软件开发流程

根据不同的需求，软件项目的开发流程可分为多种。

下面列举几类需求大致的开发流程：

1. 需求由软件公司自己提出，软件服务互联网用户
2. 需求由软件公司自己提出，软件供内部使用
3. 需求由客户提出，软件供客户使用
4. 需求由客户提出，软件供内部使用

从上面几个流程可以看出，大部分软件开发流程中从设计到测试阶段都是相同的，而根据不同的项目性质，软件需求的来源有所不同，软件开发完成之后的流程也不同。

远光的软件主要采用第三类开发流程，由产品经理主导，与客户进行需求确认，完成需求规格说明书。由项目经理主导进行评估需求，建立项目里程碑。开发经理进行需求分析，评估开发工作量，制定开发计划。测试经理进行需求分析，评估测试工作量，制定测试计划。一般地开发计划先于测试计划，项目里程碑贯穿整个项目周期，即从立项到客户验收。项目助理人员根据计划创建开发任务单、测试任务单，并分配至指定项目人员。一般地需求、开发、测试时并行进行的，或完成一个需求，开发一个功能，测试一个功能。当里程碑的一个迭代完成系统测试时，将进行项目演示，通过后交付实施人员部署上线。

分析我们公司的业务，个人觉得，第四类开发流程比较切合我们公司。

由咨询顾问与客户进行需求确认，完成需求规格说明书。由项目经理主导进行评估需求，建立项目里程碑。开发经理进行需求分析，评估开发工作量，制定开发计划。咨询经理进行需求分析，评估测试工作量，制定测试计划。