

ACORDO MODIFICATIVO AO CONTRATO-PROGRAMA - 2019

Entre:

A **ADMINISTRAÇÃO CENTRAL DO SISTEMA DE SAÚDE, I.P.**, representada pelo (a) Presidente do Conselho Diretivo, Dr^a Márcia Roque, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de “ACSS”;

A **ADMINISTRAÇÃO REGIONAL DE SAÚDE DO ALENTEJO, I.P.**, representada pelo (a) Presidente do Conselho Diretivo, Mestre José Marques Robalo, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de “ARS”;

E

O **HOSPITAL DO ESPÍRITO SANTO, E.P.E.**, representado pelo (a) Presidente do Conselho de Administração, Professora Doutora Maria Filomena Mendes com poderes para outorgar o ato, doravante designado por Hospital.

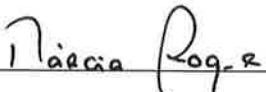
Cláusula Única

1. Pelo presente Acordo Modificativo as Partes prorrogam para 2019 o Contrato-programa para a definição de objetivos do plano de atividades do Hospital para o triénio 2017-2019, no âmbito da prestação de serviços e cuidados de saúde, celebrado em 30 de dezembro de 2016.
2. É igualmente alterado o Anexo ao Contrato-programa mencionado no número anterior, conforme previsto na Cláusula 1^a, n.º2 deste último, para vigorar em 2019.
3. O presente Acordo produz efeitos a 1 de janeiro de 2019.

Celebrado aos 01 dias do mês de agosto, de 2019

PRIMEIRO OUTORGANTE

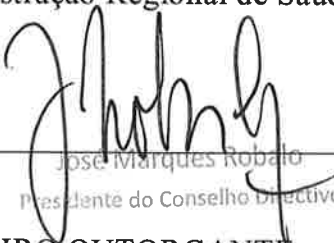
Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.



Márcia Roque
Presidente do Conselho Diretivo

SEGUNDO OUTORGANTE

Administração Regional de Saúde do Alentejo, I.P.



José Marques Robalo
Presidente do Conselho Directivo

TERCEIRO OUTORGANTE

Hospital do Espírito Santo, E.P.E



Filomena Filomena Mendes
Presidente do Conselho de
Administração

Anexo ao Contrato - Programa

Cláusulas específicas para o ano 2019

Cláusula 1ª

Produção contratada

1. O Hospital obriga-se a assegurar a produção correspondente às prestações de saúde que constam do presente Anexo e respetivos Apêndices.
2. O Hospital assume a responsabilidade financeira decorrente de todas as intervenções cirúrgicas realizadas por terceiros (outros hospitais do SNS ou entidades convencionadas com o SNS) aos utentes inscritos na sua Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC), respeitando as regras definidas no âmbito do Sistema Integrado de Gestão do Acesso (SIGA).
3. Ao valor do Contrato-programa para 2019, bem como aos respetivos adiantamentos previstos na cláusula 9ª do presente Anexo são deduzidos os montantes relativos aos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC do Hospital, e realizados por terceiros, de acordo com a tabela de preços e as regras em vigor no SIGA, vertente Cirúrgica, nos seguintes termos:
 - a) O Hospital de origem não pode faturar no âmbito do Contrato-programa, em 2019, o valor da atividade realizada no Hospital de destino público, no âmbito da cativação de notas de transferência;
 - b) O Hospital de origem não pode faturar no âmbito do Contrato-programa, em 2019, o valor da atividade realizada no Hospital de destino convencionado, no âmbito da cativação de vales de cirurgia.
4. O Hospital de destino público no âmbito do SIGA, pode faturar no Contrato-programa, em 2019, o valor dos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC do Hospital de origem, nos seguintes termos:
 - a) Acresce integralmente ao valor contratado, não sendo abrangido pelo princípio do orçamento global;
 - b) Não é relevante para determinação do valor de incentivos afetos a objetivos de acesso, desempenho assistencial e eficiência.
 - c) Não é considerado para efeitos das demonstrações financeiras anexas ao presente Acordo-Modificativo nem para a atualização das metas fixadas para os objetivos de eficiência económico-financeira contratualizados.
5. Ao valor dos adiantamentos previstos na cláusula 9ª do presente Anexo, são deduzidos os montantes relativos aos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC do Hospital e realizados por entidades do setor convencionado do SNS, nos termos e para os efeitos do artigo 595.º do Código Civil com renúncia do direito ao distrato previsto no artigo 596.º do mesmo Código.
6. A produção realizada ao nível dos MCDT, prescrita pelos Agrupamentos de Centros de Saúde (ACES), é faturada fora do âmbito do presente contrato-programa às ARS aos preços pagos pelo SNS às entidades convencionadas, deduzidos de 10%.
7. A produção realizada no âmbito dos Acordos internacionais que vinculam o Estado Português é faturada fora do âmbito do presente Contrato-programa à ACSS, nos termos e condições que venham a ser determinados pelo Ministério da Saúde.
8. O Hospital assume as dívidas resultantes dos contratos em vigor com as unidades do setor social integradas no Programa de Gestão de Doentes Mentais Institucionalizados, de acordo com a metodologia de financiamento para estes doentes, fixada pela ACSS, nos termos e para os efeitos do artigo 595.º do Código Civil com renúncia do direito ao distrato previsto no artigo 596.º do mesmo Código.

Cláusula 2ª

Remuneração pela produção contratada

1. Como contrapartida pela produção realizada, incentivos institucionais contratados e verbas correspondentes a custos de contexto (quando aplicável), o Hospital receberá o valor máximo de 76.270.162,00 € no ano de 2019, ao qual poderá acrescer o valor de episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC de outro Hospital de origem.
2. As atividades do Hospital são remuneradas em função da valorização dos atos e serviços efetivamente prestados, tendo por base os preços constantes do Apêndice I.
3. É adotado um preço base único para as atividades de internamento e ambulatório médico e cirúrgico, agrupadas em GDH (2.285 €).
4. O índice de case mix (ICM) utilizado tem por base a atividade realizada no ano de 2015.
5. A atividade de doentes agudos é classificada em GDH através do agrupador na versão All Patient Refined DRG (APR-PCM).
6. O preço praticado para o internamento cirúrgico urgente corresponde a 95% do preço base referido no número 3.
7. As teleconsultas em tempo real, as consultas de saúde mental realizadas na comunidade, as consultas descentralizadas no CSP, as consultas de cuidados paliativos, as primeiras consultas referenciadas pelo sistema de informação de suporte à Consulta a Tempo de Horas (CTH) e as consultas realizadas no âmbito da atividade dos Centros de Referência (CRe) e dos Centros de Responsabilidade Integrada, (Cri) são majoradas em 10%.
8. A verba relativa a custos de contexto a que o Hospital terá direito (se aplicável), no âmbito do presente Contrato-programa é de 7.372.836,41 €.
9. A verba relativa a custos de contexto, quando existente, é paga em duodécimos.
10. As regras e procedimentos relativos à remuneração da produção contratada são definidas por Circular Normativa a publicar pela ACSS.

Cláusula 3ª

Sustentabilidade económico-financeira

1. O Hospital compromete-se a:
 - a) Não acumular novas dívidas a fornecedores nem novos pagamentos em atraso em 2019, por reporte aos valores verificados em 31 de dezembro de 2018;
 - b) Efetuar o pagamento das dívidas em atraso tendo em conta a antiguidade das mesmas;
 - c) Respeitar os gastos operacionais relevantes para o cálculo do valor de EBITDA, não devendo estes exceder o valor de 91.857.754,00 € no final de 2019;
 - d) Incentivar a obtenção de proveitos operacionais próprios do Hospital totalizando 86.287.719,24 € no final de 2019;
 - e) Alcançar um EBITDA no valor de -5.570.034,76 € em 2019;

f) Tomar novas medidas de gestão que possibilitem atingir o disposto na alínea anterior;

g) Fazer uma gestão de tesouraria adequada, de forma garantir que não existem saldos excessivos a par da persistência de dívida vencida a fornecedores.

2. Para efeitos do número anterior o Hospital compromete-se a informar, trimestralmente, a ACSS e a respetiva ARS quanto à execução das medidas adotadas para assegurar os objetivos referidos no número anterior, assim como o seu nível de cumprimento.

3. O incumprimento do previsto na alínea a) do número 1., da presente cláusula, dará lugar à retenção no adiantamento mensal do Contrato, no valor dos novos pagamentos em atraso acumulados no ano, sendo o valor retido destinado ao pagamento daquelas dívidas.

Cláusula 4ª

Objetivos

1. O Hospital está obrigado a cumprir as metas fixadas para os objetivos de qualidade, desempenho assistencial e eficiência económico-financeira, nacionais e regionais, associados a incentivos institucionais, nos termos do Apêndice II e de acordo com metodologia a definir em sede de acompanhamento da execução do Acordo Modificativo.

2. Estes objetivos incluem igualmente, objetivos de desempenho do serviço de urgência, nos casos em que se aplica, associados a uma componente variável da remuneração por disponibilidade de serviço.

3. Os Bilhetes de Identidade (BI) dos indicadores referidos nos números anteriores encontram-se publicados no Portal SICA.

Cláusula 5ª

Incentivos

1. É instituído um regime de incentivos institucionais, no valor de 3.813.508,10 € correspondente a 5% do valor do contrato, em função do cumprimento de objetivos de qualidade e eficiência económico-financeira, nos termos do Apêndice II e de metodologia a fixar em sede de acompanhamento da execução do contrato-programa.

2. É igualmente instituído um incentivo ao desempenho das instituições, em função dos indicadores de performance. Este incentivo no valor correspondente de 1% do montante total do Contrato-programa EPE, será afeto à instituição em função de um score de desempenho, em termos a regular pela Tutela setorial.

Cláusula 6ª

Programa de Incentivo à Integração de Cuidados

1. O Hospital está obrigado a cumprir as obrigações por si assumidas nos acordos de parceria que celebrou para a realização de projetos no âmbito do Programa de Incentivo à Integração de Cuidados e à Valorização dos Percursos dos Utentes, na sequência de candidaturas conjuntas apresentadas e aprovadas.

2. O Hospital está igualmente obrigado a cumprir as obrigações que para si decorrem do acordo a celebrar pela ACSS com as entidades que constituem as parcerias para a realização de Projetos no âmbito do Programa de Incentivo à Integração de Cuidados e à Valorização dos Percursos dos Utentes, como entidade coordenadora da parceria ou como entidade envolvida na parceria sem funções de coordenação.

Cláusula 7ª

Penalidades

1. O Hospital fica sujeito à aplicação de penalidades até um máximo total correspondente a 3% do valor do Contrato-programa, calculadas nos termos previstos no Apêndice IV, pelo incumprimento das seguintes obrigações:

- a) Operacionalização dos programas de promoção e adequação do acesso, previstos na Cláusula 8ª do Contrato-programa;
- b) Reporte e publicação de informação de gestão, nomeadamente nas aplicações SICA, SIGEF, ROR e Portal do SNS;
- c) Registo, consulta, partilha de informação e desmaterialização de processos;
- d) Cobrança de receita conforme previsto no n.º 4 da cláusula 16ª do Contrato-programa;
- e) Desempenho económico e financeiro.

2. Para efeitos do disposto no nº 3 da Cláusula 19ª do contrato-programa, o Hospital está obrigado, no presente ano, a codificar, agrupar e auditar a atividade realizada no prazo máximo de 30 dias após a alta do episódio objeto de codificação.

Cláusula 8ª

Programas específicos

O Hospital recebe um pagamento autónomo correspondente à atividade assistencial prestada no âmbito dos programas específicos constantes do Apêndice III.

Cláusula 9ª

Pagamentos

1. O Hospital recebe, mensalmente, a título de adiantamento, por conta do valor contratualizado através do presente contrato, durante o ano de 2019, o valor resultante da percentagem de adiantamento anual que vier a ser estabelecida, o qual inclui a verba de custos de contexto referida no n.º 9 da Cláusula 2ª do presente Anexo.

2. O valor do adiantamento referido no número 1 da presente Cláusula pode variar em função da produção reportada à ACSS de acordo com o previsto nos n.ºs 3 e 5 da cláusula 1ª do presente Anexo.

Cláusula 10ª

Deduções ao adiantamento

1. O Hospital autoriza, desde já, a ACSS a deduzir, por qualquer meio, aos valores do adiantamento mensal a totalidade ou parte dos valores da dívida vencida resultante de:

- a) Compras centralizadas de medicamentos;
- b) Prestação de serviços por entidades integradas no SNS;
- c) Prestação de serviços por entidades convencionadas do SNS.

2. Os valores retidos nos termos do número anterior serão utilizados no pagamento às instituições credoras e considerados como adiantamentos realizados pela ACSS ao contrato-programa da entidade.

3. O Hospital autoriza, desde já, a ACSS a deduzir, por qualquer meio, aos valores do adiantamento mensal a totalidade ou parte dos valores recebidos pelo Hospital relativos a projetos apresentados ao abrigo do Programa de Incentivo à Integração de Cuidados e à Valorização dos Percursos dos Utentes, em caso de incumprimento das obrigações a que se referem os n.ºs 1 e 2 da Cláusula 6ª.

Handwritten signature and initials in the top right corner of the page.

APÊNDICE I
Atividade Hospitalar



ADMINISTRAÇÃO CENTRAL
DO SISTEMA DE SAÚDE, IP

Handwritten signature and initials

Instituição:

Hospital Espírito Santo de Évora, EPE

Contratualização 2019

	Doentes Equivalentes			Preço Unitário (€)	Quantidade	Valor (€)
	ICM	N.º	%			
1. Consultas Externas:						
Nº de 1ªs consultas médicas (s/ majoração)				65,00 €	30.237	1.965.405,00 €
Nº de 1ªs consultas referenciadas (CTH)				72,00 €	25.251	1.818.072,00 €
Nº de 1ªs consultas (Telemedicina)				72,00 €	1.000	72.000,00 €
Nº de 1ªs consultas na comunidade (Saúde mental)				72,00 €	0	0,00 €
Nº de 1ªs consultas descentralizadas nos CSP				72,00 €	324	23.328,00 €
Nº de 1ªs consultas Cuidados Paliativos				72,00 €		
Nº de 1ªs consultas CRe				72,00 €		
Nº de 1ªs consultas CRI				72,00 €		
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)				65,00 €	125.714	8.171.410,00 €
Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)				72,00 €	366	26.352,00 €
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)				72,00 €		
Nº de consultas subsequentes descentralizadas nos CSP				72,00 €	3.200	230.400,00 €
Nº de consultas subsequentes Cuidados Paliativos				72,00 €		
Nº de consultas subsequentes CRe				72,00 €		
Nº de consultas subsequentes CRI				72,00 €		
Valor Total das Consultas				12.306.967,00 €		
2. Internamento:						
Doentes Saídos						
GDH Médicos	0,8411	7.543	98,05%	2.399,00 €	7.693	15.220.257,10 €
GDH Médicos Cuidados Paliativos	0,8411		98,05%	2.519,00 €		
GDH Médicos CRe	0,8411		98,05%	2.519,00 €		
GDH Médicos CRI	0,8411		98,05%	2.519,00 €		
GDH Cirúrgicos	0,8411	2.302	98,05%	2.399,00 €	2.348	4.644.973,07 €
GDH Cirúrgicos CRe	0,8411		98,05%	2.519,00 €		
GDH Cirúrgicos CRI	0,8411		98,05%	2.519,00 €		
GDH Cirúrgicos Urgentes	0,8411	1.574	98,05%	2.279,00 €	1.605	3.017.148,50 €
GDH Cirúrgicos Urgentes CRe	0,8411		98,05%	2.393,00 €		
GDH Cirúrgicos Urgentes CRI	0,8411		98,05%	2.393,00 €		
Dias de Internamento de Doentes Crónicos						
Doentes Medicina Física e Reabilitação				205,00 €		
Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital				42,00 €	1.095	45.990,00 €
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)				42,00 €		
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Instituições)				42,00 €		
Doentes Crónicos Ventilados				244,00 €		
Doentes de Reabilitação Psicossocial				42,00 €		
Doentes Crónicos de Hansen				0,00 €		
Valor Total do Internamento				22.928.368,67 €		
3. Episódios de GDH de Ambulatório:						
GDH Cirúrgicos	0,6578			2.399,00 €	5.004	7.896.623,25 €
GDH Cirúrgicos CRe	0,6578			2.519,00 €		
GDH Cirúrgicos CRI	0,6578			2.519,00 €		
GDH Médicos	0,2222			2.399,00 €	4.560	2.430.743,57 €
GDH Médicos CRe	0,2222			2.519,00 €		
GDH Médicos CRI	0,2222			2.519,00 €		
Valor Total dos GDH de Ambulatório				10.327.366,82 €		
4. Urgências:						
Atendimentos (SU - Polivalente)				17M€/170.000 ep.	62.318	6.231.800,00 €
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)				5M€/100.000 ep.		

Atendimentos (SU - Básica)			1.4M€/35.000 ep.		
Emergência Pré-Hospitalar / Urgência					
Programa ECMO			0,00 €		
Valor Total dos Atendimentos Urgentes					6.231.800,00 €
5. Sessões em Hospital de Dia:					
Base			20,00 €	8.411	168.220,00 €
Hematologia			294,00 €	0	0,00 €
Imuno-Hemoterapia			294,00 €	1.453	427.182,00 €
Psiquiatria			30,00 €	2.019	60.570,00 €
Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais			30,00 €		
Cuidados Paliativos			24,00 €		
Valor Total do Hospital de Dia					655.972,00 €
6. Programas de Gestão da Doença Crónica					
VIH/Sida (doentes em TARC equivalente./ano)			5.997,00 €	135	809.595,00 €
Hepatite C (doentes tratados)			6.922,00 €	70	484.540,00 €
Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em terapêutica					
Pré-tratamento/seguimento 1º ano			8.408,00 €		
Seguimento após 1º ano CF≤ III			22.555,00 €		
Seguimento após 1º ano CF IV			162.563,00 €		
Esclerose múltipla - doentes em terapêutica modificadora			12.380,00 €		
Tratamento de doentes c/ patologia oncológica - Doentes equivalente/ano					
Cancro da mama (1º ano)			9.827,00 €	69	678.063,00 €
Cancro da mama (2º ano)			3.944,00 €	86	339.184,00 €
Cancro do cólon e reto (1º ano)			11.302,00 €	105	1.186.710,00 €
Cancro do cólon e reto (2º ano)			4.995,00 €	107	534.465,00 €
Cancro do colo do útero (1º ano)			12.023,00 €	3	36.069,00 €
Cancro do colo do útero (2º ano)			3.551,00 €	2	7.102,00 €
Cancro da Próstata (1º ano)			6.314,00 €		
Cancro da Próstata (2º ano)			1.726,00 €		
Cancro do Pulmão (1º ano)			16.901,00 €		
Cancro do Pulmão (2º ano)			4.397,00 €		
Mieloma (1º ano)			24.879,00 €		
Mieloma (2º ano)			10.687,00 €		
Rastreios - Nº de Rastreios					
Rastreio do Cancro do Colo do Útero			68,00 €	17.923	1.218.764,00 €
Rastreio do Cancro do Cólon e Reto			378,00 €	133	50.274,00 €
Telemonitorização DPOC					
Elementos de Telemonitorização			1.296,00 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)			2.053,00 €		
Telemonitorização EAM					
Elementos de Telemonitorização			3.391,00 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)			1.342,00 €		
Telemonitorização ICC					
Elementos de Telemonitorização			1.621,00 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)			1.342,00 €		
PSCI (Centros de Tratamento autorizados pela DGS)					
Doentes Novos (Cuidados 1º ano) Eq./ano			2.700,00 €	12	32.400,00 €
Doentes em seguimento (Cuidados 2º ano e seguintes) Eq./ano			1.200,00 €	35	42.000,00 €
Programa Terapêutico PAF1					
PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)			58.359,00 €		
Doenças Lisossomais de Sobrecarga (doentes em tratamento Eq./ano) - CRe					
Doença de Gaucher			181.373,00 €		
Doença de Fabry			119.485,00 €		
Doença de Hurler			171.037,00 €		
Doença de Hunter			411.356,00 €		
Doença de Maroteaux-Lamy			385.325,00 €		
Doença de Niemann-Pick			74.086,00 €		
Doença de Pompe			196.668,00 €		
Doenças Lisossomais de Sobre Carga CTP -CRe (doentes em tratamento Eq./ano)					

Handwritten signature and initials.

Consultas Domiciliárias				38,00 €		
Hospitalização Domiciliária	0,8411		98,05%	2.399,00 €		
13. Centros Especializados de Reabilitação						
Diária de Internamento						
Ambulatório						
14. Lar (IPO)				63,00 €		
15. Outros:						
Medicamentos de cedência hospitalar em ambulatório (Patologias abrangidas pelo CP)						1.541.655,00 €
Sistema de Atribuição de Produtos de Apoio (SAPA)						100.000,00 €
Programa de Incentivo à Integração de Cuidados						
Internos						951.948,00 €
Valor da Produção Contratada						65.083.817,49 €
Incentivos Institucionais						3.813.503,10 €
Custos de Contexto						7.372.836,41 €
Valor Total do Contrato						76.270.162,00 €


 n
 17.

APÊNDICE II

Objetivos de Acesso, Desempenho Assistencial e Eficiência



Instituição:

Hospital Espírito Santo de Évora, EPE

Contratualização 2019

Objetivos Nacionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	60,00	
A. Acesso	20,00	
A.1. Percentagem de utentes em Lista de Espera para Consulta (LEC) dentro do TMRG	3,00	27,0
A.2. Percentagem de consultas realizadas dentro dos tempos máximos de resposta garantidos (TMRG)	4,00	68,0
A.3. Percentagem de utentes em Lista de Inscrições para Cirurgia (LIC) dentro do TMRG	3,00	72,0
A.4. Percentagem de doentes operados dentro do TMRG	4,00	72,0
A.5. Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	3,00	78,0
A.6. Percentagem de doentes referenciados para a RNCCI, avaliados/confirmados pela EGA até 2 dias úteis após a referenciação, no total de doentes referenciados para a RNCCI	3,00	80,0
B. Desempenho Assistencial	20,00	
B.1. Percentagem de reinternamentos em 30 dias, na mesma grande categoria de diagnóstico	3,00	3,10
B.2. Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis	3,00	7,5
B.3. Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas	3,00	23,2
B.4. Índice de Mortalidade Ajustada	4,00	1,0000
B.5. Índice de Demora Média Ajustada	4,00	1,0000
B.6. Demora média antes da cirurgia	3,00	0,41
C. Eficiência	20,00	
C.1. Gastos operacionais por doente padrão	5,00	3 456
C.2. Doente padrão por médico ETC	5,00	75,0
C.3. Doente padrão por enfermeiro ETC	5,00	56,0
C.4. Percentagem de Gastos com Trabalho Extraordinário, Suplementos e FSE (Selecionados) no total de gastos com pessoal	5,00	17,1
Objetivos Regionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	40,00	
Percentagem de atendimentos com prioridade verde/azul/branca	5,00	39,0
Percentagem de Cesarianas	5,00	29,8
Taxa de crescimento dos custos com medicamentos facturados em farmácia de oficina	5,00	5,0
Percentagem de doentes cirúrgicos (neoplasias malignas) inscritos em LIC com tempo de espera <=	10,00	90,0
Taxa de redução do nº de utilizadores frequentes da urgência	5,00	-2,5
Índice de crescimento do nº de consultas em telemedicina	10,00	10,0

Objetivos de Desempenho do Serviço de Urgência

	Pesos Relativos (%)	Meta
U.1 Peso dos episódios de urgência com prioridade atribuída Verde/Azul/Branca	20,00	39,0
U.2 Peso dos episódios de urgência com internamento	20,00	10,8
U.3. Percentagem de episódios de urgência dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	20,00	78,0
U.4 Peso dos utilizadores frequentes (> 4 episódios), no total de utilizadores do Serviço Urgência	20,00	3,9
U.5 Rácio Consultas Externas/ episódios de urgência	20,00	2,9

NÍVEL DE DESEMPENHO RELATIVO (Benchmarking)

Áreas
A. Acesso
1. Percentagem de primeiras consultas médicas no total de consultas médicas
2. Peso das consultas externas com registo de alta clínica no total de consultas externas
3. Mediana de tempo de espera da LIC, em meses.
B. Qualidade
1. Percentagem doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo
2. Índice de risco e segurança do doente
3. Índice PPCIRA
4. Percentagem de aquisição de biossimilares (em quotas e por DCI)
5. Consumo de concentrados de eritrócitos por doente padrão
C. Eficiência
1. Gastos com pessoal por doente padrão
2. Gastos com produtos farmacêuticos por doente padrão
3. Gastos com material consumo clínico por doente padrão
4. Percentagem de embalagens de medicamentos genéricos prescritos, no total de embalagens de medicamentos prescritos

APÊNDICE III
Programas Específicos



[Handwritten signature]

Assistência Médica no Estrangeiro

Convenções Internacionais

Incentivos aos Transplantes

Faturação de MCDT realizados por prescrição dos ACES, no âmbito da GPRSNS

Patologia Oncológica da Cabeça e Pescoço

APÊNDICE IV Penalidades



Nos termos do n.º 1 da Cláusula 7ª do presente Anexo, o Hospital incorre em penalidades num valor até um máximo de 3% do valor do Acordo Modificativo pelo incumprimento das seguintes obrigações:

Áreas	Obrigação	Penalidades (P)
Programas de promoção e adequação do acesso (36%)	A.1 SIGA - Redução da % da LIC > TMRG face a 31 de dezembro de 2018, em pelo menos 10% (3%)	Variação da % da LIC > TMRG > -10% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.2 SIGA – Redução do nº de inscritos em LIC, face a 31 de dezembro de 2018, em pelo menos 5% (3%)	Variação da LIC > -5% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.3 SIGA – Redução da % cancelamentos de inscritos para cirurgia, face a 2018, em pelo menos 10% (3%)	Variação do nº de cancelamentos > -10% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.4 SIGA – Redução de 25% no número de cirurgias canceladas, face a 2018 (3%)	Variação do nº de cirurgias canceladas > -25% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.5 SIGA – Redução de 25% no número de consultas externas canceladas, face a 2018 (3%)	Variação do nº de consultas canceladas > -25% P = valor contrato x 3% x 3%
	A. 6 SIGA – Cumprimento do prazo de 5 dias para a triagem dos pedidos de 1ª consulta (3%)	Tempo médio de triagem > 5 dias P = valor contrato x 3% x 3%
	A.7 SIGA - Peso das primeiras consultas de dermatologia realizadas por telemedicina no total de primeiras consultas de dermatologia igual ou superior a 50% (3%) * * No caso das instituições que não têm consulta de dermatologia o indicador A.8 assume um peso de 6%	1ªs consultas dermatologia realizadas por telemedicina (CTH) / Total de 1ªs consultas de dermatologia (CTH) < 50% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.8 SIGA – Redução de 25% no número de pedidos de 1ª consulta recusados (3%)	Variação, face a 2017, do nº de pedidos recusados > -25% P= valor contrato x 3% x 3%
	A.9 RNCCI – Tempo médio de avaliação das EGA =< 2 dias úteis (3%)	Tempo médio de avaliação das EGA > 2 dias úteis P = valor contrato x 3% x 3%
	A.10 Paliativos – Tempo médio de resposta da EIHSCT =< 48 horas dias úteis (ou 72 h fds) (3%)	Tempo médio de resposta da EIHSCT > 48h P = valor contrato x 3% x 3%
	A.11 Variação do recurso ao exterior para realização de MCDT (3%)	Variação dos número de MCDT realizados no exterior > -25% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.12 Variação dos encargos SNS com medicamentos biológicos, face a 2018 (3%)	Variação dos encargos > Variação média nacional P = valor contrato x 3% x 3%
B. Reporte e publicação de informação de gestão (10%)	B.1 Reporte de informação financeira no SIGEF mensalmente, nos prazos fixados(3%)	Reporte em data posterior aos prazos fixados em cada mês de incumprimento P = valor contrato x 3% x 2% x (1/12)
	B.2 Publicação no Portal do SNS dos Instrumentos de gestão obrigatórios (3%)	Disponibilização < 90% P = valor contrato x 3% x 2%
	B.3 RON – Reporte mensal de Informação para o Registo Oncológico Nacional (4%)	Reporte em data posterior ao dia 10 em cada mês de incumprimento P = valor contrato x 3% x 4% (1/12)
C. Registo, consulta, partilha de informação e desmaterialização de processos (20%)	C.1 Utilização do sistema de registo biométrico por parte dos profissionais (Despacho n.º 9397/2017) (2%)	Utilização < 75% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.2 Registo de encargos mensais processados com prestadores de serviços efetuados no sistema RHV (Despacho n.º 140/2016) (2%)	Registo < 100% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.3 Disponibilização das notas de altas médicas dos doentes saídos no período (2%)	Disponibilização < 75% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.4 Disponibilização das notas de altas de enfermagem dos doentes saídos no período (2%)	Disponibilização < 75% P = valor contrato x 3% x 2%

	C.5 Disponibilização das notas de transferências dos doentes saídos das UCI (2%)	Disponibilização <75% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.6 Percentagem de episódios de urgência com consulta à PDS (2%)	Consultas <75% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.7 Percentagem de episódios de consulta externa com consulta à PDS (2%)	Consultas <75% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.8 Percentagem de embalagens prescritas em Receita Sem Papel (RSP) (2%)	RSE <95 % P = valor contrato x 3% x 2%
	C.9 % Notícias de nascimento, no total partos (2%)	Notícias <85% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.10 Taxa de registo de utilização da "Lista de Verificação Segurança Cirúrgica" (2%)	Taxa de registo < 95% P = valor contrato x 3% x 2%
D. Cobrança de receita e gestão de stocks (4%)	D.1. Cobrança efetiva receita (2%)	Cobrança < 95% P = valor contrato x 3% x 2%
	D.2. Compras (conta 31) / Consumos (conta 61) (2%)	Rácio menor ou igual a 1 P = valor contrato x 3% x 2%
E. Desvio nos resultados financeiros (30%)	E. Valor do EBITDA com desvio negativo inferior ou igual a 5% face ao valor contratado	Valor do EBITDA com desvio negativo superior a 5% face ao valor contratado = valor do contrato x 3% x 30%

✓

Th

7.

APÊNDICE V

CONCEITOS ASSOCIADOS ÀS PRESTAÇÕES DE SAÚDE

São considerados, de acordo com o Sistema de Metainformação do Instituto Nacional de Estatística, I.P. (INE), os seguintes conceitos associados às prestações de saúde.

Internamento e Ambulatório Cirúrgico e Médico:

1. Entende-se por doente internado o indivíduo admitido num estabelecimento de saúde com internamento, num determinado período, que ocupa cama (ou berço de neonatologia ou pediatria), para diagnóstico ou tratamento, com permanência de pelo menos 24 horas.
2. Entende-se por cirurgia um ou mais atos cirúrgicos, realizados sob anestesia geral, loco-regional ou local, com o mesmo objetivo terapêutico e/ou diagnóstico, realizado(s) por médico cirurgião em sala operatória.
3. Entende-se por cirurgia de ambulatório uma cirurgia programada que embora habitualmente efetuada em regime de internamento é realizada em regime de admissão e alta num período inferior a 24 horas, em instalações próprias e condições de segurança de acordo com a atual prática clínica.
4. Entende-se por ambulatório médico os episódios com permanência do doente inferior a 24 horas e com admissão programada, classificados em GDH que apresentem preço para ambulatório e cujos procedimentos efetuados constem da lista de procedimentos da Tabela II do Anexo II do Regulamento da tabela de preços do SNS em vigor.

Consultas Externas Médicas:

1. Entende-se por consulta médica, um ato em saúde no qual o médico avalia a situação clínica de uma pessoa e procede ao planeamento da prestação de cuidados de saúde, sendo realizada no âmbito de uma especialidade ou subespecialidade de base hospitalar que deve decorrer de indicação clínica.
2. Entende-se por primeira consulta no hospital, uma consulta médica em que o indivíduo é examinado pela primeira vez numa determinada especialidade em medicina, no âmbito de um episódio clínico.
3. Entende-se por consulta subsequente no hospital, uma consulta médica para verificação da evolução do estado de saúde do doente, prescrição terapêutica e/ou preventiva, tendo como referência a primeira consulta do episódio clínico.
4. Entende-se como teleconsulta, uma consulta médica síncrona (em tempo real) ou assíncrona, em que médico e doente não partilham o mesmo espaço físico.

Serviço de Urgência:

1. Entende-se como serviço de urgência de um hospital, uma unidade funcional clínica de um estabelecimento de saúde dotado de meios físicos, técnicos e humanos especializados, para tratamento de situações de urgência, que presta cuidados de saúde a indivíduos que acedem do exterior com alteração súbita ou agravamento do estado de saúde, a qualquer hora do dia ou da noite durante 24 horas.
2. Entende-se como episódio de urgência o conjunto de eventos, atos e correspondentes registos e documentos, relacionados com a prestação de cuidados de saúde a um indivíduo, que decorrem num serviço de urgência num determinado período de tempo.

Sessões de Hospital de Dia:

1. Entende-se como sessão de hospital de dia, uma sessão enquadrada num plano de cuidados individual realizado numa unidade orgânico-funcional de um estabelecimento de saúde, com espaço físico próprio e meios técnicos e humanos qualificados, onde o doente recebe cuidados de saúde de diagnóstico ou terapêutica, de forma programada, e permanece sob vigilância médica ou de enfermagem, por um período inferior a 24 horas.

Programas de Saúde:

É considerado o seguinte conceito associado a programas de saúde:

1. Entende-se como programa de vigilância em saúde, um programa no âmbito da saúde que consiste num conjunto de atividades dirigidas a determinados grupos vulneráveis ou de risco, segundo orientações técnicas oficiais, e que se insere num processo assistencial pré-definido, seja ele de prevenção da doença, de terapêutica ou de reabilitação.

APÊNDICE VI
Demonstração Previsional De Resultados - Gastos



Instituição:

Hospital Espírito Santo de Évora, EPE

Contratualização 2019

(Handwritten signature and initials)

	Valor Estimado 2018	Valor Contratualizado 2019	% Var 2019 / 2018
60 - Transferências e subsídios concedidos	0,00 €	0,00 €	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
61 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	24.994.613,00 €	23.494.613,00 €	-6,0%
61.1 - Mercadorias	0,00 €	0,00 €	
61.2 - Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	24.994.613,00 €	23.494.613,00 €	-6,0%
61.2.4 - Matérias de consumo específico dos serviços de saúde	24.994.613,00 €	23.494.613,00 €	-6,0%
61.2.4.1 - Produtos farmacêuticos	17.886.427,00 €	16.742.328,00 €	-6,4%
61.2.4.1.1 - Medicamentos	15.763.851,00 €	14.679.760,00 €	-6,9%
61.2.4.1.2 - Reagentes e produtos de diagnóstico rápido	2.023.789,00 €	1.961.369,00 €	-3,1%
61.2.4.1.9 - Outros produtos farmacêuticos	98.787,00 €	101.199,00 €	2,4%
61.2.4.2 - Material de consumo clínico	6.524.818,00 €	6.213.992,00 €	-4,8%
61.2.4.3 - Material de consumo hoteleiro	168.432,00 €	168.572,00 €	0,1%
61.2.4.4 - Material de consumo administrativo	181.123,00 €	193.007,00 €	6,6%
61.2.4.5 - Material de Manutenção e Conservação	230.223,00 €	173.007,00 €	-24,9%
61.2.4.9 - Outro material de consumo	3.590,00 €	3.707,00 €	3,3%
61.2.6 - Alimentação - géneros para confeccionar	0,00 €	0,00 €	
61.3 - Ativos biológicos	0,00 €	0,00 €	
Sub-Total	24.994.613,00 €	23.494.613,00 €	-6,0%
% S/ Total Geral	26,3%	24,9%	
62.1 - Subcontratos e concessões de serviços	8.155.520,00 €	6.591.622,00 €	-19,2%
62.1.1 - Serviços de saúde	8.155.520,00 €	6.415.398,00 €	-21,3%
62.1.1.1 - Meios complementares de diagnóstico	952.412,00 €	991.311,00 €	4,1%
62.1.1.1.1 - Patologia clínica	152.947,00 €	156.034,00 €	2,0%
62.1.1.1.2 - Anatomia patológica	86.471,00 €	81.779,00 €	-5,4%
62.1.1.1.3 - Imagiologia	458.697,00 €	476.115,00 €	3,8%
62.1.1.1.4 - Cardiologia	16.318,00 €	16.735,00 €	2,6%
62.1.1.1.5 - Eletroencefalografia	0,00 €	400,00 €	
62.1.1.1.6 - Medicina nuclear	166.574,00 €	170.458,00 €	2,3%
62.1.1.1.7 - Gastroenterologia	14.012,00 €	15.462,00 €	10,3%
62.1.1.1.8 - Pneumologia / Imunoalergologia	0,00 €	2.978,00 €	
62.1.1.1.9 - Outros Meios de Diagnóstico	57.393,00 €	71.350,00 €	24,3%
62.1.1.2 - Meios complementares de terapêutica	6.635.072,00 €	4.988.235,00 €	-24,8%
62.1.1.2.1 - Hemodiálise	407.358,00 €	400.827,00 €	-1,6%
62.1.1.2.2 - Medicina física e de reabilitação	125.599,00 €	132.456,00 €	5,5%
62.1.1.2.3 - Litotricia	0,00 €	549,00 €	
62.1.1.2.9 - Outros Meios Comp. de terapêutica	3.690,00 €	2.460,00 €	-33,3%
62.1.1.4 - Produtos Fornecidos por Farmácias Hospitalares	0,00 €	0,00 €	
62.1.1.5 - Internamentos	518.616,00 €	379.557,00 €	-26,8%
62.1.1.9 - Outros subcontratos	49.420,00 €	56.295,00 €	13,9%
62.1.1.9.1 - Assistência ambulatoria	49.420,00 €	56.295,00 €	13,9%
62.1.1.9.2 - Aparelhos complementares de terapêutica	0,00 €	0,00 €	
62.1.1.9.3 - Assistência no estrangeiro	0,00 €	0,00 €	
62.1.2 - Infraestruturas de transportes e parques de estacionamento	0,00 €	0,00 €	
62.1.3 - Serviços de transporte	0,00 €	0,00 €	
62.1.4 - Serviços de alojamento e de restauração	0,00 €	0,00 €	
62.1.5 - Espaços de desporto, cultura e lazer	0,00 €	0,00 €	
62.1.6 - Serviços de fornecimento de água	0,00 €	0,00 €	
62.1.7 - Serviços de recolha e tratamento de resíduos sólidos e urbanos	0,00 €	176.224,00 €	
62.1.8 - Tecnologias de informação e comunicação	0,00 €	0,00 €	
62.1.9 - Outros subcontratos ou concessões	0,00 €	0,00 €	
62.2 - Serviços especializados	5.982.406,00 €	5.212.576,00 €	-12,9%
62.3 - Materiais de consumo	79.290,00 €	72.172,00 €	-9,0%
62.4 - Energia e fluidos	1.357.049,10 €	1.347.723,00 €	-0,7%

62.5 - Deslocações, estadas e transportes	1.434.883,00 €	1.121.688,00 €	-21,8%
62.5.5 - Transporte de doentes	1.431.750,00 €	1.113.000,00 €	-22,3%
62.6 - Serviços diversos	1.595.398,00 €	1.656.022,00 €	3,8%
Sub-Total	18.604.546,10 €	16.001.803,00 €	-14,0%
% S/ Total Geral	19,6%	17,0%	
63 - Gastos com o pessoal	47.736.121,00 €	50.955.188,00 €	6,7%
63.0 - Remunerações dos titulares de órgãos de soberania e membros de órgãos autárquicos	0,00 €	0,00 €	
63.1 - Remunerações dos órgãos sociais e de gestão	360.596,00 €	392.247,00 €	8,8%
63.2 - Remunerações do pessoal	37.925.763,00 €	40.313.405,00 €	6,3%
63.2.1.1 - Remuneração base	24.282.765,00 €	25.916.139,00 €	6,7%
63.2.1.1.1 - Pessoal em regime de nomeação definitiva e contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado	10.865.835,00 €	11.067.685,00 €	1,9%
63.2.1.1.2 - Pessoal em regime de nomeação transitória e contrato de trabalho em funções públicas a termo resolutivo	2.583.143,00 €	2.746.383,00 €	6,3%
63.2.1.1.3 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo resolutivo incerto	101.431,00 €	0,00 €	-100,0%
63.2.1.1.4 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo resolutivo certo	98.630,00 €	0,00 €	-100,0%
63.2.1.1.5 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho sem termo	9.908.653,00 €	11.708.582,00 €	18,2%
63.2.1.1.6 - Pessoal em cedência de interesse público e em comissão de serviço	0,00 €	0,00 €	
63.2.1.1.7 - Pessoal em comissão de Serviço Dirigentes	470.491,00 €	0,00 €	-100,0%
63.2.1.1.8 - Pessoal em mobilidade especial (Pessoal em valorização profissional)	0,00 €	0,00 €	
63.2.1.1.9 - Pessoal em qualquer outra situação	254.582,00 €	393.489,00 €	54,6%
63.2.1.2 - Subsídio de férias	2.169.225,00 €	2.297.459,00 €	5,9%
63.2.1.3 - Subsídio de Natal	2.169.225,00 €	2.297.459,00 €	5,9%
63.2.1.5 - Subsídio de refeição	1.575.584,00 €	1.798.863,00 €	14,2%
63.2.2 - Abonos variáveis ou eventuais	7.679.755,00 €	7.911.524,00 €	3,0%
63.2.2.02 - Alimentação e alojamento	0,00 €	0,00 €	
63.2.2.03 - Ajudas de custo	135.134,00 €	139.418,00 €	3,2%
63.2.2.04 - Trabalho extraordinário	4.343.516,00 €	4.515.240,00 €	4,0%
63.2.2.04.1 - Horas Extraordinárias	3.285.430,00 €	3.389.075,00 €	3,2%
63.2.2.04.2 - Prevenções	1.058.086,00 €	1.126.165,00 €	6,4%
63.2.2.05.1 - Prémios de desempenho	56.354,00 €	80.443,00 €	42,7%
63.2.2.06 - Abono para falhas	34.261,00 €	34.261,00 €	0,0%
63.2.2.07 - Subsídio de prevenção, trabalho noturno e de turno	1.392.629,00 €	1.422.629,00 €	2,2%
63.2.2.07.1 - Noites e Suplementos	1.392.629,00 €	1.422.629,00 €	2,2%
63.2.2.07.2 - Subsídio de turno	0,00 €	0,00 €	
63.2.2.99.1 - SIGIC	1.444.129,00 €	1.444.129,00 €	0,0%
63.2.2.99.9 - Outros	198.092,00 €	198.092,00 €	0,0%
63.3 - Benefícios pós-emprego	199.700,00 €	283.463,00 €	41,9%
63.3.2 - Outros benefícios	199.700,00 €	283.463,00 €	41,9%
63.4 - Indemnizações	5.219,00 €	8.500,00 €	62,9%
63.5 - Encargos sobre remunerações	8.756.752,00 €	9.449.202,00 €	7,9%
63.5.1.2.2 - Segurança Social - Prestações Sociais Diretas	0,00 €	0,00 €	
63.6 - Acidentes no trabalho e doenças profissionais	267.641,00 €	270.000,00 €	0,9%
63.7 - Gastos de ação social	15.195,00 €	16.439,00 €	8,2%
63.7.2 - Encargos sociais voluntários	0,00 €	0,00 €	
63.8 - Outros gastos com o pessoal	55.967,00 €	70.396,00 €	25,8%
63.8.9 - Outros	55.967,00 €	70.396,00 €	25,8%
63.9 - Outros encargos sociais	149.288,00 €	151.536,00 €	1,5%
Sub-Total	47.736.121,00 €	50.955.188,00 €	6,7%
% S/ Total Geral	50,2%	54,0%	
64 - Gastos de depreciação e de amortização	2.011.726,00 €	2.508.000,00 €	24,7%
% S/ Total Geral	2,1%	2,7%	
65 - Perdas por imparidade	0,00 €	0,00 €	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
66 - Perdas por reduções de justo valor	0,00 €	0,00 €	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
67 - Provisões do período	10.000,00 €	10.000,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
68 - Outros gastos e perdas	1.683.888,00 €	1.388.550,00 €	-17,5%
% S/ Total Geral	1,8%	1,5%	
69 - Gastos e perdas por juros e outros encargos	18.876,00 €	19.600,00 €	3,8%

% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
------------------	------	------	--

TOTAL GERAL	95.059.770,10 €	94.377.754,00 €	-0.7%
-------------	-----------------	-----------------	-------





APÊNDICE VI
Demonstração Previsional De Resultados - Rendimentos



Instituição:

Hospital Espírito Santo de Évora, EPE

Contratualização 2019

(Handwritten signatures and initials)

	Valor Estimado 2018	Valor Contratualizado 2019	% Var 2019 / 2018
70 - Impostos, contribuições e taxas	1.002.808,00 €	1.004.000,00 €	0,1%
70.1 - Impostos diretos			
70.2 - Impostos indiretos			
70.3 - Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde			
70.4 - Taxas, multas e outras penalidades	1.002.808,00 €	1.004.000,00 €	0,1%
70.4.1.08 - Taxas moderadoras	1.002.808,00 €	1.004.000,00 €	0,1%
70.4.1.08.1 - Consultas	316.895,00 €	320.000,00 €	1,0%
70.4.1.08.2 - Urgência/SAP	217.738,00 €	216.000,00 €	-0,8%
70.4.1.08.3 - Meios complementares diagnóst. e terapêutica	468.175,00 €	468.000,00 €	0,0%
70.4.1.08.9 - Outros	0,00 €	0,00 €	
Sub-Total	1.002.808,00 €	1.004.000,00 €	0,1%
% S/ Total Geral	1,3%	1,2%	
71 - Vendas			
71.1 - Mercadorias			
71.2 - Produtos acabados e intermédios			
71.3 - Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos			
71.4 - Ativos biológicos			
71.7 - Devoluções de vendas			
71.8 - Descontos e abatimentos em vendas			
% S/ Total Geral			
72 - Prestações de serviços e concessões	73.316.354,54 €	75.678.772,48 €	3,2%
72.01 - Serviços específicos do setor da saúde	73.316.354,54 €	75.678.772,48 €	3,2%
72.01.1 - SNS - Serviço Nac. Saúde (Contrato Programa EPE)	66.477.223,54 €	68.885.214,48 €	3,6%
72.01.1.1 - Internamento	22.701.257,69 €	22.930.819,45 €	1,0%
72.01.1.1.1 - GDH Médicos	15.082.350,73 €	15.221.843,21 €	0,9%
72.01.1.1.2 - GDH Cirúrgicos	4.570.829,22 €	4.645.457,12 €	1,6%
72.01.1.1.3 - GDH Cirúrgicos Urgentes	3.005.186,59 €	3.017.529,12 €	0,4%
72.01.1.1.4 - Dias Internamento Doentes Crónicos	42.891,15 €	45.990,00 €	7,2%
72.01.1.2 - Consulta	12.061.595,00 €	12.291.896,50 €	1,9%
72.01.1.2.1 - Primeiras Consultas	3.723.863,00 €	3.865.517,50 €	3,8%
72.01.1.2.2 - Consultas Subsequentes	8.337.732,00 €	8.426.379,00 €	1,1%
72.01.1.3 - Urgência	6.263.100,00 €	6.231.800,00 €	-0,5%
72.01.1.3.1 - Atendimentos (SU-Polivalente)	6.263.100,00 €	6.231.800,00 €	-0,5%
72.01.1.3.2 - Atendimentos (SU-Médico Cirúrgica)	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.3.3 - ECMO (Centros de Oxigenação por Membrana Extracorporal)	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.3.4 - Atendimentos (SU-Básica)	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.4 - GDH Ambulatório	10.037.703,27 €	10.328.443,04 €	2,9%
72.01.1.4.1 - GDH Cirúrgicos	7.640.786,07 €	7.897.446,16 €	3,4%
72.01.1.4.2 - GDH Médicos	2.396.917,20 €	2.430.996,88 €	1,4%
72.01.1.5 - Hospital de dia	649.014,00 €	655.972,00 €	1,1%
72.01.1.6 - Outras Prestações Serviços Saúde	14.764.553,58 €	16.446.283,49 €	11,4%
72.01.1.6.1 - Serviço Domiciliário	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.2 - Programas de gestão da doença crónica	5.034.046,40 €	6.349.504,82 €	26,1%
72.01.1.6.2.1 - VIH/Sida	815.592,00 €	807.436,08 €	-1,0%
72.01.1.6.2.2 - Esclerose Múltipla	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.2.3 - Hipertensão Pulmonar	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.2.4 - Cancro	3.872.354,40 €	4.035.234,66 €	4,2%
72.01.1.6.2.4.1 - Cancro da Mama	965.921,27 €	1.014.217,33 €	5,0%
72.01.1.6.2.4.2 - Cancro do Colo do Útero	35.668,08 €	37.451,48 €	5,0%
72.01.1.6.2.4.3 - Cancro do Cólon e Reto	1.641.266,75 €	1.723.330,09 €	5,0%
72.01.1.6.2.4.9 - Outros	1.229.498,30 €	1.260.235,76 €	2,5%
72.01.1.6.2.5 - Telemonitorização			
72.01.1.6.2.5.1 - Telemonitorização DPOC			

72.01.1.6.2.5.2 - Telemonitorização EAM			
72.01.1.6.2.5.3 - Telemonitorização ICC			
72.01.1.6.2.5.9 - Outros			
72.01.1.6.2.6 - PSCI	0,00 €	74.400,00 €	
72.01.1.6.2.7 - Doenças Lisossomais			
72.01.1.6.2.8 - PAF1 - Paramiloidose			
72.01.1.6.2.9 - Outros Programas de Gestão da Doença Crónica	346.100,00 €	1.432.434,08 €	313,9%
72.01.1.6.3 - Saúde Sexual e Reprodutiva	53.267,00 €	53.316,28 €	0,1%
72.01.1.6.3.1 - IVG até às 10 semanas	48.339,00 €	48.339,00 €	0,0%
72.01.1.6.3.2 - PMA - Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade	4.928,00 €	4.977,28 €	1,0%
72.01.1.6.3.3 - Diagnóstico Pré-Natal	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.3.4 - Banco de Gâmetas	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.5 - Valor capitacional (ULS)	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.6 - Sessões de Radioterapia	3.601.425,00 €	3.619.307,00 €	0,5%
72.01.1.6.7 - Medicamentos de Cedência em Ambulatório	1.526.391,38 €	1.541.655,29 €	1,0%
72.01.1.6.8 - Internos	968.992,00 €	968.992,00 €	0,0%
72.01.1.6.9 - Outras prestações de serviços	3.580.431,80 €	3.913.508,10 €	9,3%
72.01.2 - Prestações de Saúde de Financiamento Vertical (ACSS)	74.775,00 €	10.558,00 €	-85,9%
72.01.3 - Outras entidades responsáveis	6.764.356,00 €	6.783.000,00 €	0,3%
72.01.3.1 - Internamento	1.223.636,00 €	1.280.000,00 €	4,6%
72.01.3.2 - Consulta	296.598,00 €	308.000,00 €	3,8%
72.01.3.3 - Urgência/SAP	275.238,00 €	292.000,00 €	6,1%
72.01.3.3.1 - Urgência	275.238,00 €	292.000,00 €	6,1%
72.01.3.3.2 - Serviço de atendimento permanente	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.3.9 - Outros	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.4 - Quartos particulares	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.5 - Hospital de dia	6.951,00 €	20.000,00 €	187,7%
72.01.3.6 - Meio Complementares de Diagnóstico e Terapêutica	3.217.814,00 €	3.231.000,00 €	0,4%
72.01.3.6.1 - Meios de Diagnóstico	1.097.814,00 €	1.091.000,00 €	-0,6%
72.01.3.6.1.1 - Patologia clínica	389.971,00 €	390.000,00 €	0,0%
72.01.3.6.1.2 - Anatomia patológica	442.958,00 €	440.000,00 €	-0,7%
72.01.3.6.1.3 - Imagiologia	107.484,00 €	112.000,00 €	4,2%
72.01.3.6.1.4 - Cardiologia	1.173,00 €	3.000,00 €	155,8%
72.01.3.6.1.5 - Medicina nuclear	3.021,00 €	0,00 €	-100,0%
72.01.3.6.1.6 - Gastrenterologia	32.800,00 €	26.000,00 €	-20,7%
72.01.3.6.1.9 - Outros	120.407,00 €	120.000,00 €	-0,3%
72.01.3.6.2 - Meios de Terapêutica	2.120.000,00 €	2.140.000,00 €	0,9%
72.01.3.6.2.1 - Hemodiálise	2.120.000,00 €	2.140.000,00 €	0,9%
72.01.3.6.2.2 - Medicina física e de reabilitação	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.2.3 - Litotricia	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.2.4 - Quimioterapia	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.2.5 - Radioterapia	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.2.9 - Outros	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.7 - Serviços domiciliário	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.8 - GDH Ambulatório	17.046,00 €	22.000,00 €	29,1%
72.01.3.8.1 - GDH Cirúrgicos	14.776,00 €	18.000,00 €	21,8%
72.01.3.8.2 - GDH Médicos	2.270,00 €	4.000,00 €	76,2%
72.01.3.9 - Outras prestações de serviços	1.727.073,00 €	1.630.000,00 €	-5,6%
72.01.3.9.1 - Análises sanitárias	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.9.2 - Convenções internacionais	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.9.3 - Unidades terapêuticas de Sangue	666.193,00 €	670.000,00 €	0,6%
72.01.3.9.9 - Outras	1.060.880,00 €	960.000,00 €	-9,5%
72.05 - Concessões	0,00 €	0,00 €	
72.06 - Vistorias e ensaios	0,00 €	0,00 €	
72.07 - Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	0,00 €	0,00 €	
72.08 - Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto	0,00 €	0,00 €	
72.09 - Transporte de doentes	0,00 €	0,00 €	
72.10 - Serviços laboratoriais	0,00 €	0,00 €	
72.11 - Aluguer de equipamentos	0,00 €	0,00 €	
72.12 - Arrendamento	0,00 €	0,00 €	
72.13 - Reparações	0,00 €	0,00 €	
72.14 - Subsistemas de saúde facultativos	0,00 €	0,00 €	
72.99 - Outros serviços	0,00 €	0,00 €	
Sub-Total	73.316.354,54 €	75.678.772,48 €	3,2%

Handwritten marks and signatures on the right margin.

	% S/ Total Geral	92,4%	87,7%	
73 - Variações nos inventários da produção		0,00 €	0,00 €	
	% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
74 - Trabalhos para a própria entidade		0,00 €	0,00 €	
	% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
75 - Transferências e subsídios correntes obtidos		2.952.326,46 €	7.494.946,76 €	153,9%
	% S/ Total Geral	3,7%	8,7%	
76 - Reversões		0,00 €	0,00 €	
	% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
77 - Ganhos por aumentos de justo valor		0,00 €	0,00 €	
	% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
78 - Outros rendimentos e ganhos		2.104.996,00 €	2.110.000,00 €	0,2%
78.1 - Rendimentos suplementares		115.037,00 €	127.000,00 €	10,4%
	% S/ Total Geral	2,7%	2,4%	
79 - Juros, dividendos e outros rendimentos similares		0,00 €	0,00 €	
	% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
TOTAL GERAL		79.376.485,00 €	86.287.719,24 €	8,7%





APÊNDICE VII
Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa



CONTRATO N.º 001/2019
DO SISTEMA DE SAÚDE - IP

Instituição:

Hospital Espírito Santo de Évora, EPE

Contratualização 2019

	Valor Estimado 2018	Valor Contratualizado 2019	% Var 2019 / 2018
Fluxos de Atividades Operacionais			
Recebimento de Clientes	79.654.177,52 €	76.207.468,95 €	-4,33%
Recebimento de Contribuintes			-4,33%
Recebimento de Utentes	1.010.655,00 €	1.004.000,00 €	
Pagamento a Fornecedores	-38.577.845,10 €	-32.386.686,00 €	-16,05%
Pagamentos ao Pessoal	-47.683.551,00 €	-50.663.188,00 €	6,25%
Caixa gerada pelas operações	-5.596.563,58 €	-5.838.405,05 €	4,32%
Outros recebimentos/pagamentos	-2.613.203,67 €	6.030.592,30 €	-330,77%
Fluxos de caixa das atividades operacionais	-8.209.767,25 €	192.187,25 €	-102,34%
Fluxos de Atividades de Investimento			
Pagamentos Respeitantes a (-):	-4.032.886,00 €	-4.147.209,00 €	2,83%
Activos Fixos Tangíveis	-3.064.885,00 €	-3.268.709,00 €	6,65%
Activos Intangíveis	-923.001,00 €	-833.500,00 €	0,00%
Propriedades de Investimento			
Investimentos Financeiros	-45.000,00 €	-45.000,00 €	-100,00%
Outros Activos			
Recebimentos Provenientes de (+):	1.856.549,32 €	1.143.520,00 €	-38,41%
Activos Fixos Tangíveis			
Activos Intangíveis			
Propriedades de Investimento			
Investimentos Financeiros			
Outros Activos			
Subsídios ao Investimento	1.856.549,32 €	1.143.520,00 €	-38,41%
Transferências de Capital			
Juros e Rendimentos Similares			
Dividendos			
Fluxos de caixa das atividades de investimento	-2.176.336,68 €	-3.003.689,00 €	38,02%
Fluxos de Atividades de Financiamento			
Recebimentos Provenientes de (+):	9.277.465,00 €	2.792.627,00 €	-69,90%
Financiamentos Obtidos			
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital	9.277.465,00 €	2.792.627,00 €	-69,90%
Cobertura de prejuízos			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento			
Pagamentos Respeitantes a (-):	-18.876,00 €	-19.600,00 €	3,84%
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares	-6.008,00 €	-7.600,00 €	26,50%
Dividendos			
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital			
Outras operações de financiamento	-12.868,00 €	-12.000,00 €	-6,75%
Fluxos de caixa das atividades de financiamento	9.258.589,00 €	2.773.027,00 €	-70,05%
Variação de caixa e seus equivalentes	-1.127.514,93 €	-38.474,75 €	-96,59%
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período	2.007.300,47 €	879.785,54 €	-56,17%
Caixa e seus equivalentes no fim do período	879.785,54 €	841.310,79 €	-4,37%
Conciliação entre caixa e seus equivalentes e saldo da gerência			
Caixa e seus equivalentes no início do período	2.007.300,47 €	879.785,54 €	-56,17%
Equivalentes a caixa no início do período			
Variações cambiais de caixa no início do período			
Saldo da gerência anterior			
Da execução orçamental			
Das operações de tesouraria			
Caixa e seus equivalentes no fim do período	879.785,54 €	841.310,79 €	-4,37%
Equivalentes a caixa no fim do período			
Variações cambiais de caixa no fim do período			
Saldo para a gerência seguinte			

	Valor Estimado 2018	Valor Contratualizado 2019	% Var 2019 / 2018
Da execução orçamental	879.785,54 €	841.310,79 €	-4,37%
Das operações de tesouraria	0,00 €	0,00 €	

(Handwritten signature)

(Handwritten signature)

(Handwritten signature)

APÊNDICE VIII
Balanco Previsional - Ativo



ALUNO: FERNANDO ALVES
DO SISTEMA DE SAÚDE, IP

Instituição:

Hospital Espírito Santo de Évora, EPE

Contratualização 2019

	AL - Activo Líquido 2018	AL - Activo Líquido 2019
Ativo não corrente		
Ativos Fixos Tangíveis	18.894.171,86	20.002.880,86
Propriedades de Investimento	0,00	0,00
Ativos Intangíveis	1.124.739,20	1.598.239,20
Ativos Biológicos	0,00	0,00
Investimentos Financeiros	0,00	0,00
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	0,00	0,00
Acionistas/sócios/associados	0,00	0,00
Diferimentos	0,00	0,00
Outros Ativos Financeiros	103.122,97	148.122,97
Ativos por Impostos Diferidos	0,00	0,00
Sub-Total	20.122.034,03	21.749.243,03
Ativo corrente		
Inventários	2.154.046,77	2.147.046,77
Ativos Biológicos	0,00	0,00
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	0,00	0,00
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	0,00	0,00
Clientes, Contribuintes e Utentes	4.841.374,99	4.041.374,99
Estado e Outros Entes Públicos	402.325,00	402.325,00
Acionistas/sócios/associados	0,00	0,00
Outras contas a receber	9.378.355,93	9.698.355,93
Diferimentos	7.992,68	7.992,68
Ativos Financeiros Detidos para Negociação	0,00	0,00
Outros Ativos Financeiros	0,00	0,00
Ativos não correntes detidos para venda	0,00	0,00
Caixa e depósitos	879.785,54	841.310,79
Sub-Total	17.663.880,91	17.138.406,16
Total do Ativo	37.785.914,94	38.887.649,19

APÊNDICE VIII
Balanço Previsional - Património Líquido e Passivo



Instituição:

Hospital Espírito Santo de Évora, EPE

Contratualização 2019

	Património Líquido e Passivo 2018	Património Líquido e Passivo 2019
Património Líquido		
Património/Capital	40.280.000,00	43.072.627,00
Ações (quotas) próprias	0,00	0,00
Outros instrumentos de capital próprio	0,00	0,00
Prémios de emissão	0,00	0,00
Reservas	2.462.547,52	2.462.547,52
Resultados transitados	-60.163.724,42	-75.872.009,52
Ajustamentos em ativos financeiros	0,00	0,00
Excedentes de revalorização	0,00	0,00
Outras variações no património líquido	8.378.942,93	8.602.462,93
Resultado líquido do período	-15.708.285,10	-8.115.034,75
Dividendos antecipados	0,00	0,00
Interesses que não controlam	0,00	0,00
Total do Património Líquido	-24.750.519,07	-23.849.406,82
Passivo		
Passivo não corrente		
Provisões	1.003.570,00	1.013.570,00
Financiamentos Obtidos	0,00	0,00
Fornecedores de Investimentos	0,00	0,00
Responsabilidades por benefícios pós-emprego	0,00	0,00
Diferimentos	0,00	0,00
Passivos por impostos diferidos	0,00	0,00
Outras contas a pagar	1.921.586,13	1.921.586,13
Sub-Total	2.925.156,13	2.935.156,13
Passivo corrente		
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis concedidos	0,00	0,00
Fornecedores	27.780.972,24	35.690.202,24
Adiantamento de clientes, contribuintes e utentes	23.489.980,15	21.771.372,15
Estado e outros entes públicos	30.548,85	30.548,85
Acionistas/sócios/associados	0,00	0,00
Financiamentos Obtidos	0,00	0,00
Fornecedores de Investimento	290.428,33	290.428,33
Outras contas a pagar	7.925.646,79	7.925.646,79
Diferimentos	29.312,93	29.312,93
Passivos financeiros detidos para negociação	0,00	0,00
Outros passivos financeiros	64.388,59	64.388,59
Total do Passivo	62.536.434,01	68.737.056,01
Total do Património Líquido e Passivo	37.785.914,94	35.887.649,19