양하게 광고를 집행할 수 있도록 지원하고, 머신러닝 기반으로 플랫폼이 고도화되면서 잠재고객을 타겟팅 하는 등 광고 효율을 한층 더 높일 수 있게 되었습니다. 외부활동이 제한되었던 코로나 시기에 온라인 광고 산업은 견조한 성장세를 보였으나, 2022년 하반기부터는 글로벌 경기침체 영향 등으로 완만한 성장세로 접어들었습니다. 이러한 흐름은 2023년까지 이어지며, 광고 산업 성장세 전체적으로 영향을 받았습니다. 2024년은 온라인 광고에 생성형 AI 기술 적용이 본격화된 해였으며, 2025년에는 생성형 AI 기술의 고도화와 함께 이에 기반한 온

라인 광고에서의 수익화 또한 점진적으로 확대될 것으로 전망됩니다.

(나) 산업의 성장성

온라인 광고는 전통적인 매체 대비 높은 광고 효율을 보이며, 다양한 분야에서 온라인 영역이 지속 확대됨에 따라 견조한 성장세를 이어가고 있습니다. 한국방송광고진흥공사에 따르면, 그동안 국내 온라인 광고 시장은 꾸준한 성장세를 이어왔고, 특히 2020년은 15.4% 고성장하면서 온라인 광고시장 비중이 50%를 돌파했습니다. 2022년 온라인 광고비는 하반기 국내외 경기침체로 광고주 예산 축소가 본격화되면서 약 8조 7천억원 규모 및 8.8% 수준의 성장률 기록하였습니다. 거시 환경 요인의 영향 속에서 국내 온라인 광고 시장의 경우, 2023년 9조원 규모를 넘어, 2024년에는 10조원을 돌파하며 약 60%에 육박하는 비중으로 추정되며, 2025년에는 5% 성장한 약 11조 규모 예상되며, 최초로 60% 비중 돌파할 것으로 보입니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모 및 성장률 2018 ~ 2025(E)>

(단위 : 십억원, %)

구분	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년(E)	2025년(E)
전체 광고 시장	13,756 (7.9%)	14,427 (4.9%)	14,120 (-2.1%)	15,517 (9.9%)	16,520 (6.5%)	16,514 (0.1%)	17,001 (2.8%)	17,457 (2.7%)
온라인 광고 시장	5,717 (19.7%)	6,522 (14.1%)	7,528 (15.4%)	8,004 (6.3%)	8,706 (8.8%)	9,365 (7.6%)	10,136 (8.2%)	10,648 (5.1%)
온라인 비중	41.6%	45.2%	53.3%	51.6%	52.7%	56.7%	59.6%	60.1%

※ 출처 : 2024 방송통신광고비 조사 보고서 (2025.01)

(다) 경기변동의 특성 및 계절성

광고는 경기와 움직임을 함께 하는 산업으로, 경기가 침체되면 광고주들이 마케팅비용을 축소하거나 집행을 지연하는 모습을 보이기도 하고, 반대로 호황기에는 적극적인 광고 집행을 통해 매출 확대를 모색하는 등 경기 변동에 따른 광고주들의 행태에 따라 실적 변동이 있습니다. 다만, 온라인 광고의 경우, 전통적인 미디어 광고 대비 다양한 상품 및 광고주 구성을 확보하고 있기 때문에 서로 상보적으로 작용하면서 계절/연휴 등 시즌 민감도가 상대적으로 낮아지는 효과가 있어, 상대적으로는 변동 민감도가 덜 하다고 볼 수 있습니다.

온라인 광고 내에서 비교해보면, 검색광고는 대기업/중소기업/자영업자 등 광고주 구성이 다양하고 연중 상시 운영에 선호되는 광고 상품들이 다수 포진해 있어 시즌 변동성이 낮은 편입니다. 디스플레이 광고의 경우에는 대기업이 주요 광고주로서, 전통적으로 1/3분기는 예산 제약/여름휴가 등으로 비수기, 연말 이벤트 및 광고 예산의 집중 소진 등이 발생하는 4분기는 전통적으로 성수기로 판단되고 있으나, 매년 대형 브랜드 광고 집행 시점 차이에 따라 시즌 변동이 발생하고 있습니다. 최근에는 광고 상품이 다양화 및 고도화됨에 따라 디스플레이 광고에서도 중소형 광고주들이 증가하고 있어, 온라인 광고의 계절성은 계속해서 조금씩 변화하고 있습니다. 2024년에는 파리 올림픽, 미국 대통령 선거 등 대규모 이벤트들이 진행되어서, 온라인 광고 시장에 긍정적인 요인으로 작용하였습니다. 2025년에는, 미국을 포함하여 글로벌 경기 전망이 불확실한 상황이 이어질 것으로 예상됩니다.

(2) 경쟁환경

(가) 국내외 시장여건

글로벌 온라인 광고 시장을 살펴보면, 2019년에 전체 광고 시장 비중 50%를 돌파하였고, 2024년부터는 70%의 비중을 넘어섰습니다. 2020년부터 계속된 코로나 영향으로 두 자릿수 성장세를 이어가며, 특히 2021년에는 약 4,871억 달러, 전년대비 30.3%의 높은 성장률을 기록했습니다. 2022년은 4분기부터 글로벌 경기침체와 금리인상 기조가 광고주 예산 축소에 본격적으로 영향을 주면서 성장세는 다소 둔화되어 연간 5천 3백억 달러를 기록했습니다. 2023년에는 성장률이 소폭 반등하며 연간 약 6천억 달러까지 증가하였고, 2024년에도 두자리 성장세를 이어가며, 온라인 시장 비중 73% 까지 확대되었습니다. 2025년에는 글로벌 경제 급변에 따라 불안정성 커지며 성장률 12%로 다소 감소하나, 최초로 7천억 달러 돌파할 것으로 예상됩니다.

<글로벌 온라인 광고 시장 규모 및 성장률 2018 ~ 2025(E)>

(단위: 십억달러, %)

구분	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년(E)
온라인 광고 시장	269.2	323.2	374.9	487.1	532.3	597.1	687.1	770.8
성장률(%)	22.7	20.1	15.7	30.3	9.3	12.2	15.1	12.2
전체 광고 시장 비중(%)	47.4	52.8	61.4	65.7	67.5	70.6	73.0	75.6

※ 출처 : eMarketer (2025년 3월)

(나) 경쟁상황

온라인 광고 산업은 플랫폼 서비스 기반의 산업으로 신규 사업자의 시장 진입 자체는 어렵지 않으나, 플랫폼 사용자들 간의 상호작용 및 네트워크 효과가 서비스 성장의 핵심이 되는 만큼, 이미 시장을 선점하고 많은 이용자 수를 확보하고 있는 기존 플랫폼이 경쟁에 있어 유리하게 작용하는 점이 있어, 실질적인 진입장벽은 높다고 해석될 여지도 있습니다. 실제로 국내 시장도 인터넷 산업 초기에는 사업자간 경쟁이 치열하였으나, 현재는 당사를 비롯한 몇몇 상위 플랫폼 사업자를 중심으로 시장이 점유되고 있습니다.

이렇게 많은 사람과 정보가 모이는 플랫폼을 기반으로 한 온라인 광고 산업은 다수에게 쉽고 빠르게 홍보효과를 이룰 수 있는 마케팅 수단으로 자리잡았으며, 최근에는 상품 개선, 광고 플랫폼 고도화 등을 통해 광고주들은 캠페인 목표, 예산, 기간에 따라 최적화된 광고를 집행할 수 있게 되었습니다. 이처럼 온라인 광고는 전통매체 대비 높은 성과를 이룰 수 있어 앞으로로도 상위 광고 플랫폼에 대한 광고주 선호는 지속될 것으로 예상됩니다.

(3) 영업의 개황

(가) 영업개요

온라인 광고는 네이버의 주요한 사업영역 중 하나로 자리잡았습니다. 국내 대표 포털 사이트 플랫폼을 기반으로, 검색광고와 디스플레이 광고 뿐만 아니라 플레이스 광고 등 다양한 유형의 광고를 통해 지속적인 성장을 이끌어가고 있습니다. 당사 검색 및 콘텐츠 서비스에 대한 사용자 신뢰도를 꾸준히 이어갈 수 있도록 지속적으로 플랫폼을 고도화하고 있으며, 사용자 이용 편의에 맞는 시의적절한 서비스 개편, 광고 UI 등 품질개선 등을 통해 검색과 콘텐츠 품질 향상에 힘쓰고, 플랫폼 사용자와 광고주 모두가 만족할 수 있는 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

(나) 회사의 강점

네이버는 No.1 검색 플랫폼으로서 오랜 시간 국내 포털 시장을 리딩하며 대표 플랫폼 서비스로서 자리매김하였습니다. 장시간 쌓아온 데이터를 통해 사용자를 깊이 이해하여 맞춤형 검색결과를 제공하고, 네이버페이, 스마트스토어, 플레이스 및 네이버지도 등 다양한 연계 서비스를 통해 사용자 편의를 높일 수 있는 통합 플랫폼 서비스를 제공하고 있습니다.

최근 당사는 AI 기술을 기반으로 광고 자동화 및 최적화 기능을 제공하는 'ADVoost 검색'과 'ADVoost 쇼핑'을 출시하여, 광고주의 통합적이고 효과적인 광고 집행을 지원하고 있습니다.

ADVoost 검색은 AI 기술을 토대로 사용자의 검색어(질의)와 광고 간 연관도를 판단하여, 검색 니즈와 관련성이 높은 광고를 노출함으로써 사용자의 검색 만족도를 높이고 광고주의 성과를 극대화하는 검색광고 기술입니다.

ADVoost 쇼핑은 광고주가 간편하게 쇼핑 자동화 캠페인을 운영할 수 있도록 지원하며, AI 기반의 지면 최적화를 통해 가장 효과적인 광고를 노출시켜 광고 효율성과 수익성 개선에 기여하고 있습니다.

또한 초개인화 추천과 발견/탐색 경험이 강화된 네이버플러스스토어를 포함하여 네이버 서비스 내 연계 강화로 멀티플 시너지를 창출하기 위해 노력하고 있습니다.

[커머스]

(1) 산업의 개요

(가) 산업의 특성

이커머스(전자상거래)는 PC와 모바일 앱/웹 등 온라인 플랫폼에서 이루어지는 제품과 서비스의 거래 행위를 총칭합니다. 과거 오프라인에서 주로 소비되던 식품, 생필품부터 프리미엄 브랜드 제품에 이르기까지 이커머스의 대상 품목은 점차 다양화되고 있으며, 이에 따라 기업의 경쟁전략도 변화하고 있습니다. 충성 고객 확보를 위한 소비자 경험 증진, 상품을 적시 배송하는 물류, 새로운 소비 방식을 만드는 AI와 라이브커머스 등의 기술 혁신이 이커머스 사업을 위한 중요한 경쟁 요소로 부각되고 있습니다.

(나) 산업의 성장성

이커머스 산업은 빠른 상거래 시장의 변화와 다각화된 이용자의 상거래 니즈에 대응하면서, 매해 혁신과 성장을 거듭하고 있습니다. 스마트폰 보급 확대에 따른 모바일 쇼핑 증가와 오픈마켓(판매자와 구매자가 상품을 직접 거래할 수 있는 온라인 장터), 소셜커머스(소셜 네트워크 서비스를 이용한 이커머스 방식)의 등장 등으로 초기 시장 성장이 이루어졌습니다. 또한, 과도기에 신선식품 장보기, e-쿠폰 선물하기, 여행 서비스 등 다양한 재화 및 서비스를 취급하고, C2C, 렌탈 등 다양한 형태의 온라인 거래가 활성화되면서 지속적인 성장을 하였습니다. 코로나 시기 때 비대면 거래 선호로 폭발적인 성장을 보인 후 이커머스 사업자들은 상품 카테고리의 확대, 결제서비스 연동, 신속한 배송 시스템 구축 등의 지속적인 혁신을 통해 새로운 환경에서 승기를 잡기 위한 경쟁을 이어가고 있습니다. 이에 힘입어 이커머스 침투율이 낮았던 품목의 온라인 소비 수요가 증가하며, 소매시장에서 전자상거래가 차지하는 비중도 지속 증가하고 있습니다. 통계청 조사에 따르면, 소매판매액 중 온라인쇼핑 거래액 비중은 2021년 32.5%에서 꾸준히 증가하여, 2024년에는 40.5%에 이르렀습니다. 물가 및 환율 상승 등에 따른 경기침체현상의 일부 영향으로 2025년도 소매유통시장은 전년 대비 0.4% 성장에 그칠 것으로 예상되는데도 온라인 쇼핑은 2.6% 가량 성장할 것으로 보여 올해

에도 온라인쇼핑 거래액 비중은 더 증가할 것으로 예상됩니다. (출처 : '2025 유통산업 전망 조사', 대한상공회의소)

25년 상반기 소매유통시장 거래액은 전년 대비 1.2% 성장 예상되나 온라인쇼핑 거래액 성장률은 그보다 높은 2.3%이었으며, 실물상품거래액만으로 한정하면 2.4%로 소폭 더 높습니다. 코로나로 인해 비대면 서비스 이용이 증가하면서 서비스 거래액 비중 증가, 실물상품거래액 비중 감소 추세였으나 25년에는 소폭 반등하였습니다. 배달수수료 부담 등으로 인한 이용 감소 때문으로 추정됩니다.

<소매판매액 중 온라인쇼핑 거래액 비중 >
(경상금액, 억원, %)

구분	2022년 상반기	2023년 상반기	2024년 상반기	2025년 상반기	25년 YoY
소매판매액(A)	3,056,760	3,151,498	3,164,273	3,202,601	+1.2%
온라인쇼핑 거래액(B)	1,048,118	1,159,903	1,287,271	1,316,537	+2.3%
↳ 온라인쇼핑 상품거래액(C)	762,021	798,025	869,432	890,570	+2.4%
비중(B/A)	72.7%	68.8%	67.5%	67.6%	+0.1%p

※ 온라인쇼핑 상품 거래액(C)은 여행 및 교통서비스, 문화 및 레저서비스, e쿠폰서비스, 음식서비스, 기타서비스 거래액 제외 (데이터 출처: 통계청)

(다) 경기변동의 특성 및 계절성

이커머스는 경기변동의 영향을 받을 수 있습니다. 그러나, 이커머스 시장은 계속해서 성장할 것으로 전망되며, 경기 둔화 기간에는 일반적으로 이커머스 침투율이 높아지는 경향을 보이기 때문에 오프라인 유통 시장에 비해 경기 변동으로 인한 영향은 비교적 낮은 편입니다. 그러나 전체 온라인 커머스 거래액은 2021년 192조원(전년비 21%↑), 2022년 206조원(10.4%↑), 2023년 227조원(8.3%↑), 2024년 242조원(5.8%↑)으로 엔데믹 이후 성장세가 둔화하고 있으며, 미국 관세 이슈에 따른 환율 변동, 내수 부진으로 인한 경기 침체 등으로 인해 올해에도 성장세 둔화는 지속될 것으로 예상됩니다.

(2) 경쟁환경

이커머스는 시장 진입 장벽이 낮고, 소비자의 전환 비용도 낮기 때문에 상위권 사업자의 순위 변동이 잦은 편이며, 이에 따라 치열한 경쟁 환경에 노출되어 있습니다. 오픈마켓과 소셜 커머스를 비롯한 이커머스 전문 사업자 뿐만 아니라 기존 오프라인 유통 업체 등 다양한 사업자가 동일한 시장과 수요를 대상으로 경쟁하고 있고 특히 2024년에는 중국의 알리바바, 테무 등 중국 글로벌 플랫폼이 국내 시장에 본격적으로 진출함으로써 경쟁이 더욱 치열해지고 있습니다. 또한, 24년 6월에 발생한 Qoo10 사태로 몇몇 대형 플랫폼이 서비스중단을 하였고, 일부 상위 플랫폼 사업자마저도 심화되는 경쟁상황 속에 영업이익률 하락으로 M&A등 구조조정을 모색하고 있습니다. 최근 이커머스 시장은 소수의 상위 플랫폼 사업자의 지분이 조금씩 증가하고 있는 것으로 보입니다. 또한, AI 기술을 기반으로 고객 선호도에 맞는 검색 환경을 제공함으로써 경쟁사 대비 서비스 상의 경쟁 우위를 확보하고자 하는 전략을 실행하고 있습니다.

(3) 영업의 개황

(가) 영업개요

당사는 2001년 '네이버쇼핑' 서비스 출범을 기점으로 이커머스 사업을 시작하였습니다. 국내 1위 인터넷 검색 포털인 네이버를 통해 상품을 찾는 사용자의 수요가 급증하면서 오픈마켓, 소셜커머스, 소호 쇼핑몰 등 제휴사의 상품 DB를 연동해 가격비교 중심의 검색형 쇼핑 서비스를 운영해 왔으며, 2012년 '지식쇼핑(현 네이버쇼핑)' 모바일 웹 출시를 통해 이커머스의 모바일 전환에도 효과적으로 대응하였습니다. 2014년엔 '스토어팜(현 스마트스토어)'을 출시하여 소상공인들이 손쉽게 상품을 등록하고 판매할 수 있는 온라인 쇼핑몰 구축 플랫폼 사업을 본격화했습니다. 그 결과, '스마트스토어'는 소상공인들의 이커머스 전환을 돕는 효과적인 톨로 성장하고 있으며, '네이버쇼핑' 서비스 또한 AI 기술을 활용한 상품 DB 관리 및 검색 고도화를 바탕으로 온라인에서 상품을 찾는 사용자들의 만족도를 높이는 데 주력하고 있습니다.

새로운 이커머스 시장을 선점하기 위해 새로운 사업과 서비스를 적극 전개하고 있습니다. 2020년에 출시한 '브랜드스토어'는 브랜드사의 대표 D2C 판매채널로 자리매김하였고, '쇼핑라이브'는 국내 1위 라이브커머스 플랫폼으로 성장했습니다. 이후에도 장보기, 정기구독, 선물하기, 렌탈, 도착보장 솔루션, 커머스 솔루션 패키지 등을 출시하며 다각화되는 이용자와 판매자의 상거래 니즈에도 적극 대응하고 있습니다. 2022년 1분기부터는 스니커즈 리셀에서 패션, 명품 등의 카테고리로 확장하는 C2C 커머스 서비스인 '크림(KREAM)'을 커머스 부문에 포함하기 시작하였고, 2023년 1분기에는 미국 최대 패션 C2C 플랫폼 Poshmark를 인수하여, 국내뿐 아니라 급성장하고 있는 미국의 C2C 사업에도 진출하였습니다. 또한, 엔데믹 이후 회복된 해외여행 및 오프라인 활동 수요가 증가하여 네이버 여행 및 예약 서비스 거래액도 성장세를 이어 나가고 있습니다.

2024년에는 네이버플러스 스토어 서비스 출시로 멤버십과 연계하여 이용자에게 개선된 새로운 검색 및 추천 서비스를 제공하고 있으며, 2025년 3월에는 네이버플러스스토어 앱을 출시하여 쇼핑 서비스 유입을 강화하고, 상품 발견 및 탐색 중심의 쇼핑 경험 고도화에 집중하고 있습니다.

이렇듯 커머스 서비스 라인업의 지속 확장과 더불어, 멤버십 기반 강화 등을 통해, Post 코로나 시대에도 성장을 이어 나가는 데 주력할 계획입니다.

(나) 회사의 강점

이커머스는 거래의 대상이 되는 상품 시장의 카테고리 다양성과 판매, 결제, 고객관계관리, 물류 등 여러 영역의 연계성을 특징으로 하는 복합적인 산업입니다. 당사는 2014년 출시한 '쇼핑원도' 서비스로 백화점 상품부터 장보기(식료품, 생활필수품 등) 상품에 이르기까지 오프라인 상품군의 이커머스 전환을 선도하였고, '네이버페이(네이버파이낸셜의 결제 서비스)'와 결합을 통해 편리한 결제 경험을 플랫폼 이용자에게 제공해 왔으며, '비즈 어드바이저(판매 데이터 분석 도구)' 및 '톡톡(판매자와 소비자 간 메신저 서비스)' 및 '커머스솔루션(스토어 운영 기술 도구)'으로 입점 파트너의 성장을 돕고 있습니다.

2024년에는 플러스스토어를 출시하여 스마트스토어 DB 기반의 고도화된 개인화 검색 및 추천으로 탐색과 발견 중심의 쇼핑 가치를 제공하는 데 주력하고 있습니다. 배송 부문에서는 CJ대한통운 및 풀필먼트 스타트업과의 협력으로 'NFA'와 'N배송' 서비스를 제공하여 배송 품질을 큰 폭으로 개선하며 최적화된 물류 역량을 지속 강화하고 있으며, 플러스멤버십은 결제 및 콘텐츠 등 네이버 전반의 서비스와 연계된 멀티 혜택 구조로, 멤버십 전용 적립, 정기구독 콘텐츠, 무료배송/반품 등 차별화된 서비스를 통해 이용자 충성도를 높이며 커머스 전환을 개선에 긍정적 영향을 미치고 있습니다.

또한, 2021년 C2C 리셀 플랫폼 '크림'의 출시로 C2C 시장에 본격 진출하여 빠르게 성장하는 새로운 시장을 선점하고 있습니다. 이처럼 네이버는 파트너에게 최고의 성장 환경을 제공하고 소비자에게는 최고의 쇼핑 경험을 제공하여, 커머스 생태계를 혁신하면서 국내 대표 커머스 플랫폼으로 도약하였습니다.

[핀테크]

(1) 산업의 개요

(가) 산업의 특성 및 성장성

핀테크는 혁신적인 금융 서비스를 제공하기 위한 정보기술(IT)과 금융서비스가 융합한 산업 부문을 일컬으며, 고객 편의와 비용저감에 도움이 됨은 물론, 금융산업과 경제의 효율화와 투명화, 활성화에도 긍정적인 역할을 하고 있습니다.

국내 핀테크 혁신은 PG(전자지급), 카드, 증권, 은행 등 금융업 전반에서 이미 이뤄지고 있으며, 일례로 24시간 간편결제와 송금이 보편화되었고, 모바일 환경에서의 계좌개설, 대출, 주식거래 등 비대면 금융생활 비중도 빠르게 확대되고 있습니다.

또한, 연령이 낮을수록 모바일, 비대면 금융 생활에 익숙하고, 또 선호하는 경향이 있어 향후 이러한 기조는 더욱 심화될 전망입니다.

국내 핀테크 업계는 당사를 비롯한 IT기업들이 주도하여 이전에는 없던 혁신적인 서비스를 제공하는 분야가 한 축으로 존재하며, 한편으로 전통적 금융기업들이 디지털 기술을 흡수해 기존에 제공하던 상품/서비스와 운영을 고도화하는 분야도 중요한 축입니다.

다만, 근래에 IT기업 자체적으로 인터넷은행, 증권사, 손해보험사 등을 자회사로 설립하기도 하고, 금융사와의 전략적 제휴를 통해 공동 사업을 펼치기도 하는 등 향후 시장 전개는 IT-금융업 간 매우 복잡적이고 유기적인 형태로 전개될 가능성이 높습니다.

또한, 글로벌 연계성이 강한 금융업 특성상, 해외 선진 금융시장 트렌드가 빠르게 국내 시장으로 옮겨오고 있는데, 그 대표적인 사례가 특히 몇 년전부터 가파른 성장을 일궈온 가상자산, Web3입니다.

가상자산은 변동성 높은 대체투자자산에서 시작하여, 점차 글로벌 제도권 안으로 그 지위와 영향력을 확대해 나가고 있습니다. 그 미래 가치에 관하여서도 치열한 제도적/사업적 고민과 기술개발이 전 세계적으로, 빠르게 이뤄지고 있는 만큼, 관련 시장기회도 향후 급속히 성장할 것으로 기대됩니다.

한편, 시장의 빠른 변화만큼 규제여건도 속속 변화하고 있는데, 이에 따라 관련 업계와 서비스가 영향을 받을 수 있습니다.

(나) 경기변동의 특성 및 계절성

모바일은 전 세계적으로 일반화된 연결 방식이자 하나의 생활 습관으로 자리잡았으며, 이에 따른 모바일 쇼핑, 결제, 송금 거래액이 급격히 성장하여 지금까지도 높은 성장세를 나타내고 있습니다.

한국은행 자료에 따르면, 2024년 전자지급결제대행 서비스의 일평균 이용 금액은 1조 3,676억원으로 전년 대비 11% 증가했으며, 선불전자지급 서비스의 일평균 이용 금액은 1조 1,664억원으로 전년 대비 16% 증가하였습니다.

<전자지급결제대행 서비스 일평균 이용 추이>

(만건, 억원)

구분	2020	2021	2022	2023	2024
이용 건수	1,677.8	2,172.0	2,366.5	2,600.7	2,935.6
이용 금액	7,066.6	9,048.1	10,526.9	12,286.6	13,676.2

※ 출처: 한국은행 보도자료 - 전자지급서비스 이용 현황

<선불전자지급 서비스 일평균 이용 추이> (만건, 억원)

구분	2020	2021	2022	2023	2024
이용 건수	1,864.0	2,383.2	2,707.9	2,957.1	3,316.9
이용 금액	4,675.8	6,658.6	8,288.9	10,034.5	11,663.7

※ 출처: 한국은행 보도자료 - 전자지급서비스 이용 현황

COVID-19 로 인해 비대면 환경이 일상화되면서 이러한 기조가 보다 강화, 금융서비스의 비대면화/디지털화가 가속화되면서, 핀테크 업계의 성장세는 타 산업 대비 높은 수준을 유지하였습니다.

(2) 경쟁환경

간편결제와 송금, 대출/보험 등의 금융비교중개 시장, 그리고 마이데이터 서비스 시장에서 수위 업체 간에 경쟁이 발생하고 있습니다.

또, 핀테크(IT)기업과 금융사 간 상호 업종으로의 확장과 유사 서비스 출시가 이뤄지며, 넓게 보면 금융업 전반으로도 일정 수준의 경쟁이 발생한다고 볼 수 있습니다.

다만, 핀테크 플랫폼과 금융사의 인프라는 뗄 수 없는 관계로서 서비스 혁신과 장애 대응, 보안 강화를 위한 밀접한 협력이 필요하고, 글로벌 환경에서 급속도로 핀테크 혁신이 이뤄지기에, 국내 산업 전체적인 성장을 위한 핀테크 업체 간의 공동노력이 필요하기도 합니다.

또, 핀테크-금융사 간 데이터/전문성 제휴를 통한 공동서비스 출시나, 핀테크 플랫폼의 고객 기반을 바탕으로 한 금융광고 사업이 활발히 진행되고 있는 상황을 고려하면, 핀테크 산업은 매우 복합적인 경쟁/협력 구도를 갖고 있다고 평가할 수 있습니다.

(3) 영업의 개황

당사의 종속회사 네이버파이낸셜은 2019년 11월 네이버(주)로부터 네이버페이 사업부문을 물적 분할하여 설립되었습니다.

국내 독보적 간편결제 서비스인 네이버페이는, 네이버의 쇼핑, 예약, 디지털콘텐츠 플랫폼 안에서 네이버ID와 비밀번호 입력만으로 다양한 결제수단을 활용해 간편하고 빠르게 결제할 수 있는 간편결제 서비스로 출발하였습니다.

고도의 기술력을 통해 편리함과 속도를 갖췄고, 높은 적립율과 활용성을 갖춘페이포인트를 통해서도 높은 고객 호응을 얻어 일찍이 높은 시장 점유율을 나타내었습니다.

이밖에도 네이버페이는 국내의 수많은 온/오프라인 몰과 가맹점을 아우르는 사용 저변을 갖췄는데, 온라인에서는 결제형 서비스를 필두로 국내/외 결제처를 확대해나가고 있으며, 오프라인 환경에서는 QR결제를 제공하는데 카드 외에도 페이머니/포인트를 활용한 결제도 지원합니다.

또, 알리페이, 유니온페이, VISA 등 글로벌 결제사업자 제휴를 통해 미국, 중국, 일본 등 수십여개 국 대상으로도 오프라인 결제를 지원하며, 해외여행에 특화된 머니카드를 출시하는

등 네이버페이 앱과 카드만으로 소비자 일상의 대부분 영역에서 간편한 결제를 돕고, 높은 혜택(리워드)을 제공하고 있습니다.

네이버페이는 결제 외에도 전통 금융 영역까지 서비스를 확대해나가며 동 분야에서도 높은 경쟁력과 점유율을 보유하고 있습니다.

페이머니통장, 대출/보험 비교중개, 마이데이터 등 혁신적인 금융서비스를 제공하고 있으며, 국내 최대 콘텐츠와 사용자 기반을 갖고 있는 네이버페이 부동산, 증권 서비스를 운영하고 있습니다.

네이버파이낸셜은 ESG 경영에도 적극적으로 동참하고 있습니다.

영세/중소 가맹점과의 상생을 위한 수수료 정책과, 업계에서 가장 빠른 정산주기를 일찍이 도입했고 (빠른정산 서비스), 사업자 전용 마이비즈 서비스를 통해서도 정책지원금 및 금융 정보, 전용대출상품 연계 등을 제공하고 있습니다.

정부정책에도 적극 협력해, 대환대출 비교 플랫폼을 서비스하고 있으며, 대형몰의 미정산 사태에서는 재무적 안정성을 기반으로 고객피해 완화를 위한 조치를 선도적으로 추진한 바 있습니다.

동네시장/노점 이용 활성화를 위하여 전용 'QR송금' 서비스를 출시하기도 하였습니다.

[콘텐츠: 웹툰]

(1) 산업의 개요

(가) 산업의 특성

웹툰은 PC 및 스마트폰 환경에 최적화되어, 만화 콘텐츠를 주로 세로 스크롤 방식으로 감상할 수 있도록 만들어진 서비스입니다. 콘텐츠가 창작된 이후에도 출판이나 유통 등 작가의 콘텐츠가 독자에게 전달되기까지의 과정이 복잡하고 책이라는 매체의 물리적인 제약이 컸던 기존 출판 만화와 달리, 웹툰은 PC와 모바일 웹/앱이라는 디지털 매체를 통해 무제한에 가까운 배포가 가능하며 작가와 독자가 직접 실시간으로 소통할 수 있는 점이 특징입니다. 국내 웹툰 산업은 2000년대 초반 당사를 비롯한 국내 주요 포털의 무료 서비스로서 기틀을 다져온 이래 이용자와 창작자의 폭발적인 호응을 얻어 새로운 생태계를 구축하며 기존 출판만화 시장을 뛰어넘는 새로운 산업으로 발돋움했습니다. 최근에는 폭넓은 독자층 구축을 통한 콘텐츠 유료화, 광고 모델, 영상화 등의 2차 판권 판매 등 다양한 비즈니스 모델이 도입되면서 국내 웹툰 산업은 연간 2.2조원대 규모로 성장하였으며, 한국의 웹툰 업체를 중심으로 해외에서도 점차 그 시장이 확대되고 있습니다.

웹소설은 PC 및 스마트폰을 통해 인터넷 상에 업로드된 소설 콘텐츠를 감상할 수 있는 서비스입니다. 웹소설은 과거 전통적인 종이책 시장과 달리 디지털 매체를 통해 쉽게 유통이 가능하며 작가와 독자가 직접 실시간으로 소통할 수 있는 점이 특징입니다. 웹소설 플랫폼 등 장으로 '창작 → 웹소설 플랫폼 → PC 및 모바일 → 독자'라는 가치 사슬을 만들어내며 국내 웹소설 산업은 연간 1조원대 규모로 성장하였습니다. 산업 초기 장르소설 및 서브 컬처로 인식 되었으나 최근 모바일 환경에 최적화된 새로운 출간 형태로 인정받으며, 과거 종이책으로 출간된 기존 작품들도 웹소설로 재연재되는 환경이 조성되고 있습니다. 최근 웹소설 원작 기반의 웹툰, 드라마, 영화 등이 흥행하면서 원천 IP으로서 웹소설 콘텐츠의 가치가 부상하며 점차 그 시장이 확대되고 있습니다.

(나) 산업의 성장성

국내 웹툰 시장은 2017년 3,799억원에서 2023년 2조 1,890억원으로 빠르게 성장 중입니다

(출처: 2024 웹툰 사업체 실태조사, 한국 콘텐츠 진흥원). 네이버웹툰을 비롯한 국내 주요 웹툰 플랫폼 업체들이 미국, 일본 등 전통적으로 출판만화가 강세를 보이던 시장에서 최근 수년간 유의미한 사업적 성과를 만들어내고 있어, 이들 플랫폼을 통한 국내 작품의 해외 진출 사례 및 작가/제작사/스튜디오의 수익도 크게 증가할 것으로 기대됩니다.

국내 웹소설 시장은 2013년 약 200억 원 미만 규모에서 2024년 약 1조 3,500억 원 수준으로 약 50배 이상 증가하는 등 빠르게 성장 중입니다(출처: 2024 웹소설 산업 현황 실태조사 - 한국 출판 문화 산업 진흥원). 네이버 시리즈를 비롯한 국내 주요 웹소설 플랫폼 업체들이 유의미한 성과를 만들어내며 성장 중입니다. 최근 웹소설 IP를 기반으로 하는 2차 저작물이 흥행하면서 신규 소비자 유입이 더욱 활발해지며 향후 성장세를 이어갈 것으로 기대됩니다. 아울러, 웹툰과 웹소설을 기반으로 하는 영상화 작업이 꾸준히 이어지는 가운데, 웹툰을 원작으로 하여 제작된 드라마 및 영화가 주요 방송국은 물론 글로벌 OTT를 통해 전 세계로 유통되며 다양한 국가에서 좋은 반응을 얻고 있어, 흥행성이 검증된 웹툰 IP를 중심으로 하는 웹툰의 2차 관련 유관 산업 또한 빠르게 성장해 나갈 것으로 기대됩니다. 또한 잇따른 웹소설의 웹툰화 성공 사례들이 산업적인 성공은 물론 글로벌에서도 큰 반향을 일으키고 있으며 웹툰화 이후 영상화까지도 가능한 밸류체인이 지속적으로 형성되고 있습니다.

(다) 경기변동의 특성 및 계절성

웹툰 및 웹소설은 회차당 지불 비용이 타 엔터테인먼트 콘텐츠에 비해 소액이며(회차당 100~500원), PC, 스마트폰 등 다양한 디바이스를 통해 이동 시간을 포함하여 언제 어디서나 이용 가능한 특징을 가지고 있어 경기변동 및 계절성으로 인한 영향은 미미하다고 볼 수 있습니다.

(2) 경쟁환경

최근 수년간 콘텐츠 유료화 및 광고 모델 등이 시장에 안착하며 유의미한 매출을 내는 웹툰 업체들이 증가 추세에 있으며 타 엔터테인먼트 산업에 비해 진입장벽이 높지 않은 산업적 특성상 현재 국내에서만 30개 이상의 웹툰 플랫폼이 경쟁을 벌이며 다양한 종류의 웹툰 작품을 제공하고 있습니다.

시장이 성장함에 따라 크리에이터 또한 기존 개인 작가 위주에서 전문 제작사/스튜디오 체제로 점차 대형화되는 양상을 보이는 가운데, 흥행성이 검증된 웹툰이 드라마 및 영화 등 영상 콘텐츠의 원천 IP로 각광받기 시작하면서 역량 있는 작가/제작사/스튜디오를 확보하기 위한 웹툰 플랫폼, 영상 제작사, OTT 업체간의 경쟁 또한 치열해지고 있습니다.

해외에서는 다수의 국내 혹은 한국계 업체들이 국내에서 흥행이 검증된 작품들을 번역/현지화하여 미국, 일본 등 기존 출판만화 시장의 규모가 큰 국가들 위주로 웹툰 서비스를 전개해 나가고 있습니다. 이에 나아가 글로벌 현지 작가와 작품 발굴을 위해 투자를 확대하고 있습니다. 아직 초기 단계에 불과한 해당 국가의 웹툰 시장을 선점하기 위한 업체들간의 경쟁이 해당 국가의 전체 웹툰 시장의 성장으로 이어지고 있습니다.

네이버웹툰은 글로벌 웹툰 산업의 개척자로서 이용자 트래픽, 크리에이터 풀, 브랜드이미지, 운영 노하우 등 모든 부문에서 타사 대비 압도적인 경쟁우위를 확보하고 있습니다. 유력한 제작사 및 작가 법인 투자 및 제휴 강화 등을 통하여 IP에 대한 권한을 높여가고 있으며 국내는 물론 글로벌 시장에서도 100여 개국의 다운로드 및 수익 랭킹에서 수위권을 유지하는 등(Google Play Store 내 Comics 카테고리 기준) 글로벌 웹툰 산업을 주도해 나가고 있습니다.

(3) 영업의 개황

(가) 영업개요

네이버 포털 내 서비스 중 하나로 시작한 네이버웹툰은 2015년 2월부터 네이버의 사내 독립 기업(Company-In-Company)으로 운영되다가 2017년 네이버웹툰 주식회사로 분사하였습니다. 이후 2020년에는 일본에서 LINE Manga를 서비스하는 LINE의 자회사 LINE Digital Frontier를 산하로 인수하고 미국의 WEBTOON Entertainment로 본사를 이전함으로써 글로벌에서 가장 큰 만화 시장인 일본과 신규 시장인 미국 등 북미/유럽 시장 공략 가속화를 위한 기업 구조 재편을 완료하였습니다.

2024년 6월에는 미국증권거래소(NASDAQ)에 상장함으로써, 한국에서 탄생시킨 웹툰 생태계를 글로벌 산업으로 인정받고, 크리에이터 - 콘텐츠 - 유저 간의 선순환(flywheel) 사업 구조를 확장하면서 글로벌 경쟁력을 키워나가고 있습니다.

당사는 글로벌 1위 웹툰 플랫폼인 네이버웹툰(한국) - LINE Manga(일본) - WEBTOON(미국/유럽/동남아)을 운영하면서, 글로벌 1위 웹소설 플랫폼인 왓패드(Wattpad), 한국에서 웹소설/웹툰/디지털 만화 콘텐츠를 유통하는 네이버 시리즈 서비스와 국내 최대 규모 웹소설 전문 플랫폼 문피아를 운영하고 있습니다.

또한, 네이버웹툰이 보유한 방대한 원작 IP를 활용한 영화, 드라마 제작을 위해 스튜디오 N 설립을 통해 영상화 사업을 강화하고 있으며, 2021년 6월에는 북미 시장 영상화 사업을 위해 기존 웹툰 스튜디오와 왓패드 스튜디오를 통합하여 '왓패드 웹툰 스튜디오'를 설립했습니다. 이를 통해 네이버웹툰과 왓패드가 보유한 IP의 영상화 및 사업화를 적극적으로 추진하고 있습니다. 일본에서는 LINE Digital Frontier를 통해 야후 재팬의 자회사이자 일본 최대 규모 전자책 사업자인 이북재팬(EBIJ)을 인수하였으며, 2024년 9월에 두 법인을 통합함으로써 일본 만화 콘텐츠 시장 1위 사업자로서의 입지를 더욱 강화했습니다.

(나) 회사의 강점

네이버웹툰은 국내 최초 웹툰 크리에이터 플랫폼 '도전만화'와 글로벌 아마추어 크리에이터 플랫폼 'CANVAS'를 운영하고 있으며, 이를 통해 국내외 아마추어 크리에이터의 발굴 및 육성을 도모하고 프로페셔널 크리에이터로의 성장을 적극 지원하고 있습니다. 네이버웹툰과 왓패드를 포함하는 네이버의 스토리텔링 플랫폼을 통해 전세계 약 2,600만명의 크리에이터가 약 6,000만여편 이상의 작품을 선보이고 있습니다.

이 중에서도 'Lore Olympus', 'UnOrdinary', 'The Mafia Nanny', 'School Bus Graveyard' 등의 CANVAS 출신 작품은 미국 웹툰 매출 상위권을 유지하며 큰 수익을 창출함은 물론 네이버웹툰의 글로벌 플랫폼을 통해 전세계에 서비스되고 있어 크리에이터들의 선망의 대상이 되고 있습니다. 이와 같이 CANVAS는 크리에이터가 자신의 작품을 가장 발표하고 싶은 플랫폼으로 자리매김하고 있으며, 이러한 네이버웹툰의 Flywheel은 양질의 콘텐츠 및 역량 있는 크리에이터의 발굴 및 확보가 필수적인 산업의 특성상 네이버웹툰만이 갖고 있는 강점이라고 할 수 있습니다.

또한 독보적인 창작 생태계를 통해 발굴된 웹툰과 웹소설 콘텐츠를 연계한 노블코믹스 콘텐츠 전략을 통해 웹툰/웹소설 플랫폼의 성공적인 동반 성장 모델을 구축하였습니다. 네이버웹툰은 검증된 스토리와 팬덤을 보유한 웹소설 원작을 웹툰화 하여 웹툰 사업 내에서의 성공과 더불어 웹툰 유저의 웹소설 원작으로의 유입을 강화하고 있습니다. 이러한 노블코믹스 전략은 '내 남편과 결혼해줘', '화산귀환', '전지적독자시점' 등 다수의 성공사례를 통해 성과가 검증되었으며, 이를 통한 웹툰과 웹소설 플랫폼 동반 성장을 적극적으로 추진하고 있습니다.

또한 네이버와 네이버웹툰은 글로벌 IP 플랫폼 기업 인수 및 신규 서비스 런칭을 통해 콘텐츠 밸류체인 경쟁력을 강화해 나가고 있습니다. 2021년 5월 네이버는 세계 최대 웹소설 플랫폼 왓패드(Wattpad) 인수를 완료했습니다. 왓패드는 세계 최대 스토리텔링 플랫폼으로서, 네이버웹툰이 쌓아온 IP 비즈니스 노하우를 접목하여 왓패드의 플랫폼 및 비즈니스 모델의 고도화를 추진 중입니다. 2023년 5월 네이버가 보유한 왓패드 지분을 활용하여 웹툰 사업을 영위하는 웹툰엔터테인먼트에 출자하였으며, 웹툰과 왓패드의 시너지 강화를 통해 북미 시

장 공약을 가속화하고 있습니다.

이처럼 네이버웹툰은 국내 및 해외 시장에서 '창작자 확보- 콘텐츠 유통- IP 사업화'로 이어지는 콘텐츠 밸류체인을 성공적으로 구축해나감으로써 글로벌 최고 수준의 엔터테인먼트 기업에 한 발 더 다가서고 있습니다.

[콘텐츠: 스노우]

(1) 산업의 개요

(가) 산업의 특성

스노우는 '컴퍼니 빌더'로서 2016년부터 20개 이상의 모바일서비스, 콘텐츠, 커머스 사업을 런칭해오고 있으며, 현재 스노우의 주요 사업포트폴리오에는 스노우(카메라앱 및 AI 서비스), 크림(글로벌 한정판/리셀 C2C커머스), 케이크(글로벌 언어교육), 네이버제트(메타버스)주) 등이 있습니다.

이러한 사업 중 스노우의 카메라 서비스 등에 해당하는 모바일 어플리케이션 시장은 전통 시장과 달리 재화 생산 과정에서 원가, 물류 비용이 거의 수반되지 않으며 광고, 디지털 콘텐츠 판매 등 생산 과정에서 높은 부가가치를 창출할 수 있는 시장입니다. 그러나 동시에 진입 장벽이 낮고, 이용자들의 손쉬운 서비스 전환이 가능하여, 경쟁이 심화되는 추세입니다.

※ 네이버의 영업 구분 상 크림은 커머스 부문에 귀속됩니다.

주) 네이버제트는 2024년 1분기 지분 일부 처분으로 인해 당사의 종속회사에서 관계기업으로 전환되었으나, 공정거래법에 따른 네이버 기업집단 소속회사에 해당합니다.

(나) 산업의 성장성

약 50억 명 이상의 스마트폰 사용자 기반에 힘입어, 2024년 전세계 앱 다운로드는 1,360억 건 이상, 모바일 소비자지출은 1,500억 달러 규모로 추산되며, 모바일 관련 지출은 장기적으로 성장할 것으로 기대됩니다. (출처: SensorTower, GSMA)

(다) 경기변동의 특성 및 계절성

현재 스노우는 출시한 다양한 모바일 어플리케이션 중 주로 카메라 광고, 구독 및 단건 결제 서비스를 통해 수익을 창출하고 있으며 경기변동의 특성 및 계절성은 다음과 같습니다.

광고는 경기와 움직임을 함께 하는 산업으로, 경기가 침체되면 광고주들이 마케팅비용을 축소하거나 집행을 지연하는 모습을 보이기도 하고, 반대로 호황기에는 적극적인 광고 집행을 통해 매출 확대를 모색하는 등 경기 변동에 따른 광고주들의 행태에 따라 실적 변동이 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있고 정확도 높은 광고 성과분석의 제공을 통해 광고효율을 제고해 나가고 있는 만큼 온라인 광고산업의 경우 동 산업 내에서 상대적인 경기 민감도가 낮다고 할 수 있습니다.

(2) 경쟁환경

카메라: 글로벌 시장에서 Meitu, BeautyPlus, Facetune, FaceApp, Picsart, Prequel, Remini 등 해외 어플리케이션과 경쟁하고 있습니다.

(3) 영업의 개황

카메라: 스노우는 2016년 8월 캠프모바일의 카메라 사업부를 분할, 설립되었으며, 2017년 5월 라인플러스의 카메라 사업부를 분할합병 하였습니다. 전세계 1억 여명의 이용자가 스노

우의 카메라 서비스를 사용 중으로 대표적인 어플리케이션으로는 스노우, B612, Foodie, Soda, EPIK 등이 있습니다. 카메라 앱을 기반으로 다양한 유형의 광고 서비스와 구독 및 AI 유료 서비스를 제공하며 수익을 창출 중입니다.

[엔터프라이즈] *구 클라우드

(1) 산업의 개요

(가) 산업의 특성

클라우드란 서버, 스토리지, 소프트웨어 등 필요한 IT 자원을 시간과 장소의 제약없이 탄력적으로 제공받아 사용하는 서비스입니다. 과거에는 IT 자원을 직접, 소유 관리하였으나, 클라우드에서는 인터넷 네트워크로 연결된 데이터센터에서 필요한 IT 자원을 필요한 만큼 서비스를 제공받는 형태로 변경되어 IT 투자가 CAPEX 개념에서 OPEX 개념으로 전환되었습니다.

초기 클라우드 시장은 컴퓨팅 자원의 효율적 활용을 통한 비용 절감이라는 목적으로 도입되었으나, 점차 4차 산업혁명이 대두되고, AI와 빅데이터의 활용이 중요해짐에 따라 폭증하는 데이터의 효율적 관리 및 활용 측면에서 그 중요성이 부각되고 있습니다.

클라우드 서비스는 그 형태에 따라, IaaS(Infrastructure as a Service), PaaS(Platform as a service), SaaS(Software as a Service)로 분류할 수 있습니다. IaaS는 기업에서 필요한 각종 컴퓨팅 인프라(서버, 스토리지, 네트워크 등)를 제공하며, PaaS는 기본 인프라에 이용자가 원하는 소프트웨어를 개발할 수 있는 플랫폼을 SaaS는 이용자가 원하는 소프트웨어 자체를 서비스 형태로 제공하는 것입니다.

또한, 클라우드 서비스는 구축 유형에 따라서 공용(Public)과 사설(Private) 및 하이브리드(Hybrid) 서비스로 나뉩니다. 공용 클라우드는 Cloud Service Provider가 소유하고 있는 하드웨어 및 소프트웨어 자원을 서비스화하여 제공하는 방식을 뜻하며, 사설 클라우드는 개별 기업이 구축한 자체 IDC 내에 클라우드 컴퓨팅 환경을 구축하는 것을 말합니다. 하이브리드는 공용과 사설의 혼합 형태로, 기업의 일부 시스템은 내부에 사설 클라우드로 구축하고, 일부 시스템은 공용 클라우드 서비스를 이용하는 것을 말합니다.

네이버클라우드는 Cloud Service Provider로서 기본적인 서버, 스토리지 등 IaaS부터 초대 규모 AI HyperCLOVA X 및 네이버웍스 (일본 라인웍스) 같은 SaaS까지 서비스 영역을 확장하고 있습니다. 또한 공용(Public) 클라우드 뿐만 아니라, Neurocloud와 같은 Hybrid Cloud 구성을 위한 서비스까지 제공하고 있습니다.

(나) 산업의 성장성

IT 시장조사 전문기업 가트너에 따르면, 전 세계 클라우드 시장규모는 2025년 7,077억 달러에서 2029년 1조 3,899억 달러로 향후 4년간 연 평균 18% 성장을 전망하고 있으며, 국내 클라우드 시장 규모는 2025년 8.7조원에서 2029년 17.5조원으로 향후 4년간 연 평균 19% 성장을 전망하고 있습니다. 2022년 기준 OECD 국가의 10인 이상 기업의 평균 클라우드 사용률은 45.3%이나, 국내 기업의 클라우드 이용률은 27.6%로 글로벌 대비 클라우드 시장 성장이 저조하였으나, 클라우드 산업 경쟁력 강화를 위한 정책 개선, 산업 전반의 디지털 전환(Digital Transformation) 확산에 따라 클라우드 시장도 빠르게 성장할 것으로 기대되고 있습니다.

(2) 경쟁환경

글로벌 클라우드 시장은 Amazon Web Service, Microsoft Azure, Google Cloud Platform, 중국을 중심으로 한 Ali Cloud의 점유율이 높습니다. 국내 업체중에서는 네이버클라우드의

NAVER Cloud Platform과 KT Cloud의 클라우드 서비스가 대표적입니다.

국내외 기업용 협업 솔루션 시장은 메일, 메신저, 화상회의 등 다양한 서비스 형태가 존재하고, 비대면업무, 디지털 전환에 따른 수요가 증가함에 따라 많은 수의 서비스 기업들이 경쟁하고 있습니다. 엔데믹으로 진입하는 현시점에는 재택과 사무실 업무를 혼용하는 하이브리드 업무 문화가 글로벌 레벨에서 주류로 자리 잡을 것으로 예상되며, IT시장조사 전문기업 IDC에 따르면 아태지역 협업툴 시장은 2026년까지 연간 10% 이상의 성장세를 보일 것으로 전망되고 있습니다.

(3) 영업의 개황

(가) 영업 개요

당사의 종속회사인 네이버클라우드 주식회사는 대한민국을 대표하는 클라우드, IT 서비스 제공 기업입니다. 1999년 네이버가 포털 서비스를 시작한 이후부터 지금까지 20년이 넘는 시간 동안 축적한 기술과 경험을 바탕으로, 2017년 4월 17일부터 네이버 클라우드 플랫폼을 제공하고 있습니다. 네이버 클라우드 플랫폼은 IaaS와 PaaS, SaaS 영역을 모두 아우르는 퍼블릭 클라우드로, 2024년 말 기준 22개의 상품 카테고리에 220개 이상의 클라우드 서비스를 제공하며 대한민국 대표 클라우드 서비스로 성장하였습니다. 2023년에는 비즈니스용 클라우드 서비스를 제공하는 네이버클라우드, 파파고, 클로바, 웨스모바일과 통합하여 더욱 다양한 니즈를 충족하는 기술을 시장에 선보이고 있습니다. 또한 초거대 AI 'HyperCLOVA X'를 중심으로 기업의 고유 데이터를 결합한 맞춤형 생성형 AI를 제공하며, 새로운 비즈니스 기회를 창출하고 있습니다.

특히 고객의 데이터센터 내에 클라우드 인프라를 직접 설치해 폐쇄된 네트워크 안에서 생성형 AI를 학습시켜 데이터 외부 유출을 원천 차단할 수 있는 'Neurocloud for HyperCLOVA X'를 출시했으며, 보안을 위해 사내망 환경에서의 생성형 AI 도입을 고려하는 고객들을 대상으로 선보이고 있습니다. 2025년 한국은행·한국수력원자력 등 국내 주요 기관에 해당 솔루션을 공급하며, 사내의 업무 생산성 향상은 물론, 각 사에 특화된 언어모델을 기반으로 한 맞춤형 AI 서비스를 만드는 등 정부·금융권의 디지털 전환을 선도하고 있습니다.

이와 함께 네이버클라우드는 기업용 협업 솔루션 '네이버웍스(NAVER WORKS)'를 통해 모바일 환경 중심의 메신저, 메일, 캘린더, 드라이브, 음성·화상회의 등 통합 기능을 제공하고 있습니다. 2025년 상반기 기준 글로벌 누적 도입 기업 수는 65만 개사 이상, 사용자 수는 610만 명 이상으로, 의료·교육·유통 등 다양한 업종에서 업무 생산성과 협업 효율을 높이는 데 활용되고 있습니다. 일본 시장에서는 금융·보험·증권 분야에서의 강력한 점유율을 기반으로, 건설·간호·제조·지자체 등으로 확장을 이어가고 있으며, 지역 거점 파트너사와 협력을 통해 전국 단위로 디지털 전환 가치를 실현하고 있습니다.

나아가 2022년부터 중동 및 아시아 지역에서의 사업 기회 창출을 위해 다양한 노력을 기울여 왔으며, 그 결과 Digital Twin, 아랍어 기반 LLM, 지능형 로봇 등 여러 분야에서 사우디아라비아와의 협업을 이끌어낼 수 있었습니다. 특히, 2024년에는 사우디아라비아 주택부를 대상으로 한 Digital Twin 플랫폼 사업에 본격 착수하였고, 사우디아라비아 데이터인공지능청(SDAIA)과 데이터센터 및 소버린AI 협력 MOU를 체결하는 등 가시적인 성과를 거두었습니다. 2025년에는 중동 지역 총괄 법인인 'NAVER Arabia'를 설립하였으며, 사우디 정부의 RHQ(지역 본부) 프로그램 참여할 예정입니다. 이를 통해 첨단 기술 분야의 대규모 국책 과제들에 협력하는 한편, 다양한 비즈니스 기회를 발굴하고 지속 가능한 생태계를 구축할 계획입니다. 또한 사우디아라비아 국립주택공사(NHC)의 디지털 자회사와 함께 합작법인(JV) 'NAVER Innovation'을 설립하고, 지도 기반 슈퍼앱 및 AI 디지털 트윈 플랫폼을 공동 개발, 운영하기 위한 본격적인 현지 사업에 착수하였습니다. 이를 통해 네이버클라우드는 글로벌

소버린 AI 시장 내 리더십을 공고히 해 나가겠습니다.

(나) 회사의 강점

네이버클라우드는 수백 여개에 달하는 네이버의 다양한 서비스를 안정적으로 운영하기 위해 대규모 컴퓨팅 자원을 유연하게 관리하고, 내부적으로 필요한 서비스 플랫폼 또는 기술을 직접 구축해 사용하면서 이전부터 클라우드에 대한 기본 속성을 이해하며 대외적으로도 클라우드 사업을 제공할 수 있는 역량을 키워왔습니다.

오랜 경험으로 쌓아온 온라인 비즈니스에 대한 이해와 이를 실현하는 IT 기술력을 바탕으로 네이버클라우드는 일반 기업뿐 아니라 공공, 금융, 의료, 교육 등 민감한 데이터를 다루는 산업 분야에서도 클라우드를 빠르게 도입할 수 있도록 최적화된 클라우드 서비스를 제공하며, 고객들의 서비스 운영 가시성을 높이는 데 도움을 주고 있습니다.

이를 위해 금융, 공공, 의료 전용 클라우드 서비스를 제공하고, 국내 클라우드 사업자 중 가장 많은 클라우드 상품을 배포해온 네이버클라우드는 보안 부문에도 대규모 투자를 이어가며 CSA Star Gold 등급을 획득하는 등 세계 최고 수준의 보안 기술력을 보유하고 있습니다. 또한 2023년부터는 네이버의 AI 기술력과 그간 쌓아온 기술 플랫폼 역량을 모두 결합하여 클라우드 서비스의 경쟁력을 강화할 뿐만 아니라 세계 최고 수준의 AI 기술 역량과 결합 시너지를 기반으로 글로벌 하이퍼스케일 기술 플랫폼으로 거듭나고자 합니다. 자체 출시한 초대규모 AI인 HyperCLOVA X를 기반으로 AI 개발 도구인 CLOVA Studio 및 보안이 강한 하이브리드 클라우드 형태인 Neurocloud for HyperCLOVA X 등의 차별화된 서비스로 국내외 AI 경쟁력을 입증하며 비즈니스 맞춤형 AI 시대를 주도하고 있습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제27기 반기	제26기	제25기
	(2025년 6월말)	(2024년 12월말)	(2023년 12월말)
[유동자산]	9,933,739	9,374,912	7,028,076
· 현금및현금성자산	4,871,304	4,195,525	3,576,456
· 단기금융상품	2,676,559	2,859,768	808,248
· 매출채권및기타채권	1,705,103	1,655,221	1,724,146
· 기타	680,773	664,398	919,226
[비유동자산]	29,417,322	28,792,964	28,709,751
· 투자자산	21,575,494	20,917,929	21,261,634
· 유형자산	3,052,722	2,909,592	2,741,621
· 무형자산	3,476,493	3,657,186	3,445,600
· 기타비유동자산	1,312,613	1,308,257	1,260,896
자산총계	39,351,061	38,167,876	35,737,827
[유동부채]	7,643,738	6,092,161	6,305,569
[비유동부채]	3,771,558	5,074,803	5,194,259
부채총계	11,415,296	11,166,964	11,499,828
[지배기업 소유주지분]	26,401,622	25,459,904	23,206,042
· 자본금	16,481	16,481	16,481
· 자본잉여금	1,466,808	1,422,685	1,242,632
· 기타자본구성요소	-1,716,258	-1,944,224	-2,597,430
· 이익잉여금	26,634,591	25,964,962	24,544,359
[비지배지분]	1,534,143	1,541,008	1,031,957
자본총계	27,935,765	27,000,912	24,237,999
	(2025년 1월~6월)	(2024년 1월~12월)	(2023년 1월~12월)
영업수익	5,701,868	10,737,719	9,670,644
영업이익	1,026,855	1,979,263	1,488,820
계속영업순이익	921,020	1,931,976	985,018
당기순이익	921,020	1,931,976	985,018
지배회사지분순이익	913,623	1,923,237	1,012,322
비지배지분순이익	7,397	8,739	-27,304
기본주당순이익(단위: 원)	6,089	12,702	6,661
희석주당순이익(단위: 원)	6,029	12,553	6,576

연결에 포함된 종속 회사수	89	82	103
----------------	----	----	-----

나. 요약별도재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제27기 반기	제26기	제25기
	(2025년 6월말)	(2024년 12월말)	(2023년 12월말)
[유동자산]	4,455,516	3,777,663	1,760,970
· 현금및현금성자산	1,156,248	886,722	961,792
· 단기금융상품	1,925,616	1,929,169	209,846
· 매출채권및기타채권	946,617	929,246	556,469
· 기타	427,035	32,526	32,863
[비유동자산]	14,422,561	13,819,448	13,719,021
· 투자자산	12,250,924	11,419,861	11,248,238
· 유형자산	1,636,629	1,676,426	1,998,637
· 무형자산	92,216	89,486	95,794
· 기타비유동자산	442,792	633,675	376,352
자산총계	18,878,077	17,597,111	15,479,991
[유동부채]	3,156,232	1,652,795	1,730,889
[비유동부채]	1,169,051	2,697,660	2,298,276
부채총계	4,325,283	4,350,455	4,029,165
[자본금]	16,481	16,481	16,481
[자본잉여금]	1,282,800	1,249,692	1,187,191
[기타자본구성요소]	-251,615	-884,637	-1,132,456
[이익잉여금]	13,505,128	12,865,120	11,379,610
자본총계	14,552,794	13,246,656	11,450,826
종속 · 관계 · 공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	(2025년 1월~6월)	(2023년 1월~12월)	(2022년 1월~12월)
영업수익	3,322,734	6,180,892	5,609,799
영업이익	973,587	1,905,258	1,713,205
계속영업순이익	858,689	1,968,704	1,414,313
당기순이익	858,689	1,968,704	1,414,313
기본주당순이익(단위: 원)	5,756	13,073	9,402
희석주당순이익(단위: 원)	5,732	13,038	9,375

2. 연결재무제표

2-1. 연결 재무상태표

연결 재무상태표

제 27 기 반기말 2025.06.30 현재

제 26 기말 2024.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 27 기 반기말	제 26 기말
자산		
유동자산	9,933,739,423,065	9,374,912,034,828
현금및현금성자산	4,871,303,504,081	4,195,524,637,851
단기금융상품	2,676,558,769,142	2,859,768,247,306
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주4)	409,914,136,167	412,653,427,012
매출채권및기타채권 (주7)	1,705,103,443,765	1,655,220,886,505
재고자산	25,356,506,258	21,743,796,031
기타유동자산	237,518,492,391	214,754,613,981
당기법인세자산	7,984,571,261	15,246,426,142
비유동자산	29,417,321,380,044	28,792,964,001,192
유형자산 (주6)	3,052,721,998,372	2,909,592,132,861
사용권자산 (주7)	526,078,145,059	317,538,095,513
무형자산 (주8)	3,476,493,106,598	3,657,186,453,124
투자부동산 (주9)	97,126,726,397	97,070,332,897
장기금융상품	96,891,542,185	71,155,872,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주4)	2,112,234,780,789	2,124,997,152,940
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (주4)	2,089,942,158,465	1,218,556,164,988
관계기업 및 공동기업 투자 (주10)	17,179,298,312,836	17,406,149,463,680
이연법인세자산	280,986,595,022	473,629,416,181
매출채권및기타채권 (주7)	433,364,562,819	452,109,661,559
기타비유동자산	72,183,451,502	64,979,255,449
자산총계	39,351,060,803,109	38,167,876,036,020
부채		
유동부채	7,643,738,252,006	6,092,160,669,672
매입채무및기타채무	1,455,628,824,622	1,558,832,501,211
당기손익-공정가치 측정 금융부채 (주4,11)	576,429,217,445	561,037,204,645
단기차입금 (주11)	129,203,688,702	135,389,909,719
유동성장기차입금 (주11)	200,000,000,000	200,000,000,000
유동성사채 (주11)	1,532,883,861,727	0
당기법인세부채	355,707,000,292	377,616,038,486
총당부채 (주13)	4,486,618,109	4,186,275,528
리스부채 (주7)	195,377,140,871	208,497,038,211
기타유동부채	3,194,021,900,238	3,046,601,701,872
비유동부채	3,771,557,386,491	5,074,803,518,011
매입채무및기타채무	90,631,171,458	91,281,385,940
당기손익-공정가치 측정 금융부채 (주4,11)	0	15,392,012,800
장기차입금 (주11)	865,363,968,000	863,059,968,000

사채 (주11)	386,143,324,939	2,007,288,715,797
순확정급여부채 (주12)	899,012,967,384	762,686,537,059
충당부채 (주13)	20,067,178,646	19,283,443,136
리스부채 (주7)	599,976,763,637	387,635,118,602
이연법인세부채	910,141,865,353	927,727,840,271
기타비유동부채	220,147,074	448,496,406
부채총계	11,415,295,638,497	11,166,964,187,683
자본		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	26,401,621,734,922	25,459,903,574,291
자본금 (주14)	16,481,339,500	16,481,339,500
자본잉여금	1,466,807,793,569	1,422,685,316,697
기타자본구성요소	(1,716,257,916,239)	(1,944,224,642,757)
이익잉여금	26,634,590,518,092	25,964,961,560,851
비지배지분	1,534,143,429,690	1,541,008,274,046
자본총계	27,935,765,164,612	27,000,911,848,337
자본및부채총계	39,351,060,803,109	38,167,876,036,020

2-2. 연결 포괄손익계산서

연결 포괄손익계산서

제 27 기 반기 2025.01.01 부터 2025.06.30 까지

제 26 기 반기 2024.01.01 부터 2024.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 27 기 반기		제 26 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익 (주5)	2,915,085,056,213	5,701,868,408,120	2,610,485,920,192	5,136,541,336,068
영업비용	(2,393,531,309,139)	(4,675,013,327,109)	(2,137,800,775,364)	(4,224,563,084,910)
영업이익	521,553,747,074	1,026,855,081,011	472,685,144,828	911,978,251,158
기타수익	109,470,198,821	130,039,722,435	41,054,101,448	517,024,840,497
기타비용	(40,740,823,232)	(70,256,702,447)	(98,105,054,977)	(218,611,613,264)
이자수익	55,991,769,710	112,713,969,353	38,220,862,814	70,254,582,773
금융수익	116,119,587,831	192,856,338,207	87,933,268,508	180,718,692,338
금융비용	(239,969,166,433)	(287,011,454,199)	(163,489,628,444)	(337,729,895,984)
지분법손익 (주10)	161,192,075,164	158,528,956,559	89,052,817,224	3,890,428,601
법인세비용차감전순이익	683,617,388,935	1,263,725,910,919	467,351,511,401	1,127,525,286,119
법인세비용 (주15)	(186,259,085,175)	(342,706,277,369)	(135,294,984,408)	(239,665,448,609)
반기순이익(손실)	497,358,303,760	921,019,633,550	332,056,526,993	887,859,837,510
분기순이익(손실)의 귀속				
지배기업 소유주지분	488,780,973,225	913,622,969,800	338,400,408,026	848,964,648,366
비지배지분	8,577,330,535	7,396,663,750	(6,343,881,033)	38,895,189,144
기타포괄손익	(603,136,988,718)	114,329,228,985	(281,783,624,107)	(478,975,598,581)
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	(1,077,470,400,190)	(468,135,540,341)	(143,158,681,231)	(286,950,524,527)
해외사업환산손익	(256,630,548,519)	(255,568,370,628)	106,452,268,966	245,843,893,981
지분법자본변동 (주10)	(820,839,851,671)	(212,567,169,713)	(249,610,950,197)	(532,794,418,508)

후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	474,333,411,472	582,464,769,326	(138,624,942,876)	(192,025,074,054)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주4)	542,207,624,442	646,225,529,138	(108,253,299,610)	(143,066,347,069)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익	2,746,707,541	(11,349,374,591)	2,066,897	288,849,180
지분법자본변동 (주10)	(3,414,732,405)	14,794,802,885	(29,170,229,364)	(48,057,909,915)
재평가손익	(25,971,689)	(25,971,689)	0	0
순확정급여부채의재측정요소	(67,180,216,417)	(67,180,216,417)	(1,203,480,799)	(1,189,666,250)
총포괄이익	(105,778,684,958)	1,035,348,862,535	50,272,902,886	408,884,238,929
포괄손익의 귀속				
지배기업 소유주지분	(59,261,505,906)	1,072,002,259,110	54,546,913,012	360,946,722,643
비지배지분	(46,517,179,052)	(36,653,396,575)	(4,274,010,126)	47,937,516,286
지배기업 지분에 대한 주당이익				
기본주당순이익 (단위 : 원)	3,256	6,089	2,224	5,592
희석주당순이익 (단위 : 원)	3,227	6,029	2,187	5,499

2-3. 연결 자본변동표

연결 자본변동표

제 27 기 반기 2025.01.01 부터 2025.06.30 까지

제 26 기 반기 2024.01.01 부터 2024.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본						
	지배기업 소유주지분					비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	지배기업 소유주지분 합계		
2024.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,242,632,248,504	(2,597,430,397,696)	24,544,359,050,688	23,206,042,240,996	1,031,956,574,557	24,237,998,815,553
반기순이익(손실)	0	0	0	848,964,648,366	848,964,648,366	38,895,189,144	887,859,837,510
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	0	0	(141,541,582,162)		(141,541,582,162)	(1,524,764,907)	(143,066,347,069)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익	0	0		147,704,014	147,704,014	141,145,166	288,849,180
해외사업환산손익	0	0	235,325,809,272	0	235,325,809,272	10,518,084,709	245,843,893,981
지분법자본변동	0	0	(580,758,809,573)	0	(580,758,809,573)	(93,518,850)	(580,852,328,423)
재평가손익							0
순확정급여부채의재측정요소	0	0	0	(1,191,047,274)	(1,191,047,274)	1,381,024	(1,189,666,250)
현금배당 (주16)	0	0	0	(118,984,856,180)	(118,984,856,180)	0	(118,984,856,180)
주식기준보상거래 (주14)	0	42,030,496,990	25,494,808,737		67,525,305,727	34,849,535,092	102,374,840,819
비지배지분과의 거래 및 연결범위변동	0	103,618,678,348	(3,371,755,914)		100,246,922,434	314,231,064,569	414,477,987,003
2024.06.30 (반기말)	16,481,339,500	1,388,281,423,842	(3,062,281,927,336)	25,273,295,499,614	23,615,776,335,620	1,428,974,690,504	25,044,751,026,124
2025.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,422,685,316,697	(1,944,224,642,757)	25,964,961,560,851	25,459,903,574,291	1,541,008,274,046	27,000,911,848,337
반기순이익(손실)	0	0	0	913,622,969,800	913,622,969,800	7,396,663,750	921,019,633,550
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	0	0	645,218,842,930	0	645,218,842,930	1,006,686,208	646,225,529,138
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익	0	0	0	(11,428,357,817)	(11,428,357,817)	78,983,226	(11,349,374,591)
해외사업환산손익	0	0	(213,200,451,187)	0	(213,200,451,187)	(42,367,919,441)	(255,568,370,628)
지분법자본변동	0	0	(198,055,784,795)	0	(198,055,784,795)	283,417,967	(197,772,366,828)
재평가손익	0	0	(25,971,689)	0	(25,971,689)	0	(25,971,689)
순확정급여부채의재측정요소	0	0	0	(64,128,988,132)	(64,128,988,132)	(3,051,228,285)	(67,180,216,417)
현금배당 (주16)	0	0	0	(168,436,666,610)	(168,436,666,610)	0	(168,436,666,610)
주식기준보상거래 (주14)	0	32,409,351,457	(4,910,328,794)	0	27,499,022,663	40,384,553,510	67,883,576,173
비지배지분과의 거래 및 연결범위변동	0	11,713,125,415	(1,059,579,947)	0	10,653,545,468	(10,596,001,291)	57,544,177
2025.06.30 (반기말)	16,481,339,500	1,466,807,793,569	(1,716,257,916,239)	26,634,590,518,092	26,401,621,734,922	1,534,143,429,690	27,935,765,164,612

2-4. 연결 현금흐름표

연결 현금흐름표

제 27 기 반기 2025.01.01 부터 2025.06.30 까지

제 26 기 반기 2024.01.01 부터 2024.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 27 기 반기	제 26 기 반기
영업활동현금흐름	1,124,942,340,048	1,225,258,540,731
영업으로부터 창출된 현금흐름	1,413,617,259,583	1,472,783,309,934
이자의 수입	111,892,478,946	65,664,335,424
이자의 지급	(45,721,841,897)	(48,051,450,348)
배당금의 수취	20,669,147,255	51,458,888,740
법인세의 납부	(375,514,703,839)	(316,596,543,019)
투자활동현금흐름	(97,341,399,073)	(1,162,316,412,908)
단기금융상품의 증가	(2,283,409,690,299)	(2,568,889,719,207)
단기금융상품의 감소	2,466,852,145,183	1,498,186,007,383
장기금융상품의 증가	(92,804,881,996)	0
장기금융상품의 감소	66,960,000,000	0
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(393,071,043,360)	(1,440,940,290,819)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	337,507,560,943	1,541,989,290,461
유형자산의 취득	(350,866,490,629)	(184,812,718,642)
유형자산의 처분	13,153,696,214	4,590,477,420
리스채권의 회수	18,401,210,476	2,203,874,083
무형자산의 취득	(16,070,148,929)	(10,044,923,757)
무형자산의 처분	206,395,041	1,848,657,534
투자부동산의 취득	(56,393,500)	0
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(9,641,609,536)	(1,019,700,000)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	11,321,418,402	376,682,776
관계기업및공동기업투자주식의 취득	(19,359,648,429)	(51,565,586,036)
관계기업및공동기업투자주식의 처분	189,018,977,025	65,641,041,331
사업결합으로 인한 현금의 순증감	(33,235,205,203)	(49,636,133,077)
종속기업의 처분	0	30,892,051,610
단기대여금의 증가	(697,721,811)	(140,000,000)
단기대여금의 감소	885,000,000	180,000,000
장기대여금의 증가	0	(1,100,000,000)
장기대여금의 감소	262,781,600	69,697,600
기타투자활동으로 인한 현금유입액	2,810,468,814	2,124,975,480
기타투자활동으로 인한 현금유출액	(5,508,219,079)	(2,270,097,048)
재무활동현금흐름	(271,608,556,537)	50,866,679,485
유동차입금의 차입	1,442,385,000	68,588,585,200
유동차입금의 상환	0	(233,946,592,720)

비유동차입금의 차입	0	185,000,000,000
사채의 발행	0	199,320,560,000
사채의 상환	0	(250,000,000,000)
리스부채의 상환	(113,527,389,956)	(110,166,894,248)
당기손익-공정가치 측정 금융부채의 증가	0	5,199,160,694
종속회사 유상증자	1,224,274	388,850,056,005
배당금지급	(168,436,666,610)	(118,984,856,180)
주식기준보상관련 현금유입	7,934,907,580	6,395,137,600
비지배지분과의 거래로 인한 현금유입	876,957,349	0
비지배지분과의 거래로 인한 현금유출	(384,479,374)	(95,534,196,870)
기타재무활동으로 인한 현금유입액	484,505,200	6,317,395,470
기타재무활동으로 인한 현금유출액	0	(171,675,466)
현금및현금성자산의 환율변동효과	(80,213,518,208)	84,294,064,208
현금및현금성자산의 순증감	675,778,866,230	198,102,871,516
기초현금및현금성자산	4,195,524,637,851	3,576,456,533,329
반기말현금및현금성자산	4,871,303,504,081	3,774,559,404,845

3. 연결재무제표 주석

1. 일반 사항 (연결)

네이버 주식회사(이하 "회사")는 인터넷 검색 사이트의 운영 등 온라인 정보제공사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며 경기도 성남시 분당구 정자일로95에 본사를 두고 있습니다.

회사는 2002년 10월 29일자로 한국거래소 코스닥시장에 상장되었으며, 2008년 11월 28일에 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다. 당반기말 현재 주요주주는 국민연금공단(8.98%) 등으로 구성되어 있습니다.

회사 및 종속기업(이하 네이버 주식회사와 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 사업은 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업 등으로 구성되어 있습니다.

가. 종속기업 현황

당반기말 및 전기말 현재 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

최대주주	회사명	소재국가	주요 영업활동	연결실체 지분율 (%)(*1)		결산월
				당반기 말	전기말	
네이버 주식회사	네이버클라우드 주식회사	대한민국	클라우드 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	네이버아이앤에스 주식회사	대한민국	사업지원, 인력공급, 근로자파견임대	100.00	100.00	12월
	네이버웹툰컴퍼니 주식회사	대한민국	웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00	100.00	12월
	스노우 주식회사	대한민국	카메라, 커뮤니케이션 앱	90.00	90.00	12월

			개발 서비스			
	주식회사 오디오소리	대한민국	오디오 콘텐츠 제작 및 공급	100.00	100.00	12월
	주식회사 엔비전스	대한민국	전시 및 공연기획 사업	100.00	100.00	12월
	네이버랩스 주식회사	대한민국	신기술 개발 및 연구	100.00	100.00	12월
	네이버파이낸셜 주식회사	대한민국	전자금융업	89.21	89.21	12월
	알파벳스트림미디어노베이션펀드	대한민국	투자	96.30	96.30	12월
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	대한민국	투자	89.91	89.91	12월
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문 투자조합	대한민국	투자	99.00	99.00	12월
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	대한민국	투자	99.00	99.00	12월
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	대한민국	투자	91.95	91.95	12월
	에스브이에이콘텐츠미디어이호사모투자 합자회사	대한민국	투자	99.83	99.83	12월
	Do Ventures Annex Fund, LP	미국	투자	99.00	99.00	12월
	NAVER J.Hub Corporation	일본	글로벌 사업 지원	100.00	100.00	12월
	NAVER CHINA CORPORATION	중국	소프트웨어 개발 및 유통	100.00	100.00	12월
	NAVER U.Hub Inc	미국	글로벌 사업 지원	100.00	100.00	12월
	NAVER France SAS	프랑스	유럽 IT 투자 및 연구개발	100.00	100.00	12월
	WEBTOON Entertainment Inc	미국	웹툰 서비스 개발 및 운영	61.53	62.49	12월
	NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	베트남	온라인 생중계서비스 및 현지 마케팅	99.96	99.96	12월
	네이버시너지펀드	대한민국	투자	98.81	98.81	12월
	네이버벤처스 주식회사	대한민국	장애인 표준사업장 운영	100.00	100.00	12월
	NW MEDIA CONTENTS INC.	미국	콘텐츠 제작	100.00	100.00	12월
	PROTON PARENT, INC.	미국	투자	99.27	99.27	12월
	NAVER Arabia Regional Headquarter	사우디아라비아	글로벌 사업 지원	100.00	-	12월
	Naver Ventures Management, LLC	미국	투자	100.00	-	12월
PROTON PARENT, INC.	Poshmark, Inc.	미국	커머스 플랫폼	100.00	100.00	12월
Poshmark, Inc.	Poshmark Canada Inc.	캐나다	커머스 플랫폼	100.00	100.00	12월
	Poshmark Limited	영국	커머스 플랫폼	100.00	100.00	12월
	Poshmark Pty Ltd.	호주	커머스 플랫폼	-	100.00	12월
	Poshmark India Private Limited	인도	커머스 플랫폼	99.99	99.99	12월
	Poshmark Online Marketplace Private Limited	인도	커머스 플랫폼	100.00	100.00	12월
NAVER France SAS	C-Fund	프랑스	투자	99.00	99.00	12월
	C-FUND Subfund 2	프랑스	투자	99.00	99.00	12월
	C-FUND Subfund 3	프랑스	투자	99.75	99.75	12월
	C-FUND Subfund 4	프랑스	투자	99.00	99.00	12월
	C-FUND Subfund 5	프랑스	투자	99.75	99.75	12월

NAVER J.Hub Corporation	주식회사 플레이스앤	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	100.00	-	12월
주식회사 플레이스앤	Yanolja F&B Solution Japan Co.,Ltd.	일본	소프트웨어 개발 및 공급	100.00	-	12월
네이버파이낸셜 주식회사	주식회사 아실	대한민국	온라인정보 제공	100.00	-	12월
NW MEDIA CONTENTS INC.	Naver Ventures Fund I, L.P.	미국	투자	100.00	-	12월
네이버클라우드 주식회사	NAVER Cloud Asia Pacific Pte Ltd	싱가폴	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER CLOUD AMERICA INC	미국	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Cloud Europe GmbH	독일	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Cloud Japan Corporation	일본	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	Chengdu NCC Technology Corporation	중국	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	네이버클라우드트러스트서비스 주식회사	대한민국	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	LINE WORKS Corporation	일본	그룹웨어 서비스 운영 및 유통	77.93	77.93	12월
	엔아이티서비스 주식회사	대한민국	인프라 운영 및 보안 서비스	100.00	100.00	12월
네이버아이앤에스 주식회사	주식회사 인컴즈	대한민국	고객센터 운영	100.00	100.00	12월
	주식회사 그린웹서비스	대한민국	모니터링, 광고운영	100.00	100.00	12월
	엔테크서비스 주식회사	대한민국	소프트웨어자문, 개발 및 공급	100.00	100.00	12월
	주식회사 컴파트너스	대한민국	고객센터 운영	100.00	100.00	12월
WEBTOON Entertainment Inc	네이버웹툰 유한회사	대한민국	웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00	100.00	12월
	LINE Digital Frontier Corporation	일본	일본 웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00	100.00	12월
	Wattpad Webtoon Studios Inc.	캐나다	글로벌 콘텐츠 개발	100.00	100.00	12월
	Wattpad Corporation	캐나다	글로벌 웹소설 플랫폼	100.00	100.00	12월
Wattpad Webtoon Studios Inc.	Wattpad Webtoon Studios Inc.	미국	글로벌 콘텐츠 개발	100.00	100.00	12월
	Bootcamp Partnership Limited	캐나다	영화 유통	100.00	100.00	12월
	Wattpad Studios (Cell Phone Swap) Inc	캐나다	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	100.00	100.00	12월
Wattpad Corporation	Wattpad Inc	미국	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	100.00	100.00	12월
네이버웹툰 유한회사	스튜디오오리코 주식회사	대한민국	콘텐츠 제작 및 강화	100.00	100.00	12월
	스튜디오엔 주식회사	대한민국	영화 제작 및 유통	100.00	100.00	12월
	주식회사 문피아	대한민국	웹소설 플랫폼	61.12	61.12	12월
주식회사 문피아	주식회사 스튜디오제이에이치에스	대한민국	콘텐츠 제작	100.00	100.00	12월
스튜디오오리코 주식회사	주식회사 퍼플릭(*3)	대한민국	방송 프로그램 제작	100.00	-	12월
네이버웹툰컴퍼니 주식회사	Watong Entertainment Limited	홍콩	웹툰 서비스 운영	100.00	100.00	12월

Watong Entertainment Limited	Broccoli Entertainment Corporation	중국	웹툰 서비스 운영	100.00	100.00	12월
Broccoli Entertainment Corporation	Dongman Entertainment Corporation	중국	웹툰 서비스 운영	100.00	100.00	12월
스노우 주식회사	스프링캠프 초기전문 투자조합 제 4호	대한민국	투자	57.60	57.60	12월
	주식회사 세미콜론스튜디오	대한민국	영상 콘텐츠 제작 및 배급	100.00	100.00	12월
	SNOW China Limited.	중국	모바일 서비스 운영	96.22	96.22	12월
	SNOW Japan Corporation	일본	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	SNOW Inc.	미국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	SNOW VIETNAM COMPANY LIMITED	베트남	모바일 서비스 운영	99.00	99.00	12월
	케이크 주식회사	대한민국	언어 학습 어플리케이션 개발 및 운영	60.00	60.00	12월
	크림 주식회사(*2)	대한민국	한정판 상품 거래 플랫폼	43.32	43.69	12월
크림 주식회사	나매인 주식회사	대한민국	스니커즈 거래 플랫폼 운영	100.00	100.00	12월
	에스브이에이소다사모투자 합자회사	대한민국	투자	99.52	99.52	12월
	팜 주식회사	대한민국	전자상거래업	100.00	68.43	12월
	스프링캠프 상생 펀드 1호	대한민국	투자	90.00	90.00	12월
	페이머스튜디오 주식회사	대한민국	의료, 잡화, 뉴스 제공업	100.00	100.00	12월
	SODA Inc.	일본	스니커즈 거래 플랫폼 운영	65.02	64.95	5월
	크림페이 주식회사	대한민국	금융 지원 서비스업	100.00	-	12월
SNOW China Limited.	SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	Yiruike Information Technology (Beijing) Co., Ltd.	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
SODA Inc.	SODA Singapore INT PTE. LTD.	싱가포르	스니커즈 거래 플랫폼 운영	100.00	100.00	5월
	Monokabu Inc.	일본	스니커즈 거래 플랫폼 운영	100.00	100.00	5월
	SODA inc.(미국)	미국	스니커즈 거래 플랫폼 운영	100.00	100.00	5월

- (*1) 연결실체지분율은 연결회사가 보유한 지분율을 합산한 의결권 있는 주식 기준입니다.
- (*2) 크림 주식회사에 대한 연결회사의 지분율은 50% 미만이지만, 주주 및 이사회구성등을 고려할 때 연결회사가 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
- (*3) 당반기 중 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 분류하였습니다.

나. 연결대상범위의 변동

(1) 당반기 중 신규로 연결에 포함된 기업은 다음과 같습니다.

구 분	종속기업
신규설립에 따른 지배력 획득	크림페이 주식회사, NAVER Arabia Regional Headquarter, Naver Ventures Management, LLC, Naver Ventures Fund I, L.P.
신규취득에 따른 지배력 획득	주식회사 플레이스앤, Yanolja F&B Solution Japan Co.,Ltd., 주식회사 아실, 주식회사 퍼플덕

(2) 당반기 중 연결에서 제외된 기업은 다음과 같습니다.

구 분	종속기업
청산	Poshmark Pty Ltd.

2. 중요한 회계정책 (연결)

2. 중요한 회계정책

가. 재무제표 작성기준

연결회사의 중간요약연결재무제표는 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률'에 따라 제정된 한국채택 국제회계기준 기업회계기준서 제1034호에 따라 작성되었습니다.

중간요약연결재무제표는 연차재무제표에 기재할 것으로 요구되는 모든 정보 및 주석사항을 포함하고 있지 아니하므로, 2024년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표의 정보도 함께 참고하여야 합니다.

나. 제 · 개정된 기준서의 적용

중간요약연결재무제표를 작성하기 위하여 채택한 중요한 회계정책은 다음의 2025년1월 1일부터 적용되는 기준서를 제외하고는 2024년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다. 연결회사는 공표되었으나 시행되지 않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기적용한 바 없습니다.

(1) 연결회사가 채택한 제 · 개정된 기준서

여러 개정사항과 해석서가 2025년부터 최초 적용되며, 연결회사의 중간요약연결재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과' 개정

이 개정사항은 외환시장이 정상적으로 작동하지 않을 때 기능통화에 의한 외화거래 보고와 해외사업장의 기능통화를 지배기업의 표시통화로 환산하는 규정을 명확히 하기 위해, 두 통화간 교환가능성을 평가하는 규정을 추가합니다. 또한, 두 통화간 교환이 가능한지를 평가하여 교환가능성이 결여되었다고 판단한 경우, 적용할 현물환율을 추정하는 규정을 추가하였습니다. 해당 기준서의 개정으로 인하여 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서

제정 또는 공표됐으나 2025년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 연결회사가 조기 적용하지 않은 주요 제·개정 기준서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정

실무에서 제기된 의문에 대응하고 새로운 요구사항을 포함하기 위해 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'가 개정되었습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 주요 개정내용은 다음과 같으며 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 특정 기준을 충족하는 경우, 결제일 전에 전자지급시스템을 통해 금융부채가 결제된 것으로(제거된 것으로) 간주할 수 있도록 허용
- 금융자산이 원리금 지급만으로 구성되어 있는지의 기준을 충족하는지 평가하기 위한 추가 지침을 명확히 하고 추가
- 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건이 기업에 미치는 영향과 기업이 노출되는 정도를 금융상품의 각 종류별로 공시
- FVOCI 지정 지분상품에 대한 추가 공시

- 한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11

기준서간 요구사항의 일관성을 제고하고, 불명확한 부분을 명확히 하여, 이해가능성을 개선하고자 한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11이 발표되었습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 주요 개정내용은 다음과 같으며 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택': K-IFRS 최초 채택 시 위험회피회계 적용
- 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시': 제거 손익, 실무적용지침
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 리스부채의 제거 회계처리와 거래 가격의 정의
- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표': 사실상의 대리인 결정
- 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표': 원가법

다. 회계정책

중간요약연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책과 계산방법은 주석 2.나.에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

(1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정

평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

연결회사는 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하는 연결납세제도를 적용하고있습니다. 연결회사는 추정평균연간유효법인세율 산정시 연결납세제도에 따른 과세단위를 고려하였습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 (연결)

3. 중요한 회계추정 및 가정

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도있습니다.

중간요약연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 유형자산의 추정내용연수 변경 및 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 공정가치 (연결)

당반기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

가. 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

공정가치 서열체계에 대한 공시

	수준 1	수준 2	수준 3	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
--	------	------	------	---------------------

공정가치측정 분류 내의 공정가치 서 열체계의 수준에 대한 기술	<p>활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.</p>	<p>활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.</p>	<p>관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.</p>	<p>연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.</p>
---	--	---	---	--

당반기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분

당반기말

(단위 : 천원)

	측정 전체							
	공정가치							
	금융자산, 범주							
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
	수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3	
자산	19,647,175	390,267,176	2,112,234,566	2,522,148,917	1,795,847,861	0	294,094,297	2,089,942,158

전기말

(단위 : 천원)

	측정 전체							
	공정가치							
	금융자산, 범주							
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
	수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3	
자산	26,102,374	386,551,372	2,124,996,834	2,537,650,580	971,536,709	0	247,019,456	1,218,556,165

공정가치로 측정되는 금융부채의 공정가치 서열체계 구분

당반기말

(단위 : 천원)

	측정 전체	
	공정가치	
	금융부채, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융부채	금융부채, 범주 합 계
	공정가치 서열체계의 모든 수준	

	수준 1	수준 2	수준 3	
부채	0	0	576,429,217	576,429,217

전기말

(단위 : 천원)

	측정 전체			
	공정가치			
	금융부채, 범주			금융부채, 범주 합계
	당기손익-공정가치 측정 금융부채			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			
	수준 1	수준 2	수준 3	
부채	0	0	576,429,217	576,429,217

공정가치 서열체계의 수준 1과 수준 2 사이에 이동이 없었다는 사실을 기술

나. 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

연결회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당반기 중 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

당반기 및 전반기 중 수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

수준 3 공정가치 측정으로 분류되는 금융자산의 변동내용에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	수준 3	
기초금액	2,124,996,834	247,019,456
당기손익인식액	(61,360,709)	0
기타포괄손익인식액	0	24,895,653
매입·차입금액	67,958,859	9,641,610
매도·상환금액	(8,727,756)	(4,487,342)
수준1으로의 이동	0	(522,861)
기타	(17,568,031)	17,547,781
외환차이	6,935,369	0
기말금액	2,112,234,566	294,094,297
금융자산 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정대체 등을 포함하고 있습니다.	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정대체 등을 포함하고 있습니다.

전반기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주
--	----------

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	수준 3	
기초금액	2,226,950,028	202,551,305
당기손익인식액	(121,363,081)	0
기타포괄손익인식액	0	(998,410)
매입·차입금액	71,309,240	1,019,700
매도·상환금액	(169,721,221)	0
수준1으로의 이동	0	0
기타	(22,646,481)	(14,049,292)
외환차이	14,890,284	(252,340)
기말금액	1,999,418,769	188,270,963
금융자산 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정대체 등을 포함하고 있습니다.	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정대체 등을 포함하고 있습니다.

수준 3 공정가치 측정으로 분류되는 금융부채의 변동내용에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

	금융부채, 범주
	당기손익-공정가치 측정 금융부채
	공정가치 서열체계의 모든 수준
	수준 3
기초금액	576,429,217
당기손익인식액	0
기타포괄손익인식액	0
매입·차입금액	0
매도·상환금액	0
수준1으로의 이동	0
기타	0
외환차이	0
기말금액	576,429,217
금융부채 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	

전반기

(단위 : 천원)

	금융부채, 범주
	당기손익-공정가치 측정 금융부채
	공정가치 서열체계의 모든 수준

	수준 3
기초금액	703,659,783
당기손익인식액	0
기타포괄손익인식액	0
매입·차입금액	5,199,161
매도·상환금액	0
수준1으로의 이동	0
기타	(181,677,137)
외환차이	1,155,385
기말금액	528,337,192
금융부채 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정대체 등을 포함하고 있습니다.

다. 가치평가기법 및 투입변수

당반기말 및 전기말 현재 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

자산의 공정가치측정에 사용된 관측가능하지 않은 투입변수에 대한 공시

당반기말

(단위 : 천원)

							금융자산	가치평가기법	주요투입변수	투입변수	
측정 전제	공정가치	금융자산, 분류	당기손익-공정가치 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정치분증권 및 복합금융상품	공정가치 서열체계의 모든 수준	수준 2					
						수준 3	1,495,953,886	음선가격결정모형, 시장접근법, 현재가치기법 등	기초자산가격, 기초자산의 변동성, PBR, EV/SALES, PSR, 최근거래가격, 순자산가치, 신용위험이 반영된 할인율	기초자산의 변동성, EV/SALES, PSR, PBR, 할인율	
				수익증권 및 펀드		수준 2	22,321,454	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율		
				채무증권		수준 3	616,280,680	순자산가치기법	순자산가치		
						수준 2	367,945,722	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율		
						수준 3					
			기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	지분증권		수준 2					
						수준 3	294,094,297	현재가치기법, 시장접근법	EV/SALES, PSR 등	EV/SALES, PSR, 할인율	

전기말

(단위 : 천원)

							금융자산	가치평가기법	주요투입변수	투입변수
측정 전제	공정가치	금융자산, 분류	당기손익-공정가치 측정 금융자산	당기손익-공정가치측	공정가치 서열체계의 모든 수준	수준 2				
				정치분증권 및 복합금융상품		수준 3	1,433,139,082	음선가격결정모형, 시장접근법, 현재가치기법 등	기초자산가격, 기초자산의 변동성, PBR, EV/SALES, PSR, PER, 최근거래가격, 순자산가치, 신용위험이 반영된 할인율	기초자산의 변동성, EV/SALES, PSR, PER, PBR, 할인율
				수익증권 및 펀드		수준 2	18,200,417	현재가치기법	신용위험이 반영된 할	

									인출	
						수준 3	691,857,752	순자산가치법	순자산가치	
				채무증권		수준 2	368,350,955	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	
						수준 3				
			기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	지분증권		수준 2				
						수준 3	247,019,456	현재가치기법, 시장접근법	최근거래가격, EV/SALES, PSR 등	EV/SALES, PSR, 할인율

수준 3으로 분류된 자산의 공정가치측정에 사용된 관측가능하지 않은 투입변수에 대한 공시

수준 3으로 분류된 자산의 공정가치측정에 사용된 관측가능하지 않은 투입변수에 대한 공시

당반기말

							유의적이지만 관측할 수 없는 투입변수, 자산
금융자산, 분류	당기손익-공정가치 측정 금융자산	복합금융상품 및 지분상품	관측할 수 없는 투입 변수	기초자산의 변동성	범위	상위범위	0.8710
				하위범위		0.2050	
				EV/SALES		상위범위	11.5400
				하위범위		0.8300	
				PSR		상위범위	32.9600
				하위범위		0.1600	
				PER		상위범위	
				하위범위			
				PBR		상위범위	13.7900
				하위범위		1.4200	
	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	지분증권	할인율	상위범위		0.2570	
			하위범위	0.1127			
			기초자산의 변동성	상위범위			
			하위범위				
			EV/SALES	상위범위		4.2700	
			하위범위	0.8300			
			PSR	상위범위		7.2500	
			하위범위	0.4000			
			PER	상위범위			
			하위범위				
			PBR	상위범위			
			하위범위				
할인율	상위범위	0.1280					
하위범위	0.1110						

전기말

							유의적이지만 관측할 수 없는 투입변수, 자산
금융자산, 분류	당기손익-공정가치 측정 금융자산	복합금융상품 및 지분상품	관측할 수 없는 투입 변수	기초자산의 변동성	범위	상위범위	0.8710
				EV/SALES		하위범위	0.0932
				PSR		상위범위	12.5400
				PER		하위범위	1.3300
				PBR		상위범위	66.3900
						하위범위	0.1600
						상위범위	10.8800
						하위범위	10.8800
						상위범위	12.3800

						하위범위	1.8900
				상위범위		0.3000	
				하위범위		0.0970	
	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	지분증권		상위범위			
				하위범위			
				상위범위		3.6400	
				하위범위		1.4100	
				상위범위		7.2500	
				하위범위		0.4000	
				상위범위			
				하위범위			
				상위범위			
				하위범위			
				상위범위		0.1280	
하위범위	0.1110						

라. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

부채의 공정가치측정에 사용된 관측가능하지 않은 투입변수에 대한 공시

당반기말

(단위 : 천원)

							금융부채	가치평가기법	주요투입변수	투입변수
측정 전제	공정가치	금융부채, 분류	당기손익-공정가치 측정 금융부채	파생상품	공정가치 서열체계의 모든 수준	수준 3	576,429,217	음선가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성, 할인율

전기말

(단위 : 천원)

							금융부채	가치평가기법	주요투입변수	투입변수
측정 전제	공정가치	금융부채, 분류	당기손익-공정가치 측정 금융부채	파생상품	공정가치 서열체계의 모든 수준	수준 3	576,429,217	음선가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성, 할인율

수준 3 공정가치 측정으로 분류되는 금융부채의 관측할 수 없는 투입변수에 대한 공시

수준 3 공정가치 측정으로 분류되는 금융부채의 관측할 수 없는 투입변수에 대한 공시

당반기말

							유의적이지만 관측할 수 없는 투입변수, 부채
금융상품	당기손익인식금융부채	파생상품 금융부채	관측할 수 없는 투입 변수	기초자산의 변동성	범위	상위범위	0.7264
						하위범위	0.4798
				할인율		상위범위	0.1718
						하위범위	0.1268

전기말

							유의적이지만 관측할 수 없는 투입변수, 부채
금융상품	당기손익인식금융부채	파생상품 금융부채	관측할 수 없는 투입변수	기초자산의 변동성	범위	상위범위	0.7264
						하위범위	0.4798

				할인율		상위범위	0.1718
						하위범위	0.1268

5. 영업부문 (연결)

영업부문에 통합기준을 적용하면서 이루어진 경영진의 판단에 대한 설명

가. 연결회사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있습니다. 최고경영의사결정자에게 서비스별 영업현황을 보고하고 있으며, 연결회사의 영업부문과 관련된 손익은 연결포괄손익계산서에 보고된 내용과 차이가 없습니다.

나. 당반기 및 전반기 중 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

영업부문에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

			영업수익	비율	각 서비스별 수익을 창출하는 제품과 용역 의 유형에 대한 기술
기업 전체 총계	서비스	서치플랫폼	2,049,191,110	0.3594	검색, 디스플레이 등
		커머스	1,648,970,495	0.2892	커머스 광고, 중개 및 판매, 멤버십 등
		핀테크	804,483,956	0.1411	페이, 플랫폼 서비스 등
		콘텐츠	933,228,686	0.1637	웹툰, SNOW 등
		엔터프라이즈	265,994,161	0.0466	NCP, 웨스, 랩스 등
기업 전체 총계 합계			5,701,868,408	1.0000	

전반기

(단위 : 천원)

			영업수익	비율	각 서비스별 수익을 창출하는 제품과 용역 의 유형에 대한 기술
기업 전체 총계	서비스	서치플랫폼	1,883,756,419	0.3667	검색, 디스플레이 등
		커머스	1,422,496,694	0.2769	커머스 광고, 중개 및 판매, 멤버십 등
		핀테크	722,373,568	0.1407	페이, 플랫폼 서비스 등
		콘텐츠	866,316,288	0.1687	웹툰, SNOW 등
		엔터프라이즈	241,598,367	0.0470	NCP, 웨스, 랩스 등
기업 전체 총계 합계			5,136,541,336	1.0000	

다. 당반기 및 전반기 중 법인 소재국에 따른 국가별 수익과 당반기말 및 전기말 현재 비유동자산 장부금액은 다음과 같습니다.

지역에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

		외부 고객으로부터의 수익	비유동자산(*)
지역	국내	4,850,506,126	4,013,621,813

	외국	일본	526,689,117	616,205,030
		미국	263,088,274	2,516,442,392
		기타	61,584,891	78,334,193
지역 합계			5,701,868,408	7,224,603,428

전반기

(단위 : 천원)

			외부 고객으로부터 의 수익	비유동 자산(*)
지역	국내		4,385,797,692	3,612,893,375
	외국	일본	427,286,311	601,210,681
		미국	254,575,597	2,745,223,262
		기타	68,881,736	87,038,952
지역 합계			5,136,541,336	7,046,366,270

(*)금융상품(관계 · 공동기업투자주식 포함) 및 이연법인세자산을 포함하지 않은 금액입니다.

라. 당반기 및 전반기 중 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분은 다음과 같습니다.

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

		수익(매출액)
재화나 용역의 이전 시기	한 시점에 인식	4,352,818,522
	기간에 걸쳐 인식	1,349,049,886
재화나 용역의 이전 시기 합계		5,701,868,408

전반기

(단위 : 천원)

		수익(매출액)
재화나 용역의 이전 시기	한 시점에 인식	3,868,368,041
	기간에 걸쳐 인식	1,268,173,295
재화나 용역의 이전 시기 합계		5,136,541,336

6. 유형자산 (연결)

유형자산에 대한 세부 정보 공시

가. 당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

유형자산에 대한 세부 정보 공시

당반기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 유형자산	2,909,592,133
취득 및 자본적지출 등	374,005,468
사업결합으로 인한 취득	252,195
감가상각	(229,678,077)
처분/폐기	(1,907,930)

종속기업 처분	0
기타(*)	458,209
기말 유형자산	3,052,721,998

전반기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 유형자산	2,741,621,328
취득 및 자본적지출 등	182,274,397
사업결합으로 인한 취득	0
감가상각	(190,572,628)
처분/폐기	(4,604,352)
종속기업 처분	(6,254,394)
기타(*)	(2,663,193)
기말 유형자산	2,719,801,158

기타 변동에 따른 증가(감소), 유형자산에 대한 기술

기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

유형자산 감가상각비에 대한 기술

나. 연결회사는 유형자산 감가상각비를 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

7. 리스 (연결)

가. 당반기말 및 전기말 현재 리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 사용권자산 금액

당반기말

(단위 : 천원)

	공시금액
부동산	136,990,460
차량운반구	2,787,717
IDC건물	325,526,418
기계장치	59,015,563
전용회선	1,727,070
비품	30,917
사용권자산 합계	526,078,145

전기말

(단위 : 천원)

	공시금액
부동산	141,252,525
차량운반구	2,768,622
IDC건물	74,034,579
기계장치	96,920,798
전용회선	2,546,427

비품	15,145
사용권자산 합계	317,538,096

사용권자산은 감가상각누계액을 차감한 금액입니다.

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 리스채권 금액

리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 리스채권 금액

당반기말 (단위 : 천원)

	공시금액
유동 리스채권	53,855,409
비유동 리스채권	286,072,592
리스채권	339,928,001

전기말 (단위 : 천원)

	공시금액
유동 리스채권	52,394,282
비유동 리스채권	304,906,843
리스채권	357,301,125

리스채권은 현재가치할인차금을 차감한 금액입니다.

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 리스부채 금액

리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 리스부채 금액

당반기말 (단위 : 천원)

	공시금액
유동 리스부채	195,377,141
비유동 리스부채	599,976,764
리스부채	795,353,905

전기말 (단위 : 천원)

	공시금액
유동 리스부채	208,497,038
비유동 리스부채	387,635,119
리스부채	596,132,157

리스부채는 현재가치할인차금을 차감한 금액입니다.

사용권자산에 대한 양적 정보 공시

당반기 중 증가된 사용권자산은 316,183백만원(전반기 17,232백만원)입니다.

사용권자산에 대한 양적 정보 공시

당반기

(단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 증가	316,183

전반기

(단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 증가	17,232

나. 당반기 및 전반기 중 리스와 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

리스와 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액_감가상각비

당반기

(단위 : 천원)

		사용권자산감가상각비
자산과 부채	부동산	22,242,865
	차량운반구	721,708
	IDC 건물	40,981,857
	기계장치	37,856,359
	전용회선	653,395
	비품	3,829
자산과 부채 합계		102,460,013

전반기

(단위 : 천원)

		사용권자산감가상각비
자산과 부채	부동산	31,578,428
	차량운반구	669,567
	IDC 건물	34,944,461
	기계장치	35,601,549
	전용회선	1,130,971
	비품	18,238
자산과 부채 합계		103,943,214

리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액_기타비용

리스와 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액_기타비용

당반기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	12,693,154
단기리스료 및 소액자산리스료	1,291,654
리스부채 측정에 포함되지 않은 변동리스료에 관련되는 비용	6,511,963

전반기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	13,743,798
단기리스료 및 소액자산리스료	464,466
리스부채 측정에 포함되지 않은 변동리스료에 관련되는 비용	7,378,825

리스와 관련된 총 현금유출 및 현금유입에 대한 공시

당반기 중 리스와 관련된 총 현금유출은 134,024백만원(전반기: 131,754백만원), 총 현금유입은 27,756백만원(전반기: 4,853백만원)입니다.

리스와 관련된 총 현금유출 및 현금유입에 대한 공시

당반기

(단위 : 백만원)

	공시금액
리스 현금유출	134,024
리스 현금유입	27,756

전반기

(단위 : 백만원)

	공시금액
리스 현금유출	131,754
리스 현금유입	4,853

8. 무형자산 (연결)

가. 당반기 및 전반기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

무형자산 및 영업권의 변동내역에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	3,657,186,453
취득 및 자본적지출	18,277,881
사업결합으로 인한 취득	40,777,718
상각	(31,720,865)
처분/폐기	(221,548)
손상	(1,108,190)
종속기업 처분	0
기타(*)	(206,698,342)
기말금액	3,476,493,107

전반기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	3,445,599,902
취득 및 자본적지출	12,135,497

사업결합으로 인한 취득	0
상각	(28,209,439)
처분/폐기	(1,876,692)
손상	(1,677,998)
종속기업 처분	(20,053,232)
기타(*)	165,262,063
기말금액	3,571,180,101

기타변동에 따른 증가(감소), 무형자산 및 영업권에 대한 기술

기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

무형자산 상각비에 대한 기술

나. 연결회사는 무형자산상각비를 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

가상자산 보유현황에 대한 공시

다. 가상자산

(1) 당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 주요 가상자산 현황은 다음과 같습니다.

가상자산 보유현황에 대한 공시

당반기말

(단위 : 천원)

	공시금액
가상자산 명	WEMIX
상장여부	상장폐지
거래소	빗썸
후속측정	원가모형
취득경로	파트너십참여(*1)
보유수량	866,700개
취득원가(*2)	3,326,493
시장가치(*3)	0
순장부금액	0

전기말

(단위 : 천원)

	공시금액
가상자산 명	
상장여부	
거래소	
후속측정	
취득경로	
보유수량	
취득원가(*2)	
시장가치(*3)	997,924
순장부금액	997,924

가상자산 보유현황에 대한 공시_주기

- (*1) 연결회사는 WEMIX 발행사인 WEMIX PTE. LTD.와의 파트너십 계약을 통하여, "블록파트너"로 참여하여 취득하였습니다.
- (*2) 연결회사는 개별 가상자산의 취득시기가 상이하여 취득 시의 취득한 월의 국내주요 거래소(빗썸, 업비트)의 월평균 금액을 취득한 월의 수량으로 곱하여 취득단가로 하여 인식하고 있으며 총합으로 기재하였습니다.
- (*3) 당반기 중 WEMIX는 국내 거래소의 상장폐지 결정에 따라 거래가 중단되었으며, 회수 가능성이 현저히 낮아짐에 따라 전액 손상처리하였습니다.

가상자산 보유위험에 대한 공시

(2) 당반기 중 가상자산에 대한 처분은 발생하지 않았습니다.

(3) 가상자산 보유위험

연결회사는 거래소 가격을 기준으로 손상평가하여 재무제표에 기타무형자산으로 계상하고 있으며, 원가모형으로 손상평가를 진행하고 있습니다.

가상자산의 시장가치 변동성이 크기 때문에 손상차손(환입)으로 인한 회계연도간 자산 장부금액에 영향을 줄 수 있습니다.

연결회사의 재무제표에는 이러한 불확실성으로 인하여 발생 가능한 조정사항이 반영되어 있지 않습니다.

9. 투자부동산 (연결)

가. 당반기 및 전반기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

투자부동산에 대한 세부 정보 공시

당반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	97,070,333
취득 및 자본적지출	56,393
평가손익	0
기타(*)	0
반기말금액	97,126,726

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	53,430,246
취득 및 자본적지출	0
평가손익	(1,293,844)
기타(*)	31,644,802
반기말금액	83,781,204

(*) 전반기 중 연결범위 변동으로 인한 사용권자산에서 계정대체로 31,645백만원이 증가하였습니다.

투자부동산에 대한 세부 정보 공시 중 기타에 관한 설명

전반기

(단위 : 백만원)

	공시금액
계정대체	31,645

나. 당반기 및 전반기 중 투자부동산과 관련한 수익과 비용의 내역은 다음과 같습니다.

투자부동산과 관련한 수익과 비용의 내역

당반기

(단위 : 천원)

	공시금액
투자부동산으로부터의 임대수익	738,618
투자부동산평가손실	0

전반기

(단위 : 천원)

	공시금액
투자부동산으로부터의 임대수익	1,311,991
투자부동산평가손실	1,293,844

10. 관계기업 및 공동기업투자 (연결)

가. 당반기말 및 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	종 목	주요 영업활동	소재국가	결산 월	당반기말(*1)		전기말
					지분율 (%)	장부금액	장부금액
관계 기업	A Holdings Corporation	모바일 서비스 개발	일본	3월	50.00	14,889,105,888	15,029,188,551
	아이피엑스 주식회사	캐릭터용구 및 인형 도소매업	대한민국	3월	22.36	41,411,934	48,118,534
	넷매니아 주식회사	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	27.17	1,111,869	1,141,150
	본엔젤스 페이스메이커 펀드	투자	대한민국	12월	22.73	3,836,594	3,366,464
	한국콘텐츠공제조합(*2)	공제회	대한민국	12월	53.08	9,740,086	9,593,459
	주식회사 아로정보기술	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	29.85	615,364	645,385
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	투자	대한민국	12월	50.00	341,447	250,851
	주식회사 앤스페이스	공간서비스업	대한민국	12월	36.31	1,966,617	3,309,978
	K-Fund I(*2)	투자	프랑스	12월	74.81	371,591,629	342,868,573
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	투자	대한민국	12월	50.00	63,844,289	63,392,678
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드(*2)	투자	대한민국	12월	90.91	23,233,067	44,928,365
	신기술투자조합 소란(*2)	투자	대한민국	12월	66.67	313,796	334,378
	미래에셋네이버아시아그로스사모투자 합자회사(*4)	투자	대한민국	12월	16.67	75,611,878	87,170,139
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	투자	싱가폴	12월	40.00	320,477,409	361,279,410
	주식회사 얼라이언스인터넷	인터넷기업 수익지원	대한민국	12월	23.53	3,689,237	3,326,227
	디에이치피개인투자조합제3호	투자	대한민국	12월	25.16	142,133	142,133
	주식회사 인공지능연구원(*4)(*8)	인공지능 기술 연구 투자	대한민국	12월	14.29	-	-
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이	투자	대한민국	12월	37.74	7,990,886	8,594,268

징 투자조합						
Carousell Pte Ltd(*4)	플랫폼투자	싱가폴	12월	8.21	44,885,518	48,644,730
웬스토어 주식회사	전자상거래업	대한민국	12월	24.18	26,105,704	30,578,268
China Ventures Fund I, Limited Partnership(*2)	투자	캐나다	12월	70.33	278,366,538	300,473,247
주식회사 와이엔컬처엔스페이스	음반제작 및 기획	대한민국	12월	24.98	15,000,157	14,901,378
주식회사 위버스컴퍼니	콘텐츠 제작	대한민국	12월	44.48	281,092,169	268,493,499
카페24 주식회사(*4)(*8)	호스팅 및 관련 서비스업	대한민국	12월	13.74	33,748,111	31,621,829
K-Fund II	투자	프랑스	12월	39.25	89,376,963	70,708,412
퓨처이노베이션제삼호사모투자 합자회사	투자	대한민국	12월	25.38	68,059,274	74,803,356
CHINA VENTURES FUND II, L.P.	투자	Cayman Islands	12월	25.00	84,782,954	91,882,027
ICART GROUP PTE. LTD.(*4)(*8)	온라인 생필품 및 신선식품 플랫폼	싱가폴	12월	10.89	-	-
미래에셋동반성장투자조합1호(*2)	투자	대한민국	12월	90.00	3,146,852	3,156,398
티비티 글로벌 성장 제3호 투자조합	투자	대한민국	12월	36.76	18,725,421	13,964,530
에스티엘제18호사모투자 합자회사	투자	대한민국	12월	22.20	18,998,282	19,370,706
스마트 스프링 펀드	투자	대한민국	12월	35.71	7,973,113	7,199,590
Makma	콘텐츠 공급	프랑스	12월	22.00	829,719	773,447
주식회사 액시즈(*7)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	23.65	-	-
주식회사 스튜디오호랑	웹툰 제작업	대한민국	12월	41.50	244,950	217,410
주식회사 더그림엔터테인먼트(*7)	웹툰 제작업	대한민국	12월	29.35	-	-
주식회사 빅픽처코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.00	1,842,245	1,872,477
제이큐코믹스 주식회사	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.06	525,125	314,748
주식회사 제트케이스튜디오	웹툰 제작업	대한민국	12월	40.00	321,877	344,515
주식회사 수코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	40.00	212,234	217,359
주식회사 스튜디오물	콘텐츠 제작	대한민국	12월	35.00	4,247,064	4,369,507
주식회사 에이투지(*8)	콘텐츠 공급	대한민국	12월	26.32	42,290,892	40,517,105
주식회사 삼스튜디오	콘텐츠 제작	대한민국	12월	35.00	828,717	920,344
주식회사 온라인엔터테인먼트	콘텐츠 공급	대한민국	12월	35.00	312,229	384,038
주식회사 스튜디오호호이	콘텐츠 공급	대한민국	12월	33.02	715,203	770,648
글빛는이야기꾼 주식회사	콘텐츠 공급	대한민국	12월	22.22	69,600	91,574
주식회사 스튜디오389(*7)	콘텐츠 공급	대한민국	12월	30.02	-	-
주식회사 유미스튜디오	콘텐츠 공급	대한민국	12월	35.00	1,990,978	2,100,518
제이폴미디어 주식회사(*8)	콘텐츠 공급	대한민국	12월	25.00	8,743,921	8,307,016
주식회사 시나몬(*4)(*7)	비주얼노벨 게임 개발 및 서비스	대한민국	12월	16.58	-	-
주식회사 더스튜디오파란	출판	대한민국	12월	35.06	645,976	662,873
주식회사 바이포엠스튜디오(*4)	콘텐츠 공급	대한민국	12월	1.63	3,054,564	2,973,887
에이투지-아이피 투자조합(*8)	투자	대한민국	12월	20.00	1,220,087	1,280,086
SHINE PARTNERS CO., LTD.(*4)(*8)	웹툰 제작업	일본	12월	15.00	533,602	527,217
주식회사 바이프로스트(*8)	웹툰 및 웹소설 제작업	대한민국	12월	25.00	19,343	97,713
주식회사 스튜디오뿌리(*8)	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	12월	20.00	1,820,157	1,715,192
주식회사 엑스툼(*7)	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	12월	25.00	-	-
주식회사 에스지알소프트	소프트웨어 개발	대한민국	12월	29.41	347,510	362,794
패스트코웹창업벤처전문사모투자 합자회사	투자	대한민국	12월	21.13	525,709	656,409
LaiQu Technology (ShenZhen) Company Limited(*8)	소프트웨어 개발 및 공급업	중국	12월	21.30	-	-
주식회사 팔라(*8)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	43.22	-	-
주식회사 스프링캠프	투자	대한민국	12월	45.00	9,636,921	10,030,408

	스프링캠프-KIF 초기전문 투자조합	투자	대한민국	12월	20.51	3,083,372	3,124,821
	Seno Corporation	컨텐츠 제작	홍콩	12월	45.00	110,343	122,053
	Sasom Company Limited(*7)	플랫폼 투자	태국	12월	29.73	-	-
	고릴라 엔코어 메타버스 신기술사업투자 조합 1호(*8)	투자	대한민국	12월	37.68	11,765,348	11,765,348
	주식회사 시크먼트(*6)	전자상거래업	대한민국	12월	-	-	2,936,348
	크레이빙콜렉터 주식회사	패션 중고 거래 플랫폼 운영	대한민국	12월	42.47	59,934	723,575
	주식회사 퍼플덕(*5)	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	12월	-	-	1,278,862
	주식회사 스튜디오일구일	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	12월	30.07	208,270	225,791
	주식회사 스튜디오 벨	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	12월	35.00	76,768	70,162
	Shake Hands Sdn Bhd(*8)	스니커즈 거래 플랫폼 운영	말레이시아	12월	22.47	-	-
	주식회사 와이랩(*4)	컨텐츠 공급	대한민국	12월	9.28	5,727,780	6,009,434
	주식회사 지니어스튜디오	컨텐츠 공급	대한민국	12월	35.00	54,932	91,300
	PT Karunia Internasional Citra Kencana	스니커즈 거래 플랫폼 운영	인도네시아	12월	40.29	3,656,501	4,043,767
	주식회사 텀플러스	온라인 티켓 판매	대한민국	12월	43.13	7,662,152	6,755,253
	주식회사 브라보비버인천	문구류 등 제조	대한민국	12월	23.64	310,789	351,740
	주식회사 실리콘큐브(*8)	응용소프트웨어 개발 및 공급 업	대한민국	12월	38.68	-	-
	주식회사 로커스(*4)(*8)	애니메이션 및 시각특수효과 제작	대한민국	12월	19.38	7,636,218	7,815,379
	주식회사 작가컴퍼니(*8)	컨텐츠 제작	대한민국	12월	49.21	2,782,265	3,880,611
	주식회사 나무엑터스	연예인 매니지먼트	대한민국	12월	20.00	6,291,759	6,319,487
	CELSYS, Inc. (*4)	컨텐츠 제작	일본	12월	10.38	26,239,269	25,968,089
	No.9 Inc. (*4)	컨텐츠 제작	일본	12월	9.10	4,614,809	4,673,812
	플레이리스트 주식회사(*8)	웹컨텐츠 제작 및 유통	대한민국	12월	50.00	24,629,260	25,560,034
	네이버제트 주식회사(*8)	모바일 서비스 개발 및 운영	대한민국	12월	49.90	138,453,669	161,627,794
	주식회사 폴리테루	전자상거래업	대한민국	12월	35.00	4,550,000	-
	주식회사 해빗(*7)	모바일 서비스개발	대한민국	12월	21.74	-	-
	소 계					17,114,177, 240	17,336,299, 458
공동 기업	Mirai Fund Limited Liability Partnership(*3)	투자	일본	12월	90.00	55,769,989	58,532,442
	씨네플레이 주식회사	온라인 정보제공 및 온라인 광고	대한민국	12월	49.00	34,787	130,705
	차이나랩 주식회사	데이터베이스 및 온라인 정보 제공	대한민국	12월	49.00	963,831	980,038
	디자인프레스 주식회사	온라인 정보제공 및 인터넷 콘 텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	532,058	728,020
	주식회사 인터비즈	온라인 정보제공 및 인터넷 콘 텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	973,060	987,546
	주식회사 아그로플러스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘 텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	514,143	581,565
	주식회사 씬랩(*6)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘 텐츠 제공	대한민국	12월	-	-	1,101,819
	주식회사 동그람이(*7)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘 텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	-	-
	주식회사 법률앤미디어	온라인 정보제공 및 인터넷 콘 텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	195,410	223,728
	여행플러스 주식회사	온라인 정보제공 및 인터넷 콘 텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	1,569,924	1,586,788

	주식회사 스쿨점	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	707,076	646,848
	주식회사 스튜디오튼	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	12월	49.00	2,752,265	3,236,964
	STUDIO WHITE유한책임사업조합	컨텐츠 제작	일본	12월	40.01	1,108,530	1,113,543
	소 계					65,121,073	69,850,006
	합 계					17,179,298,313	17,406,149,464

- (*1) 의결권 있는 주식 기준입니다.
- (*2) 당반기말 현재 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않아서 관계기업으로 분류하였습니다.
- (*3) 당반기말 현재 피투자기업에 대한 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 공동지배력을 보유하여 공동기업으로 분류하였습니다.
- (*4) 당반기말 현재 피투자기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정 등에 따라 유의적 영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였습니다.
- (*5) 당반기 중 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 분류하였습니다.
- (*6) 당반기 중 처분 등으로 공동기업 및 관계기업투자주식 대상에서 제외되었습니다.
- (*7) 피투자기업의 결손 누적으로 당기 이전에 지분법을 중지하였습니다.
- (*8) 회수가능가액이 장부금액에 미달하여 당기 이전에 손상을 인식하였습니다.

나. 당반기 및 전반기 중 관계기업 및 공동기업 투자의 변동 내역은 다음과 같습니다.

<당반기>

(단위: 천원)

구 분		관계기업 투자주식	공동기업 투자주식	합 계
기초금액		17,336,299,458	69,850,006	17,406,149,464
취득		22,772,148	-	22,772,148
처분		(42,124,275)	(1,038,952)	(43,163,227)
종속기업으로 대체(*)		(1,290,643)	-	(1,290,643)
지분법평가	지분법손익	162,464,649	(3,935,692)	158,528,957
	지분법자본변동	(215,404,193)	245,711	(215,158,482)
	배당	(149,358,730)	-	(149,358,730)
	기타증감	818,826	-	818,826
반기말금액		17,114,177,240	65,121,073	17,179,298,313

- (*) 당반기 중 관계기업으로 분류되었던 주식회사 퍼플텍이 종속기업으로 대체되었습니다.

<전반기>

(단위: 천원)

구 분		관계기업 투자주식	공동기업 투자주식	합 계
기초금액		17,477,658,389	111,205,711	17,588,864,100
취득		50,490,213	1,067,643	51,557,856
처분		(153,400,628)	-	(153,400,628)
관계기업으로 대체(*1)(*2)		265,871,077	-	265,871,077
지분법평가	지분법손익	5,312,139	(1,421,710)	3,890,429
	지분법자본변동	(576,288,329)	(49,044,604)	(625,332,933)
	배당	(1,628,656)	-	(1,628,656)
	기타증감	13,654,615	-	13,654,615
반기말금액		17,081,668,820	61,807,040	17,143,475,860

- (*1) 전반기 중 네이버제트 주식회사, 주식회사 작가컴퍼니, 스프링캠프, 스마트 스프링 펀드, 스프링캠프

프-KIF 초기전문 투자조합의 피투자기업에 대한 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 대체하였습니다.

(*2) 전반기 중 CELSYS, Inc. 에 대한 유의적인 영향력을 획득하여 금융상품에서 관계기업으로 대체하였습니다.

다. 연결회사는 주식회사 엑시즈 외 7개 투자주식에 대하여 누적손실로 인하여 장부가액이 0 이하가 됨에 따라 지분법 적용을 중지하였으며, 당반기말 현재 미반영된 누적 손실액은 6,828백만원입니다.

라. 연결회사는 주식회사 실리콘큐브, LaiQu Technology (ShenZhen) Company Limited 외 4개 투자주식에 대해 손상인식에 따른 장부가액이 0원으로 지분법 적용을 중지하였으며, 당반기말 현재 미반영된 누적 손실액은 1,657백만원입니다.

11. 차입금 및 사채 (연결)

차입금에 대한 세부 정보

가. 당반기말 및 전기말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다.

차입금에 대한 세부 정보

당반기말

(단위 : 천원)

			최장만기일	차입금, 이자율	차입금, 기준이자율	차입금, 기준이자율 조정	단기차입금및유동성장기차입금	장기차입금	차입금, 외화금액 (HKD) [HKD, 천]	차입금, 외화금액 (JPY) [JPY, 천]	장기차입금, 외화금액 (JPY) [JPY, 천]	차입금에 대한 기술
차입금명칭	단기차입금	DAG Ventures VI, L.P.-외화대출		0.1000			2,707,240		15,667			종속기업인 SNOW China Limited.가 발행한 상환전환우선주입니다. 규제 환경의 변화 등 연결회사가 통제할 수 없는 상황 발생 시, 상환전환우선주 보유자가 발행 금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액을 연결회사에 상환을 청구할 수 있어 차입금으로 분류하였습니다.
		Goodwater Capital II, L.P.-외화대출		0.1000			1,352,294		7,825			종속기업인 SNOW China Limited.가 발행한 상환전환우선주입니다. 규제 환경의 변화 등 연결회사가 통제할 수 없는 상황 발생 시, 상환전환우선주 보유자가 발행 금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액을 연

											결회사에 상환을 청구할 수 있어 차 입금으로 분류하였 습니다.
		Mistletoe Singapore Pte. Ltd.,-외화대출		0.1000			2,707,285		15,667		중속기업인 SNOW China Limited.가 발행한 상환전환우 선주입니다. 규제 환경의 변화 등 연 결회사가 통제할 수 없는 상황 발생 시, 상환전환우선 주 보유자가 발행 금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액을 연 결회사에 상환을 청구할 수 있어 차 입금으로 분류하였 습니다.
		SCC Growth IV Holdco A. Ltd.-외 화대출		0.1000			40,362,061		233,577		중속기업인 SNOW China Limited.가 발행한 상환전환우 선주입니다. 규제 환경의 변화 등 연 결회사가 통제할 수 없는 상황 발생 시, 상환전환우선 주 보유자가 발행 금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액을 연 결회사에 상환을 청구할 수 있어 차 입금으로 분류하였 습니다.
		SenseView Investment Limited-외화대출		0.1000			6,768,533		39,170		중속기업인 SNOW China Limited.가 발행한 상환전환우 선주입니다. 규제 환경의 변화 등 연 결회사가 통제할 수 없는 상황 발생 시, 상환전환우선 주 보유자가 발행 금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액을 연

											결회사에 상환을 청구할 수 있어 차 입금으로 분류하였 습니다.
		SNOW Limited Liability Partnership-외화 대출		0.1000		26,948,806		155,954		종속기업인 SNOW China Limited.가 발행한 상환전환우 선주입니다. 규제 환경의 변화 등 연 결회사가 통제할 수 없는 상황 발생 시, 상환전환우선 주 보유자가 발행 금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액을 연 결회사에 상환을 청구할 수 있어 차 입금으로 분류하였 습니다.	
		CitiBank-외화대출	2026.04.15		TORF 3M	0.0040	46,949,000			5,000,000	
		개인-외화대출	2026.01.31	0.0000			1,408,470			150,000	
	유동성 장기차입금	신한은행-원화대 출	2025.12.03	0.0299		200,000,000					
	장기 차입금	Mizuho Bank-외 화대출_5	2028.09.25		TIBOR 3M	0.0060		328,643,000			35,000,000
		SMBC Corporation-외화 대출_4	2028.09.25		TIBOR 3M	0.0060		328,643,000			35,000,000
		MUFG Bank, Ltd.-외화대출	2027.09.24		TIBOR 3M	0.0059		208,077,968			22,160,000
	차입금명칭 합계						329,203,689	865,363,968	467,860	5,150,000	92,160,000

전기말

(단위 : 천원)

			최장만기일	차입금, 이자율	차입금, 기준이자 율	차입금, 기준이자 율 조정	단기차입금및유동 성장기차입금	장기차입금	차입금, 외화금액 (HKD) [HKD, 천]	차입금, 외화금액 (JPY) [JPY, 천]	장기차입금, 외화 금액(JPY) [JPY, 천]	차입금에 대한 기 술
차입금명칭	단기차입금	DAG Ventures VI, L.P.-외화대출		0.1000			2,965,744		15,667			종속기업인 SNOW China Limited.가 발행한 상환전환우 선주입니다. 규제 환경의 변화 등 연 결회사가 통제할 수 없는 상황 발생 시, 상환전환우선 주 보유자가 발행 금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액을 연 결회시에 상환을

											청구할 수 있어 자 입금으로 분류하였 습니다.
		Goodwater Capital II, L.P.-외 화대출		0.1000			1,481,419		7,825		종속기업인 SNOW China Limited.가 발행한 상환전환우 선주입니다. 규제 환경의 변화 등 연 결회사가 통제할 수 없는 상황 발생 시, 상환전환우선 주 보유자가 발행 금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액을 연 결회사에 상환을 청구할 수 있어 자 입금으로 분류하였 습니다.
		Mistletoe Singapore Pte. Ltd.,-외화대출		0.1000			2,965,793		15,667		종속기업인 SNOW China Limited.가 발행한 상환전환우 선주입니다. 규제 환경의 변화 등 연 결회사가 통제할 수 없는 상황 발생 시, 상환전환우선 주 보유자가 발행 금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액을 연 결회사에 상환을 청구할 수 있어 자 입금으로 분류하였 습니다.
		SCC Growth IV Holdco A, Ltd.-외 화대출		0.1000			44,216,077		233,577		종속기업인 SNOW China Limited.가 발행한 상환전환우 선주입니다. 규제 환경의 변화 등 연 결회사가 통제할 수 없는 상황 발생 시, 상환전환우선 주 보유자가 발행 금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액을 연 결회사에 상환을

												청구할 수 있어 자 입금으로 분류하였 습니다.
		SenseView Investment Limited-외화대출		0.1000		7,414,834		39,170			종속기업인 SNOW China Limited.가 발행한 상환전환우 선주입니다. 규제 환경의 변화 등 연 결회사가 통제할 수 없는 상황 발생 시, 상환전환우선 주 보유자가 발행 금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액을 연 결회사에 상환을 청구할 수 있어 자 입금으로 분류하였 습니다.	
		SNOW Limited Liability Partnership-외화 대출		0.1000		29,522,043		155,954			종속기업인 SNOW China Limited.가 발행한 상환전환우 선주입니다. 규제 환경의 변화 등 연 결회사가 통제할 수 없는 상황 발생 시, 상환전환우선 주 보유자가 발행 금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액을 연 결회사에 상환을 청구할 수 있어 자 입금으로 분류하였 습니다.	
		CitiBank-외화대출	2025.04.15		TORF 3M	0.0040	46,824,000			5,000,000		
		개인-외화대출	2026.01.31	0.0000			0			0		
	유동성 장기자입금	신한은행-원화대출	2025.12.03	0.0299		200,000,000						
	경기 자입금	Mizuho Bank-외 화대출_5	2028.09.25		TIBOR 3M	0.0060		327,768,000			35,000,000	
		SMBC Corporation-외화 대출_4	2028.09.25		TIBOR 3M	0.0060		327,768,000			35,000,000	
		MUFG Bank, Ltd.-외화대출	2027.09.24		TIBOR 3M	0.0059		207,523,968			22,160,000	
	자입금명칭 합계							335,389,910	863,059,968	467,860	5,000,000	92,160,000

나. 당반기말 및 전기말 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다.

(1) 일반사채

사채에 대한 세부 정보 공시

당반기말

(단위 : 천원)

		발행일	최장만기일	이자율	명목금액	외화명목금액, 원화환산금액	명목금액, 외화금액 (USD) [USD, 천]	명목금액, 외화금액 (JPY) [JPY, 천]
차입금명칭	네이버-제 4-2회 공모사채	2021.02.25	2026.02.25	0.0160	450,000,000			
	네이버-제 5-1회 공모사채	2024.01.24	2027.01.24	0.0379	170,000,000			
	네이버-제 5-2회 공모사채	2024.01.24	2029.01.24	0.0384	30,000,000			
	네이버-외화선순위 무담보사채_1	2021.03.29 , 2021.05.12	2026.03.29	0.0150		1,085,120,000	800,000	
	네이버-외화선순위 무담보사채_2	2023.11.01	2027.04.30	0.0114		131,457,200		14,000,000
	네이버-외화선순위 무담보사채_3	2023.11.01	2028.11.01	0.0143		14,084,700		1,500,000
	네이버-외화선순위 무담보사채_4	2023.11.01	2030.11.01	0.0176		14,084,700		1,500,000
	네이버-외화선순위 무담보사채_5	2023.11.01	2035.11.01	0.0241		28,169,400		3,000,000

전기말

(단위 : 천원)

		발행일	최장만기일	이자율	명목금액	외화명목금액, 원화환산금액	명목금액, 외화금액 (USD) [USD, 천]	명목금액, 외화금액 (JPY) [JPY, 천]
차입금명칭	네이버-제 4-2회 공모사채	2021.02.25	2026.02.25	0.0160	450,000,000			
	네이버-제 5-1회 공모사채	2024.01.24	2027.01.24	0.0379	170,000,000			
	네이버-제 5-2회 공모사채	2024.01.24	2029.01.24	0.0384	30,000,000			
	네이버-외화선순위 무담보사채_1	2021.03.29 , 2021.05.12	2026.03.29	0.0150		1,176,000,000	800,000	
	네이버-외화선순위 무담보사채_2	2023.11.01	2027.04.30	0.0114		131,107,200		14,000,000
	네이버-외화선순위 무담보사채_3	2023.11.01	2028.11.01	0.0143		14,047,200		1,500,000
	네이버-외화선순위 무담보사채_4	2023.11.01	2030.11.01	0.0176		14,047,200		1,500,000
	네이버-외화선순위 무담보사채_5	2023.11.01	2035.11.01	0.0241		28,094,400		3,000,000

사채에 대한 세부정보 공시

사채에 대한 세부정보 공시

당반기말

(단위 : 천원)

	공시금액
사채할인발행차금	(3,888,813)

사채할인발행차금 외화금액(USD) [USD, 천]	(1,516)
사채할인발행차금 외화금액(JPY) [JPY, 천]	(134,675)
사채	1,919,027,187
사채, 외화금액(USD) [USD, 천]	798,484
사채, 외화금액(JPY) [JPY, 천]	19,865,325
차감: 유동성사채	(1,532,883,862)
차감 : 유동성 사채, 외화금액(USD) [USD, 천]	(798,484)
비유동성사채	386,143,325
비유동성사채, 외화금액(USD) [USD, 천]	0
비유동성사채, 외화금액(JPY) [JPY, 천]	19,865,325

전기말

(단위 : 천원)

	공시금액
사채할인발행차금	(6,007,284)
사채할인발행차금 외화금액(USD) [USD, 천]	(2,517)
사채할인발행차금 외화금액(JPY) [JPY, 천]	(160,418)
사채	2,007,288,716
사채, 외화금액(USD) [USD, 천]	797,483
사채, 외화금액(JPY) [JPY, 천]	19,839,582
차감: 유동성사채	0
차감 : 유동성 사채, 외화금액(USD) [USD, 천]	0
비유동성사채	2,007,288,716
비유동성사채, 외화금액(USD) [USD, 천]	797,483
비유동성사채, 외화금액(JPY) [JPY, 천]	19,839,582

전환사채에 대한 세부 정보 공시

(2) 전환사채

전환사채에 대한 세부 정보 공시

당반기말

(단위 : 천원)

	차입금명칭
	크림 주식회사
	제 1회 사모 전환사채(*)
발행 법인	크림 주식회사
발행일	2024-07-31
최장만기일	2027-07-30
이자율(%)	0.0675
전환사채	15,392,013
차감: 유동성전환사채	(15,392,013)
비유동성전환사채	0

	차입금명칭
	크림 주식회사
	제 1회 사모 전환사채(*)
발행 법인	크림 주식회사
발행일	2024-07-31
최장만기일	2027-07-30
이자율(%)	0.0675
전환사채	15,392,013
차감: 유동성전환사채	0
비유동성전환사채	15,392,013

전환사채에 대한 세부 정보 공시_설명

(*) 연결회사는 동 전환사채를 당기손익-공정가치 측정 금융부채로 분류하여 평가하고 있습니다.
다. 당반기말 현재 네이버 주식회사가 발행한 사채와 관련된 발행조건은 다음과 같습니다.

(1) 일반사채

사채 발행 조건에 대한 공시

	제 4-2회 공모사채	제 5-1회 공모사채	제 5-2회 공모사채	외화선순위 무담보 사채
원리금 지급	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환
재무비율 유지	부채비율 300% 이하	부채비율 300% 이하	부채비율 300% 이 하	-
담보권 설정제한	자기자본 500% 이하	자기자본 500% 이하	자기자본 500% 이 하	계약상 조건에 따 른 일정 금액 이상 의 담보권 설정 제한
자산 매각 한도	자산총계 100% 이내	자산총계 100% 이내	자산총계 100% 이 내	계약상 중요 자산 에 대한 매각 제한
지배구조변경제한	최대주주의 변경	공정거래법상 상호출자제한기 업집단에서 제외되 는 경우	공정거래법상 상호출자제한기 업집단에서 제외되 는 경우	계약상 조건에 따 른 합병 등에 대한 제한

사채 발행 조건에 대한 기술

상기 재무비율 유지, 담보권설정 제한 및 자산매각 한도는 연결재무제표 기준으로 적용합니다.

전환사채 발행 조건에 대한 공시

(2) 전환사채

전환사채 발행 조건에 대한 공시

(단위 : 원)

	제 1회 무보증 사모 전환사채 (기명식)
발행회사	크림 주식회사
명목금액	14,000,000,000
이자지급조건	표면금리 0%
만기수익률	0.0675
발행일	2024-07-31
최장만기일	2027-07-30
전환가액	3,864,922
전환청구기간	발행일로부터 18개월이 경과하는 날부터 만기 직 전일까지
전환가액 조정사항	1. 전환가격을 하회하는 유상증자 또는 주식관련 사채(전환사채 포함)를 발행하는 경우 2. 보통주식의 분할, 병합 또는 무상감자에 의하여 보통주식의 수가 변동하는 경우 3. 무상증자 또는 주식배당에 의하여 발행 주식수가 증가하는 경우 4. 합병 시 교환비율 산정을 위한 평가가액의 70%에 해당하는 금액이 그 당시 전환가격을 하회하는 경우 5. 기업공개를 통해 상장되는 경우 공모가격의 70%에 해당하는 금액이 그 당시 전환가격을 하회하는 경우
발행자의 중도상환청구권	중도상환권 행사기간 (2025.07.31~2026.01.30)에 발행가액의 30% 한도 내에서 투자자에게 중도상환청구 가능

12. 순확정급여부채 (연결)

연결포괄손익계산서에 반영된 확정급여제도 관련 비용에 대한 공시

연결회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 기관에 의해 운영되고 있습니다.

가. 당반기 및 전반기 중 연결포괄손익계산서에 반영된 금액은 다음과 같습니다.

연결포괄손익계산서에 반영된 확정급여제도 관련 비용에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	60,210,728
순이자원가	16,841,594

종업원 급여에 포함된 총 비용	77,052,322
------------------	------------

전반기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	50,724,275
순이자원가	16,502,764
종업원 급여에 포함된 총 비용	67,227,039

나. 당반기말 및 전기말 현재 순확정급여부채 산정내역은 다음과 같습니다.

확정급여제도에 대한 공시

당반기말

(단위 : 천원)

	기금이 적립된 확정급여제도	기금이 적립되지 않은 확정급여제도	확정급여제도의 기금적립약정 합계
확정급여채무, 현재가치	20,259,115	891,280,620	911,539,735
사외적립자산의 공정가치			(12,526,768)
연결재무상태표상 부채			899,012,967

전기말

(단위 : 천원)

	기금이 적립된 확정급여제도	기금이 적립되지 않은 확정급여제도	확정급여제도의 기금적립약정 합계
확정급여채무, 현재가치	20,416,210	755,078,710	775,494,920
사외적립자산의 공정가치			(12,808,383)
연결재무상태표상 부채			762,686,537

13. 충당부채 (연결)

당반기말 및 전반기말 현재 충당부채의 내역, 당반기 및 전반기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

기타충당부채에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

	소송충당부채	복구충당부채	기타	기타충당부채 합계
기초금액	1,721,379	20,633,623	1,114,717	23,469,719
설정액	0	1,245,735	1,128,720	2,374,455
사용액	0	(199,569)	(276,342)	(475,911)
미사용금액 환입	0	(476,083)	0	(476,083)
기타(*)	32,796	(60,173)	(311,006)	(338,383)
기말금액	1,754,175	21,143,533	1,656,089	24,553,797

전반기

(단위 : 천원)

	소송충당부채	복구충당부채	기타	기타충당부채 합계
기초금액	1,561,272	18,023,677	1,247,753	20,832,702
설정액	0	906,226	263,991	1,170,217
사용액	0	(233,397)	0	(233,397)
미사용금액 환입	0	(9,814,926)	(522,501)	(10,337,427)
기타(*)	26,913	1,712,053	(534,541)	1,204,425
기말금액	1,588,185	10,593,633	454,702	12,636,520

(*) 기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

기타충당부채 유동성에 대한 공시

기타충당부채 유동성에 대한 공시

당반기말

(단위 : 천원)

		공시금액
유동충당부채		4,486,618
유동충당부채	유동 소송충당부채	1,754,175
	유동 복구충당부채	1,139,396
	유동 기타충당부채	1,593,047
비유동충당부채		20,067,179
비유동충당부채	비유동 복구충당부채	20,004,137
	비유동 기타충당부채	63,042

전기말

(단위 : 천원)

		공시금액
유동충당부채		5,908,289
유동충당부채	유동 소송충당부채	1,588,185
	유동 복구충당부채	3,890,399
	유동 기타충당부채	429,705
비유동충당부채		6,728,231
비유동충당부채	비유동 복구충당부채	6,703,234
	비유동 기타충당부채	24,997

14. 주식의 발행 및 취득 (연결)

주식의 발행 및 취득

가. 연결회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 당반기말 현재 연결회사가 발행한 보통주식수와 자기주식수(소각 주식수 제외)는 각각 158,437,008주(1주당100원)와 9,099,786주입니다.

주식의 분류에 대한 공시

(단위 : 원)

	보통주
--	-----

회사가 발행할 주식의 총수(단위: 주)	300,000,000
회사가 발행한 보통주식수(단위: 주)	158,437,008
반기말 자기주식(단위: 주)	9,099,786
주당 액면가액	100

자본금 및 자본잉여금에 대한 기술

당반기말 현재 보통주자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천원, 132,920,605천원이며, 이익소각으로 인하여 발행주식 액면 총액은 15,843,701천원으로 납입자본금(16,481,340천원)과 상이합니다.

자본금 및 자본잉여금에 대한 기술

(단위 : 천원)

	공시금액
보통주자본금	16,481,340
주식발행초과금	132,920,605
발행주식 액면총액	15,843,701
납입자본금	16,481,340

자기주식 취득 및 처분에 대한 설명

나. 연결회사는 당반기 중 주식선택권 행사 등으로 자기주식 407,927주를 처분하였고, 자기주식처분 이익을 29,330백만원 인식하였습니다.

자기주식 취득 및 처분에 대한 설명

(단위 : 백만원)

	공시금액
주식선택권행사 및 스톡그랜트 지급에 따른 자기주식 처분수량(단위: 주)	407,927
자기주식처분이익	29,330

15. 법인세비용 (연결)

법인세비용에 관한 공시

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당반기말 현재, 2025년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상유효법인세율은 27.12%(전반기: 21.26%)입니다.

법인세비용에 관한 공시

당반기

	공시금액
예상유효법인세율	0.2712

전반기

	공시금액
예상유효법인세율	0.2126

글로벌최저한세 도입의 영향에 대한 기술

연결회사는 2024년 1월 1일부터 시행되는 글로벌최저한세 법률의 적용대상이 될 것으로 판단하고 있습니다. 글로벌최저한세 법률에 따른 추가세액이 재무제표에 미치는 영향을 검토하고 있으나, 보고기간 중 연결회사에 미칠 영향이 매우 적을 것으로 예상되어 추가세액에 대한 당기법인세비용을 인식하지 않고 있습니다.

연결회사는 글로벌최저한세 법률의 영향으로 인한 이연법인세 회계처리에 대한 일시적인 의무 완화 규정을 적용하고 있으며, 추가세액이 발생하는 시점에 당기 법인세로 인식합니다.

16. 배당금 (연결)

배당금에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

	배당의 구분
	연차배당
	주식
	보통주
배당받을주식수(단위: 주) (*)	149,058,997
주당배당액(단위: 원)	1,130
배당금액	168,436,667
배당기준일	2025-02-28

전반기

(단위 : 천원)

	배당의 구분
	연차배당
	주식
	보통주
배당받을주식수(단위: 주) (*)	150,613,742
주당배당액(단위: 원)	790
배당금액	118,984,856
배당기준일	2023-12-31

배당금에 대한 설명

(*) 25기 정기주총에서 의결권 기준일과 배당기준일을 분리하도록 정관변경을 진행하여, 26기에 대한 현금배당 기준일은 2025년 2월 28일입니다.

17. 우발채무 및 약정사항 (연결)

약정에 대한 공시

가. 당반기말 현재 연결회사는 국민은행 외 6개 금융기관과 한도 485,000백만원의 대출약정 및 KB국민카드 등과 한도 348,540백만원의 자산리스 약정을 체결 중입니다. 또한 연결회사는 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank 외 6개 금융기관 등과 97,310백만엔 및 280백만불의 대출약정을 체결 중입니다.

약정에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	약정의 유형		
	대출약정		매입약정
	원화	외화	자산리스
약정 금액	485,000		348,540
약정 금액(USD) [USD, 백만]		280	
약정 금액(JPY) [JPY, 백만]		97,310	
약정처	국민은행 외 6개 금융기관	Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank 외 6개 금융기관	KB국민카드 등

보증 관련 우발부채, 비 PF 우발부채에 대한 공시

나. 당반기말 현재 연결회사는 서울보증보험 및 소프트웨어공제조합 등으로 부터 이행보증 등과 관련하여 144,408백만원의 보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 825백만원(한도액 4,700백만원)의 원화지급보증을 제공받고 있습니다.

또한 소프트웨어공제조합 지급보증 관련하여 출자금 3,477백만원을 담보로 제공하고 있습니다.

보증 관련 우발부채, 비 PF 우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	지급보증의 구분	
	제공받은 지급보증	
	이행보증	지급보증
보증종류	이행보증 등	지급보증
보증한도		4,700
보증금액	144,408	825
보증처	서울보증보험 및 소프트웨어공제조합 등	신한은행
보증에 대한 비고(설명)	소프트웨어공제조합 지급보증 관련하여 출자금 3,477백만원을 담보로 제공하고 있습니다.	
보증 관련 담보제공 출자금	3,477	
담보제공처	소프트웨어공제조합	

사용이 제한된 금융자산

다. 당반기말 현재 연결회사는 '전자금융업자의 이용자 자금 보호 가이드라인'에 따라 현금및현금성 자산으로 분류되어 있는 고객의 선불충전금 171,386백만원을 신한은행에 신탁하고 있습니다.

사용이 제한된 금융자산

(단위 : 백만원)

	현금및현금성자산
사용이 제한된 금융자산	171,386
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	고객선불 충전금

우발채무 및 약정사항에 대한 추가 정보 기술1

라. 당반기말 현재 연결회사는 미래에셋캐피탈의 소상공인 대출과 관련하여 대출 미회수로 인한 손실 일부를 배상하는 약정을 체결하고 있습니다.

마. 당반기말 현재 연결회사는 금융위원회 혁신금융 지정에 따라, 연결회사의 후불결제서비스 가입자에 한하여 결제대금 부족분을 추후에 상환할 수 있도록 하는 약정을 체결하고 있습니다.

매입약정에 대한 공시

바. 당반기말 현재 연결회사는 51,000백만원(잔여약정액 100백만원)의 토지 취득계약을 체결하고 있습니다.

매입약정에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	매입약정
약정 금액	51,000
약정 잔액	100

법적소송우발부채에 대한 공시

사. 당반기말 현재 연결회사는 특허권 침해 및 손해배상 등과 관련하여 44건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 8,627백만원), 손해배상 등과 관련하여 11건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 3,846백만원). 해당 소송 사건에 대한 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 총당부채인식요건에 해당되는 경우 총당부채로 인식하고 있습니다.

법적소송우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	피소(피고)	제소(원고)
소송 건수	44	11
소송 금액	8,627	3,846
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	해당 소송 사건에 대한 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 총당부채인식요건에 해당되는 경우 총당부채로 인식하고 있습니다.	해당 소송 사건에 대한 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 총당부채인식요건에 해당되는 경우 총당부채로 인식하고 있습니다.

출자약정내역에 대한 세부 정보 공시

아. 당반기말 현재 연결회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

출자약정내역에 대한 세부 정보 공시

(단위 : 천원)

			외화 출자약정액	외화 누적출자액	외화 잔여약정액	외화 출자약정액	외화 누적출자액	외화 잔여약정액	출자약정액	누적출자액	잔여약정액
--	--	--	----------	----------	----------	----------	----------	----------	-------	-------	-------

			(USD) [USD, 밀]	(USD) [USD, 밀]	(USD) [USD, 밀]	(EUR) [EUR, 밀]	(EUR) [EUR, 밀]	(EUR) [EUR, 밀]			
약정의 유형	출자약정	Vista Equity Partners Fund VIII-A, L.P.	50,000,000	29,327,560	20,672,440						
		K-Fund II				100,000,000	86,978,845	13,021,155			
		Mirae Asset-Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.							500,000,000	490,761,782	9,238,218
		Sequoia Capital Global Growth Fund III	135,000,000	129,132,685	5,867,315						
		티비티 글로벌 성장 제3호 투자조합							25,000,000	20,000,000	5,000,000

우발채무 및 약정사항에 대한 추가 정보 기술2

자. 당반기말 현재 연결회사는 KB손해보험 등의 임직원단체상해보험 등에 가입되어있습니다.

차. 당반기말 현재 연결회사는 CJ기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 CJ대한통운, CJ ENM, 스튜디오드래곤의 주식을 보유 중이며, 해당 계약과 관련하여 상호 간 우선매수권 및 매도청구권을 행사할 수 있는 약정을 체결하고 있습니다.

카. 연결회사는 2021년 3월 16일 이사회 결의에 따라서 신세계기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지 하기 위하여 자기주식을 상호교환(신세계인터내셔널 및 이마트) 하였습니다. 해당 계약과 관련하여 상호 간 우선매수권 및 매도청구권 약정을 체결하였습니다. 연결회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한 되어 있습니다.

타. 연결회사는 2021년 8월 10일 이사회 결의에 따라 카페24 주식회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 지배기업의 자기주식을 활용한 현물출자 계약을 체결하였습니다. 해당 계약과 관련하여 우선매수권, 이사선임권 약정을 체결하였으며, 연결회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

사용이 제한된 금융자산

파. 당반기말 현재 연결회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기예금 79,200백만원, 일본 전자화폐 발행 관련하여 1,322백만엔을 담보로 제공하고 있습니다. 또한 장단기금융상품 중 동반성장 협력을 위해 13,760백만원을 예치하였으며, 신한은행에 임대보증금 관련 36,545백만원, 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 1,800백만원, 임차시설 복구 등을 위한 500백만원의 질권이 설정되어 있으며, 농협카드사와의 한도 담보를 위해 농협은행에 400백만원의 질권이 설정되어 있습니다.

사용이 제한된 금융자산

(단위 : 백만원)

	정기예금1	정기예금2	사용제한 예치금	기타 예탁금1	기타 예탁금2	기타 예탁금3	기타 예탁금4
사용이 제한된 금융 자산	79,200		13,760	36,545	1,800	500	400
사용이 제한된 금융 자산(JPY) [JPY, 백 만]		1,322					

사용이 제한된 금융 자산에 대한 설명	당반기말 현재 연결회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기예금 79,200백만원, 일본 전자화폐 발행 관련하여 1,322백만엔을 담보로 제공하고 있습니다.	당반기말 현재 연결회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기예금 79,200백만원, 일본 전자화폐 발행 관련하여 1,322백만엔을 담보로 제공하고 있습니다.	장단기금융상품 중 동반성장 협력을 위해 13,760백만원을 예치하였으며, 신한은행에 임차보증금 관련 36,545백만원, 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 1,800백만원, 임차시설 복구 등을 위한 500백만원의 질권이 설정되어 있으며, 농협카드사와의 한도 담보를 위해 농협은행에 400백만원의 질권이 설정되어 있습니다.	장단기금융상품 중 동반성장 협력을 위해 13,760백만원을 예치하였으며, 신한은행에 임차보증금 관련 36,545백만원, 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 1,800백만원, 임차시설 복구 등을 위한 500백만원의 질권이 설정되어 있으며, 농협카드사와의 한도 담보를 위해 농협은행에 400백만원의 질권이 설정되어 있습니다.	장단기금융상품 중 동반성장 협력을 위해 13,760백만원을 예치하였으며, 신한은행에 임차보증금 관련 36,545백만원, 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 1,800백만원, 임차시설 복구 등을 위한 500백만원의 질권이 설정되어 있으며, 농협카드사와의 한도 담보를 위해 농협은행에 400백만원의 질권이 설정되어 있습니다.	장단기금융상품 중 동반성장 협력을 위해 13,760백만원을 예치하였으며, 신한은행에 임차보증금 관련 36,545백만원, 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 1,800백만원, 임차시설 복구 등을 위한 500백만원의 질권이 설정되어 있으며, 농협카드사와의 한도 담보를 위해 농협은행에 400백만원의 질권이 설정되어 있습니다.	장단기금융상품 중 동반성장 협력을 위해 13,760백만원을 예치하였으며, 신한은행에 임차보증금 관련 36,545백만원, 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 1,800백만원, 임차시설 복구 등을 위한 500백만원의 질권이 설정되어 있으며, 농협카드사와의 한도 담보를 위해 농협은행에 400백만원의 질권이 설정되어 있습니다.

우발채무 및 약정사항에 대한 추가 정보 기술3

하. 당반기말 현재 연결회사가 보유한 미래에셋증권의 투자주식(자기주식 상호교환)과 관련하여 상호 간 우선매수권 및 매도청구권을 부여하는 약정이 체결되어 있습니다. 연결회사가 보유한 주식은 일정 기한동안 처분이 제한되어 있습니다.

거. 당반기말 현재 연결회사가 보유한 티빙의 투자주식과 관련하여 연결회사는 계약조건에 따라 행사할 수 있는 동반매도청구권을 보유하고 있습니다. 연결회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

너. 당반기말 현재 연결회사가 보유한 관계기업인 주식회사 위버스컴퍼니 주식 취득과 관련하여 거래 당사자간 우선매수권 및 매도청구권약정을 체결하였으며, 일정한 조건이 충족될 경우 거래 상대방은 연결회사에 주식을 매도할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

상환전환우선주에 대한 세부 정보 공시

더. 연결회사는 연결회사가 발행한 일부 상환전환우선주(발행가액: 345,803백만원)와 관련하여 중대한 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 중대한 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 연결회사에 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는주식매수청구권(Put option)을 투자자들에게 제공하고 있습니다.

러. 연결회사는 관계기업이 발행한 상환전환우선주(발행가액 44,455백만원)와 관련하여 중대한 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 중대한 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 연결회사에 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는 주식매수청구권(Put option)을 투자자들에게 제공하고 있습니다.

상환전환우선주에 대한 세부 정보 공시

(단위 : 백만원)

	연결실체	관계기업
상환전환우선주 발행가액	345,803	44,455

상환전환우선주와 관련된 약정 사항	연결회사는 연결회사가 발행한 일부 상환전환우선주(발행가액: 345,803백만원)와 관련하여 중대한 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 중대한 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 연결회사에 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는주식매수청구권(Put option)을 투자자들에게 제공하고 있습니다.	연결회사는 관계기업인 플레이리스트가 발행한 상환전환우선주(발행가액 44,455백만원)와 관련하여 중대한 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 중대한 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 연결회사에 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는 주식매수청구권(Put option)을 투자자들에게 제공하고 있습니다.
--------------------	--	--

주식매수청구권관련 정보에 대한 공시

머. 연결회사는 PROTON PARENT, INC. 주식과 관련하여 비지배주주에게 일정 조건을 충족하는 경우 주식의 전부 또는 일부를 연결회사에 매각할 수 있도록 하는 주식매수청구권(Put Option)을 부여 하였습니다. 연결회사는 관련하여 당반기말 현재 기타채무 13,812백만원을 인식하고 있습니다.

주식매수청구권관련 정보에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	공시금액
기타채무	13,812
주식매수청구권에 대한 설명	연결회사는 PROTON PARENT, INC. 주식과 관련하여 비지배주주에게 일정 조건을 충족하는 경우 주식의 전부 또는 일부를 연결회사에 매각할 수 있도록 하는 주식매수청구권(Put Option)을 부여 하였습니다. 연결회사는 관련하여 당반기말 현재 기타채무 13,812백만원을 인식하고 있습니다.

우발채무 및 약정사항에 대한 추가 정보 기술4

버. 연결회사는 문피아 주식회사와 관련하여 주식회사 프리미어루나와 체결한 주주간 계약에 따라 문피아 주식회사의 증권 상장과 관련한 대주주로서의 임무를 해태할 경우 프리미어루나가 보유한 투자주식 전부를 일정가액으로 매각할 수 있는 주식매수청구권(Put option)을 프리미어루나에게 제공하고 있습니다.

관계기업과의 자금대여계약에 대한 공시

서. 연결회사는 2024년 2월 1일 이사회 결의에 따라 당반기말 현재 연결회사의 관계기업인 네이버 제트 주식회사와 1,000억원의 자금대여 계약을 체결하였고, 이와 관련하여 당반기말 현재 600억원을 대여했으며, 약정조건 등의 달성 여부에 따라 2025년 중 추가 400억원 대여 여부를 결정할 예정입니다.

관계기업과의 자금대여계약에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	NAVER Z CO.,LTD.
자금대여계약	100,000
자금대여액	60,000
자금대여계약 잔액	40,000

특수관계자거래의 채권,채무의 조건에 대한 설명	연결회사는 2024년 2월 1일 이사회 결의에 따라 당반기말 현재 연결회사의 관계기업인 네이버제트 주식회사와 1,000억원의 자금대여 계약을 체결하였고, 이와 관련하여 당반기말 현재 600억원을 대여했으며, 약정조건 등의 달성 여부에 따라 2025년 중 추가 400억원 대여 여부를 결정할 예정입니다.
---------------------------	--

우발채무 및 약정사항에 대한 추가 정보 기술5

어. 본 주석에서 설명하고 있는 바 이외에, 연결회사는 당반기말 현재 와이엔컬처엔스페이스, Carousell Pte Ltd, 제이플미디어, 에이투지 투자주식 등 관계기업 및 공동기업 투자주식과 관련하여 우선매수권 및 동반매도청구권 중 일부 또는 전부를 행사할 수 있는 계약을 체결하고 있습니다.

18. 특수관계자 거래 (연결)

매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자

가. 당반기말 및 전기말 현재 종속기업의 현황은 주석 1. 가.에 기재되어 있으며, 관계기업 및 공동기업의 내역은 주석 10. 가.에 기재되어 있습니다.

나. 당반기말 및 전기말 현재 연결회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 공시

당반기말

	전체 특수관계자
	특수관계자
	기타
특수관계자의 명칭	재단법인 네이버커넥트, 재단법인 해피빈, 주식회사 두핸즈, 주식회사 스튜디오스윙벳, 주식회사 스튜디오팟, 주식회사 에이치디정션, 주식회사 파스토, 콘텐츠퍼스트 주식회사, 주식회사 아스트론시큐리티, 라인게임즈 주식회사, 주식회사 미스틱스토리, 주식회사 엔삼클라우드, 주식회사 휴니버스글로벌
특수관계의 성격에 대한 기술	기타 특수관계자는 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 기업집단소속회사 및 연결회사가 유의적 영향력을 행사할 수 있을 것으로 판단한 복합금융상품 발행법인으로 구성됩니다.

전기말

	전체 특수관계자
	특수관계자
	기타

특수관계자의 명칭	재단법인 네이버커넥트, 재단법인 해피빈, 주식회사 두한즈, 주식회사 메쉬코리아, 주식회사 스튜디오스윙벳, 주식회사 스튜디오팟, 주식회사 에이치디정선, 주식회사 파스토, 콘텐츠퍼스트 주식회사, 주식회사 아스트론시큐리티, 라인게임즈 주식회사, 주식회사 미스틱스토리, 주식회사 엔삼클라우드, 주식회사 휴니버스글로벌
특수관계의 성격에 대한 기술	기타 특수관계자는 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 기업집단소속회사 및 연결회사가 유의적 영향력을 행사할 수 있을 것으로 판단한 복합금융상품 발행법인으로 구성됩니다.

다. 당반기 및 전반기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

특수관계자거래에 대한 공시

당반기

(단위 : 원천)

				영업수익 등	영업비용 등	고정자산 취득	고정자산 처분	특수관계의 성격에 대한 기술	특수관계자거래에 대한 기술	기업이 특수관계자를 대신한 부채의 결 제, 특수관계자거래	특수관계자가 기업 을 대신한 부채의 결 제, 특수관계자거래
전체 특수관계자	특수관계자	관계기업	LY Corporation	125,091,754	36,987,907	184,555	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			네이버캐스트 주식회사	4,570,224	0	23,843	8,044				
			굿어스데이터 주식회사								
			라인플러스 주식회사	2,598,627	1,086,754	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 뽀빠스컴퍼니	2,141,796	15	0	0				
			LINE Taiwan Limited	177,663	999,002	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 더스튜디오파란	127,302	1,202,305	0	0				
			LINE Pay Plus Corporation	1,113,115	0	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			아이피엑스 주식회사	349,008	46,394	0	0				
			주식회사 로커스	399,192	0	0	0				
			키웨이 주식회사	1,712,818	13,600,986	0	0				
			제이큐고믹스 주식회사	162,932	2,179,960	0	0				
			레드아이 스튜디오 주식회사	66,231	6,956,829	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			라인비즈플러스 주식회사								
			주식회사 스튜디오물	186,534	1,144,453	0	0				
			주식회사 삼스튜디오								
			LINE Company	192,802	659,071	0	0	관계기업의 종속기업			

			(Thailand) Limited						없습니다.			
			LINE Pay Corporation	110,707	4,149	0	0		관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 리버스	22,836	4,378,667	0	0		관계기업의 종속기업입니다.			
			라인스튜디오 주식회사	117,199	0	0	0		관계기업의 종속기업입니다.			
			LINE Financial Corporation	105,299	0	0	0		관계기업의 종속기업입니다.			
			ZalZal Entertainment Corp.	183,733	0	0	0		관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 더그림엔터테인먼트	32,681	5,949,391	0	0					
			Beijing Metaverse China Technology Corporation									
			주식회사 에스지알소프트	64,043	247,495	0	0					
			제이플미디어 주식회사	18,871	3,900,635	0	0					
			주식회사 스튜디오 호호이	51,881	448,753	0	0					
			주식회사 스튜디오 389	29,463	1,530,796	0	0					
			주식회사 온리원엔터테인먼트	4,482	190,158	0	0					
			주식회사 유미스튜디오	24,142	148,053	0	0					
			주식회사 바이포럼스튜디오	13,870	104,843	0	0					
			주식회사 사이냅소프트									
			주식회사 와이랩	59,185	4,150,452	0	0					
			주식회사 시크먼트	6,571	118,252	0	0					
			글빛논이아기론 주식회사									
			LY Communications Corporation	6,562	4,994,671	0	0		관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 로크미디어	166	643,299	0	0		관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 퍼플렉	7,070	112,300	0	0					
			원스톤어 주식회사	518,539	995,660	0	0					
			주식회사 스프링클프									
			주식회사 박픽처코믹스	0	328,365	0	0					
			주식회사 아로정보기술	0	292,432	0	0					
			주식회사 스튜디오 월구구월	5	236,959	0	0					
			주식회사 브라보비버민전	0	189,253	0	0					

			PT.LINE PLUS	0	485,452	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			INDONESIA								
			Makma	0	335,785	0	0				
			주식회사 노이럼 퍼니	0	298,758	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			PayPayCorporation	885,542	295,606	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 브리드럼 퍼니	0	280,186	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			Z Intermediate Global Corporation								
			PT Karunia Internasional Citra Kencana	258,258	193,706	0	0				
			라인프렌즈스퀘어 주식회사	209,901	0	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade Co., Ltd	166,113	0	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 롤리태루	158,311	0	0	0				
			IZE PRESS LLC.	144,519	0	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 바이프로스트	96,680	203,538	0	0				
			주식회사 수코믹스	30,355	292,867	0	0				
			No.9 Inc.	0	2,118,678	0	0				
			기타	255,922	343,653	0	0				
		공동기업	씨네플레이 주식회사	684	256,800	0	0				
			주식회사 인터비즈	268	346,763	0	0				
			주식회사 통그람이	6	309,630	0	0				
			주식회사 테크플러스								
			주식회사 법률앤미디어	0	138,950	0	0				
			주식회사 썬랩	0	179,172	0	0				
			주식회사 스킨랩	0	312,900	0	0				
			디자인프레스 주식회사	0	171,601	0	0				
			주식회사 아그로폴러스	0	169,483	0	0				
			여행플러스 주식회사	0	179,500	0	0				
			차이나랩 주식회사	0	120,150	0	0				
			주식회사 스튜디오론	7,304	166,671	0	0				
			기타	11,539	0	0	0				
		기타	재단법인 네이버커넥트	2,112,431	9,008,412	0	0				
			재단법인 해피빈	1,088,423	9,001,000	0	0				
			콘텐츠퍼스트 주식회사	425,753	466,489	0	0				
			주식회사 엔상클라우드	4,216,529	779,336	0	0				

			주식회사 휴니버스	324,055	0	0	0				
			글로벌								
			주식회사 파스토	12,152	206,868	0	0				
			주식회사 두렌즈	0	2,386,364	0	0				
			기타	127,078	73,116	0	0				
전체 특수관계자 합계										16,189,000	12,000,000

전반기

(단위 : 천원)

				영업수익 등	영업비용 등	고정자산 취득	고정자산 처분	특수관계의 성격에 대한 기술	특수관계자거래에 대한 기술	기업이 특수관계자 를 대신한 부채의 결 재, 특수관계자거래	특수관계자가 기업 을 대신한 부채의 결 재, 특수관계자거래
전체 특수관계자	특수관계자	관계기업	LY Corporation	49,430,374	35,566,318	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.			
			네이버페이 주식회 사	3,908,465	153,437	40,637	0				
			굿어스데이터 주식 회사	3,726,548	938,489	0	0				
			라인플러스 주식회 사	2,368,699	905,589	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.			
			주식회사 워버스원 퍼니	2,275,348	13	0	0				
			LINE Taiwan Limited	1,922,069	4,285,510	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.			
			주식회사 더스튜디오 오파란	1,200,155	2,142,423	0	0				
			LINE Pay Plus Corporation	864,886	0	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.			
			아이피엑스 주식회 사	760,725	20,118	0	0				
			주식회사 로커스	401,838	0	0	0				
			키웨이 주식회사	269,856	12,152,609	0	0				
			제이큐코믹스 주식 회사	246,840	1,397,650	0	0				
			레드아이 스튜디오 주식회사	242,336	6,345,319	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.			
			라인비즈플러스 주 식회사	228,589	0	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.			
			주식회사 스튜디오 플	223,824	1,736,080	0	0				
			주식회사 삼스튜디오	209,971	553,538	0	0				
			LINE Company (Thailand) Limited	180,099	511,280	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.			
			LINE Pay Corporation	168,300	14,839	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.			
			주식회사 리버스	153,766	4,184,987	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.			
			라인스튜디오 주식 회사	144,109	71,373	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.			
			LINE Financial Corporation	120,344	0	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.			
			ZaiZai Entertainment Corp.	115,996	10,827	0	0	관계기업의 종속기 업입니다.			

			주식회사 더그림엔터 터테인먼트	115,025	6,903,311	0	0					
			Beijing Metaverse China Technology Corporation	89,263	222,582	0	0	관계기업의 종속기업입니다.				
			주식회사 에스지알 소프트	77,926	170,829	0	0					
			제이플미디어 주식 회사	74,897	4,514,551	0	0					
			주식회사 스튜디오 호호이	62,323	770,887	0	0					
			주식회사 스튜디오 389	57,547	1,559,039	0	0					
			주식회사 온라인엔터 터테인먼트	38,446	546,321	0	0					
			주식회사 유미스튜디오	22,222	588,343	0	0					
			주식회사 바이포럼 스튜디오	19,555	132,262	0	0					
			주식회사 사이냅소 프트	18,828	250,000	0	0					
			주식회사 와이랩	9,256	3,506,742	0	0					
			주식회사 시크먼트	9,146	331,287	0	0					
			글빛논이아기관 주식 회사	8,302	136,541	0	0					
			LY Communications Corporation	5,620	4,495,904	0	0	관계기업의 종속기업입니다.				
			주식회사 로크미디어	5,240	1,131,450	0	0	관계기업의 종속기업입니다.				
			주식회사 퍼플릭	4,515	123,130	0	0					
			웹스톤 주식회사	1,289	686,487	0	0					
			주식회사 스프링클 프	430	626,431	0	0					
			주식회사 박픽처코 믹스	231	417,387	0	0					
			주식회사 아로경보 기술	120	287,960	0	0					
			주식회사 스튜디오 일구구일	95	513,977	0	0					
			주식회사 브라보비 비민전	0	132,669	0	0					
			PT.LINE PLUS INDONESIA	0	305,808	0	0	관계기업의 종속기업입니다.				
			Makma	0	369,635	0	0					
			주식회사 노이컴퍼 니	0	371,316	0	0	관계기업의 종속기업입니다.				
			PayPayCorporation	0	412,935	0	0	관계기업의 종속기업입니다.				
			주식회사 브리드컴 퍼니	0	420,967	0	0	관계기업의 종속기업입니다.				
			Z Intermediate Global Corporation	0	471,273	0	0	관계기업의 종속기업입니다.				
			PT Karunia									

			Internasional Citra Kencana								
			라인프렌즈스퀘어 주식회사								
			LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade Co., Ltd								
			주식회사 폴리테루								
			IZE PRESS LLC.								
			주식회사 바이프로 스트								
			주식회사 수코믹스								
			No.9 Inc.								
			기타	412,367	263,105	0	0				
		공동기업	씨네플레이 주식회사	633	347,200	0	0				
			주식회사 인터비즈	404	124,062	0	0				
			주식회사 동그람이	57	290,565	0	0				
			주식회사 테크폴리스	6	234,400	0	0				
			주식회사 법률앤미디어	0	195,838	0	0				
			주식회사 씽랩	0	204,300	0	0				
			주식회사 스콜럼	0	210,899	0	0				
			디자인프레스 주식회사	0	251,860	0	0				
			주식회사 아그로폴리스	0	252,200	0	0				
			여행플러스 주식회사	0	266,200	0	0				
			자이나랩 주식회사	0	595,334	0	0				
			주식회사 스텝디오								
			기타	8,004	8,519	0	0				
		기타	재단법인 네이버벡트	3,539,854	10,327,358	0	0	기업회계기준서 제1024호 '특수관계자'상의 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 특정규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.			
			재단법인 해피빈	742,943	8,000,000	0	0	기업회계기준서 제1024호 '특수관계자'상의 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 특정규제 및 공정거래에 관한 법률			

								에 따른 동일한 대규모 모기업집단 소속회 사 및 특수관계인이 며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입 니다.			
			콘텐츠퍼스트 주식 회사	572,332	444,613	0	0				
			주식회사 엔상글라 우드								
			주식회사 휴니버스 글로벌								
			주식회사 파스토								
			주식회사 두렌즈								
			기타	176,954	156,757	0	0				
전체 특수관계자 합계										4,647,000	1,127,000

라. 당반기말 및 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액에 대한 공시

당반기말

(단위 : 천원)

				매출채권	미수금 등	미지급금	미지급비용 등	특수관계의 성격에 대 한 기술	특수관계자거래의 채 권 잔액에 대하여 설정 된 대손충당금	특수관계자에 대한 채 권·채무의 주요 잔액 에 대한 기술
전체 특수관계자	특수관계자	관계기업	LY Corporation	43,548,665	5,286,826	27,941,530	17,517,817	관계기업의 종속기업 입니다.		
			라인플러스 주식회사	350,203	263,359	351,705	225,509	관계기업의 종속기업 입니다.		
			네이버제트 주식회사	583,032	64,974,069	20,560	888,495			
			주식회사 워버스컴퍼 니	544,746	29,674,667	0	2,733,002			
			PayPayCorporation	335,051	0	0	70,486	관계기업의 종속기업 입니다.		
			LINE Pay Plus Corporation	190,850	22,655	0	0	관계기업의 종속기업 입니다.		
			웹스토어 주식회사	119,558	20,654	132,023	0			
			아이피엑스 주식회사							
			레드아이스튜디오 주식회사	54,336	1,550,408	1,477,996	0	관계기업의 종속기업 입니다.		
			주식회사 리버스	54,679	189,060	563,506	0	관계기업의 종속기업 입니다.		
			LINE Taiwan Limited	36,258	0	322,783	4,574	관계기업의 종속기업 입니다.		
			LINE Financial Corporation							
			라인스튜디오 주식회 사							
			제이큐코믹스 주식회 사	104	11,161	530,597	0			
			주식회사 스튜디오389	3,980	843,378	45,533	0			
			플레이리스트 주식회 사							
			카툰24 주식회사	5,753	0	2,131,053	0			
			주식회사 로커스	0	17,648,022	0	0			
			LY Communications	1,085	0	854,487	263,255	관계기업의 종속기업		

		Corporation						없습니다.		
			주식회사 지니어스튜디오	16	155,710	0	0			
			주식회사 더그림엔터테인먼트	7,700	1,747,207	279,555	0			
			주식회사 와이랩	0	28,164	767,925	0			
			제이플미디어 주식회사	0	1,275,054	611,150	0			
			주식회사 나무팩터스	0	481,200	0	0			
			주식회사 더스튜디오파란	0	313,062	416,525	0			
			주식회사 크리에이티브월드	0	123,905	31,467	0	관계기업의 종속기업 없습니다.		
			주식회사 로코미디어	0	91,728	134,606	0	관계기업의 종속기업 없습니다.		
			No.9 Inc.	0	0	912,386	26,119			
			LINE Company (Thailand) Limited	38,976	0	192,880	0	관계기업의 종속기업 없습니다.		
			에스티엘제18호사무조합자회사	0	300,822	0	0			
			주식회사 퍼블릭	0	201,865	0	0			
			주식회사 스튜디오알구구알	0	106,851	68,003	0			
			주식회사 폴리테루	0	100,000	3,412,500	0			
			PT.LINE PLUS INDONESIA	0	0	282,733	0	관계기업의 종속기업 없습니다.		
			주식회사 스튜디오론	0	0	286,892	0			
			기타	351,948	338,935	555,895	497		1,900,000	기타의 미수금 등 잔액은 손실충당금 1,900백만원을 차감한 금액입니다.
	공통기업	주식회사 인터비즈								
		주식회사 스튜디오론	0	99,515	7,440	0				
		기타	2,191	200	107,098	1,015				
	기타	주식회사 엔샷글라우드	1,656,304	0	290,045	0				
		재단법인 네이버커넥트	279,707	31,125	11,000	0	기업회계기준서 제1024호 '특수관계자'상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액 없습니다.			
		재단법인 해피빈	132,081	437,627	869,980	135,729	기업회계기준서 제1024호 '특수관계자'상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른			

								동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.		
			주식회사 스튜디오팟							
			기타	21,948	46,857	88,865	0			
전체 특수관계자 합계										미수금 등에는 리스채권이 포함되어 있습니다.

전기말

(단위 : 천원)

				매출채권	미수금 등	미지급금	미지급비용 등	특수관계의 성격에 대한 기술	특수관계자거래의 채권 잔액에 대하여 설정된 대손충당금	특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액에 대한 기술
전체 특수관계자	특수관계자	관계기업	LY Corporation	74,741,382	13,458,860	28,893,391	6,165,791	관계기업의 종속기업입니다.		
			라인플러스 주식회사	734,459	968,772	2,772,353	225,509	관계기업의 종속기업입니다.		
			네이버재테크 주식회사	564,466	63,431,160	48,007	1,424,771			
			주식회사 위버스컴퍼니	359,666	31,190,891	0	2,736,794			
			PayPayCorporation	350,154	0	66,362	0	관계기업의 종속기업입니다.		
			LINE Pay Plus Corporation	211,251	120,024	0	0	관계기업의 종속기업입니다.		
			원스토어 주식회사	98,765	25,428	149,617	0			
			아이피엑스 주식회사	59,988	211,770	0	0			
			레드아이 스튜디오 주식회사	46,084	1,584,337	954,407	0	관계기업의 종속기업입니다.		
			주식회사 리버스	43,532	150,585	503,602	0	관계기업의 종속기업입니다.		
			LINE Taiwan Limited	38,124	0	590,625	18,247	관계기업의 종속기업입니다.		
			LINE Financial Corporation	28,165	121,572	0	0	관계기업의 종속기업입니다.		
			라인스튜디오 주식회사	26,107	233,578	0	0	관계기업의 종속기업입니다.		
			제이큐코믹스 주식회사	16,416	25,660	243,910	0			
			주식회사 스튜디오389	12,013	783,456	20,289	0			
			플레이리스트 주식회사	6,288	38,479	946,000	0			
			키웨이24 주식회사	5,586	0	2,274,841	0			
			주식회사 로커스	1,859	17,653,756	0	0			
			LY Communications Corporation	1,776	0	797,587	260,983	관계기업의 종속기업입니다.		
			주식회사 지니어스 스튜디오	20	175,000	0	0			
			주식회사 더그림엔터테인먼트	0	5,522,086	37,036	0			
			주식회사 와이랩	0	2,697,347	137,007	0			
			제이플미디어 주식회사	0	1,064,690	457,769	0			

			주식회사 나무엑터스	0	315,600	0	0			
			주식회사 더스튜디오	0	138,102	192,048	0			
			파란							
			주식회사 크리에이티브	0	134,416	17,767	0	관계기업의 종속기업		
			브컬드					입니다.		
			주식회사 로크미디어	0	93,405	109,748	0	관계기업의 종속기업		
			No.9 Inc.	0	0	712,722	35,770	입니다.		
			LINE Company							
			(Thailand) Limited							
			메스티엘제18호사무							
			자 합자회사							
			주식회사 퍼플렉							
			주식회사 스튜디오알							
			구구알							
			주식회사 올리테루							
			PT.LINE PLUS							
			INDONESIA							
			주식회사 스튜디오물							
			기타	217,543	372,948	820,318	7,184		2,412,000	기타의 미수금 등 잔액은 손실충당금 2,412백만원을 차감한 금액입니다.
		공동기업	주식회사 인터비즈	0	0	89,353	0			
			주식회사 스튜디오론							
			기타	2,186	73,703	111,477	0			
		기타	주식회사 연상글라우드	1,387,539	0	169,916	0			
			재단법인 네이버커넥트	987,562	30,388	4,296	0	기업회계기준서 제1024호 '특수관계자'상의 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.		
			재단법인 해피빈	149,318	544,849	1,486,415	135,729	기업회계기준서 제1024호 '특수관계자'상의 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.		
			주식회사 스튜디오팟	0	340,609	137	0			
			기타	108,675	50,449	53,093	0			

전체 특수관계자 합계							미수금 등에는 리스채권이 포함되어 있습니다.
-------------	--	--	--	--	--	--	--------------------------

마. 특수관계자와의 자금 거래

당반기 및 전반기 중 특수관계자에 대한 자금 거래는 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 자금 거래에 대한 공시
 당반기
 (단위 : 천원)

				현금출자 등	배당금 수령 등	자금대여	자금회수	자금차입	자금상환	특수관계자에 대한 자금 거래에 대한 기술	특수관계의 성격에 대한 기술
전체 특수관계자	특수관계자	관계기업	K-Fund II	9,440,863	0	0	0		0		
			티비티 글로벌 성장 제3호 투자조합	5,000,000	0	0	0		0		
			퓨치이노베이션제삼 호사모투자 합자회사								
			K-Fund I	1,225,823	0	0	0		0		
			스마트대한민국 네이바-스톤브릿지 라이징 투자조합	0	800,000	0	0		0		
			China Ventures Fund I, Limited Partnership	1,855,936	0	0	0		0		
			Do Ventures Fund I, I-A								
			CHINA VENTURES FUND II, L.P.	699,526	0	0	0		0		
			주식회사 파블릭	0	0	300,000	0		0		
			스프링캠프 극초기 투자조합제1호								
			Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	0	12,277,608	0	0		0		
			Studio Dragon Japan CO., LTD.								
			미래에셋네이버신성창투자조합1호								
			미래에셋네이버아시아그로스사모투자 합자회사	0	4,500,000	0	0		0		
			본앤폴스 페이스메이커 펀드	0	1,725,000	0	0		0		
			에스티엘제18호사모투자 합자회사	0	299,178	0	0		0		
			넷메니아 주식회사								
			주식회사 아로정모기술	0	8,000	0	0		0		
			Z Intermediate Global Corporation								

전체 특수관계자 합계			라인플러스 주식회								
			사								
			네이버채트 주식회								
			사								
			ZalZal								
			Entertainment								
			Corp.								
			주식회사 위버스컴	0	0	0	2,121,964		0		
			퍼니								
			A Holdings	0	146,655,073	0	0		0		
			Corporation								
			와이지 네이버 컨텐								
			츠 & 라이프스타일	0	20,000,000	0	0		0		
			펀드								
		주식회사 엔스페이	0	2,000,000	0	0		0			
		스									
		CELSYS,Inc.	0	370,657	0	0		0			
		플라스틱코웰창업벤처									
		전문사모투자 합자	0	253,272	0	0		0			
		회사									
공동기업	기타	신기술투자조합 소	0	35,238	0	0		0			
		한									
		Makma	0	17,331	0	0		0			
		주식회사 팔라	0	5,305	0	0		0			
		LY Corporation	0	0	0	0		(6,580)			
		STUDIO WHITE유한									
		책임사업조합									
		재단법인 네이버문									
		화재단									
		재단법인 해피빈	0	0	0	132,729		0			
									자금회수에는 리스		
									거래로 인한 금액이		
									포함되어 있습니다.		

전반기

(단위 : 천원)

				현금출자 등	배당금 수령 등	자금대여	자금회수	자금차입	자금상환	특수관계자에 대한 자금 거래에 대한 기 술	특수관계의 성격에 대한 기술
전체 특수관계자	특수관계자	관계기업	K-Fund II	20,775,089	13,241,436	0	0	0	0		
			티비티 글로벌 성장 제3호 투자조합	7,500,000	0	0	0	0	0		
			퓨치이노베이션재상 호사모투자 합자회 사	6,892,500	0	0	0	0	0		
			K-Fund I	2,001,726	0	0	0	0	0		
			스마트대한민국 네 이버-스톤브릿지 라 이정 투자조합	2,000,000	0	0	0	0	0		
			China Ventures Fund I, Limited Partnership	1,760,350	0	0	0	0	0		
			Do Ventures Fund I, I-A	1,333,500	0	0	0	0	0		
			CHINA VENTURES	1,322,042	0	0	0	0	0		

			FUND II, L.P.									
			주식회사 퍼플릭	555,385	0	0	0	0	0	0		
			스프링클프 극조기	150,000	0	0	0	0	0	0		
			투자조합제1호									
			Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	0	11,059,596	0	0	0	0	0		
			Studio Dragon Japan CO., LTD.	0	8,063,280	0	0	0	0	0		
			미래에셋네이버신성 광투자조합1호	0	2,850,000	0	0	0	0	0		
			미래에셋네이버아시 아그로스사모투자 합자회사	0	2,450,000	0	0	0	0	0		
			본앤월스 페이스메 이커 펀드	0	1,312,500	0	0	0	0	0		
			메스디알제18호사모 투자 합자회사	0	300,000	0	0	0	0	0		
			넷메니아 주식회사	0	8,156	0	0	0	0	0		
			주식회사 아로정보 기술	0	8,000	0	0	0	0	0		
			Z Intermediate Global Corporation	0	0	0	83,590,309	0	0	0	네이버제트 주식회 사의 자본 일부를 매 각하여 회수한 금액 입니다.	
			라인플러스 주식회 사	0	0	0	8,215,546	0	0	0	네이버제트 주식회 사의 자본 일부를 매 각하여 회수한 금액 입니다.	
			네이버제트 주식회 사	0	0	60,000,000	0	0	0	0	자금 대여거래의 경 우 당반기 중 연결범 위에서 제외되기 전 의 거래를 포함하였 습니다.	
			ZaiZai Entertainment Corp.	0	0	0	0	1,142,580	1,142,580			
			주식회사 워버스컴 퍼니	0	0	0	1,988,975	0	0			
			A Holdings Corporation									
			와이지 네이버 컨텐 츠 & 라이프스타일 펀드									
			주식회사 엔스페이 스									
			CELSYS,Inc.									
			플스트코헬창업벤처 전문사모투자 합자 회사									
			신기술투자조합 소									

			한								
			Makma								
			주식회사 팔라								
			LY Corporation								
		공동기업	STUDIO WHITE유한	1,075,373	0	0	0	0	0		
			책임 사업조합								
		기타	재단법인 네이버문	0	0	0	36,085	0	0		
			화재단								
			재단법인 해피빈	0	0	0	92,778	0	0		
		전체 특수관계자 합계									자금회수에는 리스 거래로 인한 금액이 포함되어 있습니다.

특수관계자에 대한 기타 자금 거래에 대한 기술

상기 거래 이외에 연결기업은 전반기 중 관계기업 라인플러스 주식회사 및 Z Intermediate Global Corporation에게 종속기업 스노우 주식회사의 유상감자 대금으로 각각 9,758백만원과 84,563백만 원을 지급하였습니다.

특수관계자에 대한 기타 자금 거래에 대한 기술

전반기

(단위 : 백만원)

		공시금액
유상감자 대금 지급		94,321
유상감자 대금 지급	라인플러스 주식회사	9,758
	Z Intermediate Global Corporation	84,563

기업의 보증이나 담보의 제공에 대한 기술, 특수관계자거래

바. 당반기말 현재 연결회사가 특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증은 없습니다.

사. 주요 경영진에 대한 보상

당반기 및 전반기 중 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 연결포괄손익계산서상 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

주요 경영진에 대한 보상에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

	공시금액
단기급여	2,248,421
퇴직급여	290,120
주식보상비용	468,797

전반기

(단위 : 천원)

	공시금액
단기급여	1,485,000
퇴직급여	171,357
주식보상비용	720,382

19. 사업결합 (연결)

보고기간 동안 발생한 사업결합의 내용과 재무효과에 대한 기술

당반기 중 연결회사는 2025년 5월 부동산 플랫폼 운영을 주 영업활동으로 하는 주식회사 아실의 의결권 있는 주식 100%를 인수하였습니다. 동 주식의 취득은 부동산 데이터 분석 역량을 확보함으로써 부동산 콘텐츠를 고도화하여 플랫폼 사업자로서의 역량을 강화할수 있는 토대를 마련하고자 이루어졌습니다.

사업결합에 대한 세부 정보 공시

관련 회계처리 요약은 아래와 같습니다.

사업결합에 대한 세부 정보 공시

(단위 : 천원)

				사업결합
피취득자에 대한 명칭				주식회사 아실
취득한 의결권이 있는 지분율				1
사업결합의 주된 이유에 대한 기술				동 주식의 취득은 부동산 데이터 분석 역량을 확보함으로써 부동산 콘텐츠를 고도화하여 플랫폼 사업자로서의 역량을 강화할수 있는 토대를 마련하고자 이루어졌습니다.
I. 이전대가				25,358,379
I. 이전대가	현금및현금성자산			25,358,379
II. 취득한 식별가능한 순자산				(1,131,386)
II. 취득한 식별가능한 순자산	자산			1,898,887
	자산	현금및현금성자산		686,971
		매출채권및기타채권		238,773
		기타자산		669,064
		유형자산		74,489
		무형자산		222,076
		당기법인세자산		7,514
	부채			3,030,273
	부채	매입채무및기타채무		134,401
		기타부채		2,315,266
순확정급여부채		580,606		
III. 영업권				26,489,765

사업결합에 대한 세부 정보 공시

식별 가능한 자산과 부채의 공정가치는 잠정적으로 결정된 가액으로 최종가치평가 결과에 따라 금액이 조정될 수 있습니다.

20. 보고기간 후 사건 (연결)

수정을 요하지 않는 보고기간후사건에 대한 공시

연결회사는 2025년 8월 5일 이사회 결의에 따라 보유 중인 자기주식 1,584,370주(3,684억 원)을 소각하기로 결정하였으며, 그 예정일은 2025년 8월 12일입니다.

수정을 요하지 않는 보고기간후사건에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	주요한 보통주 거래
자기주식소각(단위: 주)	1,584,370
소각대상주식 금액	368,400
소각예정일	2025-08-12

4. 재무제표

4-1. 재무상태표

재무상태표

제 27 기 반기말 2025.06.30 현재

제 26 기말 2024.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 27 기 반기말	제 26 기말
자산		
유동자산	4,455,515,895,005	3,777,662,815,776
현금및현금성자산	1,156,247,819,805	886,721,942,097
단기금융상품	1,925,615,533,891	1,929,168,662,223
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주4)	1,005,553,511	1,005,553,511
매출채권및기타채권 (주7)	946,616,610,950	929,245,558,667
재고자산	535,200,462	672,629,633
기타유동자산	425,495,176,386	30,848,469,645
비유동자산	14,422,560,871,170	13,819,448,201,057
유형자산 (주6)	1,636,628,546,363	1,676,426,142,472
사용권자산 (주7)	25,485,867,851	29,616,082,992
무형자산 (주8)	92,215,966,043	89,486,052,361
투자부동산 (주9)	792,940,333,910	792,157,236,000
장기금융상품	90,960,000,000	70,955,872,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주4)	988,426,126,943	1,026,111,094,524
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (주4)	2,023,728,202,234	1,170,374,376,534
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 (주10)	8,354,869,161,698	8,360,262,679,039
이연법인세자산	0	176,745,897,214
매출채권및기타채권 (주7)	402,001,521,795	416,843,661,998
기타비유동자산	15,305,144,333	10,469,105,923

자산총계	18,878,076,766,175	17,597,111,016,833
부채		
유동부채	3,156,231,780,521	1,652,795,521,728
매입채무및기타채무	568,103,840,873	626,894,088,863
유동성장기차입금 (주11)	200,000,000,000	200,000,000,000
유동성사채 (주11)	1,532,883,861,727	0
당기법인세부채	312,618,611,024	311,190,549,450
총당부채 (주13)	29,737,612,079	32,556,086,841
리스부채 (주7)	47,836,974,419	47,264,692,720
기타 유동부채	465,050,880,399	434,890,103,854
비유동부채	1,169,050,766,723	2,697,659,943,200
매입채무및기타채무	54,872,636,942	52,235,285,341
사채 (주11)	386,143,324,939	2,007,288,715,797
순확정급여부채 (주12)	448,329,853,056	366,858,699,906
총당부채 (주13)	12,010,603,820	11,802,856,713
리스부채 (주7)	240,783,822,045	259,413,621,583
이연법인세부채	26,875,803,729	0
기타 비유동 부채	34,722,192	60,763,860
부채총계	4,325,282,547,244	4,350,455,464,928
자본		
자본금 (주14)	16,481,339,500	16,481,339,500
자본잉여금	1,282,800,010,896	1,249,691,454,012
기타자본구성요소	(251,615,435,800)	(884,636,950,607)
이익잉여금	13,505,128,304,335	12,865,119,709,000
자본총계	14,552,794,218,931	13,246,655,551,905
자본및부채총계	18,878,076,766,175	17,597,111,016,833

4-2. 포괄손익계산서

포괄손익계산서

제 27 기 반기 2025.01.01 부터 2025.06.30 까지

제 26 기 반기 2024.01.01 부터 2024.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 27 기 반기		제 26 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익 (주5)	1,705,360,993,344	3,322,733,628,431	1,517,039,958,445	2,938,636,404,603
영업비용	(1,215,060,723,924)	(2,349,146,264,620)	(1,019,781,985,454)	(2,034,851,181,168)
영업이익	490,300,269,420	973,587,363,811	497,257,972,991	903,785,223,435
기타수익	102,032,860,268	112,476,685,887	36,338,355,700	53,981,859,844
기타비용	(23,966,034,787)	(40,177,106,193)	(86,365,963,054)	(173,346,456,389)
이자수익	28,671,079,308	57,482,265,313	17,667,629,477	29,591,423,932
금융수익	165,422,344,427	229,551,740,611	31,398,922,782	132,687,589,552

금융비용	(150,150,746,283)	(180,193,176,189)	(93,963,145,510)	(248,629,805,903)
법인세비용차감전순이익	612,309,772,353	1,152,727,773,240	402,333,772,386	698,069,834,471
법인세비용	(158,447,601,125)	(294,038,477,547)	(103,921,726,140)	(175,285,293,858)
반기순이익(손실)	453,862,171,228	858,689,295,693	298,412,046,246	522,784,540,613
기타포괄손익	497,575,213,359	587,687,809,853	(100,677,805,451)	(127,518,454,099)
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	497,575,213,359	587,687,809,853	(100,677,805,451)	(127,518,454,099)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	533,421,194,232	638,339,920,952	(99,476,391,549)	(126,153,690,707)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익	2,004,633,429	(12,801,496,797)	2,066,897	(161,282,593)
재평가손익	(408,077,351)	(408,077,351)	0	0
순확정급여부채 재측정요소	(37,442,536,951)	(37,442,536,951)	(1,203,480,799)	(1,203,480,799)
총포괄이익	951,437,384,587	1,446,377,105,546	197,734,240,795	395,266,086,514
주당이익				
기본주당순이익 (단위 : 원)	3,040	5,756	1,977	3,465
희석주당순이익 (단위 : 원)	3,028	5,734	1,973	3,457

4-3. 자본변동표

자본변동표

제 27 기 반기 2025.01.01 부터 2025.06.30 까지

제 26 기 반기 2024.01.01 부터 2024.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본				
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	자본 합계
2024.01.01 (당기초)	16,481,339,500	1,187,190,629,495	(1,132,456,364,024)	11,379,610,436,159	11,450,826,041,130
반기순이익(손실)	0	0	0	522,784,540,613	522,784,540,613
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	0	0	(126,153,690,707)	0	(126,153,690,707)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익	0	0	0	(161,282,593)	(161,282,593)
재평가손익					0
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	(1,203,480,799)	(1,203,480,799)
현금배당 (주16)	0	0	0	(118,984,856,180)	(118,984,856,180)
주식기준보상거래 (주14)	0	42,030,496,990	26,321,076,737	0	68,351,573,727
사업결합으로 인한 자본변동					
2024.06.30 (반기말)	16,481,339,500	1,229,221,126,485	(1,232,288,977,994)	11,782,045,357,200	11,795,458,845,191
2025.01.01 (당기초)	16,481,339,500	1,249,691,454,012	(884,636,950,607)	12,865,119,709,000	13,246,655,551,905
반기순이익(손실)	0	0	0	858,689,295,693	858,689,295,693
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	0	0	638,339,920,952	0	638,339,920,952
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익	0	0	0	(12,801,496,797)	(12,801,496,797)
재평가손익	0	0	(408,077,351)	0	(408,077,351)
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	(37,442,536,951)	(37,442,536,951)
현금배당 (주16)	0	0	0	(168,436,666,610)	(168,436,666,610)
주식기준보상거래 (주14)	0	31,308,457,751	(4,910,328,794)	0	26,398,128,957
사업결합으로 인한 자본변동	0	1,800,099,133	0	0	1,800,099,133

2025.06.30 (반기말)	16,481,339,500	1,282,800,010,896	(251,615,435,800)	13,505,128,304,335	14,552,794,218,931
------------------	----------------	-------------------	-------------------	--------------------	--------------------

4-4. 현금흐름표 현금흐름표

제 27 기 반기 2025.01.01 부터 2025.06.30 까지

제 26 기 반기 2024.01.01 부터 2024.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 27 기 반기	제 26 기 반기
영업활동현금흐름	501,495,911,116	886,143,042,935
영업으로부터 창출된 현금흐름	636,114,848,563	1,099,976,461,883
이자의 수입	49,345,657,089	19,878,888,891
이자의 지급	(25,005,540,379)	(23,862,762,584)
배당금의 수취	145,700,179,958	52,047,398,278
법인세의 납부	(304,659,234,115)	(261,896,943,533)
투자활동현금흐름	(50,412,504,705)	(1,243,271,565,564)
단기금융상품의 증가	(1,892,740,730,791)	(1,720,000,000,000)
단기금융상품의 감소	1,898,087,059,123	840,000,000,000
장기금융상품의 증가	(86,960,000,000)	0
장기금융상품의 감소	66,960,000,000	0
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(50,446,145,299)	(56,953,842,221)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	4,367,857,146	34,044,591,625
유형자산의 취득	(19,590,235,803)	(46,888,265,841)
유형자산의 처분	3,250,690,175	617,680,270
리스채권의 회수	18,542,019,262	2,435,146,410
무형자산의 취득	(6,708,343,833)	(1,263,155,351)
무형자산의 처분	130,909,091	1,848,657,534
투자부동산의 취득	(783,097,910)	0
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	8,606,849,759	376,682,776
종속기업및관계기업투자주식의 취득	(35,060,996,260)	(43,691,273,405)
종속기업및관계기업투자주식의 처분	41,665,160,635	66,261,915,388
단기대여금의 증가	0	(260,000,000,000)
장기대여금의 증가	0	(60,000,000,000)
기타투자활동으로 인한 현금유입액	280,000,000	0
기타투자활동으로 인한 현금유출액	(13,500,000)	(59,702,749)
재무활동현금흐름	(177,836,896,929)	38,438,944,082
비유동차입금의 차입	0	185,000,000,000
사채의 발행	0	199,320,560,000
사채의 상환	0	(250,000,000,000)
리스부채의 상환	(18,019,420,359)	(17,872,613,390)

배당금지급	(168,436,666,610)	(118,984,856,180)
주식기준보상관련 현금유입	7,934,907,580	37,295,737,812
기타재무활동으로 인한 현금유입액	797,996,460	6,317,395,470
기타재무활동으로 인한 현금유출액	(113,714,000)	(2,637,279,630)
현금및현금성자산의 환율변동효과	(3,720,631,774)	(13,943,108,392)
현금및현금성자산의 순증감	269,525,877,708	(332,632,686,939)
기초현금및현금성자산	886,721,942,097	961,792,099,745
반기말현금및현금성자산	1,156,247,819,805	629,159,412,806

5. 재무제표 주석

1. 일반 사항

1. 일반 사항

네이버 주식회사(이하 "회사")는 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며 경기도 성남시 분당구 정자일로95에 본사를 두고 있습니다.

회사는 2002년 10월 29일자로 한국거래소 코스닥시장에 상장되었으며, 2008년 11월 28일에 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다. 당반기말 현재 주요주주는 국민연금공단 (8.98%) 등으로 구성되어 있습니다.

2. 중요한 회계정책

가. 재무제표 작성기준

회사의 중간요약재무제표는 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률'에 따라 제정된 한국채택국제회계 기준 기업회계기준서 제1034호에 따라 작성되었습니다.

중간요약재무제표는 연차재무제표에 기재할 것으로 요구되는 모든 정보 및 주석사항을 포함하고 있지 아니하므로, 2024년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표의 정보도 함께 참고하여야 합니다.

나. 제 · 개정된 기준서의 적용

중간요약재무제표를 작성하기 위하여 채택한 중요한 회계정책은 다음의 2025년 1월1일부터 적용되는 기준서를 제외하고는 2024년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다. 회사는 공표되었으나 시행되지 않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기 적용한 바 없습니다.

여러 개정사항과 해석서가 2025년부터 최초 적용되며, 회사의 중간요약재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

(1) 회사가 채택한 제 · 개정된 기준서

- 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과' 개정

이 개정사항은 외환시장이 정상적으로 작동하지 않을 때 기능통화에 의한 외화거래 보고와 해외사업장의 기능통화를 지배기업의 표시통화로 환산하는 규정을 명확히 하기 위해, 두 통화간 교환가능성을 평가하는 규정을 추가합니다. 또한, 두 통화간 교환이 가능한지를 평가하여 교환가능성이 결여되었다고 판단한 경우, 적용할 현물환율을 추정하는 규정을 추가하였습니다. 해당 기준서의 개정으로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

(2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서

제정 또는 공표됐으나 2025년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 회사가 조기 적용하지 않은 주요 제·개정 기준서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정

실무에서 제기된 의문에 대응하고 새로운 요구사항을 포함하기 위해 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'가 개정되었습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 주요 개정내용은 다음과 같으며 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 특정 기준을 충족하는 경우, 결제일 전에 전자지급시스템을 통해 금융부채가 결제된 것으로(제거된 것으로) 간주할 수 있도록 허용
- 금융자산이 원리금 지급만으로 구성되어 있는지의 기준을 충족하는지 평가하기 위한 추가 지침을 명확히 하고 추가
- 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건이 기업에 미치는 영향과 기업이 노출되는 정도를 금융상품의 각 종류별로 공시
- FVOCI 지정 지분상품에 대한 추가 공시

- 한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11

기준서간 요구사항의 일관성을 제고하고, 불명확한 부분을 명확히 하여, 이해가능성을 개선하고자 한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11이 발표되었습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 주요 개정내용은 다음과 같으며 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택': K-IFRS 최초 채택 시 위험회피회계 적용
- 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시': 제거 손익, 실무적용지침
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 리스부채의 제거 회계처리와 거래 가격의 정의
- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표': 사실상의 대리인 결정
- 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표': 원가법

다. 회계정책

중간요약재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책과 계산방법은 주석 2.나.에서 설명하는 제·개정 기준서 및 해석서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

(1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정 평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

회사는 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다. 회사는 추정평균연간유효법인세율 산정시 연결납세제도에 따른 과세단위를 고려하였습니다.

라. 종속기업, 공동기업 및 관계기업

회사의 중간요약재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어 집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간요약재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 공정가치

당반기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

가. 공정가치 서열체계

회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

공정가치 서열체계에 대한 공시

	수준 1	수준 2	수준 3	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
--	------	------	------	---------------------

공정가치측정 분류 내의 공정가치 서 열체계의 수준에 대한 기술	활성시장에서 거래 되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정 가치는 보고기간 말의 공시된 시장 가격에 기초합니다 . 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니 다.	활성시장에서 거래 되지 않는 금융상 품(예: 비상장 파생 상품)의 공정가치 를 산정하는 데에 는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한 으로 사용하고 기 업 특유의 추정치 는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법 을 사용합니다. 공 정가치 산정에 사 용된 모든 유의적 인 투입변수를 관 측할 수 있다면 해 당 금융상품은 수 준 2로 분류합니다.	관측할 수 있는 시 장자료를 기초로 하지 않는 하나 이 상의 유의적인 투 입변수를 사용한 경 우 해당 금융상품 은 수준 3으로 분류 합니다.	회사는 공정가치를 산정하는 데 사용 한 투입변수의 신 뢰성에 대한 정보 를 제공하기 위하 여 금융상품을 기 준서에서 정한 세 수준으로 분류합니 다. 공정가치로 측 정되는 금융상품은 공정가치 서열체계 에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.
---	---	--	---	--

당반기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분

당반기말

(단위 : 천원)

	측정 전체							
	공정가치							
	금융자산, 범주							
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의
	수준 1	수준 2	수준 3	모든 수준 합계	수준 1	수준 2	수준 3	모든 수준 합계
자산	0	1,005,553	988,426,127	989,431,680	1,758,269,889	0	265,458,313	2,023,728,202

전기말

(단위 : 천원)

	측정 전체							
	공정가치							
	금융자산, 범주							
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의
	수준 1	수준 2	수준 3	모든 수준 합계	수준 1	수준 2	수준 3	모든 수준 합계
자산	0	1,005,553	1,026,111,095	1,027,116,648	943,927,396	0	226,446,981	1,170,374,377

공정가치 서열체계의 수준 1과 수준 2 사이에 이동이 없었다는 사실에 대한 기술

나. 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당반기 중 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

당반기 및 전반기 중 수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

수준 3 공정가치 측정으로 분류되는 금융자산의 변동내용에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	수준 3	
기초금액	1,026,111,095	226,446,981
당기손익인식액	(66,215,475)	0
기타포괄손익인식액	0	24,895,653
매입·차입금액	50,446,145	0
매도·상환금액	(4,367,857)	(3,432,102)
기타	(17,547,781)	17,547,781
반기말금액	988,426,127	265,458,313
금융자산 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분율 변동으로 인한 계정대체 등을포함하고 있습니다.	회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분율 변동으로 인한 계정대체 등을포함하고 있습니다.

전반기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	수준 3	
기초금액	1,171,205,684	174,869,841
당기손익인식액	(127,012,953)	0
기타포괄손익인식액	0	(944,752)
매입·차입금액	56,953,842	0
매도·상환금액	(147,687,882)	0
기타	2,246,337	0
반기말금액	955,705,028	173,925,089
금융자산 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	당기손익-공정가치 측정 금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로의 대체, 전분기 매각 계획에 따른 매각예정비유동자산으로의 분류 등을 포함하고 있습니다.	

다. 가치평가기법 및 투입변수

당반기말 및 전기말 현재 회사의 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상

품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

자산의 공정가치측정에 사용된 관측가능하지 않은 투입변수에 대한 공시

당반기말

(단위 : 천원)

						금융자산	가치평가기법	주요투입변수	투입변수	
측정 전제	공정가치	금융자산, 분류	당기손익-공정가치 측 정 금융자산	복합금융상품 및 자본 상품	공정가치 서열체계의 모든 수준	수준 2				
						수준 3	396,940,760	음션가격결정모형, 시 장접근법, 현재가치기 법 등	기초자산가격, 기초자 산의 변동성, EV/SALES, PSR, 최근 거래가격	기초자산의 변동성, EV/SALES, PSR
				수익증권 및 펀드		수준 2	1,005,553	현재가치기법	신용위험이 반영된 할 인율	
						수준 3	591,485,367	순자산가치법	순자산가치법	
			기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	지분증권		수준 2				
						수준 3	265,458,313	현재가치기법, 시장접근법	최근거래가격, EV/SALES, PSR 등	EV/SALES, PSR

전기말

(단위 : 천원)

							금융자산	가치평가기법	주요투입변수	투입변수	
측정 전제	공정가치	금융자산, 분류	당기손익-공정가치 측 정 금융자산	복합금융상품 및 자본 상품	공정가치 서열체계의 모든 수준	수준 2					
						수준 3	454,166,463	음션가격결정모형, 시 장접근법, 현재가치기 법 등	기초자산가격, 기초자 산의 변동성, EV/SALES, PSR, PER, 최근거래가격	기초자산의 변동성, EV/SALES, PSR, PER	
				수익증권 및 펀드		수준 2	1,005,553	현재가치기법	신용위험이 반영된 할 인율		
						수준 3	571,944,632	순자산가치법	순자산가치법		
			기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	지분증권		수준 2					
						수준 3	226,446,981	현재가치기법, 시장접 근법	최근거래가격, EV/SALES, PSR 등	EV/SALES, PSR	

수준 3으로 분류된 자산의 공정가치측정에 사용된 관측가능하지 않은 투입변수에 대한 공시
라. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하 는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

수준 3으로 분류된 자산의 공정가치측정에 사용된 관측가능하지 않은 투입변수에 대한 공시

당반기말

							유의적이지만 관측할 수 없는 투입변수, 자산
금융자산, 분류	당기손익-공정가치 측정 금융자산	지분증권 및 복합금융상품	관측할 수 없는 투입 변수	기초자산의 변동성	범위	상위범위	0.6949
						하위범위	0.4334
				EV/SALES		상위범위	11.5400
						하위범위	0.8300
				PSR		상위범위	7.2500
						하위범위	0.1600
	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	지분증권		PER		상위범위	
				기초자산의 변동성		하위범위	

	치 측정 금융자산					하위범위	
				EV/SALES		상위범위	4.2700
						하위범위	0.8300
				PSR		상위범위	7.2500
						하위범위	0.7100
				PER		상위범위	
						하위범위	

전기말

							유의적이지만 관측할 수 없는 투입변수, 자산
금융자산, 분류	당기손익-공정가치 측정 금융자산	지분증권 및 복합금융상품	관측할 수 없는 투입변수	기초자산의 변동성	범위	상위범위	0.6949
						하위범위	0.4534
				EV/SALES		상위범위	12.5400
						하위범위	1.3300
				PSR		상위범위	7.2500
						하위범위	0.1600
				PER		상위범위	10.8800
						하위범위	10.8800
	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	지분증권		기초자산의 변동성		상위범위	
						하위범위	
				EV/SALES		상위범위	3.6400
						하위범위	1.4100
				PSR		상위범위	7.2500
						하위범위	0.7100
				PER		상위범위	
						하위범위	

5. 영업부문

영업부문에 통합기준을 적용하면서 이루어진 경영진의 판단에 대한 설명

가. 회사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있습니다. 최고경영의사결정자에게 서비스별 영업현황을 보고하고 있으며, 회사의 영업부문과 관련된 손익은 포괄손익계산서에 보고된 내용과 차이가 없습니다.

나. 당반기 및 전반기 중 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

영업부문에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

			영업수익	비율	각 서비스별 수익을 창출하는 제품과 용역의 유형에 대한 기술
기업 전체 총계	서비스	서치플랫폼	2,078,581,326	0.6256	검색, 디스플레이
		커머스	1,204,695,676	0.3626	쇼핑 관련 검색&디스플레이, 중개수수료, 멤버십 등
		핀테크	12,443,452	0.0037	디지털금융
		콘텐츠	14,231,737	0.0043	뮤직, 치지직 등
		엔터프라이즈	12,781,437	0.0038	NCP, 클로바, B2B 등

기업 전체 총계 합계	3,322,733,628	1.0000	
-------------	---------------	--------	--

전반기

(단위 : 천원)

			영업수익	비율	각 서비스별 수익을 창출하는 제품과 용역 의 유형에 대한 기술
기업 전체 총계	서비스	서치플랫폼	1,910,555,490	0.6502	검색, 디스플레이
		커머스	986,799,708	0.3358	쇼핑 관련 검색&디스플레이, 중개수수료, 멤버십 등
		핀테크	10,529,902	0.0036	디지털금융
		콘텐츠	20,197,729	0.0069	뮤직, 치지직 등
		엔터프라이즈	10,553,576	0.0035	NCP, 글로벌, B2B 등
기업 전체 총계 합계			2,938,636,405	1.0000	

다. 당반기 및 전반기 중 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분은 다음과 같습니다.

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	재화나 용역의 이전 시기 합계
수익(매출액)	2,461,966,012	860,767,616	3,322,733,628

전반기

(단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	재화나 용역의 이전 시기 합계
수익(매출액)	2,138,978,096	799,658,309	2,938,636,405

6. 유형자산

유형자산에 대한 세부 정보 공시

가. 당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

유형자산에 대한 세부 정보 공시

당반기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 유형자산	1,676,426,142
취득 및 자본적지출 등(*)	12,368,958
처분	(1,487,478)
감가상각	(50,679,076)
기말 유형자산	1,636,628,546

전반기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 유형자산	1,998,637,276

취득 및 자본적지출 등(*)	39,811,445
처분	(1,519,012)
감가상각	(55,779,195)
기말 유형자산	1,981,150,514

유형자산에 대한 세부 정보 공시_주기

(*) 당반기 중 사업양수도로 인하여 취득한 금액은 262백만원입니다.

유형자산 감가상각비에 대한 기술

나. 회사는 유형자산 감가상각비를 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

7. 리스

가. 당반기말 및 전기말 현재 리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 사용권자산 금액

당반기말 (단위 : 천원)

	공시금액
부동산	24,146,568
차량운반구	1,339,300
사용권자산 합계	25,485,868

전기말 (단위 : 천원)

	공시금액
부동산	28,221,305
차량운반구	1,394,778
사용권자산 합계	29,616,083

사용권자산은 감가상각누계액을 차감한 금액입니다.

사용권자산에 대한 양적 정보 공시

당반기 중 증가된 사용권자산은 379백만원(전반기: 659백만원)입니다.

사용권자산에 대한 양적 정보 공시

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 추가	379

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 추가	659

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 리스채권 금액

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 리스채권 금액

당반기말

(단위 : 천원)

	공시금액
유동 리스채권	54,230,976
비유동 리스채권	296,855,726
리스채권 합계	351,086,702

전기말

(단위 : 천원)

	공시금액
유동 리스채권	53,445,494
비유동 리스채권	316,183,226
리스채권 합계	369,628,720

리스채권은 현재가치할인차금을 차감한 금액입니다.

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 리스부채 금액

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 리스부채 금액

당반기말

(단위 : 천원)

	공시금액
유동 리스부채	47,836,974
비유동 리스부채	240,783,822
리스부채 합계	288,620,796

전기말

(단위 : 천원)

	공시금액
유동 리스부채	47,264,693
비유동 리스부채	259,413,622
리스부채 합계	306,678,315

리스부채를 포함하는 재무상태표 항목에 대한 기술

리스부채는 현재가치할인차금을 차감한 금액입니다.

나. 당반기 및 전반기 중 리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액_감가상각비

당반기

(단위 : 천원)

		사용권자산감가상각비
자산과 부채	부동산	1,973,601
	차량운반구	413,343
자산과 부채 합계		2,386,944

전반기

(단위 : 천원)

		사용권자산감가상각비
자산과 부채	부동산	2,539,091

	차량운반구	389,865
자산과 부채 합계		2,928,956

리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액_기타비용

리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액_기타비용

당반기 (단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	5,367,331
단기리스료 및 소액자산리스료	686,216

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	5,980,962
단기리스료 및 소액자산리스료	542,313

리스와 관련된 총 현금유출 및 현금유입에 대한 공시

당반기 중 리스의 총 현금유출은 24,254백만원(전반기: 24,396백만원), 총 현금유입은 38,211백만원(전반기: 25,088백만원)입니다.

리스와 관련된 총 현금유출 및 현금유입에 대한 공시

당반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스 현금유출	24,254
리스 현금유입	38,211

전반기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스 현금유출	24,396
리스 현금유입	25,088

8. 무형자산

가. 당반기 및 전반기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

무형자산의 변동내역에 대한 공시

당반기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	89,486,052
취득 및 자본적지출	7,013,742
처분	(146,062)
상각	(4,137,766)
반기말금액	92,215,966

전반기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	95,794,443
취득 및 자본적지출	1,250,140
처분	(1,876,691)
상각	(3,824,757)
반기말금액	91,343,135

무형자산 상각비에 대한 기술

나. 회사는 무형자산상각비를 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

9. 투자부동산

가. 당반기 및 전반기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

투자부동산에 대한 세부 정보 공시

당반기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	792,157,236
취득 및 자본적지출	783,098
기타(*)	0
평가손익	0
반기말금액	792,940,334

전반기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	324,106,239
취득 및 자본적지출	0
기타(*)	(29,333,323)
평가손익	(15,271,259)
반기말금액	279,501,657

투자부동산의 기타 변동에 대한 기술

전반기 중 투자부동산 처분 등으로 감소한 금액입니다.

투자부동산평가손익이 표시되는 포괄손익계산서 항목에 대한 기술

나. 투자부동산 관련 비용은 전액 영업외비용으로 인식하고 있습니다.

다. 당반기 및 전반기 중 투자부동산과 관련한 수익과 비용의 내역은 다음과 같습니다.

투자부동산과 관련한 수익과 비용의 내역

당반기

(단위 : 천원)

	공시금액
투자부동산으로부터의 임대수익	10,492,794

투자부동산 평가손실	0
------------	---

전반기

(단위 : 천원)

	공시금액
투자부동산으로부터의 임대수익	16,006,646
투자부동산 평가손실	15,271,259

10. 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자

가. 당반기말 및 전기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	회사명	주요 영업활동	소재국가	결산 월	당반기말		전기말
					지분율 (%)	장부금액	장부금액
종속 기업	네이버클라우드 주식회사	클라우드 서비스 운영	대한민국	12월	100.00	201,671,235	201,671,235
	네이버아이앤에스 주식회사	사업지원, 인력공급, 근로 자파견임대	대한민국	12월	100.00	28,031,186	28,031,186
	주식회사 엔비전스	전시 및 공연기획 사업	대한민국	12월	100.00	1,452,802	1,452,802
	NAVER CHINA CORPORATION	소프트웨어 개발 및 유통	중국	12월	100.00	11,807,060	11,807,060
	스노우 주식회사	카메라, 커뮤니케이션 앱 개발 서비스	대한민국	12월	90.00	647,003,283	647,003,283
	알파팩스트미디어노베이션펀드	투자	대한민국	12월	96.30	139,845,023	139,845,023
	네이버랩스 주식회사	신기술 개발 및 연구	대한민국	12월	100.00	11,590,139	11,590,139
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	투자	대한민국	12월	99.00	29,714,850	29,714,850
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	투자	대한민국	12월	99.00	19,800,000	21,780,000
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	투자	대한민국	12월	91.95	35,859,197	35,859,197
	NAVER U.Hub Inc	글로벌 사업 지원	미국	12월	100.00	70,614,600	70,614,600
	NAVER France SAS	유럽 IT 투자 및 연구개발	프랑스	12월	100.00	374,138,444	374,138,444
	네이버웹툰컴퍼니 주식회사(*4)	웹툰 서비스 개발 및 운영	대한민국	12월	100.00	-	-
	NAVER J.Hub Corporation(*6)	글로벌 사업 지원	일본	12월	100.00	1,159,900,125	1,148,207,685
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	투자	대한민국	12월	89.91	56,777,047	56,777,047
	주식회사 오디오소리	오디오 콘텐츠 제작 및 공급	대한민국	12월	100.00	5,811,601	5,811,601
	NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	온라인 생중계서비스 및 현지 마케팅	베트남	12월	99.96	50,849,396	50,849,396
	네이버파이낸셜 주식회사	전자금융업	대한민국	12월	89.21	29,654,166	29,654,166

	WEBTOON Entertainment Inc.	웹툰 서비스 개발 및 운영	미국	12월	59.71	1,866,740,844	1,866,924,522
	Do Ventures Annex Fund, LP	투자	미국	12월	99.00	5,653,186	5,532,867
	에스브이에이소다사모투자 합자회사(*3)	투자	대한민국	12월	1.43	1,300,888	1,300,888
	네이버시너지펀드	투자	대한민국	12월	98.81	6,250,000	6,250,000
	네이버웹툰 주식회사	장애인 표준사업장 운영	대한민국	12월	50.80	63,500	63,500
	에스브이에이콘텐츠미디어호사모 투자합자회사	투자	대한민국	12월	98.83	70,395,030	70,395,030
	NW MEDIA CONTENTS INC.	콘텐츠 제작	미국	12월	100.00	17,818,369	17,818,369
	크림 주식회사(*5)	한정판 상품 거래 플랫폼	대한민국	12월	4.83	47,052,422	47,052,422
	PROTON PARENT, INC.	투자	미국	12월	99.27	1,735,303,734	1,735,303,734
	NAVER Arabia Regional Headquarter(*7)	글로벌 사업 지원	사우디아라비아	12월	100.00	5,026,090	-
	Naver Ventures Management, LLC(*7)	현지 사업 운영	미국	12월	100.00	-	-
	소 계					6,630,124,217	6,615,449,046
관계 기업	넷매니아 주식회사	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	27.17	161,829	161,829
	본엔젤스 페이스메이커 펀드	투자	대한민국	12월	22.73	750,000	750,000
	한국콘텐츠공제조합(*1)	공제회	대한민국	12월	51.65	10,000,000	10,000,000
	주식회사 아로정보기술	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	29.85	500,000	500,000
	네이버 한국투자 힘내라! 게이머 펀드	투자	대한민국	12월	50.00	243,000	243,000
	주식회사 앤스페이스	공간서비스업	대한민국	12월	29.04	1,120,016	1,700,006
	원스토어 주식회사	전자상거래업	대한민국	12월	24.18	29,497,707	29,497,707
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	투자	대한민국	12월	50.00	6,062,676	6,062,676
	K-Fund I(*1)	투자	프랑스	12월	74.81	155,417,594	154,191,772
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드(*1)	투자	대한민국	12월	90.91	30,000,000	50,000,000
	신기술투자조합 소관(*1)	투자	대한민국	12월	66.67	429,298	464,536
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	투자	싱가폴	12월	40.00	220,498,611	232,776,219
	미래에셋네이버아시아그로스사모투자합자회사(*2)	투자	대한민국	12월	16.67	57,043,650	61,543,650
	China Ventures Fund I, Limited Partnership(*1)	투자	캐나다	12월	70.33	111,742,012	109,886,075
	CHINA VENTURES FUND II, L.P.	투자	Cayman Islands	12월	25.00	57,446,549	56,747,022
	주식회사 올라이언스인터넷	인터넷기업 수익지원	대한민국	12월	23.53	200,000	200,000
	디에이치피개인투자조합제3호	투자	대한민국	12월	25.16	160,898	160,898
	주식회사 인공지능연구원(*2)(*4)	인공지능 기술 연구 투자	대한민국	12월	14.29	-	-

	주식회사 와이엔컬처앤스페이스	음반제작 및 기획	대한민국	12월	24.98	15,000,000	15,000,000
	Carousell Pte Ltd(*2)	플랫폼투자	싱가폴	12월	8.21	74,862,910	74,862,910
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	투자	대한민국	12월	37.74	9,200,000	10,000,000
	주식회사 실리콘큐브(*4)	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	38.68	-	-
	A Holdings Corporation	모바일 서비스 개발	일본	3월	42.25	221,372,599	221,372,599
	아이피엑스 주식회사	캐릭터용구 및 인형 도소 매업	대한민국	3월	22.36	71,593,000	71,593,000
	주식회사 위버스컴퍼니	컨텐츠 제작	대한민국	12월	44.50	411,884,049	411,884,049
	K-Fund II	투자	프랑스	12월	39.25	84,959,131	75,518,269
	카페24 주식회사(*2)	호스팅 및 관련 서비스업	대한민국	12월	13.74	39,689,366	39,689,366
	퓨처이노베이션제상호사모투자 합 자회사	투자	대한민국	12월	25.38	59,528,050	59,528,050
	ICART GROUP PTE. LTD.(*2)(*4)	온라인 생필품 및 신선식 품 플랫폼	싱가폴	12월	5.91	-	-
	미래에셋동반성장투자조합1호(*1)	투자	대한민국	12월	90.00	4,500,000	4,500,000
	티비티 글로벌 성장 제3호 투자조합	투자	대한민국	12월	36.76	20,000,000	15,000,000
	에스티엘제18호사모투자 합자회사	투자	대한민국	12월	22.20	20,000,000	20,000,000
	스마트 스프링 펀드	투자	대한민국	12월	35.71	10,000,000	10,000,000
소 계						1,723,862,945	1,743,833,633
공동 기업	씨네플레이 주식회사	온라인 정보제공 및 온라 인 광고	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	디자인프레스 주식회사	온라인 정보제공 및 인터 넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	차이나랩 주식회사	데이터베이스 및 온라인 정보제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	여행플러스 주식회사	온라인 정보제공 및 인터 넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	주식회사 인터비즈	온라인 정보제공 및 인터 넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	주식회사 스쿨점	온라인 정보제공 및 인터 넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	주식회사 아그로플러스	온라인 정보제공 및 인터 넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	주식회사 썬랩(*8)	온라인 정보제공 및 인터 넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	-	-	98,000

	주식회사 동그람이	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	주식회사 법률앤미디어	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	소 계					882,000	980,000
	합 계					8,354,869,162	8,360,262,679

- (*1) 당반기말 현재 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않으므로 관계기업으로 분류하였습니다.
- (*2) 당반기말 현재 피투자기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정에 따라 유의적 영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였습니다.
- (*3) 에스비에이소다사모투자 합자회사에 대한 회사의 지분율은 50% 미만이지만, 회사의 종속기업인 크림 주식회사가 보유한 지분율 98.1%를 포함할 경우 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
- (*4) 취득가액 전액에 대해 손상 인식하여 장부가액이 없습니다.
- (*5) 당반기말 현재 크림 주식회사에 대한 회사의 지분율은 50% 미만이지만, 회사의 종속기업인 스노우 주식회사가 보유한 지분 38.85%과 주주 및 이사회 구성을 고려할 때 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
- (*6) 당반기 중 추가 취득하였습니다.
- (*7) 당반기 중 신규 설립되었습니다.
- (*8) 당반기 중 청산되었습니다.

나. 당반기 및 전반기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
기초금액	8,360,262,679	8,449,634,769
취득	35,060,996	43,691,273
처분(*1)(*2)	(40,270,836)	(110,712,812)
기타(*3)	(183,677)	(1,465,594)
반기말금액	8,354,869,162	8,381,147,636

- (*1) 당반기 중 주식회사 앤스페이스 지분 일부 매각으로 인해 처분된 장부금액은 580백만원입니다.
- 전반기 중 CHINA VENTURES FUND II, L.P. 지분 일부 매각으로 인해 처분된 장부금액은 55,604백만원, Digital Media Partners II, L.P. 매각으로 인해 처분된 장부금액은 3,321백만원, Do Ventures Fund I-A, LP 매각으로 인해 처분된 장부금액은 11,874백만원입니다.
- (*3) 전반기 중 당기손익-공정가치측정금융자산으로 대체된 금액은 2,093백만원입니다.

11. 차입금 및 사채

차입금에 대한 세부 정보

가. 당반기말 및 전기말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다.

차입금에 대한 세부 정보

당반기말

(단위 : 천원)

			최장만기일	차입금, 이자율	단기차입금및유동성장기차입금
차입금명칭	유동성 장기차입금	신한은행-원화대출	2025.12.03	0.0299	200,000,000

차입금명칭	합계				200,000,000
-------	----	--	--	--	-------------

전기말

(단위 : 천원)

			최장만기일	차입금, 이자율	단기차입금및유동성 장기차입금
차입금명칭	유동성 장기차입금	신한은행-원화대출	2025.12.03	0.0299	200,000,000
차입금명칭	합계				200,000,000

나. 당반기말 및 전기말 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다.

사채에 대한 세부 정보 공시

당반기말

(단위 : 천원)

		발행일	최장만기일	이자율	명목금액	외화명목금액, 원화환 산금액	명목금액, 외화금액 (USD) [USD, 천]	명목금액, 외화금액 (JPY) [JPY, 천]
차입금명칭	네이버-제 4-2회 공모 사채	2021.02.25	2026.02.25	0.0160	450,000,000			
	네이버-제 5-1회 공모 사채	2024.01.24	2027.01.24	0.0379	170,000,000			
	네이버-제 5-2회 공모 사채	2024.01.24	2029.01.24	0.0384	30,000,000			
	네이버-외화선순위 무 담보사채_1	2021.03.29 , 2021.05.12	2026.03.29	0.0150		1,085,120,000	800,000	
	네이버-외화선순위 무 담보사채_2	2023.11.01	2027.04.30	0.0114		131,457,200		14,000,000
	네이버-외화선순위 무 담보사채_3	2023.11.01	2028.11.01	0.0143		14,084,700		1,500,000
	네이버-외화선순위 무 담보사채_4	2023.11.01	2030.11.01	0.0176		14,084,700		1,500,000
	네이버-외화선순위 무 담보사채_5	2023.11.01	2035.11.01	0.0241		28,169,400		3,000,000

전기말

(단위 : 천원)

		발행일	최장만기일	이자율	명목금액	외화명목금액, 원화환 산금액	명목금액, 외화금액 (USD) [USD, 천]	명목금액, 외화금액 (JPY) [JPY, 천]
차입금명칭	네이버-제 4-2회 공모 사채	2021.02.25	2026.02.25	0.0160	450,000,000			
	네이버-제 5-1회 공모 사채	2024.01.24	2027.01.24	0.0379	170,000,000			
	네이버-제 5-2회 공모 사채	2024.01.24	2029.01.24	0.0384	30,000,000			
	네이버-외화선순위 무 담보사채_1	2021.03.29 , 2021.05.12	2026.03.29	0.0150		1,176,000,000	800,000	
	네이버-외화선순위 무 담보사채_2	2023.11.01	2027.04.30	0.0140		131,107,200		14,000,000
	네이버-외화선순위 무 담보사채_3	2023.11.01	2028.11.01	0.0143		14,047,200		1,500,000
	네이버-외화선순위 무 담보사채_4	2023.11.01	2030.11.01	0.0176		14,047,200		1,500,000
	네이버-외화선순위 무 담보사채_5	2023.11.01	2035.11.01	0.0241		28,094,400		3,000,000

사채에 대한 세부정보 공시

사채에 대한 세부정보 공시

당반기말

(단위 : 천원)

	공시금액
사채할인발행차금	(3,888,813)
사채할인발행차금 외화금액(USD) [USD, 천]	(1,516)
사채할인발행차금 외화금액(JPY) [JPY, 천]	(134,675)
사채	1,919,027,187
사채, 외화금액(USD) [USD, 천]	798,484
사채, 외화금액(JPY) [JPY, 천]	19,865,325
차감: 유동성사채	(1,532,883,862)
차감 : 유동성 사채, 외화금액(USD) [USD, 천]	(798,484)
비유동성사채	386,143,325
비유동성사채, 외화금액(USD) [USD, 천]	
비유동성사채, 외화금액(JPY) [JPY, 천]	19,865,325

전기말

(단위 : 천원)

	공시금액
사채할인발행차금	(6,007,284)
사채할인발행차금 외화금액(USD) [USD, 천]	(2,517)
사채할인발행차금 외화금액(JPY) [JPY, 천]	(160,418)
사채	2,007,288,716
사채, 외화금액(USD) [USD, 천]	797,483
사채, 외화금액(JPY) [JPY, 천]	19,839,582
차감: 유동성사채	
차감 : 유동성 사채, 외화금액(USD) [USD, 천]	
비유동성사채	2,007,288,716
비유동성사채, 외화금액(USD) [USD, 천]	797,483
비유동성사채, 외화금액(JPY) [JPY, 천]	19,839,582

다. 당분기말 현재 회사가 발행한 사채와 관련된 발행조건은 다음과 같습니다.

사채 발행 조건에 대한 공시

	제 4-2회 공모사채	제 5-1회 공모사채	제 5-2회 공모사채	외화선순위 무담보 사채
원리금 지급	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시 상환	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시 상환	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시 상환	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시 상환
재무비율 유지	부채비율 300% 이 하	부채비율 300% 이 하	부채비율 300% 이 하	-

담보권 설정제한	자기자본 500% 이하	자기자본 500% 이하	자기자본 500% 이하	계약상 조건에 따른 일정 금액 이상의 담보권 설정 제한
자산 매각 한도	자산총계 100% 이내	자산총계 100% 이내	자산총계 100% 이내	계약상 중요 자산에 대한 매각 제한
지배구조변경제한	최대주주의 변경	공정거래법상 상호출자제한기업집단에서 제외되는 경우	공정거래법상 상호출자제한기업집단에서 제외되는 경우	계약상 조건에 따른 합병 등에 대한 제한

사채 발행 조건에 대한 기술

상기 재무비율 유지, 담보권설정 제한 및 자산매각 한도는 연결재무제표 기준으로 적용합니다.

12. 순확정급여부채

포괄손익계산서에 반영된 확정급여제도 관련 비용에 대한 공시

회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 기관에 의해 운영되고 있습니다.

가. 당반기 및 전반기 중 포괄손익계산서에 반영된 금액은 다음과 같습니다.

포괄손익계산서에 반영된 확정급여제도 관련 비용에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	27,193,212
순이자원가	8,279,022
종업원 급여에 포함된 총 비용	35,472,234

전반기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	22,425,443
순이자원가	7,967,637
종업원 급여에 포함된 총 비용	30,393,080

나. 당반기말 및 전기말 현재 순확정급여부채 산정내역은 다음과 같습니다.

확정급여제도에 대한 공시

당반기말

(단위 : 천원)

	기금이 적립된 확정급여제도	기금이 적립되지 않은 확정급여제도	확정급여제도의 기금적립약정 합계
확정급여채무, 현재가치	12,867,815	445,876,783	458,744,598
사외적립자산의 공정가치			(10,414,745)
연결재무상태표상 부채			448,329,853

전기말

(단위 : 천원)

	기금이 적립된 확정급여제도	기금이 적립되지 않은 확정급여제도	확정급여제도의 기금적립액정 합계
확정급여채무, 현재가치	12,744,328	364,416,816	377,161,144
사외적립자산의 공정가치			(10,302,444)
연결재무상태표상 부채			366,858,700

13. 충당부채

당반기말 및 전반기말 현재 충당부채의 내역, 당반기 및 전반기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

기타충당부채에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

	소송충당부채	복구충당부채	기타	기타충당부채 합계
기초금액	926,439	11,984,222	31,448,283	44,358,944
설정액	0	207,747	868,235	1,075,982
사용액	0	(181,365)	0	(181,365)
미사용금액 환입	0	0	(4,904,155)	(4,904,155)
기타 (*)	0	0	1,398,810	1,398,810
반기말금액	926,439	12,010,604	28,811,173	41,748,216

전반기

(단위 : 천원)

	소송충당부채	복구충당부채	기타	기타충당부채 합계
기초금액	926,439	10,836,592	39,843,959	51,606,990
설정액	0	190,346	770,468	960,814
사용액				
미사용금액 환입	0	(590,107)	(4,439,673)	(5,029,780)
기타 (*)				
반기말금액	926,439	10,436,831	36,174,754	47,538,024

기타충당부채의 기타 변동에 대한 기술

(*) 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

기타충당부채 유동성에 대한 공시

기타충당부채 유동성에 대한 공시

당반기말

(단위 : 천원)

	공시금액
기타유동충당부채	29,737,612

기타유동충당부채	유동 소송충당부채	926,439
	유동 복구충당부채	0
	유동 기타충당부채	28,811,173
기타비유동충당부채		12,010,604
기타비유동충당부채	비유동 복구충당부채	12,010,604

전기말

(단위 : 천원)

		공시금액
기타유동충당부채		37,284,263
기타유동충당부채	유동 소송충당부채	926,439
	유동 복구충당부채	183,070
	유동 기타충당부채	36,174,754
기타비유동충당부채		10,253,761
기타비유동충당부채	비유동 복구충당부채	10,253,761

14. 주식의 발행 및 취득

가. 회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 당반기말 현재 회사가 발행한 보통주식수와 자기주식수(소각 주식수 제외)는 각각 158,437,008주(1주당 100원)와 9,099,786주입니다.

주식의 분류에 대한 공시

(단위 : 원)

	보통주
회사가 발행할 주식의 총수(단위: 주)	300,000,000
회사가 발행한 보통주식수(단위: 주)	158,437,008
반기말 자기주식(단위: 주)	9,099,786
주당 액면가액(단위: 원)	100

자본금 및 자본잉여금에 대한 기술

당반기말 현재 보통주자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천원, 132,920,605천원이며, 이 익소각으로 인하여 발행주식 액면 총액은 15,843,701천원으로 납입자본금(16,481,340천원)과 상이합니다.

자본금 및 자본잉여금에 대한 기술

(단위 : 천원)

	공시금액
보통주자본금	16,481,340
주식발행초과금	132,920,605
발행주식 액면총액	15,843,701
납입자본금	16,481,340

자기주식 취득 및 처분에 대한 설명

나. 회사는 당반기 중 주식선택권 행사 등으로 자기주식 407,927주를 처분하였고, 자기주식처분이익 29,330백만원을 인식하였습니다.

자기주식 취득 및 처분에 대한 설명

(단위 : 백만원)

	공시금액
주식선택권 행사로 인한 자기주식처분 수량(단위 :주)	407,927
자기주식처분이익	29,330

15. 법인세비용

법인세비용에 관한 공시

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당반기말 현재, 2025년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상유효법인세율은 24.51%(전반기: 25.09%)입니다.

법인세비용에 관한 공시

당반기

	공시금액
예상유효법인세율	0.2451

전반기

	공시금액
예상유효법인세율	0.2509

글로벌최저한세 도입의 양향에 대한 기술

회사는 2024년 1월 1일부터 시행되는 글로벌최저한세 법률의 적용대상이 될 것으로 판단하고 있습니다. 글로벌최저한세 법률에 따른 추가세액이 재무제표에 미치는 영향을 검토하고 있으나, 보고기간 중 회사에 미칠 영향이 매우 적을 것으로 예상되어 추가세액에 대한 당기법인세비용을 인식하지 않고 있습니다.

회사는 글로벌최저한세 법률의 영향으로 인한 이연법인세 회계처리에 대한 일시적인 의무 완화 규정을 적용하고 있으며, 추가세액이 발생하는 시점에 당기 법인세로 인식합니다.

16. 배당금

배당금에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

	배당의 구분
	연차배당
	주식
	보통주

배당받을주식수(단위: 주) (*)	149,058,997
주당배당액(단위: 원)	1,130
배당금액	168,436,667
배당기준일	2025-02-28

전반기

(단위 : 천원)

	배당의 구분
	연차배당
	주식
	보통주
배당받을주식수(단위: 주) (*)	150,613,742
주당배당액(단위: 원)	790
배당금액	118,984,856
배당기준일	2023-12-31

배당금에 대한 설명

(*) 25기 정기주총에서 의결권 기준일과 배당기준일을 분리하도록 정관변경을 진행하여, 26기에 대한 현금배당 기준일은 2025년 2월 28일입니다

17. 우발채무 및 약정사항

약정에 대한 공시

가. 당반기말 현재 회사는 국민은행 외 대한민국 4개 금융기관과 한도 345,000백만원의 대출약정을 체결 중입니다. 또한 회사는 신한은행 외 2개 금융기관과 280백만불의 대출약정을 체결 중입니다.

약정에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	약정의 유형	
	대출약정	
	원화	외화
약정 금액	345,000	
약정 금액(USD) [USD, 백만]		280
약정처	국민은행 외 대한민국 4개 금융기관	신한은행 외 2개 금융기관

보증 관련 우발부채, 비 PF 우발부채에 대한 공시

나. 당반기말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행보증 등과 관련하여 3,806백만원의 보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 825백만원(한도액 4,700백만원)의 원화지급보증을 제공받고 있습니다.

보증 관련 우발부채, 비 PF 우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	지급보증의 구분
--	----------

	제공받은 지급보증	
	이행보증	지급보증
보증종류	이행보증 등	원화 지급보증
보증한도		4,700
보증금액	3,806	825
보증처	서울보증보험	신한은행

매입약정에 대한 공시

다. 당반기말 현재 회사는 51,000백만원(잔여약정액 100백만원)의 토지 취득계약을 체결하고 있습니다.

매입약정에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	매입약정
약정 금액	51,000
약정 잔액	100

법적소송우발부채에 대한 공시

라. 당반기말 현재 회사는 손해배상 등과 관련하여 28건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 7,161백만원), 손해배상 등과 관련하여 5건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 2,414백만원). 해당 소송 및 각하 신청 단계의 사건에 대한 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 총당부채의 인식요건에 해당되는 경우 총당부채로 인식하고 있습니다.

법적소송우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	피소(피고)	제소(원고)
소송 건수	28	5
소송 금액	7,161	2,414
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	해당 소송 및 각하 신청 단계의 사건에 대한 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 총당부채의 인식요건에 해당되는 경우 총당부채로 인식하고 있습니다.	해당 소송 및 각하 신청 단계의 사건에 대한 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 총당부채의 인식요건에 해당되는 경우 총당부채로 인식하고 있습니다.

출자약정내역에 대한 세부 정보 공시

마. 당반기말 현재 회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

출자약정내역에 대한 세부 정보 공시

(단위 : 천원)

			외화 출자약정액	외화 누적출자액	외화 잔여약정액	외화 출자약정액	외화 누적출자액	외화 잔여약정액	출자약정액	누적출자액	잔여약정액
			(USD) [USD, 천]	(USD) [USD, 일]	(USD) [USD, 일]	(EUR) [EUR, 일]	(EUR) [EUR, 일]	(EUR) [EUR, 일]			

약정의 유형	출자약정	Vista Equity Partners Fund VIII-A, L.P.	50,000,000	29,327,560	20,672,440						
		K-Fund II				100,000,000	86,978,845	13,021,155			
		Mirae Asset-Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.							500,000,000	490,761,782	9,238,218
		Sequoia Capital Global Growth Fund III	135,000,000	129,132,685	5,867,315						
		티비티 글로벌 성장 제3호 투자조합							25,000,000	20,000,000	5,000,000

종속기업 지급보증 계약에 대한 공시

바. 회사는 2020년 3월 27일 이사회 결의 및 2020년 4월 9일 투명성위원회 결의에 따라 2020년 4월 13일에 NAVER J. Hub의 Citi Bank Japan 차입금 JPY 50억에 대해서 5년의 지급보증계약을 체결하였으며, 당반기 중 보증기간을 1년 연장하였습니다. 또한 2023년 9월 6일 이사회 결의에 따라 NAVER J. Hub의 Mizuho Bank, SMBC 및 MUFG 차입금에 대하여 지급보증 계약을 체결하였습니다. 지급보증계약 대상이 되는 차입금은 Mizuho Bank 차입금 5년물 JPY 350억, SMBC차입금 5년물 JPY 350억, MUFG 차입금 4년물 JPY 221.6억 입니다.

종속기업 지급보증 계약에 대한 공시

	지급보증의 구분			
	제공한 지급보증			
	지급보증1	지급보증2	지급보증3	지급보증4
보증종류	차입금 지급보증	차입금 지급보증	차입금 지급보증	차입금 지급보증
피보증처명	NAVER J. Hub	NAVER J. Hub	NAVER J. Hub	NAVER J. Hub
보증대상	Citi Bank Japan 차입금 5년물	Mizuho Bank 차입금 5년물	SMBC 차입금 5년물	MUFG 차입금 4년물
보증금액 [JPY, 백만]	5,000	35,000	35,000	22,160

지급보증에 대한 비교(설명)	회사는 2020년 3월 27일 이사회 결의 및 2020년 4월 9일 투명성위원회 결의에 따라 2020년 4월 13일에 NAVER J. Hub의 Citi Bank Japan 차입금 JPY 50억에 대해서 5년의 지급보증계약을 체결하였으며, 당반기 중 보증기간을 1년 연장하였습니다.	2023년 9월 6일 이사회 결의에 따라 NAVER J. Hub의 Mizuho Bank, SMBC 및 MUFG 차입금에 대하여 지급보증 계약을 체결하였습니다.	2023년 9월 6일 이사회 결의에 따라 NAVER J. Hub의 Mizuho Bank, SMBC 및 MUFG 차입금에 대하여 지급보증 계약을 체결하였습니다.	2023년 9월 6일 이사회 결의에 따라 NAVER J. Hub의 Mizuho Bank, SMBC 및 MUFG 차입금에 대하여 지급보증 계약을 체결하였습니다.
-----------------	--	--	--	--

우발채무 및 약정사항에 대한 추가 정보 기술1

사. 당반기말 현재 회사는 KB손해보험 등의 임직원단체상해보험 등에 가입되어 있습니다.

아. 당반기말 현재 회사는 CJ기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 CJ대한통운, CJ ENM, 스튜디오드래곤의 주식을 보유 중이며, 해당 계약과 관련하여 상호 간 우선매수권 및 매도청구권을 행사할 수 있는 약정이 체결되어 있습니다.

자. 회사는 2021년 3월 16일 이사회 결의에 따라서 신세계기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 자기주식을 상호교환(신세계인터내셔널 및 이마트) 하였습니다. 해당 계약과 관련하여 상호 간 우선매수권 및 매도청구권 약정을 체결하였습니다. 회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

차. 회사는 2021년 8월 10일 이사회 결의에 따라 카페24 주식회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 당사 자기주식을 활용한 현물출자 계약을 체결하였습니다. 해당 계약과 관련하여 우선매수권, 이사선임권 약정을 체결하였으며, 회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

사용이 제한된 금융자산

카. 당반기말 현재 회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기에금 77,200백만원이 담보로 제공되어 있습니다. 또한 장단기금융상품 중 동반성장 협력을 위해 13,760백만원을 예치하였으며, 임대보증금 관련 35,616백만원에 대해 질권을 설정하였습니다. 당반기말 현재 상기 금융상품은 사용이 제한되어 있습니다.

사용이 제한된 금융자산

(단위 : 백만원)

	사용이제한된 정기에금	사용이제한된 장단기금융상품	질권설정된 임대보증금
사용이 제한된 금융자산	77,200	13,760	35,616

사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	당반기말 현재 회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기예금 77,200백만원이 담보로 제공되어 있습니다.	장단기금융상품 중 동반 성장 협력을 위해 13,760백만원을 예치하였습니다.	임대보증금 관련 35,616백만원에 대해 질권을 설정하였습니다.
---------------------	--	--	-------------------------------------

우발채무 및 약정사항에 대한 추가 정보 기술2

타. 당반기말 현재 회사가 보유한 미래에셋증권의 투자주식(자기주식 상호교환)과 관련하여 상호 간 우선매수권 및 매도청구권을 부여하는 약정이 체결되어 있으며, 해당주식은 일정기간 처분이 제한되어 있습니다.

파. 당반기말 현재 회사가 보유한 티빙의 투자주식과 관련하여 회사는 계약조건에 따라 행사할 수 있는 동반매도청구권을 보유하고 있습니다. 회사가 보유한 주식은 일정기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

하. 당반기말 현재 회사가 보유한 관계기업인 주식회사 위버스컴퍼니 주식 취득과 관련하여 거래 당사자 간 우선매수권 및 매도청구권약정을 체결하였으며, 일정한 조건이 충족될 경우 거래 상대방은 회사에 주식을 매도할 것을 요청할 수 있습니다. 회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

거. 당반기말 현재 회사가 보유한 관계기업인 와이엔컬처엔스페이스, Carousell Pte Ltd 등 주식과 관련하여 거래 당사자 간 우선매수권 및 동반매도권 약정이 체결되어 있습니다.

관계기업과의 자금대여계약에 대한 공시

너. 회사는 2024년 2월 1일 이사회 결의에 따라 당반기말 현재 회사의 관계기업인 네이버제트 주식회사와 1,000억원의 자금대여 계약을 체결하였고, 이와 관련하여 당반기말 현재 600억원을 대여했으며, 약정조건 등의 달성 여부에 따라 2025년 중 추가 400억원 대여 여부를 결정할 예정입니다.

관계기업과의 자금대여계약에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	NAVER Z CO.,LTD.
자금대여계약	100,000
자금대여액	60,000
자금대여계약 잔액	40,000
특수관계자거래의 채권,채무의 조건에 대한 설명	약정조건 등의 달성 여부에 따라 2025년 중 추가 400억원 대여 여부를 결정할 예정입니다

18. 특수관계자 거래

매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자

가. 당반기말 및 전기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업의 현황은 주석 10. 가. 에 기재되어 있습니다.

나. 당반기말 및 전기말 현재 회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 공시

당반기말

	전체 특수관계자
	특수관계자
	기타
특수관계자의 명칭	재단법인 해피빈, 재단법인 네이버커넥트, 주식회사 두한즈, 주식회사 에이치디정선, 주식회사 파스토
특수관계의 성격에 대한 기술	기타 특수관계자는 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 기업집단소속회사 및 회사가 유의적 영향력을 행사할 수 있을 것으로 판단한 복합금융상품 발행법인으로 구성됩니다.

전기말

	전체 특수관계자
	특수관계자
	기타
특수관계자의 명칭	재단법인 해피빈, 재단법인 네이버커넥트, 주식회사 두한즈, 주식회사 에이치디정선, 주식회사 파스토
특수관계의 성격에 대한 기술	기타 특수관계자는 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 기업집단소속회사 및 회사가 유의적 영향력을 행사할 수 있을 것으로 판단한 복합금융상품 발행법인으로 구성됩니다.

다. 당반기 및 전반기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

특수관계자거래에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

				영업수익	기타수익	영업비용	기타비용	유무형자산 취득	유무형자산 처분	특수관계의 성격에 대한 기술	기업이 특수관계자로부터 대당한 부채의 금액, 특수관계자거래	특수관계자가 기업으로부터 대당한 부채의 금액, 특수관계자거래	특수관계자거래에 대한 기술
전체 특수관계자	특수관계자	종속기업	네이버클라우드 주식회사	19,357,703	10,782,355	450,366,498	0	499,675	2,271				계정 사입부 양수도로 인한 금액이 포함되어 있습니다.
			네이버페이년월 주식회사	8,031,028	1,511,586	61,441,908	2,463,637	10,066	13,663				
			네이버페이년월 유한회사	2,134,266	1,833,048	38,652,145	0	24,654	85				
			주식회사 컴파트너스	35,137	0	9,246,036	0	0	0				
			주식회사 그린원서비스	44,543	0	21,519,351	0	0	0				
			주식회사 인원즈	50,733	56,832	11,895,395	0	0	0				
			네이버페이년월 주식회사	11,517	368,158	3,697,762	0	684	2,532				
			NAVER France SAS	0	0	19,618,254	0	0	0				
			엔테크서비스 주식회사	70,492	0	26,857,285	0	0	204				
			스노우 주식회사	281,779	624,387	2,381,407	0	11,894	0				

			엔터테인먼트 서비스 주식회사	20,020	0	1,147,714	0	0	0				
			네이버랩스 주식회사	43,141	1,486,314	32,656,950	0	8,192	4,279				
			네이버랩스 주식회사	0	5,394	1,137,481	0	0	0				
			NAVER CHINA CORPORATION	0	0	4,319,515	20	0	0				
			NAVER J.Hub Corporation	0	2,493,150	2,612,315	0	0	2,520				
			NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	0	0	3,934,472	0	0	0				
			LINE WORKS Corporation	0	0	285,521	0	0	0				
			스튜디오오리온 주식회사	696	98,190	675	0	0	0				
			네이버엔터테인먼트 주식회사	57	681	0	0	0	0				
			주식회사 어뮤즈										
			주식회사 오디오스토리	11,406	14,430	423,522	0	0	0				
			크림 주식회사	17,856	240,049	0	0	0	98				
			케이크 주식회사	1,348	35,114	11,902	0	0	0				
			WEBTOON Entertainment Inc										
			Chengdu NCC Technology Corporation	0	0	4,352,751	0	0	0				
			NAVER U.Hub Inc	0	0	10,076,860	26	0	0				
			포스트마크	818	0	0	0	0	0				
			Postmark, Inc.	1,399,998	0	85	0	0	0				
			주식회사 세미올론스튜디오	63	0	0	0	0	0				
			니메인 주식회사	27	0	0	0	0	0				
			플 주식회사	708	0	0	0	0	0				
			크림웨어 주식회사	30	58,945	0	0	0	0				
			주식회사 엔비전스	0	0	2,000	0	0	0				
		관계기업	LY Corporation	35,894,004	0	0	609	0	0	관계기업의 종속기업임 니다.			
			리안플러스 주식회사	79,802	0	457,988	0	0	0	관계기업의 종속기업임 니다.			
			주식회사 사이냅소프트										
			주식회사 이로정보기술	0	0	292,432	0	0	0				
			카툰24 주식회사	1,706,862	0	4,003,027	0	0	0				
			아이피엑스 주식회사	821	0	0	0	0	0				
			주식회사 워먼스컴퍼니	0	567,272	0	0	0	0				
			리안스튜디오 주식회사	2,963	0	0	0	0	0	관계기업의 종속기업임 니다.			
			핀스토어 주식회사	0	0	721,807	0	0	0				
			LINE NEXT Inc.										
			LINE VIETNAM COMPANY LIMITED										
			LINE Taiwan Limited										
			주식회사 플렉시										
			주식회사 로크미디어	0	0	148	0	0	0	관계기업의 종속기업임 니다.			
			플레이리스트 주식회사	1,639	0	0	0	0	0				
			Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	0	0	0	7	0	0				
			주식회사 알아이엔터태인먼트	0	0	4,056	0	0	0	관계기업의 종속기업임 니다.			
			네이버제트 주식회사	104,977	2,521,913	0	0	679	0				
			CELSYS, Inc.										

		공통기업	주식회사 엠스페이스	0	1,420,010	0	0	0	0	0			
			연인플레이 주식회사										
			주식회사 와이랩	2,300	0	0	0	0	0	0			
			LINE Financial Corporation	1,258	0	0	0	0	0	0	관계기업의 종속기업임 니다.		
			LINE Pay Plus Corporation	1,693	0	0	0	0	0	0	관계기업의 종속기업임 니다.		
			라인프렌즈스퀘어 주식회사	1,218	0	0	0	0	0	0	관계기업의 종속기업임 니다.		
			주식회사 작가집머니	0	0	0	0	6,720	0	0			
			비네플레이 주식회사	0	0	256,800	0	0	0	0			
			여행플러스 주식회사	0	0	179,500	0	0	0	0			
			주식회사 인터비즈	288	0	348,763	0	0	0	0			
		가타	주식회사 뽀빠	0	0	179,172	0	0	0	0			당기 중 차분 또는 환산 되기 이전까지의 거래 금액입니다.
			주식회사 이그로플러스	0	0	169,483	0	0	0	0			
			주식회사 동그앙이	6	0	309,630	0	0	0	0			
			주식회사 방울방미디어	0	0	138,950	0	0	0	0			
			차이니즘 주식회사	0	0	120,150	0	0	0	0			
			주식회사 스펙텔	0	0	312,900	0	0	0	0			
			주식회사 테크플러스										
			디자인플러스 주식회사	0	0	171,801	0	0	0	0			
		가타	재단법인 내이버쿼트	871	4,690	8,040	9,000,000	0	0	0	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위 에는 포함되지 않으나 특별규제 및 공명거래 에 관한 법률에 따른 중 대한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계 인이며, 대규모기업집 단 지정 후 거래금액입 니다.		
			재단법인 해피빈	2,655	0	0	9,001,000	0	0	0	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위 에는 포함되지 않으나 특별규제 및 공명거래 에 관한 법률에 따른 중 대한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계 인이며, 대규모기업집 단 지정 후 거래금액입 니다.		
			재단법인 내이버문화재 단										
			주식회사 유랩										
			주식회사 두렌즈	0	0	2,388,364	0	0	0	0			
			주식회사 파스토	0	0	194,716	0	0	0	0			
			가타	0	0	19,371	0	0	0	0			
			전체 특수관계자 합계	0								348,497,000	427,784,000

전반기

(단위 : 천원)

				영업수익	기타수익	영업비용	기타비용	유무형자산 취득	유무형자산 처분	특수관계의 성격에 대	기업이 특수관계자	특수관계자가 기업	특수관계자거래에 대한
--	--	--	--	------	------	------	------	----------	----------	-------------	-----------	-----------	-------------

										한 기술	대신한 부채의 경제, 복 수관계자거래	대신한 부채의 경제, 복 수관계자거래	기술
전체 특수관계자	특수관계자	종속기업	네이버클라우드 주식회사	16,509,617	13,002,377	418,875,887	142,959	80,626	45,154				
			네이버페이낸셜 주식회사	9,678,847	1,714,412	48,040,318	4,445,020	23,421	30,982				
			네이버헬론 유한회사	590,629	4,110,409	29,914,324	79,209	1,871	0				
			주식회사 컴파트너스	35,465	0	8,107,172	0	0	0				
			주식회사 그린웹서비스	51,494	0	19,584,572	0	0	0				
			주식회사 인콰즈	50,529	53,142	10,653,930	0	0	178				
			네이버페이엔엑스 주식회사	16,817	397,848	3,770,764	0	14,974	7,303				
			NAVER France SAS	0	0	18,115,055	0	0	0				
			엔텍크서비스 주식회사	70,678	0	24,021,600	0	5,574	1,503				
			스노우 주식회사	68,745	1,777,621	1,534,025	33,817	4,742	0				
			엔아이타서비스 주식회사	20,058	7,683	919,051	0	0	0				
			네이버랩스 주식회사	51,722	1,443,654	624,470	0	9,616	22,073				
			네이버랩스 주식회사	0	45,114	1,116,880	779	0	0				
			NAVER CHINA CORPORATION	0	0	6,917,952	61	0	0				
			NAVER J.Hub Corporation	0	4,827,361	198,848	2	0	5,418				
			NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	0	0	3,488,782	0	0	0				
			LINE WORKS Corporation	0	0	209,745	0	0	0				
			스튜디오오코 주식회사	10,000	0	96,000	0	0	0				
			네이버헬론컴파니 주식회사	238	0	0	0	0	0				
			주식회사 어뮤즈	2,556	0	0	0	0	0				
			주식회사 오디오소리	15,902	0	333,783	0	0	0				
			크림 주식회사	22,431	637,357	0	10,944	0	44				
			웨이크 주식회사	12,044	142,864	10,198	2,753	0	0				
			WEBTOON Entertainment Inc	134,300	0	0	0	0	0				
			Chengdu NCC Technology Corporation	0	0	3,527,546	0	0	0				
			NAVER U.Hub Inc	0	10,276	1,903,188	62	0	0				
			폰피아										
			Postmark, Inc.										
			주식회사 세미블론스튜디오										
			디오										
			니메인 주식회사										
			플 주식회사										
			코림웨이 주식회사										
			주식회사 뽀빠리										
		관계기업	LY Corporation	10,365,074	0	41,014	0			관계기업의 종속기업입니다.			
			리안플러스 주식회사	133,991	0	416,922	0	0	2,090	관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 사이냅소프트	0	0	250,000	0	0	0				
			주식회사 이온정보기술	0	0	287,960	0	0	0				
			카툰24 주식회사	260,862	0	3,764,072	0	0	0				
			아이팝엑스 주식회사	1,109	0	1,417	0	0	0				
			주식회사 뽀빠리	0	313,191	0	35,580	0	0				
			리안스튜디오 주식회사	3,067	0	0	0	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			플스도어 주식회사	0	0	361,567	0	0	0				

			LINE NEXT Inc.	45,880	0	0	0	0	0				
			LINE VIETNAM COMPANY LIMITED	0	0	49,957	0	0	0	관계기업의 종속기업임 UO.			
			LINE Taiwan Limited	73,869	0	1,493,007	0	0	0	관계기업의 종속기업임 UO.			
			주식회사 플렉이	29,938	0	0	0	0	0	관계기업의 종속기업임 UO.			
			주식회사 오크미디어	0	0	364	0	0	0	관계기업의 종속기업임 UO.			
			플레이리스트 주식회사	121,863	0	173,961	0	0	0				
			Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	0	0	0	7	0	0				
			주식회사 알이엔터테인먼트 인먼트	0	0	37,146	0	0	0				
			네이버재단 주식회사	109,201	3,470,962	42,366	38,328	0	371	전반기 중 종속기업에 서 관계기업으로 변경 되었습니다.			
			CELSYS, Inc.	2,000	0	0	0	0	0				
			주식회사 한스메이스	2,243	0	0	0	0	0				
			리앙블레이 주식회사	211	0	0	0	0	0	관계기업의 종속기업임 UO.			
			주식회사 와이엠										
			LINE Financial Corporation										
			LINE Pay Plus Corporation										
			라인프렌즈스퀘어 주식 회사										
			주식회사 국가증권나										
		공동기업	비엔블레이 주식회사	0	0	347,200	0	0	0				
			에픽블라스 주식회사	0	0	266,200	0	0	0				
			주식회사 인터비즈	404	0	124,062	0	0	0				
			주식회사 컴랩	0	0	204,300	0	0	0				
			주식회사 아그로폴리스	0	0	252,200	0	0	0				
			주식회사 동그윙이	57	0	290,565	0	0	0				
			주식회사 법률엔미디어	0	0	195,638	0	0	0				
			차이니움 주식회사	0	0	595,334	0	0	0				
			주식회사 소롱랩	0	0	210,899	0	0	0				
			주식회사 테크플러스	6	0	234,400	0	0	0				
			디지털프렌즈 주식회사	0	0	251,860	0	0	0				
		기타	재단법인 네이버커넥트	334,596	3,523	305,360	10,000,000		0	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위 에는 포함되지 않으나 특정규제 및 공정한 거래 에 관한 법률에 따른 동 일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계 인이며, 대규모기업집 단 지정 후 거래금액범 UO.			
			재단법인 에피반	1,924	0	0	8,000,000		0	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위 에는 포함되지 않으나			

										특정규제 및 공정거래 에 관한 법률에 따른 동 원한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계 인이며, 대규모기업집 단 지정 후 거래금액입 니다.			
			계단법인 내이바문화재 단	147	0	0	0	0	0	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위 에는 포함되지 않으나 특정규제 및 공정거래 에 관한 법률에 따른 동 원한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계 인이며, 대규모기업집 단 지정 후 거래금액입 니다.			
			주식회사 유방	0	0	0	27,500	0	0	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위 에는 포함되지 않으나 특정규제 및 공정거래 에 관한 법률에 따른 동 원한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계 인이며, 대규모기업집 단 지정 후 거래금액입 니다.			
			주식회사 무병조										
			주식회사 파스토										
			기타	10,279	0	34,901	0	0	0				
전체 특수관계자 합계											248,761,000	309,625,000	

라. 당반기말 및 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액에 대한 공시

당반기말

(단위 : 천원)

				매출채권	미수금 등(*1)	대여금	미지급금	임대보증금 등	특수관계의 성격에 대 한 기술	특수관계자에 대한 채 권·채무의 주요 잔액 에 대한 기술
전체 특수관계자	특수관계자	종속기업	네이버파이낸셜 주식 회사	212,672,634	2,050,169	0	157,640,365	1,785,775		
			네이버클라우드 주식 회사	4,029,604	439,357,379	410,000,000	49,469,228	7,729,284		
			네이버웹툰 유한회사	32,380	433,312	0	13,611,446	3,499,598		
			네이버아이앤에스 주 식회사	1,479	417,744	0	722,193	414,746		
			네이버웹스 주식회사	2,896	1,576,745	0	5,741,900	1,738,813		
			주식회사 컴파트너스	5,290	26,332	0	1,731,755	0		
			스튜디오오리온 주식회 사	0	4,078,147	0	0	394,022		

			주식회사 그린웹서비 스	6,860	56,510	0	4,118,080	0		
			엔테크서비스 주식회 사	10,591	104,045	0	4,994,646	0		
			주식회사 인컴즈	7,666	37,191	0	2,185,263	57,816		
			NAVER France SAS	0	39,700	0	11,135,783	0		
			NAVER CHINA CORPORATION	0	459,840	0	729,877	0		
			NAVER J.Hub Corporation	0	6,871,790	0	97,454	27,861,307		
			LINE Digital Frontier Corporation	0	1,744	0	0	0		
			스노우 주식회사	4,242	230,861	0	542,018	1,624,042		
			네이버엔즈 주식회사	0	0	0	206,667	5,900		
			주식회사 오디언소리	0	16,822	500,000	34,726	0		
			엔아이티서비스 주식 회사	2,880	39,236	0	212,113	0		
			네이버웹툰컴퍼니 주 식회사	5	0	0	241	1,301		
			WEBTOON Entertainment Inc	0	8,139	0	445,923	0		
			케이크 주식회사	129	680	0	3,149	33,843		
			크림 주식회사	1,438	9,969,555	0	0	963,281		
			Chengdu NCC Technology Corporation	0	85,327	0	692,018	0		
			스튜디오엔 주식회사	0	395	0	0	0		
			NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	0	217,772	0	750,081	0		
			NAVER U.Hub Inc	0	398,157	0	0	0		
			주식회사 엔비전스	0	320	0	0	0		
			Poshmark, Inc.	445,990	0	0	0	0		
			문피아	0	0	0	0	766		
			LINE WORKS Corporation	0	0	0	40,733	0		
			Wattpad Corporation	0	0	0	66,011	0		
			크림플레이 주식회사	33	0	0	0	119,834		
			네이버클라우드트라스 트서비스 주식회사	0	399	0	0	0		
		관계기업	LINE Financial Corporation	792	5,194	0	0	0	관계기업의 종속기업 입니다.	
			LINE Pay Plus Corporation	0	1,787	0	0	0	관계기업의 종속기업 입니다.	
			LINE Taiwan Limited							
			LY Corporation	1,121,962	0	0	12,206,740	11,715,814	관계기업의 종속기업 입니다.	
			네이버제트 주식회사	76,079	4,967,945	60,000,000	19,823	888,495		
			라인스튜디오 주식회 사	2,804	1,583	0	3,872	0	관계기업의 종속기업 입니다.	
			라인플러스 주식회사	37,429	15,191	0	146,093	225,509	관계기업의 종속기업 입니다.	
			라인플레이 주식회사							
			YJ Capital Inc.							
			아이피엑스 주식회사	0	1,317	0	0	0		
			웹스토어 주식회사	0	0	0	132,000	0		
			주식회사 로크미디어	0	0	0	20	0	관계기업의 종속기업	

										없습니다.	
		주식회사 아로청보 술	0	0	0	17,600	0				
		주식회사 알아이엔터 테인먼트									
		주식회사 워버스컴퍼 니	0	29,674,668	0	0	2,740,731				
		주식회사 필웨이									
		카뎀24 주식회사	4,510	0	0	373,228	0				
		플레이리스트 주식회 사	0	280	0	0	0				
		LINE Company (Thailand) Limited	0	0	0	0	0	관계기업의 종속기업 없습니다.			
		에스티엘제18호사모투 자 합자회사	0	300,822	0	0	0				
		라인프렌즈스퀘어 주 식회사	0	514	0	0	0	관계기업의 종속기업 없습니다.			
	공동기업	여행플러스 주식회사	0	0	0	30,723	0				
		주식회사 동그람이	0	0	0	30,030	0				
		주식회사 썬랩									
		차이나랩 주식회사	0	0	0	19,470	0				
		주식회사 인터비즈									
		씨네플레이 주식회사	0	0	0	26,455	0				
	그 밖의 특수관계자	재단법인 네이버캐 트	11,178	25,410	0	11,000	0	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위 에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래 에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집 단 소속회사 및 특수관 계인이며, 대규모기업 집단 지정 후 거래금액 없습니다.			
		재단법인 해피빈	1,970	0	0	0	0	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위 에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래 에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집 단 소속회사 및 특수관 계인이며, 대규모기업 집단 지정 후 거래금액 없습니다.			
		주식회사 두행즈									
		주식회사 파스토									
		기타	0	0	0	60,469	0				

전기말

(단위 : 천원)

				매출채권	미수금 등(*1)	대어금	미지급금	임대보증금 등	특수관계의 성격에 대 한 기술	특수관계자에 대한 채 권·채무의 주요 잔액
--	--	--	--	------	-----------	-----	------	---------	---------------------	----------------------------

										에 대한 기술
전체 특수관계자	특수관계자	종속기업	네이버파이낸셜 주식 회사	173,710,054	2,217,965	0	134,143,777	1,644,326		
			네이버클라우드 주식 회사	3,986,573	13,105,632	410,000,000	46,999,831	7,307,376		
			네이버웹툰 유한회사	559,880	889,391	0	12,776,789	3,499,598		
			네이버아이엔에스 주 식회사	4,111	477,265	0	760,742	414,746		
			네이버랩스 주식회사	21,278	1,579,732	0	7,928,189	1,738,813		
			주식회사 컴파트너스	5,410	5,645	0	1,649,564	0		
			스튜디오오리고 주식회 사	1,823	33,842	0	0	394,022		
			주식회사 그랜웹서비 스	12,903	11,543	0	3,942,989	0		
			엔테크서비스 주식회 사	10,929	270,149	0	4,795,075	0		
			주식회사 인콰즈	7,694	15,507	0	2,032,339	57,816		
			NAVER France SAS	0	118,517	0	10,880,766	0		
			NAVER CHINA CORPORATION	0	81,687	0	613,580	0		
			NAVER J.Hub Corporation	59,754	7,354,829	0	236,211	0		전기 중 지급보증에 대 한 대가로 35,571백만 원을 선수령하였습니다.
			LINE Digital Frontier Corporation	0	5,763	0	0	0		
			스노우 주식회사	158,766	480,180	0	667,512	1,510,328		
			네이버엔즈 주식회사	167	0	0	208,375	5,900		
			주식회사 오디오소리	0	2,440	500,000	1,676	0		
			엔아이티서비스 주식 회사	2,909	116,856	0	207,530	0		
			네이버웹툰컴퍼니 주 식회사	15	467	0	0	1,301		
			WEBTOON Entertainment Inc	0	8,706	0	221,483	0		
			케이크 주식회사	447	12,307	0	4,018	147,557		
			크림 주식회사	9,577	166,361	0	0	963,281		
			Chengdu NCC Technology Corporation	0	71,882	0	771,421	0		
			스튜디오엔 주식회사	208	3,445	0	0	0		
			NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	0	277,883	0	653,653	0		
			NAVER U.Hub Inc	0	332,731	0	0	0		
			주식회사 엔비전스	0	52	0	4	0		
			Poshmark, Inc.	725,013	0	0	0	0		
			문피아	1,346	2,195	0	0	766		
			LINE WORKS Corporation	0	2,890	0	82,159	0		
			Wattpad Corporation	0	3,206	0	0	0		
			크림페이 주식회사							
			네이버클라우드트러스트 서비스 주식회사							
		관계기업	LINE Financial Corporation	39	116,791	0	0	0	관계기업의 종속기업 입니다.	
			LINE Pay Plus	0	102,037	0	0	0	관계기업의 종속기업	

			Corporation						없니다.	
			LINE Taiwan Limited	0	0	0	285,495	0	관계기업의 종속기업	
			LY Corporation	28,661,720	6,912	0	12,174,240	0	관계기업의 종속기업	
			네이버제트 주식회사	97,887	3,422,630	60,000,000	39,955	1,424,771	전기 중 종속기업에서 관계기업으로 변경되 었습니다.	
			라인스튜디오 주식회 사	2,804	218,528	0	3,872	0	관계기업의 종속기업	
			라인플러스 주식회사	75,595	793,005	0	2,567,795	225,509	관계기업의 종속기업	
			라인플레이 주식회사	0	0	0	1	0	관계기업의 종속기업	
			YJ Capital Inc.	0	14,594	0	0	0	관계기업의 종속기업	
			아이피엑스 주식회사	0	149,466	0	0	0		
			웹스터 주식회사	0	0	0	132,000	0		
			주식회사 로크미디어	0	0	0	0	0	관계기업의 종속기업	
			주식회사 아로광보기 술	0	0	0	70,945	0		
			주식회사 알아이엔터 테인먼트	0	0	0	5,615	0	관계기업의 종속기업	
			주식회사 웨버스컴퍼 니	0	31,190,890	0	0	2,740,731		
			주식회사 팜웨이	939	0	0	0	0	관계기업의 종속기업	
			카툰24 주식회사	4,510	0	0	286,640	0		
			플레이리스트 주식회 사	0	38,270	0	946,000	0		
			LINE Company (Thailand) Limited							
			에스티엘제18호사모투 자 합자회사							
			라인프렌즈스퀘어 주 식회사							
	공동기업		여행플러스 주식회사	0	0	0	30,464	0		
			주식회사 동그람이	0	0	0	9,460	0		
			주식회사 뽕랩	0	0	0	11,550	0		
			치이나랩 주식회사	0	0	0	60,000	0		
			주식회사 인턴바즈	0	0	0	88,930	0		
			씨네플레이 주식회사							
	그 밖의 특수관계자		재단법인 네이버캐 트	516	228	0	0	0	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위 에는 포함되지 않으나 독립규제 및 공정거래 에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집 단 소속회사 및 특수관 계인입니다.	
			재단법인 해피빈	1,060	160	0	0	0	기업회계기준서 제 1024호 '특수관계자'	

									상의 특수관계자 범위 에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래 에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집 단 소속회사 및 특수관 계인입니다.	
			주식회사 두원즈	0	0	0	323	0		
			주식회사 파스토	0	0	0	1,801	0		
			기타							

(*1) 리스채권이 포함되어 있습니다.

당반기말 및 전기말 현재 특수관계자 채권에 대하여 설정된 대손충당금은 없습니다.

마. 특수관계자와의 자금 거래

당반기 및 전반기 중 특수관계자에 대한 자금 거래는 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 자금 거래에 대한 공시

당반기

(단위 : 천원)

				현금출자	배당금 수령 등	자금대여	자금회수(*1)
전체 특수관계자	특수관계자	종속기업	네이버클라우드 주식 회사				
			엔아이티서비스 주식 회사				
			네이버아이앤에스 주 식회사				
			Do Ventures Annex Fund, LP	120,318	0	0	0
			티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합				
			에스브이에이소다사 모투자 합자회사				
			NAVER J.Hub Corporation	11,692,440	0	0	0
			스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	0	1,980,000	0	0
			NAVER Arabia Regional Headquarter	5,026,090	0	0	0
			크림 주식회사	0	0	0	745,813
			스튜디오리코 주식회 사	0	0	0	305,069
		관계기업	CHINA VENTURES FUND II, L.P.	699,526	0	0	0
			주식회사 위버스컴퍼 니	0	0	0	2,121,964
			China Ventures Fund I, Limited Partnership	1,855,936	0	0	0

			티비티 글로벌 성장 제3호 투자조합	5,000,000	0	0	0
			에스티엘제18호사모 투자 합자회사	0	297,534	0	0
			K-Fund I	1,225,823	0	0	0
			Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	0	12,277,608	0	0
			스마트대한민국 네이 버-스톤브릿지 라이 징 투자조합	0	800,000	0	0
			K-Fund II	9,440,863	0	0	0
			본엔젤스 페이스메이 커 펀드	0	1,725,000	0	0
			미래에셋네이버아시 아그로스사모투자 합 자회사	0	4,500,000	0	0
			Do Ventures Fund I, I-A				
			미래에셋네이버신성 장투자조합1호				
			퓨처이노베이션제삼 호사모투자 합자회사				
			네이버제트 주식회사				
			주식회사 아로정보기 술	0	8,000	0	0
			넷매니아 주식회사				
			A Holdings Corporation	0	123,898,855	0	0
			신기술투자조합 소란	0	35,238	0	0
			주식회사 앤스페이스	0	2,000,000	0	0
			와이지 네이버 컨텐 츠 & 라이프스타일 펀드	0	20,000,000	0	0

전반기

(단위 : 천원)

				현금출자	배당금 수령 등	자금대여	자금회수(*1)
전체 특수관계자	특수관계자	종속기업	네이버클라우드 주식 회사	0	0	260,000,000	147,221
			엔아이티서비스 주식 회사	0	0	0	451,553
			네이버아이앤에스 주 식회사	0	36,399,960	0	0
			Do Ventures Annex Fund, LP	106,067	0	0	0
			티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	0	10,253,908	0	0
			에스브이에이소다사 모투자 합자회사	0	168,154	0	0
			NAVER J.Hub				

			Corporation				
			스프링캠프 초기전문				
			투자조합 제1호				
			NAVER Arabia				
			Regional				
			Headquarter				
			크림 주식회사				
		관계기업	스튜디오리코 주식회 사				
			CHINA VENTURES FUND II, L.P.	1,322,042	0	0	0
			주식회사 위버스컴퍼 니	0	0	0	1,988,975
			China Ventures Fund I, Limited Partnership	1,760,350	0		
			티비티 글로벌 성장 제3호 투자조합	7,500,000	0		
			에스티엘제18호사모 투자 합자회사	0	300,000		
			K-Fund I	2,001,726	0		
			Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	0	11,100,996		
			스마트대한민국 네이 버-스톤브릿지 라이 징 투자조합	2,000,000	0	0	0
			K-Fund II	20,775,089	13,265,398	0	0
			본엔젤스 페이스메이 커 펀드	0	1,312,500	0	0
			미래에셋네이버아시 아그로스사모투자 합 자회사	0	2,450,000	0	0
			Do Ventures Fund I, I-A	1,333,500	0	0	0
			미래에셋네이버신성 장투자조합1호	0	2,850,000	0	0
			퓨처이노베이션제삼 호사모투자 합자회사	6,892,500	0	0	0
			네이버제트 주식회사	0	0	60,000,000	0
			주식회사 아로정보기 술	0	8,000	0	0
			넷매니아 주식회사	0	8,156	0	0
			A Holdings Corporation				
			신기술투자조합 소란				
			주식회사 앤스페이스				
			와이지 네이버 컨텐 츠 & 라이프스타일 펀드				

(*1) 리스 거래로 인한 금액이 포함되어 있습니다.

바. 당반기말 현재 회사가 특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증은 다음과 같습니다.

특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증

	전체 특수관계자			
	특수관계자			
	종속기업			
	NAVER J.Hub Corporation			
	거래상대방			
	Citibank	Mizuho Bank	SMBC	MUFG
지급보증 금액 [JPY, 일]	5,000,000,000	35,000,000,000	35,000,000,000	22,160,000,000
실행액 [JPY, 일]	5,000,000,000	35,000,000,000	35,000,000,000	22,160,000,000
개시일	2020-04-13	2023-09-25	2023-09-25	2023-09-29
만기일	2026-04-15	2028-09-25	2028-09-25	2027-09-24

사. 주요 경영진에 대한 보상

당반기 및 전반기 중 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 포괄손익계산서 상 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

주요 경영진에 대한 보상에 대한 공시

당반기 (단위 : 천원)

	공시금액
단기급여	2,248,421
퇴직급여	290,120
주식보상비용	468,797

전반기 (단위 : 천원)

	공시금액
단기급여	1,485,000
퇴직급여	171,357
주식보상비용	720,382

19. 보고기간 후 사건

수정을 요하지 않는 보고기간후사건에 대한 공시

회사는 2025년 8월 5일 이사회 결의에 따라 보유 중인 자기주식 1,584,370주(3,684억 원)을 소각하기로 결정하였으며, 그 예정일은 2025년 8월 12일입니다.

수정을 요하지 않는 보고기간후사건에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	주요한 보통주 거래
자기주식소각(단위: 주)	1,584,370
소각대상주식 금액	368,400
소각예정일	2025-08-12

6. 배당에 관한 사항

가. 회사의 배당정책에 관한 사항

당사는 당사 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회의 결의를 통해 배당을 실시하고 있으며, 주주환원계획과 관련하여 2023년 5월 8일 '수시공시의무관련사항' 공시를 통해 아래와 같이 발표하였습니다.

- 현금배당 : 2개년 평균 연결FCF의 약 15~30%를 지급(경영환경, 차입금 상환 계획 등 감안)

* 연결FCF는 당해 연결기준 영업이익+ 비현금성지출-법인세납부액-CapEx

당사는 상기 주주환원 계획에 따라 2022 사업연도에 대해 2023년 8월 2일 배당결정공시를 통해 약 624억원(주당 배당금 415원)의 특별 분기배당을 실시하였습니다.

당사는 2023 사업연도에 대해 2024년 2월 2일 배당결정공시를 통해 약 1,190억원(주당 배당금 790원)의 결산배당 계획을 발표하였고, 주주총회의 승인을 거쳐 주주들에게 배당금을 지급하였습니다.

당사는 2024 사업연도에 대해 2025년 2월 7일 배당결정공시를 통해 약 1,684억원(주당 배당금 1,130원)의 결산배당 계획을 발표하였고, 주주총회의 승인을 거쳐 주주들에게 배당금을 지급하였습니다.

상기 주주환원계획과 별도로 당사는 주주가치제고를 위해 2023년부터 2025년까지 매년 발행주식수의 1%를 기보유 자기주식을 활용하여 소각할 계획으로, 2023년에 이어 2024년 8월에 기보유 자기주식 1,624,086주를 소각하였습니다. 또한 공시작성대상기간 이후인 2025년 8월 5일 자기주식 1,584,370주의 소각을 발표하였고, 8월 12일 소각이 완료되었습니다.

또한 당사는 2024년 9월 30일 자기주식 2,347,500주의 장내 취득 및 소각을 공시하고, 2024년 11월 실행하였습니다. 본 자기주식 취득 및 소각은 상기 주주환원정책과는 별도로 추가 집행한 건입니다.

이에 더하여 주주분들의 배당 예측 가능성을 제고하고자 2024년 3월 26일에 개최된 제25기 정기주주총회에서 당사 정관 제56조(이익배당)를 개정하여 배당기준일을 이사회 결의로 정할 수 있도록 변경하였습니다.

나. 배당관련 예측가능성 제공에 관한 사항

(1) 정관상 배당절차 개선방안 이행 가부

구분	현황 및 계획
정관상 배당액 결정 기관	주주총회
정관상 배당기준일을 배당액 결정 이후로 정할 수 있는지 여부	○
배당절차 개선방안 이행 관련 향후 계획	-

(2) 배당액 확정일 및 배당기준일 지정 현황

구분	결산월	배당여부	배당액 확정일	배당기준일	배당 예측가능성 제공여부	비고
제26기	2024년 12월	○	2025년 02월 06일	2025년 02월 28일	○	-
제25기	2023년 12월	○	2024년 02월 02일	2023년 12월 31일	X	-
제24기	2022년 12월	X	-	-	X	-

다. 기타 참고사항(배당 관련 정관의 내용 등)

배당과 관련된 중요한 정책, 배당의 제한에 관한 사항 등은 당사 정관 제55조의2(이익금의 처분), 제56조(이익배당), 제57조(분기배당), 제58조(배당금지급청구권의 소멸시효)를 참조하시기 바랍니다.

라. 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제27기 반기	제26기	제25기
주당액면가액(원)		100	100	100
(연결)당기순이익(백만원)		913,623	1,923,237	1,012,322
(별도)당기순이익(백만원)		858,689	1,968,704	1,414,313
(연결)주당순이익(원)		6,089	12,702	6,661
현금배당금총액(백만원)		-	168,437	181,383
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	8.8	17.9
현금배당수익률(%)	보통주	-	0.5	0.3
	종류주	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	-	1,130	1,205
	종류주	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-

※ (연결)당기순이익은 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익, (연결)주당순이익은 기본주당계속영업이익 기준입니다.

※ 분기배당 실시내역 : 2023년 2분기 말 기준 주주 대상 분기배당 실시(배당금 총액 624억원,

주당 배당금 415원)하였으며, 세부 내역은 당사가 2023년 8월 2일에 공시한 '현금, 현물배당 결정' 공시문안을 참고해 주시기 바랍니다.

마. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	2	0.4	0.3

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

당사는 공시대상기간 중 2023년 11월과 2024년 8월, 2024년 11월에 각각 1,640,491주, 1,624,086주, 2,347,500주의 자기주식을 소각하였으나, 상법 제343조 제1항에 근거한 소각으로 자본금에는 변동이 없습니다. 또한 당사는 공시대상기간 중 지분증권의 발행을 통한 자금조달실적이 없습니다.

증자(감자)현황

(기준일 : 2025년 06월 30일)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
-	-	-	-	-	-	-

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

채무증권 발행실적

(기준일 : 2025년 06월 30일)

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2025년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일 초과 30일이하	30일 초과 90일이하	90일 초과 180일이하	180일 초과 1년이하	1년 초과 2년이하	2년 초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
--	----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2025년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액(연결)

(기준일 : 2025년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	1,535,120	301,457	-	44,085	-	14,085	28,169	1,922,916
	사모	-	-	14,000	-	-	-	-	14,000
	합계	1,535,120	301,457	14,000	44,085	-	14,085	28,169	1,936,916

회사채 미상환 잔액(별도)

(기준일 : 2025년 6월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	1,535,120	301,457	-	44,085	-	14,085	28,169	1,922,916
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	1,535,120	301,457	-	44,085	-	14,085	28,169	1,922,916

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2025년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2025년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(작성기준일 : 2025년 06월 30일)

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
네이버 주식회사 제4-2회 무보증사채	2021.02.25	2026.02.25	450,000	2021.02.15	한국예탁결제원
네이버 주식회사 제5-1회 무보증사 채	2024.01.24	2027.01.24	170,000	2024.01.12	한국예탁결제원
네이버 주식회사 제5-2회 무보증사채	2024.01.24	2029.01.24	30,000	2024.01.12	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2024년 12월 31일)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 300% 이하 유지
	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	자기자본의 500% 이하 유지
	이행현황	이행
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 100% 이내
	이행현황	이행
지배구조변경 제한현황	계약내용	최대주주의 변경 미발생 / 상호출자제한 기업집단
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2025년 03월 28일 제출

* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

가. 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2025년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
회사채	5-1	2024년 01월 24일	채무상환자금	170,000	채무상환자금	170,000	해당없음
회사채	5-2	2024년 01월 24일	채무상환자금	30,000	채무상환자금	30,000	해당없음

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무제표 제작성 등 유의사항

(1) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도

① 증권, 부동산 서비스 등 영업양도

당사는 사업재편을 통한 경영효율성 제고를 위해 2023년 1월 1일에 당사의 종속회사인 네이퍼파이낸셜(주)에 증권, 부동산 서비스 등 영업양도를 완료하고 764억원을 수취하였습니다. 본 양도는 당사의 종속회사와의 거래로, 당사의 연결 재무제표에 미치는 영향은 없습니다. 자세한 사항은 2022년 10월 25일에 공시한 특수관계인에 대한 영업양도를 참고해 주시기 바랍니다.

(2) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무에 등에 관한 사항

당사는 자산유동화와 관련한 자산매각에 해당사항이 없으며, 우발채무에 관한사항은 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석17.우발채무와 약정사항」과 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 5. 재무제표 주석, 주석17. 우발채무와 약정사항」을 참고하시기 바랍니다.

나. 대손충당금 설정현황

반기보고서상 중요한 변동사항이 없어 기업공시서식 작성기준에 의거 본 항목의 기재를 생략합니다.

다. 재고자산 현황

반기보고서상 중요한 변동사항이 없어 기업공시서식 작성기준에 의거 본 항목의 기재를 생략합니다.

라. 공정가치평가 방법 및 내역

반기보고서상 중요한 변동사항이 없어 기업공시서식 작성기준에 의거 본 항목의 기재를 생략합니다.

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

기업공시서식 작성기준에 따라, 반기보고서상 기재를 생략합니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견등

사업연도	구분	감사인	감사의견	의견변형사유	계속기업 관련 중요한 불확실성	강조사항	핵심감사사항
제27기 (당반기)	감사보고서	삼정회계법인	-	-	-	-	해당사항 없음
	연결감사 보고서	삼정회계법인	-	-	-	-	해당사항 없음
제26기 (전기)	감사보고서	한영회계법인	적정의견	-	-	-	검색광고 수익인식, 투자부동산 공정가치평가, 종속기업투자주식 손상평가
	연결감사 보고서	한영회계법인	적정의견	-	-	-	검색광고 수익인식, 관계기업투자주식 손상평가, 영업권의 손상평가
제25기 (전전기)	감사보고서	한영회계법인	적정의견	-	-	-	검색광고 수익인식
	연결감사 보고서	한영회계법인	적정의견	-	-	-	검색광고 수익인식, 관계기업투자주식 손상평가, Poshmark, Inc. 인수에 따른 거래가격배분

나. 감사용역 체결현황

(단위 : 백만원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제27기(당반기)	삼정회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사, 내부회계관리제도 감 사	2,300	23,000	1,200	8,197
제26기(전기)	한영회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사, 내부회계관리제도 감 사	2,990	26,000	2,990	25,438
제25기(전전기)	한영회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사, 내부회계관리제도 감 사	2,932	25,500	2,932	25,503

다. 회계감사인과의 비감사용역 계약 체결 현황

(단위: 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제27기(당반기)	2024.08.07	세무자문	2024.08 ~ 현재	98	삼정회계법인
	2025.07.11	세무자문	2025.07 ~ 현재	105	
제26기(전기)	2024.05.27	세무자문	2024.05 ~ 현재	15	한영회계법인
	2024.05.29	세무자문	2024.05 ~ 2024.10	25	
제25기(전전기)	2023.02.17	세무자문	2023.02 ~ 2023.03	20	한영회계법인
	2023.05.23	세무자문	2023.05 ~ 2023.11	18	
	2023.08.11	세무자문	2023.08 ~ 현재	50	
	2023.09.08	해외사채 발행 Comfort Letter 업 무	2023.09 ~ 2023.11	171	
	2023.11.24	ESG자율공시 및 전략 자문	2023.11 ~ 2024.08	315	

라. 회계감사인의 변경

당사는 지정감사인이었던 한영회계법인과의 계약이 2024년말 기간 만료로 종료됨에 따라 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제10조 제1항 및 제3항, 제4항에 의거하여 감사위원회가 선정한 삼정회계법인을 2025년부터 2027년까지 3개년의 회계감사인으로 신규 선임 하였습니다. 이에 따라 당기부터 당사 회계감사인은 한영회계법인에서 삼정회계법인으로 변경되었습니다.

또한, 당기 내 당사의 국내 종속기업중 아래 법인들도 회계감사인이 변경되었습니다.

종속법인명	변경전 회계감사인	변경후 회계감사인
네이버클라우드 주식회사	한영회계법인	삼정회계법인
네이버 아이앤에스 주식회사	한영회계법인	삼정회계법인
엔테크서비스 주식회사	한영회계법인	삼정회계법인
주식회사 그린웹서비스	한영회계법인	삼정회계법인
주식회사 인컴즈	한영회계법인	삼정회계법인
주식회사 컴파트너스	한영회계법인	삼정회계법인
엔아이티서비스 주식회사	한영회계법인	삼정회계법인
주식회사 엔비전스	한영회계법인	삼정회계법인
스노우 주식회사	한영회계법인	삼정회계법인
네이버랩스 주식회사	한영회계법인	삼정회계법인
팝 주식회사	한영회계법인	삼정회계법인
페이머스스튜디오 주식회사	한영회계법인	삼정회계법인
주식회사 오디언소리	한영회계법인	삼정회계법인
주식회사 세미콜론스튜디오	한영회계법인	삼정회계법인
네이버파이낸셜 주식회사	한영회계법인	삼정회계법인
케이크 주식회사	한영회계법인	삼정회계법인
네이버핸즈 주식회사	한영회계법인	삼정회계법인
크림 주식회사	한영회계법인	삼정회계법인

마. 내부감사기구와 회계감사인간 논의 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2025년 02월 26일	-회사측: 총 3인 (감사위원 전원) -감사인측: 총 2인 (한영회계법인 파트너 1인, 한영회계법인 회계사 1인)	화상회의	1. 2024 회계연도 기말감사 결과 2. 핵심감사사항 감사 결과 3. 2024 회계연도 내부회계관리제도 감사결과 4. 감사인의 독립성 5. 기타사항

2	2025년 05월 19일	-회사측: 총 3인 (감사위원 전원) -감사인측: 총 2인 (삼정회계법인 파트너 1인, 삼정회계법인 회계사 1인)	화상회의	1. 2025 회계연도 1분기 검토결과에 대한 보고 2. 감사계약 및 독립성에 대한 보고 3. 감사계획에 대한 보고 및 논의 4. 부정 및 부정위험에 대한 보고
---	---------------	--	------	--

2. 내부통제에 관한 사항

가. 경영진의 내부회계 관리제도 효과성 평가 결과

사업연도	구분	운영실태 보고서 보고일자	평가 결론	중요한 취약점	시정조치 계획 등
제27기 (당반기)	내부회계 관리제도	-	-	-	-
	연결내부회계 관리제도	-	-	-	-
제26기 (전기)	내부회계 관리제도	2025년 02월 06일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2025년 02월 06일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
제25기 (전전기)	내부회계 관리제도	2024년 02월 01일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2024년 02월 01일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음

나. 감사(위원회)의 내부회계관리제도 효과성 평가 결과

사업연도	구분	평가보고서 보고일자	평가 결론	중요한 취약점	시정조치 계획 등
제27기 (당반기)	내부회계 관리제도	-	-	-	-
	연결내부회계 관리제도	-	-	-	-
제26기 (전기)	내부회계 관리제도	2025년 02월 26일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2025년 02월 26일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
제25기 (전전기)	내부회계 관리제도	2024년 02월 19일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2024년 02월 19일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음

다. 감사인의 내부회계관리제도 감사의견(검토결론)

사업연도	구분	감사인	유형	감사의견 또는	지적사항	회사의
------	----	-----	----	---------	------	-----

			(감사/검토)	검토결론		대응조치
제27기 (당반기)	내부회계 관리제도	삼정회계법인	-	-	-	-
	연결내부회계 관리제도	삼정회계법인	-	-	-	-
제26기 (전기)	내부회계 관리제도	한영회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	한영회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
제25기 (전전기)	내부회계 관리제도	한영회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	한영회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음

라. 내부회계관리·운영조직 인력 및 공인회계사 보유현황

소속기관 또는 부서	총 원	내부회계담당인력의 공인회계사 자격증 보유비율			내부회계담당 인력의 평균경력월수
		내부회계 담당인력수(A)	공인회계사자격증 소지자수(B)	비율 (B/A*100)	
감사위원회	3	3	-	0.00	38
이사회	7	7	-	0.00	41
내부회계관리부서	7	7	-	0.00	158
회계처리부서	14	3	-	0.00	206
자금운영부서	5	2	-	0.00	203
전산운영부서	61	17	-	0.00	197

※ 기업공시서식 작성기준에 따라 사업보고서상 첨부서류인 '내부회계관리제도운영보고서'와 동일하게 기재하였습니다.

마. 회계담당자의 경력 및 교육실적

직책 (직위)	성명	회계담당자 등록여부	경력 (단위:년, 개월)		교육실적 (단위:시간)	
			근무연수	회계관련경력	당기	누적
내부회계관리자	김남선	X	4	14	4	12
회계담당임원	김희철	X	17	22	3	17
회계담당직원	강경민	X	6	13	4	32
회계담당직원	윤순	X	3	16	2	11

※ 기업공시서식 작성기준에 따라 사업보고서상 첨부서류인 '내부회계관리제도운영보고서'와 동일하게 기재하였으며, 당기 중 내부회계관리자는 김희철 CFO로 변경되었습니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

당사 이사회는 정관에 따라 3명 이상 7명 이내로 구성됩니다. 최소 인원 3명은 상법의 최소 이사회 총원(상법 제383조 제1항)을 반영한 것이며, 당사 이사회는 2025년 2분기말 기준 사내이사 2명(최수연, 이해진), 기타비상무이사 1명(변대규), 사외이사 4명(김이배, 노혁준, 변재상, 이사무엘) 총 7명의 이사로 구성되어 있습니다.

당사는 자산총액 2조원을 초과하게된 2012년부터 최소 4명 이상의 사외이사를 포함시켜 이사회 과반수를 구성하도록 하고, 사외이사 중심의 이사회 운영 원칙을 구현하고 있습니다. 또한 이해진 이사회 의장은 대표이사와 역할이 분리되어 이사회 독립성을 확보하고 감독업무의 투명성을 높이고 있습니다.

이와 같이 당사 이사회는 대표이사와 이사회 의장을 분리하고, 이사 총수의 과반수를 사외이사로 구성하며, 충분한 사외이사 수를 확보하는 등 효과적이며 신중한 토의 및 의사결정이 가능하고 경영진이나 지배주주로 부터 독립적인 이사회 기능을 수행하고 있습니다.

이사회 내 위원회는 감사위원회, 리더십&보상위원회, 리스크관리위원회, ESG위원회, 사외이사후보추천위원회가 설치되어 운영 중입니다. 2025년 3월 정기 주주총회에서는 이해진, 김이배 이사가 신규 선임되었습니다.

나. 사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
7	4	1	-	-

※ 제26기 정기주주총회 결과

다. 중요의결사항 등

회차	개회일자	의안내용	기결 여부	이사 찬반여부								
				이해진 (출석률: 100%)	변대규 (출석률: 100%)	최수연 (출석률: 100%)	채선주 (출석률: 100%)	정도진 (출석률: 100%)	노혁준 (출석률: 100%)	변재상 (출석률: 100%)	이사무엘 (출석률: 100%)	김이배 (출석률: 100%)
1	2025-01-02	제1호 의안: Stock Grant 지급을 위한 자사주 처분	기결	선임 전	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	선임 전
2	2025-01-23	제1호 의안: 회사 안전 및 보건에 관한 계획	기결		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
3	2025-02-06	제1호 의안: 2024년 4분기 실적보고 및 연간 재무제표 승인	기결		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
	2025-02-06	제2호 의안: 제26기 정기주주총회 소집	기결		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
	2025-02-06	제3호 의안: 자기주식보고서	기결		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
5	2025-03-26	제1호 의안: 이사회 의장 선임	기결	찬성	찬성	찬성	퇴임 후	찬성	찬성	찬성	찬성	선임 전
	2025-03-26	제2호 의안: 대표이사 선임	기결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	
	2025-03-26	제3호 의안: 이사회 산하 위원회 구성 변경	기결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	
	2025-03-26	제4호 의안: 임직원 RSU 지급을 위한 자사주 처분	기결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	
	2025-03-26	제5호 의안: 준법지원인 선임	기결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	
6	2025-04-30	제1호 의안: 2025년 계열회사와의 거래	기결	찬성	찬성	찬성	퇴임 후	퇴임 후	찬성	찬성	찬성	찬성
	2025-04-30	제2호 의안: 계열회사 임원 RSU 지급을 위한 자기주식 처분	기결	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성

	2025-04-30	제3호 의안: 2025년 재단기부금 출연(해피빈, 커넥트)	가결	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성
--	------------	----------------------------------	----	----	----	----	--	--	----	----	----	----

※ 당사의 이사회는 공시대상기간 중 총 6회 개최되었으며, 23개 안건에 대해 결의 및 보고를 진행하였습니다.(결의 13건, 보고 10건) 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 출석을 임니다.

※ 상기 중요 의결사항은 보고 안건을 제외한 기준이며, 2회차 1건, 3회차 3건, 4회차 2건, 6회차 4건의 보고사항이 있었습니다.

라. 이사회 내 위원회

(1) 이사회 내 위원회 구성현황

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
리더십&보상위원회	기타비상무이사 1명 사외이사 2명	이사무엘(위원장) 변대규 김이배	설치목적: CEO 및 위원회에서 판단한 대상자에 대한 평가, 보상 및 선임 등의 심의 권한사항: 대상자에 대한 평가, 보상 및 선임 등에 관한 중요사항과 후보군 관리, 육성 등에 관한 사항 심의	2021년 9월 이사회 결의로 보상위원회에서 리더십&보상위원회로 명칭 및 역할 변경
리스크관리위원회	사외이사 3명	노혁준(위원장) 변재상 이사무엘	설치목적: 회사 내 운영, 재무, 인사, 법무 등 전 영역에서 통합적인 리스크 관리 권한사항: 전사 통합적인 리스크관리 기본방침, 전략 수립 및 리스크 발생 원인 진단, 개선방안 검토 등	2020년 10월 이사회 결의로 투명성위원회에서 리스크관리위원회로 명칭 및 역할 변경
ESG위원회	기타비상무이사 1명 사외이사 2명	변재상(위원장) 노혁준 변대규	설치목적: 회사 경영 의사결정 내 지속가능성(Sustainability) 내재화 및 주요 환경, 사회, 지배구조 리스크와 기회 관리 권한사항: 전사 ESG 추진 사항에 대한 최고 의사결정 수행, 환경/사회적 지속가능성 기반의 비즈니스 아이템 발굴, 관련 투자 의사결정, 기후변화 대응 전략 및 방향성 수립, ESG 정보공시 및 대외 커뮤니케이션 관리, 사회공헌 집행	2020년 10월 이사회 결의로 설치

(2) 이사회 내 위원회 활동내역

- 리더십&보상위원회

리더십&보상위원회는 공시대상 기간 중 총 5회 개최 되었으며, 총 2건의 보고안건과4건의 결의사항이 있었습니다. 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 출석을 임니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부			
				변대규 (출석률 : 100%)	김이배 (출석률 : 100%)	정도진 (출석률 : 100%)	이사무엘 (출석률 : 100%)
리더십&보상위원회	2025-01-16	제1호 의안: 최고경영진 2024년 성과리뷰 및 Target 인센티브 결정	보완 주1)	보완	선임 전	보완	보완
	2025-01-23	제1호 의안: 최고경영진 2024년 성과리뷰 및 Target 인센티브 결정	찬성	찬성		찬성	찬성
	2025-05-19	제1호 의안: 최고경영진 2025년 총보상 결정	보완 주1)	보완	보완	퇴임 후	보완
	2025-06-05	제1호 의안: 최고경영진 2025년 총보상 결정	찬성	찬성	찬성		찬성

※ 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준입니다

※ 주1) : 이사 전원의 동의로 일부 조건 재검토 후 재상정

- 리스크관리위원회

리스크관리위원회는 공시대상 기간 중 2회 개최되었으며, 총 4건의 보고안건과 1건의 결의 사항이 있었습니다. 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부		
				노혁준 (출석률 : 100%)	변재상 (출석률 : 100%)	이사무엘 (출석률 : 100%)
리스크관리위원회	2025-03-18	제1호 의안: 자율준수관리자 선임	가결	찬성	찬성	찬성

※ 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준입니다.

- ESG위원회

ESG위원회는 공시대상 기간 중 4회 개최되었으며, 각 회차별 보고안건 및 결의사항은 다음과 같습니다. 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부		
				노혁준 (출석률 : 100%)	변대규 (출석률 : 100%)	변재상 (출석률 : 100%)
ESG위원회	2025-04-01	제1호 의안: 2025년 경영진 및 전사 ESG KPI	가결	찬성	찬성	찬성
		제1호 보고: 2025년 ESG 공시 방향	보고	-	-	-
		제2호 보고: 임팩트위원회 운영 계획	보고	-	-	-
		제3호 보고: 영남권 산불 피해복구 성금 출연 사후보고	보고	-	-	-
	2025-06-11	제1호 의안: 2025년 ESG 보고서 발간	가결	찬성	찬성	찬성
		제1호 보고: 2024년 네이버 연결법인 온실가스 배출 및 감축 현황	보고	-	-	-

마. 이사의 독립성

(1) 이사의 선임

당사의 이사회는 총 7인으로 구성되어 있으며, 사내이사 2인, 기타비상무이사 1인, 사외이사 4인으로 구성되어 있습니다. 또한, 의장과 대표이사를 실질적으로 분리하여 이사회의 독립성과 경영상 의사결정의 투명성을 높이고 있습니다.

주주총회에서 선임할 이사는 상법 및 관계법상 자격 기준과 이사직무수행에 필요한 전문성 및 독립성 등에 기반하여, 이사회(사내이사, 기타비상무이사) 및 사외이사후보추천위원회에서 투명하고 공정한 심사와 검토를 거쳐 후보로 추천되고

이사 선임에 관련하여 주주제안이 있는 경우, 이사회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회에 의안으로 제출할 수 있는 시스템을 갖추고 있습니다.

또한, 감사위원회는 전원 사외이사로 구성하고 그 중 1명은 회계 혹은 재무전문가로서 회사의 업무감독과 회계감독에 있어서 독립성과 전문성을 강화하였습니다.

직명	성명	추천인	활동분야 (담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주의 관계	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경
사내이사	이해진	이사회	이사회 의장	해당없음	해당없음	2025.03 ~ 2028.03	-	네이버의 창업자로서, 인터넷과 모바일 산업의 주요 패러다임 전환기에 독자적인 전략으로 네이버 사업의 변화를 주도하며 현재의 성공으로 이끈 인물. 성공 경험과 연륜을 바탕으로 시·대 전환 시대에 네이버만의 중장기적인 성장 방향성을 제시할 수 있는 인물로 평가받아, 2025년 3월 이사회 의장으로 선임
기타비상무이사	변대규	이사회	기타비상무이사	해당없음	해당없음	2017.03 ~ 2026.03	연임(2)	벤처 1세대의 진취적인 벤처 정신과 해외진출 추진력, 글로벌 기업을 키워낸 역량을 바탕으로, 네이버 글로벌 기술플랫폼 기업으로 도약하는 데 필요한 자문과 조언을 제시할 것으로 기대
사내이사	최수연	이사회	대표이사	해당없음	해당없음	2022.03 ~ 2028.03	연임(1)	글로벌 확장 및 경쟁력 제고를 위한 비전과 함께 복합적인 이해관계의 조율 역량 및 다양한 임직권과의 소통 능력을 바탕으로 회사의 건강한 조직문화형성과 차세대 성장기로의 도약을 성공적으로 이끌 것으로 기대
사외이사	김이배	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2025.03 ~ 2028.03	-	회계 분야에 대한 전문성을 바탕으로, 내부회계관리제도 감사 등으로 감사위원회의 역할이 중요해지는 시점에 외부 이해관계자들에게 회사의 신뢰성을 높이는 데 기여할 수 있을 것으로 판단
사외이사	노혁준	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2022.03 ~ 2028.03	연임(1)	상법, 자본시장법, 기업지배구조 분야의 전문성을 바탕으로, 이사회의 역할을 제고하고 회사의 발전에 높은 기여를 할 수 있을 것으로 판단

사외이사	변재상	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2024.03 ~ 2027.03	-	증권 및 금융 분야 전문성과 함께 일반 경영과 관련된 풍부한 사업 경험을 바탕으로, 이사회에서 내 이배 사업의 방향성을 논의하고 결정하는데 높은 기여를 할 수 있을 것으로 판단
사외이사	이사무엘	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2024.03 ~ 2027.03	-	테크 산업계 및 글로벌 자본 시장, 투자에 대한 전문성을 바탕으로, 이사회에서 산업, 경제 및 금융 관련 여건을 면밀히 검토하고, 주요 경영사항에 대해 효과적인 의견을 제시하여 회사의 발전에 중 요한 역할을 할 수 있을 것으로 판단

(2) 사외이사후보 추천위원회

당사는 주주총회에 사외이사후보를 추천하기 위한 사외이사후보 추천위원회를 설치하여 운영 중입니다. 위원회는 사외이사 2인(김이배, 이사무엘)과 기타비상무이사 1인(변대규)으로 위원장은 변대규 기타비상무이사이며, 관련 법규에 의거 총 위원의 과반수를 사외이사로 구성하고 있습니다. (상법 제542조의8 제4항의 규정 충족)

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부		
				변대규 (출석률 : 100%)	정도진 (출석률 : 100%)	이사무엘 (출석률 : 100%)
사외이사후보추천위원회	-	-	-	-	-	-

※ 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준이며 공시대상기간 중 총 1건의 보고사항이 있었으며, 각 이사별 참석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

바. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 지원조직

당사 이사회 사무국은 이사회 구성원이 이사회 및 이사회 내 위원회에서 전문적인 직무수행이 가능하도록 보조하고 있습니다. 이사회 및 위원회 개최 전에 해당 안건 내용을 충분히 검토할 수 있도록 사전에 자료를 제공하고 필요시 별도의 설명회를 개최하고 있으며, 회사의 주요 현안에 대해서도 수시로 정보를 제공하고 있습니다. 또한, 회사 경영활동에 대한 이해를 높이기 위해, 정기적으로 경영현장을 직접 시찰하고 현황보고를 받는 등 내부교육을 실시하고 있습니다.

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수/업무담당 기간)	주요 활동내역
이사회사무국	3명(전담 2명)	리더 1명 (17년 6개월/4개월), 직원 2명 (11년 6개월/3개월)	이사회 및 이사회 산하 위원회의 전반적인 운영을 전담하고 있으며, 상정되는 의안을 검토하고 이사회의 합리적인 의사결정이 가능하도록 지원

(2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2025년 01월 23일	Compliance	사외이사 전원 (정도진, 노혁준, 변재상, 이사무엘)	-	회사 안전 및 보건 계획
2025년 02월 06일	자본시장실	사외이사 전원 (정도진, 노혁준, 변재상, 이사무엘)	-	Macro 금융 환경 및 향후 전망
2025년 04월 01일	Green Impact	사외이사 전원 (정도진, 노혁준, 변재상, 이사무엘)	-	2025년 ESG전략 개편

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회에 관한 사항

(1) 감사위원 현황

2025년 6월말 현재 감사위원회 위원 3명(김이배, 노혁준, 변재상)이 감사업무를 수행하고 있으며, 감사위원회 위원장은 김이배 이사가 맡고 있습니다. 당사의 감사위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 회계 및 재무전문가 1인은 관련 법령의 경력 요건을 충족하고 있습니다.

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
김이배	예	<ul style="list-style-type: none">· 서울대학교 경영대학 경영학과 경영학사· 서울대학교 대학원 경영학과 경영학 석사· 숭실대학교 대학원 회계학과 경영학 박사· 금융위원회 회계제도심의위원회 위원· 금융위원회 금융발전심의회 위원, 자본시장분과위원장· 한국정부회계학회 회장· 한국회계정책학회 회장· (現) 국민연금 ESG경영위원회 위원· (現) 한국지속가능성기준위원회 자문위원· (現) 덕성여자대학교 회계학전공 교수	예	회계 및 재무분야 학위보유자	<ul style="list-style-type: none">- 숭실대학교 회계학 박사 학위 취득- 덕성여자대학교 회계학전공 교수 (5년이상 근무, 2008 ~ 현재)
노혁준	예	<ul style="list-style-type: none">· 서울대학교 법학전문대학원 교수· 단국대학교 법과대학 조교수· 서울지방법원 남부지방법원 판사· Northwestern LL.M.· (現) 서울대학교 대학원 법학과 법학박사	-	-	-
변재상	예	<ul style="list-style-type: none">· 서울대학교 법과대학 공법학과 학사· 미래에셋증권 대표이사 전무· 미래에셋증권 대표이사 사장· 미래에셋생명 사장· 미래에셋대우 사장· 미래에셋생명 대표이사 사장· (現) 미래에셋생명 고문	-	-	-

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 관련 법령 및 정관에 따라 감사위원회를 설치하고 운영하고 있습니다. 감사위원회 위원은 이사회에의 추천을 받아 주주총회 결의를 통해 선임한 사외이사로 전원 구성되어 있어 독립성을 보장하고 있습니다. 또한 감사위원회 위원은 이사회에 참석하여 독립적으로 이사의 업무를 감독할 수 있으며, 제반업무와 관련하여 관련 장부 및 관계서류를 해당 부서에 제출을 요구할 수 있습니다. 또한 필요시 회사로부터 영업에 관한 사항을 보고 받을 수 있으며, 적절한 방법으로 경영정보에 접근할 수 있습니다.

감사위원회 위원	선임배경	추천인	임기	연임횟수	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
김이배	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2025.03 ~ 2028.03	-	해당없음	해당없음
노혁준	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2022.03 ~ 2028.03	연임(1)	해당없음	해당없음

변재상	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2024.03 ~ 2027.03	-	해당없음	해당없음
-----	---------------	-----	-------------------	---	------	------

(3) 감사위원회의 활동

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명			
				김이배 (출석률: 100%)	정도진 (출석률: 100%)	노혁준 (출석률: 100%)	변재상 (출석률: 100%)
감사위원회	2025-02-06	외부감사인 수행 허용 비감사용역 일괄 사전 승인	가결	선임 전	찬성	찬성	찬성
		2024년 연결/별도 내부회계관리제도 운영실태 보고	-		-	-	-
		내부회계관리제도 운영규정 개정	-		-	-	-
		2024년 결산보고	-		-	-	-
		재무감사 결과 및 내부감사 업무 매뉴얼 작성 보고	-		-	-	-
	2025-02-26	2024년 연결/별도 내부회계관리제도 평가 보고서	가결		찬성	찬성	찬성
		2024년 감사위원회의 감사보고서	가결		찬성	찬성	찬성
		내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서	가결		찬성	찬성	찬성
		정기주주총회 의안 심의	가결		찬성	찬성	찬성
		2024년 기말 지배기구 커뮤니케이션	-		-	-	-
		2024년 부정위험 점검 현황	-		-	-	-
		2024년 감사위원회 활동평가	-		-	-	-
	2025-04-16	감사위원회 위원장 선정	가결	찬성	퇴임 후	찬성	찬성
		2025년 연간 감사 계획 및 감사실 업무 계획	가결	찬성		찬성	찬성
		외부감사인의 비감사용역	가결	찬성		찬성	찬성
		데이터 및 개인정보 보호 현황	-	-		-	-
		2024년 외부감사계약 이행사항의 사후평가	-	-		-	-
	2025-05-19	외부감사인의 비감사용역	가결	찬성		찬성	찬성
		네이버 정보보안 활동	-	-		-	-
		2025년 1분기 지배기구 커뮤니케이션	-	-		-	-
		2025년 감사위원회 교육	-	-		-	-
		2025년 내부회계관리제도 운영 계획	-	-		-	-

(4) 감사위원회의 교육실시 계획

당사는 내부회계관리규정 제12조에 따라 감사위원회의 전문성 확보를 위해 연 1회 이상 내부회계관리제도, 내부통제 등에 대한 별도의 교육 계획을 수립 및 실시하고 있습니다.

(5) 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2025년 04월 01일	감사실	신임 감사위원 (김이배)	-	신임 감사위원 교육
2025년 04월 16일	정보보호	감사위원 전원 (김이배, 노혁준, 변재상)	-	데이터 및 개인정보 보호 현황
2025년 05월 19일	삼정회계법인	감사위원 전원 (김이배, 노혁준, 변재상)	-	자금횡령과 내부회계관리제도

(6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
감사실	4	리더 1명 (16.6년), 부서원 3명 (6.7년)	- 재무보고 감독 및 내부회계관리제도 평가 - 외부감사인 감독 - 내부통제 내부감사 - 감사위원회 직무 수행 지원

나. 준법지원인 현황

(1) 준법지원인의 인적사항 및 주요 경력

성명	출생년월	현직	주요경력	재직기간
김지식	1980년 12월	· Legal Affairs 리더 · 네이버 주식회사 준법지원인	· 서울대학교 정치학과 학사 · 사법연수원 39기 · (전) 김&장 법률사무소 변호사 · (전) 네이버파이낸셜 법무정책 책임리더/준법감시인 · (전) 네이버파이낸셜 경영지원(VM) 총괄	재직기간: 2024년 9월 ~ 기준일 현재 준법지원인 재직기간: 2025년 3월 ~ 기준일 현재

(2) 준법지원인의 주요 활동내역 및 처리결과
당사는 사내 법무자문시스템을 운영하고 있으며 상시적인 준법통제를 수행하고 있습니다.

점검일시	점검내용	점검분야	비고
2025.01.01~2025.06.30	공정거래 자율준수(CP) 및 준법경영을 위한 활동	준법·공정거래 관련 교육(공정거래법 개관 교육, 신입사원 CP 교육 등), 리스크 식별·평가 및 통제프로세스 점검	준법지원인 공정거래 자율준수관리자 경험, 공정거래위원회 CP등급평가 AA 등급 획득, ISO 37301 인증 유지
2025.01.01~2025.06.30	반부패 경영을 위한 활동	청탁금지법 등을 포함한 부패 리스크 점검 및 평가, 부패 리스크 통제 프로세스 점검	-
2025.01.01~2025.06.30	표시광고 영역 점검 활동	표시광고 영역 준법 점검 활동 및 개선 조치 진행	-
상시	상시 법무 자문	주요 법적 이슈 및 리스크 검토, 준법지원	-
상시	컴플라이언스 뉴스레터	사업·서비스와 관련된 법령 제·개정 및 정부 주요 제도, 정책에 대해 뉴스레터를 통한 상시 알림 활동	-
상시	사규 준수 정기 점검, 제보 조사	회사의 윤리기준(Integrity Code) 등 임직원의 사규 준수 여부 정기 점검, 내·외부 제보 채널을 통해 접수된 임직원의 법령, 사규 위반 행위에 대한 점검 및 조사	-

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
Legal Affairs	39	리더(2차) 1명 (9개월) 리더(1차) 5명 (8년 3개월) 팀원 33명 (4년 3개월)	· 준법지원인의 주요활동 지원, 내부 준법 경영 체계 수립 · 법적 리스크관리 및 법률자문 수행

Ethics&Governance Center	9	리더(2차) 1명 (9개월) 리더(1차) 1명 (11년 9개월) 팀원 7명 (9년 11개월)	· 준법지원인의 주요활동 지원, 제보 점검 및 조사
-----------------------------	---	---	------------------------------

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도 현황

(기준일 : 2025년 06월 30일)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	O(제26기 정기주주총회)

※ 당사는 제26기 정기주주총회에서 의결권 대리행사 권유를 실시하였으며, 전자위임장, 서면위임장 등의 위임방법을 활용하였습니다.

나. 소수주주권

대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

대상기간 중 회사의 경영지배권에 관한 경쟁이 발생한 사실이 없습니다.

라. 의결권 현황

2025년 2분기 말 현재 발행주식의 총수는 158,437,008주, 의결권행사가능 주식수는 발행주식총수에서 자기주식 9,099,786주(발행주식수 대비 5.74%)를 제외한 149,337,222주(발행주식 대비 94.26%)입니다.

(기준일 : 2025년 06월 30일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	158,437,008	-
	종류주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	9,099,786	자기주식
	종류주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수	보통주	149,337,222	-

(F = A - B - C - D + E)	종류주	-	-
-------------------------	-----	---	---

마. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	제10조(신주인수권) ① 이 회사가 이사회 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다. 1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식 ② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다. 1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식 2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식이 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식 4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식 ③ 제1항 각호의 어느 하나의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회 결의로 정한다. ④ 회사는 신주를 배정하는 경우 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식이 발생하는 경우에 그 처리방법은 발행가격의 적정성 등 관련 법령에서 정하는 바에 따라 이사회 결의로 정한다. ⑤ 회사는 신주를 배정하면서 발생하는 단주에 대한 처리방법은 이사회 결의로 정한다.		
	결 산 일	12월 31일	정기주주총회 사업연도 종료 후 3개월 이내
주주명부폐쇄시기	제 17 조(기준일) ① <삭제 2021.03.24> ② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③ 이 회사는 임시주주총회의 소집, 기타 필요한 경우 이사회 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 한다. 회사는 이를 2 주간 전에 공고하여야 한다. <개정 2021.03.24>		
주권의 종류	제 8 조(주식의 종류와 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리의 전자등록) ① 이 회사가 발행할 주식의 종류는 기명식 보통주식과 기명식 종류주식으로 한다. ② <삭제 2019.03.22> ③ 이 회사는 주권 및 신주인수권증서를 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리를 전자등록한다.		
명의개서대리인	한국예탁결제원		
주주의 특전	없음	공고 게재	www.navercorp.com 홈페이지 또는 매일경제

바. 주주총회 의사록 요약

주총정보	안 건	결의내용	주요 논의내용
제24기 정기주주총회	제1호 의안 제24기(2022년) 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 승인의 건	가결	-

(2023년 3월 22일)	제2호 의안 기타비상무이사 변대규 선임의 건	가결	- 기타비상무이사 재선임 배경
	제3호 의안 이사 보수한도 승인의 건	가결	- 이사보수한도 축소 배경
제25기 정기주주총회 (2024년 3월 26일)	제1호 의안 제25기(2023년) 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 승인의 건	가결	- 사업현황 관련 질의
	제2-1호 의안 정관 일부 변경의 건: 개정 상법에 따른 감사위원회 위원 선임 결의 요건 수정의 건	가결	-
	제2-2호 의안 정관 일부 변경의 건: 배당기준일 지정을 위한 규정 개정의 건	가결	-
	제2-3호 의안 정관 일부 변경의 건: 사채 발행 일반 규정 신설의 건	가결	-
	제3호 의안 감사위원이 되는 사외이사 변재상 선임의 건	가결	- 사외이사 선임 배경
	제4호 의안 사외이사 이사무엘(Samuel Rhee) 선임의 건	가결	-
	제5호 의안 감사위원회 위원 이사무엘(Samuel Rhee) 선임의 건	가결	-
	제6호 의안 이사 보수한도 승인의 건	가결	-
	제1호 의안 제26기(2024년) 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 승인의 건	가결	-
제26기 정기주주총회 (2025년 3월 26일)	제2-1호 의안 사내이사 이해진 선임의 건	가결	- 해외 및 미래 성장 전략
	제2-2호 의안 사내이사 최수연 재선임의 건	가결	-
	제3-1호 의안 사외이사 노혁준 재선임의 건	가결	-
	제3-2호 의안 사외이사 김이배 선임의 건	가결	- 사외이사 선임 배경
	제4-1호 의안 감사위원회 위원 노혁준 재선임의 건	가결	-
	제4-2호 의안 감사위원회 위원 김이배 선임의 건	가결	-
	제5호 의안 이사 보수한도 승인의 건	가결	-

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2025년 06월 30일)

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기초		기말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
국민연금공단	본인	보통주	0	0	0	0	-
국민연금기금	특수관계인	보통주	14,143,711	8.93	14,232,245	8.98	장내매수
계		보통주	14,143,711	8.93	14,232,245	8.98	장내매수
		-	-	-	-	-	-

나. 최대주주의 주요경력 및 개요

(1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
국민연금	-	김태현	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-

※ 최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 개요

국민연금공단은 국민연금법 제24조에 의거하여 1987년 9월 18일에 설립되었으며 국민의 노령, 장애 또는 사망에 대하여 연금급여를 실시함으로써 국민의 생활 안정과복지 증진에 이바지하는 것을 목적으로 하고 있습니다.

국민연금공단의 주요 업무는 다음과 같습니다.

- 가입자에 대한 기록의 관리 및 유지
- 연금보험료의 부과
- 급여의 결정 및 지급
- 가입자, 가입자였던 자, 수급권자 및 수급자를 위한 자금의 대여와 복지 시설의 설치·운영 등 복지사업
- 가입자 및 가입자였던 자에 대한 기금증식을 위한 자금 대여사업
- 전 국민을 위한 노후준비서비스 사업
- 보건복지부장관이 위탁한 기금의 관리·운용
- 국민연금제도·재정계산·기금운용에 관한 조사연구

- 국민연금기금 운용 전문인력 양성
- 국민연금에 관한 국제협력
- 그 밖에 국민연금법 또는 다른 법령에 따라 위탁받은 사항
- 그 밖에 국민연금사업에 관하여 보건복지부장관이 위탁하는 사항

국민연금공단의 이사장, 감사, 상임이사는 다음과 같습니다.

성명	직책	주요 경력
김태현	이사장	<ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 경영학 - 서울대 대학원 경영학 석사 수료 - 재정경제부 사무관, 서기관 - 대통령실 경제수석비서관실 선임행정관 - 금융위원회 금융정책국장, 금융서비스국장, 자본시장국장 - 예금보험공사 사장
장재혁	기획이사	<ul style="list-style-type: none"> - 성균관대 행정학과 - 보건복지부 노인정책관 - 외교부 주멕시코대사관 총영사 및 공사참사관 - 보건복지부 연금정책국장 - 보건복지부 복지정책관 - 저출산고령사회위원회 사무처 기획조정관
정태규	연금이사	<ul style="list-style-type: none"> - 전북대학교 법학과 - 국민연금공단 고객센터지원실장 - 국민연금공단 원주지사장 - 국민연금공단 부산지역본부장
이여규	복지이사	<ul style="list-style-type: none"> - 충남대학교 법학과 - 국민연금공단 서초지사장 - 국민연금공단 대전세종지역본부장 - 국민연금공단 감사실장 - 국민연금공단 노사공동혁신추진단장
서원주	기금이사	<ul style="list-style-type: none"> - 연세대 경영학과 - 연세대 재무관리경영학과 석사 - 공무원연금공단 CIO - PCA생명보험 자산운용본부장 - 삼성생명보험 자산운용본부 부사장
류지영	감사	<ul style="list-style-type: none"> - 숙명여자대학교 생활미술학과 - 숙명여자대학교 대학원 교육학 석사 - (주) 유아림 대표이사 - 제19대 국회의원 - 제19대 국회 보건복지위원회 위원

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
-----	--

법인 또는 단체의 명칭	국민연금공단
자산총계	228,993
부채총계	584,915
자본총계	-355,922
매출액	44,544,620
영업이익	3,288
당기순이익	-17,155

※ 2024년 사업연도 고유사업 기준

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용
: 해당사항 없음

다. 최대주주 변동내역

: 당사는 공시대상기간 중 최대주주의 변동사실이 없습니다.

2. 주식의 분포

가. 5% 이상 주주의 주식 소유현황

(기준일 : 2025년 06월 30일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	국민연금공단	14,232,245	8.98	-
	BlackRock Fund Advisors	9,592,734	6.05	-
우리사주조합		-	-	-

※ BlackRock Fund Advisors의 주식 소유현황은 2025년 1월 10일 주식등의 대량보유
상황보고서 공시를 기준으로 작성하였습니다.

나. 소액주주현황

(기준일 : 2025년 06월 30일)

(단위 : 주)

구 분	주 주			소 유 주 식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	952,342	952,414	99.99	113,673,566	158,437,008	71.75	-

다. 최근 6개월간 주가 및 주식 거래실적

(단위: 주)

종 류		2025년 1월	2월	3월	4월	5월	6월
기명식 보통주	최고	216,500	232,000	219,000	200,500	199,100	290,500
	최저	193,800	207,000	191,000	176,900	183,100	185,500

	평균	204,933	223,575	207,900	189,891	188,453	230,953
월간거래량	최고(일)	1,964,170	2,336,982	1,501,086	1,366,603	1,199,556	5,706,879
	최저(일)	357,682	526,842	354,434	237,641	257,074	408,085
	월간거래량	11,863,306	21,294,176	13,267,499	10,952,530	9,953,245	44,137,036

※ 참고: 최고, 평균, 최저 주가는 종가 기준이며, 거래량은 KRX 기준,

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 등기임원 현황

(기준일 : 2025년 06월 30일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
이해진	남	1967년 06월	사내이사	사내이사	상근	이사회 의장	<ul style="list-style-type: none"> 서울대학교 컴퓨터 공학 학사 한국과학기술원(KAIST) 대학원 전산학 석사 삼성SDS㈜ 네이버랩 대표이사 NHN(NAVER) 이사회 의장 NAVER Global Investment Officer (재) NAVER Founder & 이사회 의장 	6,129,725	-	-	1999년 6월~기존임 현재	2028년 03월 25일
최수연	여	1981년 11월	대표이사	사내이사	상근	대표이사	<ul style="list-style-type: none"> 연세대 법학전문대학원 석사 Harvard Law School, LL.M. 네이버 총보, 대계장 법무법인 뚝촌변호사 네이버 글로벌 사법지원 책임리더 (재) 네이버 대표이사 	11,088	-	-	2019년 11월~기존임 현재	2028년 03월 25일
변대규	남	1960년 03월	기타비상무이사	기타비상무이사	비상근	기타비상무이사	<ul style="list-style-type: none"> 서울대 제1계측공학 석사 휴엑스 대표이사 사장 SK텔레콤 사외이사 포스코 사외이사 한국공작원합동 부회장 (재) 휴엑스홀딩스 대표이사 (재) 휴엑스 이사회 의장 	-	-	-	2017년 3월~기존임 현재	2026년 03월 21일
김이배	남	1963년 07월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	<ul style="list-style-type: none"> 서울대학교 경영대학 경영학과 경영학사 서울대학교 대학원 경영학과 경영학 석사 충남대학교 대학원 회계학과 경영학 석사 금융위원회 회계제도심의위원회 위원 금융위원회 금융발전심의회 위원, 자본시장문과위원회 한국장부회계학회 회장 한국회계정책학회 회장 (재) 덕성여자대학교 회계학전공 교수 (재) 국민연금 ESG 경영위원회 위원 (재) 한국지속가능성기술포럼, 자문위원 	-	-	-	2025년 3월~기존임 현재	2028년 03월 27일
노혁준	남	1970년 09월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	<ul style="list-style-type: none"> 서울대학교 대학원 법학과 법학석사 Northwestern LL.M. 서울지방법원 남부지방법원 판사 단국대학교 법과대학 조교수 (재) 서울대학교 법학전문대학원 교수 	-	-	-	2022년 3월~기존임 현재	2028년 03월 14일

변복상	남	1963년 06월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	<ul style="list-style-type: none"> · 서울대학교 법과대학 공법학과 학사 · 미래에셋증권 대표이사 전무 · 미래에셋증권 대표이사 사장 · 미래에셋증권 사장 · 미래에셋대우 사장 · 미래에셋생명 대표이사 사장 · (現) 미래에셋생명 고문 	-	-	-	2024년 3월~기준일 현재	2027년 03월 25일
이사무형	남	1972년 07월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사	<ul style="list-style-type: none"> · Royal Holloway, University of London · Stanford Graduate School of Business & NUS Business School · Morgan Stanley Investment Management Co. Managing Director & Asia CIO · Morgan Stanley Investment Management Co. CEO & Chairman of the Board · Far East Orchard Ltd. Independent Director, Nominating Committee Chair, Remuneration Committee · (現) Endowus Co Founder, Chairman 	-	-	-	2024년 3월~기준일 현재	2027년 03월 25일

※ 상기 임기 만료일은 선임일로부터 3년 후를 기준으로 작성하였으며, 당사 정관 제37조에 의거하여 등기임원의 임기만료일은 임기 최종의 결산기 종료 후 당해 결산기에 관한 정기주주총회 까지입니다.

나. 주요 리더 현황

(기준일 : 2025년 06월 30일)

성명	성별	출생년월	직책	상근여부	담당업무	주요경력	소유주식수		재직기간
							의결권있는 주식	의결권없는 주식	
김범준	남	1975년 3월	COO	상근	COO	<ul style="list-style-type: none"> · KAIST 전산학 석사 · 네이버 COO 	1,120	-	2024년 1월~기준일 현재
김희철	남	1976년 3월	CFO	상근	CFO	<ul style="list-style-type: none"> · 연세대 경영학 · 네이버 CV Center 리더 	1,406	-	2017년 12월~기준일 현재
구동현	남	1981년 4월	리더/부문장	상근	전략기획	<ul style="list-style-type: none"> · 연세대 전산학 · 네이버 Glace 서비스 리더 	1,460	-	2008년 1월~기준일 현재
김광현	남	1972년 2월	리더/부문장	상근	검색/데이터 플랫폼	<ul style="list-style-type: none"> · 송실대 컴퓨터학 박사 · 네이버 Search CIC 대표 	9,551	-	2000년 7월~기준일 현재
김주관	남	1972년 6월	리더/부문장	상근	쇼핑 프로젝트	<ul style="list-style-type: none"> · 서울대 전기공학 석사 · 서울대 전기공학 박사(수료) · Camp Mobile 대표, Community CIC 대표 	2,150	-	2000년 7월~기준일 현재
유봉석	남	1971년 2월	리더/부문장	상근	정책/RM	<ul style="list-style-type: none"> · University of Exeter 경영학 석사 · 네이버 서비스운영총괄 	3,327	-	2007년 2월~기준일 현재
윤종호	남	1979년 1월	리더/부문장	상근	광고 프로젝트	<ul style="list-style-type: none"> · KAIST 전산학 · 네이버 비즈정보플랫폼 리더 	1,874	-	2004년 12월~기준일 현재
이상철	남	1976년 3월	리더/부문장	상근	플레이스 사업	<ul style="list-style-type: none"> · 서울대 경영학 · 서울대 경영학 석사(수료) · 네이버 Biz CIC 대표 	3,150	-	2007년 7월~기준일 현재
이윤숙	여	1975년 11월	리더/부문장	상근	쇼핑 사업	<ul style="list-style-type: none"> · 한양대 경영마케팅 석사 · 네이버 Forest CIC 대표 	4,551	-	2005년 6월~기준일 현재
이일구	남	1973년 8월	리더/부문장	상근	콘텐츠 서비스	<ul style="list-style-type: none"> · 서울대 경영학 · 네이버 Biz CIC 대표 	3,315	-	2008년 6월~기준일 현재

이재후	남	1981년 10월	리더/부문장	상근	네이버앱 서비스	• Stanford University, MBA • 네이버 앱서비스총괄	1,847	-	2022년 10월~기준일 현재
이종민	남	1977년 4월	리더/부문장	상근	광고 사업	• 연세대 체육교육학 • 네이버 예약서비스 리더	3,231	-	2007년 7월~기준일 현재
장준기	남	1971년 8월	리더/부문장	상근	테크 플랫폼	• 한림대 컴퓨터공학 석사 • 네이버 엔터기술총괄	3,714	-	2003년 6월~기준일 현재
최소현	여	1975년 5월	리더/부문장	상근	디자인&마케팅	• 서울대 산업디자인 학사 • 네이버 디자인위원회 리더	1,234	-	2022년 12월~기준일 현재
최승락	남	1974년 6월	리더/부문장	상근	플레이스 프로젝트	• KAIST 전산학 박사 • 네이버 플레이스&예약플랫폼 리더	1,338	-	2011년 9월~기준일 현재
최재호	남	1979년 10월	리더/부문장	상근	발견/탐색 프로젝트	• University of Massachusetts, Amherst 컴퓨터공학 석사 • 네이버 검색개발 리더	1,979	-	2003년 7월~기준일 현재
황순배	남	1978년 11월	리더/부문장	상근	HR	• Columbia University, MBA • 네이버 인사총괄	3,120	-	2020년 12월~기준일 현재
김남선	남	1978년 11월	전략투자대표	상근	전략투자	• Harvard Law School, JD • 네이버 CFO	5,732	-	2020년 8월~기준일 현재
채선주	여	1971년 6월	전략사업대표	상근	전략사업	• 인천대 경영학 • 네이버 커뮤니케이션 총괄	12,475	-	2000년 7월~기준일 현재
최인혁	남	1971년 11월	테크비즈니스대표	상근	테크비즈니스	• 서울대 제어계측공학 석사 • 네이버 테크비즈니스 대표	700	-	2025년 5월~기준일 현재
나군호	남	1967년 12월	리더/연구소장	상근	헬스케어연구소	• 연세대 의학 박사 • 네이버 헬스케어연구소 리더	3,001	-	2021년 1월~기준일 현재
강경돈	남	1978년 10월	리더	상근	사업&서비스 리더	• 성균관대 디자인학 학사 • 네이버 쇼핑기획 리더	1,263	-	2010년 10월~기준일 현재
강새봄	여	1979년 5월	리더	상근	마케팅&커뮤니케이션 리더	• 이화여대 국어국문학 학사 • 네이버 Internal Branding 리더	852	-	2007년 2월~기준일 현재
강유훈	남	1977년 5월	리더	상근	기술 리더	• 서울대 전기·컴퓨터공학 박사 • 네이버 검색개발 리더	-	-	2007년 10월~기준일 현재
강인호	남	1974년 12월	리더	상근	기술 리더	• KAIST 전산학 박사 • 네이버 검색개발 리더	5,143	-	2008년 3월~기준일 현재
강태은	남	1979년 12월	리더	상근	사업&서비스 리더	• 세종대 의상학 • 네이버 특목&알림 리더	1,595	-	2011년 2월~기준일 현재
고영실	여	1974년 5월	리더	상근	사업&서비스 리더	• 연세대 경영학 • 네이버 광고사업 리더	517	-	2008년 2월~기준일 현재
공기중	남	1965년 4월	리더	상근	사업&서비스 리더	• KAIST 전산학 석사 • 네이버 광고정책 리더	1,626	-	2008년 6월~기준일 현재
권동훈	남	1980년 7월	리더	상근	기술 리더	• 카이스트 전산학 석사 • 네이버 쇼핑개발 리더	859	-	2019년 1월~기준일 현재
권요진	여	1977년 2월	리더	상근	인사 리더	• 국민대 공예미술학 학사 • 네이버 Culture Experience 리더	1,275	-	2007년 3월~기준일 현재
김군희	여	1975년 7월	리더	상근	사업&서비스 리더	• 이화여대 보건교육학 • 네이버 스토어플랫폼 리더	1,897	-	2017년 5월~기준일 현재
김상범	남	1975년 9월	리더	상근	기술 리더	• 고려대 컴퓨터학 박사 • 네이버 검색개발 리더	1,025	-	2011년 5월~기준일 현재
김성호	남	1978년 2월	리더	상근	기술 리더	• 영남대 재료공학 휴학 • 네이버 라이브서비스개발 리더	167	-	2008년 10월~기준일 현재
김소연	여	1980년 1월	리더	상근	인사 리더	• 서강대 경영학 • 네이버 HR 리더	831	-	2008년 4월~기준일 현재
김수향	여	1975년 2월	리더	상근	사업&서비스 리더	• 이화여대 국제사무학 • 네이버 메인운영&채류 리더	1,235	-	2004년 8월~기준일 현재

김승연	남	1979년 6월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 디자인학부 · 네이버 디자인설계총괄	-	-	2006년 1월~기준일 현재
김연태	남	1977년 2월	리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 · 네이버 Biz 개발 리더	1,161	-	2010년 5월~기준일 현재
김영수	남	1975년 5월	리더	상근	기술 리더	· KAIST 토목공학 · 네이버 비즈플랫폼개발 리더	3,176	-	2005년 6월~기준일 현재
김재엽	남	1980년 7월	리더	상근	서비스&설계 리더	· Royal College of Art, Design Interactions 석사 · 네이버 검색설계 리더	345	-	2022년 2월~기준일 현재
김재현	남	1979년 7월	리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기공학 · 네이버 검색개발 리더	1,052	-	2008년 2월~기준일 현재
김정미	여	1979년 2월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 Group UGC 서비스 리더	1,450	-	2003년 6월~기준일 현재
김정식	남	1976년 9월	리더	상근	기술 리더	· 한국방송통신대 컴퓨터과학 · 네이버 오디오플랫폼 리더	360	-	2007년 4월~기준일 현재
김지식	남	1980년 12월	리더	상근	법무 리더	· 서울대 정치학 · 네이버 법무 리더	320	-	2016년 7월~기준일 현재
김태중	남	1969년 12월	리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기·컴퓨터공학 박사 · 네이버 플랫폼기술총괄	4,968	-	2000년 12월~기준일 현재
김평송	남	1976년 9월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 농학 · 네이버 사업개발 리더	1,500	-	2011년 1월~기준일 현재
김현창	남	1979년 5월	리더	상근	대외&정책 리더	· 경희대 언론정보학 학사 · 네이버 대외커뮤니케이션 리더	425	-	2007년 7월~기준일 현재
김효	남	1973년 11월	리더	상근	기술 리더	· 서강대 전자계산학 석사 · 네이버 브라우징개발 리더	3,876	-	2008년 9월~기준일 현재
나은빈	여	1978년 3월	리더	상근	마케팅&커뮤니케이션 리더	· 이화여대 교육학 학사 · 네이버 마케팅센터 리더	517	-	2003년 2월~기준일 현재
노상철	남	1981년 1월	리더	상근	기술 리더	· 홍익대 컴퓨터공학 · 네이버 스토어플랫폼 리더	3,858	-	2010년 11월~기준일 현재
목경태	남	1973년 1월	리더	상근	기술 리더	· 한양대 기계설계학 석사 · 네이버 Group UGC 개발 리더	-	-	2007년 4월~기준일 현재
박애너스	여	1981년 6월	리더	상근	재무 리더	· MIT Sloan School of Management, MBA · 네이버 자본전략 리더	1,363	-	2022년 7월~기준일 현재
박우성	남	1983년 1월	리더	상근	디자인&설계 리더	· KAIST 산업디자인학 석사 · 네이버 디자인설계 리더	1,023	-	2021년 8월~기준일 현재
박준성	남	1975년 8월	리더	상근	기술 리더	· 고려대 전자공학 · 네이버 Biz 개발 리더	814	-	2018년 4월~기준일 현재
박진훈	남	1980년 11월	리더	상근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	689	-	2008년 7월~기준일 현재
박태진	남	1975년 4월	리더	상근	기술 리더	· 홍익대 컴퓨터공학 · 네이버 Apollo 개발 리더	811	-	2007년 10월~기준일 현재
박호균	남	1971년 3월	리더	상근	기술 리더	· 명지대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 뮤직 개발 리더	750	-	2016년 12월~기준일 현재
박홍석	남	1976년 10월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 건축공학 · 파이낸셜 광고사업 리더	1	-	2007년 6월~기준일 현재
백종원	남	1975년 2월	리더	상근	기술 리더	· 서울시립대 경영학 · 네이버 회원&인증플랫폼 리더	92	-	2004년 8월~기준일 현재
서명원	남	1981년 11월	리더	상근	디자인&설계 리더	· 명지대 시각디자인과 · 네이버 커머스설계 리더	325	-	2011년 11월~기준일 현재
서승원	남	1976년 6월	리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사(수료) · KAIST 전산학 석사 · 네이버 Glace 개발 리더	-	-	2007년 4월~기준일 현재

서유경	여	1974년 10월	리더	상근	디자인&설계 리더	• 동덕여대 경영학 • 네이버 앱 설계 리더	2,063	-	2011년 1월~기준일 현재
손권남	남	1977년 8월	리더	상근	기술 리더	• 경희대 전자정보학부 • 네이버 광고플랫폼개발 리더	-	-	2024년 12월~기준일 현재
손지윤	여	1974년 11월	리더	상근	대외&정책 리더	• Indiana University School of Law - Indianapolis, JD • 서울대 정책학 석사(수료) • 네이버 정책전략 리더	1,126	-	2021년 6월~기준일 현재
송대성	남	1971년 4월	리더	상근	대외&정책 리더	• 서강대 커뮤니케이션학 석사 • 네이버 Agenda Research 리더	796	-	2008년 1월~기준일 현재
송영인	남	1975년 12월	리더	상근	기술 리더	• 고려대 컴퓨터·정보통신공학 박사 • 네이버 검색개발 리더	588	-	2018년 8월~기준일 현재
송재훈	남	1978년 7월	리더	상근	사업&서비스 리더	• 연세대 심리, 사회학 • 네이버 쇼핑사업개발 리더	790	-	2011년 4월~기준일 현재
신기배	남	1981년 2월	리더	상근	기술 리더	• 한국방송통신대 컴퓨터과학 • 네이버 기술 리더	320	-	2024년 1월~기준일 현재
심동윤	남	1979년 4월	리더	상근	기술 리더	• KAIST 산업공학 학사 • 네이버 Biz 개발 리더	1,253	-	2017년 6월~기준일 현재
심준용	남	1981년 8월	리더	상근	디자인&설계 리더	• Art Center College of Design 석사 • 네이버 Brand Impact 리더	159	-	2024년 2월~기준일 현재
오성권	남	1977년 1월	리더	상근	사업&서비스 리더	• 연세대 사회환경시스템공학 • 네이버 서비스 리더	1,509	-	2016년 11월~기준일 현재
오현진	남	1980년 5월	리더	상근	기술 리더	• 서강대 컴퓨터공학 석사 • 네이버 쇼핑개발 리더	33	-	2017년 4월~기준일 현재
우상훈	남	1976년 12월	리더	상근	기술 리더	• 서강대 언론학 석사 • 네이버 Apollo 개발 리더	2,000	-	2007년 5월~기준일 현재
원성재	남	1976년 2월	리더	상근	기술 리더	• 서울대 전기·컴퓨터공학 석사 • 네이버 검색개발 리더	2,937	-	2001년 1월~기준일 현재
원원식	남	1970년 4월	리더	상근	대외&정책 리더	• 한국외국어대 신문방송학 • 네이버 Corporate Relations 리더	778	-	2007년 9월~기준일 현재
윤무영	남	1977년 6월	리더	상근	디자인&설계 리더	• 서울과학기술대 시각디자인학 • 네이버 디자인설계 리더	1,233	-	2007년 7월~기준일 현재
윤소영	여	1981년 10월	리더	상근	사업&서비스 리더	• 대구가톨릭대 조형정보디자인과 • 네이버 쇼핑사업 리더	884	-	2011년 2월~기준일 현재
이경률	남	1976년 1월	리더	상근	대외&정책 리더	• 경희대 경영학 • 네이버 경영지원 리더	346	-	2018년 5월~기준일 현재
이도경	남	1978년 8월	리더	상근	기술 리더	• 서울대 전기컴퓨터공학 석사 • 네이버 검색개발 리더	1,328	-	2007년 1월~기준일 현재
이동철	남	1975년 12월	리더	상근	기술 리더	• 전북대 응용생물학 학사 • 네이버 Community 개발 리더	431	-	2006년 4월~기준일 현재
이세훈	남	1974년 2월	리더	상근	사업&서비스 리더	• KAIST, Techno-MBA • 네이버 플래스검색 리더	378	-	2008년 5월~기준일 현재
이동성	남	1978년 7월	리더	상근	사업&서비스 리더	• 서울대 언론정보학 • 네이버 콘텐츠 서비스 리더	1,110	-	2008년 5월~기준일 현재
이인희	여	1972년 11월	리더	상근	교육지원 리더	• 이화여대 사학과 • 네이버 오디오서비스 리더	676	-	2000년 1월~기준일 현재
이재림	여	1979년 4월	리더	상근	개인정보보호 리더	• 숙명여대 법학과 석사 • 성균관대 법학과 박사(수료) • 네이버 개인정보보호 리더	700	-	2008년 5월~기준일 현재
이정규	남	1975년 2월	리더	상근	서비스지원 리더	• 홍익대 정보산업공학 석사 • 네이버 서비스지원 리더	775	-	2007년 3월~기준일 현재

이정안	남	1968년 6월	리더	상근	내부감사 리더	· 서울대 경제학 석사 · 네이버 내부감사 리더	720	-	2008년 12월~기준일 현재
이정태	남	1983년 10월	리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색개발 리더	771	-	2012년 9월~기준일 현재
이종주	남	1981년 5월	리더	상근	기술 리더	· 고려대 전산학 학사 · 네이버 네이버웹개발 리더	1,343	-	2011년 08월~기준일 현재
이종현	남	1977년 8월	리더	상근	기술 리더	· 전북대 컴퓨터공학 · 네이버웹&메인 플랫폼 리더	2,176	-	2006년 2월~기준일 현재
이종현	남	1978년 1월	리더	상근	기술 리더	· 중앙대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 공통플랫폼 리더	689	-	2007년 4월~기준일 현재
이종화	남	1975년 9월	리더	상근	기술 리더	· 한신대 컴퓨터학 · 네이버 Apollo 개발 리더	-	-	2017년 9월~기준일 현재
이주미	여	1977년 10월	리더	상근	사업&서비스 리더	· KAIST 경영학 석사 · 네이버 쇼핑사업 리더	320	-	2024년 5월~기준일 현재
이지호	남	1980년 1월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 디자인학부 · 네이버 Apollo 서비스 리더	460	-	2022년 9월~기준일 현재
이진규	남	1975년 3월	리더	상근	개인정보보호 리더	· Carnegie Mellon University 공공행정학 석사 · 네이버 개인정보보호 리더	1,500	-	2007년 8월~기준일 현재
이진우	남	1977년 2월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 우송대 건축공학 학사 · 네이버 커머스플랫폼 리더	746	-	2016년 5월~기준일 현재
이태훈	남	1977년 5월	리더	상근	사업전략 리더	· 중앙대 국어국문학 · 중앙대 문화컨텐츠학 석사(수료) · 네이버 사업전략 리더	1,850	-	2005년 6월~기준일 현재
이한오	남	1979년 5월	리더	상근	법무 리더	· 서울대 컴퓨터공학 학사 · 네이버 지적재산 리더	341	-	2008년 9월~기준일 현재
이호석	남	1978년 9월	리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기컴퓨터공학 석사 · 네이버 Biz 개발 리더	900	-	2020년 8월~기준일 현재
임동아	남	1974년 6월	리더	상근	경영지원 리더	· 고려대 사회학 · 네이버 Environment 리더	505	-	2003년 9월~기준일 현재
임준현	남	1978년 3월	리더	상근	사업&서비스 리더	· Indiana University, Bloomington 학사 · 네이버 쇼핑사업 리더	650	-	2012년 4월~기준일 현재
임현동	남	1973년 10월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 강원대 경제학 · 연세대 경영학 MBA (재학) · 네이버 쇼핑사업 리더	-	-	2025년 2월~기준일 현재
장교회	남	1973년 2월	리더	상근	기술 리더	· 서울시립대 전산통계학 학사 · 네이버 교육플랫폼개발 리더	698	-	2022년 4월~기준일 현재
장준영	남	1985년 8월	리더	상근	기술 리더	· 한국산업기술대 컴퓨터공학 학사 · 네이버 쇼핑라이브플랫폼 리더	1,700	-	2011년 2월~기준일 현재
장진용	남	1980년 2월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 기술경영경제정책학 박사 · 네이버 커머신사업 리더	750	-	2020년 5월~기준일 현재
전연국	남	1973년 11월	리더	상근	사업&서비스 리더	· 한양대 신문방송학 · 네이버 Biz 서비스 리더	750	-	2002년 4월~기준일 현재
전용우	남	1981년 01월	리더	상근	기술 리더	· 유한대 컴퓨터과학 · 네이버 통합검색 개발 리더	1,436	-	2015년 3월~기준일 현재
전정호	남	1976년 8월	리더	상근	기술 리더	· 경희대 컴퓨터공학 · 네이버 플레이스개발 리더	1,077	-	2011년 9월~기준일 현재
정경화	여	1975년 7월	리더	상근	디자인&설계 리더	· 인하대 무역학 · 네이버 플레이스디자인 리더	3,026	-	2004년 9월~기준일 현재
정경화	여	1977년 1월	리더	상근	사업&서비스 리더	· Carnegie Mellon University e-Business 석사 · 네이버 쇼핑서비스 리더	984	-	2022년 7월~기준일 현재

정민	여	1977년 6월	리더	상근	사업&서비스 리더	• ESMT Berlin, MBA • 네이버 쇼핑기획 리더	765	-	2021년 6월~기준일 현재
정상혁	남	1978년 7월	리더	상근	기술 리더	• 연세대 경영/응용통계학 • 네이버 공통플랫폼 리더	1,840	-	2008년 2월~기준일 현재
정유한	남	1976년 4월	리더	상근	사업&서비스 리더	• 서울대 컴퓨터공학 • 네이버 Group UGC글로벌 서비스 리더	2,430	-	2010년 12월~기준일 현재
정재부	남	1977년 3월	리더	상근	기술 리더	• 강원대 전자공학 석사 • 네이버 검색개발 리더	837	-	2008년 6월~기준일 현재
정효주	여	1977년 1월	리더	상근	기술 리더	• University of Washington Biostatistics 박사 • 네이버 데이터분석 리더	790	-	2008년 12월~기준일 현재
조성택	남	1983년 9월	리더	상근	기술 리더	• 공주대 정보통신공학 • 네이버 동영상개발 리더	-	-	2008년 1월~기준일 현재
조영주	여	1979년 4월	리더	상근	재무 리더	• 국립세무대학 내국세학과 • 네이버 세무 리더	438	-	2020년 6월~기준일 현재
조현상	남	1981년 1월	리더	상근	사업개발 리더	• Columbia University, MBA • 네이버 사업개발 리더	750	-	2022년 4월~기준일 현재
주건범	남	1981년 05월	리더	상근	사업&서비스 리더	• 중앙대 사회체육학 • 네이버 스포츠&엔터테인먼트 리더	577	-	2010년 1월~기준일 현재
주문현	남	1975년 6월	리더	상근	기술 리더	• 안양대 정보통신공학 • 네이버 Biz 개발 리더	1,035	-	2008년 9월~기준일 현재
차동철	남	1986년 2월	리더	상근	사업&서비스 리더	• 연세대 의학과 박사 • 네이버 헬스케어연구소 리더	816	-	2021년 1월~기준일 현재
천세진	남	1973년 11월	리더	상근	기술 리더	• 고려대 컴퓨터학 • 네이버 검색개발 리더	871	-	2004년 7월~기준일 현재
최명환	남	1975년 8월	리더	상근	재무 리더	• MIT Sloan School of Management, MBA • 네이버 자본시장실 리더	500	-	2023년 2월~기준일 현재
최서희	여	1978년 3월	리더	상근	마케팅&커뮤니케이션 리더	• 서강대 광고홍보학 석사 • 네이버 Public Relations 리더	2,310	-	2008년 5월~기준일 현재
최종세	남	1971년 2월	리더	상근	기술 리더	• 서울시립대 전산학 석사 • 네이버 베프넷개발센터 리더	1,695	-	2008년 4월~기준일 현재
최지훈	남	1976년 9월	리더	상근	기술 리더	• 숭실대 컴퓨터학 석사 • 네이버 검색개발 리더	1,502	-	2004년 2월~기준일 현재
최희탁	남	1972년 11월	리더	상근	기술 리더	• 서울대 수학 • 네이버 Group UGC 개발 리더	2,176	-	2009년 4월~기준일 현재
하태홍	남	1983년 1월	리더	상근	기술 리더	• 호남대 컴퓨터공학 • 네이버 스마트스토어플랫폼 리더	1,178	-	2010년 10월~기준일 현재
한기창	남	1974년 10월	리더	상근	사업&서비스 리더	• 홍익대 무역학 • 네이버 브랜드콘텐츠 리더	540	-	2009년 4월~기준일 현재
한석주	남	1980년 7월	리더	상근	사업&서비스 리더	• 게이오대(Keio Univ.) 미디어디자인학 석사 • 네이버 European Business 리더	1,358	-	2013년 7월~기준일 현재
한재영	남	1978년 2월	리더	상근	사업&서비스 리더	• The Wharton School at UPenn, MBA • 네이버 사업개발총괄	4,000	-	2018년 12월~기준일 현재
한준	남	1978년 2월	리더	상근	사업&서비스 리더	• 한양대 광고홍보학 석사 • 네이버 콘텐츠 서비스 리더	566	-	2008년 8월~기준일 현재
허규	남	1983년 10월	리더	상근	기술 리더	• 순천향대 정보보호학 • 네이버 보안 기술 리더	33	-	2007년 12월~기준일 현재
허윤영	남	1971년 4월	리더	상근	기술 리더	• 부산대 전자계산학 석사 • 네이버 뮤직개발 리더	832	-	2020년 7월~기준일 현재
현동석	남	1978년 2월	리더	상근	기술 리더	• 서울대 컴퓨터공학 • 네이버 검색개발 리더	958	-	2015년 2월~기준일 현재

황민수	남	1980년 4월	리더	상근	기술 리더	· 연목고 졸업 · 네이버 쇼핑개발 리더	1,070	-	2011년 5월~기준일 현재
-----	---	----------	----	----	-------	---------------------------	-------	---	-----------------

다. 타회사 임원겸직 현황

(기준일자: 2025년 6월 30일) (단위 : 주)

겸직자		겸직회사				
성 명	직위	회사명	직위	재임기간	지분보유현황	회사의 주된 사업목적
이해진	사내이사	A Holdings	대표이사	2021년 ~ 현재	-	투자 등
		Webtoon Entertainment Inc	Director	2020년 ~ 현재	-	콘텐츠 사업 등
		Poshmark, Inc	Director	2023년 ~ 현재	-	C2C 사업 등
		PROTON PARENT, INC	Director	2023년 ~ 현재	-	투자 등
변대규	기타비상무이사	휴맥스홀딩스	대표이사	1989년 ~ 현재	4,487,059	지주회사 등
		휴맥스	의장	2009년 ~ 현재	-	게이트웨이 사업 등
		누빅스	사내이사	2023년 ~ 현재	-	소프트웨어 개발 등
이사우엘	사외이사	Endowus	Chairman	2018년 ~ 현재	-	투자 등
김이배	사외이사	스마일게이트자산운용	감사	2023년 ~ 현재	-	투자 등

※ 상기 재임기간은 해당 직위에서의 재임기간을 기준으로 작성하였습니다.

라. 직원 등 현황

공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익을 반영한 연간급여 총액은 435,324백만원, 1인평균급여액 92백만원(남 101백만원, 여 78백만원)입니다.
공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익을 제외한 연간급여 총액은 432,987백만원, 1인평균급여액 91백만원(남 101백만원, 여 78백만원)이며,
동일한 기준의 2024년 반기보고서 연간급여 총액은 335,816백만원, 1인평균급여액 76백만원(남 83백만원, 여 65백만원)입니다.

(기준일 : 2025년 06월 30일) (단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수				평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계		
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자								합 계	
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전사	남	2,803	-	12	-	2,815	7.8	279,882	101	283	230	513	-
전사	여	1,994	-	47	-	2,041	7.2	155,443	78				-
합 계		4,797	-	59	-	4,856	7.6	435,324	92				-

※ 상기 직원 현황은 등기 이사를 제외한 전체 직원의 수치가 포함되어 있습니다. 기간의 정함이 없는 근로자에는 미등기임원이 포함되어 있으며, 기간제근로자에는 계약직, 인턴이 포함되어 있습니다.
※ 직원 수는 2025년 6월 30일 기준이며, 상기 1인평균급여액은 1~6월 지급된 급여총액을 월간 평균직원수로 나눈 수치로, 당기간의 퇴직, 입사자가 포함되어 실제 1인평균급여액과 상이할 수 있습니다.

- ※ 단시간근로자는 근로기준법 제2호제1항 제9호에 근거하여 근로계약서상 명시된 소정근로시간을 기준으로 산정합니다.
- ※ 상기 연간급여 총액은 급여 및 상여, 복리후생비 등 근로소득지급명세서의 근로소득(소득세법 제20조에 따른 총급여액)
) 기준입니다.
- ※ 상기 급여에는 공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익, RSU 지급분이 반영되어 있습니다
- ※ 네이버의 직원은 인터넷 사업의 특성상 업무영역이 중첩되어 있어 사업부문별로 구분할 수 없습니다.

마. 미등기임원 보수 현황

공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익을 반영한 연간급여 총액은 53,592백만원, 1인평균급여액 398백만원입니다.
공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익을 제외한 연간급여 총액은 53,418백만원, 1인평균급여액 397백만원이며,
동일한 기준의 2024년 반기보고서 연간급여 총액은 38,113백만원, 1인평균급여액 297백만원입니다.

(기준일 : 2025년 06월 30일) (단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	135	53,592	398	-

- ※ 미등기임원 수는 2025년 6월 30일 기준이며, 상기 1인평균급여액은 1~6월 지급된 급여 총액을 월간 평균 인원수로 나눈 수치로, 당기간의 퇴직, 입사자가 포함되어 실제 1인평균급여액과 상이할 수 있습니다.
- ※ 상기 연간급여 총액은 급여 및 상여, 복리후생비 등 근로소득지급명세서의 근로소득(소득세법 제20조에 따른 총급여액)기준 입니다. 연중 미등기임원으로 선임된 경우 공시서류작성 기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 지급된 급여 총액이 포함되어 있습니다.
- ※ 상기 급여에는 공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익, RSU 지급분이 반영되어 있습니다.
- ※ 미등기임원의 25년 RSU 지급분은 22년 3회차, 23년 2회차, 24년 1회차 지급분이 누적된 금액이며, 지급률 100%로 지급되었습니다.

바. 육아지원제도 사용 현황

(단위: 명)

구분	2025년 (반기)	2024년	2023년
육아휴직 사용자수(남)	11	7	3
육아휴직 사용자수(여)	63	43	43
육아휴직 사용자수(전체)	74	50	46
육아휴직 사용률(남)	11%	9%	3%
육아휴직 사용률(여)	94%	83%	84%
육아휴직 사용률(전체)	45%	38%	29%
육아휴직 복귀 후 12개월 이상 근속자(남)	15	15	22

육아휴직 복귀 후 12개월 이상 근속자(여)	84	77	81
육아휴직 복귀 후 12개월 이상 근속자(전체)	99	92	103
육아기 단축근무제 사용자 수	7	4	4
배우자 출산휴가 사용자 수	62	101	84

※ 육아휴직 사용자 수는 출산 이후 1년 이내에 육아휴직을 사용하여 당해 확정된 임직원 수를 기준으로 집계

※ 육아기 단축근무제 사용자 수, 배우자 출산휴가 사용자 수는 시작년도 기준으로 집계

사. 유연근무제도 사용 현황

(단위: 명)

구분	2025년 (반기)	2024년	2023년
유연근무제 활용 여부	적용	적용	적용
시차출퇴근제 사용자 수	미적용	미적용	미적용
선택근무제 사용자 수	4,696	4,436	4,246
원격근무제(재택근무 포함) 사용자 수	4,696	4,436	4,246

※ 공시서류작성기준에 따라 유연근무제 적용으로 기재한 것으로, 당사는 유연근무제를 공식 명칭으로 사용하고 있지 않음

※ 당사 선택근무제 사용자는 전원 재택근무 가능

2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

가. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	7	8,000	-

나. 보수지급금액

나-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	4,331	619	-

※ 보수총액은 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사·사외이사·감사위원회 위원이 등기임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다. 1인당 평균보수액은 보수총액

을 평균인원수로 나누어 계산하였습니다.

나-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	4,107	1,369	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	55	55	-
감사위원회 위원	3	169	56	-
감사	-	-	-	-

※ 보수총액은 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사·사외이사·감사위원회 위원이 등기임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다. 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균인원수로 나누어 계산하였습니다.

다. 보수지급기준

구 분	보수지급기준
사내이사	<ul style="list-style-type: none"> - 급여: 주주총회 결의로 정한 이사보수한도 범위 내에서 개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정. - 상여: Target인센티브로 구성되어, 기본급의 일정비율 내에서 Target금액을 설정하여, 성과에 따라 설정된 금액의 일정비율 내에서 연 1회 지급. 성과에 따른 최종 지급액은 영업수익, EBIT DA 등의 계량지표와 회사 성장에 대한 개인 역할 및 기여도 등의 비계량지표를 기준으로 리더십&보상위원회에서 결정함. - 복리후생: 임원 복리후생 기준에 따라 명절선물, 대출이자 등을 지원함.
외부독립이사 (사외이사, 기타비상무이사)	주주총회 결의로 정한 이사보수한도 범위 내에서 고정보수로 지급하며, 외부독립이사의 독립성 및 투명성을 보장하기 위해 별도의 상여는 지급하지 아니함.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

가. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
최수연	대표이사	2,550	주1)
이해진	이사회 의장	1,598	-

주1) 제한조건부주식(RSU) 부여 계약을 체결하였으며, 실제 지급은 계약조건에 따라 달라질 수 있습니다.

나. 산정기준 및 방법

(1) 대표이사 보상체계

2022년 3월 취임한 최수연 대표이사의 경우, 회사의 철학/문화를 잘 승계하고 새로운 글로벌 도전으로 장기성장을 만들어낼 Transition 목표를 이사회로부터 부여받은 것을 감안하여, 보수 총액에서 급여 항목보다는 회사의 중장기성장과 Align된 상여 항목의 비중을 높게 설정하는 것으로 리더십&보상위원회에서 검토하여 결정했습니다. 해당 내용이 반영된 2025년 최수연 대표이사의 보수 항목별 상세 비중은 다음과 같습니다.

이름	항목	세부내용	비중	산정기준 및 방법
최수연	급여	기본보수	25~30%	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정함.
	상여	Target인센티브	30~35%	연초 기본급의 최대 150% 내에서 개인별 업무의 중요도/난이도를 고려하여 Target금액을 설정하고, 연말 성과에 따라 설정된 금액의 50%~150% 내에서 지급액을 확정함. 성과는 계량지표(영업수익, EBITDA 등)와 비계량지표(회사 성장에 대한 개인 역할 및 기여도 등)를 기준으로 리더십&보상위원회에서 종합적으로 고려하여 결정함.
		제한조건부주식(RSU)	35% 이상	부여 계약일로부터 3년간 30%, 30%, 40%씩 분할 지급하며, KOSPI 200내 기업대비 상대적 주가상승률(직전년도 1~4분기) 백분위에 따라 0~200% 내에서 최종 지급 규모를 결정함.

(2) 당기 말 개인별 보수 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
최수연	급여	450	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고,결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함
	상여	2,061	■ Target인센티브 : 2024년 회사 및 개인 성과에 대한 계량지표 및 비계량지표 목표달성도를 기준으로 리더십&보상위원회에서 판단하여 지급하였음. 1) 계량지표: 핵심성과지표(영업수익, 영업이익, EBITDA 등) - 2024년 영업수익 10.73조원(목표 10.32조원 대비 104%), 영업이익 1.97조원(목표 1.74조원 대비 113%), EBITDA 2.65조원(목표 2.45조원 대비 108%) 2) 비계량지표: 회사 성과에 대한 개인의 역할 및 기여도 - AI 기반 초개인화 서비스 전환을 통한 광고 수익 성장, 탐색 중심의 N+스토어 출시 및 제휴사·슈퍼적립 확대를 통한 커머스 경쟁력 제고, 슛폼 창작자 생태계 구축 및 스트리밍 플랫폼(치지직) 1위 달성 등 콘텐츠 서비스 성장에 기여, 조직문화 개선 및 재생에너지 확보 등 ESG 성과를 달성한 점 등을 종합적으로 고려 ■ 제한조건부주식(RSU) : KOSPI 200내 주가상승률 백분위 조건에 따라 0~150% 내에서 최종 지급규모를 결정하며, 2025년 RSU 지급 규모는 100%로 결정되었음. ※ 지급회차: 2022년 부여 3회차, 2023년 부여 2회차, 2024년 부여 1회차 지급분 ※ 기준주가 및 지급수량 : 191,000원, 지급수량: 5,370주
	주식매수선택권 행사이익	-	-
	기타 근로소득	39	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
이해진	근로소득	급여	770	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	760	해당 상여는 2024년 글로벌투자책임자(GIO)로서 성과를 기준으로 리더십&보상위원회에서 판단한 것으로, 이사회로부터 부여받은 글로벌 투자 업무에 주력하여 미래 성장동력 발굴에 기여한 점 등을 종합적으로 고려하여 지급하였음. ※ 개인 최대주주로 네이버 가치와 연동된 주식보상 대상이 아님
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	68	복리후생 기준에 따름.
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

가. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
한성숙	(前) 리더/Global Advisor	5,223	-
최수연	대표이사	2,550	주1)
이해진	이사회 의장	1,598	-
김남선	전략투자대표	1,586	주1)
김광현	리더/부문장	1,492	주1)

주1) 제한조건부주식(RSU) 부여 계약을 체결하였으며, 실제 지급은 계약조건에 따라 달라질 수 있습니다.

나. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
한성숙	근로소득	급여	375	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 대표이사가 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함
		상여	342	■ 제한조건부주식(RSU) : KOSPI 200내 주가상승률 백분위 조건에 따라 0~150% 내에서 최종 지급규모를 결정하며, 2025년 RSU 지급 규모는 100%로 결정되었음. ※ 지급회차: 2022년 부여 3회차, 2023년 부여 2회차, 2024년 부여 1회차 지급분 ※ 기준주가 및 지급수량 : 191,000원, 지급수량: 1,790주
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	469	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득		4,038	임원 퇴직금 지급규정에 근거하여 지급 (2025.03.31 퇴직일자 기준)
	기타소득		-	-
이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
최수연	근로소득	급여	450	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	2,061	■ Target인센티브 : 2024년 회사 및 개인 성과에 대한 계량지표 및 비계량지표 목표달성도를 기준으로 리더십 &보상위원회에서 판단하여 지급하였음.

				<p>1) 계량지표: 핵심성과지표(영업수익, 영업이익, EBITDA 등)</p> <p>- 2024년 영업수익 10.73조원(목표 10.32조원 대비 104%), 영업이익 1.97조원(목표 1.74조원 대비 113%), EBITDA 2.65조원(목표 2.45조원 대비 108%)</p> <p>2) 비계량지표: 회사 성과에 대한 개인의 역할 및 기여도</p> <p>- AI 기반 초개인화 서비스 전환을 통한 광고 수익 성장, 탐색 중심의 N+스토어 출시 및 제휴사·슈퍼적립 확대를 통한 커머스 경쟁력 제고, 숏폼 창작자 생태계 구축 및 스트리밍 플랫폼(치지직) 1위 달성 등 콘텐츠 서비스 성장에 기여, 조직문화 개선 및 재생에너지 확보 등 ESG 성과를 달성한 점 등을 종합적으로 고려</p> <p>■ 제한조건부주식(RSU) : KOSPI 200내 주가상승률 백분위 조건에 따라 0~150% 내에서 최종 지급규모를 결정하며, 2025년 RSU 지급 규모는 100%로 결정되었음.</p> <p>※ 지급회차: 2022년 부여 3회차, 2023년 부여 2회차, 2024년 부여 1회차 지급분</p> <p>※ 기준주가 및 지급수량 : 191,000원, 지급수량: 5,370주</p>
		주식매수선택권 행사이익	-	
		기타 근로소득	39	복리후생 기준에 따름
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
이해진	근로소득	급여	770	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함
		상여	760	해당 상여는 2024년 글로벌투자책임자(GIO)로서 성과를 기준으로 리더십&보상위원회에서 판단한 것으로, 이사회로부터 부여받은 글로벌 투자 업무에 주력하여 미래 성장동력 발굴에 기여한 점 등을 종합적으로 고려하여 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	-	※ 개인 최대주주로 네이버 가치와 연동된 주식보상 대상이 아님
		기타 근로소득	68	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
김남선	근로소득	급여	250	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 대표이사가 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	1,328	<p>■ Target인센티브 : 2024년 조직 및 개인 성과를 기준으로 대표이사가 판단한 것으로, 회계·내부통제 고도화 및 전자 재무목표를 수립하고 달성한 점, 외부 주관사·애널리스트 유치 등 웹툰 IPO 과정에 역할을 한 점, 사업전략 수립을 통해 신사업 발굴에 기여한 점 등을 종합적으로 고려하여 지급하였음.</p> <p>■ 제한조건부주식(RSU) : KOSPI 200내 주가상승률 백분위 조건에 따라 0~150% 내에서 최종 지급규모를 결정하며, 2025년 RSU 지급 규모는 100%로 결정되었음.</p> <p>※ 지급회차: 2022년 부여 3회차, 2023년 부여 2회차, 2024년 부여 1회차 지급분</p> <p>※ 기준주가 및 지급수량 : 191,000원, 지급수량: 3,131주</p>
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	8	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
김광현	근로소득	급여	325	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 대표이사가 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	1,167	<p>■ Target인센티브 : 2024년 조직 및 개인 성과를 기준으로 대표이사가 판단한 것으로, 검색 품질 개선으로 트래픽 성장에 기여한 점, 전자 데이터 거버넌스 구축 및 분석 환경을 제공한 점, 검색 플랫폼의 클라우드 전환 및 AI</p>

				<p>검색엔진 고도화를 통해 생산성을 향상하고 비용 효율화에 기여한 점 등을 종합적으로 고려하여 지급하였음.</p> <p>■ 제한조건부주식(RSU) : KOSPI 200내 주가상승률 백분위 조건에 따라 0~150% 내에서 최종 지급규모를 결정하며, 2025년 RSU 지급 규모는 100%로 결정되었음.</p> <p>※ 지급회차: 2022년 부여 3회차, 2023년 부여 2회차, 2024년 부여 1회차 지급분</p> <p>※ 기준주가 및 지급수량 : 191,000원, 지급수량: 2,686주</p>
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	0.4	복리후생 기준에 따름.
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-

주) NAVER 임원의 상여는 단기성과에 대한 [Target인센티브]와 장기성과에 대한 [제한조건부주식(RSU)]로 구성되어 있습니다.

[Target인센티브]는 연초 기본급의 최대 150% 내에서 개인별 업무의 중요도/난이도를 고려하여 Target금액을 설정하고, 연말 조직 및 개인 성과에 따라 설정된 금액의 50%~150% 내에서 지급액을 확정하며,

[제한조건부주식(RSU)]는 부여 계약일로부터 3년간 30%, 30%,40%씩 분할 지급하고, KOSPI 200 내 기업대비 상대적 주가상승률(직전년도 1~4분기) 백분위에 따라 0~200% 내에서 최종 지급규모를 결정합니다.

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

<표1>

(단위 : 백만원)

구 분	부여받은 인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	1	0	2019년~2021년 부여분 합산 기준
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
업무집행지시자 등	111	0	2019년~2021년 부여분 합산 기준
계	112	0	-

※ 상기 주식매수선택권의 공정가치 총액은 주식매수선택권과 관련하여 공시대상기간 동안 비용으로 계상된 금액 기준임

※ 공정가치 산정방법 및 주요가정

[2019년]

- 2019년 2월 27일 이사회 결의

1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 이항모형 적용)

2) 주요가정

- 권리부여일 직전일의 종가: 131,500원

- 기대행사기간 : 5년

- 무위험이자율 : 1.98%

- 예상주가변동성 : 12.15%

- 2019년 3월 22일 주주총회 결의

1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 LSMC 적용)

2) 주요가정

- 권리부여일 직전일의 종가: 128,000원

- 기대행사기간 : 5년

- 무위험수익률 : 1.92%
- 예상주가변동성 : 12.00%

[2020년]

- 2020년 2월 26일 이사회 결의
- 1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 LSMC모형 적용)
- 2) 주요가정
 - 권리부여일 직전일의 증가: 190,500원
 - 기대행사기간 : 5년
 - 무위험이자율 : 1.42%
 - 예상주가변동성 : 20.40%

- 2020년 3월 27일 주주총회 결의
- 1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 LSMC모형 적용)
- 2) 주요가정
 - 권리부여일 직전일의 증가: 152,500원
 - 기대행사기간 : 5년
 - 무위험이자율 : 1.48%
 - 예상주가변동성 : 24.00%

[2021년]

- 2021년 2월 23일 이사회 결의
- 1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 이항모형 적용)
- 2) 주요가정
 - 권리부여일 직전일의 증가: 386,500원
 - 기대만기 : 5년
 - 무위험이자율 : 1.81%
 - 예상주가변동성 : 32.5%

- 2021년 3월 24일 주주총회 결의
- 1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 이항모형 적용)
- 2) 주요가정
 - 권리부여일 직전일 증가: 386,000원
 - 기대만기: 5년
 - 무위험이자율: 1.61%
 - 예상주가변동성: 27.03%

<표2>

(기준일 : 2025년 6월 30일)

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초부여수량	당기변동수량		총 변동수량		기말 미행사수량	행사기간	행사가격	의무보유여부	의무보유기간
						행사	취소 *주1)	행사	취소					
최수연	동기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
최수연	동기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-

강경론	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
강경론	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
강경론	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
강새봄	미등기임원	2019년 2월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	247	0	0	77	0	170	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
강새봄	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
강새봄	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
강새봄	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
강새봄	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
강새봄	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
강유훈	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	1,000	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
강유훈	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
강유훈	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
강인호	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
강인호	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
강태은	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
강태은	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
고영실	미등기임원	2019년 2월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	0	0	0	0	232	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
고영실	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
고영실	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
고영실	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
고영실	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
고영실	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
공기중	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
공기중	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
구동현	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
구동현	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-

구동현	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
구동현	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
권동훈	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
권동훈	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
권동훈	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
권요진	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
권요진	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
권요진	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
권요진	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
권요진	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
김광현	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	0	0	0	0	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김광현	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	0	0	0	0	14,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김광현	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	0	0	0	0	14,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김규희	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김규희	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김남선	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김상범	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김상범	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김상범	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김성관	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김성관	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김성관	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김성호	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	1,300	0	700	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김성호	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김성호	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김소연	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-

김소연	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
김소연	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
김소연	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김수향	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김수향	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김수향	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김승연	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	0	0	7,000	0	0	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김승연	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김승연	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김연태	미등기임원	2019년 2월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	185	108	0	185	0	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
김연태	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	1,000	0	1,000	0	0	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김연태	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
김연태	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	53	0	53	0	0	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
김연태	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김영수	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김영수	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김재현	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김재현	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김정미	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	1,400	0	600	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김정미	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김정미	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김정식	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	500	0	500	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김정식	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김정식	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김주관	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	0	0	4,000	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김주관	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	0	0	0	0	14,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-

김주관	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	0	0	0	0	14,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김태종	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	2,500	0	500	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김태종	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김태종	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김평송	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	200	0	800	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김평송	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
김평송	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김현창	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
김현창	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,500	0	0	0	0	1,500	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
김효	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김효	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
김희철	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
김희철	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김희철	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
나은빈	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
나은빈	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
나은빈	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
나은빈	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
나은빈	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
노상철	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
노상철	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
목경대	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
목경대	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
박홍석	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
박준성	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
박준성	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-

박준성	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
박준성	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
박찬훈	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
박찬훈	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
박찬훈	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
박태진	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
박태진	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
박호균	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
백종원	미등기임원	2019년 2월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	278	0	0	0	0	278	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
백종원	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
백종원	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
백종원	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
서명원	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
서명원	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
서명원	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
서승원	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
서승원	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
서승원	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
서유경	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
서유경	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
송대섭	미등기임원	2019년 2월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	0	0	0	0	232	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
송대섭	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
송대섭	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
송대섭	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
송영인	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
송영인	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-

송재훈	미등기임원	2019년 2월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	170	0	0	0	0	170	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
송재훈	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
송재훈	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
송재훈	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
심동균	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
심동균	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
심동균	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
심동균	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
심동균	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
오성권	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	1,000	0	0	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
오성권	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
오성권	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
오현진	미등기임원	2019년 2월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	77	0	0	0	0	77	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
오현진	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
오현진	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
오현진	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
오현진	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
오현진	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이상훈	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이상훈	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
원성재	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
원성재	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
원윤식	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
원윤식	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
유봉석	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	0	0	0	0	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
유봉석	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-

유봉석	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
윤무영	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	300	0	700	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
윤무영	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
윤무영	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
윤무영	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
윤소영	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
윤소영	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
윤소영	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
윤소영	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
윤종호	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
윤종호	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
윤종호	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이경률	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이경률	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이경률	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이도경	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	500	0	500	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이도경	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이도경	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
이도경	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이동철	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이동철	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이동철	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
이동철	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이상철	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	500	0	3,500	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이상철	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이상철	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-

이세훈	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이세훈	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
이세훈	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이윤숙	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	0	0	0	0	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이윤숙	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	0	0	0	0	14,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이윤숙	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	0	0	0	0	14,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이용성	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이용성	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이용성	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
이용성	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이인희	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이인희	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이일구	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이일구	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이일구	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이재림	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이재림	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
이재림	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이정규	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
이정규	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이정규	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
이정규	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이정만	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이정만	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이정만	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이정태	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-

이정태	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이정태	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이종민	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이종주	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	500	0	500	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이종주	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
이종주	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이종주	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
이종주	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이종현	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	1,000	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이종현	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이종현	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이종현	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
이종현	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이종현	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이종화	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	250	0	750	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이종화	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이종화	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이진규	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	1,000	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이진규	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이진규	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이진우	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
이진우	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
이진우	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이진우	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
이진우	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이태훈	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-

이태훈	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
이태훈	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
이한오	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	1,000	0	1,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
이한오	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
이한오	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
이효석	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
임동아	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
임동아	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
임동아	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
임준현	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
임준현	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
임준현	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
장준기	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
장준기	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
장준영	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
장준영	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
장준영	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
장진용	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
전연국	미등기임원	2019년 2월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	309	0	0	0	0	309	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
전연국	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
전연국	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
전연국	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
전연국	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
전용우	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
전용우	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
전용우	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-

전용우	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
전정호	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
전정호	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
전정호	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
전정호	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
정경화	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
정경화	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
정상혁	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	550	0	450	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
정상혁	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
정상혁	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
정유한	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	1,000	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
정유한	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
정유한	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
정재부	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
정재부	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
정재부	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
정효주	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
정효주	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
정효주	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
조성택	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	2,000	0	0	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
조성택	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
주건범	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
주건범	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
주건범	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
주건범	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
주문현	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-

주문현	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
주문현	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
주문현	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
채선주	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	0	0	0	0	10,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
채선주	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	32,000	0	0	0	0	32,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
채선주	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	32,000	0	0	0	0	32,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
전세진	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
전세진	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
전세진	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
최서희	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
최서희	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
최승락	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
최승락	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
최승락	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
최재호	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	1,000	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
최재호	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
최재호	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
최지훈	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
최지훈	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
최지훈	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
최희탁	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	1,000	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
최희탁	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
최희탁	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
허태홍	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
허태홍	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
한기창	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-

한기창	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
한석주	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	0	0	0	0	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
한석주	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
한석주	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
한재영	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
한재영	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
한재영	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
한준	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
한준	미등기임원	2020년 3월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
한준	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
허규	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	1,000	0	1,000	0	0	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
허규	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
허규	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
허윤영	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
현동석	미등기임원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	0	0	0	0	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
현동석	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
현동석	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
현동석	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
황민수	미등기임원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
황민수	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
황민수	미등기임원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
황순배	미등기임원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
OOO 외 337명	직원	2019년 2월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53,190	7,835	0	12,816	0	40,374	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
OOO 외 206명	직원	2019년 3월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	249,000	13,250	0	50,650	0	198,350	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
OOO 외 1,175명	직원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	62,328	1,925	159	3,437	159	58,732	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
OOO 외 509명	직원	2020년 2월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	798,500	22,980	3,520	35,330	3,520	759,650	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-

OOO 외 2,619명	직원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	70,740	0	783	0	783	69,957	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
OOO 외 663명	직원	2021년 2월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	801,500	0	16,000	0	16,000	785,500	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
OOO 외 17명	직원	2021년 3월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	140,000	0	6,000	0	6,000	134,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-

※ 참고: 공시서류작성기준일 현재 당사 주식의 총가는 262,500원입니다.

※ 주1) 상기 변동수량 중 취소수량은 법률 및 계약에 따라 주식매수선택권 부여 취소사유가 발생한 취소분입니다.

※ 주2) 부여일로부터 회사에 3년 이상 근무한 임직원에게 한하여, 행사가능 개시일 직전 10 영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우 또는 행사가능 기간 중 연속된 10 영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

※ 주3) 부여일로부터 회사에 2년 이상 재직할 경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

※ 주4) 부여일로부터 회사에 3년 이상 재직할 경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

※ 상기 주식매수선택권 행사 조건 외에 행사기간 도래 후 추가 의무보유기간은 해당사항이 없습니다.

<주식기준보상제도 운영 현황>

공시대상기간 중 당사가 운영중인 임직원 대상 주식기준보상 제도의 주요 내용은 다음과 같습니다.

가. 스톡그랜트

- 주식기준보상 제도의 명칭: : NAVER Stock Grant Program
- 부여근거: : 이사회 결의 사항에 근거하여 보상경쟁력 강화를 위해 2021년 7월부터 2025년 1월까지 직원 대상으로 자사주를 지급했으며, 2025년 3월 31일부로 스톡그랜트 프로그램을 종료함
- 부여 절차(시기): : 매 반기 마감 후 이사회 결의 시점에 부여 (연 2회 부여 : 7월초, 1월초)
- 주요 내용(계약내용): 부여시점에 당사 재직 중인 정규직을 대상으로 하며, 반기별 최대 500만원(연간 1,000만원) 상당의 주식을 이전 반기 근속기간에 따라 지급 (지급수량은 부여시점의 종가 기준으로 산정)
- 세부 정보

부여연도	부여 인원 수	부여 주식 총수	당기 지급 주식 수	누적 지급 주식 수	미지급 주식 수	비고
2025년	4,428명	108,354주	108,354주	718,964주	0주	2025년 1월 2일 지급분
2024년	4,323명	210,066주	210,066주	610,610주	0주	2024년 1월 2일/7월 1일 지급분
2023년	4,195명	209,684주	209,684주	400,544주	0주	2023년 1월 2일/7월 3일 지급분
2022년	4,832명	145,188주	145,188주	190,860주	0주	2022년 1월 3일/7월 1일 지급분
2021년	3,972명	45,672주	45,672주	45,672주	0주	2021년 7월 1일 지급분

※ 각 연도별 2회 지급이 이루어지며, 2회 모두 받은 인력은 1명으로 집계함

나. RSU

- 주식기준보상 제도의 명칭: 제한조건부주식(RSU)
- 부여근거: 보상경쟁력 강화를 위한 임직원 대상 자사주 지급 권으로, 대상자별 부여 계약을 체결
- 부여 조건을 충족한 계약건들에 대해 이사회 결의 후 지급(매년 상반기)
- 주요 내용: 총 계약수량을 3년간 분할하여 지급하며, 최종 지급수량은 부여계약서상의 지급조건에 따라 결정됨

- 세부 정보

부여연도	부여 인원 수	부여 주식 총수	당기 지급 주식 수	누적 지급 주식 수	미지급 주식 수	비고
2025년	1,315명	265,569주	0주	0주	265,569주	* 취소수량은 미지급 주식 수에 포함됨 - 취소수량 : 647주 - 취소사유 : 퇴직, 재직조건 미충족 등
2024년	1,234명	302,138주	89,053주	89,053주	213,085주	* 취소수량은 미지급 주식 수에 포함됨 - 취소수량 : 6,500주 - 취소사유 : 퇴직, 재직조건 미충족 등
2023년	1,169명	256,974주	71,531주	145,547주	111,427주	* 취소수량은 미지급 주식 수에 포함됨 - 취소수량 : 15,525주 - 취소사유 : 퇴직, 재직조건 미충족 등
2022년	1,287명	191,396주	68,404주	157,419주	33,977주	* 2022년 부여계약, 지급 완료 - 취소수량 : 33,977주 (미지급 주식 수와 동일) - 취소사유 : 퇴직, 재직조건 미충족 등

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

가. 기업집단의 명칭 및 소속회사의 명칭

(1) 기업집단의 명칭: 네이버

(2) 기업집단에 소속된 회사: 2025년 6월 말 기준 47개사

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 네이버 기업집단에 속한 계열회사로서 2025년 6월 말 현재 네이버 기업집단에는 당사를 포함하여 총 47개의 계열회사가 있으며, 이 중 상장회사는 당사 1개사이고 비상장사는 46개사 입니다.

공시작성대상기간 이후인 2025년 7월 1일자로 아실(지분취득)이 계열편입 되었습니다. 공시제출일 현재 네이버 기업집단의 소속회사는 48개사 입니다.

- 계열회사 현황(요약)

(기준일 : 2025년 06월 30일)

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
네이버	1	46	47

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

나. 계열회사간 계통도

피출자회사 \ 출자회사	네이버	네이버 클라우드	네이버 아이앤에스	그린웹 서비스	인컴즈	컴파트너스	엔테크 서비스	엔아이티 서비스	스노우	플레이 리스트
네이버	5.74	100.00	100.00	-	-	-	-	-	90.00	-
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	10.00	-
라인넥스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.00
크림	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
페이머스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	100.00	100.00	100.00	100.00	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.00
문피아	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NAVER J.Hub	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z Intermediate Global Corporation (구 LINE)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LY Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay Taiwan Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
아이피엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	5.74	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	50.00

출자회사 출자회사	세미콜론 스튜디오	네이버제트	케이크	크림	랩	네이버웹툰 컴퍼니	네이버웹툰 (유)	스튜디오 리코	네이버 파이낸셜	네이버랩스
네이버	-	-	-	4.86	-	100.00	-	-	69.00	100.00
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	1.82	-	-	-	-	-	-	-	-
라인넥스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	79.05	46.83	60.00	38.75	-	-	-	-	-	-
크림	-	-	-	-	68.43	-	-	-	-	-
페이머스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	20.95	3.07	-	-	-	-	-	100.00	-	-
문피아	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NAVER J.Hub	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z Intermediate Global Corporation (구 LINE)	-	18.78	-	-	-	-	-	-	-	-
LY Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay Taiwan Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
아이피엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	70.51	60.00	43.62	68.43	100.00	100.00	100.00	69.00	100.00

출자회사 출자회사	엔비전스	오디언소리	네이버랜즈	라인플러스	라인 스튜디오	라인넥스트	라인페이 플러스	아이피엑스	라인게임즈
네이버	100.00	100.00	50.80	-	-	-	-	22.36	-
네이버클라우드	-	-	19.60	-	-	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	11.23
라인플러스	-	-	-	-	78.95	-	-	-	-
라인넥스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	-	-	4.80	-	-	-	-	-	-
크림	-	-	-	-	-	-	-	-	-
페이머스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	3.20	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	-	11.60	-	-	-	-	-	-
문피아	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NAVER J.Hub	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z Intermediate Global Corporation (구 LINE)	-	-	-	100.00	-	50.00	-	52.16	35.66
LY Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay Taiwan Limited	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-
아이피엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	10.00	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	100.00	100.00	100.00	78.95	50.00	100.00	74.52	46.89

출자회사 출자회사	라인프렌즈 스퀘어	라인 파이낸셜	스튜디오엔	스튜디오론	문피아	스튜디오 제이에이치에 스	나매인	작가 컴퍼니	네이버클라우 드트러스트서 비스
--------------	--------------	------------	-------	-------	-----	---------------------	-----	-----------	------------------------

네이버	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인넥스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-
크림	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-
페이머스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	-	100.00	49.00	57.78	-	-	49.21	-
문피아	-	-	-	-	5.46	100.00	-	-	-
NAVER J.Hub	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z Intermediate Global Corporation (구 LINE)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LY Corporation	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay Taiwan Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-
아이피엑스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	100.00	100.00	49.00	63.24	100.00	100.00	49.21	100.00

피출자회사 \ 출자회사	페이머스 스튜디오	슈퍼어썸	크림페이	플레이스앤
네이버	-	-	-	-
네이버클라우드	-	-	-	-
라인게임즈	-	23.85	-	-
라인플러스	-	-	-	-
라인넥스트	-	-	-	-
스노우	-	-	-	-
크림	100.00	-	100.00	-
페이머스스튜디오	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	-	-	-
문피아	-	-	-	-
NAVER J.Hub	-	-	-	100.00
Z Intermediate Global Corporation (구 LINE)	-	-	-	-
LY Corporation	-	-	-	-
LINE Pay Taiwan Limited	-	-	-	-
아이피엑스	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	23.85	100.00	100.00

※ 상기 지분율은 발행주식 총수 대비 보유 주식수입니다

다. 해외계열회사 현황

(기준일: 2025년 6월 30일)

피출자회사명	출자회사명	지분율	국가
A Holdings Corporation	네이버 주식회사	42.25%	일본
	NAVER J.Hub Corporation	7.75%	일본
Beijing Metaverse China Technology Corporation	NAVER Z Limited	100.00%	중국
BEPPO	지음	100.00%	일본
Broccoli Entertainment Corporation	Watong Entertainment Limited	100.00%	중국
C-Fund	NAVER France SAS	99.00%	프랑스
C-Fund sub fund 2	NAVER France SAS	99.00%	프랑스
C-Fund sub fund 3	NAVER France SAS	99.75%	프랑스
C-Fund sub fund 4	NAVER France SAS	99.00%	프랑스
C-Fund sub fund 5	NAVER France SAS	99.75%	프랑스
Chengdu NCC Technology Corporation	네이버클라우드 주식회사	100.00%	중국
CHOCO Media	Mission Worldwide Group Limited	47.31%	대만
Collab+LINE LLC	라인플러스 주식회사	50.00%	미국
DEMAE-CAN CO.,LTD	Mirai Fund Limited Liability Partnership	18.41%	일본
	LY Corporation (구, Z Holdings)	35.28%	
	네이버 주식회사	7.88%	
Demae-can communications Co., Ltd. (구, SATSUMAEBISUDO)	DEMAE-CAN CO.,LTD	100.00%	일본
Do Ventures Annex Fund	네이버 주식회사	99.00%	베트남
Dongman Entertainment Corporation	Broccoli Entertainment Corporation	100.00%	중국
J2R International Ltd	지음	100.00%	싱가포르
Kasikorn LINE company Limited	라인파이낸셜 주식회사 (구, 라인파이낸셜 플러스 주식회사)	50.00%	태국
LFG HOLDINGS LIMITED	Z Intermediate Global Corporation (구, Line Corp)	100.00%	홍콩
LINE Bank Taiwan Limited	LINE Financial Taiwan Limited	51.15%	대만
LINE business support Corporation	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
LINE Company (Thailand) Limited	라인플러스 주식회사	99.95%	태국
LINE Conomi Corporation	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
Z Intermediate Global Corporation (구, Line Corp)	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
LINE Digital Frontier Corporation	WEBTOON Entertainment Inc	70.00%	일본
	네이버웹툰 유한회사	30.00%	일본
LINE Digital Technology(Shanghai) Limited.	라인플러스 주식회사	100.00%	중국
LINE Euro-Americas Corp.	라인플러스 주식회사	100.00%	미국
Kioicho No.1 Corporation (구, LINE Financial Corporation)	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
LINE Financial Taiwan Limited	라인파이낸셜 주식회사 (구, 라인파이낸셜 플러스 주식회사)	100.00%	대만
LINE Friends Inc.	아이피엑스 주식회사 (구, 라인프렌즈)	100.00%	미국
LINE Friends Japan Corp.	아이피엑스 주식회사 (구, 라인프렌즈)	100.00%	일본
LINE Friends Taiwan Limited	아이피엑스 주식회사 (구, 라인프렌즈)	100.00%	대만
LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade Co., Ltd	아이피엑스 주식회사 (구, 라인프렌즈)	100.00%	중국
LY Communications Corporation (구, Line Fukuoka)	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
LINE Healthcare Corporation	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
LINE MAN (Thailand) Company Limited	DECACORN CO.,LTD.	100.00%	태국
LINE MAN Corporation PTE.LTD	LINE SOUTHEAST ASIA CORP PTE LTD	40.71%	싱가포르

	LINE Ventures Global Limited Liability Partnership	1.20%	
	Mirai Fund Limited Liability Partnership	1.11%	
LY Marketing Corporation (구, LINE Marketing Partners Corporation (구, BALIE))	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
LINE Music Corporation	LY Corporation (구, Z Holdings)	60.04%	일본
LINE NEXT Inc.	라인넥스트 주식회사	89.96%	미국
	네이버 주식회사	2.93%	
	네이버제트 주식회사	1.17%	
LINE Pay Corp.	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	일본
LINE Pay Taiwan Limited	라인파이낸셜 주식회사 (구, 라인파이낸셜 플러스 주식회사)	58.10%	대만
LINE SOUTHEAST ASIA CORP PTE LTD	Z Intermediate Global Corporation (구, Line Corp)	100.00%	싱가포르
LINE Taiwan Limited	라인플러스 주식회사	100.00%	대만
LINE TECH PLUS PTE.LTD.	LINE Xenesis Corporation (구, LVC Corporation)	100.00%	싱가포르
LINE TECHNOLOGY VIETNAM CO.,LTD	LY Corporation (구, Z Holdings)	100.00%	베트남
LINE VIETNAM COMPANY LIMITED (구, Green Highland Service Company Limited)	라인플러스 주식회사	100.00%	베트남
LINE Xenesis Corporation (구, LVC Corporation)	Z Intermediate Global Corporation (구, Line Corp)	92.59%	일본
	LY Corporation (구, Z Holdings)	92.98%	싱가포르
LIT Fund 1 LP	네이버파이낸셜 주식회사	4.01%	싱가포르
	LINE Taiwan Limited	9.22%	영국령 버진아일랜드
Mission Worldwide Group Limited	Mirai Fund Limited Liability Partnership	59.06%	
NAVER CHINA CORPORATION	네이버 주식회사	100.00%	중국
NAVER CLOUD AMERICA INC	네이버클라우드 주식회사	100.00%	미국
NAVER Cloud Asia Pacific Pte Ltd	네이버클라우드 주식회사	100.00%	싱가포르
NAVER Cloud Europe GmbH	네이버클라우드 주식회사	100.00%	독일
NAVER Cloud Japan Corporation	네이버클라우드 주식회사	100.00%	일본
NAVER France SAS	네이버 주식회사	100.00%	프랑스
NAVER J.Hub Corporation	네이버 주식회사	100.00%	일본
NAVER U.Hub Inc (구, V Live Inc)	네이버 주식회사	100.00%	미국
NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	네이버 주식회사	99.96%	베트남
NAVER Z Limited	네이버제트 주식회사	73.42%	홍콩
NAVER Z USA, INC.	네이버제트 주식회사	100.00%	미국
NAVER Z JAPAN Corp.	네이버제트 주식회사	100.00%	일본
NW MEDIA CONTENTS INC.	네이버 주식회사	100.00%	미국
PT.LINE PLUS INDONESIA	라인플러스 주식회사	99.997%	인도네시아
SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	SNOW China Limited.	100.00%	중국
SNOW China Limited.	스노우 주식회사	73.42%	중국
SNOW Inc.	스노우 주식회사	100.00%	미국
SNOW Japan Corporation	스노우 주식회사	100.00%	일본
SNOW VIETNAM COMPANY LIMITED	스노우 주식회사	99.00%	베트남
Stairs Corp.	라인게임즈 주식회사	100.00%	일본
Watong Entertainment Limited	네이버웹툰컴퍼니 주식회사	100.00%	중국
Wattpad Corporation	WEBTOON Entertainment Inc	100.00%	캐나다
Wattpad Inc	Wattpad Corporation	100.00%	미국
Wattpad Studios (Cell Phone Swap) Inc	Wattpad Webtoon Studios Inc. (캐나다)	100.00%	캐나다
Wattpad Webtoon Studios Inc. (캐나다)	WEBTOON Entertainment Inc	100.00%	캐나다
Wattpad Webtoon Studios Inc. (미국)	Wattpad Webtoon Studios Inc. (캐나다)	100.00%	미국
PROTON PARENT, INC.	네이버 주식회사	99.27%	미국
WEBTOON Entertainment Inc	네이버 주식회사	59.71%	미국
	LY Corporation (구, Z Holdings)	24.07%	미국
	NAVER U.Hub Inc	1.82%	미국

Wongnai Media Company Limited	DECACORN CO.,LTD.	100.00%	태국
Line Works Corporation (구, 왓스모바일 재팬)	네이버클라우드 주식회사	77.93%	일본
	Z Intermediate Global Corporation (구, Line Corp)	22.07%	
Yiruike Information Technology (Beijing) Co., Ltd.	SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	100.00%	중국
ZaiZai Entertainment Corp.	Beijing Metaverse China Technology Corporation	62.11%	중국
LY Corporation (구, Z Holdings)	A Holdings Corporation	62.11%	일본
Poshmark, Inc.	PROTON PARENT, INC.	100.00%	미국
Poshmark Canada Inc.	Poshmark	100.00%	캐나다
Poshmark Limited	Poshmark	100.00%	영국
Poshmark India Private Limited	Poshmark	99.99%	인도
Poshmark Online Marketplace Private Limited	Poshmark	78.63%	인도
	Poshmark India Private Limited	21.37%	인도
LINE MAN Technology Company limited	LINE MAN (Thailand) Company Limited	100.00%	중국
LINE NEXT Start Corporation (구, LINE NEXT Holdings Corporation)	라인넥스트 주식회사	100.00%	일본
LINE Pay (Thailand) Company Limited (구, RABBIT-LINE PAY COMPANY LIMITED)	LINE Pay Holding (Thailand) Company Limited	100.00%	태국
	DECACORN CO.,LTD.	0.00%	
BootCamp Partnership Limited	NW MEDIA CONTENTS	100.00%	캐나다
	Wattpad Webtoon Studios Inc. (캐나다)	0.00%	
Living Mobile Co., Ltd.	LINE Man Corporation PTE.LTD	0.01%	태국
	Wongnai Media Company Limited	99.99%	
SODA Inc.	크림	64.95%	일본
SODA Singapore INT PTE. LTD.	SODA Inc.	100.00%	싱가폴
Monokabu Inc.	SODA Inc.	100.00%	일본
DECACORN CO.,LTD.	LINE Man Corporation PTE.LTD	100.00%	태국
LINE GAMES AMERICA	라인게임즈 주식회사	100.00%	미국
SODA Inc.(미국)	SODA Inc.(일본)	100.00%	미국
LINE Pay Holding (Thailand) Company Limited	LINE Company (Thailand) Limited	15.67%	태국
	DECACORN CO.,LTD.	51.00%	
	LINE Financial Corporation	33.33%	
PT Karunia International Citra Kencana	크림	40.29%	인도네시아
CHROMA	BEPPO	100.00%	일본
Sasom Company Limited	크림	31.60%	태국
NAVER Arabia Regional Headquarter	네이버 주식회사	100.00%	사우디아라비아
Yanolja F&B Solution Japan Co.,Ltd.	주식회사 플레이스맨	100.00%	일본
Naver Ventures Fund I, L.P.	NW MEDIA CONTENTS INC.	100.00%	미국
Naver Ventures Management, LLC,	네이버 주식회사	100.00%	미국

라. 관련 법령상 규제내용

당사는 "독점규제 및 공정거래에 관한 법률"에 따른 상호출자제한기업집단에 해당하며 그에 관한 규제내용 등은 아래와 같습니다.

(1) 지정시기 : 2025년 5월 1일

(2) 규제내용 요약

- 상호출자의 금지
- 계열회사 채무보증 금지
- 금융·보험사의 계열사 의결권 제한
- 대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
- 비상장사 중요사항 공시

- 기업집단 현황 등에 관한 공시

마. 계열회사 임원 겸직현황

(기준일: 2025년 6월 30일)

겸직자		겸직회사		
성명	직위	회사명	직위	상근/비상근 여부
김희철	CFO	네이버클라우드	기타비상무이사	비상근
		네이버랩스	감사	비상근
		네이버아이앤에스	기타비상무이사	비상근
		네이버파이낸셜	기타비상무이사	비상근
유봉석	리더/부문장	스노우	기타비상무이사	비상근
		네이버아이앤에스	기타비상무이사	비상근
장준기	리더/부문장	네이버랩스	사내이사	비상근
채선주	전략사업대표	네이버랩스	기타비상무이사	비상근
황순배	리더/부문장	네이버아이앤에스	기타비상무이사	비상근
이정안	리더	네이버클라우드	감사	비상근
		스노우	감사	비상근
		네이버파이낸셜	감사	비상근
이태훈	리더	오디언소리	기타비상무이사	비상근

※ 상기 임원 중 일부 임원은 관련법령이 요구하는 바에 따라 상무에 종사중임.

2. 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2025년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	2	28	30	7,108,955	16,719	-184	7,125,489
일반투자	-	-	-	-	-	-	-
단순투자	14	215	229	3,446,576	-817	794,599	4,240,358
계	16	243	259	10,555,531	15,902	794,416	11,365,848

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주에 대한 신용공여

가. 가지급금 및 대여금

당기 중 계열법인에 대해 대여금을 제공하고 있습니다. 이에 대한 상세 내역은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2025년 6월 30일)

(단위: 천KRW)

법인명	관계	종류	대여기간	이자율	목적	거 래 내 역					이사회 승인여부
						통화	기 초	증 가	감 소	기 말	
네이버제트	국내 계열회사	대여금	2024.02.13~2027.01.3 1	6.01%	투자	KRW	60,000,000	-	-	60,000,000	O
네이버클라우드	국내 계열회사	대여금	2024.03.27~2025.12.1 9	3.38%	투자	KRW	410,000,000	-	-	410,000,000	O
오디언소리	국내 계열회사	대여금	2024.12.02~2025.12.0 1	5.82%	투자	KRW	5,000,000	-	-	5,000,000	X

※ 상기 대여금 제공 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

나. 채무보증내역

(기준일 : 2025년 6월 30일)

(단위: 천JPY)

채무자	관계	채무보증내역									채무 금액	이사회 승인여부
		채권자	채무내용	목적	보증기간	거래 내역						
						통화	기초	증가	감소	기말		
NAVER J. HUB	해외 계열회사	Citibank	지급보증	특정채무보증	2020.04.13 ~ 2026.04.15	JPY	5,000,000	-	-	5,000,000	5,000,000	O
		Mizuho Corporate Bank, Ltd.			2023.09.25 ~ 2028.09.29	JPY	35,000,000	-	-	35,000,000	35,000,000	O
		SMBC			2023.09.25 ~ 2028.09.29	JPY	35,000,000	-	-	35,000,000	35,000,000	O
		MUFG Bank, Ltd.			2023.09.29 ~ 2027.09.30	JPY	22,160,000	-	-	22,160,000	22,160,000	O

※ 상기 채무보증 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

2. 대주주와의 영업거래

(기준일 : 2025년 6월 30일)

(단위: 천원)

법인명	관계	거래종류	거래기간	거래내용	매출 등	매입 등
네이버클라우드	계열회사	매출입 등	2024.01~2025.06	인프라 매출입 등	30,140,058	450,366,498

※ 기업공시서식 작성기준에 의거 상기 대주주 등과의 영업거래 중 2023년 당사 별도 매출액대비 5/100 이상의 영업거래에 대해 기재하였습니다.

3. 대주주에 대한 주식기준보상거래

(기준일 : 2025년 6월 30일)

대주주의 이름 및 회사와의 관계			주식기준보상 제도의 명칭	주요 내용 부여근거 및 절차	주요 내용			거래일자		거래내역			
회사명	대상자	관계			가득조건 및 지급시기	양도제한기간	부여수량	부여일자	지급일자	취소일자	부여 주식 총수	당기 지급 주식 수	누적 지급 주식 수
					유무 및 방법	조정							미지급 주식 수

네이버(주)	최수현	임원	제한조건부주식(RSU)	대상자별 부여계약 체결	계약서상 성과조건에 따라 결정	-	-	2022-05-31	2025-03-31	-	4,166	1,668	2,917	-
				및 이사회 결의 후 지급	매년 상반기 지급			2023-03-31	2025-03-31	-	5,940	1,782	3,564	2,376
								2024-03-31	2025-03-31	-	6,403	1,920	1,920	4,483
	김희철	임원	제한조건부주식(RSU)	대상자별 부여계약 체결	계약서상 성과조건에 따라 결정	-	-	2022-05-31	2025-03-31	-	520	208	442	-
				및 이사회 결의 후 지급	매년 상반기 지급			2023-03-31	2025-03-31	-	742	222	444	298
								2024-03-31	2025-03-31	-	1,067	320	320	747
	유동석	임원	제한조건부주식(RSU)	대상자별 부여계약 체결	계약서상 성과조건에 따라 결정	-	-	2022-05-31	2025-03-31	-	1,388	556	972	-
				및 이사회 결의 후 지급	매년 상반기 지급			2023-03-31	2025-03-31	-	1,980	594	1,188	792
								2024-03-31	2025-03-31	-	3,201	960	960	2,241
	이영민	임원	제한조건부주식(RSU)	대상자별 부여계약 체결	계약서상 성과조건에 따라 결정	-	-	2022-05-31	2025-03-31	-	520	208	442	-
				및 이사회 결의 후 지급	매년 상반기 지급			2023-03-31	2025-03-31	-	742	222	444	298
								2024-03-31	2025-03-31	-	800	240	240	560
	황준기	임원	제한조건부주식(RSU)	대상자별 부여계약 체결	계약서상 성과조건에 따라 결정	-	-	2022-05-31	2025-03-31	-	1,388	556	972	-
				및 이사회 결의 후 지급	매년 상반기 지급			2023-03-31	2025-03-31	-	2,970	891	1,782	1,188
								2024-03-31	2025-03-31	-	3,201	960	960	2,241
	채선주	임원	제한조건부주식(RSU)	대상자별 부여계약 체결	계약서상 성과조건에 따라 결정	-	-	2022-05-31	2025-03-31	-	1,388	556	972	-
				및 이사회 결의 후 지급	매년 상반기 지급			2023-03-31	2025-03-31	-	1,980	594	1,188	792
								2024-03-31	2025-03-31	-	2,134	640	640	1,494
	홍순배	임원	제한조건부주식(RSU)	대상자별 부여계약 체결	계약서상 성과조건에 따라 결정	-	-	2022-05-31	2025-03-31	-	1,388	556	972	-
				및 이사회 결의 후 지급	매년 상반기 지급			2023-03-31	2025-03-31	-	1,980	594	1,188	792
								2024-03-31	2025-03-31	-	3,201	960	960	2,241
네이버클라우드(주)	김유현	임원	제한조건부주식(RSU)	대상자별 부여계약 체결	계약서상 성과조건에 따라 결정	-	-	2022-05-31	2025-05-12	-	1,388	556	972	-
				및 이사회 결의 후 지급	매년 상반기 지급			2023-03-31	2025-05-12	-	1,980	594	1,188	792
								2024-03-31	2025-05-12	-	3,201	960	960	2,241
	죽용재	임원	제한조건부주식(RSU)	대상자별 부여계약 체결	계약서상 성과조건에 따라 결정	-	-	2022-05-31	2025-05-12	-	694	278	590	-
				및 이사회 결의 후 지급	매년 상반기 지급			2023-03-31	2025-05-12	-	990	297	594	396
								2024-03-31	2025-05-12	-	1,067	320	320	747
	이상준	임원	제한조건부주식(RSU)	대상자별 부여계약 체결	계약서상 성과조건에 따라 결정	-	-	2022-05-31	2025-05-12	-	347	139	295	-
				및 이사회 결의 후 지급	매년 상반기 지급			2023-03-31	2025-05-12	-	495	148	296	199
								2024-03-31	2025-05-12	-	800	240	240	560
	이영준	임원	제한조건부주식(RSU)	대상자별 부여계약 체결	계약서상 성과조건에 따라 결정	-	-	2022-05-31	2025-05-12	-	347	139	295	-
				및 이사회 결의 후 지급	매년 상반기 지급			2023-03-31	2025-05-12	-	495	148	296	199
								2024-03-31	2025-05-12	-	800	240	240	560
	장형관	임원	제한조건부주식(RSU)	대상자별 부여계약 체결 및 이사회 결의 후 지급	계약서상 성과조건에 따라 결정	-	-	2022-05-31	2025-05-12	-	173	71	147	-
					매년 상반기 지급			2023-03-31	2025-05-12	-	247	74	148	99
								2024-03-31	2025-05-12	-	373	111	111	282
네이버랩스(주)	석성국	임원	제한조건부주식(RSU)	대상자별 부여계약 체결	계약서상 성과조건에 따라 결정	-	-	2022-05-31	2025-05-12	-	2,083	835	1,459	-
				및 이사회 결의 후 지급	매년 상반기 지급			2023-03-31	2025-05-12	-	2,970	891	1,782	1,188
								2024-03-31	2025-05-12	-	3,201	960	960	2,241
네이버이엔엑스(주)	노세관	임원	제한조건부주식(RSU)	대상자별 부여계약 체결	계약서상 성과조건에 따라 결정	-	-	2022-05-31	2025-05-12	-	520	208	442	-
				및 이사회 결의 후 지급	매년 상반기 지급			2023-03-31	2025-05-12	-	742	222	444	298
								2024-03-31	2025-05-12	-	800	240	240	560

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

: 해당사항 없습니다.

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 채무보증현황

(기준일 : 2025년 6월 30일)

(단위 : 천JPY)

법인명	채무자	관계	채권자	통화	채무보증금액				채무보증기간	채무보증목적
					기초	증가	감소	기말		
네이버 주식회사	NAVER J. Hub	해외계열회사	Citibank	JPY	5,000,000	-	-	5,000,000	2020.04.13 ~ 2026.04.15	특정채무보증
			Mizuho Corporate Bank, Ltd.	JPY	35,000,000	-	-	35,000,000	2023.09.25 ~ 2028.09.29	특정채무보증
			SMBC	JPY	35,000,000	-	-	35,000,000	2023.09.25 ~ 2028.09.29	특정채무보증
			MUFG Bank, Ltd.	JPY	22,160,000	-	-	22,160,000	2023.09.29 ~ 2027.09.30	특정채무보증
합계				JPY	97,160,000	-	-	97,160,000	-	-

※ 연결기준입니다.

나. 우발채무 및 약정사항

「Ⅲ. 재무에 관한 사항, 3. 연결재무제표 주식, 17. 우발채무 및 약정사항」을 참조 바랍니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

가. 행정기관의 제재현황

(1) 금융감독당국의 제재현황
해당사항 없음

(2) 공정거래위원회의 제재현황
당사는 2021년 1월 28일과 1월 29일 공정거래위원회로부터 공정거래법 제3조의2 시장지배적사업자의 지위남용 및 동법 제23조 불공정거래행위 위반을 이유로 합계 279억원의 과징금 부과처분 및 시정명령을 받았습니다(쇼핑 266억 원, 부동산 10억 원, 동영상 3억 원). 당사는 공정거래위원회의 위 처분에 불복하는 행정소송(본안소송)을 제기하였으며, 행정소송 중 동영상 부문에 대해서는 서울고등법원에서 2023년 2월 9일 중요 속성 정보 변경사항의 차별적 제공 및 관련 정보의 왜곡 전달 행위에 대한 시정명령, 통지명령 처분 및 관련 과징금 처분을 각 취소하는 판단을 내려 당사가 일부 승소하였습니다. 위 판결에 대해서는 쌍방 상고하여 현재 대법원에서 상고심 계속 중입니다. 한편, 본안소송의 제기와는 별도로 쇼핑 및 부동산 부문에 해당하는 과징금은 2021년 4월 중 납부 완료하였습니다. 다만 동영상 부문에 대해서는 과징금 부과처분 외 영업비밀 침해 우려가 있는 시정명령이 포함되어 있어 공정거래위원회의 처분에 대한 집행정지 신청을 제기하였고 그 신청이 받아들여져 시정명령 및 과징금 부과처분에 대한 효력이 정지된 상태입니다. 부동산 부문의 시장지배적지위 남용행위에 대해서는 2022년 9월 8일 검찰의 기소가 이루어져, 현재 형사소송 진행중입니다.

당사는 네이버플러스멤버십 광고 표현 관련하여 2025년 1월 23일 표시·광고의 공정화에 관한 법률 제3조 제1항 위반을 이유로 공정거래위원회로부터 시정명령을 받았습니다. 문제된 행위는 2022년 6월 이미 종료되었으며, 당사는 위 처분에 대해 별도 이의를 제기하지 않을 예정입니다.

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

- 당사는 공시작성기준일 이후인 2025년 8월 5일 이사회 결의에 따라 보유 중인 자기주식 1,584,370주(3,684억원)을 소각하기로 결정하였으며, 8월 12일자로 소각이 완료되었습니다.
 - 당사는 공시작성기준일 이후인 2025년 8월 5일 이사회 결의에 따라 스페인 소재 C2C 중고거래 플랫폼인 WALLAPOP, S.L.(왈라팝) 지분 100% 인수를 결정하였습니다. 인수금액은 5.63억 유로이며, 이사회 결의일 기준 환율(1,604.13원/유로)로 계산한 원화 금액은 9,036억원입니다.
- 해당 취득금액에는 당사의 연결종속법인인 C-Fund를 통해 기 취득한 금액이 포함되어 있으며, 기 취득 금액 제외 시의 인수 금액은 3.77억 유로이며, 위와 동일한 환율 기준 시의 원화 금액은 6,045억원 입니다.

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
네이버페이년봉 주식회사	2019년 11월 01일	경기도 성남시 분당구 경자일로 95, 7층	전자금융업	3,897,940	의결권의 과반수를 소유	해당
WEBTOON Entertainment Inc	2018년 09월 09일	5700 Wilshire Blvd., Suite 220, Los Angeles, CA 90036	모바일 콘텐츠 서비스 (미국)	2,941,593	의결권의 과반수를 소유	해당
NAVER J.Hub Corporation	2018년 07월 12일	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자	2,073,152	의결권의 과반수를 소유	해당
PROTON PARENT, INC.	2022년 10월 03일	251 Little Falls Drive, Wilmington, New Castle County, Delaware 19808	기업 인수·목적	2,019,234	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버클라우드 주식회사	2009년 05월 01일	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (잠자동, 네이버 그린팩토리)	IT 인프라 서비스	1,722,604	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버플랫폼 유한회사	2020년 05월 29일	경기도 성남시 분당구 불정로 6, 6층~10층	모바일 서비스 개발	993,519	의결권의 과반수를 소유	해당
Postmark, Inc.	2011년 01월 28일	203 Redwood Shores Pkwy, 8th Floor, Redwood City, CA 94065	커머스 플랫폼 (북미)	588,949	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Digital Frontier Corporation	2018년 07월 02일	1-1-1 Nishi-Shinagawa, Shinagawa-ku, Tokyo, Japan	모바일 콘텐츠 서비스	566,293	의결권의 과반수를 소유	해당
NAVER France	2017년 06월 19일	69 rue Reaumur 75002 Paris	유통시장 개발 및 R&D	472,323	의결권의 과반수를 소유	해당
크형 주식회사	2021년 01월 04일	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131, 7층 (백현동, 테크원타워)	스니커즈 제조·유통	333,139	주주 구성상 지배력 행사	해당
LINE WORKS Corporation(구, Works Mobile Japan Corporation)	2015년 06월 03일	Tokyo, Shibuya City, Sakuragaokacho, 1-1, Shibuya Sakura stage, Shibuya tower 23F	백스모바일 유통 사업	239,548	의결권의 과반수를 소유	해당
스노우 주식회사	2018년 08월 01일	경기도 성남시 분당구 불정로 6, 15층 (잠자동, 그린팩토리)	모바일유통플랫폼 서비스	200,010	의결권의 과반수를 소유	해당
알파벳스트림미디어노베이션펀드(구, 엑스비벳스트림미디어노베이션펀드)	2018년 12월 13일	서울특별시 서초구 서초동 강남대로 465	투자 (간접투자펀드)	198,315	의결권의 과반수를 소유	해당
C-FUND Subfund 3	2021년 04월 13일	101 Rue Reaumur 75002, Paris	투자	150,313	의결권의 과반수를 소유	해당
C-FUND Subfund 5	2022년 12월 16일	101 Rue Reaumur 75002, Paris	투자	92,186	의결권의 과반수를 소유	해당
스튜디오엔 주식회사	2018년 08월 08일	서울특별시 용산구 독서당로 122-1, 4층	콘텐츠 서비스	91,179	의결권의 과반수를 소유	해당
엑스브이케이콘텐츠미디어호시모부치 합자회사	2021년 10월 07일	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층(서초동, 교보타워)	투자	78,549	의결권의 과반수를 소유	해당
주식회사 문미래	2012년 12월 27일	서울특별시 강남구 강남대로 308 두산센드마크타워 12층	웹소설 플랫폼	77,793	의결권의 과반수를 소유	해당
SODA Inc.	2018년 07월 13일	일본 도쿄도 시부야구 시부야 2-1-3 비즈코아 2F	스니커즈 거래 플랫폼 운영	70,213	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	2019년 01월 29일	4th Floor, Tower B, Viettel Building, 285 Cach Mang Thang Tam St, Dist. 10, HCMC, Vietnam	모바일 서비스(베트남)	63,991	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔터커비즈 주식회사	2011년 04월 01일	경기도 성남시 분당구 황새울로 246, 웨이동 2층 (수내동, 도당빌딩)	소프트웨어 개발	63,743	의결권의 과반수를 소유	미해당
티버티 공동출생 제1호 투자조합	2018년 08월 23일	서울특별시 강남구 도산대로 145, 6층(인수빌딩)	투자 (간접투자펀드)	61,647	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Cloud Asia Pacific Pte Ltd	2015년 02월 09일	8 Temasek Boulevard, #23-02, Suntec Tower Three, Singapore	IT 인프라 서비스(아시아)	56,608	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER U.Hub Inc	2016년 06월 29일	5700 Wilshire Blvd, Suite 220, LA, CA 90036 USA	모바일 서비스 (미국)	50,662	의결권의 과반수를 소유	미해당
엑스브이케이미디어스디모부치 합자회사	2020년 12월 22일	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층(서초동, 교보타워)	투자	49,673	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버웹스 주식회사	2017년 01월 11일	경기도 성남시 분당구 경자일로 95, 18층	R&D	49,553	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wellpad Corporation	2008년 11월 12일	36 Wellington St. E, 200 Toronto, Ontario, Canada M5E 1C74	콘텐츠 플랫폼 유통	47,082	의결권의 과반수를 소유	미해당
스트림랩스 초기전문 투자조합 제2호	2020년 05월 15일	서울특별시 관악구 관악로 158, 3층 (봉천동, B5타워)	투자	44,415	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Cloud Japan Corporation	2017년 12월 27일	Tokyo, Shibuya City, Sakuragaokacho, 1-1, Shibuya Sakura stage, Shibuya tower 23F	IT 인프라 서비스 (일본)	42,082	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW China Limited.	2016년 08월 30일	Units 04-05, 26/F, Railway Plaza, 39 Chatham Road South, Tsim Sha Tsui, Kowloon, Hong Kong	SNOW 서비스 (중국)	41,590	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버이엔엑스 주식회사	2009년 02월 06일	경기도 성남시 분당구 경자일로 95, 17층	광명지원 서비스	40,283	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 그린웹서비스	2010년 01월 04일	서울특별시 금천구 가산디지털1로 186	네이버 서비스 운영지원	34,952	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	2017년 04월 25일	서울특별시 강남구 테헤란로 301(역삼동) 삼광빌딩 19층	투자 (간접투자펀드)	30,142	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wellpad Webtoon Studios Inc.(미국)	2022년 12월 13일	36 Wellington St. E, 200 Toronto, Ontario, Canada M5E 1C7	콘텐츠 콘텐츠 개발	30,108	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER CLOUD AMERICA INC	2015년 02월 17일	2033 Gateway Place, Suite 500, San Jose, California 95110, USA	IT 인프라 서비스 (미국)	29,968	의결권의 과반수를 소유	미해당
Postmark India Private Limited	2018년 05월 29일	h-63, Vijay Chowk, Laxmi Nagar, Delhi, East Delhi, Delhi, India, 110092	커머스 플랫폼 (글로벌)	29,740	의결권의 과반수를 소유	미해당
C-Fund	2020년 04월 02일	101 Rue Reaumur 75002, Paris	투자	29,232	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔터테인먼트서비스 주식회사	2014년 09월 01일	경기도 성남시 분당구 분당로 55, 2층 (서한동, 분당소프트타워)	소프트웨어 개발	29,132	의결권의 과반수를 소유	미해당
Postmark Canada Inc.	2018년 09월 05일	151 W Hastings, Vancouver, Ontario, Canada, W6B 1H4	커머스 플랫폼 (북미)	28,982	의결권의 과반수를 소유	미해당
플레이어스튜디오 주식회사	2019년 12월 03일	서울특별시 송파구 송파대로 55, A동 601호(잠자동, 서울유희빌딩)	유희, 창작, 뉴스 제공업	28,624	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 안랩즈	2010년 01월 04일	광명도 춘천시 외계로 89	네이버 서비스 운영지원	28,324	의결권의 과반수를 소유	미해당
Watong Entertainment Limited	2016년 10월 20일	Room 04-05 26F, Railway Plaza 39 Chatham Road South Tsim Sha Tsui Kowloon, HK	모바일 서비스(중국)	27,867	의결권의 과반수를 소유	미해당
C-FUND Subfund 4	2021년 12월 24일	101 Rue Reaumur 75002, Paris	투자	26,254	의결권의 과반수를 소유	미해당
스트림랩스 초기전문 투자조합 제1호	2017년 05월 17일	서울특별시 관악구 관악로 158, 3층 (봉천동, B5타워)	투자 (간접투자펀드)	23,185	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Cloud Europe GmbH	2015년 05월 22일	Messe Turm 25, O.G. Friedrich-Ebert-Anlage 49, 60308 Frankfurt am Main, Germany	IT 인프라 서비스 (유럽)	20,994	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER CHINA CORPORATION	2004년 10월 20일	Room 12-1001, 10th Floor, Building 316, Nanhu Zhongyuan, Chaoyang District, Beijing, China	네이버 중국시장 운영 지원	19,770	의결권의 과반수를 소유	미해당
NW MEDIA CONTENTS INC.	2022년 06월 23일	5700 Wilshire Blvd, Suite 220, LA, CA 90036	콘텐츠 콘텐츠 사업 지원	16,446	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 컴파트너스	2011년 04월 01일	인천광역시 부평구 광명대로 1373	네이버 서비스 운영지원	15,646	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wellpad Webtoon Studios Inc. (미국)	2022년 12월 31일	1209 ORANGE ST, WILMINGTON, New Castle, DE, 19801	콘텐츠 콘텐츠 개발	14,957	의결권의 과반수를 소유	미해당
C-FUND Subfund 2	2020년 04월 02일	101 Rue Reaumur 75002, Paris	투자	13,681	의결권의 과반수를 소유	미해당
Chengdu NCC Technology Corporation	2022년 02월 17일	7th Floor, Tower D, CPC Financial Tower, No.199, Tianfu 3rd street, Hi-tech Area, Chengdu, Sichuan Province, China 610041	네이버 중국시장 운영 지원	13,612	의결권의 과반수를 소유	미해당
스튜디오리코 주식회사(구, 리코 주식회사)	2017년 07월 03일	경기도 성남시 분당내곡로 131, 7층	모바일 콘텐츠 서비스	11,547	의결권의 과반수를 소유	미해당
스트림랩스 초기전문 투자조합 제4호	2022년 05월 27일	서울특별시 관악구 관악로 158, 3층 (봉천동, B5타워)	투자	9,474	의결권의 과반수를 소유	미해당
SODA Singapore INT PTE. LTD.	2021년 09월 30일	114 LAVENDER STREET #05-77 CT HUB 2 SINGAPORE (338729)	스니커즈 거래 플랫폼 운영	9,397	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	2017년 02월 09일	Room 15-1001, 10th Floor, Building 316, Nanhu Zhongyuan, Chaoyang District, Beijing, China	SNOW 서비스 (중국)	8,942	의결권의 과반수를 소유	미해당

주식회사 스킵도메인테크놀로지	2018년 04월 13일	경기도 고양시 일산동구 백마로 195, 10001-2호	컨텐츠 제작	8,664	의결권의 과반수를 소유	미해당
Yuuike Information Technology (Beijing) Co., Ltd.	2017년 11월 01일	Room 2501, Unit 2, 21F, No.10 Jintongji Road, Chaoyang District, Beijing, China	SNOW 서비스 (중국)	8,630	의결권의 과반수를 소유	미해당
Do Ventures Annex Fund, LP	2020년 09월 16일	Appleby Global Services (Cayman) Limited, 71 Fort Street, PO Box 500, Grand Cayman, KY1-1106, Cayman Islands	투자	7,225	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버시너지펀드(주), 네이버-총합펀츠1호펀드)	2020년 12월 03일	서울시 강남구 영동대로 511, 3608호 (삼성동, 트래이드타워)	투자	6,539	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattpad Inc	2013년 01월 13일	1209 ORANGE ST, WILMINGTON, New Castle, DE, 19801	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	5,819	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 엔비전스	2009년 02월 17일	서울특별시 동대문구 복선로 71, 3층 (거여동)	전시 및 공연기획 사업	4,985	의결권의 과반수를 소유	미해당
Broccoli Entertainment Corporation	2017년 02월 21일	Room 002, Unit 2, 9th Floor, Building 1, No. 33, Guangshun North Street, Chaoyang District, Beijing, China	모바일 콘텐츠 서비스 (중국)	4,959	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW Japan Corporation	2016년 12월 22일	22R Sumitomo Fudosen Osaki Garden Tower, 1-1-1 Nishishinagawa, Shinagawa-ku, Tokyo, Japan	SNOW 서비스 (일본)	4,680	의결권의 과반수를 소유	미해당
케이크 주식회사	2020년 10월 08일	경기도 성남시 분당구 불정로 6, 15층 (중자동, 네이버 그린팩토리)	엔터테인먼트 기획/제작	4,441	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버클라우드파트너스주식회사	2017년 05월 01일	경기도 성남시 분당구 불정로 6, 10층	클라우드 서비스	2,795	의결권의 과반수를 소유	미해당
웹 주식회사	2022년 01월 24일	서울특별시 영등포구 당산로3길 16, 1층(당산동4가, 웨스퍼트스튜디오)	전자상거래	2,345	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 오디오스피어	2011년 04월 20일	서울시 마포구 월드컵로396, 벙즈나스타워 8층 (상암동, 누리꿈스퀘어)	오디오 콘텐츠 서비스	2,214	의결권의 과반수를 소유	미해당
BootCamp Partnership Limited	2023년 08월 01일	36 Wellington St. E., 200, Toronto, Ontario, Canada, MSE 1C7	영화제작	1,786	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버클라우드파트너스주식회사	2023년 05월 02일	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (중자동, 네이버 그린팩토리)	IT 인프라 서비스	1,615	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 세미블록스튜디오	2019년 09월 02일	서울특별시 강남구 테헤란로 151, 4층 406호(역삼동, 역삼하이츠빌딩)	정보통신 서비스업	1,264	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버블즈 주식회사	2020년 10월 16일	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (중자동)	장애편호서비스업 운영	1,242	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW VIETNAM COMPANY LIMITED	2019년 11월 05일	16 Nguyen Dang Giai, Thao Dien Ward, Thu Duc City, Ho Chi Minh City, Vietnam (Sentry P)	모바일 서비스 운영	985	의결권의 과반수를 소유	미해당
Postmark Online Marketplace Private Limited	2021년 07월 09일	h-63, Vijay Chowk, Laxmi Nagar, Delhi, East Delhi, Delhi, India, 110092	커머스 플랫폼 (글로벌)	695	의결권의 과반수를 소유	미해당
Dongman Entertainment Corporation	2017년 01월 11일	Room 85, Unit 1, 10th Floor, Building 1, No. 33, Guangshun North Street, Chaoyang District, Beijing, China	모바일 콘텐츠 서비스 (중국)	677	의결권의 과반수를 소유	미해당
Postmark Limited	2021년 04월 26일	12 New Fetter Lane, London, United Kingdom ECA4 1JP,	커머스 플랫폼 (글로벌)	650	의결권의 과반수를 소유	미해당
스트림랩트 상생 펀드 1호	2023년 04월 27일	서울특별시 관악구 관악로 156, 3층 (삼성동, BS 타워)	투자	472	의결권의 과반수를 소유	미해당
SODA Inc.	2024년 06월 03일	345 Lorton Avenue, Suite 306 Burlingame, California 94010, USA	스니커즈 거래 플랫폼 운영	114	의결권의 과반수를 소유	미해당
니켈로 주식회사	2020년 02월 18일	서울특별시 마포구 아현로5길 7, 5층	스니커즈 커뮤니티 운영	105	의결권의 과반수를 소유	미해당
Monokabu Inc.	2017년 12월 01일	7-22-17 Nishigotanda Shinagawa-ku Tokyo, 141-0031 Japan	스니커즈 거래 플랫폼 운영	48	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW Inc.	2017년 02월 08일	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	SNOW 서비스 (미국)	3	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattpad Studios (Cell Phone Swap) Inc	2020년 12월 12일	36 Wellington St. E, 200 Toronto, Ontario, Canada MSE 1C7	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
크림데이 주식회사	2025년 01월 10일	경기도 성남시 분당구 불정로 6, 11층(중자동, 그린팩토리)	금융 지원 서비스업	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Arabia Regional Headquarter	2025년 01월 27일	3229, Financial Boulevard, 6789, Riyadh, Kingdom of Saud Arabia	글로벌 시장 지원	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 클래이스	2014년 10월 24일	서울특별시 강남구 테헤란로20길 20, 8층 (역삼동, 삼성빌딩)	소프트웨어 개발 및 공급	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
Naver Ventures Fund I, L.P.	2025년 05월 09일	203 Redwood Shores Pkwy, 8th Floor, Redwood City, CA 94065	투자	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
Naver Ventures Management, LLC.	2025년 05월 09일	203 Redwood Shores Pkwy, 8th Floor, Redwood City, CA 94065	투자	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 애설	2018년 04월 19일	대구광역시 달서구 장산남로 21, 707호 (월산동, 범조빌딩)	온라인정보 제공	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 파울릭	2021년 12월 30일	서울 마포구 월드컵로4길 25, 4층	방송 프로그램 제작	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
Yanola F&B Solution Japan	2015년 05월 01일	Room 403, 4th Floor, Tensho Office Higashi Shinjuku, Okubo, Shinjuku,Tokyo, Japan	소프트웨어 개발 및 공급	0	의결권의 과반수를 소유	미해당

2. 계열회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2025년 06월 30일) (단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	1	네이버	110111-1707178
		-	-
비상장	46	네이버클라우드	131111-0230662
		네이버아이앤에스	131111-0225209
		그린웹서비스	131111-0246536
		인컴즈	140111-0040896
		컴파트너스	120111-0564030
		엔테크서비스	131111-0279587
		엔아이티서비스	131111-0385607
		스노우	131111-0455731

	플레이리스트	131111-0482966
	세미콜론스튜디오	110111-7222112
	네이버제트	131111-0591014
	케이크	110111-7644986
	크림	131111-0616797
	나매인	110111-7304862
	팝	110111-8177259
	네이버웹툰	131114-0011991
	네이버웹툰컴퍼니	131111-0481364
	스튜디오리코	131111-0486504
	스튜디오엔	110111-6835958
	문피아	110111-5032258
	작가컴퍼니	110111-6441713
	버프컨트롤	110111-5749176
	스튜디오툰	110111-8296562
	스튜디오제이에이치에스	285011-0380810
	제이에이치코믹스	285011-0314231
	네이버파이낸셜	131111-0571446
	네이버랩스	131111-0469344
	오디언소리	110111-4586412
	엔비전스	110111-4044808
	네이버핸즈	131111-0610054
	라인플러스	131111-0336030
	라인스튜디오	131111-0497816
	라인넥스트	131111-0652519
	라인페이플러스	131111-0701085
	라인파이낸셜	131111-0513365
	아이피엑스	131111-0399187
	라인프렌즈스퀘어	110111-9067764
	라인게임즈	110111-4978007
	지음	131114-0003568
	네이버클라우드트러스트서비스	131111-0703792
	페이머스스튜디오	110111-7313028
	슈퍼어썸	110111-5486249
	크림페이	131111-0756593
	플레이스앤	110111-5547827
	거일	170111-0758378
	서진컴퍼니	170111-0843286

3. 타법인출자 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2025년 06월 30일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증거(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(지분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
미래에셋증권	상장	2017년 06월 26일	사람관련 전략적 포트나폴	500,050	47,393,364	7.96	380,569	-	-	636,019	47,393,364	8.34	1,016,588	85,964,525	237,915
WEBTOON Entertainment Inc	상장	2020년 06월 15일	웹툰 서비스 운영	344,781	77,972,606	60.64	1,866,925	-	-	-184	77,972,606	59.71	1,866,741	2,941,593	-58,158
씨제이대원증권	상장	2020년 10월 27일	업무 제휴 및 포트폴리오 강화	300,000	1,791,044	7.85	151,164	-	-	5,373	1,791,044	7.85	156,537	7,497,403	208,607
주식회사 웨비스컴퍼니	비상장	2021년 05월 17일	온라인 랜 커뮤니케이션 플랫폼 운영	211,885	3,485,801	44.50	411,884	-	-	-	3,485,801	44.51	411,884	488,241	-11,143
DEMAE-CAN CO.,LTD	상장	2021년 09월 30일	일본 음식배달 업체 투자	190,887	9,610,101	7.26	22,409	-810,698	-14,909	12,743	8,799,403	7.88	20,243	-	-
PT Elang Mahkota Teknologi Tbk	상장	2021년 03월 26일	인도네시아 종합미디어 기업 전략적 투 자	170,385	599,976,856	0.98	26,892	-65,419,700	-10,031	4,794	534,557,156	0.87	21,655	-	-
스튜디오드래곤	상장	2020년 11월 10일	업무 제휴 및 포트폴리오 강화	150,000	1,877,345	6.25	80,820	-	-	15,676	1,877,345	6.25	96,496	1,072,269	48,026
씨제이이엔엠	상장	2020년 10월 27일	업무 제휴 및 포트폴리오 강화	150,000	1,095,690	4.99	58,839	-	-	23,229	1,095,690	4.99	82,067	5,875,988	26,530
이마트	상장	2021년 03월 17일	전략적 제휴	150,000	824,176	3.08	52,253	-	-	18,132	824,176	3.08	70,385	20,127,036	258,790
카카오24	상장	2021년 08월 19일	전략적 제휴	137,164	3,321,169	13.74	39,699	-	-	-	3,321,169	13.74	39,699	321,835	1,983
네이버클라우드 주식회사	비상장	2009년 05월 01일	클라우드 서비스 운영	124,498	1,140,613	100.00	201,671	-	-	-	1,140,613	100.00	201,671	1,722,604	77,914
신세계인터넷세븐	상장	2021년 03월 17일	전략적 제휴	100,000	2,444,990	6.85	24,694	-	-	5,501	2,444,990	6.85	30,196	1,148,775	55,546
에이펙픽스 주식회사 (구, 라인프렌즈)	비상장	2020년 12월 30일	케릭터 및 IP 사업 운영	85,000	50,007	22.36	71,593	-	-	-	50,007	22.36	71,593	244,628	-2,668
Carousell Pte Ltd	비상장	2020년 09월 14일	홍남아 스타트업 직접투자	74,863	4,694,560	8.22	74,863	-	-	-	4,694,560	8.22	74,863	379,979	-49,695
메스브이엔비엔트미디에이호시모토지 합자회사	비상장	2021년 10월 06일	홍남아 스타트업 간접투자	70,395	-	98.83	70,395	-	-	-	-	98.83	70,395	78,549	3,992
Mirae Asset-Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	비상장	2018년 08월 30일	홍남아/인도 성장형 기업 발굴 및 투자	67,553	-	40.00	232,776	-	-12,278	-	-	40.00	220,499	694,605	8,350
KKR Tristate Co-Invest L.P.	비상장	2019년 11월 18일	유형 스타트업 간접투자	64,453	-	4.58	129,830	-	-	5,350	-	4.58	135,183	-	-
네이버증권플러스 주식회사	비상장	2017년 05월 01일	증권 서비스 개발 및 운영	50,560	170,889	100.00	0	-	-	-	170,889	100.00	0	2,795	-726
YG엔터테인먼트	상장	2017년 04월 03일	음원 유통/제작 기능 강화 및 콘텐츠 확 보	50,000	1,661,130	8.89	76,080	-	-	82,060	1,661,130	8.89	158,140	544,577	53,010
원이지 내이비 콘텐츠 & 라이브스트리밍 콘텐츠 투자	비상장	2017년 04월 10일	엔터테인먼트 및 라이브스트리밍 콘텐츠 투자	50,000	-	90.91	50,000	-	-20,000	-	-	90.91	30,000	49,999	-1,796
크릴 주식회사	비상장	2022년 11월 23일	C2C 사업 강화	49,999	14,877	4.87	47,052	-	-	-	14,877	4.89	47,052	333,139	-72,337
티비티 글로벌 성장 펀드1호 투자조합	비상장	2018년 08월 23일	국내 스타트업 간접투자	49,500	-	89.91	56,777	-	-	-	-	89.91	56,777	61,647	5,840
CHINA VENTURES FUND II L.P.	비상장	2021년 11월 10일	중국 스타트업 간접투자	47,136	-	25.00	56,747	-	700	-	-	25.00	57,447	366,620	2,920
네이버랩스 주식회사	비상장	2017년 01월 11일	Ambient Intelligence (상황환경지능) 등 차세대 기술 강화	40,000	720,000	100.00	11,590	-	-	-	720,000	100.00	11,590	49,553	-22,414
티빙	비상장	2021년 07월 06일	콘텐츠 사업 강화	40,000	301,089	10.66	138,674	-	-	31,421	301,089	10.66	170,095	-	-
주식회사 메치코리아	비상장	2017년 07월 07일	국내 스타트업 간접투자	34,145	1,517,694	6.10	0	-	-	-	1,517,694	6.10	0	53,017	-8,833
웹스트에 주식회사	비상장	2016년 05월 25일	국내 통령웹스트에 직접투자	29,498	5,472,673	24.18	29,498	-	-	-	5,472,673	24.06	29,498	197,060	-35,522
Stream Media Corporation	상장	2020년 11월 26일	사람형액 투자	29,220	8,693,480	7.50	9,281	-	-	-220	8,693,480	7.50	9,061	-	-
네이버랩스인텔 주식회사	비상장	2019년 11월 01일	간편결제 및 콘텐츠 서비스 운영	28,460	19,714,300	69.00	29,654	-	-	-	19,714,300	69.00	29,654	3,897,940	162,291
General Atlantic LLC	비상장	2021년 06월 28일	해외 스타트업 간접투자	28,356	-	1.93	198,272	-	20,617	-4,519	-	1.93	214,370	-	-
NAVER U-Hub Inc	비상장	2016년 06월 15일	글로벌 사업 지원	23,286	3,377	100.00	70,615	-	-	-	3,377	100.00	70,615	50,862	-7,526
메스브이엔비엔트미디에이호시모토지 합자회사	비상장	2020년 12월 23일	일본 스타트업 간접투자	22,003	-	1.43	1,301	-	-	-	-	1.43	1,301	49,673	-31,458
메스타블록18호 서모투자합자회사	비상장	2022년 12월 16일	국내 스타트업 간접투자	20,000	-	22.20	20,000	-	-	-	-	22.20	20,000	87,273	788
Deviate SA	비상장	2016년 12월 13일	프랑스 앱프/서비스 제공사업 전략적 파 트너십	18,624	25,770	2.05	13,351	-	-	-13,351	25,770	2.04	0	-	-
미래에셋글로벌투자연구소서모투자합자회사	비상장	2018년 03월 30일	중국 초기 스타트업 간접투자	18,421	-	7.14	9,631	-	-	-132	-	7.14	9,499	-	-
미래에셋네이버아시아그로스서모투자 합자회사	비상장	2018년 08월 30일	홍남아/인도 성장형 기업 발굴 및 투자	18,155	-	16.67	61,544	-	-4,500	-	-	16.67	57,044	906,770	-23,635
베이크뱅크	비상장	2022년 08월 31일	국내 스타트업 간접투자	17,275	408,660	9.04	3,770	-	-	-2,523	408,660	9.04	1,247	-	-
스노우 주식회사	비상장	2016년 08월 01일	카메라 및 동영상 커뮤니케이션 애플리 케이션 서비스	17,000	1,738,998	90.00	647,003	-	-	-	1,738,998	90.00	647,003	200,010	42,567
미스틱스텔라	비상장	2020년 10월 06일	콘텐츠 제휴 및 협력	12,000	1,218,430	20.59	16,813	-	-	-	1,218,430	20.59	16,813	-	-
Patreon	비상장	2021년 12월 27일	글로벌 팬 후원 플랫폼 투자	11,864	476,191	0.70	44,100	-	-	-3,408	476,191	0.51	40,692	-	-
퓨치노비엔비엔트미디에이호시모토지 합자회사	비상장	2021년 03월 12일	국내외 스타트업 간접투자	11,373	-	25.38	59,528	-	-	-	-	25.38	59,528	265,309	-5,475

Bukalapak	사장	2021년 02월 15일	인도네시아에 직접투자	11,101	266,245,795	0.26	3,032	-	-	-246	266,245,795	0.26	2,786	-	-
NW MEDIA CONTENTS INC.	비상장	2022년 06월 24일	해외 콘텐츠 사업 지원	10,762	68,033	100.00	17,818	-	-	-	68,033	100.00	17,818	16,446	-3,544
로지콤	비상장	2022년 08월 31일	국내 스타트업 직접투자	10,465	1,660	9.30	12,215	-	-	-3,549	1,660	9.30	8,667	-	-
미래에셋네이버생명투자조합1호	비상장	2016년 12월 28일	국내외 생명권 산업 투자	10,000	-	50.00	6,063	-	-	-	-	50.00	6,063	126,920	-35,439
주식회사 에버렛	비상장	2022년 05월 18일	북미캐시 플랫폼 투자	10,000	74,939	7.23	2,272	-	-	-	74,939	7.23	2,272	-	-
한진칼	사장	2020년 12월 21일	전략적 제휴	8,573	663,000	0.99	49,990	-	-	28,376	663,000	0.99	78,367	3,090,314	216,982
ICART GROUP PTE. LTD.	비상장	2019년 10월 16일	동남아 스타트업 직접투자	8,288	52,230	5.87	0	-	-	-	52,230	5.87	0	-	-
Foursquare Labs, Inc	비상장	2018년 10월 25일	해외 초기 스타트업 투자	8,015	1,842,299	0.94	7,264	-	-	-1,136	1,842,299	0.94	6,128	-	-
알파벳스트림미디어노베이션펀드(구, 웨스틴벅스 트림미디어노베이션펀드)	비상장	2016년 12월 13일	콘텐츠 확보를 위한 권역투자	8,000	-	96.30	139,845	-	-	-	-	96.30	139,845	198,315	-13,877
헤시드 벤처투자조합 1호	비상장	2020년 12월 17일	국내 스타트업 간접투자	8,000	-	16.99	50,087	-	-	-1,760	-	16.99	48,327	-	-
헤시드 벤처투자조합2호	비상장	2021년 11월 12일	블록체인 특화 펀드 투자	8,000	-	8.33	28,092	-	-	-7,871	-	8.33	20,220	-	-
탈라세스	비상장	2022년 03월 20일	국내 스타트업 직접투자	7,645	703,050	7.29	8,431	-	-	-783	703,050	7.29	7,648	-	-
티버티 글로벌 성장 제3호 투자조합	비상장	2022년 08월 11일	국내외 스타트업 간접투자	7,500	-	36.76	15,000	-	5,000	-	-	36.76	20,000	38,020	-1,098
오지큐	비상장	2017년 08월 28일	모바일 이미지 공유 플랫폼	7,499	399,282	13.60	4,233	-	-	-1,440	399,282	13.60	2,793	-	-
지이엔트스업	사장	2020년 08월 06일	콘텐츠 제작 기능 강화	7,000	807,524	3.65	4,619	-	-	1,365	807,524	3.65	5,984	116,642	-25,605
NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	비상장	2017년 04월 25일	오디오 콘텐츠 수급을 위한 간접투자	6,732	-	99.00	29,715	-	-	-	-	99.00	29,715	30,142	8,055
네이버시너지펀드(구, 네이버-동원콘텐츠1호펀드)	비상장	2020년 12월 03일	국내 스타트업 간접투자	6,250	-	98.81	6,250	-	-	-	-	98.81	6,250	6,539	960
DESKERA HOLDINGS LTD.	비상장	2021년 08월 09일	동남아 스타트업 투자	5,712	9,392,699	1.66	552	-	-	-43	9,392,699	1.66	510	-	-
VVUS SPV 1, L.P.	비상장	2020년 10월 28일	북미 스타트업 간접투자	5,647	-	15.15	1,256	-	-	-102	-	15.15	1,157	-	-
HoneyBook Inc.	비상장	2018년 06월 12일	북미 스타트업 직접투자	5,608	4,459,507	2.13	33,845	-	-	-7,592	4,459,507	2.13	26,253	-	-
K-Fund I(Koreya Capital)	비상장	2017년 01월 02일	유망지역 간접투자	5,460	-	74.81	154,192	-	1,226	-	-	74.81	155,418	458,382	-8,026
벤틱플레이스	비상장	2018년 10월 05일	국내 스타트업 직접투자	5,000	93,318	11.00	52,153	-	-	-	93,318	11.00	52,153	-	-
에버드이엔테크	비상장	2020년 09월 25일	국내 스타트업 직접투자	5,000	57,143	15.15	0	-	-	-	57,143	15.15	0	-	-
브랜디	비상장	2020년 09월 25일	국내 스타트업 직접투자	5,000	39,884	3.63	1,069	-	-	-790	39,884	3.63	279	-	-
네이버 한국투자 토크네이션(개입인 펀드)	비상장	2014년 07월 30일	국내외 개발 산업 투자 포화	5,000	-	50.00	243	-	-	-	-	50.00	243	631	14
스프링랩스 초기전문 투자조합 제1호	비상장	2017년 05월 04일	국내 스타트업 간접투자	4,950	-	99.00	21,780	-	-1,980	-	-	99.00	19,800	23,185	12,323
인성데이터	비상장	2022년 08월 31일	국내 스타트업 직접투자	4,888	973	9.29	6,006	-	-	-1,099	973	9.29	4,909	-	-
Griffin Gaming Partners II, LP	비상장	2022년 02월 11일	게임 분야 스타트업 간접투자	4,664	-	1.72	10,419	-	592	-1,060	-	1.72	9,951	-	-
미래에셋생명생명투자조합1호	비상장	2022년 01월 19일	국내 스타트업 간접투자	4,500	-	90.00	4,500	-	-	-	-	90.00	4,500	3,537	-18
루드테크	비상장	2017년 08월 01일	국내 스타트업 직접투자	4,300	26,888	13.44	6,905	-	-	1,265	26,888	13.44	8,171	-	-
발란	비상장	2020년 11월 06일	국내 스타트업 직접투자	4,000	38,060	7.98	6,084	-	-	-6,084	38,060	7.98	0	-	-
주식회사 메이크러스	비상장	2022년 06월 02일	국내 스타트업 직접투자	3,998	778	3.05	4,876	-	-	-	778	3.05	4,876	-	-
CHINA VENTURES FUND I, LIMITED PARTNERSHIP	비상장	2018년 09월 28일	중국 스타트업 간접투자	3,360	-	70.33	109,886	-	1,856	-	-	70.33	111,742	427,442	6,453
Conscious Content Media Inc.	비상장	2018년 07월 27일	북미 초기 스타트업 투자	3,354	1,428,571	0.94	7,328	-	-	-566	1,428,571	0.94	6,762	-	-
Sequoia Capital Global Growth Fund III - China Annex Fund, L.P.	비상장	2020년 08월 28일	중국 스타트업 간접투자	3,300	-	1.05	22,599	-	-	-199	-	1.05	22,400	-	-
포팅	비상장	2016년 12월 21일	국내 스타트업 직접투자	3,086	62,161	8.09	0	-	-	-	62,161	8.09	0	-	-
NAVER J.Hub Corporation	비상장	2018년 07월 12일	글로벌 사업 지원	3,010	11,005,000	100.00	1,148,208	120,000	11,692	-	11,125,000	100.00	1,159,900	2,073,152	105,867
NAVER Arabia Regional Headquarter	비상장	2025년 01월 27일	글로벌 사업 지원	4,702	-	0.00	0	26,000	5,026	-	26,000	100.00	5,026	-	-
파스토 (구 메트릭스스)	비상장	2020년 03월 18일	국내 스타트업 직접투자	3,003	131,700	9.96	3,794	-	-	-	131,700	9.90	3,794	-	-
한국콘텐츠공제조합	비상장	2013년 12월 01일	영세콘텐츠 사업자에 대한 금융지원 시 업 기여	3,000	-	52.00	10,000	-	-	-	-	51.60	10,000	19,263	67
멜란스위퍼드	비상장	2018년 03월 28일	국내 스타트업 직접투자	3,000	88,230	2.28	17,229	-	-	-774	88,230	2.28	16,456	-	-
인공지능연구원	비상장	2016년 06월 24일	AI 기술 투자	3,000	600,000	14.29	0	-	-	-	600,000	14.29	0	2,765	-11,417
안티파크 (구, 트리플)	비상장	2018년 05월 11일	국내 스타트업 직접투자	3,000	64,681	0.53	3,685	-	-	50	64,681	0.08	3,735	-	-
엔텍스대블	비상장	2021년 10월 15일	국내 스타트업 직접투자	3,000	39,600	16.67	3,513	-	-	-	39,600	16.67	3,513	-	-
POCKET FM CORP	비상장	2022년 02월 18일	해외 스타트업 직접투자	2,993	262,461	0.54	831	-	-	-186	262,461	0.54	665	-	-
스프링랩스 초기전문 투자조합 제2호	비상장	2020년 04월 27일	국내 스타트업 간접투자	2,500	-	91.95	35,659	-	-	-	-	91.95	35,659	44,415	-9,856
유크	비상장	2020년 03월 13일	국내 스타트업 직접투자	2,499	17,027	13.08	7,561	-	-	-	17,027	13.08	7,561	-	-
LUU SG PTE. LTD.	비상장	2022년 04월 04일	동남아 스타트업 직접투자	2,432	10,588	8.64	2,940	-	-	-361	10,588	8.64	2,578	-	-
주식회사 솔리뷰컴	비상장	2016년 03월 30일	국내 스타트업 직접투자	2,296	32,800	38.68	0	-	-	-	32,800	38.68	0	6,271	134
Point Digital Finance Inc.	비상장	2018년 06월 03일	북미 초기 스타트업 투자	2,253	846,919	1.39	5,860	-	-	2,481	846,919	1.39	6,341	-	-
IPRICE GROUP SON BHD	비상장	2018년 06월 22일	동남아시아 초기 스타트업 투자	2,218	258,932	6.96	0	-	-	-	258,932	6.96	0	-	-
K-Fund II	비상장	2021년 07월 28일	유망 스타트업 간접투자	2,175	-	39.25	75,518	-	9,441	-	-	39.25	84,959	180,257	-11,400
네이버데이터랩스 주식회사	비상장	2009년 02월 24일	그룹내 shared service 및 서비스 운영	2,000	180,000	100.00	26,031	-	-	-	180,000	100.00	26,031	40,283	2,070
스마트 스프링 펀드	비상장	2020년 12월 22일	국내 스타트업 간접투자	2,000	-	35.71	10,000	-	-	-	-	35.71	10,000	20,594	-717
본캠프스페이스메이커펀드	비상장	2013년 09월 03일	국내 스타트업 간접투자	2,000	-	22.73	750	-	-	-	-	22.73	750	14,717	9,878
해우지	비상장	2021년 03월 02일	국내 스타트업 직접투자	2,000	285,715	4.40	2,495	-	-	-	285,715	4.40	2,495	-	-

스타트대한민국 내이비-스폰보릿지 라이팅 투자조	비상장	2020년 12월 22일	국내 스타트업 간접투자	2,000	-	37.74	10,000	-	-800	-	-	37.74	9,200	23,199	-1,313
루나소프트	비상장	2019년 04월 05일	국내 스타트업 직접투자	1,999	14,573	10.84	12,061	29,146	-	-	43,719	10.43	12,061	7,252	-5,486
여익팩스	비상장	2020년 08월 10일	국내 스타트업 직접투자	1,999	6,729	6.04	3,865	-	-	-	6,729	6.04	3,865	-	-
DCM Hybrid RMB Fund L.P.	비상장	2011년 10월 01일	중국 스타트업 간접투자	1,989	-	3.99	2,876	-	-	-244	-	3.99	2,632	-	-
파라메크제이비제1호시모투자 용자회사	비상장	2021년 12월 10일	인도 지역 스타트업 간접투자	1,972	-	16.76	17,859	-	3,567	4,586	-	16.76	26,012	-	-
주식회사 오디오소리	비상장	2018년 10월 31일	오디오 콘텐츠 제작 및 공급	1,812	4,491,191	100.00	5,812	-	-	-	4,491,191	100.00	5,812	2,214	-950
NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	비상장	2019년 03월 26일	넥스트 V 사업	1,702	-	99.96	50,849	-	-	-	-	99.96	50,849	63,991	728
Theori	비상장	2018년 08월 09일	복합 초기 스타트업 투자	1,683	270,833	9.22	2,205	-	-	-170	270,833	9.18	2,035	-	-
Stampil Ltd.	비상장	2018년 06월 25일	복합 초기 스타트업 투자	1,611	633,910	3.51	7,396	-	-	-1,423	633,910	3.51	5,974	-	-
제이비비피디미디어	비상장	2014년 07월 01일	콘텐츠사업 강화	1,600	160,000	9.96	0	-	-	-	160,000	9.96	0	-	-
자헨타프라이즈(구, 제원형)	비상장	2021년 02월 17일	국내 스타트업 직접투자	1,500	637,428	6.71	10,451	-	-	-	637,428	6.49	10,451	-	-
두렌즈 (구, 두순칼피니)	비상장	2020년 03월 24일	국내 스타트업 직접투자	1,300	2,187,797	9.57	5,608	-	-	-	2,187,797	9.57	5,608	-	-
본영블스튜디오케이퍼먼드2호조합	비상장	2015년 11월 06일	국내 스타트업 간접투자	1,200	-	9.84	23,691	-	-1,198	-10,980	-	9.84	11,513	-	-
Nimble Rx Inc.	비상장	2017년 02월 23일	복합 초기 스타트업 투자	1,141	660,381	1.56	7,015	-	-	-3,308	660,381	1.56	3,708	-	-
Olacpad, Inc.	비상장	2018년 04월 10일	초기 스타트업 투자(구) TalkIQ	1,130	372,904	0.24	6,343	-	-	-490	372,904	0.24	5,853	-	-
에이지디칼럼	비상장	2020년 09월 25일	국내 스타트업 직접투자	1,010	749,526	23.69	3,910	-	-	-	749,526	23.69	3,910	-	-
가우디오컴	비상장	2021년 10월 05일	국내 스타트업 직접투자	1,000	2,055,000	5.77	3,212	-	-	62	2,055,000	5.77	3,275	-	-
주식회사 엔스페이스	비상장	2015년 12월 04일	국내 스타트업 직접투자	1,000	98,098	49.04	1,700	-40,003	-580	-	58,095	29.04	1,120	7,682	1,529
퓨처플레이	비상장	2016년 01월 11일	국내 스타트업 직접투자	1,000	241,960	2.02	1,652	-	-	-36	241,960	2.02	1,616	-	-
주식회사 엔비전스	비상장	2009년 02월 13일	사회적 기업 운영	1,000	74,000	100.00	1,453	-	-	-	74,000	100.00	1,453	4,985	26
기술투자조합 소관	비상장	2017년 10월 25일	유망 미디어 업체 및 기술 발굴 및 투자	1,000	-	66.67	465	-	-35	-	-	66.67	429	502	61
에이타입성장투자조합2020	비상장	2020년 11월 27일	국내 스타트업 간접투자	1,000	-	0.91	4,556	-	-	-406	-	0.91	4,150	-	-
블루닷	비상장	2021년 06월 10일	국내 스타트업 직접투자	1,000	39,401	3.11	1,000	-	-	-	39,401	3.11	1,000	-	-
엔비자름	비상장	2019년 09월 24일	국내 스타트업 직접투자	1,000	2,319	1.80	560	-	-	440	2,319	1.80	1,000	-	-
스타트업-WFE벤처펀드2호	비상장	2021년 09월 30일	국내 스타트업 간접투자	1,000	-	9.43	4,571	-	-	-288	-	9.43	4,283	-	-
미디어컴메이	비상장	2014년 07월 01일	콘텐츠사업 강화	990	100,000	10.00	528	-	-	4	100,000	10.00	532	-	-
메디블록	비상장	2020년 10월 07일	국내 스타트업 직접투자	936	3,900	4.78	936	-	-	-	3,900	4.78	936	-	-
타브이조성미디어	비상장	2014년 07월 01일	콘텐츠사업 강화	850	59,000	6.78	645	-	-	-255	59,000	6.78	390	-	-
Sequoia Capital Global Growth Fund III - U.S./India Annex Fund, L.P.	비상장	2020년 08월 28일	북미/인도 스타트업 간접투자	838	-	1.05	22,984	-	461	-2,774	-	1.05	20,671	-	-
에이지벤처스	비상장	2020년 10월 28일	국내 스타트업 직접투자	800	87	8.00	800	-	-	-	87	8.00	800	-	-
클로봇	비상장	2019년 01월 03일	국내 스타트업 직접투자	800	38,089	2.02	2,451	-	-	6,159	38,089	2.02	8,610	-	-
제네시스랩	비상장	2018년 12월 17일	국내 스타트업 직접투자	800	1,875	5.05	5,258	-	-	-1,577	1,875	4.92	3,681	-	-
메이시스트형창업투자전문시모투자 용자회사	비상장	2018년 05월 15일	국내 스타트업 간접투자	750	-	10.49	11,246	-	-	-1,015	-	10.49	10,232	-	-
Style-Visual Conception Ltd	비상장	2017년 06월 09일	이스라엘 초기 스타트업 투자	703	1,009,867	2.16	1,596	-	-	-1,596	1,009,867	2.16	0	-	-
주식회사 스쿼드비츠	비상장	2022년 05월 04일	국내 스타트업 직접투자	700	6,000	7.50	1,312	-	-	-	6,000	7.50	1,312	-	-
아톰러스	비상장	2018년 07월 02일	국내 스타트업 직접투자	700	145,467	4.88	700	-	-	-	145,467	4.84	700	-	-
PranaQ Inc.	비상장	2022년 11월 11일	해외 스타트업 직접투자	685	625,000	4.51	735	-	-	-735	625,000	4.50	0	-	-
Predictix Care, Inc.	비상장	2022년 07월 26일	해외 스타트업 직접투자	655	823,377	6.29	735	-	-	-57	823,377	6.29	678	-	-
에이타입고성장기투자조합	비상장	2014년 03월 12일	국내 스타트업 간접투자	600	-	1.48	1,855	-	-228	-589	-	1.48	1,039	-	-
SBI AI&Blockchain Investment LPS	비상장	2018년 06월 28일	시 및 플랫폼 관련 스타트업 간접투자	507	-	0.33	1,476	-	-137	154	-	0.33	1,492	-	-
New Vessel, Inc.	비상장	2022년 01월 14일	해외 스타트업 직접투자	503	396,009	3.45	623	-	-	-48	396,009	3.45	575	-	-
모보아르테	비상장	2021년 03월 23일	국내 스타트업 직접투자	503	5,400	5.85	0	-	-	-	5,400	5.85	0	-	-
온디텍	비상장	2022년 03월 25일	국내 스타트업 직접투자	500	13,538	6.39	2,235	-	-	-	13,538	6.39	2,235	-	-
퓨라오시메이아	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	107,430	8.15	55,380	-	-	5,709	107,430	8.73	61,090	-	-
레디날	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	16,462	7.01	4,063	-	-	-	16,462	6.90	4,063	-	-
파커나텍스	비상장	2018년 06월 05일	국내 스타트업 직접투자	500	640,000	4.96	500	-	-	-	640,000	4.40	500	-	-
에드라블(구,에드라블메이아)	비상장	2018년 03월 26일	국내 스타트업 직접투자	500	2,850	7.64	500	-	-	-	2,850	7.64	500	-	-
메스프렌스튜디오	비상장	2019년 05월 27일	국내 스타트업 직접투자	500	26,874	17.36	0	-	-	-	26,874	17.36	0	-	-
다웨이브텍	비상장	2017년 04월 20일	국내 스타트업 직접투자	500	12,449	3.01	500	-	-	-	12,449	3.01	500	-	-
유안타특성상자라함블랜드	비상장	2020년 12월 29일	국내 스타트업 직접투자	500	-	11.36	3,249	-	370	647	-	11.36	4,266	-	-
씨케이머리알조립	비상장	2017년 05월 02일	국내 스타트업 직접투자	500	5,639	4.52	611	-	-	-611	5,639	4.25	0	-	-
두영림	비상장	2018년 09월 03일	국내 스타트업 직접투자	500	1,555	6.86	500	-	-	-	1,555	6.86	500	-	-
알레시오	비상장	2017년 11월 21일	국내 스타트업 직접투자	500	1,764	14.29	500	-	-	-	1,764	14.29	500	-	-
휴레아포지티브	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	1,515	0.95	2,325	-	-2,325	-	1,515	0.95	0	-	-
일렉다	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	333	11.65	1,124	-	-	-	333	11.65	1,124	-	-
일렉블	비상장	2017년 08월 04일	국내 스타트업 직접투자	500	100,000	7.49	500	-	-	-	100,000	7.49	500	-	-
한국혁신데이터	비상장	2020년 05월 27일	국내 스타트업 직접투자	500	63,270	2.09	2,510	-	-	-	63,270	2.09	2,510	-	-
퓨럼아트리	비상장	2020년 05월 15일	국내 스타트업 직접투자	500	1,057	4.56	828	-	-	-	1,057	4.53	828	-	-
테크다카	비상장	2020년 06월 19일	국내 스타트업 직접투자	500	34,960	6.54	7,553	-	1,000	-	34,960	6.54	8,553	-	-
엔비(EVAP)	비상장	2019년 05월 27일	국내 스타트업 직접투자	500	44,805	3.58	2,794	-	-	12	44,805	3.58	2,806	-	-

에코정보기술	비상장	2014년 06월 05일	내이버 지도서비스 내 대중교통DB 확보	500	400,000	29.85	500	--	--	--	400,000	29.85	500	2,743	204
데이터라이즈	비상장	2020년 06월 04일	국내 스타트업 직접투자	500	42,977	4.02	1,260	--	--	--	42,977	4.00	1,260	--	--
큐엑스텍	비상장	2020년 05월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	25,012	6.45	500	--	--	-500	25,012	6.45	0	--	--
나인코퍼레이션	비상장	2020년 11월 30일	국내 스타트업 직접투자	500	6,468	5.03	500	--	--	--	6,468	5.03	500	--	--
여반플레이	비상장	2016년 10월 31일	국내 스타트업 직접투자	500	5,667	4.81	2,333	--	--	--	5,667	4.81	2,333	--	--
보안트	비상장	2018년 03월 21일	국내 스타트업 직접투자	500	58,234	3.99	126	--	--	-9	58,234	3.99	117	--	--
국별	비상장	2017년 10월 30일	국내 스타트업 직접투자	500	2,510	10.70	86	--	--	-12	2,510	10.70	74	--	--
지이모션	비상장	2021년 04월 14일	국내 스타트업 직접투자	500	60,600	2.94	1,750	--	--	-1,750	60,600	2.94	0	--	--
이모코그	비상장	2021년 04월 29일	국내 스타트업 직접투자	500	10,257	2.26	2,216	--	--	191	10,257	2.10	2,406	--	--
빅크	비상장	2021년 07월 06일	국내 스타트업 직접투자	500	68,015	4.25	1,850	--	--	--	68,015	4.25	1,850	--	--
픽셀라티게이즈	비상장	2021년 07월 01일	국내 스타트업 직접투자	500	12,500	3.55	688	--	--	-688	12,500	3.55	0	--	--
그린앤그레이	비상장	2022년 03월 25일	국내 스타트업 직접투자	500	1,000	8.25	500	--	--	--	1,000	8.25	500	--	--
누비캠	비상장	2021년 07월 15일	국내 스타트업 직접투자	500	102,459	2.97	1,603	--	--	-1,603	102,459	2.97	0	--	--
주식회사 유니드랩즈	비상장	2022년 04월 05일	국내 스타트업 직접투자	500	14,304	2.74	500	--	--	--	14,304	2.74	500	--	--
다임라서지	비상장	2021년 12월 08일	국내 스타트업 직접투자	500	45,000	1.85	1,085	--	--	--	45,000	1.85	1,085	--	--
주식회사 모드하우스	비상장	2022년 05월 16일	국내 스타트업 직접투자	500	11,666	2.38	1,309	--	--	--	11,666	2.38	1,309	--	--
주식회사 맥크렐로피니	비상장	2022년 04월 19일	국내 스타트업 직접투자	500	26,640	2.41	500	--	--	--	26,640	2.41	500	--	--
SOUNDABLE HEALTH, INC.	비상장	2019년 07월 22일	백미 스타트업 직접투자	493	525,000	4.61	617	--	--	-48	525,000	4.61	570	--	--
YN원체연구소	비상장	2020년 07월 29일	국내 스타트업 직접투자	475	3,000,000	24.98	15,000	--	--	--	3,000,000	24.98	15,000	75,247	113
Thumb Technologies, Inc.	비상장	2021년 07월 09일	백미 스타트업 직접투자	457	519,480	4.45	588	--	--	-588	519,480	4.45	0	--	--
세븐포인드론	비상장	2020년 12월 28일	국내 스타트업 직접투자	400	1,361	6.01	400	--	--	1,333	1,361	5.89	1,733	--	--
뷰티테크놀로지	비상장	2020년 05월 22일	국내 스타트업 직접투자	400	53,880	4.39	2,933	--	--	--	53,880	4.22	2,933	--	--
디제스탈브이랩스	비상장	2020년 06월 26일	국내 스타트업 직접투자	400	5,500	7.61	11,636	--	--	--	5,500	7.61	11,636	--	--
홍원크	비상장	2020년 12월 22일	국내 스타트업 직접투자	400	3,000	3.98	1,432	--	--	--	3,000	3.98	1,432	--	--
유리넷코리아	비상장	2021년 01월 15일	국내 스타트업 직접투자	400	2,905	10.26	0	--	--	--	2,905	10.26	0	--	--
사운드랩	비상장	2019년 09월 02일	국내 스타트업 직접투자	400	1,451	10.55	0	--	--	--	1,451	10.55	0	--	--
주식회사 쉼튼메이데이	비상장	2022년 04월 28일	국내 스타트업 직접투자	400	8,695	5.78	400	--	--	--	8,695	4.64	400	--	--
A Holdings Corporation	비상장	2000년 09월 04일	일본 경영통합 협력법인	315	174,991,998	42.25	221,373	--	--	--	174,991,998	42.25	221,373	90,605,450	309,952
주식회사 인터라이트	비상장	2022년 05월 31일	국내 스타트업 직접투자	301	2,760	1.54	395	--	--	--	2,760	1.54	395	--	--
마이크로라이즈	비상장	2019년 11월 18일	국내 스타트업 직접투자	300	13,852	7.41	800	--	--	--	13,852	7.39	800	--	--
모라어	비상장	2018년 12월 05일	국내 스타트업 직접투자	300	23,603	8.35	3,331	--	--	--	23,603	8.35	3,331	--	--
에모랩	비상장	2018년 07월 09일	국내 스타트업 직접투자	300	17,647	13.50	300	--	--	--	17,647	13.50	300	--	--
디시알로	비상장	2020년 06월 03일	국내 스타트업 직접투자	300	63,450	6.47	3,197	--	--	-1,062	63,450	6.47	2,135	--	--
에이프로진	비상장	2019년 11월 29일	국내 스타트업 직접투자	300	25,147	4.07	1,282	--	--	-299	25,147	4.07	983	--	--
모니터코퍼레이션	비상장	2018년 11월 12일	국내 스타트업 직접투자	300	1,000	5.52	2,036	--	--	-1,154	1,000	5.52	882	--	--
광토스	비상장	2017년 03월 07일	국내 스타트업 직접투자	300	2,222	8.95	300	--	--	--	2,222	8.95	300	--	--
행아웃아트	비상장	2021년 12월 31일	국내 스타트업 직접투자	300	91,373	8.36	3,361	--	--	--	91,373	8.36	3,361	--	--
에티컬랩 소사이어티	비상장	2022년 02월 28일	국내 스타트업 직접투자	290	8,700	3.74	330	--	--	--	8,700	3.74	330	--	--
넷앤네어	비상장	2000년 06월 16일	국내 스타트업 직접투자	286	28,030	27.17	162	--	--	--	28,030	27.17	162	4,794	110
백당랩	비상장	2020년 11월 19일	국내 스타트업 직접투자	250	625	4.04	567	--	--	--	625	4.04	567	--	--
비추얼로모부	비상장	2021년 06월 28일	국내 스타트업 직접투자	250	11,765	8.33	0	--	--	--	11,765	8.33	0	--	--
주식회사 컨텍츠츠아미모	비상장	2022년 06월 03일	국내 스타트업 직접투자	243	24	0.18	243	--	--	--	24	0.18	243	--	--
크래이저로퍼	비상장	2021년 10월 21일	국내 스타트업 직접투자	200	3,070	5.16	649	--	--	-649	3,070	5.16	0	--	--
크라우드텍스	비상장	2017년 08월 11일	국내 스타트업 직접투자	200	55,103	1.38	835	--	--	322	55,103	1.38	1,157	36,404	-10,069
와이모츠	비상장	2020년 09월 22일	국내 스타트업 직접투자	200	2,963	6.67	0	--	--	--	2,963	6.67	0	--	--
알라미안스인더넷	비상장	2014년 07월 01일	광천나눔 광화	200	8,000	23.53	200	--	--	--	8,000	19.05	200	17,831	2,783
디메이치로개발투자조합제3호	비상장	2020년 03월 01일	국내 스타트업 간접투자	200	--	25.16	161	--	--	--	--	25.16	161	566	--
모텔테크	비상장	2018년 05월 23일	국내 스타트업 직접투자	200	7,892	1.88	100	184,608	--	1,284	192,300	1.84	1,364	--	--
라온랩스	비상장	2021년 06월 10일	국내 스타트업 직접투자	200	5,627	6.38	1,634	--	--	--	5,627	6.38	1,634	--	--
Do Ventures Annex Fund, LP	비상장	2020년 09월 16일	베트남 스타트업 간접투자	177	--	99.00	5,533	--	120	--	--	99.00	5,653	7,225	584
리얼티메이데이	비상장	2022년 03월 10일	국내 스타트업 직접투자	170	1,097	4.92	170	--	--	-170	1,097	4.92	0	--	--
NAVER CHINA CORPORATION	비상장	2004년 12월 23일	소프트웨어 개발 및 유통	158	--	100.00	11,807	--	--	--	--	100.00	11,807	19,770	1,002
비온드하남	비상장	2020년 11월 04일	국내 스타트업 직접투자	150	20,004	4.11	1,397	--	--	-497	20,004	3.55	900	--	--
세이프텍스	비상장	2020년 09월 16일	국내 스타트업 직접투자	150	2,467	8.98	1,795	24,670	--	--	27,137	8.55	1,795	--	--
가치랩	비상장	2022년 03월 15일	국내 스타트업 직접투자	150	9,205	6.68	935	--	--	-935	9,205	6.68	0	--	--
플로릭	비상장	2021년 06월 12일	국내 스타트업 직접투자	100	1,040	5.99	1,358	--	--	-1,358	1,040	5.99	0	--	--
라플라스테크놀로지스	비상장	2021년 12월 30일	국내 스타트업 직접투자	100	639	2.17	100	--	--	--	639	1.66	100	--	--
모자랩스	비상장	2018년 05월 30일	국내 스타트업 직접투자	100	6,561	7.41	1,185	--	--	--	6,561	7.22	1,185	--	--
제계유	비상장	2020년 02월 28일	국내 스타트업 직접투자	100	92	7.64	0	--	--	--	92	7.59	0	--	--
크리스탈랩피니	비상장	2021년 03월 31일	국내 스타트업 직접투자	100	15,229	3.44	669	--	--	75	15,229	3.32	744	--	--
블라스크	비상장	2020년 07월 10일	국내 스타트업 직접투자	100	9,505	6.20	500	--	--	--	9,505	6.20	500	--	--
북원오텍	비상장	2021년 01월 12일	국내 스타트업 직접투자	100	9,724	7.24	100	--	--	--	9,724	7.24	100	--	--

벤처	비상장	2020년 01월 14일	국내 스타트업 직접투자	99	640	1.93	93	--	--	--	640	1.93	93	--	--
주식회사 봄봄	비상장	2017년 08월 31일	모바일 메인 주제권 운영	98	19,600	49.00	98	--	--	--	19,600	49.00	98	2,466	24
주식회사 스톨름	비상장	2017년 07월 24일	모바일 메인 주제권 운영	98	19,600	49.00	98	--	--	--	19,600	49.00	98	1,342	64
주식회사 동그람이	비상장	2017년 09월 27일	모바일 메인 주제권 운영	98	19,600	49.00	98	--	--	--	19,600	49.00	98	580	-52
디지털프레스 주식회사	비상장	2016년 10월 05일	모바일 메인 주제권 운영	98	19,600	49.00	98	--	--	--	19,600	49.00	98	1,843	-314
주식회사 법률엔미디어	비상장	2017년 10월 19일	모바일 메인 주제권 운영	98	19,600	49.00	98	--	--	--	19,600	49.00	98	515	5
씨내플라이 주식회사	비상장	2016년 09월 20일	모바일 메인 주제권 운영	98	19,600	49.00	98	--	--	--	19,600	49.00	98	437	-9
여행플러스 주식회사	비상장	2016년 08월 31일	모바일 메인 주제권 운영	98	19,600	49.00	98	--	--	--	19,600	49.00	98	3,411	-869
주식회사 인터비즈	비상장	2017년 05월 19일	모바일 메인 주제권 운영	98	19,600	49.00	98	--	--	--	19,600	49.00	98	2,186	69
차이나랩 주식회사	비상장	2016년 10월 12일	모바일 메인 주제권 운영	98	19,600	49.00	98	--	--	--	19,600	49.00	98	2,484	137
주식회사 아그로플러스	비상장	2017년 07월 26일	모바일 메인 주제권 운영	98	19,600	49.00	98	--	--	--	19,600	49.00	98	1,236	-440
로플넷	비상장	2015년 08월 08일	국내 스타트업 직접투자	50	28,424	16.09	4,315	--	--	--	28,424	16.09	4,315	--	--
아이데커	비상장	2015년 10월 29일	국내 스타트업 직접투자	700	1,400	11.11	0	--	--	--	1,400	11.11	0	--	--
오르폴로스펀드팩스	비상장	2017년 05월 02일	국내 스타트업 직접투자	500	4,227	6.45	0	--	--	--	4,227	6.45	0	--	--
넥스프레스	비상장	2016년 09월 26일	국내 스타트업 직접투자	300	572	10.84	0	--	--	--	572	10.84	0	--	--
노타	비상장	2015년 08월 20일	국내 스타트업 직접투자	50	3,040	5.07	150	452,960	-75	3,165	456,000	2.15	3,240	--	--
트리즈컴즈나	비상장	2018년 07월 03일	홍소상광인 지원 강화	50	4,999	20.00	2,001	-4,999	-50	-1,951	--	0.00	0	--	--
네이버랩스 주식회사	비상장	2020년 10월 16일	장예인 표준 사업장 운영	47	1,270	50.80	64	--	--	--	1,270	50.80	64	1,242	191
핀드연관회사에서신성장투자조합	비상장	2011년 10월 28일	판에서아 지역 스타트업 간접투자	25	--	2.50	597	--	--	--	--	2.50	597	--	--
Globespan Capital Partners V, L.P.	비상장	2018년 02월 01일	책이 스타트업 간접투자	12	--	0.26	174	--	--	-28	--	0.26	145	--	--
NAVER France SAS	비상장	2017년 06월 08일	유럽 내 연구개발 활동 및 스타트업 투자	1	2,846,250	100.00	374,138	--	--	--	2,846,250	100.00	374,138	472,323	2,906
Planetarium Labs Pte. Ltd.	비상장	2022년 04월 13일	해외 스타트업 직접투자	1	6,468	4.55	22,191	--	--	-1,715	6,468	4.54	20,476	--	--
PROTON PARENT, INC.	비상장	2022년 10월 03일	기업 인수 목적	--	76,136,561	99.27	1,735,304	--	--	--	76,136,561	99.27	1,735,304	2,019,234	140
GOOD GANG LABS PTE. LTD.	비상장	2022년 12월 20일	국내 스타트업 직접투자	441	11,506	2.83	748	--	--	-58	11,506	2.83	690	--	--
Cubig	비상장	2023년 04월 05일	국내 스타트업 직접투자	400	123,457	8.59	400	--	--	--	123,457	8.59	400	--	--
주식회사 오도매이	비상장	2023년 09월 18일	국내 스타트업 직접투자	200	4,546	7.69	200	--	--	--	4,546	7.69	200	--	--
주식회사 일모토	비상장	2023년 10월 24일	국내 스타트업 직접투자	500	556	5.00	500	--	--	1,001	556	4.69	1,501	--	--
주식회사 무빈(Movin Inc.)	비상장	2023년 11월 27일	국내 스타트업 직접투자	202	6,500	5.44	202	3,733	500	669	10,233	6.85	1,371	--	--
주식회사 씨비케이솔루션	비상장	2023년 11월 27일	국내 스타트업 직접투자	499	416	3.15	517	--	--	--	416	2.80	517	--	--
주식회사 연엑스플러스	비상장	2024년 02월 14일	국내 스타트업 직접투자	400	471	4.13	400	--	--	--	471	4.13	400	--	--
Vista Equity Partners Fund VIII-A, L.P.	비상장	2024년 04월 01일	기술 스타트업 간접투자	--	--	0.25	26,617	--	17,326	-598	--	0.25	43,344	--	--
Rembrand Inc.	비상장	2024년 12월 09일	기술 스타트업 직접투자	2,940	464,543	2.50	2,940	--	--	-227	464,543	2.49	2,713	--	--
스튜디오엠	비상장	2024년 12월 24일	국내 스타트업 직접투자	500	1,286	3.76	500	--	--	--	1,286	3.76	500	--	--
웨어러블메이머	비상장	2024년 12월 31일	국내 스타트업 직접투자	500	3,000	4.35	500	--	--	--	3,000	4.35	500	--	--
Claythis Inc.	비상장	2024년 08월 09일	기술 스타트업 직접투자	1,103	--	0.00	1,103	--	--	-85	--	0.00	1,017	--	--
YESPLZ, INC.	비상장	2024년 08월 12일	기술 스타트업 직접투자	1,470	--	0.00	1,470	--	--	-114	--	0.00	1,356	--	--
주식회사 도브런더	비상장	2012년 09월 27일	DRM 솔루션 확보	210	975,000	16.60	0	--	--	--	975,000	13.12	0	--	--
주식회사 핑커노드	비상장	2025년 02월 18일	국내 스타트업 직접투자	1,000	--	0.00	0	164,990	1,000	--	164,990	3.17	1,000	--	--
주식회사 스콘	비상장	2025년 03월 31일	국내 스타트업 직접투자	1,500	--	0.00	0	12,798	1,500	--	12,798	7.32	1,500	--	--
Podonos Inc. (비상장)	비상장	2025년 05월 15일	국내 스타트업 직접투자	719	--	0.00	0	5,562,972	708	-30	5,562,972	5.11	678	--	--
합 계					1,376,357,876	--	10,555,530	-59,648,521	15,901	794,415	1,316,664,353	--	11,365,852	236,204,460	1,416,615

4. 연구개발실적

☞ 본문 위치로 이동

연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
모바일 환경을 위한 초경량화 이미지 인식 기술	모바일 환경에서 빠른 속도로 정확하게 인식 가능한 이미지 인식 모듈 개발 및 OCR, 얼굴, 사물, 포즈 인식 등의 연산 및 서비스 적용: ReXNet, ReXNet-Lite 개발완료 및 서비스 적용 중	2021
라이브 시청 CDN 트래픽 제어	라이브 트래픽 제어가 가능한 재생환경 제공 및 CDN 트래픽 환경개선	2021
Dolby Atmos Music 스트리밍 인프라 구축	Dolby Atmos Music 콘텐츠 입수 pipeline 구축, VIBE 의 재형형 오디오 서비스 도입으로 시장 경쟁력에 기여	2021
공유 캐시 기반 로딩 성능 최적화	SRI Cache 스캐 전략, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 웹서비스간 브라우저 캐시 공유를 통한 로딩 성능 개선	2021
VOD CLOUD 멀티 리전 구축	글로벌 환경에서 서비스 품질을 높이고, 리전간 데이터 전송 효율화, 고가용 시스템을 통해 서비스의 글로벌 진출에 따른 경쟁력 확보에 기여	2021
서비스 커스텀 가능한 디크테이션 데이터/뷰어	CSS의 Invert 필터와 커스텀 팔라 매핑 테이블을 혼합 개발, 각 서비스의 데이터/뷰어에서 높은 품질의 디크테이션 커스텀할 수 있도록 제공.	2021
LIVE 유료화 DRM 시스템 구축	VOD 유료화에 이어 LIVE까지 DRM 기반한 유료 서비스 지원을 위한 시스템 구축	2021

AOD 스토리지 고도화	Nubes 기반의 글로벌 스토리지 구축, I/O 효율성/성능 개선, 비용 절감	2021
라이브 중간광고 제공	라이브 진행중 실시간 서버사이드 중간광고 삽입 및 클라이언트 사이드 구글광고 제공	2021
RAW 이미지 데이터 처리 기술	오버일론에서 RAW 파일 지원 확대에 따른 비압축된 카메라 원시 데이터 처리 기술 확보	2021
얼굴 중심 크롬 통한 콘텐츠 생성 기술 개선	얼굴인식 성능/품질 개선으로 얼굴 콘텐츠 빠른 생성 및 시스템 부하 감소	2021
PHOTO CLOUD 일본 리전 구축	PHOTO 콘텐츠의 글로벌 접근성 강화, 신규 리전 구축 효율화, 일본 서비스 PHOTO 품질 및 안정성 향상에 기여	2021
음란물 이미지 필터링 기술 고도화: Xeye2.0	음란물 이미지 필터링 시인 X-eye 를 고도화한 기술은 X-eye 2.0 모델 개발	2021
마이크스 이미지메타 추출 및 서빙 시스템	마이크스에 업로드 되는 이미지 메타 데이터를 추출하고 서빙하는 시스템 개발	2021
SmartEditor 일본 리전 구축	글로벌 서비스 품질, 신규 리전 구축 효율화 및 역대 문서 저장 등의 프라이버시 이슈 대응	2021
SmartEditor Web SDK 편집 엔진 고도화	브라우저 API를 사용한 속도 개선, 멀티 인스턴스 지원 및 커스터마이징 범위를 확장한 Web SDK 엔진 개발	2021
VOD Super Resolution	저해상도 / 저품질의 영상을 고해상도 / 고품질의 영상으로 변환 처리하는 기술 개발	2021
AOD CLOUD 일본 리전 구축	AOD 콘텐츠의 글로벌 접근성 강화, 신규 리전 구축 효율화, 일본 서비스 AOD 품질 및 안정성 향상에 기여	2021
AOD 웹SDK 고도화	AOD 재생모듈 아키텍처 개선으로 서비스간 AOD 콘텐츠 공유/연동 효율성 향상 및 전사 AOD 재생 모듈 통합	2021
이미지 주요 색상셋 추출 기술 고도화	이미지내의 색상을 분석하고, 많이 쓰이는 N 개의 색상 셋을 추출하는 기술	2021
구글캐스트 커스텀 리시버	구글캐스트 커스텀 리시버를 통해 재생 기능의 안정화 및 신규 기능을 적용하기 위한 토대 구축	2021
웹연진 기반 공격 탐지	웹연진 기반 공격 탐지 기술을 개발하여 세미오 브라우징 기능 고도화를 통한 브라우저 보안성 향상	2021
웹연진 전력절감	웹연진 최적화 및 성능 요소 조율을 통한 자연적 웹연진 연구	2021
VOD 동영상 자동 자막	STT, MT 기술을 통한 동영상 음성인식, 다국어 자막 번역 서비스 제공, 글로벌 동영상의 이용 확대에 기여	2021
라이브 품질 제공 도구	라이브 스트리밍중 송출 / 인코더 / 재생 전 구간 데이터 취합 분석, 서비스 운영지원 및 품질개선지표화	2021
TripleAD	안드로이드 환경에서 앱의 비정상 행위 분석을 자동화 하기 위한 연구	2021
라이브 영상전송시 캐시 최적화 플랫폼	라이브 증가에 따라 스케일아웃 되면서 캐시 로컬리티를 보장하여 캐시효율을 최적화하여 라이브 영상 전송속도 개선	2021
WiFi Direct Camera	다수 스마트폰의 개발 카메라 영상을 WiFi로 연결하여 라이브 방송 및 동영상 녹화에서 하나의 소스로 사용할 수 있는 기술	2021
동영상 재생 품질 스코어링	동영상 LIVE / VOD 재생시 사용자가 경험하는 재생품질을 Scoring 하여 객관적인 이해도를 높이고, Insight 기능으로 재생품질 보완이 필요한 특정 환경을 분석하여 개선점 제공	2021
Cache Multiple Layered 라이브러리 개발	Remote / Local Cache fallback 이중화를 통한 Application Cache 방어 라이브러리 개발	2021
통합 Media Transcoder 플랫폼 구축	개별적인 미디어 처리 API 제공, 각종 인코더 엔진 (AI, 분산인코더)를 유연하게 적용, 네이브/NCP 망에 개별적으로 구축 운영하여 효율성 확보	2021
Unity 플레이어	Unity 플랫폼을 위한 플레이어를 제작해서 VR/AR환경에서의 멀티미디어 재생 기술 확보	2021
Music Feature & Analysis	뮤직 특징 메타를 자동 구축하여 엔터테인먼트 콘텐츠의 발견과 소비에 새로운 경험과 가치 창출	2022
NB3roker	버그바운티 프로그램 운영 효율성 증대, 사내 보안 버그 관리 자동화, 보안 버그의 통계 근거 DB구축 및 시각화 시스템	2022
SmartEditor 커스텀 테마 및 편집기 개발	메타 기반의 문서 테마 생성 엔진 및 메타 편집기를 개발하여 테마 개발 속도 및 테마 마켓 가능성 확보.	2022
Dolby Vision Live Streaming	색 재현율을 높이기 위해 Dolby Vision Codec의 송출 및 스트리밍, 재생하는 기술	2022
안전한 웹저장소	시큐어 웹스토리지 스택 정의, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 새로운 웹 서비스(인증서 기반 전자 서명등) 개발에 기여	2022
자전력 웹연진 연구	웹브라우저에서 소모되는 전력소비를 최소화하는 기법 연구 및 그에 따른 전력 소비 개선	2022
이머시브 오디오 기술	NOW 서비스에 몰입감과 실제 현장과 같은 음향을 전달 할 수 있는 사운드 기술 확보	2022
영상 저작권 보호 기술	영상구축저작권 필터링 기술 고도화 및 저작권 플랫폼 구축	2022
라이브 방송 스트리밍 후현	라이브 방송을 진행하는 스트리머를 손쉽게 실시간으로 후현할 수 있는 플랫폼	2022
개인 라이브 방송 원격 관리 도구	개인 방송에서도 스트리머가 아닌 별도의 관리자가 근거리 또는 원격지에서 라이브 방송 전반을 관리할 수 있는 기능	2022
이미지 처리 엔진 고도화	콘텐츠 생성용 이미지 처리 엔진의 안정성, 성능 향상을 위한 개선 작업	2022
이미지 분류 성능 평가 기술	서로 다른 라벨셋에서 이미지 분류의 정량적 성능 평가 기술	2022
숏폼 동영상 생산 도구	스마트폰에서의 숏폼 동영상 생산에 최적화된 템플릿 적용 활용 및 다채로운 효과 적용이 가능한 후현할 기능	2022
이미지 구도 분석 기술	이미지의 구도를 분석하여, 구도별로 이미지를 분류 및 자동 회전, 자동 Crop 기능 개선에 활용	2022
모바일 라이브 장면 및 카메라 오버레이	PC 라이브 송출 도구에서만 지원되던 장면 기능 및 카메라 오버레이 기능을 모바일 라이브 송출 도구에서도 활용 가능토록 지원	2022
매일 스텝 품질 개선	매일 본문 기반 스텝 머신 러닝 도입 연구/ 악성 URL 필터링 고도화 연구	2022
FIDO 기반의 인증 적용	리안핵스 로그인에 FIDO2 표준 기반의 생체인증(기기인증)을 구현	2022
Location Aware Recommendation System : LARS	사용자 위치기반 POI 및 콘텐츠 추천 연구	2022
POI Representation Learning	취향/클릭/리뷰/태그/이미지 등을 고려한 방문 추천 목적의 POI Representation Learning	2022
뉴스 추천기술 연구	뉴스기사의 품질과 개인의 관심사에 따라 뉴스를 추천하는 기술 연구	2022
시맨틱 태깅 기술 연구	질의와 문서에 사용된 단어들에 의미 정보를 태깅해 줌으로써 사용자 의도에 일치하는 검색 결과 제공	2022
이미지 검색 연구	스마트폰 사용의 일반화로 급증한 사진 또는 이미지 데이터에 대한 검색 연구	2022
웹OS 기술 개발	ChromiumOS 기반 운영 체제 및 관련 기술 개발	2023
AR 뷰티 메이크업 이펙트 필터	2D, 3D 얼굴인식과 렌더링을 바탕으로, 자연스러운 AR 기술 기반의 립스틱, 아이섀도우, 파우더 등 뷰티 메이크업 필터의 개발	2023
이미지 처리 비용에 따른 안정적 전송 시스템	저비용 / 고비용 이미지 처리 요건에 대한 분류 및 동기 / 비동기 전송 시스템	2023
DRM 헐리우드 인증 지원을 위한 Multikey 패키징 / 라이선스 구조 개발	동영상/오디오 DRM 라이선스 연동 방식 개선을 통한 헐리우드 인증 지원	2023
숏폼 동영상 허브	숏폼 동영상 활성화를 위한 각 서비스 숏폼 동영상의 애그리게이션과 네임 재생 지원.	2023
이미지 저장 비용 절감을 위한 이미지 압축 포맷 및 무손실 변환 연구	늘어나는 이미지 저장 비용의 절감을 위한 차세대 고효율 압축 포맷 및 무손실 변환의 연구	2023
대규모 화상회의 플랫폼 구축	글로벌 환경에서의 대용량 트래픽 화상회의가 가능한 시스템 확보	2023
IMAP 서버 신규 개발	네이버/독스 IMAP 서비스를 위한 자체 서버를 개발하여 빠르고 효율적인 어뷰징 대응	2023
비정형 데이터로부터 지식 추출 연구	지식 백과 서비스 개편에 활용 및 지식그래프 데이터 확충으로 정답형 검색 결과 제공 커버리지 확장	2023
쿠미기 에디터 SDK 개발	이미지에 다양한 쿠미기 요소 적용이 가능한 편집기 개발	2023

카메라 프리 라이브 스트리밍 기술 확보	라이브 스트리밍에서의 안정성을 강화하고 카메라 전환시 발생하는 스트리밍 순단을 제거하기 위한 카메라 프리 스트리밍 기술 확보	2023
NSML Insight	NSML의 GPU 자원 현황과 GPU를 할당받은 실행의 상태를 여러 관점으로 탐색하고 분석할 수 있는 시각화 시스템	2023
2D 캐릭터 라이브 스트리밍 기술 확보	모바일 기기에서의 라이브 방송에 카메라 소스의 인물이 아닌 개인화된 2D 캐릭터를 활용한 라이브 스트리밍 기술 확보	2023
CLOVA for Writing	HyperCLOVA와 함께 AI 기반 스마트메디터 글쓰기 사용성 개선 기능 개발	2023
DevSecOps System(Toothless)	기존의 개발/배포/운영 파이프라인에 상에서 개발된 코드 및 산출물에대한 보안 체크를 자동으로 제공하여 보다 안전한 서비스 개발, 운영이 되도록 만들기 위한 시스템	2023
이미지 테마 분석 기술	이미지 테마 분석을 통한 이미지 분류 및 검색 기능 강화에 기여	2023
3D 오브젝트 편집 기술	3D 오브젝트 및 인터랙션 편집을 위한 기반 기술 확보.	2023
장애 분석 및 복구 프로세스 추진 시스템	로그 및 데이터 파이프라인의 특성에 따른 장애 원인 분석 자동화 및 유사 장애 케이스 리포트 추천 시스템 개발 데이터 파이프라인에서 발생하는 장애 분석 및 복구 시간 감소 (MTTR 감소)	2023
콘텐츠 창작자 어시스턴트	창작자의 콘텐츠 저작 비용을 줄이고 자 비용으로 고 품질의 콘텐츠를 만들어내도록 지원하는 기술 개발 (콘텐츠 자동 생성, 콘텐츠 전환, 이미지 생성 모델, 카테고리/태그 기반 텍스트 생성 모델 등)	2023
Dolby Vision Transcoding	색 재현율을 높은 Dolby Vision Codec 영상을 하위 해상도에서도 제공 가능하도록 하는 트랜스코딩 기능 확대	2023
문서 품질 지표 개선	문서 자자와 검색 사용자의 만족도를 높일 수 있도록 개선된 품질 평가 방안 개발	2023
문서 신뢰도 측정 연구	문서의 신뢰도를 측정할 수 있는 자질을 내/외부로부터 발굴, 생성하는 기술 연구	2023
AICall: AI기반의 ARS 기술	식당 예약, 콜센터 등 특정 도메인에서 인간과 같은 수준의 전화 응답이 가능한 AI ARS 기술 및 서비스 개발	2023
고객 응대 프로세스 자동화 연구	로그 데이터를 분석하여 자동으로 응대 시나리오 추천하고 챗봇을 생성하는 기술 연구	2023
내비게이션 소모시간 예측 정확도 향상	딥러닝 기술에 기반한 주행 경로 내 미래 교통상황이 고려된 소요시간 정확도 고도화	2023
Online/Offline User Big Graph 구축 및 Persona 분석	User의 UGC, 트랜잭션 로그 등을 통한 선호지역/매뉴/장소/태마 기반의 Big Graph 구축, 유사 취향 유저의 Community Detection & Persona Tagging	2023
3D/AR 뷰어	3D/AR을 이용하기 위한 뷰어 개발 및 관련 기술 확보	2023
Pinpoint Suite	서비스의 모니터링, 로깅, 트레이싱 지표에 대한 observability 플랫폼	2023
ThumbnailRec	지역 관점 추천 키워드에 대한 1-best Thumbnail 추천 모델 연구	2023
LocalTrendRec	Text 데이터 기반 Local Trend 키워드 추출 NLP 모델 연구	2023
Local User Behavior Modeling	오프라인 사용자 이용행태 기반 관심사 추출 연구	2023
상품수요예측	네이버상품상품의 수요를 예측하는 기술 연구	2023
지도 벡터 행렬진 기술	지도 플랫폼 데이터 최적화 및 사용자 환경별 Adaptive 한 렌더링 엔진 제공을 통해 사용 경험 향상	2023
HDR 기반 Virtual Production	라이브 스트리밍 환경에서의 HDR 비디오-리플타임연진 콘텐츠 렌더레이션 파이프라인 연구	2023
TOF센서 기반 Virtual Production 파이프라인	피지컬 카메라 추적 정밀도 향상을 위한 TOF 기반 캡스처를 활용한 카메라 트래킹 파이프라인 기술 개발 및 Virtual Production 환경 최적화 연구	2023
Online/Offline User Big Graph 구축 및 Persona 분석	User의 UGC, 트랜잭션 로그 등을 통한 선호지역/매뉴/장소/태마 기반의 Big Graph 구축, 유사 취향 유저의 Community Detection & Persona Tagging	2023
3D 포스트 인식 경량화	모바일에서 카메라 영상을 통해 실시간으로 사람의 신체 각 부분의 위치를 계산하는 기술 개발	2023
Fine-grained pruning 지원 하드웨어 구현 및 검증	Fine-grained pruning을 효과적으로 지원하는 새로운 하드웨어 구현 및 검증	2023
Full-precision 뉴럴 네트워크를 위한 Integer 연산기 기반 행렬곱 가속기 설계	Full-precision 연산을 Quantization을 이용하여 효율적인 지원하는 새로운 행렬곱 가속기 설계 및 검증	2023
모바일 게이밍 라이브 스트리밍 기술 향상	모바일 기기에서의 한자면 높은 수준의 게이밍 라이브 스트리밍 지원을 위한 화면 소스들의 레이아웃 구성 등의 기능 지원 모바일 기기에서 차별화된 수준의 게이밍 라이브 스트리밍 지원을 위한 화면 소스들의 레이아웃 구성 및 템플릿 기능 지원	2024
모바일 라이브 화질 설정의 자동 추천	기존 제공되던 화질 자동 조정 옵션(ABP)의 동작을 스트리밍 중 실시간으로 분석하여 최대 비트레이트 설정 값을 자동으로 추천	2024
UGC 자자 형태 분석 연구	UGC 자자의 변화를 발견하고 자자 신뢰도를 예측할 수 있는 모델 연구	2024
모바일 이력생성계 라이브 스트리밍	모바일 단말을 이용한 라이브 스트리밍 도중, 편집 참석자와 1:1 또는 1:n 대화를 진행하는 이력생성계 실행 및 영상추출 기술 개발	2024
Service Security Response Platform	서비스 보안 위협 대응 자동화 플랫폼, 중복된 검증 리소스 절약 및 동일 유형의 신규 위협 탐지 자동화	2024
숏폼(편집이 많은) 영상 저작권 필터링 기술 및 저작권 관리 시스템 구축	Crop, Padding, 자막 등 편집과 변형이 많은 영상의 저작권 보호 기술 및 저작물/저작권자 DB, 저작권 침해 및 제재 관리, 저작권 분쟁해결등 저작권 관리 시스템 개발	2024
호텔/여행 질의 주제 분석 LLM 모델 연구	LLM 경량화 모델을 이용하여 사용자 질의의 주제를 판단하고 호텔/여행 질의를 발굴하여 대응 질의를 확보하는 연구	2024
스토리지 비용 절감을 위한 미디어처리/스트리밍 개선	스토리지 비용 효율화를 위해 미디어 처리/저장/스트리밍 개선, fragmented mp4 와 non-interleaving 방식으로 미디어 처리/딜리버리.	2024
플레이스 리뷰 답변 생성	HyperCLOVA-X를 적용하여 플레이스/스토어 리뷰를 자동으로 분류하고 답변 초안을 써주는 기술 개발	2024
플레이스 숏폼 답변 생성	HyperCLOVA-X를 적용하여 스마트 플레이스에 대한 홍보 숏폼을 자동 생성 해주는 기술 도구 개발	2024
LLM 답변 자동 평가	HyperCLOVA-X 생성 품질을 자동으로 평가하기 위한 기술 개발	2024
Micro Review	플레이스 상세에 노출할 플레이스를 대표할 수 있는 20자 이내의 문구를 생성 기술 개발	2024
POI Matching	POI 검색 쿼리가 들어오면, 매칭되는 POI를 POI Platform에서 검색하는 모델 기술 개발 POI 검색 쿼리는 사용자가 올린 영수증 OCR text, POI Platform에 업고되는 CP data(KT, agoda, kayak 등등)가 있습니다.	2024
컨텍스트 기반 초개인화 의도분석 및 POI/Local 콘텐츠 추천 시스템 개발	위치,시간,연령,날씨 등의 컨텍스트를 고려한 초개인화 로컬 탐색 의도 분석을 통한 추천시스템	2024
여행 코스 추천	유지들의 피드백(저장/알리기/예약/클릭 등) 패턴 및 경로 알고리즘을 통한 여행 코스 추천	2024
Local RecSysOps	대규모 로컬 추천 시스템 운영과 Optimal 추천을 위한 파이프라인 구축, Feature Store 플랫폼 구축	2024
플레이스명 다국어 음자변환, 번역 모델	지도앱 다국어 지원 및 호텔, 여행 검색 성능 향상을 위한 플레이스명 영어, 일본어 음자변환과 번역 모델 개발	2024
피싱 사이트 탐지 시스템	OCR기술을 이용한 피싱 사이트 탐지 시스템으로, 웹일 브라우저 세이브브라우저 활용, 네이버(페이) 피싱 예방 효과 기대	2024

쇼핑 상품정보 자동추출 기술 연구	상품의 이미지나 리뷰, 메타정보로부터 속성이나 감성태그 등의 상품정보를 자동으로 추출하기 위한 기술 연구	2024
여유징 탐지를 위한 로그 분석 플랫폼	주요 서비스에서의 여유징 분석 능력 향상	2024
동영상 하이라이트 추출	긴 동영상을 변화가 큰 구간으로 나누고, 각 구간마다 대표 썸네일을 추출하는 기술 개발	2024
개인화 사이트 제작을 위한 UI 빌더 nBilly 개발	서비스 API 기반의 컴포넌트를 사용하여, 유저가 자유롭게 화면을 구성할 수 있는 웹 기반 폼 위치작 에디터	2024
3D 캐릭터 라이브 스트리밍 기술 확보	모바일 기기에서의 라이브 방송에 카메라 소스의 인물이 아닌 개인화된 3D 캐릭터를 활용한 라이브 스트리밍 기술 확보	2024
초차지연 실시간 스트리밍 및 인터랙션 플랫폼	RTC 기술기반의 스트리밍 및 경매와 같은 실시간 서비스를 지원하는 시스템 확보	2024
고도 데이터 기반 도로 난이도 및 소요시간 품질 향상	고도 데이터를 활용하여 경사도 및 기타 도로 속성에 따라 도로 난이도 및 소요시간 계산하여 길찾기 품질 향상	2024
실시간 협업 플랫폼: 동시편집, 멀티 디바이스 동기화	콘텐츠 저작 도구 개발자가 SDK를 이용하여 동시편집 기능을 쉽게 구현할 수 있는 플랫폼 개발	2024
호텔/여행 POI에 대한 블로그 리뷰 자동 매핑 LLM 모델 연구	LLM 모델을 이용하여 블로그 리뷰와 장소를 자동으로 매핑하고 리뷰기반 POI 정보를 추출하여 검색결과에 개선에 활용	2024
라이브 rewind 인프라인 구축	기존 라이브 타임머신 기능의 길이와 시간제약을 대폭 개선하여 사용자 경험을 개선	2024
실시간 인터랙션 및 화상회의 스트레스 테스트 플랫폼 구축	RTC, Websocket 기반의 시나리오테스트 및 스트레스테스트 검증 시스템 확보	2024
동영상 셰이프 인덱스	영상의 선정성, 폭력성, 모방위험 등 유해한 영상을 식별하고 관리하는 기술을 플랫폼화 하여 안전하고 건전한 동영상 서비스 환경 구축	2024
검색 키워드 추출 모델	블로그, 카페에서 호텔, 여행 검색 성능 향상에 활용하는 검색 키워드와 스니펫 추출 모델 개발	2024
여행 검색 AI Summary 모델	블로그, 카페에서 여행지별로 추천할만한 테마 키워드와 이미지 추출, 테마별 대표문구와 설명문구 생성 모델 개발	2024
차세대 거리뷰 3D 뷰어 개발	거리뷰 정확도/활용 장비 고도화 & 3D 거리뷰 서비스 오픈 (24년 12월)	2024
네이버 종합검색 종태일 품질 개선	LLM 기반의 리랭킹 모델들 통해 종태일 검색 품질을 개선. (서비스 적용 및 EMNLP'24 논문 동재 완료)	2024
요즘 많이 찾는 키워드 추천 고도화	요즘 많이 찾는 키워드 추천 모델 연구 개발 (서비스 적용 및 KDD'25 논문 Accepted)	2024
호텔 점의 오타 교정 AI 모델	호텔 점의에 대한 오타 / 점대 pair 추출 및 LLM 경량화 모델을 이용하여 학습 데이터를 추가로 대량생산하고, 이를 학습한 모델로 오타 교정하여 검색하는 기술 연구	2024
기존 운영 중인 포토 AI 추천 시스템의 고도화	현재 n2c 기반으로 자체 개발 운영중인 포토 AI 추천 및 서핑 시스템에 대하여, 사내 표준 AI 모델 학습 / 추천 시스템인 AI Suite 기반으 로 고도화하여, 효율적인 GPU의 사용과, 표준화에 따른 운영의 중복 감소로, 비용을 절감한다.	2025
자동차 내비게이션 맵매칭 엔진 개발	2020년부터 외부 솔루션으로 서비스 중인 지도 앱의 자동차 내비게이션 맵매칭 엔진 기술을 내재화	2025
라이브 클라우드 신규 엔진 구축	다양한 종류의 인프라 환경에서의 라이브 인프라 구축이 가능한 유연성 확보 및 라이브 미디어 인프라 비용 최적화 메커니즘 구축	진행중
Document Intelligence	OCR 및 NLP 기술을 활용하여서 문서에서의 주요한 항목들에 대한 값을 자동으로 추출하는 기술	진행중
Answering Engine 기술 연구	문서 내용 이해를 통해 답변이 되는 문장이나 단어를 자동으로 찾는 Q&A 기술 연구	진행중
nBase-ARC	Redis 기반의 분산 메모리 저장소. 다양한 자료 구조에 대한 고속 쓰기/읽기 연산 지원	진행중
NMT기반 번역기 고도화 및 언어확장	NMT 최신 기술이 적용된 번역 기술의 고도화 및 신규 언어 확장	진행중
NMT기반 서비스 최적화 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기에서 특정 서비스 도메인에 적합한 번역결과로 최적화하는 번역기	진행중
Nubes	글로벌 분산 파일 시스템	진행중
OCR 엔진 개선	답리닝 기술에 기반한 OCR 엔진을 구축하여 Papago 등 서비스에 적용	진행중
Papyrus	데이터 저장 효율을 높이면서 데이터 보존성도 높이는 분산파일시스템 기술 개발	진행중
Pinpoint	분산된 시스템으로 구성된 서비스 프로파일링 도구	진행중
POI understanding : ConA	답리닝을 이용한 POI별 컨텍스트(목적, 분위기, 동행자 등) 추출 연구	진행중
SNS Infra 고도화	컨텐츠 구축과 배달을 포함한 확장성 있는 SNS Infra 및 저비용, 고효율의 신규 피드 시스템 및 공통 알림 개발	진행중
User context 연구	사용자의 상황(context)을 이해하여 검색 품질 개선하는 연구	진행중
User Profile 연구	서비스 이용 행태 기반, 사용자 프로파일을 예측하는 기술 연구	진행중
Web UI 컴포넌트	모바일/PC 환경에서 사용되는 다양한 기능들을 컴포넌트화해 서비스에 빠르고 쉽게 적용할 수 있도록 함. 모바일 기기들 각각의 특성을 활용해 최적의 성능을 구현	진행중
네이버검색엔진	검색서비스를 위해 필요한 모든 기술을 포괄하는 검색엔진개발/연구	진행중
다국어 처리 연구	한국, 중국, 일본, 스페인, 포르투갈, 러시아, 태국어 등 다양한 언어를 처리할 수 있는 기술 연구 개발	진행중
대용량 데이터처리/러닝 플랫폼	빅데이터처리 및 기계학습을 용이하게 하기 위한 PaaS 및 인프라 기술 개발	진행중
대용량 웹검색 서비스	한국 및 일본의 대용량 웹검색 서비스에 필요한 기술 개발	진행중
대화형 검색 연구	대화하듯이 자연스럽게 검색할 수 있는 대화형 검색 시스템 연구	진행중
동영상 번역 기술	동영상 음성을 음성인식 결과로 나눈 문장을 번역하여 번역된 문구를 자막 형식으로 보여주는 번역기	진행중
모바일 게임 레코딩	Android/iOS 단말기에서 Cocos/Unity 엔진 지원, LinePlay 서비스에 현재 적용되었고, 향후 2~3개의 서비스에 적용될 예정임	진행중
문맥 기반 통합검색	문맥을 이해하는 검색결과를 제공하기 위한 연구로써 사용자의 다양한 요구를 충족	진행중
문서 요약 기술 연구	뉴스, 블로그 등의 문서를 요약하는 기술 연구	진행중
문서 특성 분류 연구	문서의 작성 의도를 분류해서 다양한 질의 의도에 따라 문서 검색 결과를 제공하는 방안 연구	진행중
사용자 행동 시퀀스 데이터 분석 연구	사용자 행동 시퀀스 데이터를 분석하고 모델화하여 서비스 품질을 정량적 지표화하고 사용자 만족도를 예측하는 기술 연구	진행중
상품 개인화 추천 기술 연구	개인의 취향이나 관심사에 맞는 상품 추천/검색결과를 제공하기 위한 기술 연구	진행중
수집기술 연구	모바일웹 및 인앱 콘텐츠의 수집을 위한 수집기술 연구 및 개발	진행중
얼굴 인식 기술	얼굴 검출, 트래킹, 인식 등 파이프라인 전체 기술 내재화 및 최신 기술 확보. 인물 기반의 자동 태깅, 카메라 앱의 필터 적용등에 사용.	진행중
오터보정 연구	모바일 디바이스 내 텍스트 입력에 대한 오터 보정 기술 연구	진행중
웹 Feature 연구	사이트평가 및 수집컨텐츠를 위한 웹 Feature들의 연구 및 개발	진행중
문서 구조 분석 기술	문서의 핵심 영역과 노출 요소들을 분석하여 검색 결과로 표현하는 기술 개발	진행중
웹브라우저 기술 개발	표준 Webkit / Chromium 기술 기반 웹브라우저 관련 기술 개발	진행중
응용합성	다국어 서버형 음성 합성 엔진 개발	진행중
인공신경망 기계번역	인공신경망 기술을 이용한 기계번역을 개발하여 베타 서비스 및 Papago 등 서비스에 적용	진행중
자연어처리 연구	정보 요청 니즈가 있는 자연어 문장을 이해하고, 대화시스템 및 검색, Q&A 서비스에 활용	진행중
정보품질 평가방법 연구	웹상의 수많은 정보, 문서들의 품질을 정량적으로 평가할 수 있는 방법 연구	진행중
증분식검색서빙엔진	서비스중 색인 갱신을 가능케 하여 색인 갱신에 의한 서비스 지연 및 운영비용을 감소 혹은 제거하는 엔진	진행중

지식추출 연구	문서에서 유용한 지식을 추출하는 연구	진행중
자세해 DBMS 플랫폼 개발	인터넷 서비스에 최적화된 DBMS 개발 및 DB가상화/데이터플랫폼 서비스 등 향후 서비스 대박을 위한 자체 기반기술 확보	진행중
컨텍스트엔진	컨텍스트 기반의 개인화 추천 및 검색을 위해 필요한 시스템 기술을 모으려는 엔진개발/연구	진행중
컨텐츠 생산자 지원	컨텐츠 생산자 지원을 위한 사이트 SEO 분석 기술 연구 및 웹마스터도구 기능 개발	진행중
클라우드 검색 시스템	클라우드 컴퓨팅 플랫폼에서 운영되는 검색시스템에 필요한 기술 개발	진행중
통합컨텐츠검색시스템(DSS)	인물검색/영화검색/방송검색 등 통합검색에 다양한 형식으로 제공되는 검색영역을 서비스하는 시스템	진행중
효과통 및 저작도구	스크립트 엔진에서 다양한 효과를 모든 플랫폼에서 동일하게 재현할 수 있도록 하는 기술과 효과들을 손쉽게 만들 수 있는 저작도구 개발	진행중
웹플레이어 테스트 자동화	cross browser 테스트 자동화 시스템을 구축하여 모듈 안정성, 배포주기를 단축	진행중
대용량 여부징 필터	순간 들어오는 대용량의 여부징을 실시간으로 탐지하고 필터링하여 서비스 신뢰도 향상	진행중
해와 접속 속도 개선	해와 사용자들의 접속환경들을 파악하여 최적화할 수 있는 시스템	진행중
NSML: AI 기술 연구개발 플랫폼	ML / AI 모델 연구개발을 위한 다양한 태스크들을 자동 학습 최적화 해주는 GPU Farm 기반의 데이터/연구개발 및 리터보드 플랫폼	진행중
CLOps: AI 모델 서비스 플랫폼	ML/AI 모델을 안정적으로 서비스하기 위한 클라우드 플랫폼	진행중
HyperCLOVA: NLP서비스를 위한 대규모 언어모델 개발	검색, QA, 문서 요약, 대화 등 다양한 자연언어처리 관련 서비스들의 품질 향상을 위한 초대규모 딥러닝 언어모델 및 엔진 개발	진행중
시 스포츠 하이라이트 영상	생중계에서 주요 이벤트들을 자동 인지해 경이종료후, 하이라이트 영상으로 자동 생성시켜주는 기술	진행중
동영상 행동 인식	동영상에 등장하는 인물들의 행동을 검색 가능한 태그로 추출하는 기술 개발	진행중
Ultimate Lucene	Elastic Search의 코어 검색엔진인 Lucene을 C++ 언어로 재구현하고 성능을 극대화함	진행중
BOT Detection	접근 해 온 User-Agent 의 Request 가 정상적인 접근인지, Bot 인지 구분할 수 있는 기술	진행중
손글씨 폰트 생성	손글씨 폰트를 생성하기 위한 샘플의 갯수를 줄이는 연구	진행중
손글씨 OCR 엔진 개발	딥러닝 기반의 손글씨 OCR엔진 개발 및 고도화	진행중
글꼴 라이브러리 및 개인화 추천 플랫폼	이미지, BGM, 폰트 등의 글꼴을 여러 저작 도구에서 공용으로 사용하고, 개인별 라이브러리 및 추천하는 기술	진행중
웹 기반 동영상 편집기	자막 작업 등 동영상 편집 후처리를 위한 웹 기반 동영상 편집 기술	진행중
Code Security Review KB	code security review와 관련된 방지 항목 설명/대응 방안/개발 언어별 secure coding Tip을 Inhousing KB 로 구축	진행중
Code 정적 분석을 위한 빌드 기반 분석 연구	Java 언어로 작성된 code 분석을 위해서 자체적으로 빌드를 수행하는 빌드 기반 분석 시스템 개발	진행중
쇼핑, 상품명 기반 NER	쇼핑, 상품명 등 텍스트 정보에 기반한 상품 속성 추출	진행중
쇼핑, 상품명 등 텍스트 정보에 기반한 상품 속성 추출	생산 상품명 등 상품의 텍스트 정보를 기반으로 상품의 다양한 속성, 브랜드, 제조사 등의 정보를 추출하고, 검색 메타 데이터를 자동으로 생성	진행중
쇼핑, 가격비교위한 상품 클러스터링 고도화	가격비교가 잘 되도록 하기 위해 상품을 정밀하게 클러스터링 할 수 있는 딥러닝 기술 연구 진행 중	진행중
쇼핑, 가격비교 위한 카탈로그 표준화 기술 개발	가격비교가 잘 되도록 하기 위해 상품을 표준적인 속성 기반으로 카탈로그화 할 수 있는 LLM 기술 연구	진행중
쇼핑, 성인, 과다 광고성 상품 필터링	과도한 노출성 상품 이미지 및 19세 이상, 청소년 불가 등급, 과도한 광고 상품(홍보)의 이미지와 Text정보를 딥러닝으로 분류하여 서비스 품질 향상	진행중
쇼핑, 이미지로 부터 상품 속성 추출	이미지 자체로 부터 상품의 속성(attribute)을 감지 및 추출하여 메타 정보를 구축함으로써 검색 품질 향상 위한 기술 연구	진행중
3D 위치 인식 기술	차량에서 촬영한 이미지로부터 특정 객체(object)의 3D 위치를 인식하는 기술 개발	진행중
콘텐츠 큐레이션 시스템	콘텐츠 속성별 자동 묶음 및 사용자 활동 기반 맞춤 콘텐츠 자동 배열 시스템 개발	진행중
미디어 데이터플랫폼	미디어 서비스 데이터를 통합하여 가공, 분석/질의, 데이터 생성, 시각화, 실시간 딜리버리의 전 과정을 처리할 플랫폼 개발	진행중
악성 댓글(단문) 분석 AI	악플 차단 및 필터링을 위한 단문 텍스트 악성/혐오성 실시간 AI 분석 기술 연구	진행중
댓글(단문) 감성 분석	비정형 텍스트의 감성(참찬, 비판, 응원 등) 분류를 통한 콘텐츠 성향 및 이용자 반응 분석 기술 연구	진행중
브랜드 평판분석 시스템	빅데이터로부터 고객사의 주요 브랜드 관련한 평판 및 트렌드 키워드 정보를 추출하여 제품 개선에 위한 인사이트를 제공하고 중요 데이터들을 시각화하여 제공하는 시스템 개발	진행중
이미지 번역 기술 고도화	딥러닝 기술이 적용된 이미지 번역의 고도화 및 AR 기술이 적용된 이미지 번역기	진행중
이슈 추출 모델 연구	사용자가 입력한 관심 키워드와 관련된 주요 이슈를 추출하고 중요도 순으로 정렬할 수 있는 기술 개발	진행중
지역성 질의 오다 교정 AI 모델	지역성 질의에 대한 오다 질의 학습데이터를 추출하는 기술 / 오다 교정 질의를 시모델로 학습하여 사용자 의도에 맞는 질의로 교정하여 검색하는 기술 연구	진행중
지역 정답형 질의 추출 AI 모델	Query-Documents embedding를 활용한 정답형 질의 및 적합한 POI를 찾는 답매칭 기술 개발	진행중
문맥 유사도 기반 지역성 유의어 생성 기술	지역성 키워드의 의미를 학습하고 지역성 유의어를 확장하는 기술 연구	진행중
유지 분류 기술 연구	유지들의 행동 시퀀스를 분석하여 관심사, 구매의도등 광고 타겟팅을 위한 유지 분류 기술 연구	진행중
광고 이용자 반응 예측 기술 연구	광고 노출 후의 클릭, 전환 등의 이용자 반응을 예측하는 기술을 연구하여 이용자 만족도와 매출 수익, 광고주 성과를 극대화	진행중
협업인 자동입찰 시스템	광고주의 협업인 문영 편의성과 성과 향상을 위하여 AI 기술을 통해 입찰 경향을 자동으로 수행하는 기술 연구	진행중
헤어스타일-얼굴 편집 기술	사용자의 얼굴과 원하는 헤어스타일을 자연스럽게 합치는 이미지 편집 기술 개발 및 서비스 적용	진행중
웹OS용 안드로이드 런타임 기술	웹OS용 안드로이드 런타임 앱을 실행할 수 있는 런타임 기술 확보	진행중
초대규모 AI 한계 극복 및 고도화 연구	서플대-네이버 초대규모 AI 연구센터 설립을 통한 현재의 초대규모 AI의 한계를 극복하고 HyperCLOVA 기능을 더욱 확장한 세계 최고 수준의 초대규모 AI 기술 연구개발	진행중
창의적 멀티미디어 생성 AI 기술 연구	커이스트-네이버 초창의적 AI 연구센터 설립을 통해 멀티미디어 콘텐츠 생성 및 편집을 편리하고 용이하게 할 수 있는 세계 최고수준의 혁신적인 AI기술 연구개발	진행중
실시간 동시 편집 기술	하나의 문서를 2명 이상의 사용자가 동시에 편집하고 이를 편집 모드에서 실시간으로 반영하기 위한 기반 기술 개발	진행중
검색 다양성 평가 기술	특정 속성에 대한 (예: 뉴스 출처) 검색 결과의 다양성을 평가하기 위한 기술	진행중
취향 기반 POI/Local 콘텐츠 추천기술 연구	온/오프라인에서의 User Preference Modeling과 UGC/Log에서의 POI Feature를 활용한 취향 기반 POI/로컬 콘텐츠 추천	진행중

컨텍스트 기반 초개인화 의도분석 및 POI/Local 컨텐츠 추천 시스템 개발	위치,시간,연령,날씨 등의 컨텍스트를 고려한 초개인화 로컬 탐색 의도 분석 및 강화학습 기반의 contextual 추천시스템	진행중
Multi-modal Local 검색/추천시스템	이미지,텍스트,위치를 고려한 Multi-modal Local 검색, 추천, 자동 태마/코스 생성기술 연구	진행중
Kotlin Multiplatform를 이용한 멀티플랫폼 대응	멀티플랫폼 도입을 통해 다양한 디바이스를 효율적으로 대응할 수 있도록 제작	진행중
NAVER Cyber Security Intelligence(N:CSI)	국내외에서 수집된 사이버 위협정보를 사내 보안시스템 연동 및 분석, 내이바 이용자 및 임직원 보호에 활용	진행중
라이브 클라우드 신뢰성 지표화	라이브 클라우드내 전구간 및 인프라 신뢰성을 지표화하여 정교하고 예측가능한 클라우드 운영 시스템 확보	진행중
네이버미디어클라우드 신규 구축	글로벌 여러 지역 확장을 고려하여 다양한 인프라 환경에 쉽게 구축/운영이 가능하고, 기존 클라우드 대비 저비용으로 동영상/오디오 운영이 가능한 신규 시스템 구축	진행중
브라우저 기반 Zero Trust 기술 연구	브라우저 기반으로 VPN 없이 Zero Trust 시스템을 구축하여 안전한 엔터프라이즈 접속 환경 구축 및 접근 제어 시스템 확보	진행중
LINEWORKS 인스턴스 형상관리 및 모니터링 시스템	글로벌 인스턴스 환경에서 서비스의 배포 및 모니터링을 가시화 할 수 있는 글로벌 운영 시스템 확보	진행중
WebRTC기반의 화면공유 시스템	전용 클라이언트 없이 웹 플랫폼에서 사용가능한 화면공유 시스템의 확보	진행중
메일 스펀 품질 개선	관리자 사정 피싱 필터링 고도화 연구	진행중
WebRTC 모바일 비디오 컨퍼런스 SDK	WebRTC 기술을 기반으로 한 모바일 단말 기반의 비디오 컨퍼런스, 세미나, RTC 라이브 스트리밍 SDK 개발	진행중
동영상 트랜스코더 기능 통합 및 Live / VoD 신규 모듈 개발 및 구축	인코딩 관련 기반 기술의 통합과 클라우드에서의 운영 유연성 높은 구조로 모듈 재구조화하여 개발 및 운영 리소스의 비용 절감 기대	진행중
WebRTC WEB 비디오 컨퍼런스 SDK	WebRTC WEB 비디오 컨퍼런스, 라이브 스트리밍 SDK 개발	진행중
클라우드 플랫폼 기반 초대용량 서버 기술 개발	수대 규모부터 수천대 규모의 검색 서비스까지 유연하게 서빙이 가능한 클라우드 플랫폼 기반으로 자동화된 운영 기술과 서비스를 개발	진행중
Lemon	Nubes와 연동되고 복제본 저장과 Erasure code 저장을 동시에 지원하는 분산 오브젝트 스토리지	진행중
Vitess	컨테이너 환경 기반의 확장과 관리가 용이한 MySQL 기반의 분산 데이터베이스 플랫폼	진행중
ribase-t	비용 효율적으로 저장하는 MySQL 기반 분산 데이터베이스	진행중
LocalMAB	지역 탐색 User Context에 기반한 실시간 Tag 평가 최적화 추천형 광고 등에 대한 CTR Maximization할 수 있는 MAB 모델 개발	진행중
WPS 기술	지도 앱 사용자의 AP 스캔 로그를 토대로, AP 위치 데이터베이스를 구축하여 WiFi Positioning System 원천 기술 개발	진행중
HDR 기반 Virtual Production # LED Stage	Virtual Production LED 환경에서 HDR 컬러스펙에 대응하는 고휘도, Rec2020 기반의 컬러스페이스 구현하는 기술 확보	진행중
미디어트랜스코더 고도화	미디어 처리의 전반적인 과정 (트랜스코딩, 패키징, 보안, 썸네일, ...) 을 한번의 요청으로 처리할 수 있는 workflow 연진 탑재와 인터페이스 고도화, 서비스에서 여러 Step 을 처리해야하는 부분을 한번의 요청으로 처리할 수 있도록 하여 편의성 제공	진행중
네이버 전사 디자인 시스템 개발	네이버 전사 디자인 일관성 및 디자인/개발 업무 효율화를 위한 전사 디자인 시스템 개발	진행중
Local RecSysOps	대규모 로컬 추천 시스템 운영과 Optimal 추천을 위한 파이프라인 구축, Feature Store, 로깅, 테스트 플랫폼 구축	진행중
Toothless 정적분석 시모델링 연구	Toothless 정적 분석 탐지율과 오탐율을 개선할 수 있도록 시 모델링 연구	진행중
자동차용 웹플랫폼 기술 확보	자동차 인포테인먼트 시스템등에서 다양한 웹서비스들의 접속과 웹기술 기반 서비스 개발을 하기 위한 기반 기술 확보	진행중
시 기반 취락점 탐지 기술 연구	시 모델 생성을 통해 오탐율이 적은 서비스 내 취락점 자동 탐지 봇 개발	진행중
LL-HLS ABR	초 저지연 라이브에 대한 적응형 스트리밍 기술 확보를 통해 사용자 재생 경험, 특히 버퍼링 경험 향상	진행중
billboard.js	웹 데이터 시각화(차트) 기술 개발	진행중
피드 콘텐츠 개선 과제	네이버 UCG의 피드 노출 프레젠테이션을 개선한다. 피드 자연어 적합한 제목과 썸네일 개선을 하는 기술 개발	진행중
안전 관리형 Kafka 및 OpenSearch Farm 플랫폼	클라우드 네이티브 환경 제공을 위한 컨테이너 기반 안전 관리형 Kafka 및 OpenSearch Farm 플랫폼 기술 개발	진행중
플레이스 리뷰 요약	플레이스에 남겨진 방문자 텍스트 리뷰를 요약하고, 플레이스 대표 메뉴 이미지들도 요약하여 플레이스의 특징을 한눈에 볼 수 있는 요약 기술 개발	진행중
플레이스 이미지 검색 모델	플레이스 도메인뿐만 아니라 일반적인 도메인에서도 텍스트 ↔ 이미지 패어 검색 성능이 뛰어난 multimodal encoder 개발 플레이스 서비스 사진 탭, 지도 서비스 발견 탭 등 다양한 플레이스 서비스에서 활용될 예정입니다.	진행중
Place Chatbot	플레이스 사업주를 돕기 위한 정보탐색, 예약, 주문, 단순한 질의응답을 할 수 있는 Chatbot 모델 개발	진행중
브라우저 기반 온라인 시험 시스템	학교나 국가고시등을 브라우저 기반 웹기술을 활용하여 안전하게 정확하게 시험을 수행 할 수 있는 기술 개발	진행중
SmartEditor 자체대 코어 프레임워크 개발	SmartEditor 가 서비스의 다양한 비즈니스 요구사항을 해결할 수 있도록 지금보다 유연하고 확장성 있는 구조의 신규 코어 프레임워크 개발	진행중
SmartStudio 표준 데이터 스키마	SmartStudio 산하 콘텐츠 생산 도구들을 통해 생산되는 데이터가 효율적으로 활용될 수 있도록 일관성있고 통일된 형식의 스키마 정의 개발	진행중
Multi-modal Local 추천시스템	이미지,텍스트,위치를 고려한 Multi-modal Local 자동 태마 생성기술 연구	진행중
LocalMAB	추천형 광고 등에 대한 CTR Maximization할 수 있는 MAB 모델 개발	진행중
로컬 피드백 개인화 추천 시스템 개발	지역 인기 키워드 및 콘텐츠 / 유저 피드백 등을 이용하여 지도에서 유저들이 좋아할만한 콘텐츠를 피드화할 수 있는 2-stage 피드 추천 시스템 개발	진행중
호텔/여행 POI 검색 결과 적합도를 판단하고 커팅/미노출을 판단해주는 모델	사용자 질의, 사용자 피드백, 검색 데이터, 노출 데이터로 검색 결과의 적합도를 판단하고, 결과물 커팅할지 미노출할지 결정하는 모델	진행중
비전기반 도로속성 탐지	거리뷰 이미지로부터 카메라/일방통행/회전금지 등의 도로속성을 자동추출하여 내비게이션 데이터의 기반품질 개선 및 비용효율화	진행중
적응형 선택적 라우팅 (Adaptive Selective Routing)	하이브리드 클라우드와 적응형 선택적 라우팅을 프리즘 스튜디오에 적용하여, 글로벌 환경에서의 REST API, RTMP inbound 성능을 개선하고 가장 뛰어난 송출 경험 제공	진행중
3D VTuber - Mobile에서 Motion Capture Device 연동	3D VTuber - Mobile에서 Motion Capture Device를 연동하여 3D 아바타에 Re-Targeting 하여 아바타의 모션으로 반영하고 Live Streaming에 활용할 수 있는 기술 확보 및 제공	진행중
SPOT 반경 및 랜드마크 검색 개선	LLM 기반 신규 랜드마크 키워드 추출 및 유저 클릭 기반 적정 검색 반경 노출	진행중
PAIKER : Poi AI Keyword Extractor	리뷰 기반 키워드 추출 모델(CONA)과 질의 기반 키워드 추출 모델(AIKER)을 LLM 기반으로 통합 개발	진행중

LLM 기반 질의분석 모델 개발	LLM 기반의 질의분석 모델을 개발하여 기존 사전 및 패턴을 자동 확대	진행중
Multi Search & Blending	중의성 질의 자품질 개선을 위한 멀티 서치 및 블렌딩 기술 개발	진행중
Local Neural Retrieval	의미기반 대표어를 추출하여 검색 커버리지 확대 및 업제 문서 측소에 활용	진행중
SPLADE DTS (Document Term Scoring)	의미기반 모델(SPLADE)를 활용하여 문서내 키워드 가중치를 학습하여 검색 영역에 반영	진행중
LTR 기반 지역 인기도 모델 개발	지역 인기도 Feature 확대 및 업제별 LTR 행정 모델 적용	진행중
Media Understanding AI	영상의 시맨틱 메타를 분석하여 자품질 영상을 식별하고 사용자가 원하는 영상을 더 잘 추천 하고 사용자의 (재) 창작을 지원하는 미디어 메타 플랫폼 구축	진행중
동영상 자막 번역 기능	콘텐츠 글로벌 확산을 위해 동영상 자막에 대해 번역을 통해 여러 언어 Set 지원.	진행중
컴퓨터인 페이지 제작 생산성 기술 개발	내 자동화 및 재사용 가능한 컴포넌트 기반으로 컴퓨터인 페이지 제작 리드타임을 획기적으로 단축	진행중
SmartEditor 문서 변환 기술 개발	SmartEditor에서 작성한 문서를 PDF 또는 MS Word 형식으로 저장할 수 있는 SE Document Export 기술과 MS Word 형식으로 작성한 문서를 SmartEditor에서 불러올 수 있는 Document Import 기술 개발	진행중
멀티스트림 이용 방식의 대규모 화상회의 플랫폼 고도화	멀티스트림 이용 구조 설계를 바탕으로 다음과 같은 기대 효과 달성 - 동시 처리량 확대 / 서버 가용량 확대 - 대규모 참여자 subscribe/unsubscribe 동시 처리 구조 설계 & 처리 속도 향상 - client 리소스 사용 효율화 / 사용성 개선	진행중
화상회의 시스템에 적합한 이벤트 집계 및 전파 방식 연구	N명의 참여자가 상호 작용하여 동시 발생하는 이벤트 전파 수 N2~N개를 N개로 감소시킬 수 있는 방법 연구 & 플랫폼 적용	진행중
Global에서 User간 리얼타임 커뮤니케이션의 low latency 보장기능 시스템 연구	Global에서 User간 리얼타임 커뮤니케이션의 Latency 보장을 위한 Cross-Region 시스템 구축 완료	진행중
RTC(LiveStreaming / 화상회의) 시스템에 적합한 동작 publish 방식 연구	LiveStreaming/VideoMeeting의 ABR 지원 위한 Simucast/SVC 전송 방식에서, 아무도 구독하지 않는 publish스트림의 pause/resume제어를 통한 비용 절감(cpu & network usage) 및 사용자 경험 향상	진행중
Gaussian Splatting 기반 3D오브젝트 스캔, VR 환경에서 최적화	Gaussian Splatting 학습 기반으로 Photogrammetry 프로세스 고도화, 3D 오브젝트의 Mesh화 및 Gaussian Nerf 기반 nDisplay를 적용한 포토리얼리즘 가상 환경 구축	진행중
180 Spatial Video 제작 환경에서 GenAI 를 활용한 화면 확장	비전스테이지에서 촬영한 VR 영상에서 LED 외곽을 GenAI로 확장한 VR180 모델 개발.	진행중
라이브 방송을 위한 라이브 모션캡처 제작 파이프라인 및 사람-사물 상호작용 구현을 위한 모션캡처 파이프라인 구현	라이브 워크플로우에서 배우가 실제 소품과 상호작용할 때, 디지털 캐릭터와 디지털 프랍이 자연스럽게 구동될 수 있도록 소품의 트래킹 클리피 확보 및 캐릭터 리그 최적화 구현.	진행중
Live LINK 기술을 응용한 비전-모션스테이지 간 데이터 웨어 및 AR 방송환경 구현	비전-모션스테이지 네트워크 연결을 통한 LiveLink 구현 및 최적화, 모션캡처 데이터를 실시간으로 비전스테이지 리얼타임엔진에 전송, 카메라의 트래킹 데이터 기반으로 라이브 캐릭터 AR 방송 프로세스 확립.	진행중
브라우저 기반 AI Agent 시스템 기술 개발 및 연구	웹일 브라우저에서 LLM 기반으로 사용자의 작업을 대신 수행하거나 보조하는 AI Agent 시스템 기술 개발 및 연구	진행중
브라우저 기반 온디바이스 AI 기술 개발 및 연구	웹일 브라우저는 사용자 접점에 있는 클라이언트로 온-디바이스 AI의 장점인 Privacy, Price, Latency를 제공할 수 있는 플랫폼으로 다양한 LLM 서비스를 제공하기 위한 온-디바이스 AI 관련 기술 개발 및 연구	진행중

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음