

ACORDO MODIFICATIVO AO CONTRATO-PROGRAMA - 2022

Entre:

A **ADMINISTRAÇÃO CENTRAL DO SISTEMA DE SAÚDE, I.P.**, representada pelo Presidente do Conselho Diretivo, Dr. Victor Emanuel Marnoto Herdeiro, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de “ACSS”;

A **ADMINISTRAÇÃO REGIONAL DE SAÚDE DO CENTRO, I.P.**, representada pela Presidente do Conselho Diretivo, Dr.^a Rosa Maria dos Reis Marques Furtado de Oliveira, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de “ARS”;

E

A **UNIDADE LOCAL DE SAÚDE DA GUARDA, E.P.E.**, representada pelo Presidente do Conselho de Administração, Eng. João Pedro Abrantes Pinto Bernardes Barranca, com poderes para outorgar o ato, doravante designada por ULS.

Cláusula Única

1. Pelo presente Acordo Modificativo as Partes prorrogam para 2022 o Contrato-programa para a definição de objetivos do plano de atividades da ULS que foi estabelecido para o triénio 2017-2019, no âmbito da prestação de serviços e cuidados de saúde, celebrado em trinta de dezembro de 2016.
2. É igualmente alterado o Anexo ao Contrato-programa mencionado no número anterior, conforme previsto na Cláusula 1^a, n.º2 deste último, para vigorar em 2022.
3. O presente Acordo, produz efeitos a 1 de janeiro de 2022.

Celebrado aos 14 dias do mês de abril de 2022.

PRIMEIRO OUTORGANTE

Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.

SEGUNDO OUTORGANTE

Administração Regional de Saúde do Centro, I.P.

TERCEIRO OUTORGANTE

Unidade Local de Saúde da Guarda, E.P.E

Anexo ao Contrato - Programa

Cláusulas específicas para o ano 2022

Cláusula 1ª

Produção contratada

1. A ULS obriga-se a assegurar a produção correspondente às prestações de saúde que constam do presente Anexo e respetivos Apêndices.
2. A ULS assume a responsabilidade financeira decorrente de todas as intervenções cirúrgicas realizadas por terceiros (outros hospitais do SNS ou entidades convencionadas com o SNS) aos utentes inscritos na sua Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC), respeitando as regras definidas no âmbito do Sistema Integrado de Gestão do Acesso.
3. Ao valor do Contrato-programa para 2022, bem como aos respetivos adiantamentos previstos na cláusula 7ª do presente Anexo, são deduzidos os montantes relativos aos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC da ULS, e realizados por terceiros, de acordo com a tabela de preços e as regras em vigor no SIGA, vertente cirúrgica.
4. A ULS, enquanto hospital de destino público no âmbito do SIGA, pode faturar no Contrato-programa, em 2022, o valor dos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC do Hospital de origem, nos seguintes termos:
 - a) Acresce integralmente ao valor contratado, não sendo abrangido pelo princípio do orçamento global.
 - b) Não é considerado para efeitos das demonstrações financeiras anexas ao presente Acordo-Modificativo nem para a atualização das metas fixadas para os objetivos de eficiência económico-financeira contratualizados.
5. Ao valor dos adiantamentos previstos na cláusula 7ª do presente Anexo, são deduzidos os montantes relativos aos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC da ULS e realizados por entidades do setor convencionado do SNS, nos termos e para os efeitos do artigo 595.º do Código Civil com renúncia do direito ao distrato previsto no artigo 596.º do mesmo Código.
6. A produção realizada ao nível dos MCDT, prescrita por Agrupamentos de Centros de Saúde (ACES), que não os da sua área de abrangência, é faturada fora do âmbito do contrato-programa às ARS aos preços pagos pelo SNS às entidades convencionadas, deduzidos de 10%.
7. A produção realizada no âmbito dos Acordos internacionais que vinculam o Estado Português é faturada fora do âmbito do presente Contrato-programa à ACSS, nos termos e condições que venham a ser determinados pelo Ministério da Saúde.
8. A ULS assume as dívidas resultantes dos contratos em vigor com as unidades do setor social integradas no Programa de Gestão de Doentes Mentais Institucionalizados, de acordo com a metodologia de financiamento para estes doentes, fixada pela ACSS, nos termos e para os efeitos do artigo 595.º do Código Civil com renúncia do direito ao distrato previsto no artigo 596.º do mesmo Código.

Cláusula 2ª

Remuneração

1. Como contrapartida pela produção contratada no ano de 2022, a ULS receberá o valor de 112.477.927,00 € no ano de 2022, correspondente ao valor per capita da população residente, que totaliza 155.466 habitantes, ao qual poderá acrescer o valor de episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC de outro Hospital de origem.

2. O montante da remuneração referido no ponto anterior, inclui valor destinado à formação de internos.

3. As regras e procedimentos relativos à remuneração da produção contratada são definidas por Circular Normativa a publicar pela ACSS.

Cláusula 3ª

Sustentabilidade económico-financeira

1. A ULS compromete-se a:

a) Não acumular novas dívidas a fornecedores nem novos pagamentos em atraso em 2022, por reporte aos valores verificados em 31 de dezembro de 2021;

b) Efetuar o pagamento das dívidas em atraso tendo em conta a antiguidade das mesmas;

c) Respeitar os gastos operacionais relevantes para o cálculo do valor de EBITDA, não devendo estes gastos exceder o valor de 140.433.450,90 € no final de 2022;

d) Incentivar a obtenção de rendimentos operacionais próprios da ULS aumentando as receitas extra Contrato-Programa;

e) Alcançar um EBITDA no valor de -8.090.829,73 € em 2022;

f) Tomar novas medidas de gestão que possibilitem atingir o disposto na alínea anterior;

g) Fazer uma gestão de tesouraria adequada, de forma garantir que não existem saldos excessivos a par da persistência de dívida vencida a fornecedores.

2. Para efeitos do número anterior, A ULS compromete-se a informar, trimestralmente, a ACSS e a respetiva ARS quanto à execução das medidas adotadas para assegurar os objetivos referidos no número anterior, assim como o seu nível de cumprimento.

3. O incumprimento do previsto na alínea a) do número 1., da presente cláusula, dará lugar à retenção no adiantamento mensal do Contrato, no valor dos novos pagamentos em atraso acumulados no ano, sendo o valor retido destinado ao pagamento daquelas dívidas.

Cláusula 4ª

Objetivos

1. A ULS fica vinculada ao cumprimento dos objetivos de acesso, desempenho assistencial e eficiência, assim como à matriz multidimensional aplicável no âmbito dos cuidados de saúde primários, nos termos do Apêndice II e de acordo com metodologia a definir em sede de acompanhamento da execução do Acordo Modificativo.

2. Estes objetivos incluem igualmente, objetivos de desempenho do serviço de urgência.

Cláusula 5ª

Penalidades

1. A ULS fica sujeita à aplicação de penalidades até um máximo total correspondente a 3% do valor do Contrato-programa calculadas nos termos previstos no Apêndice IV, pelo incumprimento das seguintes obrigações:

a) Operacionalização dos programas de promoção e adequação do acesso, previstos na Cláusula 9ª do Contrato-programa;

b) Registo, consulta e partilha de informação.

2. Para efeitos do disposto no n.º3 da Cláusula 19ª do contrato-programa, a ULS está obrigada, no presente ano, a codificar, agrupar e auditar a atividade realizada no prazo máximo de 30 dias após a alta do episódio objeto de codificação.

Cláusula 6ª

Programas específicos

A ULS recebe um pagamento autónomo correspondente à atividade assistencial prestada no âmbito dos programas específicos constantes do Apêndice III.

Cláusula 7ª

Pagamentos

1. A ULS recebe, mensalmente, a título de adiantamento, por conta do valor contratualizado através do presente contrato, durante o ano de 2022, o valor resultante da percentagem de adiantamento anual que vier a ser estabelecida.

2. O valor do adiantamento referido no n.º1 da presente Cláusula pode variar em função da faturação emitida e verificada pela ACSS I.P e em função do previsto nos n.ºs 3 e 5 da cláusula 1ª do presente Anexo.

Cláusula 8ª

Deduções ao adiantamento por dívidas

1. A ULS autoriza, desde já, a ACSS a deduzir, por qualquer meio, aos valores do adiantamento mensal a totalidade ou parte dos valores da dívida vencida resultante de:

a) Compras centralizadas de medicamentos;

b) Prestação de serviços por entidades integradas no SNS;

c) Prestação de serviços por entidades convencionadas do SNS.

2. Os valores retidos nos termos do número anterior serão utilizados no pagamento às instituições credoras e considerados como adiantamentos realizados pela ACSS ao contrato-programa da entidade.

ACSS
ADMINISTRAÇÃO CENTRAL
DO SISTEMA DE SAÚDE. IP

Contratualização 2022

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

	Doentes Equivalentes			Preço Unitário (€)	Quantidade	Valor (€)
	ICM	N.º	%			
1. Consultas Externas:						
Nº de 1ªs consultas médicas (s/ majoração)				42,00 €	19.165	
Nº de 1ªs consultas referenciadas (CTH)				46,00 €	9.476	
Nº de 1ªs consultas (Telemedicina)				46,00 €		
Nº de 1ªs consultas na comunidade (Saúde mental)				50,00 €		
Nº de 1ªs consultas descentralizadas				50,00 €		
Nº de 1ªs consultas Cuidados Paliativos				50,00 €	170	
Nº de 1ªs consultas CRe				50,00 €		
Nº de 1ªs consultas CRI				50,00 €		
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)				42,00 €	51.524	
Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)				46,00 €		
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)				50,00 €		
Nº de consultas subsequentes descentralizadas				50,00 €		
Nº de consultas subsequentes Cuidados Paliativos				50,00 €	1.231	
Nº de consultas subsequentes CRe				46,00 €		
Nº de consultas subsequentes CRI				46,00 €		
2. Internamento:						
Doentes Saídos						
GDH Médicos	0,805	5.682	96,97%	2.759,00 €	5.860	
GDH Médicos Cuidados Paliativos	0,805	194	96,97%	2.897,00 €	200	
GDH Médicos CRe	0,805		96,97%	2.897,00 €		
GDH Médicos CRI	0,805		96,97%	2.897,00 €		
GDH Cirúrgicos	0,805	894	96,97%	2.759,00 €	922	
GDH Cirúrgicos CRe	0,805		96,97%	2.897,00 €		
GDH Cirúrgicos CRI	0,805		96,97%	2.897,00 €		
GDH Cirúrgicos Urgentes	0,805	1.119	96,97%	2.621,00 €	1.154	
GDH Cirúrgicos Urgentes CRe	0,805		96,97%	2.752,00 €		
GDH Cirúrgicos Urgentes CRI	0,805		96,97%	2.752,00 €		
Dias de Internamento de Doentes Crónicos						
Doentes Medicina Física e Reabilitação				215,00 €		
Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital				46,00 €		
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)				46,00 €	41.975	
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.)				46,00 €		
Doentes Crónicos Ventilados				256,00 €		
Doentes de Reabilitação Psicossocial				46,00 €		
Doentes Crónicos de Hansen				75,00 €		
3. Episódios de GDH de Ambulatório:						
GDH Cirúrgicos	0,6418			2.897,00 €	1.000	
GDH Cirúrgicos CRe	0,6418			3.042,00 €		
GDH Cirúrgicos CRI	0,6418			3.042,00 €		
GDH Médicos	0,1942			2.897,00 €	2.028	
GDH Médicos CRe	0,1942			3.042,00 €		
GDH Médicos CRI	0,1942			3.042,00 €		
4. Urgências:						
Atendimentos (SU - Polivalente)				17,750M€/170.00		
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)				5,220M€/100.000	50.000	
Atendimentos (SU - Básica)				1,470M€/35.000 e	33.000	
4.1 Urgências (CRI):						

Atendimentos (SU - Polivalente) (CRI)				19,525M€/170.000 ep.		
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica) (CRI)				5,742M€/100.000 ep.		
Atendimentos (SU - Básica) (CRI)				1,617M€/35.000 ep.		
5. Sessões em Hospital de Dia:						
Base				22,00 €	3.710	
Hematologia				324,00 €	784	
Imuno-Hemoterapia				324,00 €		
Psiquiatria				34,00 €		
Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais				32,00 €		
Valor Total do Hospital de Dia						
6. Programas de Gestão da Doença Crónica						
VIH/Sida (doentes em TARC equivalente./ano)				5.997,00 €	3	
Hepatite C (doentes tratados)				6.922,00 €	4	
Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em terapêutica						
Pré-tratamento/seguimento 1º ano				8.408,00 €	1	
Seguimento após 1º ano CF≤ III				22.555,00 €	3	
Seguimento após 1º ano CF IV				162.563,00 €		
Esclerose múltipla - doentes em terapêutica modificadora				12.380,00 €	48	
Tratamento de doentes c/ patologia oncológica - Doentes equivalente/ano						
Cancro da mama (1º ano)				10.318,00 €	3	
Cancro da mama (2º ano)				4.141,00 €	5	
Cancro do cólon e reto (1º ano)				11.867,00 €	47	
Cancro do cólon e reto (2º ano)				5.245,00 €	20	
Cancro do colo do útero (1º ano)				12.624,00 €		
Cancro do colo do útero (2º ano)				3.729,00 €		
Cancro da Próstata (1º ano)				6.630,00 €	84	
Cancro da Próstata (2º ano)				1.812,00 €	67	
Cancro do Pulmão (1º ano)				17.746,00 €	29	
Cancro da Pulmão (2º ano)				4.617,00 €	19	
Mieloma (1º ano)				26.123,00 €		
Mieloma (2ºano)				11.221,00 €	1	
Rastreios - Nº de Rastreios						
Rastreio do Cancro do Colo do Útero				71,00 €	150	
Rastreio do Cancro do Cólon e Reto				397,00 €	48	
Telemonitorização DPOC						
Elementos de Telemonitorização				1.361,00 €	14	
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				2.156,00 €	14	
Telemonitorização EAM						
Elementos de Telemonitorização				3.561,00 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				1.409,00 €		
Telemonitorização ICC						
Elementos de Telemonitorização				1.702,00 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				1.409,00 €		
PSCI (Centros de Tratamento autorizados pela DGS)						
Nº Doentes Equivalentes/Ano Doentes Novos (Cuidados 1º ano)						
Tipo 1 - PSCI - Débito Normal - 1ºAno				1.458,00 €		
Tipo 2 – 2B - PSCI Adesiva - 1ºAno				3.758,00 €		
Tipo 3 - 3B - PSCI de suspensão preditiva com CGM 1ºAno				7.125,00 €		
Nº Doentes Equivalentes/Ano Doentes em Seguimento (Cuidados 2º ano e seguintes)						
Tipo 1 - PSCI - Débito Normal - (2ªAno e seguintes)				1.046,00 €		
Tipo 2 – 2B - PSCI Adesiva - (2ªAno e seguintes)				2.675,00 €		
Tipo 3 - 3B - PSCI de suspensão preditiva com CGM (2ªAno e seguintes)				4.270,00 €		
Programa Terapêutico PAF1						
PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)				88.716,00 €		

Doenças Lisossomais de Sobrecarga (doentes em tratamento Eq./ano) - CRe						
Doença de Gaucher				254.276,00 €		
Doença de Fabry				169.744,00 €		
Doença de Hurler				236.522,00 €		
Doença de Hunter				477.417,00 €		
Doença de Maroteaux-Lamy				587.138,00 €		
Doença de Niemann-Pick				55.061,00 €		
Doença de Pompe				292.038,00 €		
Doenças Lisossomais de Sobre Carga CTP -CRe (doentes em tratamento Eq./ano)						
Doença de Gaucher (CRe)				252.176,00 €		
Doença de Fabry (CRe)				167.827,00 €		
Doença de Hurler (CRe)				233.586,00 €		
Doença de Hunter (CRe)				474.480,00 €		
Doença de Maroteaux-Lamy (CRe)				584.201,00 €		
Doença de Niemann-Pick (CRe)				53.440,00 €		
Doença de Pompe (CRe)				290.449,00 €		
Doenças Lisossomais de Sobrecarga CTP (doentes em tratamento Eq./ano)						
Doença de Gaucher CTP				2.131,00 €	1	
Doença de Fabry CTP				1.948,00 €		
Doença de Hurler CTP				2.968,00 €		
Doença de Hunter CTP				2.968,00 €		
Doença de Maroteaux-Lamy CTP				2.968,00 €		
Doença de Niemann-Pick CTP				1.652,00 €		
Doença de Pompe CTP				1.620,00 €		
Perturbações Mentais Graves						
Psicoses Esquizofrénicas (doente equivalente/ano)				1.595,00 €	182	
Psicoses Afetivas (doente equivalente/ano)				1.087,00 €	55	
Psicoses não Orgânicas (doente equivalente/ano)				839,00 €	36	
7. Programa de Tratamento Cirúrgico da Obesidade (PTCO)						
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica Banda Gástrica				3.377,00 €		
Cirurgia Bariátrica - Banda Gástrica - 1º Ano Follow Up				563,00 €		
Cirurgia Bariátrica - Banda Gástrica - 2º Ano Follow Up				563,00 €		
Cirurgia Bariátrica - Banda Gástrica - 3º Ano Follow Up				1.126,00 €		
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica Bypass Gástrico				4.295,00 €		
Cirurgia Bariátrica - Bypass Gástrico - 1º Ano Follow Up				716,00 €		
Cirurgia Bariátrica - Bypass Gástrico - 2º Ano Follow Up				716,00 €		
Cirurgia Bariátrica - Bypass Gástrico - 3º Ano Follow Up				1.432,00 €		
PTCO - Outras Técnicas						
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1				3.377,00 €		
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 1º ano de follow-up				563,00 €		
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 2º ano de follow-up				563,00 €		
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 3º ano de follow-up				1.126,00 €		
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2				4.295,00 €		
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 1º ano de follow-up				716,00 €		
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 2º ano de follow-up				716,00 €		
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 3º ano de follow-up				1.432,00 €		
8. PMA – Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade						
Consultas de Apoio à Fertilidade				735,00 €		
Induções da Ovulação (IO)				140,00 €		
Inseminações Intra-Uterinas (IIU)				352,00 €		
Fertilizações In Vitro (FIV)				2.790,00 €		
Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides (ICSI)				3.580,00 €		

Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica)				3.890,00 €		
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente com Teste Genético pré implantação (ICSI c/ PGT)				4.770,00 €		
Preservação do Potencial Reprodutivo por motivo de doença grave				1.305,00 €		
Banco de Gâmetas						
Gâmetas Masculinos (packs)				1.475,00 €		
Gâmetas Femininos (packs)				2.966,00 €		
9. Saúde Sexual e Reprodutiva						
IVG até 10 semanas						
Medicamentosa (n.º I.V.G.)				297,00 €		
Cirúrgica (n.º I.V.G.)				387,00 €		
Diagnóstico Pré-Natal						
Protocolo I				40,00 €	200	
Protocolo II				104,00 €	2	
10. Sessões de Radioncologia						
Tratamentos simples				110,00 €		
Tratamentos complexos				264,00 €		
11. Colocação de Implantes Cocleares						
Implante coclear unilateral				19.688,00 €		
Implante coclear bilateral				34.125,00 €		
12. Serviços Domiciliários						
Consultas Domiciliárias				40,00 €	5.150	
Hospitalização domiciliária	0,805	136	96,97%	2.759,00 €	140	
14. Outros:						
Sistema de Atribuição de Produtos de Apoio (SAPA)						92.500,00 €
Programa de Incentivo à Integração de Cuidados						
Valor Capitação (sem Incentivos nem Internos)					99.958.506,00 €	
Incentivos institucionais					11.247.793,00 €	
Qualidade					6.748.676,00 €	
Eficiência/Sustentabilidade					4.499.117,00 €	
Valor Internos					1.271.628,00 €	
Valor Capitação					112.477.927,00 €	

APÊNDICE II

Objetivos de Acesso, Desempenho Assistencial e Eficiência



Instituição:
Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

Contratualização 2022

	Peso Relativo (%)	Meta
1. Cuidados de Saúde Primários		
Componente avaliada através do resultado do Índice de Desempenho Global (%) apurado para a matriz multidimensional dos ACES no âmbito da contratualização dos cuidados primários, face à meta global negociada com a respetiva ARS.		
2. Cuidados Hospitalares	60,00	
Objectivos Nacionais	Pesos Relativos (%)	Meta
Acesso e Desempenho Assistencial	60,00	
A. Acesso	21,00	
A.1. Percentagem de pedidos em Lista de Espera para Consulta (LEC) dentro do TMRG	3,60	31,8
A.2. Percentagem de consultas realizadas dentro dos tempos máximos de resposta garantidos (TMRG)	3,60	60,5
A.3. Percentagem de utentes em Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC) dentro do TMRG	3,60	60,0
A.4. Percentagem de doentes operados dentro do TMRG	3,60	74,0
A.5. Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	3,60	88,1
A.6. Percentagem de doentes referenciados para a RNCCI, avaliados/confirmados pela EGA em tempo adequado (até 2 dias úteis), no total de doentes referenciados para a RNCCI	3,00	54,2
B. Desempenho Assistencial	9,00	
B.1. Percentagem de reinternamentos em 30 dias, na mesma grande categoria de diagnóstico	1,50	3,90
B.2. Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório (GDH), para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis	1,50	73,1
B.3. Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas	1,50	23,5
B.4. Índice de mortalidade ajustada	1,50	1,0213
B.5. Índice de demora média ajustada	1,50	1,3465
B.6. Demora média antes da cirurgia	1,50	1,06
C. Desempenho Económico-Financeiro	10,00	
C.1. Gastos operacionais por residente, ajustados pela utilização	2,50	Valor do melhor do grupo
C.2. Doente padrão por médico ETC	2,50	56,4
C.3. Doente padrão por enfermeiro ETC	2,50	19,7
C.4. Percentagem de Gastos com trabalho extraordinário, suplementos e FSE (selecionados) no total de gastos com pessoal	2,50	14,9
D. Resultados em internamentos, consultas hospitalares e urgências evitáveis	20,00	
D.1 Taxa de internamento por complicações agudas da diabetes	2,00	11,2
D.2 Taxa de internamento por diabetes não controlada	2,00	9,7
D.3 Taxa de internamento por asma ou DPOC em adultos	2,00	117,3
D.4 Taxa de internamento por asma em jovens adultos	2,00	2,7
D.5 Taxa de internamento por hipertensão arterial	2,00	7,5
D.6 Taxa de internamento por insuficiência cardíaca congestiva	2,00	229,7
D.7 Taxa de internamento por pneumonia	2,00	291,8
D.8 Taxa de internamento por complicações crónicas da diabetes	2,00	15,7
D.9 % de especialidades (categorias) com protocolos clínicos de referência ascendente e descendente elaborados	2,00	45,5
D.10 % de utilizadores frequentes do serviço de urgência (>4 episódios no último ano) com plano de cuidados estabelecido entre os cuidados primários e os hospitalares	2,00	1,0

Objetivos de Desempenho do Serviço de Urgência

	Pesos Relativos (%)	Meta
U.1 Peso dos episódios de urgência com prioridade atribuída Verde/Azul/Branca	20,00	39,7
U.2 Peso dos episódios de urgência com internamento	20,00	7,1
U.3. Percentagem de episódios de urgência dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	20,00	88,1
U.4 Peso dos utilizadores frequentes (> 4 episódios), no total de utilizadores do Serviço Urgência	20,00	3,0
U.5 Rácio Consultas Externas/ episódios de urgência	20,00	1,2

APÊNDICE III
Programas Específicos



- Assistência Médica no Estrangeiro
- Convenções Internacionais
- Incentivos aos Transplantes
- Faturação de MCDT realizados por prescrição dos ACES, no âmbito da GPRSNS
- Patologia Oncológica da Cabeça e Pescoço

APÊNDICE IV
Penalidades



Nos termos do n.º 1 da Cláusula 5ª do presente Anexo, a ULS incorre em penalidades num valor até um máximo de 3% do valor do Acordo Modificativo pelo incumprimento das seguintes obrigações:

Áreas	Obrigação	Penalidades (P)
	A.1 SIGA – Resolução da Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC) com mais de 1 ano (10%)	Inscritos em LIC com tempo de Espera > 365 dias (1 ano) > 0 P = valor contrato x 3% x 10%
	A.2 SIGA – Redução de cancelamentos de inscritos em LIC, face a 2021, em pelo menos 10% (8%)	Variação do nº de cancelamentos > -10% P = valor contrato x 3% x 8%
	A.3 SIGA – Redução de 25% no número de agendamentos para cirurgia que são cancelados, face a 2021 (8%)	Variação do nº de agendamentos para cirurgia cancelados > -25% P = valor contrato x 3% x 8%
A. Programas de promoção e adequação do acesso (70%)	A.4 SIGA – Resolução da Lista de Espera para Consulta (LEC) com mais de 9 meses (10%)	Inscritos em LEC Com Tempo de Espera > 270 dias (9 meses) > 0 P= valor CP x 3% x 10%
	.5 SIGA – Redução de 25% no número de pedidos de 1ª consulta recusados, face a 2021 (8%)	Variação, face a 2020, do nº de pedidos recusados > -25% P= valor contrato x 3% x 8%
	A.6 RNCCI – Tempo médio de avaliação das EGA =< 2 dias úteis (8%)	Tempo médio de avaliação das EGA > 2 dias úteis P = valor contrato x 3% x 8%
	A.7 Paliativos – Tempo médio de resposta da EIHSCP =< 48 horas dias úteis (ou 72 h fds) (8%)	Tempo médio de resposta da EIHSCP > 48h P = valor contrato x 3% x 8%
	A.8 Variação dos encargos SNS com medicamentos biológicos, face a 2021 (10%)	Variação dos encargos > Variação média nacional P = valor contrato x 3% x 10%
B. Registo, consulta e partilha de informação (30%)	B.1 RON –Percentagem de registos oncológicos completos no RON (10%)	% de registos oncológicos completos < 85% P = valor contrato x 3% x 10%
	B.2 Percentagem de episódios de urgência com consulta à PDS/RCE (4%)	Consultas PDS/RCE <75% P = valor contrato x 3% x 4%
	B.3 Percentagem de episódios de consulta externa com consulta à PDS/RCE (4%)	Consultas PDS/RCE<75% P = valor contrato x 3% x 4%
	B.4 % Notícias de nascimento, no total partos (6%)	Noticias de nascimento<85% P = valor contrato x 3% x 6%
	B.5 Taxa de registo de utilização da "Lista de Verificação Segurança Cirúrgica" (6%)	Taxa de registo < 95% P = valor contrato x 3% x 6%

APÊNDICE V

CONCEITOS ASSOCIADOS ÀS PRESTAÇÕES DE SAÚDE

São considerados, de acordo com o Sistema de Metainformação do Instituto Nacional de Estatística, I.P. (INE), os seguintes conceitos associados às prestações de saúde.

Internamento e Ambulatório Cirúrgico e Médico:

1. Entende-se por doente internado o indivíduo admitido num estabelecimento de saúde com internamento, num determinado período, que ocupa cama (ou berço de neonatologia ou pediatria), para diagnóstico ou tratamento, com permanência de pelo menos 24 horas.
2. Entende-se por cirurgia um ou mais atos cirúrgicos, realizados sob anestesia geral, loco-regional ou local, com o mesmo objetivo terapêutico e/ou diagnóstico, realizado(s) por médico cirurgião em sala operatória.
3. Entende-se por cirurgia de ambulatório uma cirurgia programada que embora habitualmente efetuada em regime de internamento é realizada em regime de admissão e alta num período inferior a 24 horas, em instalações próprias e condições de segurança de acordo com a atual prática clínica.
4. Entende-se por ambulatório médico os episódios com permanência do doente inferior a 24 horas e com admissão programada, classificados em GDH que apresentem preço para ambulatório e cujos procedimentos efetuados constem da lista de procedimentos da Tabela II do Anexo II do Regulamento da tabela de preços do SNS em vigor.

Intervenção Cirúrgica:

1. Entende-se por intervenção cirúrgica ou cirurgia, um ou mais atos cirúrgicos, com o mesmo objetivo terapêutico e/ou diagnóstico, realizado(s) por médico cirurgião em sala operatória na mesma sessão.

Consultas Externas Médicas:

1. Entende-se por consulta médica, um ato em saúde no qual o médico avalia a situação clínica de uma pessoa e procede ao planeamento da prestação de cuidados de saúde, sendo realizada no âmbito de uma especialidade ou subespecialidade de base hospitalar que deve decorrer de indicação clínica.
2. Entende-se por primeira consulta no hospital, uma consulta médica em que o indivíduo é examinado pela primeira vez numa determinada especialidade em medicina, no âmbito de um episódio clínico.
3. Entende-se por consulta subsequente no hospital, uma consulta médica para verificação da evolução do estado de saúde do doente, prescrição terapêutica e/ou preventiva, tendo como referência a primeira consulta do episódio clínico.

Serviço de Urgência:

1. Entende-se como serviço de urgência de um hospital, uma unidade funcional clínica de um estabelecimento de saúde dotado de meios físicos, técnicos e humanos especializados, para tratamento de situações de urgência, que presta cuidados de saúde a indivíduos que acedem do exterior com alteração súbita ou agravamento do estado de saúde, a qualquer hora do dia ou da noite durante 24 horas.

2. Entende-se como episódio de urgência o conjunto de eventos, atos e correspondentes registos e documentos, relacionados com a prestação de cuidados de saúde a um indivíduo, que decorrem num serviço de urgência num determinado período de tempo.

Sessões de Hospital de Dia:

1. Entende-se como sessão de hospital de dia, uma sessão enquadrada num plano de cuidados individual realizado numa unidade orgânico-funcional de um estabelecimento de saúde, com espaço físico próprio e meios técnicos e humanos qualificados, onde o doente recebe cuidados de saúde de diagnóstico ou terapêutica, de forma programada, e permanece sob vigilância médica ou de enfermagem, por um período inferior a 24 horas.

Programas de Saúde:

É considerado o seguinte conceito associado a programas de saúde:

1. Entende-se como programa de vigilância em saúde, um programa no âmbito da saúde que consiste num conjunto de atividades dirigidas a determinados grupos vulneráveis ou de risco, segundo orientações técnicas oficiais, e que se insere num processo assistencial pré-definido, seja ele de prevenção da doença, de terapêutica ou de reabilitação.

APÊNDICE VI Demonstração Previsional De Resultados - Gastos



Instituição:

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

Contratualização 2022

	Valor Estimado 2021	Valor Contratualizado 2022	% Var 2022 / 2021
60 - Transferências e subsídios concedidos			
% S/ Total Geral			
61 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	18.661.289,24 €	19.709.524,90 €	5,6%
61.1 - Mercadorias	0,00 €	0,00 €	
61.2 - Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	18.661.289,24 €	19.709.524,90 €	5,6%
61.2.4 - Matérias de consumo específico dos serviços de saúde	18.653.823,60 €	19.699.515,73 €	5,6%
61.2.4.1 - Produtos farmacêuticos	13.757.051,50 €	15.384.132,48 €	11,8%
61.2.4.1.1 - Medicamentos	8.822.347,96 €	11.578.043,65 €	31,2%
61.2.4.1.2 - Reagentes e produtos de diagnóstico rápido	4.927.683,82 €	3.804.069,11 €	-22,8%
61.2.4.1.9 - Outros produtos farmacêuticos	7.019,72 €	2.019,72 €	-71,2%
61.2.4.2 - Material de consumo clínico	4.383.929,92 €	3.854.424,35 €	-12,1%
61.2.4.3 - Material de consumo hoteleiro	231.405,92 €	222.149,68 €	-4,0%
61.2.4.4 - Material de consumo administrativo	112.318,50 €	99.811,47 €	-11,1%
61.2.4.5 - Material de Manutenção e Conservação	169.117,76 €	138.997,75 €	-17,8%
61.2.4.9 - Outro material de consumo	0,00 €	0,00 €	
61.2.6 - Alimentação - géneros para confeccionar	7.465,64 €	10.009,17 €	34,1%
61.3 - Ativos biológicos	0,00 €	0,00 €	
Sub-Total	18.661.289,24 €	19.709.524,90 €	5,6%
% S/ Total Geral	13,6%	13,5%	
62.1 - Subcontratos e concessões de serviços	18.253.376,64 €	15.494.403,43 €	-15,1%
62.1.1 - Serviços de saúde	18.253.376,64 €	15.494.403,43 €	-15,1%
62.1.1.1 - Meios complementares de diagnóstico	8.562.794,78 €	6.068.036,85 €	-29,1%
62.1.1.1.1 - Patologia clínica	4.626.979,46 €	2.588.322,50 €	-44,1%
62.1.1.1.2 - Anatomia patológica	194.312,48 €	171.045,44 €	-12,0%
62.1.1.1.3 - Imagiologia	2.132.719,61 €	1.898.468,63 €	-11,0%
62.1.1.1.4 - Cardiologia	316.801,96 €	277.201,71 €	-12,5%
62.1.1.1.5 - Eletroencefalografia	13.775,42 €	13.637,67 €	-1,0%
62.1.1.1.6 - Medicina nuclear	303.645,15 €	265.615,61 €	-12,5%
62.1.1.1.7 - Gastroenterologia	890.152,72 €	757.463,26 €	-14,9%
62.1.1.1.8 - Pneumologia / Imunoalergologia	6.424,20 €	6.359,96 €	-1,0%
62.1.1.1.9 - Outros Meios de Diagnóstico	77.983,78 €	89.922,07 €	15,3%
62.1.1.2 - Meios complementares de terapêutica	6.512.900,97 €	6.274.798,48 €	-3,7%
62.1.1.2.1 - Hemodiálise	4.148.858,45 €	4.127.052,59 €	-0,5%
62.1.1.2.2 - Medicina física e de reabilitação	802.814,74 €	690.682,45 €	-14,0%
62.1.1.2.3 - Litotricia	0,00 €	0,00 €	
62.1.1.2.9 - Outros Meios Comp. de terapêutica	0,00 €	0,00 €	
62.1.1.4 - Produtos Fornecidos por Farmácias Hospitalares	0,00 €	0,00 €	
62.1.1.5 - Internamentos	3.053.602,35 €	3.022.705,13 €	-1,0%
62.1.1.9 - Outros subcontratos	124.078,54 €	128.862,97 €	3,9%
62.1.1.9.1 - Assistência ambulatoria	2.200,33 €	1.870,28 €	-15,0%
62.1.1.9.2 - Aparelhos complementares de terapêutica	117.430,96 €	123.302,51 €	5,0%
62.1.1.9.3 - Assistência no estrangeiro	4.447,25 €	3.690,18 €	-17,0%
62.1.2 - Infraestruturas de transportes e parques de estacionamento	0,00 €	0,00 €	
62.1.3 - Serviços de transporte	0,00 €	0,00 €	
62.1.4 - Serviços de alojamento e de restauração	0,00 €	0,00 €	
62.1.5 - Espaços de desporto, cultura e lazer	0,00 €	0,00 €	
62.1.6 - Serviços de fornecimento de água	0,00 €	0,00 €	
62.1.7 - Serviços de recolha e tratamento de resíduos sólidos e urbanos	0,00 €	0,00 €	
62.1.8 - Tecnologias de informação e comunicação	0,00 €	0,00 €	
62.1.9 - Outros subcontratos ou concessões	0,00 €	0,00 €	
62.2 - Serviços especializados	8.233.201,74 €	9.152.075,16 €	11,2%
62.3 - Materiais de consumo	3.382,81 €	3.216,89 €	-4,9%
62.4 - Energia e fluidos	2.516.993,22 €	6.383.100,11 €	153,6%
62.5 - Deslocações, estadas e transportes	3.351.060,48 €	3.362.225,72 €	0,3%
62.5.5 - Transporte de doentes	3.272.141,99 €	3.284.795,63 €	0,4%

62.6 - Serviços diversos	1.531.258,87 €	1.520.531,83 €	-0,7%
Sub-Total	33.889.273,76 €	35.915.553,14 €	6,0%
% S/ Total Geral	13,3%	10,6%	
63 - Gastos com o pessoal	80.314.026,43 €	84.482.868,11 €	5,2%
63.0 - Remunerações dos titulares de órgãos de soberania e membros de órgãos autárquicos	0,00 €	0,00 €	
63.1 - Remunerações dos órgãos sociais e de gestão	461.648,91 €	463.822,07 €	0,5%
63.2 - Remunerações do pessoal	68.077.834,66 €	68.125.558,70 €	0,1%
63.2.1.1 - Remuneração base	41.296.319,65 €	49.067.061,51 €	18,8%
63.2.1.1.1 - Pessoal em regime de nomeação definitiva e contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado	22.214.337,83 €	24.753.580,35 €	11,4%
63.2.1.1.2 - Pessoal em regime de nomeação transitória e contrato de trabalho em funções públicas a termo resolutivo	2.524.536,32 €	2.525.428,56 €	0,0%
63.2.1.1.3 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo resolutivo incerto	366.667,45 €	131.664,84 €	-64,1%
63.2.1.1.4 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo resolutivo certo	1.485.601,37 €	1.474.325,64 €	-0,8%
63.2.1.1.5 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho sem termo	14.195.090,85 €	19.597.623,84 €	38,1%
63.2.1.1.6 - Pessoal em cedência de interesse público e em comissão de serviço	240.604,64 €	291.440,52 €	21,1%
63.2.1.1.7 - Pessoal em comissão de Serviço Dirigentes	0,00 €	0,00 €	
63.2.1.1.8 - Pessoal em mobilidade especial (Pessoal em valorização profissional)	0,00 €	0,00 €	
63.2.1.1.9 - Pessoal em qualquer outra situação	269.481,19 €	292.997,76 €	8,7%
63.2.1.2 - Subsídio de férias	3.455.004,84 €	3.628.607,85 €	5,0%
63.2.1.3 - Subsídio de Natal	3.826.348,97 €	3.627.035,48 €	-5,2%
63.2.1.5 - Subsídio de refeição	2.561.440,80 €	2.715.197,33 €	6,0%
63.2.2 - Abonos variáveis ou eventuais	16.914.123,90 €	9.063.060,11 €	-46,4%
63.2.2.02 - Alimentação e alojamento	23.786,86 €	0,00 €	-100,0%
63.2.2.03 - Ajudas de custo	210.815,06 €	247.823,86 €	17,6%
63.2.2.04 - Trabalho extraordinário	12.084.802,65 €	6.108.933,89 €	-49,4%
63.2.2.04.1 - Horas Extraordinárias	10.958.926,98 €	5.486.456,70 €	-49,9%
63.2.2.04.2 - Prevenções	1.125.875,67 €	622.477,19 €	-44,7%
63.2.2.05.1 - Prémios de desempenho	-5.065,65 €	0,00 €	-100,0%
63.2.2.06 - Abono para falhas	15.259,30 €	15.259,30 €	0,0%
63.2.2.07 - Subsídio de prevenção, trabalho noturno e de turno	4.179.100,06 €	2.177.681,50 €	-47,9%
63.2.2.07.1 - Noites e Suplementos	4.179.100,06 €	2.177.681,50 €	-47,9%
63.2.2.07.2 - Subsídio de turno	0,00 €	0,00 €	
63.2.2.99.1 - SIGIC	130.893,10 €	99.693,49 €	-23,8%
63.2.2.99.9 - Outros	0,00 €	0,00 €	
63.3 - Benefícios pós-emprego	432,00 €	0,00 €	-100,0%
63.3.9 - Outros benefícios	432,00 €	0,00 €	-100,0%
63.4 - Indeminizações	8.553,52 €	0,00 €	-100,0%
63.5 - Encargos sobre remunerações	11.386.614,52 €	15.622.266,18 €	37,2%
63.5.1.2.2 - Segurança Social - Prestações Sociais Diretas	0,00 €	0,00 €	
63.6 - Acidentes no trabalho e doenças profissionais	181.095,05 €	197.501,08 €	9,1%
63.7 - Gastos de ação social	11.701,57 €	0,00 €	-100,0%
63.7.2 - Encargos sociais voluntários	0,00 €	0,00 €	
63.8 - Outros gastos com o pessoal	89.306,50 €	73.720,08 €	-17,5%
63.8.9 - Outros	89.306,50 €	73.720,08 €	-17,5%
63.9 - Outros encargos sociais	96.839,70 €	0,00 €	-100,0%
Sub-Total	80.314.026,43 €	84.482.868,11 €	5,2%
% S/ Total Geral	58,4%	58,0%	
64 - Gastos de depreciação e de amortização	4.318.565,17 €	5.033.648,16 €	16,6%
% S/ Total Geral	3,1%	3,5%	
65 - Perdas por imparidade	18.000,00 €	15.300,00 €	-15,0%
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
66 - Perdas por reduções de justo valor	0,00 €	0,00 €	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
67 - Provisões do período	166.465,07 €	158.398,68 €	-4,8%
% S/ Total Geral	0,1%	0,1%	
68 - Outros gastos e perdas	156.421,40 €	151.806,07 €	-3,0%
% S/ Total Geral	0,1%	0,1%	
69 - Gastos e perdas por juros e outros encargos	65.800,35 €	122.675,28 €	86,4%
% S/ Total Geral	0,0%	0,1%	

TOTAL GERAL	137.589.841,42 €	145.589.774,34 €	5,8%
-------------	------------------	------------------	------

APÊNDICE VI
Demonstração Previsional De Resultados - Rendimentos



Instituição:
Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

Contratualização 2022

	Valor Estimado 2021	Valor Contratualizado 2022	% Var 2022 / 2021
70 - Impostos, contribuições e taxas	1.467.963,45 €	3.529.818,36 €	140,5%
70.1 - Impostos diretos	0,00 €	0,00 €	
70.2 - Impostos indiretos	0,00 €	0,00 €	
70.3 - Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	0,00 €	0,00 €	
70.4 - Taxas, multas e outras penalidades	1.467.963,45 €	3.529.818,36 €	140,5%
70.4.1.08 - Taxas moderadoras	1.450.788,45 €	3.507.349,81 €	141,8%
70.4.1.08.1 - Consultas	329.235,00 €	958.475,35 €	191,1%
70.4.1.08.2 - Urgência/SAP	274.495,65 €	711.953,02 €	159,4%
70.4.1.08.3 - Meios complementares diagnóst. e terapêutica	836.347,20 €	1.737.564,01 €	107,8%
70.4.1.08.9 - Outros	10.710,60 €	99.357,43 €	827,7%
Sub-Total	1.467.963,45 €	3.529.818,36 €	140,5%
% S/ Total Geral	1,2%	2,7%	
71 - Vendas			
71.1 - Mercadorias			
71.2 - Produtos acabados e intermédios			
71.3 - Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos			
71.4 - Ativos biológicos			
71.7 - Devoluções de vendas			
71.8 - Descontos e abatimentos em vendas			
% S/ Total Geral			
72 - Prestações de serviços e concessões	113.538.886,77 €	117.818.435,05 €	3,8%
72.01 - Serviços específicos do setor da saúde	113.415.386,77 €	117.512.772,55 €	3,6%
72.01.1 - SNS - Serviço Nac. Saúde (Contrato Programa EPE)	110.340.846,36 €	112.477.927,00 €	1,9%
72.01.1.1 - Internamento			
72.01.1.1.1 - GDH Médicos			
72.01.1.1.2 - GDH Cirúrgicos			
72.01.1.1.3 - GDH Cirúrgicos Urgentes			
72.01.1.1.4 - Dias Internamento Doentes Crónicos			
72.01.1.2 - Consulta			
72.01.1.2.1 - Primeiras Consultas			
72.01.1.2.2 - Consultas Subsequentes			
72.01.1.3 - Urgência			
72.01.1.3.1 - Atendimentos (SU-Polivalente)			
72.01.1.3.2 - Atendimentos (SU-Médico Cirúrgica)			
72.01.1.3.3 - ECMO (Centros de Oxigenação por Membrana Extracorporal)			
72.01.1.3.4 - Atendimentos (SU-Básica)			
72.01.1.4 - GDH Ambulatório			
72.01.1.4.1 - GDH Cirúrgicos			
72.01.1.4.2 - GDH Médicos			
72.01.1.5 - Hospital de dia			
72.01.1.6 - Outras Prestações Serviços Saúde	110.340.846,36 €	112.477.927,00 €	1,9%
72.01.1.6.1 - Serviço Domiciliário			
72.01.1.6.2 - Programas de gestão da doença crónica			
72.01.1.6.2.1 - VIH/Sida			
72.01.1.6.2.2 - Esclerose Múltipla			
72.01.1.6.2.3 - Hipertensão Pulmonar			
72.01.1.6.2.4 - Cancro			
72.01.1.6.2.4.1 - Cancro da Mama			
72.01.1.6.2.4.2 - Cancro do Colo do Útero			
72.01.1.6.2.4.3 - Cancro do Cólon e Reto			
72.01.1.6.2.4.9 - Outros			
72.01.1.6.2.5 - Telemonitorização			
72.01.1.6.2.5.1 - Telemonitorização DPOC			

72.01.1.6.2.5.2 - Telemonitorização EAM			
72.01.1.6.2.5.3 - Telemonitorização ICC			
72.01.1.6.2.5.9 - Outros			
72.01.1.6.2.6 - PSCI			
72.01.1.6.2.7 - Doenças Lisossomais			
72.01.1.6.2.8 - PAF1 - Paramiloidose			
72.01.1.6.2.9 - Outros Programas de Gestão da Doença Crónica			
72.01.1.6.3 - Saúde Sexual e Reprodutiva			
72.01.1.6.3.1 - IVG até às 10 semanas			
72.01.1.6.3.2 - PMA - Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade			
72.01.1.6.3.3 - Diagnóstico Pré-Natal			
72.01.1.6.3.4 - Banco de Gâmetas			
72.01.1.6.5 - Valor capicional (ULS)	99.072.355,14 €	99.958.506,00 €	0,9%
72.01.1.6.6 - Sessões de Radioterapia			
72.01.1.6.7 - Medicamentos de Cedência em Ambulatório			
72.01.1.6.8 - Internos	1.145.477,52 €	1.271.628,00 €	11,0%
72.01.1.6.9 - Outras prestações de serviços			
72.01.2 - Prestações de Saúde de Financiamento Vertical (ACSS)	1.319.373,75 €	1.974.731,90 €	49,7%
72.01.3 - Outras entidades responsáveis	1.443.159,17 €	2.521.420,43 €	74,7%
72.01.3.1 - Internamento	68.957,23 €	136.275,38 €	97,6%
72.01.3.2 - Consulta	6.098,60 €	10.855,16 €	78,0%
72.01.3.3 - Urgência/SAP	227.909,49 €	387.294,32 €	69,9%
72.01.3.3.1 - Urgência	204.415,52 €	349.139,90 €	70,8%
72.01.3.3.2 - Serviço de atendimento permanente	23.427,83 €	38.103,50 €	62,6%
72.01.3.3.9 - Outros	66,14 €	50,92 €	-23,0%
72.01.3.4 - Quartos particulares			
72.01.3.5 - Hospital de dia			
72.01.3.6 - Meio Complementares de Diagnóstico e Terapêutica	202.038,28 €	351.648,93 €	74,1%
72.01.3.6.1 - Meios de Diagnóstico	189.538,28 €	318.236,43 €	67,9%
72.01.3.6.1.1 - Patologia clínica	157.645,40 €	260.114,92 €	65,0%
72.01.3.6.1.2 - Anatomia patológica	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.1.3 - Imagiologia	30.686,60 €	56.718,36 €	84,8%
72.01.3.6.1.4 - Cardiologia	252,80 €	318,57 €	26,0%
72.01.3.6.1.5 - Medicina nuclear	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.1.6 - Gastrenterologia	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.1.9 - Outros	953,48 €	1.084,58 €	13,7%
72.01.3.6.2 - Meios de Terapêutica	12.500,00 €	33.412,50 €	167,3%
72.01.3.6.2.1 - Hemodiálise	12.500,00 €	33.412,50 €	167,3%
72.01.3.6.2.2 - Medicina física e de reabilitação	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.2.3 - Litotricia	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.2.4 - Quimioterapia	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.2.5 - Radioterapia	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.2.9 - Outros	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.7 - Serviços domiciliário	373,00 €	503,55 €	35,0%
72.01.3.8 - GDH Ambulatório	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.8.1 - GDH Cirúrgicos	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.8.2 - GDH Médicos	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.9 - Outras prestações de serviços	937.782,57 €	1.634.843,09 €	74,3%
72.01.3.9.1 - Análises sanitárias	57.306,89 €	170.183,65 €	197,0%
72.01.3.9.2 - Convenções internacionais	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.9.3 - Unidades terapêuticas de Sangue	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.9.9 - Outras	880.475,68 €	1.464.659,44 €	66,3%
72.05 - Concessões			
72.06 - Vistorias e ensaios			
72.07 - Estudos, pareceres, projetos e consultadoria			
72.08 - Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto			
72.09 - Transporte de doentes			
72.10 - Serviços laboratoriais			
72.11 - Aluguer de equipamentos			
72.12 - Arrendamento			
72.13 - Reparações			
72.14 - Subsistemas de saúde facultativos			
72.99 - Outros serviços	123.500,00 €	305.662,50 €	147,5%
Sub-Total	113.538.886,77 €	117.818.435,05 €	3,8%

% S/ Total Geral	96,4%	89,0%	
73 - Variações nos inventários da produção	0,00 €	0,00 €	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
74 - Trabalhos para a própria entidade	0,00 €	0,00 €	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
75 - Transferências e subsídios correntes obtidos	110.421,14 €	115.942,20 €	5,0%
% S/ Total Geral	0,1%	0,1%	
76 - Reversões	59.626,77 €	65.969,86 €	10,6%
% S/ Total Geral	0,1%	0,0%	
77 - Ganhos por aumentos de justo valor	0,00 €	0,00 €	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
78 - Outros rendimentos e ganhos	2.602.944,90 €	10.825.480,23 €	315,9%
78.1 - Rendimentos suplementares	587.581,91 €	536.492,98 €	-8,7%
% S/ Total Geral	2,2%	8,2%	
79 - Juros, dividendos e outros rendimentos similares	1.059,83 €	1.271,80 €	20,0%
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
TOTAL GERAL	117.780.902,86 €	132.356.917,50 €	12,4%

APÊNDICE VII
Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa



Instituição:
Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

Contratualização 2022

	Valor Estimado 2021	Valor Contratualizado 2022	% Var 2022 / 2021
Fluxos de Actividades Operacionais			
Recebimento de Clientes	113.538.886,76 €	117.818.435,06 €	3,77%
Recebimento de Contribuintes			3,77%
Recebimento de Utentes	1.467.963,45 €	3.529.818,36 €	
Pagamento a Fornecedores	-26.601.320,62 €	-34.908.694,50 €	31,23%
Pagamentos ao Pessoal	-80.314.026,43 €	-84.482.868,11 €	5,19%
Caixa gerada pelas operações	8.091.503,16 €	1.956.690,81 €	-75,82%
Outros recebimentos/pagamentos	-10.155.510,34 €	-2.841.601,67 €	-72,02%
Fluxos de caixa das actividades operacionais	-2.064.007,18 €	-884.910,86 €	-57,13%
Fluxos de Actividades de Investimento			
Pagamentos Respeitantes a (-):	-1.461.377,51 €	-4.250.191,00 €	190,83%
Activos Fixos Tangíveis	-1.272.712,62 €	-4.030.191,00 €	216,66%
Activos Intangíveis			
Propriedades de Investimento			
Investimentos Financeiros			
Outros Activos	-188.664,89 €	-220.000,00 €	16,61%
Recebimentos Provenientes de (+):	593.493,46 €	1.367.367,75 €	130,39%
Activos Fixos Tangíveis			
Activos Intangíveis			
Propriedades de Investimento			
Investimentos Financeiros			
Outros Activos			
Subsídios ao Investimento	593.493,46 €	1.367.367,75 €	130,39%
Transferências de Capital			
Juros e Rendimentos Similares			
Dividendos			
Fluxos de caixa das actividades de investimento	-867.884,05 €	-2.882.823,25 €	232,17%
Fluxos de Actividades de Financiamento			
Recebimentos Provenientes de (+):	4.091.549,00 €	7.170.166,24 €	75,24%
Financiamentos Obtidos			
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento	4.091.549,00 €	7.170.166,24 €	75,24%
Pagamentos Respeitantes a (-):	-2.812,00 €	-153.444,16 €	5.356,76%
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares	-2.812,00 €	-63.342,16 €	2.152,57%
Dividendos			
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital			
Outras operações de financiamento		-90.102,00 €	
Fluxos de caixa das actividades de financiamento	4.088.737,00 €	7.016.722,08 €	71,61%
Variação de caixa e seus equivalentes	1.156.845,77 €	3.248.987,97 €	180,85%
Efeito das diferenças de câmbio	1.059,83 €	968,80 €	-8,59%
Caixa e seus equivalentes no início do período	1.864.520,15 €	3.022.425,75 €	62,10%
Caixa e seus equivalentes no fim do período	3.022.425,75 €	6.272.382,51 €	107,53%
Conciliação entre caixa e seus equivalentes e saldo de gerência			
Caixa e seus equivalentes no início do período	1.864.520,15 €	3.022.425,75 €	62,10%
Equivalentes a caixa no início do período			
Variações cambiais de caixa no início do período			
Saldo da gerência anterior			
Da execução orçamental			
Das operações de tesouraria			
Caixa e seus equivalentes no fim do período	3.022.425,75 €	6.272.382,51 €	107,53%
Equivalentes a caixa no fim do período			
Variações cambiais de caixa no fim do período			
Saldo para a gerência seguinte			
Da execução orçamental			
Das operações de tesouraria			

APÊNDICE VIII
Balço Previsional - Ativo



Instituição:
Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

Contratualização 2022

	AL - Activo Liquido 2021	AL - Activo Liquido 2022
Ativo não corrente		
Ativos Fixos Tangíveis	53.624.683,23	61.101.232,53
Propriedades de Investimento		
Ativos Intangíveis	782.301,18	734.212,42
Ativos Biológicos		
Investimentos Financeiros		
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis		
Acionistas/sócios/associados		
Diferimentos		
Outros Ativos Financeiros		
Ativos por Impostos Diferidos		
Sub-Total	54.406.984,41	61.835.444,95
Ativo corrente		
Inventários	2.806.827,27	4.292.592,48
Ativos Biológicos		
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis		
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis		
Cientes, Contribuintes e Utentes	3.663.464,82	3.763.739,63
Estado e Outros Entes Públicos	257.969,02	258.053,98
Acionistas/sócios/associados		
Outras contas a receber	28.367.308,55	27.450.635,62
Diferimentos	0,00	0,00
Ativos Financeiros Detidos para Negociação	0,00	0,00
Outros Ativos Financeiros	0,00	0,00
Ativos não correntes detidos para venda		
Caixa e depósitos	3.022.425,75	6.272.382,51
Sub-Total	38.117.995,41	42.037.404,22
Total do Ativo	92.524.979,82	103.872.849,17

APÊNDICE VIII
Balço Previsional - Património Líquido e Passivo



Instituição:
Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

Contratualização 2022

	Património Líquido e Passivo 2021	Património Líquido e Passivo 2022
Património Líquido		
Património/Capital	40.220.000,00	44.311.549,00
Ações (quotas) próprias		
Outros instrumentos de capital próprio		
Prémios de emissão		
Reservas	-1.521.018,20	-1.521.018,20
Resultados transitados	-97.622.929,72	-117.431.868,29
Ajustamentos em ativos financeiros		
Excedentes de revalorização		
Outras variações no património líquido	34.846.832,32	33.771.030,90
Resultado líquido do período	-19.888.050,60	-13.285.708,32
Dividendos antecipados		
Interesses que não controlam		
Total do Património Líquido	-43.965.166,20	-54.156.014,91
Passivo		
Passivo não corrente		
Provisões	1.513.327,14	1.505.260,75
Financiamentos Obtidos		
Fornecedores de Investimentos		
Responsabilidades por benefícios pós-emprego	0,00	0,00
Diferimentos		
Passivos por impostos diferidos	6.307.183,53	6.300.876,35
Outras contas a pagar	0,00	0,00
Sub-Total	7.820.510,67	7.806.137,10
Passivo corrente		
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis concedidos	0,00	0,00
Fornecedores	17.610.013,52	22.003.763,44
Adiantamento de clientes, contribuintes e utentes	71.516.758,66	76.577.771,66
Estado e outros entes públicos	2.938.989,02	3.065.447,17
Acionistas/sócios/associados	0,00	0,00
Financiamentos Obtidos	0,00	0,00
Fornecedores de Investimento	3.528.424,26	5.967.109,29
Outras contas a pagar	33.039.205,19	42.568.755,43
Diferimentos	3.397,37	4.416,59
Passivos financeiros detidos para negociação	0,00	0,00
Outros passivos financeiros	32.847,33	35.463,41
Total do Passivo	136.490.146,02	158.028.864,09
Total do Património Líquido e Passivo	92.524.979,82	103.872.849,18