

北京航空航天大学  
2007 —2008 第 一 学 期

**经济 . 管理概论** 期末考试试卷 (A)

注意：① 按照考卷的要求解答，不符合要求无分；

② 扣留和携带本次试卷出考场，以考试作弊处理。

③ 所有试题按题号，顺序答在答题纸上，不得随意改变顺序、不得不写题号。

**一、解释概念（5 个，10 分，每个 2 分。可从下列选择 5 个做答，多者无效。）**

1、机会成本

2、并行工程

3、资金的时间价值

4、流动资产：

5、价值工程

6、折旧

7、边际收益

8. 企业文化

二、填空题（5个，10分，每个2分。将你的填空填入下表）

题号	1	2	3	4	5
填空					
题号	6	7	8	9	10
填空					

- 1、引起经济问题的基本事实是 稀缺，必然的结果是人们必须作出选择。
- 2、内部收益率 IRR 是指使 净现值 (NPV) 为零的折现率。
- 3、“薄利多销”的含义是指通过降低价格，扩大销量，增加收入。但前提条件是该商品的需求价格弹性应满足 富有弹性 (弹性绝对值大于1)
- 4、线性规划问题的最优解一定可以在 可行域顶点 上获得。
- 5、X、Y 互为替代品，当 X 产品的价格大幅下降时，Y 产品的需求量会 增加。
- 6 需求量与价格成 反 方向变动是需求规律。
7. 在科学管理阶段提出管理具有计划、组织、指挥、协调和控制基本职能的著名管理学者是 法约尔
8. 亚当·斯密是早期管理思想的代表人，其代表作是 1776 年发表的经济学著作 国富论。
9. 赫茨伯格的双因素包括 保健因素 和激励因素
10. 所谓“系统”，就是由相互作用和相互依赖的若干组成部分按照一定的规律合成，具有 特定功能 的有机整体。

三、判断正误（10分，每个1分，将你的判断填入下表，用“√”、“×”表示。）

题号	1	2	3	4	5
选择					

- 1、泰罗提出了管理的十四项原则。 ×
- 2、霍桑实验说明了“经济人”假设的正确性。 ×
- 3、矩阵制组织适用于大批量 稳定 生产型企业。 ×
- 4、在组织设计中，管理幅度越窄，越易控制，管理人员的费用也越低。 ×
- 5、? 工艺专业化原则与对象专业化原则相比，在管理上形成的运输路线短、节省运输费用。 ×

## 四、选择（5个，10分，每个2分，将你所做出的选择填入下表）

题号	1	2	3	4	5
选择					

1、若其他条件不变，某商品价格上升 10%，能使购买者总支出增加 4%，则这种情况下商品的需求价格弹性：

- A 大于 1                  B 等于 0.4                  C 小于 1                  D 等于 2.5

2、一个管理者所处的层次越高，面临的问题越复杂，越无先例可循，就越需要（ ）。

- A 领导技能                  B 组织技能                  C 概念技能                  D 人事技能

3、提出“以满意解代替最优解”的决策原则的著名系统管理决策论代表人物是

- A 泰罗 (F·W·Taylor)                  B 法约 (H·Fayol)

- C 梅约 (G·E·Mayo)                  D 西蒙 (H·A·Simon)

4、某产品的价格为 15 元，固定成本 11 万元，生产该产品的单位变成成本为 4 元，这个产品的盈亏平衡点为：

- A 12, 100 件                  B 10, 000 件                  C 11, 000 件                  D 15, 000 件

5、在不确定性决策中，当决策者对未来比较乐观时可采用（ ）。

- A 最大最小后悔值标准                  B 最小最大后悔值标准  
C 最大最大收益值标准                  D 最大最小收益值标准

## 五、计算（5个，50分，每个10分）

1、某企业要投产一种新产品，投资方案有三个，不同经济形式下的利润如下表所示。用乐观系数准则（ $\alpha_1=0.6$ ， $\alpha_2=0.4$ ）及后悔值准则进行决策。

投资方案	不同经济形式		
	好	平	差
$S_1$	10	0	-1
$S_2$	25	10	5
$S_3$	50	0	-40

2、 用图解法求解线性规划问题，并指出问题是具有唯一最优解、无穷最优解还是无界解。

$$\begin{aligned} \text{Max } z &= 2x_1 + 2x_2 \\ \text{s.t. } &\begin{cases} x_1 - x_2 \geq -1 \\ -0.5x_1 + x_2 \leq 2 \\ x_1, x_2 \geq 0 \end{cases} \end{aligned}$$

3、某项目净现金流量如下表所示。当基准收益率  $i_0=20\%$  时，试计算该项目的净现值和内部收益率，并判断该项目的经济性。（见下表）

某项目现金流量表

单位：万元

年 末	1	2	3	4	5
净现金流量	-90	30	40	40	40

4、某项目各工序与所需时间以及各工序的先后关系如下表所示：

工序名称	各工序时间(天)	紧前工序
A	2	— —
B	5	— —
C	3	— —
D	1	A. B
E	4	B
F	3	B
G	2	B. C
H	8	D. E
I	6	D. E
J	7	F. G
K	4	F. G
L	9	H. I. J
M	4	I. J
N	10	I. J. K

要求：（1）绘制网络图； （2）计算工序 I 的  $T_{ES}, T_{LS}$ ；

（3）确定该项目的关键工序和项目的计划时间。

5、默多克拥有的《伦敦时报》是世界上的顶尖报纸之一。1993 年 9 月起，《伦敦时报》把它的价格从 45 便士降到了 30 便士，而它的竞争对手的价格都保持不变。《伦敦时报》在 1993 年 8 月的销售量为 355000，假设报纸的需求的价格弹性为 0.93。求该报纸 1994 年 5 月的销售量。仅从报纸销售来看，降价是有利可图的吗？

## 六、简答（2 个，10 分，每个 5 分）

1、试说明价格下降使需求量增加的原因。

2、简述全面质量管理的内涵。

## 2007---2008 学年 第一学期 经营概论试题 (A) 答案

### 一、名词解释 (10 分)

- 1、机会成本：在有限资源及该资源多用途条件下，将该资源用于某种用途而放弃的可能用于其它用途形成的最大代价（付出）。
- 2、并行工程：是对产品及其相关过程，包括制造过程和支持过程，进行并行、一体化设计的一种系统化方法，目标是降低成本、提高生产率、加快上市速度。
- 3、资金时间价值：资金在使用中随时间推移所发生的增值。
- 4、流动资产：垫支于劳动对象（原材料、燃料、辅助材料）及工资方面的资金。
- 5、价值工程：以最低寿命周期成本，可靠地实现必要功能，以功能分析为核心，以提高产品或作业价值为目的的有组织的技术经济活动。
- 6、折旧：固定资产由于其价值在多个时期内损耗降低的部分。
- 7、边际收益：当影响收益的产量或投入要素增加一个单位所增的收益。

企业文化：指在组织长期发展过程中培育形成的，由全体员工共同遵守的最高目标（宗旨）、价值标准、基本信念、行为规范、风俗习惯等的总和及其在组织活动中的反映，其核心是组织的**价值观**。

### 二、填空题

题 号	1	2	3	4	5
填 空	稀缺	净现值（或 NPV）	富有弹性(弹性绝对值大于 1)	可行域顶点	下降
题 号	6	7	8	9	10
填 空	反 向	法约尔	国富论	保健因素	特定功能

### 三、判断

题 号	1	2	3	4	5
选 择	×	×	×	×	×

### 四、选择

题 号	1	2	3	4	5
选 择	C	C	D	B	C

### 五、计算

1、解：乐观系数准则（ $\alpha_1 = 0.6$ ， $\alpha_2 = 0.4$ ）

$$10 \times 0.6 - 1 \times 0.4 = 0.56; \quad 25 \times 0.6 + 5 \times 0.4 = 17; \quad 50 \times 0.6 - 40 \times 0.4 = 14 \quad \text{所以选 } S_2$$

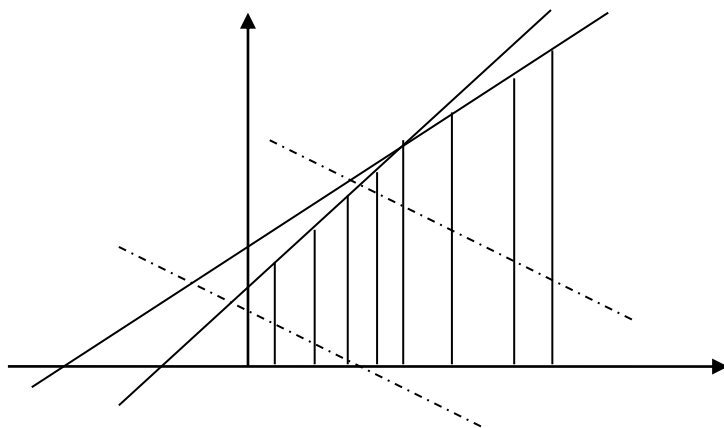
后悔值准则：后悔值表



投资方案	不同经济形式			max
	好	平	差	
$S_1$	40	10	6	40
$S_2$	25	0	0	25 min
$S_3$	0	10	45	45

所以选  $S_2$

## 2、解



## 3、此项目净现值的计算公式为：

$$NPV = -90(P/F, i, 1) + 30(P/F, i, 2) + 40(P/A, i, 3)(P/F, i, 2)$$

分别设  $i_1 = 20\%$ ， $i_2 = 25\%$ ，计算相应的  $NPV_1$  和  $NPV_2$

$$NPV_1 = -90(P/F, 20\%, 1) + 30(P/F, 20\%, 2) + 40(P/A, 20\%, 3)(P/F, 20\%, 2)$$

$$= -90 \times 0.8333 + 30 \times 0.6944 + 40 \times 2.106 \times 0.6944$$

$$= 4.33$$

$$IRR = i_1 + \frac{NPV_1}{NPV_1 + |NPV_2|} (i_2 - i_1) = 20\% + \frac{4.33}{4.33 + 2.83} \times 5\%$$

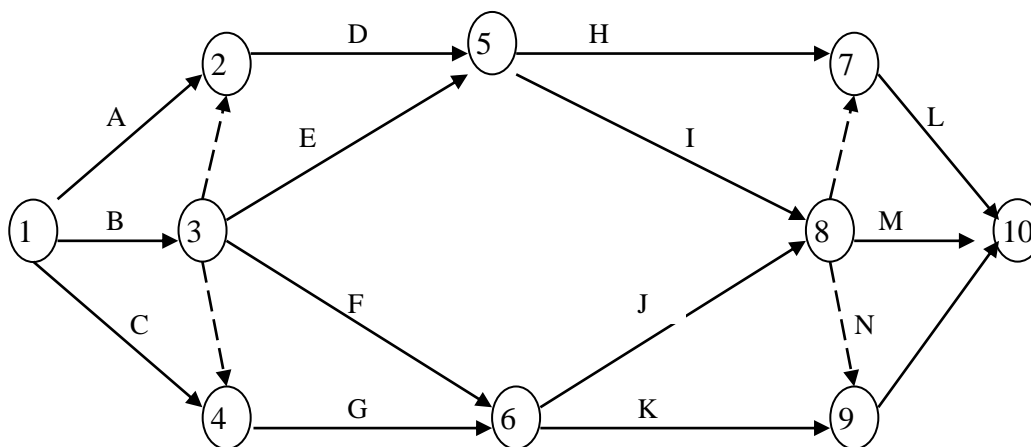
$$= 23.02\%$$

故该项目在经济效果上是可以接受的。

用线性插值计算公式即可计算出内部收益率的近似解。即：

因为  $IRR = 23.02\% > i_0 = 20\%$ ，且  $NPV_1 > 0$ ，

## 4、（1）绘制网络图：



(2)  $T_{ES}(I) = 9$ ;  $T_{LS}(I) = 10$

(3) 确定关键工序:  $B \rightarrow E \rightarrow H \rightarrow L$

项目计划时间: 26 天

5、解: 价格变动%,  $\frac{45-30}{45} = 0.333$

需求量变动% =  $0.93 \times 0.333 = 0.30969$

该报纸 1994 年 5 月的销售量 =  $355000 \times (1 + 0.30969) = 464940$

报纸销售的总收益从  $355000 \times 45 = 15975000$  下降到了  $464940 \times 30 = 13948200$ , 同时因为纸的用量增加了, 导致总成本没有下降, 因此利润下降, 无利可图。

## 六、简答 (2 个, 10 分, 每个 5 分)

1、答: (1) 价格降低后, 消费者可以用同样的钱买到比此前更多的东西。这相当于消费者实际收入的提高, 因而使需求量有所增加。这是由于价格变化所产生的“收入效应”而引起的需求量的增加。(2) 价格降低后, 人们会把对替代品的需求转移到这种商品上来, 因而使这种商品的需求量增加, 这是由于价格变化所产生的“替代效应”引起的。

2. 答: 质量管理仅靠数理统计方法是不够的, 还需要一系列的组织管理工作; 质量管理活动必须对质量、价格、交货期和服务进行综合考虑, 而不仅仅只考虑质量; 产品质量的产生、形成和实现过程包括了从市场研究到销售和服务的螺旋

上升的循环过程，所以质量管理必须是全过程的管理；产品质量必须同成本联系起来考虑