Th

#### ADENDA AO CONTRATO-PROGRAMA 2017

#### Regularização de Injeções Excecionais e Reajustamento da Actividade Contratada

Tomando em consideração as alterações de circunstâncias ocorridas durante o ano de 2017, conforme a seguir se enuncia:

- Atribuição de injeções excecionais de fundos às Entidades Públicas Empresariais integradas no setor da saúde, com afectação de verbas adicionais no âmbito do Contrato-programa 2017, tendo como finalidade promover a regularização de pagamentos em atraso;
- Transição das Unidades de Cuidados Paliativos (UCP) da RNCCI, em funcionamento nas instituições hospitalares do SNS, para UCP hospitalares no âmbito do Contrato-programa; e
- Condicionantes ocorridas, por alteração extraordinária de circunstâncias que determinaram os termos do acordo, não possíveis de prever inicialmente, ou por consequências daquela alteração.

é celebrada a presente Adenda ao Contrato-programa 2017, que reajusta o volume contratado por linha de atividade e atualizada as demonstrações financeiras, substituindo o Apêndice I – Cuidados de Saúde Secundários, Apêndice II – Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-financeria, Apêndice VI – Demonstração de Resultados – Rendimentos e Ganhos e Gastos e Perdas, Apêndice VII – Demonstração de Fluxos de Caixa e Apêndice VIII – Balanço Previsional, do referido Contrato.

Celebrada aos 02 dias do mês de 2018

#### PRIMEIRO OUTORGANTE

Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.

José Carlos Caiado Presidente do Conselho Diretivo

SEGUNDO OUTORGANTE

Administração Regional de Saúde do Alentejo, I.P.

Presidente do Conselho Directivo
TERCEIRO OUTORGANTE

Hospital do Espírito Santo, EPE

### APÊNDICE I Atividade Hospitalar



of the

Instituição:

Hospital Espírito Santo de Évora, EPE

			entes valentes			
	ICM	N.º	%	Preço Unitário (€)	Quantidade	Valor (€)
1. Consultas Externas:	12 300	NY TE				
Nº de 1ªs consultas médicas (s/ majoração)				65,00 €	36.203	2.353.195,00
Nº de 1as consultas referenciadas (CTH)				72,00 €	20.089	1.446.408,00
Nº de 1ªs consultas (Telemedicina)				72,00 €	1.035	74.520,00 €
Nº de 1as consultas na comunidade (Saúde mental)				72,00 €		
Nº de 1ªs consultas descentralizadas nos CSP				72,00 €	191	13.752,00 €
Nº de 1ªs consultas Cuidados Paliativos				72,00€		
Nº de 1ªs consultas Cre				72,00 €		
Nº de 1ªs consultas CRI				72,00 €		
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)				65,00 €	124.919	8.119.735,00 €
Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)				72,00 €	344	24.768,00 €
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)				72,00 €		
Nº de consultas subsequentes descentralizadas nos CSP				72,00 €	2.555	183.960,00 €
Nº de consultas subsequentes Cuidados Paliativos				72,00 €		
Nº de consultas subsequentes Cre				72,00 €		
Nº de consultas subsequentes CRI				72,00 €		
Valor Total das Consultas	10000	1, 1, 127.	CANAL PROPERTY.	72,00€	Water Branch	12 246 229 00 6
						12.216.338,00 €
2. Internamento: Doentes Saídos	1-2,0-10 line	PARTIE R				
GDH Médicos	0.0444	0.400	00.050/	2.054.00.6		
GDH Médicos Cuidados Paliativos	0,8411	8.138	98,05%	2.354,00 €	8.300	16.112.828,22 €
GDH Médicos Cre	0,8411		98,05%	2.472,00 €		
GDH Médicos CRI	0,8411	_	98,05%	2.472,00 €		
GDH Cirúrgicos	0,8411	0.000	98,05%	2.472,00 €	0.004	
	0,8411	2.828	98,05%	2.354,00 €	2.884	5.599.296,90 €
GDH Cirúrgicos Cre	0,8411		98,05%	2.472,00 €		
GDH Cirúrgicos CRI GDH Cirúrgicos Urgentes	0,8411		98,05%	2.472,00 €		
GDH Cirdigicos Orgentes GDH Cirdigicos Urgentes Cre	0,8411	1.569	98,05%	2.236,00 €	1.600	2.950.817,67 €
	0,8411		98,05%	2.348,00 €		
GDH Cirúrgicos Urgentes CRI	0,8411	-	98,05%	2.348,00 €		
Dias de Internamento de Doentes Crónicos						
Doentes Medicina Física e Reabilitação		$\rightarrow$		205,00 €		
Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital		-		39,17 €	1.095	42.891,15 €
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)				39,17 €		
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições				39,17 €		
Doentes Crónicos Ventilados				244,00 €		
Doentes de Reabilitação Psicossocial				39,17 €		
Doentes Crónicos de Hansen				71,00 €		
Valor Total do Internamento	WITH RESIDEN	-	LIONING DO	AND RESIDENCE	DISPLACED FOR	24.705.833,94 €

2	X
	$\sqrt{h}$
Î	

3. Episódios de GDH de Ambulatório:		THE STATE OF THE PARTY WAS IN	1 P 2 1	THE PARTY OF
GDH Cirúrgicos	0,6578	2.354,00 €	4,179	6.471.019,35
GDH Cirúrgicos Cre	0,6578	2.472,00 €		
GDH Cirúrgicos CRI	0,6578	2.472,00 €		
GDH Médicos	0,2222	2,354,00 €	3.879	2.028.945,09
GDH Médicos Cre	0,2222	2.472,00 €		
GDH Médicos CRI	0,2222	2.472,00 €		
Valor Total dos GDH de Ambulatório				8.499.964,44
4. Urgências:		HER TO LEVEL SHEET HERE	15 17 17 18	CL NEW BR
Atendimentos (SU - Polivalente)		17M€/170.000 ep.	63.098	6.309.800,00
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)		5M€/100.000 ep.		
Atendimentos (SU - Básica)		1.4M€/35.000 ep.		
Emergência Pré-Hospitalar / Urgência				
Programa ECMO		0,00€		
Valor Total dos Atendimentos Urgentes	THE STATE OF			6.309.800,00
5. Sessões em Hospital de Dia:	The second second		10.035	The Paris
Base		20,00 €	4.427	88.540,00
Hematologia		294,00€	0	0,00
Imuno-Hemoterapia		294,00 €	879	258.426,00
Psiquiatria		30,00 €	2.605	78.150,00
Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais		30,00 €		
Cuidados Paliativos		24,00 €		
Valor Total do Hospital de Dia			III a	425.116,00
6. Programas de Gestão da Doença Crónica			INTERIOR S	3-11-12-12
VIH/Sida (doentes em TARC)		9.166,00 €	140	1.283.240,00
Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em terapêutica				
Pré-tratamento/seguimento 1º ano		8.408,00 €		
Seguimento após 1º ano CF≤ III		22,555,00€		
Seguimento após 1º ano CF IV		162.563,00 €		
Esclerose múltipla - doentes em terapêutica modificadora		12.380,00 €		
Tratamento de doentes c/ patologia oncológica - novos doentes				
Cancro da mama (1º ano)		11.149,00 €	75	836.175,00
Cancro da mama (2º ano)		4.822,00 €	100	482,200,00
Cancro do colon e reto (1º ano)		13.237,00 €	107	1.416.359,00
Cancro do colon e reto (2º ano)		4.957,00 €	105	520.485,00
Cancro do colo do útero (1º ano)		10.631,00 €	1	10.631,00
Cancro do colo do útero (2º ano)		2.531,00 €	1	2.531,00
Rastreios - Nº de Rastreios				
Rastreio do Cancro do Colo do Útero				
Telemonotorização DPOC				
Elementos de Telemonitorização		1.296,00 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)		2,053,00 €		
Telemonotorização EAM				
Elementos de Telemonitorização		3.391,00 €	8	27,128,00
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)		1.342,00 €	8	10.736,00
Felemonotorização ICC				
Elementos de Telemonitorização		1,621,00€	8	12.968,00
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)		1.342,00 €	8	10.736,00
PSCI ( Centros de Tratamento autorizados pela OGS )				
Ocentes Novos ( Cuidados 1º ano )		2.700,00 €		
oentes em seguimento ( Cuidados 2º ano e eguintes)		1.200,00 €		

0	X

PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)		58.359,00€		
Doenças Lisossomais de Sobre Carga (doente em tratamento/equivalente ano)	s			
Doença de Gaucher		190,617,00 €		*
Doença de Fabry		158,685,00 €		
Doença de Hurler		193.797,00 €		
Doença de Hunter		313.750,00 €		
Doença de Maroteaux-Lamy		348.669,00 €		
Doença de Niemann-Pick		39.652,00€		
Doença de Pompe		244.106,00 €		21
7. Programa de Tratamento Cirúrgico da Obesidade (PTCO)				
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica -Banda Gástrica		3.377,00 €		
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica Bypass Gástrica	0	4.295,00 €		
8. PMA – Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade				
Consultas de Apoio à Fertilidade		88,00 €	40	3.520,00
Induções da Ovulação (IO)		133,00 €		
Inseminações Intra-Uterinas (IIU)		335,00€		
Fertilizações In Vitro (FIV)		2.098,00 €		
Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoide (ICSI)	es	2.308,00 €		
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica	s i)	2.937,00 €		
Banco de Gâmetas		Children & Letter Book 19		
Gâmetas Masculinos		1.405,00 €		
Gâmetas Femininos		2.097,00 €		
9. Saúde Sexual e Reprodutiva	Very U.S. Foy sell it.	TO SERVE TO THE VIEW OF THE VIEW	No. 7 aux	State of the
IVG até 10 semanas				
Medicamentosa (n.º I.V.G.)		283,00 €		
Cirúrgica (n.º I.V.G.)		369,00 €	140	51.660,00
Diagnóstico Pré-Natal				
Protocolo I		38,00 €		
Protocolo II		65,00 €		
10. Sessões de Radioncologia	THE DISTRICT	nor and warping		
Tratamentos simples		105,00 €	9.927	1.042.335,00
Tratamentos complexos		251,00 €	9.159	2.298.909,00
11. Colocação de Implantes Cocleares		EULY STEEL SAN E		475.8
Implante coclear unilateral		18.750,00 €		
Implante coclear bilateral		32.500,00 €		
12. Serviços Domiciliários				The state of the s
Consultas Domiciliarias		38,00€		
Hospitalização domiciliária	0,8411	1.766,00 €		
13. Lar (IPO)		63,00 €		
14. Outros:				
Medicamentos de cedência hospitalar em ambulatório				1.635.583,00
Internos				968.992,00
Valor da Produção Contratada			S S S S	62.771.240,38
ncentivos institucionais	STATE OF THE PARTY OF	SERVICE STREET		3.884.023,07
	The state of the s	FRED COSTA DESCRIPTION OF THE	KOLEY I	11.025.198,02
Custos de Contexto			25 NO. 2	11.025.196,02

### APÊNDICE II Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-Financeira



Instituição:

Contratualização 2017

Hospital Espírito Santo de Évora, EPE

Objetivos Nacionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	60,00	
A. Acesso	15,00	
A.1 Percentagem das primeiras consultas médicas no total de consultas médicas (%)	3,00	30,4
A.2 Peso das consultas externas médicas com registo de alta no total de consultas externas médicas (%)	3,00	10,0
A.3 Mediana de tempo de espera da LIC, em meses	3,00	3,5
A.4 Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	3,00	75,0
A.5 Percentagem de doentes referenciados para a RNCCI, em tempo adequado e validados pela EGA, no total de doentes referenciados para a RNCCI	3,00	70,0
B. Desempenho Assistencial	25,00	
B.1 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo	3,00	1,40
B.2 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis	3,00	8,0
B.3 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas (%)	3,00	20,0
B.4 Índice de risco e segurança do doente	2,00	8
B.5. Índice PPCIRA	8,00	5
B.6 Variação de utilização de biossimiliares dispensados (em unidades, 2017/2016)	6,00	50,0
C. Desempenho Económico/Financeiro	20,00	
C.1 Percentagem de Custos com Horas Extraordinárias, Suplementos e FSE (selecionados), no Total de Custos com Pessoal (€)	5,00	17,1
C.2 Resultado antes juros, impostos, amortizações e depreciações (EBITDA) (€)	5,00	3.287.858,47
C.3 Acréscimo de Dívida Vencida (fornecedores externos) (€)	5,00	0,00
C.4 Percentagem de proveitos operacionais extra contrato-programa, no total de proveitos operacionais (%)	5,00	11,2
bjetivos Regionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	40,00	
Percentagem de atendimentos com prioridade verde/azul/branca	5,00	39,00
Taxa de ocupação	5,00	85,00
Taxa de crescimento dos custos com medicamentos facturados em farmácia de oficina (%)	5,00	0,00
Percentagem de doentes cirúrgicos (neoplasias malignas) inscritos em LIC com tempo de espera <= TMRG	10,00	95,00
Percentagem de utilizadores frequentes (>4 episodios no último ano) com plano de cuidados estabelecido entre os CSP e HH	5,00	2,00
Percentagem de especialidades prioritárias com período de consulta em telemedicina	5,00	75,00
Taxa de crescimento do nº de consultas em telemedicina	5,00	3,00

Q X M

### Objetivos de Desempenho do serviço de urgência

	Pesos Relativos (%)	Meta
U.1 Peso dos episódios de urgência com prioridade atribuída verde/azul/branca	25,00	39,00
U.2 Peso dos episódios de urgência com internamento	25,00	11,20
U.3 Peso dos utilizadores frequentes (> 4 episódios), no total de utilizadores do Serviço Urgência	25,00	2,00
U.4 Rácio Consultas Externas/Atendimentos em Urgência	25,00	2,90

### NÍVEL DE DESEMPENHO RELATIVO (Benchmarking)

Areas	11.1
Access to the second se	
A. Acesso	
1. Percentagem de utentes referenciados dos cuidados de saúde primários para consulta externa atendidos em tempo adequ	ado
2. Percentagem de doentes cirúrgicos inscritos em LIC com tempo de espera ≤ TMRG	
B. Qualidade	
1. Percentagem reinternamentos em 30 dias, na mesma grande categoria de diagnóstico	
2. Índice de mortalidade ajustada	
3. Índice de demora média ajustada	
4. Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório no total de cirurgias programadas (GDH) - para procedimentos ambu	latorizáveis
5. Demora média antes da cirurgia	
C. Eficiência	
1. Custos Operacionais por doente padrão	
2. Doente padrão por Médico ETC	
3. Doente padrão por Enfermeiro ETC	
4. Percentagem de embalagens de medicamentos genéricos prescritos, no total de embalagens de medicamentos prescritos	

0 X

#### APÊNDICE VI Demonstração Previsional De Resultados - Custos e Perdas

ACSS

Instituição:

Hospital Espírito Santo de Évora, EPE

	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2016
612-Mercadorias			
616-Matérias de consumo	22.771.562,00 €	22.690.100,00 €	-0,4%
6161-Produtos Farmacêuticos	15.952.324,00 €	16.000.000,00 €	0,3%
61611-Medicamentos	14.171.304,00 €	14.221.400,00 €	0,4%
61612/9-Reagentes/Outros produtos farmacêuticos	1.781.020,00 €	1.778.600,00 €	-0,1%
6162-Material consumo clínico	6.269.136,00 €	6.148.000,00 €	-1,9%
6163-Produtos alimentares	0,00€	0,00€	
6164-Material consumo hoteleiro	197.743,00 €	186.800,00 €	-5,5%
6165-Material consumo administrativo	148.836,00 €	149.000,00 €	0,1%
6166-Material manutenção e conservação	201.296,00 €	203.300,00 €	1,0%
6169-Outro material de consumo	2.227,00 €	3.000,00€	34,7%
Sub-Total	22.771.562,00 €	22.690.100,00 €	-0,4%
% S/ Total Geral	25,9%	25,6%	ALTERIAL STATES
6211-Assistência ambulatória			
6212-Meios complementares diagnóstico			
62121-Patologia clínica			
62122-Anatomia patológica			
62123-Imagiologia			
62124-Cardiologia			
62125-Electroencefalografia			
62126-Medicina nuclear			
62127-Gastrenterologia			
62128-Pneumologia/Imunoalergologia			
62129-Outros			
6213-Meios complementares terapêutica			
62131-Hemodiálise			
62132-Medicina física e reabilitação			
62133-Litotrícia			
62139-Outros			
6214-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
6215-Internamentos			
6216-Transporte de doentes			
6217-Aparelhos complementares de terapêutica			
6218-Trabalhos executados no exterior	8.640.338,00 €	7.372.446,00 €	-14,7%
62181-Em entidades do M. Saúde	626.074,00 €	522.069,00 €	-16,6%
621811-Assistência ambulatória	0,00€	0,00€	
621812-Meios complementares de diagnóstico	193.319,00 €	176.319,00 €	-8,8%
621813-Meios complementares de terapêutica	176.752,00 €	200.750,00 €	13,6%
621814-Prescrição medicam. e cuid. farmac.	0,00€	0,00€	
621815-Internamentos e transporte de doentes	256.003,00 €	145.000,00 €	-43,4%
621819-Outros trabalhos executados no exterior	0,00€	0,00€	
62189-Em outras entidades	8.014.264,00 €	6.850.377,00€	-14,5%
621891-Assistência ambulatória	49.221,00 €	49.221,00 €	0,0%
621892-Meios complementares diagnóstico	821.343,00 €	768.343,00 €	-6,5%
521893-Meios complementares terapêutica	5.819.021,00 €	4.788.499,00 €	-17,7%
21894-Prescrição medicam. e cuid. farmac.	0,00€	0,00€	,,,,,
21895-Internamentos e transporte de doentes	1.324.679,00 €	1.244.314,00 €	-6,1%
221896-Aparelhos complementares de terapêutica	0,00€	0,00€	3,170



 $\mathcal{M}$ 

621897-Assistência no estrangeiro	0,00 €	0,00€	
621898-Termalismo social	0,00€		
621899-Outros trabalhos executados no exterior	0,00 €		
6219-Outros subcontratos	0,00€		
Sub-Total	8.640.338,00 €		-14,7
% S/ Total Geral	9,8%		
6221-Fornecimentos e serviços I	1.674.438,00 €	1.692.643,00 €	1,1
6222-Fornecimentos e serviços II	612.875,00 €	286.136,00 €	-53,3
6223-Fornecimentos e serviços III	6.283.559,00 €	6.426.815,00 €	2,3
6229-Outros fornecimentos e serviços	81,630,00 €	68.877,00 €	
Sub-Total	8.652.502,00 €	8.474.471,00 €	
% S/ Total Geral	9,8%	9,6%	-2,1
And a recognition of the control of the control of	0,00€	0.00 €	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	CONTRACTOR OF THE PARTY OF
641-Remunerações dos orgãos directivos	314.441,00 €	339.509,00 €	9.00
642-Remunerações de pessoal	34.399.761,00 €	36.058.380,00 €	8,01
6421-Remunerações base do pessoal			4,8
64211-RCTFP por tempo indeterminado	22.940,429,00 € 11.605.563,00 €	23.965.733,00 €	4,5
64212-Pessoal c/ contrato a termo resolutivo		11,608.400,00 €	0,0
64213-Pessoal em regime Contrato Individual	2.201.847,00 €	2.250.000,00 €	2,2
64214-Pessoal em qualquer outra situação	8.829.438,00 €	9.810.276,00 €	11,19
	303.581,00 €	297.057,00 €	-2,1
6422-Suplementos de remunerações	7.509.563,00 €	7.888.038,00 €	5,0
64221-Trabalho extraordinário	2.999,751,00 €	3.198.448,00 €	6,69
642211-Horas extraordinárias	2.227.237,00 €	2.401.948,00 €	7,8
642212-Prevenções	772,514,00 €	796.500,00 €	3,1
64222-Trabalho em regime de turnos	1.080,709,00 €	1.119.500,00 €	3,69
642221-Noites e suplementos	1.080.709,00 €	1.119.500,00 €	3,69
642222-Subsídio de turno	0,00€	0,00€	
64223-Abono para falhas	33.708,00€	36.000,00€	6,8%
64224-Subsídio de refeição	1,270.607,00 €	1.370.600,00 €	7,99
64225-Ajudas de custo	99.201,00€	100.000,00 €	0,89
64226/7-Vestuário e Art. Pess/Alim. e Alojam.	0,00€	0,00€	
642281-PECLEC/SIGIC	1.493.808,00 €	1.527.000,00 €	2,20
642282/9-Outros Suplementos	531.779,00 €	536.490,00 €	0,99
6423-Prestações sociais directas	60.355,00€	80.500,00 €	33,49
6424-Subsídios de férias e de Natal	3.889.414,00 €	4.124.109,00 €	6,0%
6425 - Prémios de desempenho	0,00€	0,00€	
643-Pensões	39.274,00€	315.836,00 €	704,2%
645-Encargos sobre remunerações	8.554.766,00 €	8.458.672,00 €	-1,19
46-Seguros de acid. trab. e doenças profissionais	184.628,00 €	190.000,00 €	2,9%
47-Encargos sociais voluntários	93.531,00 €	93.570,00 €	0,0%
48-Outros custos com pessoal	193.253,00 €	149.000,00 €	-22,9%
49-Estágios Profissionais	27.011,00€	30.780,00 €	14.0%
Sub-Total	43.806.665,00 €	45.635.747,00 €	4,2%
% S/ Total Geral	49,8%	51,6%	7,270
5-Outros custos e perdas operacionais	38.950,00 €	38.948,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	0.0%	0,0%	
6-Amortizações do exercício	2.690.800,00 €	2.878.500,00 €	7,0%
% S/ Total Geral	3,1%	3,3%	
7-Provisões do exercício	120.000,00 €	120.000,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	0,1%	0,1%	5,07
8-Custos e perdas financeiras	18.150,00 €	18.150,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	0.0%	0,0%	0,070
9-Custos e perdas extraordinários	1.294.969,00 €	1.242.510,00 €	-4,1%
% S/ Total Geral	1,5%	1,4%	-4, 1 7d
TOTAL GERAL	88.033.936,00 €	88.470.872,00 €	0,5%

#### APÊNDICE VI Demonstração Previsional De Resultados - Proveitos e Ganhos



Instituição:

Hospital Espírito Santo de Évora, EPE

A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2016
71-Vendas e prestações de serviços	76.333.619,00 €	86.819.761,47 €	13,7%
711-Vendas			
712-Prestações de serviços	76.333.619,00 €	86.819.761,47 €	13,7%
7121 - Instituições SNS	69.059.129,00 €	77.680.461,47 €	12,5%
71211-Internamento - SNS CP	22.762.401,00 €	24.705.834,00 €	8,5%
712111-GDH Médicos	14.948.881,00 €	16.112.828,00 €	7,8%
712112-GDH Cirúrgicos	4.845.456,00 €	5.599.297,00 €	15,6%
712113-GDH Cirúrgicos Urgentes	2.910.876,00 €	2.950.818,00 €	1,4%
712114-Dias Internamento Doentes Crónicos	57.188,00 €	42.891,00 €	-25,0%
71212-Consulta - SNS CP	12.116.238,00 €	12.216.338,00 €	0,8%
712121-Primeiras Consultas	3.729.809,00 €	3.887.875,00 €	4,2%
712122-Consultas Subsequentes	8.386.429,00 €	8.328.463,00 €	-0,7%
71213-Urgência/SAP - SNS CP	6.384.909,00 €	6.309.800,00 €	-1,2%
712131-Atendimentos (SU-Polivalente)	6.384.909,00 €	6.309.800,00 €	-1,2%
712132-Atendimentos (SU-Médica Cirúrgica)	0,00€	0,00€	
712139-Atendimentos (SU-Básica)	0,00€	0,00€	
71214-GDH Ambulatório	8.304.571,00 €	8.499.964,00 €	2,4%
712141-GDH Cirúrgicos	6.207.635,00 €	6.471.019,00 €	4,2%
712142-GDH Médicos	2.096.936,00 €	2.028.945,00 €	-3,2%
71215-Hospital de dia - SNS CP	324.718,00 €	425.116,00 €	30,9%
71218-Outras Prestações de Serviços de Saúde - SNS CP	19.166.292,00 €	25.523.409,47 €	33,2%
712181-Serviço domiciliário - SNS CP	0,00€	0,00€	
712182-Programas de gestão da doença crónica	0,00€	4.613.189,00 €	
712183-Saúde Sexual e Reprodutiva	54.633,00 €	55.180,00€	1,0%
7121831-IVG até às 10 semanas	51.633,00€	51.660,00€	0,1%
7121832-PMA Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade	3.000,00€	3.520,00 €	17,3%
7121833-Diagnóstico Pré-Natal	0,00€	0,00€	
712184-Plano de convergência/Custos de Contexto - SNS CP	9.192.504,00 €	14.909.221,47 €	62,2%
712185-Valor Capitacional (valor a facturar pelas ULS) - SNS CP	0,00€	0,00€	
712186-Sessões de Radioterapia	3.232.412,00 €	3.341.244,00 €	3,4%
712187-Medicamentos de cedência em ambulatório	1.400.331,00 €	1.635.583,00 €	16,8%
712188-Internos	499.890,00 €	968.992,00 €	93,8%
712189-Outras prestações serviços de saúde - SNS CP	4.786.522,00 €	0,00€	-100,0%
71219 - Outras prestações de serviços - SNS CP	0,00€	0,00€	
7122 - Outras Entidades Responsáveis	7.274.490,00 €	9.139.300,00 €	25,6%
71221-Internamento	815.000,00 €	881.200,00 €	8,1%
71222-Consulta	100.200,00 €	452.000,00€	351,1%
71223-Urgência/SAP	260.000,00 €	270.000,00 €	3,8%
712231-Urgência	260.000,00 €	270.000,00 €	3,8%
12232-Serviço de atendimento permanente	0,00€	0,00€	
712239-Outros	0,00€	0,00€	
1223-Urgência/SAP			
1224-Quartos particulares	0,00€	0,00€	
1225-Hospital de dia	2.075.000,00 €	2.100.000,00 €	1,2%

	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2016
71226-Meios compl. de diagnóstico e terapêutica	1.767.450,00 €	3,067.450,00 €	73,69
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp	1.764,900,00 €	3,064.900,00€	73,79
7122611-Patologia Clínica	570.000,00 €	870.000,00€	52,69
7122612-Anatomia patológica	928.000,00 €	928.000,00 €	0,09
7122613-Imagiologia	132,000,00 €	132.000,00 €	0,0%
7122614-Cardiologia	5.000,00€	1.005.000,00 €	20.000,09
7122616-Medicina nuclear	0,00€	0,00€	
7122617-Gastrenterologia	17.500,00 €	17.500,00€	0,0%
7122619-Outros	112,400,00 €	112.400,00 €	0,0%
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp	2.550,00 €	2.550,00 €	0,0%
7122621-Hemodiálise	0,00€	0,00€	
7122622-Medicina física e de reabilitação	2.550,00 €	2.550,00 €	0,0%
7122623-Litotrícia	0,00€	0,00 €	
7122624-Quimioterapia	0,00 €	0,00€	
7122625-Radioterapia	0,00€	0,00€	
7122629-Outros	0,00€	0,00€	
71227 - Taxas moderadoras	967.000,00 €	978.800,00 €	1,2%
712271 - Consultas	369,767,00 €	375.000,00 €	1,4%
712272 - Urgência/SAP	158.783,00 €	158.800,00 €	0,0%
712273 - Internamento	80,00 €	0,00€	-100,0%
712276 - Meios complementares diagnóst, e terapêut.	438,370,00 €	445.000,00 €	1,5%
712279 - Outros	0,00€	0,00€	
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp			
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp			
71227 - Taxas moderadoras - Outras Ent Resp			
71228-Outras Prestações de Serviços de Saúde	9.000,00€	9.000,00€	0,0%
712281-Serviço domiciliário	0,00€	0,00€	
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp	9.000,00€	9.000,00€	0,0%
7122821-GDH Cirúrgicos	9.000,00€	9.000,00 €	0,0%
7122822-GDH Médicos	0,00€	0,00€	
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp			
712289-Outras prestações serviços de saúde - Outras Ent Resp	0,00€	0,00€	
71229 - Outras prestações de serviços	1.280.840,00 €	1.380.850,00 €	7,8%
712291 - Convenções internacionais	0,00€	0,00€	
12294 - Unidades terapêuticas de Sangue	530.200,00 €	630.200,00 €	18,9%
12295 - Serviços prestados pela ACSS, IP	0,00€	0,00€	
12296 - Análises sanitárias	0,00€	0,00€	
12299 - Outras	750.640,00 €	750.650,00 €	0,0%
1229 - Outras prestações de serviços - Outras Ent Resp			
Sub-Total	76.333.619,00 €	86.819.761,47 €	13,7%
% S/ Total Geral	96,3%	97,0%	
2-Impostos e taxas	0,00€	0,00€	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	HENEY RES
3-Proveitos suplementares	0,00€	0,00€	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	TO X U. SEVEN
4-Transf. e subsídios correntes obtidos	72.722,00€	110,000,00 €	51,3%
41-Transferências-Tesouro	0,00€	0,00€	
42-Transferências correntes obtidas	11.522,00 €	0,00€	-100,0%
421-Da ACSS	0,00€	0,00€	



0	L
%	M

7422-Do PIDDAC	0,00€	0,00 €	
7423-Do FSE	11.522,00 €	0,00€	-†100,0%
7429-Outras Transferências Correntes Obtidas	0,00€	0,00€	
743-Sub. correntes obtidos-Outros entes públicos	61.200,00€	110.000,00 €	79,7%
749-Sub. correntes obtidos-De outras entidades	0,00€	0,00€	
Sub-Total Sub-Total	72.722,00 €	110.000,00 €	51,3%
% S/ Total Geral	0,1%	0,1%	
75-Trabalhos para a própria entidade	0,00€	0,00€	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
76-Outros proveitos e ganhos operacionais	829.708,00 €	569.809,00 €	-31,3%
7611-ACSS IP	638.828,00 €	369.839,00 €	-42,1%
762-Reembolsos	33.810,00€	32.660,00 €	-3,4%
763-Produtos de fabricação interna	7.700,00 €	7.700,00 €	0,0%
768-Outros não espec. alheios valor acrescentado	149.370,00 €	159.610,00 €	6,9%
769-Outros	0,00€	0,00€	
Sub-Total Sub-Total	829.708,00 €	569.809,00 €	-31,3%
% S/ Total Geral	1,0%	0,6%	
78-Proveitos e ganhos financeiros	40.503,00 €	40.520,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	0,1%	0,0%	
79-Proveitos e ganhos extraordinários	1.975.436,00 €	2.002.804,00 €	1,4%
% S/ Total Geral	2,5%	2,2%	10 15 25 18 1
TOTAL GERAL	79.251.988,00 €	89.542.894,47 €	13,0%

## APÊNDICE VII Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa



Instituição:

Hospital Espírito Santo de Évora, EPE

	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2016
Método Directo		FIRST PARTY IN	
Fluxos de Actividades Operacionais	NEW RELIEF TO THE PROPERTY OF	No Paris State	Action to the Edition
Recebimentos (+):	76.213.472,12 €	79.722.874,00 €	4,60%
Contrato-programa (produção)	59.215.926,12 €	60.551.390,00 €	2,26%
Dívidas de Terceiros (outras entidades)	5.683,853,00 €	8.740.515,00 €	53,78%
Contrato-Programa (convergência\Custos de Contexto)	9.192.504,00 €	8.646.659,00 €	-5,94%
Incentivos	0,00€	0,00€	
Subsídios à Exploração	72.722,00 €	110.000,00 €	51,26%
Taxas Moderadoras (R)	967.000,00 €	978.800,00€	1,229
Outros (inclui outros operacionais e extraordinários)	1.081.467,00 €	695.510,00 €	-35,69%
Pagamentos (-):	-76.806.592,92 €	-78.472.039,08 €	2,17%
Fornecedores e outros c/c	-32.975.471,31 €	-32.810.142,08 €	-0,50%
Custos com Pessoal	-43.806.665,00 €	-45.635.747,00€	4,18%
Transf. Correntes conced. e Prest. Sociais	0,00€	0,00€	
Outros (inclui outros operac. e extraord.)	-24.456,61 €	-26.150,00 €	6,92%
Fluxos de Actividades Operacionais	-593.120,80 €	1.250.834,92 €	-310,89%
Fluxos de Actividades de Investimento	Track Control of Track St		
Recebimentos provenientes de (+):	1.806.643,76 €	2.197.527,00 €	21,64%
Investimentos Financeiros	0,00€	0,00€	
Imobilizações Corpóreas	10.434,00 €	0,00€	-100,00%
Imobilizações Incorpóreas	0,00€	0,00€	
Subsídios ao Investimento	1.796.166,76 €	2.197.507,00 €	22,34%
Juros e Proveitos Similares	43,00 €	20,00 €	-53,49%
Dividendos	0,00€	0,00€	
Outros			
Pagamentos respeitantes a (-):	-1.136.372,96 €	-4.420.211,92 €	288,98%
Investimentos Financeiros	-18.525,00 €	-25.000,00 €	34,95%
Imobilizações Corpóreas	-1.117.847,96 €	-4.395.211,92 €	293,19%
Imobilizações Incorpóreas	0,00 €	0,00€	
Fluxos de Actividades de Investimento	670.270,80 €	-2.222.684,92 €	-431,61%
Fluxos de Actividades de Financiamento			
Recebimentos provenientes de (+):	11.000,00 €	990.000,00 €	8.900,00%
Empréstimos Obtidos	0,00€	0,00 €	
Aumentos de Capital e P. Suplementares	0,00 €	990.000,00 €	
Subsídios e Doações	11.000,00 €	0,00 €	-100,00%
Vendas de Acções Próprias	0,00€	0,00 €	
Cobertura de Prejuízos	0,00 €	0,00€	
Pagamentos respeitantes a (-):	-18.150,00 €	-18.150,00 €	0,00%
Empréstimos Obtidos	0,00€	0,00€	
Amortizações de Contratos de Leasing	0,00€	0,00€	
Juros e Custos Similares	-18.150,00 €	-18.150,00 €	0,00%
Dividendos	0,00€	0,00€	
Reduções de Capital e P. Suplementares	0,00€	0,00€	
Aquisição de Acções Próprias	0,00€	0,00€	
Fluxos de Actividades de Financiamento	-7.150,00 €	971.850,00 €	-13.692,31%
Variação de Caixa e seus equivalentes	70.000,00 €	0,00€	-100,00%
Caixa no início do período	748.237,19 €	818.237,19 €	9,36%

	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2016
Caixa no fim do período	818.237,19 €	818.237,19 €	0,00%
TO	AL 0,00 €	0,00€	

1

Th

# APÊNDICE VIII Balanço Previsional - Activo



Instituição: Hospital Espírito Santo de Évora, EPE

IN THE PROPERTY AND A PARTY.	AL - Activo Liquido 2016	AB - Activo Bruto 2017	AP - Amortizações ou Provisões 2017	AL - Activo Liquido 2017
Imobilizado			ESTIMATE !	
Bens de domínio público			THE REPORT OF THE PARTY OF THE	
451 - Terrenos e recursos naturais			T	
452 - Edifícios				
453 - Outras construções e infra-estruturas				
455 - Bens do património hist., artíst. e cultural				
459 - Outros bens de domínio público				
445 - Imobilizações em Curso de Bens de Domínio Público				
446 - Adiantamento por Conta de Bens do Domínio Público				
Bens de domínio público				
Imobilizados Incorpóreos	WEST PROPERTY.		A STREET OF THE	STORY STA
431 - Despesas de Instalação	0,00	125.632,39	125.632,39	0,0
432 - Despesas de Investigação e Desenvolvimento	0,00	0,00	0,00	0,0
443 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Incorpóreas	0,00	0,00	0,00	0,0
449 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Incorpóreas				
Imobilizados Incorpóreos	0,00	125.632,39	125.632,39	0,0
Imobilizações Corpóreas			The Part of	Mary Barrier
421 - Terrenos e Recursos Naturais	249.398,95	249.398,95	0,00	249.398,9
422 - Edificios e Outras Construções	12.500.473,27	18.983.271,16	5.962.797,89	13.020.473,2
423 - Equipamento Básico	3.375.081,36	32,716.028,13	28.970.746,77	3.745.281,36
424 - Equipamento de Transporte	19.580,98	169.411,38	156.530,40	12.880,98
425 - Ferramentas e Utensílios	3.076,43	52.565,09	51.488,66	1.076,43
426 - Equipamento administrativo e Informático	480.517,21	11.365.013,07	10.249.283,94	1.115.729,13
427 - Taras e Vasilhame	0,00	0,00	0,00	0,00
429 - Outras Imobilizações Corpóreas	0,00	202.508,90	202.508,90	0,00
442 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Corpóreas	2.457.072,01	2.457.072,01	0,00	2,457.072,01
448 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Corpóreas				
Imobilizações Corpóreas	19.085.200,21	66.195.268,69	45.593.356,56	20.601.912,13
Investimentos Financeiros		PARTE LE	FI SX SUBS	SEA CONTRACTOR
411 - Partes de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00
412 - Obrigações e Títulos de Participação	0,00	0,00	0,00	0,00
414 - Investimentos em Imóveis	0,00	0,00	0,00	0,00
415 - Outras Aplicações Financeiras	33.342,09	58.342,09	0,00	58.342,09
441 - Imobilizações em Curso de Investimentos Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00
447 - Adiantamentos por Conta de Investimentos Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos Financeiros	33.342,09	58.342,09	0,00	58.342,09
Circulante		BASHNES BAS		
Existências	d STEEL		A SECTION AND A SECTION AND ASSESSMENT	
36 - Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo	2.313.801,36	2.316.062,03	2.260,67	2.313.801,36
34 - Sub-produtos, Desperdícios, Resíduos e Refugo				

33 - Produtos Acabados e Intermédios				
32 - Mercadorias				
37 - Adiantamento por Conta de Compras				
Existências	2.313.801,36	2.316.062,03	2.260,67	2.313.801,36
Dívidas de Terceiros - Médio e Longo Prazo				
Dividas de Terceiros - Curto prazo				
28 - Empréstimos Concedidos				
211 - Clientes c/c	7.768.192,49	15.416.154,96	0,00	15.416.154,96
213 - Utentes c/c				
215 - Instituições do MS				
218 - Clientes e Utentes de Cobrança Duvidosa	0,00	445.202,60	445.202,60	0,00
251 - Devedores pela Execução do Orçamento				
229 - Adiantamentos a Fornecedores	2.581,82	2.581,82	0,00	2.581,82
2619 - Adiantamentos a Fornecedores de Imobilizado				
24 - Estado e Outros Entes Públicos	420.000,00	420.000,00	0,00	420.000,00
263/3/4+267+268 - Outros devedores	867.424,64	867.424,64	0,00	867.424,64
Dívidas de Terceiros - Curto prazo	9.058.198,95	17.151.364,02	445.202,60	16.706.161,42
Títulos Negociáveis	N 181 1 . ST / B	1 0 5 W. D. S.	BALL BER	EN 3/00
151 - Acções				
152 - Obrigações e Títulos de Participação				
153 - Títulos da Dívida Pública				
159 - Outros Títulos				
18 - Outras Aplicações de Tesouraria				
Títulos Negocláveis	36 Fall (18 )			iculting by
Depósitos em Inst. Financ. e Caixa		217,277125		
13 - Contas no Tesouro				
12 - Depósitos em Instituições Financeiras	809.040,09	809.040,09	0,00	809.040,09
11 - Caixa	9.197,10	9.197,10	0,00	9.197,10
Depósitos em Inst. Financ. e Caixa	818.237,19	818.237,19	0,00	818.237,19
Acréscimos e Diferimentos		1927	WHIE WAS	EN STOSE
271 - Acréscimos de Proveitos	8.411.977,37	8.411.977,37	0,00	8.411.977,37
272 - Custos Diferidos	3.422,24	3.422,24	0,00	3.422,24
Acréscimos e Diferimentos	8.415.399,61	8.415.399,61	0,00	8.415.399,61
Total de Amortizações		10	45.718.988,95	
Total de Provisões			447.463,27	

C M

## APÊNDICE VIII Balanço Previsional - Fundos Próprios e Passivo



Instituição:

Hospital Espírito Santo de Évora, EPE

TABLE OF BUILDING	Fundos Próprios e Passi 2016	vo Fundos Próprios e Passivo 2017
Fundos Próprios		
51 - Património	31.002.535	5,00 31.992.535,00
56 - Reservas de Reavaliação		
Su	b-total 31.002.535	5,00 31.992.535,00
Reservas		
571 - Reservas Legais		0,00
572 - Reservas Estatutárias		
574 - Reservas Livres	2.462.547	7,52 2.462.547,52
575 - Subsídios		
576 - Doações	1.011,445	5,27 1.011.445,27
577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos		
Su	b-total 3.473.992	2,79 3.473.992,79
Resultados Trans	itados -30.987.625	5,55 -39.794.573,5
Resultado Líquido do Exc	ercício -8.806.948	1.047.022,47
Fundo Patri	nonial -5.318.045	-3.281.023,29
Passivo		
Provisões		
291 - Provisões para Cobranças Duvidosas		
292 - Provisões para Riscos	268.970	0,15 268.970,15
Pro	visões 268.970	),15 268.970,15
Dívidas a Terceiros - Médio e Longo	Prazo	0,00
Terceiros		
213 - Utentes c/c		
219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS	6.773.890	0,54 6.773.890,54
221 - Fornecedores c/c	21.903.173	3,11 28.058.318,03
228 - Fornecedores - Facturas recep, e conf.		
23 - Empréstimos obtidos		
252 - Credores pela Execução do Orçamento		
2611 - Fornecedores de imobilizado c/c	134.878	3,53 134.878,53
24 - Estado e Outros Entes Públicos	30,053	30.053,63
261/3/4 - Outros Credores	2.020.503	
Ter	ceiros 30.862.498	,93 37.017.643,85
Acréscimos e Diferimentos		
273 - Acréscimos de Custos	7.104.726	7.104.726,62
274 - Proveitos Diferidos	6.806.029	7.803.536,47
Acréscimos e Diferim	entos 13.910.756	,09 14.908.263,09
March 18 12 12 15 mb 25 at 145 so a more than 1960 Pe	ssivo 45.042.225	,17 52.194.877,09
Fundos Próprios e Pa	ssivo 39.724.179	,41 48.913.853,80