

ADENDA AO CONTRATO-PROGRAMA 2017

Regularização de Injeções Excecionais e Reajustamento da Actividade Contratada

Tomando em consideração as alterações de circunstâncias ocorridas durante o ano de 2017, conforme a seguir se enuncia:

- Atribuição de injeções excecionais de fundos às Entidades Públicas Empresariais integradas no setor da saúde, com afectação de verbas adicionais no âmbito do Contrato-programa 2017, tendo como finalidade promover a regularização de pagamentos em atraso;
- Transição das Unidades de Cuidados Paliativos (UCP) da RNCCI, em funcionamento nas instituições hospitalares do SNS, para UCP hospitalares no âmbito do Contrato-programa; e
- Condicionantes ocorridas, por alteração extraordinária de circunstâncias que determinaram os termos do acordo, não possíveis de prever inicialmente, ou por consequências daquela alteração.
- é celebrada a presente Adenda ao Contrato-programa 2017, que reajusta o volume contratado por linha de atividade e atualizada as demonstrações financeiras, substituindo o Apêndice I Cuidados de Saúde Secundários, Apêndice II Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-financeria, Apêndice VI Demonstração de Resultados Rendimentos e Ganhos e Gastos e Perdas, Apêndice VII Demonstração de Fluxos de Caixa e Apêndice VIII Balanço Previsional, do referido Contrato.

Celebrada aos 27 dias do mês de Julho, de 2018

PRIMEIRO OUTORGANTE

Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.

José Carlos Caiado
Presidente do Conselho Diretivo

SEGUNDO OUTORGANTE

Administração Regional de Saúde do Centro, I.P.

Presidente de Conselho Dicetivo d. A.R.S. Coltro, I.P.

TERCEIRO OUTORGANTE

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE



APÊNDICE I Cuidados de Saúde Primários



Instituição:

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

Atividade Assistencial	Contratualizado 2017
Personalização de cuidados	
Percentagem de residentes com médico de família	97,0
Percentagem de utentes inscritos com médico de família	95,0
Percentagem de utilizadores com médico de família	
Percentagem de consultas ao utente pelo seu próprio médico de família	77,00
Utilização dos serviços	
Taxa de visitas domiciliárias médicas por 1,000 inscritos	10,00
Taxa de visitas domiciliárias de enfermagem por 1.000 inscritos	135,00
Taxa de visitas domiciliárias médicas por 1.000 residentes	10,00
Taxa de visitas domiciliárias de enfermagem por 1.000 residentes	115,00
Taxa de visitas domiciliárias / restantes grupos profissionais (ss, fisiot, psicol, outros) por 1.000 residentes	
Taxa de visitas domiciliárias / restantes grupos profissionais (ss, fisiot, psicol, outros) por 1.000 inscritos	
Taxa de ocupação das ECCI	60,00
Percentagem de doentes acompanhados por ECCI/ doentes referenciados	
Vigilância, promoção da saúde e prevenção da doença nas diversas fases da vida	
Taxa de utilização de consultas de enfermagem de planeamento familiar	32,00
Taxa de utilização da consulta de saúde materna	21,00
Percentagem de grávidas com primeiras consultas no primeiro trimestre	83,00
Número médio de consultas médicas por grávida vigiada	21,00
Número médio de consultas de enfermagem por grávida vigiada	11,00
Percentagem de grávidas com revisão de puerpério efetuada	27,50
Taxa de visitas domiciliárias realizadas a puérperas vigiadas durante a gravidez	
Percentagem de recém-nascidos prematuros	2,50
Percentagem de utentes com PNV atualizado aos 2 anos	92,00
Percentagem de utentes com PNV atualizado aos 6 anos	95,00
Programas de Vigilância Oncológica /Rastreios	
Percentagem de mulheres entre os 50 e 69 anos com mamografia registada nos últimos dois anos	50,00
Percentagem de mulheres entre os 25 e 64 anos com colpocitologia atualizada (uma em 3 anos)	32,00
/igilância clínica das situações de doença crónica	
Nº de internamentos médicos não programados/ Nº de residentes	
N° de diabéticos vigiados / N° de diabéticos identificados	85,00
Percentagem de diabéticos com uma referenciação para oftalmologia registada no ano	10,59
Percentagem de diabéticos abrangidos pela consulta de enfermagem	65,00
Nº de hipertensos vigiados / Nº de hipertensos identificados	75,00
Percentagem de hipertensos com pelo menos um registo de IMC nos últimos 12 meses	46,00
Incidência de enfartes do miocárdio na população residente	0,73
uldados em situação de doença aguda	
Nº de casos referenciados para o SU/ população residente	0,71

APÊNDICE I Atividade Hospitalar



Instituição:

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

			entes valentes			
	ICM	N.º	%	Preço Unitário (€)	Quantidade	Valor (€)
1. Consultas Externas:					and the March	
Nº de 1ªs consultas médicas (s/ majoração)				38,00 €	24.506	
Nº de 1ªs consultas referenciadas (CTH)				42,00€	10.801	
Nº de 1 ^a s consultas (Telemedicina)				42,00€	370	
Nº de 1ªs consultas na comunidade (Saúde mental)				42,00€	3,0	A, para di la
Nº de 1ªs consultas descentralizadas nos CSP				42,00€		
Nº de 1ªs consultas Cuidados Paliativos			1	42,00€		
Nº de 1ªs consultas Cre				42,00€		r. (
Nº de 1ªs consultas CRI				42,00€		
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)				38,00 €	65.680	
Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)				42,00€		
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)				42,00 €		
Nº de consultas subsequentes descentralizadas nos CSP				42,00€		
Nº de consultas subsequentes Cuidados Paliativos	1			42,00 €		
N° de consultas subsequentes Cre				42,00€		
Nº de consultas subsequentes CRI				42.00 €		
Valor Total das Consultas	9	1 - 2v			or the state of th	Valleto Vie
2. Internamento: Doentes Saídos GDH Médicos						
GDH Médicos Cuidados Paliativos	0,805	6.715		2.285,00 €	6.925	
GDH Médicos Cridados Paliativos GDH Médicos Cre	0,805		96,97%	2.399,00 €		
GDH Médicos CRI	0,805		96,97%	2.399,00 €		
GDH Cirúrgicos	0,805		96,97%	2.399,00 €	150	
GDH Cirúrgicos Cre	0,805	1.032	96,97%	2.285,00 €	1.064	27-210
GDH Cirúrgicos CRI	0,805	0	96,97%	2.399,00 €		
GDH Cirúrgicos Urgentes	0,805	0	96,97%	2.399,00 €	0	
GDH Cirúrgicos Urgentes Cre	0,805	1.146	96,97%	2.171,00 €	1.182	(1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)
GDH Cirúrgicos Urgentes CRI	0,805	0	96,97%		- 20	
CDIT Offurgious Orgenies Civi				2.280,00 €	0	
Dias de Internamento de Doontos Crónicos	0,805		96,97%	2.280,00 € 2.280,00 €	0	
Dias de Internamento de Doentes Crónicos	0,805			2.280,00 €	0	
Doentes Medicina Física e Reabilitação	0,805			2.280,00 €	0	
Doentes Medicina Física e Reabilitação Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital	0,805			2.280,00 € 205,00 € 39,17 €		
Doentes Medicina Física e Reabilitação Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)	0,805			2.280,00 € 205,00 € 39,17 € 39,17 €	43.800	
Doentes Medicina Física e Reabilitação Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas) Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições	0,805			2.280,00 € 205,00 € 39,17 € 39,17 €		
Doentes Medicina Física e Reabilitação Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas) Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições Doentes Crónicos Ventilados	0,805			2.280,00 € 205,00 € 39,17 € 39,17 € 39,17 € 244,00 €	43.800	
Doentes Medicina Física e Reabilitação Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas) Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições Doentes Crónicos Ventilados Doentes de Reabilitação Psicossocial	0,805			2.280,00 € 205,00 € 39,17 € 39,17 € 39,17 € 244,00 € 39,17 €		
Doentes Medicina Física e Reabilitação Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas) Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições Doentes Crónicos Ventilados Doentes de Reabilitação Psicossocial Doentes Crónicos de Hansen	0,805			2.280,00 € 205,00 € 39,17 € 39,17 € 39,17 € 244,00 €	43.800	
Doentes Medicina Física e Reabilitação Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas) Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições Doentes Crónicos Ventilados Doentes de Reabilitação Psicossocial Doentes Crónicos de Hansen /alor Total do Internamento	0,805			2.280,00 € 205,00 € 39,17 € 39,17 € 39,17 € 244,00 € 39,17 €	43.800	
Doentes Medicina Física e Reabilitação Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas) Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições Doentes Crónicos Ventilados Doentes de Reabilitação Psicossocial Doentes Crónicos de Hansen (alor Total do Internamento				2.280,00 € 205,00 € 39,17 € 39,17 € 244,00 € 39,17 € 71,00 €	43.800	
Doentes Medicina Física e Reabilitação Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas) Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições Doentes Crónicos Ventilados Doentes de Reabilitação Psicossocial Doentes Crónicos de Hansen (alor Total do Internamento Epísódios de GDH de Ambulatório: GDH Cirúrgicos	0,6418			2.280,00 € 205,00 € 39,17 € 39,17 € 244,00 € 39,17 € 71,00 €	43.800	
Doentes Medicina Física e Reabilitação Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas) Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições Doentes Crónicos Ventilados Doentes de Reabilitação Psicossocial Doentes Crónicos de Hansen (alor Total do Internamento				2.280,00 € 205,00 € 39,17 € 39,17 € 244,00 € 39,17 € 71,00 €	43.800	

DH Médicos Cre	0,1942		2,399,00 €	-	Market Const
DH Médicos CRI	0,1942		2.399,00 (200
lor Total dos GDH de Ambulatorio	APRIL COLUMN		2.000,00		100
gências:					Anna de la Companya d
tendimentos (SU - Polivalente)	STATE OF THE STATE	ESTA DE PRINCE POLICIO	17M€/170.000 e	HARRIST BALL TON	PARTIES SEATON
endimentos (SU - Médico-Cirúrgica)			5M€/100.000 ep		3
endimentos (SU - Básica)			1.4M€/35.000		1777
Emergência Pré-Hospitalar / Urgência		COMPANDED IN	ep.	CONTROL OF THE	
ograma ECMO	THE RESIDENCE OF THE STATE OF	ENERO DE PERENT	0,00 €	THE PERSON NAMED IN	
or Total dos Atendimentos Urgentes					1000
ssões em Hospital de Dia:					
se			20,00 €	1.007	Dog III
natologia			294,00 €	11007	Page 4
ıno-Hemote rap ia			294,00 €		A 4 10 L
quiatria			30,00 €		
quiatria - Unidades Socio-Ocupacionais			30,00€		加州 (1)
quiatria - Cuidados Paliativos			24,00€		1 220 11 11 10
r Total do Hospital de Dia	经验的		The Later		100 252500
gramas de Gestão da Doença Crónica					den Jan
Sida (doentes em TARC)	The state of the s	S/11 (18)	9.166,00 €		
rtensão Arterial Pulmonar - doentes em terapêutica			01100,00 0		
ratamento/seguimento 1º ano			8.408,00 €		
uimento após 1º ano CF≤ III			22.555,00 €		
imento após 1º ano CF IV			162.563,00 €		
rose múltipla - doentes em terapēutica modificadora			12.380,00 €		
mento de doentes c/ patologia oncológica - novos tes			,2,000,000		
cro da mama (1º ano)			11,149,00 €		
cro da mama (2º ano)		-	4.822,00 €		
ro do colon e reto (1º ano)			13.237,00 €		A STATE OF THE STA
cro do colon e reto (2º ano)			4.957,00 €		MINERASIDAD MANGANIAN
cro do colo do útero (1º ano)		-	10.631,00 €		10.9
ro do colo do útero (2º ano)		1 1	2.531,00 €		
monotorização DPOC			2.001,00 €		110 TH
entos de Telemonitorização		1	1.296,00 €		
e doentes em tratamento (doente tratado/ano)		1 -	2.053,00 €		
nonotorização EAM			2,000,00 €		
nentos de Tele monitorização			3,391,00 €		
doentes em tratamento (doente tratado/ano)			1.342,00 €		The part of the same
onotorização ICC					
entos de Telemonitorização			1.621,00 €		
doentes em tratamento (doente tratado/ano)			1.342,00 €	- 8	
(Centros de Tratamento autorizados pela DGS)					
es Novos (Cuidados 1º ano)			2.700,00 €		11 to 12 to 15 to
es em seguimento (Cuidados 2º ano e seguintes)			1.200,00 €	9	
ama Terapêutico PAF1				4	NACOVICE S
Doentes em tratamento (equivalente/ano)			58.359,00€		THE STATE OF
as Lisossomais de Sobre Carga (doentes em					
ento/equivalente ano)					
a de Gaucher			190.617,00 €	7	0.77
a de Fabry			158.685,00 €		
a de Hurter			193.797,00 €	12.	
a de Hunter			313.750,00 €		
a de Maroteaux-Lamy			348.669,00 €	8	100 State 30 hours
a de Niemann-Pick	1		39.652,00 €		A Carlotte of the same

	THE RESERVE OF THE PARTY OF THE	
alor Internos		1.094.172,
alor Capitação		95.937.841,
Eficiência/Sustentabilidade		3.837.514,
Qualidade		5.756.270,
icentivos institucionais		9.593,784,
/alor Capitação (sem Incentivos)		86.344.057
Hospitalização domiciliária	1.714,00 €	
Consultas Domiciliarias	38,00€	4.206
2. Serviços Domiciliários		
Implante coclear bilateral	32.500,00 €	
Implante coclear unilateral	18.750,00 €	0
1. Colocação de Implantes Cocleares		
Tratamentos complexos	251,00 €	
Tratamentos simples	105,00 €	(Mesenvio
0. Sessões de Radioncologia		E-2007 (1904)
Protocolo II	65,00 €	
Protocolo i	38,00 €	
Diagnóstico Pré-Natal	303,00 €	TT WEET
Cirúrgica (n.º I.V.G.)	369,00 €	
Medicamentosa (n.º I.V.G.)	283,00 €	A Contract of
9. Saúde Sexual e Reprodutiva IVG até 10 semanas		
Gâmetas Femininos	2.097,00 €	
Gâmetas Masculinos	1.405,00 €	25000
Banco de Gametas		SELENCIA DE CARROL
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica)	2.937,00 €	7.7
Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides (ICSI)	2.308,00 €	St. House
Fertilizações In Vitro (FIV)	2.098,00 €	
Inseminações Intra-Uterinas (IIU)	335,00 €	
Induções da Ovulação (IO)	133,00 €	
Consultas de Apoio à Fertilidade	88.00 €	100720
8. PMA - Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade		Major de la
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica Bypass Gástrico	4.295,00 €	
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica -Banda Gástrica	3.377,00 €	E HACE BUT THE



APÊNDICE II Objetivos Nacionais de Qualidade



Instituição:

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

Contratualização 2017

Cuidados de Saúde Primários	Pesos Relativos	Meta
Objectivos Nacionais	30,00	
Taxa de utilização de consultas médicas - 3 anos	2,00	89,0
Taxa de domicílios enfermagem por 1000 inscritos	1,60	135,0
Proporção medicamentos prescritos que são genéricos	2,40	56,5
Proporção inscritos >= 14 A com hábitos tabágicos	1,60	43,0
Proporção consultas médicas presenciais com ICPC-2	2,40	94,5
Taxa internamento DCV entre residentes < 65 A	1,20	7,20
Índice de acompanhamento adequado em PF, nas MIF	2,40	0,485
Proporção de RN de termo de baixo peso	0,60	2,70
Proporção jovens 14A com consulta médica vigilância e PNV	1,00	70,0
Incidência amputações major Minf. (DM) em residentes	1,20	0,70
Proporção idosos sem ansiolíticos / sedativos / hipnóticos (p. conv.)	1,60	68,0
Despesa medicamentos faturados por utilizador (PVP)	6,40	170,0
Despesa MCDT prescritos por utilizador (p. conv.)	3,20	61,5
Satisfação de utilizadores de UF	2,40	
Objectivos Regionais	6,80	
Proporção hipertensos com risco CV nos últimos 3 anos	0,84	37,0
Índice de acompanhamento adequado utentes DM	2,56	0,520
Proporção de mulheres entre [25; 60[anos, com colpocitologia nos últimos 3 anos	2,56	38,0
Proporção novos DM2 em terap. c/ metform. monot.	0,84	70,0
Objectivos Locais	3,20	
Proporção de recém-nascidos com pelo menos uma consulta médica de vigilância realizada até aos 28 dias de vida	1,08	88,5
índice de acompanham. adequado s. infantil 2º ano	2,12	0,840

Nota: As regras de cálculo e as especificações de registo de uma matriz de 100 indicadores de monitorização da atividade desenvolvida pelos profissionais e unidades prestadoras de cuidados de saúde primários (de entre os quais os apresentados no quadro anterior se encontram inseridos), está disponível no sítio da internet da ACSS em: http://www.acss.min-saude.pt.

APÊNDICE II Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-Financeira

ACSS A SELECTION OF THE CAMPE IN

Instituição:

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

1	
	_

Objetivos Nacionais	Pesos Relativos (%)	S Meta
	48,00	
A. Acesso	7,50	
A.1 Percentagem das primeiras consultas médicas no total de consultas médicas (%)	0,90	35,1
A.2 Peso das consultas externas médicas com registo de alta no total de consultas externas médicas (%)	0,90	11,0
A.3. Cumprimento dos tempos de resposta e de triagem		
 A.3.1 Percentagem de utentes referenciados dos cuidados de saúde primários para consulta externa atendidos em tempo adequado (%) 	1,20	78,0
A.3.2 Percentagem de inscritos em LIC (neoplasias malignas) com tempo de espera ≤ TMRG (%)	1,20	75,5
A.3.3 Mediana de tempo de espera da LIC, em meses	1,20	3,5
A.3.4 Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	1,20	75,0
A.3.5 Percentagem de doentes referenciados para a RNCCI, em tempo adequado e validados pela EGA, no total de doentes referenciados para a RNCCI	0,90	18,0
B. Desempenho Assistencial	10,50	
B.1 Percentagem de reinternamentos em 30 dias, na mesma Grande Categoria de Diagnóstico	1,20	4,00
3.2 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo (%)	0,90	2,30
3.3 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas (%)	0,90	55,0
3.4 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório no total de cirurgias programadas GDH) – para procedimentos ambulatorizáveis	0,90	84,0
3.5 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis	0,90	35,0
3.6 Índice de Demora Média Ajustada	1,20	1,2000
3.7 Índice de Mortalidade Ajustada	1,20	0,9500
.8 Índice de risco e segurança do doente	2,40	6
 .9 Percentagem de embalagens de medicamentos genéricos prescritos, no total de mbalagens de medicamentos prescritos 	0,90	55,0
Desempenho Económico/Financeiro	10,00	
∴1 Percentagem de Custos com Horas Extraordinárias, Suplementos e FSE (selecionados), no otal de Custos com Pessoal (€)	2,50	15,9
2.2 Resultado antes juros, impostos, amortizações e depreciações (EBITDA) (€)	2,50	0,00
.3 Acréscimo de Dívida Vencida (fornecedores externos) (€)	2,50	0,00
.4 Percentagem de proveitos operacionais extra contrato-programa, no total de proveitos peracionais (%)	2,50	7,0
. Resultados em internamentos, consultas hospitalares e urgências evitáveis	20,00	
.1 Taxa de internamento por complicações agudas da diabetes	2,00	7,5
2 Taxa de internamento por diabetes não controlada	2,00	15,0
3 Taxa de internamento por asma ou DPOC em adultos	2,00	240,0
4 Taxa de internamento por asma em jovens adultos	2,00	5,4
5 Taxa de internamento por hipertensão arterial	2,00	35,0
6 Taxa de internamento por insuficiência cardíaca congestiva	2,00	270,0
7 Taxa de internamento por pneumonia	2,00	530,0
8 Taxa de internamento por complicações crónicas da diabetes	2,00	37,0
9 % de especialidades (categorias) com protocolos clínicos de referenciação ascendente e scendente elaborados	2,00	12,0
10 % de utilizadores frequentes do serviço de urgência (>4 episódios no ultimo ano) com plano cuidados estabelecido entre os cuidados primários e os hospitais	2,00	2,0
etivos Regionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	12,00	
rcentagem de pedidos muito prioritários atendidos acima do tempo máximo de espera (%)	2,10	15,00
turação de medicamentos cedidos em farmácia de ofícina (€)	2,10	2.882.977,62
isódios cirúrgicos em espera há mais de 12 meses	2,10	100,00
de Pedidos em Espera para consulta acima de 150 dias	2,10	7.000,00
npo médio de codificação e agrupamento em GDH	1,50	50,00
rcentagem de cirurgia urgente no total de cirurgias realizadas	2,10	11,00

Objetivos de Desempenho do serviço de urgência



	Pesos Relativos (%)	Meta
U.1 Peso dos episódios de urgência com prioridade atribuída verde/azul/branca	25,00	40,00
U.2 Peso dos episódios de urgência com internament	25.00	7,20
U.3 Peso dos utilizadores frequentes (> 4 episódios), no total de utilizadores do Serviço Urgência	25,00	0,60
U.4 Rácio Consultas Externas/Atendimentos em Urgência	25,00	1,40

APÊNDICE VI Demonstração Previsional De Resultados - Custos e Perdas



Instituição:

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2010
612-Mercadorias		2017	
616-Matérias de consumo	12.017.798,00€	12.017,798,00 €	0,0
6161-Produtos Farmacêuticos	8.252,242,00 €	8,252,242,00 €	0,0
61611-Medicamentos	6.348.556,00 €	6.348.556,00 €	0,0
61612/9-Reagentes/Outros produtos farmacêuticos	1.903.686,00 €	1.903.686,00 €	0,0
6162-Material consumo clínico	3.222.780,00 €	3.222.780,00 €	0,0
6163-Produtos alimentares	17,448,00 €	17.448,00 €	0,0
6164-Material consumo hoteleiro	258.495.00 €	258.495,00 €	0,0
6165-Material consumo administrativo	130.274,00 €	130.274,00 €	0,0
6166-Material manutenção e conservação	136.549,00 €	136.549,00 €	0,0
6169-Outro material de consumo	10,00 €	10,00 €	0,
Sub-Tota	The state of the s	12.017.798,00 €	0.1
% S/ Total Gera		12,0%	
6211-Assistência ambulatória	2.173,00 €	2.173,00 €	0,0
6212-Meios complementares diagnóstico	5.406.999,00 €	4.976.999,00 €	-8,0
62121-Patologia clinica	2.562.593,00 €	2.462.593,00 €	-3,9
62122-Anatomia patológica	24.215,00 €	24.215,00 €	0,0
62123-Imagiologia	2.019.358,00 €	1.689,358,00 €	-16,3
62124-Cardiologia	83.486,00 €	83.486,00 €	-10,0
62125-Electroencefalografia	1.973,00 €	1.973,00 €	0,0
62126-Medicina nuclear	94.662,00 €	94.662,00 €	0,0
62127-Gastrenterologia	618,924,00 €	618.924,00 €	0,0
62128-Pneumologia/Imunoalergologia	1.763,00 €	1.763,00 €	0,0
52129-Outros	25,00 €	25,00 €	0,0
5213-Meios complementares terapêutica	3.513.019,00 €	3.463.019,00 €	-1,4
62131-Hemodiálise	3.404.131,00 €	3.354.131,00 €	
S2132-Medicina física e reabilitação	108.888,00 €	108.888,00 €	-1,5
22133-Litotricia	0,00€	0,00€	0,0
32139-Outros	0,00 €	0,00 €	
3214-Prescrição medicam. e cuid. farmac.	0,00€	0,00€	
215-Internamentos	 		
216-Transporte de doentes	0,00€	0,00€	0.4
217-Aparelhos complementares de terapêutica	2.069.636,00 €	2.019.636,00 €	-2,4
218-Trabalhos executados no exterior	7 207 425 00 6	0.000.570.00.6	5.0
2181-Em entidades do M. Saúde	7.397.125,00 €	6.962.578,00 €	-5,9
21811-Assistência ambulatória	1.029.012,00 €	1.029.012,00 €	0,0
21812-Meios complementares de diagnóstico	334,00 €	334,00 €	0,0
21813-Meios complementares de terapêutica	643.678,00 €	643.678,00 €	0,0'
	385.000,00 €	385.000,00 €	0,0
21814-Prescrição medicam. e cuid. farmac.	0,00€	0,00€	
21815-Internamentos e transporte de doentes	0,00 €	0,00€	
2180 5m outros aptidadas	0,00€	0,00€	
2189-Em outras entidades	6.368,113,00 €	5.933.566,00 €	-6,8°
21891-Assistência ambulatória	2.334,00 €	2.334,00 €	0,09
21892-Meios complementares diagnóstico	1.576.110,00 €	1.203.709,00 €	-23,69
21893-Meios complementares terapêutica	1.309.711,00 €	1.309.711,00 €	0,09
21894-Prescrição medicam. e cuid. farmac.	631.407,00 €	631.407,00 €	0,09
21895-Internamentos e transporte de doentes	2.803.656,00 €	2.741.510,00 €	-2,29
21896-Aparelhos complementares de terapêutica	44.895,00 €	44.895,00 €	0,0%
1897-Assistência no estrangeiro	0,00 €	0,00€	
1898-Termalismo social	0,00 €	0,00 €	

6219-Outros subcontratos			
Sub-Total	18:388.952,00 €	17 404 405 00 5	NT 10 96 (17) (W 1754)
% S/ Total Geral		17.424.405.00 € 17.3%	-5.
6221-Fornecimentos e serviços I	2.703.911,00 €	2.542.759,00 €	-6,
6222-Fornecimentos e serviços II	727.153,00 €	697.300,00 €	-4,
6223-Fornecimentos e serviços III	10.224.165,00 €	6.273.497,00 €	-38,
6229-Outros fornecimentos e serviços	17.263,00 €	19.420,00 €	12,
Sub-Total	AND DESCRIPTION OF THE PARTY OF	9.532.976.00 €	-30,
% S/ Total Geral	13.5%	9.5%	-30,
63-Transf. correntes conced. e prest. sociais			
% S//Total Geral			
641-Remunerações dos orgãos directivos	242.912,00 €	249.751,00 €	2,
642-Remunerações de pessoal	42.167.337,00 €	46.101.889,00 €	9,
6421-Remunerações base do pessoal	28.067.969,00 €	32.021.111,00 €	14,
64211-RCTFP por tempo indeterminado	18.935.563,00 €	19.552.009,00€	3,3
64212-Pessoal c/ contrato a termo resolutivo	1.465.802,00 €	1.870.197,00 €	27,
64213-Pessoal em regime Contrato Individual	6.918.570,00 €	9.683.385,00 €	40,0
64214-Pessoal em qualquer outra situação	748.034,00 €	915.520,00 €	22,4
6422-Suplementos de remunerações	9.119.450,00 €	8.672.276,00 €	-4,9
34221-Trabalho extraordinário	5.657.984,00 €	5.379.106,00 €	-4,9
642211-Horas extraordinárias	4.891.938,00 €	4.656.075,00 €	-4,8
642212-Prevenções	766.046,00 €	723.031,00 €	-5,6
4222-Trabalho em regime de turnos	1.190.983,00 €	1.135.444,00 €	-4,7
42221-Noites e suplementos	1.190.983,00 €	1.135.444,00 €	
42222-Subsídio de turno	0,00€	0,00 €	-4,7
4223-Abono para falhas	14.734,00 €	15.061,00 €	2.0
4224-Subsídio de refeição	1.446.632,00 €	1.710.368,00 €	2,2
4225-Ajudas de custo	186.475,00 €		18,2
4226/7-Vestuário e Art. Pess/Alim. e Alojam.	1.096,00 €	162.902,00 €	-12,6
42281-PECLEC/SIGIC	338.699,00 €	571,00 €	-47,9
42282/9-Outros Suplementos	282.847,00 €	0,00€	-100,0
423-Prestações sociais directas	71.489,00 €	268.824,00 €	-5,0
424-Subsídios de férias e de Natal	4.908.429,00 €	75.105,00 €	5,1
425 - Prémios de desempenho	4.908.429,00 €	5.333.397,00 €	8,7
43-Pensões	32.658,00 €		400.4
45-Encargos sobre remunerações		92.126,00 €	182,1
46-Seguros de acid. trab. e doenças profissionais	9.711.396,00 €	10.459.545,00 €	7,7
47-Encargos sociais voluntários		330.000,00 €	17,5
8-Outros custos com pessoal	135.354,00 €		30,11
19-Estágios Profissionais	102.865,00 €	222.741,00 €	21,79
Sub-Total	52.856.401,00 €	100.964,00 €	-1,89
% S/ Total Geral	52.030.401,00 €	57.733.169,00 € 57.4%	9,20
-Outros custos e perdas operacionais	76.573,00 €	63.141,00 €	-17,59
% S/ Total Geral	0.1%	0,1%	
-Amortizações do exercício	3.406.088,00 €	3.638.363,00 €	6,89
% S/ Total Geral	3,4%	3.6%	5,07
-Provisões do exercício	51.049,00 €	55.104,00 €	7,99
% S/ Total Geral	0.1%	0,1%	Townson and the
-Custos e perdas financeiras	14.224,00 €	15.896,00 €	11,89
% S/ Total Geral	0.0%	0.0%	
-Custos e perdas extraordinários	801.368,00 €	21.497,00 €	-97,3%
% S/ Total Geral	0.8%	0.0%	Table Comment

APÊNDICE VI Demonstração Previsional De Resultados - Proveitos e Ganhos



Instituição:

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2016
71-Vendas e prestações de serviços	96.935.165,00 €	100.864.154,55 €	4,19
711-Vendas	0,00€	0,00€	,
712-Prestações de serviços	96.935.165,00 €	100.864.154,55 €	4,19
7121 - Instituições SNS	91.760.043,00 €	95.937.841,55€	4,6%
71211-Internamento - SNS CP	0,00€	0,00€	
712111-GDH Médicos	0,00€	0,00€	
712112-GDH Cirúrgicos	0,00€	0,00€	
712113-GDH Cirúrgicos Urgentes	0,00€	0,00€	
712114-Dias Internamento Doentes Crónicos	0,00€	0,00€	
71212-Consulta - SNS CP	0,00€	0,00€	
712121-Primeiras Consultas	0,00€	0,00€	
712122-Consultas Subsequentes	0,00€	0,00€	
71213-Urgência/SAP - SNS CP	0,00€	0,00€	
712131-Atendimentos (SU-Polivalente)	0,00€	0,00€	
712132-Atendimentos (SU-Médica Cirúrgica)	0,00€	0,00€	
712139 Atendimentos (SU-Básica)	0,00€	0,00€	
71214-GDH Ambulatório	0,00€	0,00€	
712141-GDH Cirúrgicos	0,00€	0,00€	
712142-GDH Médicos	0,00€	0,00€	
71215-Hospital de dia - SNS CP	0,00€	0,00€	
71218-Outras Prestações de Serviços de Saúde - SNS CP	91.760.043,00 €	95.937.841,55€	4,6%
712181-Serviço domiciliário - SNS CP	0,00€	0,00€	
712182-Programas de gestão da doença crónica	0,00€	0,00€	
712183-Saúde Sexual e Reprodutiva	0,00€	0,00€	
7121831-IVG até às 10 semanas	0,00€	0,00€	
7121832-PMA Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade	0,00€	0,00€	
7121833-Diagnóstico Pré-Natal	0,00€	0,00€	
712184-Plano de convergência/Custos de Contexto - SNS CP	12,630.793,00 €	9.593.784,16 €	-24,0%
712185-Valor Capitacional (valor a facturar pelas ULS) - SNS CP	79.129.250,00 €	86.344.057,39 €	9,1%
712186-Sessões de Radioterapia	0,00€	0,00€	
712187-Medicamentos de cedência em ambulatório	0,00€	0,00€	
712188-Internos	0,00€	0,00€	
712189-Outras prestações serviços de saúde - SNS CP	0,00€	0,00€	
71219 - Outras prestações de serviços - SNS CP	0,00€	0,00€	
7122 - Outras Entidades Responsáveis	5.175.122,00€	4.926.313,00 €	-4,8%
71221-Internamento	565.033,00 €	587.743,00 €	4,0%
71222-Consulta	140.331,00 €	161.114,00 €	14,8%
71223-Urgência/SAP	535.040,00 €	577.616,00 €	8,0%
712231-Urgência	347.693,00 €	365.878,00 €	5,2%
12232-Serviço de atendimento permanente	187.347,00 €	211.738,00 €	13,0%
12239-Outros	0,00€	0,00€	
1223-Urgência/SAP			
1224-Quartos particulares	0,00€	0,00 €	
1225-Hospital de dia	0,00€	0,00 €	
1226-Meios compl. de diagnóstico e terapêutica	174.468,00 €	193.504,00 €	10,9%

M	1
7 / 2016	P)

	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2016
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp	90.298,00 €	95.263,00 €	5,5%
7122611-Patologia Clinica	51,259,00 €	58,267,00€	13,7%
7122612-Anatomia patológica	21,00€	0,00€	-100,0%
7122613-lmagiologia	39.011,00 €	36.996,00 €	-5,2%
7122614-Cardiologia	7,00€	0,00€	-100,0%
7122616-Medicina nuclear	0,00€	0,00€	
7122617-Gastrenterologia	0,00€	0,00€	
7122619-Outros	0,00€	0,00 €	
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp	84.170,00 €	98.241,00€	16,7%
7122621-Hemodiálise	84.000,00€	98.000,00 €	16,7%
7122622-Medicina física e de reabilitação	0,00€	0,00€	
7122623-Litotrícia	0,00 €	0,00 €	
7122624-Quimioterapia	148,00 €	204,00 €	37,8%
7122625-Radioterapia	0,00€	0,00€	
7122629-Outros	22,00€	37,00 €	68,2%
71227 - Taxas moderadoras	2.605.047,00 €	1.930.411,00 €	-25,9%
712271 - Consultas	1.025.847,00 €	765.414,00 €	-25,4%
712272 - Urgência/SAP	563.982,00€	423.792,00€	-24,9%
712273 - Internamento	0,00€	0,00€	
712276 - Meios complementares diagnóst, e terapêut	956.284,00 €	699.287,00 €	-26,9%
712279 - Outros	58.934,00€	41.918,00 €	-28,9%
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp			
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp			
71227 - Taxas moderadoras - Outras Ent Resp			
71228-Outras Prestações de Serviços de Saúde	1.001.051,00€	1.356.497,00 €	35,5%
712281-Serviço domiciliário	675,00€	1.059,00 €	56,9%
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp	53.146,00 €	62.177,00 €	17,0%
7122821-GDH Cirúrgicos	52.800,00€	61.600,00 €	16,7%
7122822-GDH Médicos	346,00 €	577,00 €	66,8%
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp			
712289-Outras prestações serviços de saúde - Outras Ent Resp	947.230,00 €	1.293.261,00 €	36,5%
71229 - Outras prestações de serviços	154.152,00 €	119,428,00 €	-22,5%
712291 - Convenções internacionais	0,00€	0,00 €	
12294 - Unidades terapêuticas de Sangue	0,00€	0,00€	
12295 - Serviços prestados pela ACSS, IP	0,00€	0,00€	
12296 - Análises sanitárias	81.272,00 €	55.501,00€	-31,7%
12299 - Outras	72.880,00€	63.927,00€	-12,3%
1229 - Outras prestações de serviços - Outras Ent Resp			14-1-1-1-1
Sub-Total	96.935.165.00 €	100.864.154,55 €	4.1%
% S/ Total Geral	96,3%	96,0%	A STATE OF THE STATE OF
2-Impostos e taxas	36.353,00€	39.659,00€	9,1%
% S/ Total Geral	0.0%	9 0,0%	Contract Contract
3-Proveitos suplementares	190.983,00€	193.811,00€	1,5%
% S/ Total Geral	0,2%	0.2%	
4-Transf. e subsídios correntes obtidos	49.734,00 €	37.005,00 €	-25,6%
41-Transferências-Tesouro	0,00€	0,00€	
42-Transferências correntes obtidas	0,00€	0,00 €	
421-Da ACSS	0,00€	0,00€	
422-Do PIDDAC	0,00€	0,00€	

	0 0	
6	1	
-	00	•
		-

7423-Do FSE	0,00€	0,00€	
7429-Outras Transferências Correntes Obtidas			
	0,00€	0,00€	
743-Sub. correntes obtidos-Outros entes públicos	49.734,00 €	37.005,00 €	-25,6%
749-Sub. correntes obtidos-De outras entidades	0,00€	0,00€	
Sub-Total!	49.734.00 €	37.005.00 €	-25,6%
% S/ Total Geral	0.0%	0.0%	
75-Trabalhos para a própria entidade	0,00€	0,00€	
% S/ Total Geral	0.0%	0.0%	an Line Com
76-Outros proveitos e ganhos operacionais	1.509.858,00 €	1.971.980,00 €	30,6%
7611-ACSS IP	848.536,00 €	877.576,00 €	3,4%
762-Reembolsos	661.150,00 €	1.094.172,00 €	65,5%
763-Produtos de fabricação interna	0,00€	0,00€	
768-Outros não espec. alheios valor acrescentado	0,00€	0,00 €	
769-Outros	172,00 €	232,00 €	34,9%
Sub-Total	1,509,858,00 €	1.971.980.00€	30,6%
% S/ Total Geral	1,5%	1.9%	
8-Proveitos e ganhos financeiros	27.137,00 €	26.287,00 €	-3,1%
% S/ Total Geral	7.0,0%	0.0%	
9-Proveitos e ganhos extraordinários	1.934.503,00 €	1.945.266,00 €	0,6%
% S/ Total Geral	1,9%	1,9%	
TOTAL GERAL	100.683.733,00 €	105 078 162 55 €	4,4%

APÊNDICE VII Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa



Instituição:

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2016
Método Directo		2017	
Fluxos de Actividades/Operacionais	Day Hade of the selection		
Recebimentos (+):	118.169.893,00.€	118.626.829.55 €	0,399
Contrato-programa (produção)	83.430.896,00 €	96.718.181,55 €	The second secon
Dívidas de Terceiros (outras entidades)	533.923,00 €	723.824,00 €	
Contrato-Programa (convergência\Custos de Contexto)	12.630.793,00 €	0,00€	-100,009
Incentivos	0,00€	0,00 €	100,00
Subsídios à Exploração	0,00€	0,00 €	
Taxas Moderadoras (R)	1.964.868,00 €	2.580.411,00 €	31,339
Outros (inclui outros operacionais e extraordinários)	19.609.413,00 €	18.604.413,00 €	-5,139
Pagamentos (-):	-117.027.475,00 €		
Fornecedores e outros c/c	The second secon	-117.619.992,55 €	0,51%
Custos com Pessoal	-47.021.562,00 €	-42.737.311,55 €	-9,11%
Transf, Correntes conced. e Prest, Sociais	-52,856,401,00 €	-57.733.169,00 €	9,23%
Outros (inclui outros operac. e extraord.)	0,00 €	0,00 € -17.149.512,00 €	0,00%
Fluxos de Actividades Operacionais	1.142.418,00 €	1.006:837,00 €	-11,87%
	1,142,410,007	1.000.637,00 €	-11,077
Fluxos de Actividades de Investimento		D) (" P 14	
Recebimentos provenientes de (+):	1.701.103,00 €	1.512.968,00 €	-11,06%
Investimentos Financeiros	0,00€	0,00€	
Imobilizações Corpóreas	0,00€	0,00€	
Imobilizações Incorpóreas	0,00€	0,00€	
Subsídios ao Investimento	1.256.259,00 €	1.104.201,00 €	-12,10%
Juros e Proveitos Similares	32.114,00 €	32.114,00 €	0,00%
Dividendos	0,00€	0,00€	0.740
Outros	412.730,00 €	376.653,00 €	-8,74%
Pagamentos respeitantes a (-):	-2.425.744,00 €	-2.092.067,00 €	-13,76%
Investimentos Financeiros	0,00€	0,00€	40.700/
Imobilizações Corpóreas	-2.425.744,00 €	-2.092.067,00 €	-13,76%
mobilizações Incorpóreas	704 044 00 6	770 000 00 G	00 000
Fluxos de Actividades de Investimento	-724.641,00 €	-579,099,00 €	-20,08%
Fluxos de Actividades de Financiamento			
Recebimentos provenientes de (+):	0,00€	0.00 €	
Empréstimos Obtidos			
Aumentos de Capital e P. Suplementares	0,00€	0,00€	
Subsídios e Doações			
/endas de Acções Próprias			
Cobertura de Prejuizos			
Pagamentos respeltantes a (-):	-456.561,00 €	-427.738,00 €	-6,31%
Empréstimos Obtidos	0,00€	0,00€	
Amortizações de Contratos de Leasing	-9.892,00€	-14.794,00 €	49,56%
uros e Custos Similares	-446.669,00 €	-412.944,00 €	-7,55%
Dividendos	0,00€	0,00€	
Reduções de Capital e P. Suplementares	0,00€	0,00€	
quisição de Acções Próprias			
luxos de Actividades de Financiamento	-456,561,00 €	-427.738,00 €	-6,31%
ariação de Caixa e seus equivalentes	-38.784,00 €	0,00 €	-100,00%
aixa no início do período	1.326.305,00 €	1.287.521,00 €	-2,92%

P

APÊNDICE VIII Balanço Previsional - Activo



Instituição:

Contratualização 2017

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

	AL - Activo Liquido 2016	AB - Activo Bruto 2017	AP - Amortizações ou Provisões 2017	AL - Activo Liquido 2017
lmobilizado	100			
Bens de dominio público	65 世紀 188 年 189			SOLAN COMPANY
451 - Terrenos e recursos naturais				
452 - Edifícios				
453 - Outras construções e infra-estruturas				
455 - Bens do património hist., artíst. e cultural				
459 - Outros bens de domínio público				
445 - Imobilizações em Curso de Bens de Domínio Público				
446 - Adiantamento por Conta de Bens do Domínio Público				
Bens de dominio público				A STATE OF THE STATE OF
Imobilizados Incorpóreos		Service Contract	建 种级流形型 25%	* WAR THE STATE OF
431 - Despesas de Instalação	0,00	0,00	0,00	0,00
432 - Despesas de Investigação e Desenvolvimento	1.500,00	29.026,00	24.101,00	4.925,00
443 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Incorpóreas	11.797,00	11,797,00	0,00	11.797,00
449 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Incorpóreas	0,00			
Imobilizados Incorpóreos	13.297,00	40.823,00	24.101.00	16.722,00
Imobilizações Corporeas				
421 - Terrenos e Recursos Naturais	1.475.616,00	1.475.616,00	0,00	1,475,616,00
422 - Edifícios e Outras Construções	54.960.282,00	61.432.261,00	7.978.036,00	53.454.225,00
423 - Equipamento Básico	5.630.831,00	21.230.913,00	16.194.351,00	5.036.562,00
424 - Equipamento de Transporte	45.549,00		201.754,00	57,618,00
425 - Ferramentas e Utensílios	-9.832,00	66.592,00	75.911,00	-9.319,00
426 - Equipamento administrativo e Informático	788.530,00	6.998.358,00	5.934.485,00	1.063.873,00
427 - Taras e Vasilhame	0,00	350,00	350,00	0,00
429 - Outras Imobilizações Corpóreas	128.897,00	691.276,00	586.766,00	104.510,00
442 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Corpóreas	3.549.328,00	4.549.328,00	0,00	4.549.328,00
448 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Corpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizações Corpóreas	66,569,201,00	96,704,066,00	30.971.653,00	65.732.413,00
Investimentos Financeiros	1444414	44.64	BY CANADA	A PARTY TO
411 - Partes de Capital				
412 - Obrigações e Títulos de Participação				
414 - Investimentos em Imóveis				
415 - Outras Aplicações Financeiras				
441 - Imobilizações em Curso de Investimentos Financeiros				
447 - Adiantamentos por Conta de Investimentos Financeiros				
Investimentos Financeiros				特別的人
Circulante				
Existências		加州,朱州东西省		SELECTION OF THE SELECT
36 - Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo	2.226.105,00	2.805.250,00	0,00	2.805.250,00
34 - Sub-produtos, Desperdícios, Resíduos e Refugo				
33 - Produtos Acabados e Intermédios				

099	B
	C

32 - Mercadorias				
37 - Adiantamento por Conta de Compras				
Existências	2.226.105,00	2.805.250,00	0,00	2.805.250,0
Dívidas de Terceiros - Médio e Longo Prazo				
Dividas de Terceiros - Curto prazo				
28 - Empréstimos Concedidos	0,00	0,00	0,00	0,0
211 - Clientes c/c	1.839.107,00	1.826.652,00	0,00	1.826.652,0
213 - Utentes c/c	343.141,00	302.942,00	0,00	302,942,0
215 - Instituições do MS	24.325.546,00	25.000.000,00	0,00	25.000.000,0
218 - Clientes e Utentes de Cobrança Duvidosa	0,00	668.862,00	668.862,00	0,0
251 - Devedores pela Execução do Orçamento	0,00	0,00	0,00	0,0
229 - Adiantamentos a Fornecedores	46.164,00	0,00	0,00	0,0
2619 - Adiantamentos a Fornecedores de Imobilizado	41.000,00	0,00	0,00	0,0
24 - Estado e Outros Entes Públicos	370.000,00	242.448,00	0,00	242.448,0
263/3/4+267+268 - Outros devedores	2.400.000,00	733.189,00	0,00	733.189,0
Dívidas de Terceiros - Curto prazo	29.364.958.00	28.774.093,00	668.862,00	28.105.231,0
Titulos Negociáveis	Hart Span Carlotte			
Títulos Negociáveis 151 - Acções	Tel too in was	"邮票" 加州农门。		
	A a special section of the section o	利利在 第		
151 - Acções				
151 - Acções 152 - Obrigações e Títulos de Participação				
151 - Acções 152 - Obrigações e Títulos de Participação 153 - Títulos da Dívida Pública			- F - 2 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1	
151 - Acções 152 - Obrigações e Títulos de Participação 153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos				
151 - Acções 152 - Obrigações e Títulos de Participação 153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos 18 - Outras Aplicações de Tesouraria				
151 - Acções 152 - Obrigações e Títulos de Participação 153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos 18 - Outras Aplicações de Tesouraria Títulos Negociáveis	1.217.521,00	1.217.521,00	0,00	1.217.521,0
151 - Acções 152 - Obrigações e Títulos de Participação 153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos 18 - Outras Aplicações de Tesouraria Títulos Negociáveis	1.217.521,00 50.000,00	1.217.521,00 50.000,00	0,00	
151 - Acções 152 - Obrigações e Títulos de Participação 153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos 18 - Outras Aplicações de Tesouraria Títulos Negociáveis Depósitos em Inst. Financ. e Caixa 13 - Contas no Tesouro				50.000,0
151 - Acções 152 - Obrigações e Títulos de Participação 153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos 18 - Outras Aplicações de Tesouraria Títulos Negociáveis Depósitos em Inst. Financ. e Caixa 13 - Contas no Tesouro 12 - Depósitos em Instituições Financeiras	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,0 20.000,0
151 - Acções 152 - Obrigações e Títulos de Participação 153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos 18 - Outras Aplicações de Tesouraria Títulos Negociáveis Depósitos em Inst. Financ. e Caixa 13 - Contas no Tesouro 12 - Depósitos em Instituições Financeiras 11 - Caixa Depósitos em Inst. Financ. e Caixa	50.000,00 20.000,00 1.287.521,00	50.000,00 20.000,00 1.287,521,00	0,00	50.000,0 20.000,0 1.287.521,0
151 - Acções 152 - Obrigações e Títulos de Participação 153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos 18 - Outras Aplicações de Tesouraria Títulos Negociáveis Depósitos em Inst. Financ. e Caixa 13 - Contas no Tesouro 12 - Depósitos em Instituições Financeiras 11 - Caixa	50.000,00 20.000,00	50.000,00 20.000,00	0,00	50.000,0 20.000,0 1.287.521,0
151 - Acções 152 - Obrigações e Títulos de Participação 153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos 18 - Outras Aplicações de Tesouraria Títulos Negociáveis Depósitos em Inst. Financ. e Caixa 13 - Contas no Tesouro 12 - Depósitos em Instituições Financeiras 11 - Caixa Depósitos em Inst. Financ. e Caixa Acréscimos e Diferimentos	50.000,00 20.000,00 1.287.521,00	50.000,00 20.000,00 1.287,521,00	0,00 0,00 0,00	50.000,0 20.000,0 1.287.521,0 41.000.005,0
151 - Acções 152 - Obrigações e Títulos de Participação 153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos 18 - Outras Aplicações de Tesouraria Títulos Negociáveis Depósitos em Inst. Financ. e Caixa 13 - Contas no Tesouro 12 - Depósitos em Instituições Financeiras 11 - Caixa Depósitos em Inst. Financ. e Caixa Acrêscimos e Diferimentos 271 - Acréscimos de Proveitos	50.000,00 20.000,00 1.287.521,00 42.314.376,00	50.000,00 20.000,00 1.287,524,00 41.000.005,00	0,00 0,00 0,00	50.000,0 20.000,0 1.287.521,0 41.000.005,0
151 - Acções 152 - Obrigações e Títulos de Participação 153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos 18 - Outras Aplicações de Tesouraria Títulos Negociáveis Depósitos em Inst. Financ. e Caixa 13 - Contas no Tesouro 12 - Depósitos em Instituições Financeiras 11 - Caixa Depósitos em Inst. Financ. e Caixa 27 - Acréscimos de Proveitos 27 - Custos Diferidos	50.000,00 20.000,00 1.287.521,00 42.314.376,00 0,00	50.000,00 20.000,00 1.287,521,00 41.000.005,00 0,00	0,00 0,00 0,00	1.217.521,00 50.000,00 20.000,00 1.287.521,00 41.000.005,00 41.000.005,00

APÊNDICE VIII Balanço Previsional - Fundos Próprios e Passivo



Instituição:

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

	Fundos Próprios e Passivo 2016	Fundos Próprios e Passivo 2017
Fundos Proprios	Not the second second	
51 - Património	26.577.236,00	26.577.236,00
56 - Reservas de Reavaliação	0,00	0,00
Sub-total	26.577.236,00	26.577.236,00
Reservas		
571 - Reservas Legais	0,00	0,00
572 - Reservas Estatutárias	0,00	0,00
574 - Reservas Livres	-1.521.019,00	-1.521,019,00
575 - Subsídios	2.133.205,00	2.133.205,00
576 - Doações	862.460,00	862.460,00
577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos	4.612.305,00	4.612.305,00
Sub-total	6.086.951,00	6.086.951,00
Resultados Transitados	-50.123.183,00	-50.724.395,00
Resultado Liquido do Exercício	-601.212.00	4,575,581,55
Fundo Patrimonial	-18,060,208,00	-13.484.626,45
Passivo		
Provisões		
291 - Provisões para Cobranças Duvidosas		THE REAL PROPERTY OF THE PARTY
292 - Provisões para Riscos	1.241.258,00	0,00
Provisões	1.241.258,00	0,00
Dividas a Terceiros - Médio e Longo Prazo		
Terceiros	CHANGE TO AREA	AND CONTRACTOR OF THE PARTY OF
213 - Utentes c/c	The same of the sa	CONTROL BY THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE
219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS	62.776.657,00	51.646.903,45
221 - Fornecedores c/c	8.954.858,00	9.827.475,00
228 - Fornecedores - Facturas recep. e conf.	0,00	0,00
23 - Empréstimos obtidos	0,00	0,00
252 - Credores pela Execução do Orçamento	0,00	0,00
2611 - Fornecedores de imobilizado c/c	1.500.000,00	2.413.068,00
24 - Estado e Outros Entes Públicos	1.851.049,00	2.044.322,00
261/3/4 - Outros Credores	22.011.844,00	23.500.000,00
Terceiros	97.094.408,00	89.431.768,45
Acréscimos e Diferimentos		
73 - Acréscimos de Custos	22.500.000,00	24.000.000,00
74 - Proveitos Diferidos	39.000.000,00	39.000.000,00
Acrescimos e Diferimentos	61,500,000,00	63,000.000,00
Passivo	159.835.666,00	152,431,768,45
Fundos Próprios e Passivo	141.775.458,00	138,947,142,00