### ADENDA AO CONTRATO-PROGRAMA 2017

## Regularização de Injeções Excecionais e Reajustamento da Atividade Contratada

Tomando em consideração as alterações de circunstâncias ocorridas durante o ano de 2017, conforme a seguir se enuncia:

- Atribuição de injeções excecionais de fundos às Entidades Públicas Empresariais integradas no setor da saúde, com afetação de verbas adicionais no âmbito do Contrato-programa 2017, tendo como finalidade promover a regularização de pagamentos em atraso;
- Transição das Unidades de Cuidados Paliativos (UCP) da RNCCI, em funcionamento nas instituições hospitalares do SNS, para UCP hospitalares no âmbito do Contrato-programa; e
- Condicionantes ocorridas, por alteração extraordinária de circunstâncias que determinaram os termos do acordo, não possíveis de prever inicialmente, ou por consequências daquela alteração.
- é celebrada a presente Adenda ao Contrato-programa 2017, que reajusta o volume contratado por linha de atividade e atualizada as demonstrações financeiras, substituindo o Apêndice I Cuidados de Saúde Secundários, Apêndice II Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-financeira, Apêndice VI Demonstração de Resultados Rendimentos e Ganhos e Gastos e Perdas, Apêndice VII Demonstração de Fluxos de Caixa e Apêndice VIII Balanço Previsional, do referido Contrato.

Celebrada aos 25 dias do mês de junho, de 2018

#### PRIMEIRO OUTORGANTE

Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.

José Carlos Caiac Presidente do Conselho D

## SEGUNDO OUTORGANTE

Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, IP

LUÍS PISCO Presidente do Conselho Diretivo da ARSLVT, I.P.

TERCEIRO OUTORGANTE

Centro Hospitalar Barreiro Montijo, EPE

Pedro Lopes
Presidente do Conselho de Administração



## APÊNDICE I Atividade Hospitalar





Instituição:

Contratualização 2017

Centro Hospitalar Barreiro/Montijo, EPE

		Doentes Equivalentes				
	ICM	N.º	%	Preço Unitário (€)	Quantidade	Valor (€)
1. Consultas Externas:						
Nº de 1ªs consultas médicas (s/ majoração)				42,00€	27.043	1.135.806,00
Nº de 1as consultas referenciadas (CTH)				46,00 €	15.285	703.110,00
Nº de 1 <sup>a</sup> s consultas (Telemedicina)				46,00€		
Nº de 1ªs consultas na comunidade (Saúde mental)				46,00 €		
Nº de 1as consultas descentralizadas nos CSP				46,00€		
Nº de 1ªs consultas Cuidados Paliativos				46,00 €	50	2.300,00
Nº de 1ªs consultas Cre				46,00€		
Nº de 1ªs consultas CRI				46,00 €		
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)				42,00 €	133.659	5.613.678,00
Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)				46,00 €		
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)				46,00€		
Nº de consultas subsequentes descentralizadas nos CSP				46,00 €		
Nº de consultas subsequentes Cuidados Paliativos				46,00 €	65	2.990,00
Nº de consultas subsequentes Cre				46,00 €		
Nº de consultas subsequentes CRI				46,00€		
Valor Total das Consultas		300	No.			7.457.884,00
2. Internamento:		-			VIII 100 10	
Doentes Saídos						
GDH Médicos	0,803	10.124	95,69%	2.285,00 €	10.580	18.576.072,02
GDH Médicos Cuidados Paliativos	0,803	136		2.399,00 €	142	261.989,99
GDH Médicos Cre	0,803		95,69%	2.399,00 €		
GDH Médicos CRI	0,803		95,69%	2.399,00€		
GDH Cirúrgicos	0,803	2.046	95,69%	2.285,00 €	2.138	3.754.113,33
GDH Cirúrgicos Cre	0,803		95,69%	2.399,00 €		
GDH Cirúrgicos CRI	0,803		95,69%	2.399,00€		
GDH Cirúrgicos Urgentes	0,803	1.351	95,69%	2.171,00 €	1.412	2.355.215,86
GDH Cirúrgicos Urgentes Cre	0,803		95,69%	2.280,00 €		
GDH Cirúrgicos Urgentes CRI	0,803	1	95,69%	2.280,00 €		
Dias de Internamento de Doentes Crónicos						
Doentes Medicina Física e Reabilitação				205,00 €		
Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital				39,17 €	0	0,00 €
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)				39,17 €	961	37.642,37 €
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) nstituições				39,17 €		
Doentes Crónicos Ventilados				244,00 €		
No. 4 1 D 100 5 D 1				39,17€		
Doentes de Reabilitação Psicossocial						
Doentes de Reabilitação Psicossocial Doentes Crónicos de Hansen				71,00 €		

GDH Cirúrgicos	0,6525	2.285,00 €	3.025	4.510.161,56
GDH Cirúrgicos Cre	0,6525	2.399,00 €		
GDH Cirúrgicos CRI	0,6525	2.399,00 €		
GDH Médicos	0,2097	2.285,00 €	4.364	2.091.073,88
GDH Médicos Cre	0,2097	2.399,00 €		
GDH Médicos CRI	0,2097	2.399,00 €		
Valor Total dos GDH de Ambulatório				6.601.235,44
4. Urgências:				
Atendimentos (SU - Polivalente)		17M€/170.000 ep.		
-Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)		5M€/100.000 ep.	97.829	4.891.450,00
Atendimentos (SU - Básica)		1.4M€/35.000 ep.	29.688	1.187.520,00
Emergência Pré-Hospitalar / Urgência				
Programa ECMO		0,00€		
Valor Total dos Atendimentos Urgentes				6.078.970,00
5. Sessões em Hospital de Dia:				
Base		20,00 €	13.165	263.300,00
Hematologia		294,00€		
Imuno-Hemoterapia		294,00 €	1.166	342.804,00
Psiquiatria		30,00 €	946	28.380,00
Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais		30,00 €		
Cuidados Paliativos		24,00 €		
Valor Total do Hospital de Dia				634.484,00 €
6. Programas de Gestão da Doença Crónica				
VIH/Sida (doentes em TARC)		9.166,00 €	685	6.278.710,00 €
Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em terapêutica				
Pré-tratamento/seguimento 1º ano		8.408,00 €		
Seguimento após 1º ano CF≤ III		22.555,00 €		
Seguimento após 1º ano CF IV		162.563,00 €		
Esclerose múltipla - doentes em terapêutica modificadora		12.380,00 €	57	705.660,00 €
Tratamento de doentes c/ patologia oncológica - novos doentes				
Cancro da mama (1º ano)		11.149,00 €		
Cancro da mama (2º ano)		4.822,00 €		
Cancro do colon e reto (1º ano)		13.237,00 €		
Cancro do colon e reto (2º ano)		4.957,00 €		
Cancro do colo do útero (1º ano)		10.631,00 €		
Cancro do colo do útero (2º ano)		2.531,00 €		
Rastreios - № de Rastreios				
Rastreio do Cancro do Colo do Útero				
elemonotorização DPOC				
lementos de Telemonitorização		1.296,00 €		
Iº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)		2.053,00 €		
elemonotorização EAM				
lementos de Telemonitorização		3.391,00 €		
o de doentes em tratamento (doente tratado/ano)		1.342,00 €		
elemonotorização ICC				
lementos de Telemonitorização		1.621,00 €		
o de doentes em tratamento (doente tratado/ano)		1.342,00 €		
SCI ( Centros de Tratamento autorizados pela GS )				
oentes Novos ( Cuidados 1º ano )		2.700,00 €	6	16.200,00 €
oentes em seguimento ( Cuidados 2º ano e eguintes)		1.200,00 €	23	27.600,00 €
rograma Terapêutico PAF1				



Doenças Lisossomais de Sobre Carga (doentes em tratamento/equivalente ano)				
Doença de Gaucher		190.617,00€		
Doença de Fabry		158.685,00 €		
Doença de Hurler		193.797,00€		
Doença de Hunter		313.750,00 €		
Doença de Maroteaux-Lamy		348.669,00 €		
Doença de Niemann-Pick		39.652,00 €		
Doença de Pompe		244.106,00 €		
7. Programa de Tratamento Cirúrgico da Obesidade (PTCO)				TARK T
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica -Banda Gástrica		3.377,00 €		
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica Bypass Gástrico		4.295,00 €		
8. PMA – Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade				
Consultas de Apoio à Fertilidade		88,00 €	1	
Induções da Ovulação (IO)	<del>                                     </del>	133,00 €		
Inseminações Intra-Uterinas (IIU)		335,00 €		
Fertilizações In Vitro (FIV)		2.098,00 €		
Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides (ICSI)		2.308,00 €		
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica)		2.937,00 €		
Banco de Gâmetas				
Gâmetas Masculinos		1.405,00 €		
Gâmetas Femininos		2.097,00 €		
9. Saúde Sexual e Reprodutiva				
IVG até 10 semanas				
Medicamentosa (n.º I.V.G.)		283,00 €	398	112.634,00
Cirúrgica (n.º I.V.G.)		369,00 €	6	2.214,00
Diagnóstico Pré-Natal				
Protocolo I		38,00 €		
Protocolo II		65,00 €	L	
10. Sessões de Radioncologia			1-1-1	
Tratamentos simples		105,00 €	15.859	1.665.195,00
Tratamentos complexos		251,00€	7.595	1.906.345,00
11. Colocação de Implantes Cocleares				
mplante coclear unilateral		18.750,00 €		
mplante coclear bilateral		32.500,00 €		
2. Serviços Domiciliários				
Consultas Domiciliarias		38,00 €	484	18.392,00
lospitalização domiciliária	0,803	1.714,00 €		
3. Lar (IPO)		63,00 €		

Medicamentos de cedência hospitalar em

Valor da Produção Contratada

Incentivos institucionais

Valor Total do Contrato

**Custos de Contexto** 

ambulatório Internos



556.721,00€

1.197.008,00€

58.244.286,01 €

3.372.605,81 €

5.835.224,46 €

67.452.116,28 €

## APENDICE II Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-Financeira



Instituição:

Centro Hospitalar Barreiro/Montijo, EPE



Objetivos Nacionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	60,00	
A. Acesso	15,00	
A.1 Percentagem das primeiras consultas médicas no total de consultas médicas (%)	3,00	25,0
A.2 Peso das consultas externas médicas com registo de alta no total de consultas externas médicas (%)	3,00	10,0
A.3 Mediana de tempo de espera da LIC, em meses	3,00	3,9
A.4 Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	3,00	60,8
A.5 Percentagem de doentes referenciados para a RNCCI, em tempo adequado e validados pela EGA, no total de doentes referenciados para a RNCCI	3,00	72,2
B. Desempenho Assistencial	25,00	
B.1 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo	3,00	2,50
B.2 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis	3,00	2,0
B.3 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas (%)	3,00	55,0
B.4 Índice de risco e segurança do doente	2,00	8
B.5. Índice PPCIRA	8,00	10
B.6 Variação de utilização de biossimiliares dispensados (em unidades, 2017/2016)	6,00	20,0
C. Desempenho Económico/Financeiro	20,00	
C.1 Percentagem de Custos com Horas Extraordinárias, Suplementos e FSE (selecionados), no Total de Custos com Pessoal (€)	5,00	14,5
C.2 Resultado antes juros, impostos, amortizações e depreciações (EBITDA) (€)	5,00	-15.374.241,00
C.3 Acréscimo de Dívida Vencida (fornecedores externos) (€)	5,00	0,00
C.4 Percentagem de proveitos operacionais extra contrato-programa, no total de proveitos operacionais (%)	5,00	7,5
Objetivos Regionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	40,00	
Taxa de internamentos por DCV, entre residentes<65 anos	5,00	9,0
Proporção de recém-nascidos de termo, de baixo peso	5,00	2,1
Percentagem doentes cirúrgicos inscritos em LIC com tempo de espera > TMRG	10,00	25,0
Despesa de medicamentos faturados por utilizador (pvp)	10,00	81,84
Percentagem de utentes referenciados p. consulta de oftalmologia- Rastreio de retinopatia diabética, atendido em tempo adequado		
Tempo médio de resposta ao pedido de consulta de rastreio de teledermatologia (dias)		
N.º de projectos de articulação implementados com os CSP	10,00	2,00
Demora média antes da cirurgia		





## Objetivos de Desempenho do serviço de urgência

	Pesos Relativos (%)	Meta
U.1 Peso dos episódios de urgência com prioridade atribuída verde/azul/branca	25,00	16,55
U.2 Peso dos episódios de urgência com internamento	25,00	7,00
U.3 Peso dos utilizadores frequentes (> 4 episódios), no total de utilizadores do Serviço Urgência	25,00	0,72
U.4 Rácio Consultas Externas/Atendimentos em Urgência	25,00	1,37

# NÍVEL DE DESEMPENHO RELATIVO (Benchmarking)

Áreas
A. Acesso
Percentagem de utentes referenciados dos cuidados de saúde primários para consulta externa atendidos em tempo adequado
2. Percentagem de doentes cirúrgicos inscritos em LIC com tempo de espera ≤ TMRG
B. Qualidade
1. Percentagem reinternamentos em 30 dias, na mesma grande categoria de diagnóstico
2. Índice de mortalidade ajustada
3. Índice de demora média ajustada
4. Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório no total de cirurgias programadas (GDH) – para procedimentos ambulatorizáve
5. Demora média antes da cirurgia
C. Eficiência
Custos Operacionais por doente padrão
2. Doente padrão por Médico ETC
3. Doente padrão por Enfermeiro ETC
4. Percentagem de embalagens de medicamentos genéricos prescritos, no total de embalagens de medicamentos prescritos

# APÊNDICE VI Demonstração Previsional De Resultados - Proveitos e Ganhos



H

### Instituição:

Centro Hospitalar Barreiro/Montijo, EPE

	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2016
71-Vendas e prestações de serviços	59.116.562,00 €	71.108.603,28 €	20,3%
711-Vendas			
712-Prestações de serviços	59.116.562,00 €	71.108.603,28 €	20,3%
7121 - Instituições SNS	56.137.310,00 €	67,452.116,28 €	20,2%
71211-Internamento - SNS CP	22.292.288,00 €	24.985.033,57 €	12,1%
712111-GDH Médicos	16.653.808,00 €	18.838.062,01 €	13,1%
712112-GDH Cirúrgicos	3.472.414,00 €	3.754.113,33 €	8,1%
712113-GDH Cirúrgicos Urgentes	2.108.722,00 €	2.355.215,86 €	11,7%
712114-Dias Internamento Doentes Crónicos	57.344,00 €	37.642,37 €	-34,4%
71212-Consulta - SNS CP	7.323.171,00 €	7.457.884,00 €	1,8%
712121-Primeiras Consultas	1.821.787,00 €	1.841.216,00 €	1,1%
712122-Consultas Subsequentes	5.501.384,00 €	5.616.668,00 €	2,1%
71213-Urgência/SAP - SNS CP	5.511.549,00 €	6.078.970,00 €	10,3%
712131-Atendimentos (SU-Polivalente)			
712132-Atendimentos (SU-Médica Cirúrgica)	4.489.331,00 €	4.891.450,00 €	9,0%
712139-Atendimentos (SU-Básica)	1.022.218,00 €	1.187.520,00 €	16,2%
71214-GDH Ambulatório	6.707.506,00 €	6.601.235,44 €	-1,6%
712141-GDH Cirúrgicos	4.489.332,00 €	4.510.161,56 €	0,5%
712142-GDH Médicos	2.218.174,00 €	2.091.073,88 €	-5,7%
71215-Hospital de dia - SNS CP	697.956,00 €	634.484,00 €	-9,1%
71218-Outras Prestações de Serviços de Saúde - SNS CP	13.604.840,00 €	21.694.509,27 €	59,5%
712181-Serviço domiciliário - SNS CP	22.794,00 €	18.392,00 €	-19,3%
712182-Programas de gestão da doença crónica	4.638.230,00 €	7.028.170,00 €	51,5%
712183-Saúde Sexual e Reprodutiva	125.568,00 €	114.848,00 €	-8,5%
7121831-IVG até às 10 semanas	125.568,00 €	114.848,00 €	-8,5%
7121832-PMA Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade			
7121833-Diagnóstico Pré-Natal			
712184-Plano de convergência/Custos de Contexto - SNS	1.981.383,00 €	5.835.224,46 €	194,5%
712185-Valor Capitacional (valor a facturar pelas ULS) -			
712186-Sessões de Radioterapia	2.883.279,00 €	3.571.540,00 €	23,9%
712187-Medicamentos de cedência em ambulatório	749.616,00€	556.721,00€	-25,7%
712188-Internos	902.334,00 €	1.197.008,00 €	32,7%
712189-Outras prestações serviços de saúde - SNS CP	2.301.636,00 €	3.372.605,81 €	46,5%
71219 - Outras prestações de serviços - SNS CP			
7122 - Outras Entidades Responsáveis	2.979.252,00 €	3.656.487,00 €	22,7%
1221-Internamento	517.390,00€	891.950,00 €	72,4%
1222-Consulta	12.391,00 €	12.391,00 €	0,0%
1223-Urgência/SAP	185.707,00 €	185.707,00€	0,0%
12231-Urgência	185.707,00€	185.707,00 €	0,0%
12232-Serviço de atendimento permanente			
12239-Outros			
1223-Urgência/SAP			
1224-Quartos particulares			
1225-Hospital de dia			
1226-Meios compl. de diagnóstico e terapêutica	169.858,00 €	238.065,00 €	40,2%



	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2016
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp	169,858,00 €	238,065,00 €	40,2%
7122611-Patologia Clínica	37.575,00 €	59.450,00 €	58,2%
7122612-Anatomia patológica			
7122613-Imagiologia	33.457,00 €	43.265,00 €	29,3%
7122614-Cardiologia			
7122616-Medicina nuclear			
7122617-Gastrenterologia			
7122619-Outros	98.826,00 €	135.350,00€	37,0%
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp			
7122621-Hemodiálise			
7122622-Medicina física e de reabilitação			
7122623-Litotrícia			
7122624-Quimioterapia			
7122625-Radioterapia			
7122629-Outros			
71227 - Taxas moderadoras	1.376.900,00 €	1.445.700,00 €	5,0%
712271 - Consultas	287.280,00 €	301.600,00€	5,0%
712272 - Urgência/SAP	561.505,00€	589.580,00 €	5,0%
712273 - Internamento	52.560,00 €	55.190,00 €	5,0%
712276 - Meios complementares diagnóst. e terapêut.	475.555,00 €	499.330,00 €	5,0%
712279 - Outros			
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp			
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp			
71227 - Taxas moderadoras - Outras Ent Resp			
71228-Outras Prestações de Serviços de Saúde			
712281-Serviço domiciliário			
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp			
7122821-GDH Cirúrgicos			
7122822-GDH Médicos			
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp			
712289-Outras prestações serviços de saúde - Outras Ent Resp			
71229 - Outras prestações de serviços	717.006,00 €	882.674,00 €	23,1%
712291 - Convenções internacionais			
712294 - Unidades terapêuticas de Sangue			
712295 - Serviços prestados pela ACSS, IP			
712296 - Análises sanitárias			
712299 - Outras	717.006,00 €	882.674,00 €	23,1%
71229 - Outras prestações de serviços - Outras Ent Resp			
Sub-Total	59.116.562,00 €	71.108.603,28 €	20,3%
% S/ Total Geral	98,0%	98,2%	
72-Impostos e taxas			
% S/ Total Geral			Mary Mary
73-Proveitos suplementares	965.324,00 €	1.085.973,00 €	12,5%
% S/ Total Geral	1,6%	1,5%	
74-Transf. e subsídios correntes obtidos	96.520,00€	163.200,00 €	69,1%
741-Transferências-Tesouro			
742-Transferências correntes obtidas	96.520,00 €	163.200,00 €	69,1%
7421-Da ACSS	96.520,00 €	163.200,00 €	69,1%
7422-Do PIDDAC			



19		_	_
	•		1
	ز	٦	
1		_1	-

H

7423-Do FSE			
7429-Outras Transferências Correntes Obtidas			
743-Sub. correntes obtidos-Outros entes públicos			
749-Sub. correntes obtidos-De outras entidades			
Sub-Total Sub-Total	96.520,00 €	163.200,00 €	69,1%
% S/ Total Geral	0,2%	0,2%	
75-Trabalhos para a própria entidade			
% S/ Total Geral			
76-Outros proveitos e ganhos operacionais	12.198,00 €	47.260,00 €	287,4%
7611-ACSS IP			
762-Reembolsos	12.198,00 €	47.260,00 €	287,4%
763-Produtos de fabricação interna			
768-Outros não espec. alheios valor acrescentado			
769-Outros			
Sub-Total	12.198,00 €	47.260,00 €	287,4%
% S/ Total Geral	0,0%	0,1%	1,100
78-Proveitos e ganhos financeiros			
% S/ Total Geral			
79-Proveitos e ganhos extraordinários	125.540,00 €		
% S/ Total Geral	0,2%		
TOTAL GERAL	60.316.144,00 €	72.405.036,28 €	20,0%

# APÊNDICE VI Demonstração Previsional De Resultados - Custos e Perdas



Instituição:

Centro Hospitalar Barreiro/Montijo, EPE

	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2016
612-Mercadorias			
616-Matérias de consumo	20.890.226,00 €	20.844.695,00 €	-0,2%
6161-Produtos Farmacêuticos	17.754.694,00 €	17.849.248,00 €	0,5%
61611-Medicamentos	16.169.577,00 €	16.273.310,00 €	0,6%
61612/9-Reagentes/Outros produtos farmacêuticos	1.585.117,00 €	1.575.938,00 €	-0,6%
6162-Material consumo clínico	2.698.470,00 €	2.646.921,00 €	-1,9%
6163-Produtos alimentares	1.950,00 €	2.030,00 €	4,1%
6164-Material consumo hoteleiro	190.877,00 €	131.669,00 €	-31,0%
6165-Material consumo administrativo	107.425,00 €	88.127,00 €	-18,0%
6166-Material manutenção e conservação	135.735,00 €	125.000,00 €	-7,9%
6169-Outro material de consumo	1.075,00 €	1.700,00 €	58,1%
Sub-Total	20.890.226,00 €	20.844.695,00 €	-0,2%
% S/ Total Geral	24,6%	24,3%	-0,27
6211-Assistência ambulatória	27,070	27,070	
6212-Meios complementares diagnóstico			
62121-Patologia clínica			
62122-Anatomia patológica			
62123-Imagiologia			
62124-Cardiologia			
62125-Electroencefalografia			
62126-Medicina nuclear			
62127-Gastrenterologia			
62128-Pneumologia/Imunoalergologia 62129-Outros			
6213-Meios complementares terapêutica			
62131-Hemodiálise		-	
62132-Medicina física e reabilitação			
62133-Litotrícia			
62139-Outros			
6214-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
6215-Internamentos	586.528,00 €	466.950,00 €	-20,4%
6216-Transporte de doentes			
6217-Aparelhos complementares de terapêutica			
6218-Trabalhos executados no exterior	3.338.167,00 €	3.333.887,00 €	-0,1%
62181-Em entidades do M. Saúde	785.513,00 €	878.630,00 €	11,9%
621811-Assistência ambulatória	7.155,00 €	10.400,00 €	45,4%
621812-Meios complementares de diagnóstico	319.860,00 €	371.677,00 €	16,2%
621813-Meios complementares de terapêutica	458.498,00 €	496.553,00 €	8,3%
621814-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
621815-Internamentos e transporte de doentes			
621819-Outros trabalhos executados no exterior			
52189-Em outras entidades	2.552.654,00 €	2.455.257,00 €	-3,8%
621891-Assistência ambulatória	3.350,00 €	1.600,00 €	-52,2%
S21892-Meios complementares diagnóstico	1.640.640,00 €	1.550.800,00 €	-5,5%
521893-Meios complementares terapêutica	85.029,00 €	80.000,00 €	-5,9%
S21894-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
321895-Internamentos e transporte de doentes	703.370,00 €	727.857,00 €	3,5%
321896-Aparelhos complementares de terapêutica	120.265,00 €	95.000,00 €	-21,0%
21897-Assistência no estrangeiro			
21898-Termalismo social			
21899-Outros trabalhos executados no exterior			



6219-Outros subcontratos 3.800.837,00 € Sub-Total 3.924.695,00 € 4.4% 4,6% % S/ Total Geral 1.535.940,00 € 2,4% 1.500.237,00 € 6221-Fornecimentos e serviços I 7,1% 1.482.398,00 € 1.384.722,00 € 6222-Fornecimentos e servicos II -1.8% 6.307.246,00 € 6.196.034,00 € 6223-Fornecimentos e serviços III -66,9% 104.500,00 € 315,306,00 € 6229-Outros fornecimentos e serviços 9.318.872,00 € -2,0% 9.507.511,00 € Sub-Total 10,8% % S/ Total Geral 11,2% 63-Transf. correntes conced. e prest. sociais 0,00€ 0,0% % S/ Total Geral 5,4% 325.930,00€ 343.663,00 € 641-Remunerações dos orgãos directivos 3,2% 37.764.644,00€ 36.589.311,00€ 642-Remunerações de pessoal 2,9% 26.654.175,00 € 6421-Remunerações base do pessoal 25.895.948,00 € 13.617.280,00 € 1,4% 64211-RCTFP por tempo indeterminado 13.426.220,00 € 1,1% 2.110.467,00 € 2.087.209,00 € 64212-Pessoal c/ contrato a termo resolutivo 10.271.742,00 € 10.813.438,00 € 5.3% 64213-Pessoal em regime Contrato Individual 2,0% 110.777,00€ 112.990,00€ 64214-Pessoal em qualquer outra situação 5.759.127,00 € 6.038.101,00€ 4,8% 6422-Suplementos de remunerações 3,9% 2.748,879,00 € 2.856.890,00 € 64221-Trabalho extraordinário 2.588.764,00 € 2.686.450,00 € 3,8% 642211-Horas extraordinárias 170.440,00 € 6,4% 160.115,00€ 642212-Prevenções 1.228.988,00 € 1.278.514,00 € 4,0% 64222-Trabalho em regime de turnos 4,0% 1.278.514,00€ 1.228.988,00 € 642221-Noites e suplementos 642222-Subsídio de turno 26,1% 1.280,00 € 1.015.00 € 64223-Abono para falhas 1.596.795,00 € 4,6% 64224-Subsídio de refeição 1.527.280,00 € 8.050,00 € 48,6% 5.416,00€ 64225-Ajudas de custo 64226/7-Vestuário e Art. Pess/Alim. e Alojam. 191.095,00€ 16,6% 163.830,00 € 642281-PECLEC/SIGIC 105.477,00€ 26,0% 83.719,00 € 642282/9-Outros Suplementos 7,7% 50.758,00 € 47.108,00 € 6423-Prestações sociais directas 5.021.610,00 € 2,8% 4.887.128,00 € 6424-Subsídios de férias e de Natal 6425 - Prémios de desempenho 5,7% 83.564,00 € 79.029,00 € 643-Pensões 3,6% 8.446.780,00 € 8.754.554.00 € 645-Encargos sobre remunerações 65,3% 1.223,00 € 740,00 € 646-Seguros de acid. trab. e doenças profissionais 280.461,00 € -2,1% 647-Encargos sociais voluntários 286.430,00€ 20,7% 45.304,00 € 37.546,00 € 648-Outros custos com pessoal 3,8% 649-Estágios Profissionais 116.350,00 € 120.736,00 € 3,3% 47.394.149,00 € 45.882.116,00 € Sub-Total % S/ Total Geral 55.2% 54.1% 23,4% 94.260,00 € 65-Outros custos e perdas operacionais 76.416,00 € 0,1% % S/ Total Geral 0,1% 4.130.400,00 € 0,0% 4.131.368,00 € 66-Amortizações do exercício % S/ Total Geral 4,9% 67-Provisões do exercício % S/ Total Geral 3.500,00 € 825,9% 68-Custos e perdas financeiras 378,00€ % S/ Total Geral 0,0% 0,0% -6,2% 326.600,00 € 69-Custos e perdas extraordinários 348.103,00 € 0.4% % S/ Total Geral 0,4% 84.760.813,00 € 85.913.313,00 € 1,4% **TOTAL GERAL** 



# APÊNDICE VII Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa



Instituição:

Centro Hospitalar Barreiro/Montijo, EPE

	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2016
Método Directo			
Fluxos de Actividades Operacionais			Sharp Salar Barrier
Recebimentos (+):	66.131.772,00 €	71.037.273,46 €	7,429
Contrato-programa (produção)	55.142.548,00 €	58.085.970,40 €	5,349
Dívidas de Terceiros (outras entidades)	1.602.352,00 €	1.768.020,00 €	10,349
Contrato-Programa (convergência\Custos de Contexto)	1.981.383,00 €	5.835.224,46 €	194,50%
Incentivos	2.301.636,00 €	3.056.282,60 €	32,79%
Subsídios à Exploração	133.169,00 €	163.200,00 €	22,55%
Taxas Moderadoras (R)	1.376.900,00 €	1.280.060,00 €	-7,03%
Outros (inclui outros operacionais e extraordinários)	3.593.784,00 €	848.516,00 €	-76,39%
Pagamentos (-):	-76.537.612,60 €	-70.845.263,46 €	-7,449
Fornecedores e outros c/c	-28.646.059,60 €		
Custos com Pessoal	<del></del>	-20.885.789,46 € -48.134.149.00 €	-27,09%
Transf. Correntes conced. e Prest. Sociais	-45.882.116,00 €	-46.134.149,00 €	4,91%
	0.000.407.00.6	4 005 005 00 6	0.400
Outros (inclui outros operac, e extraord.)	-2.009.437,00 €	-1.825.325,00 €	-9,16%
Fluxos de Actividades Operacionais	-10.405.840,60 €	192.010,00 €	-101,85%
Fluxos de Actividades de Investimento			
Recebimentos provenientes de (+):			7, 120
Investimentos Financeiros			
Imobilizações Corpóreas			
Imobilizações Incorpóreas			
Subsídios ao Investimento			
Juros e Proveitos Similares			
Dividendos			
Outros			
Pagamentos respeitantes a (-):	-412.086,00 €	-415.094,00 €	0,73%
nvestimentos Financeiros	-25.057,00 €	-28.065,00 €	12,00%
mobilizações Corpóreas	-387.029,00 €	-387.029,00 €	0,00%
mobilizações Incorpóreas			
Fluxos de Actividades de Investimento	-412.086,00 €	-415.094,00 €	0,73%
Fluxos de Actividades de Financiamento	LUCKE VEST III		
Recebimentos provenientes de (+):			
Empréstimos Obtidos			
Aumentos de Capital e P. Suplementares			
Subsídios e Doações			
/endas de Acções Próprias			
Cobertura de Prejuízos			
agamentos respeitantes a (-):	-4.319,00 €	-825,00 €	-80,90%
impréstimos Obtidos			
mortizações de Contratos de Leasing			
uros e Custos Similares	-4.319,00 €	-825,00 €	-80,90%
ividendos			
eduções de Capital e P. Suplementares			
quisição de Acções Próprias			
luxos de Actividades de Financiamento	-4.319,00 €	-825,00 €	-80,90%
ariação de Caixa e seus equivalentes	-10.822.245,60 €	-223.909,00 €	-97,93%
aixa no início do período	12.401.409,60 €	1.579.164,00 €	-87,27%
	1.579.164,00 €	1.355.255,00 €	-14,18%



 Valor Estimado 2016
 Valor Contratualizado 2017 / 2016

 2017

 TOTAL
 0,00 €

H

# APÊNDICE VIII Balanço Previsional - Activo



Instituição:

Contratualização 2017

Centro Hospitalar Barreiro/Montijo, EPE

	AL - Activo	AB - Activo Bruto	AP - Amortizações ou	AL - Activo
	Liquido 2016	2017	Provisões 2017	Liquido 2017
Imobilizado		maks sylam		A VIVE
Bens de domínio público	THE THE PARTY OF	THE REAL PROPERTY.	SATUR SAT	1 - 1 - 1 - 1
451 - Terrenos e recursos naturais				
452 - Edifícios				
453 - Outras construções e infra-estruturas				
455 - Bens do património hist., artíst. e cultural				
459 - Outros bens de domínio público				
445 - Imobilizações em Curso de Bens de Domínio Público				
446 - Adiantamento por Conta de Bens do Domínio Público				
Bens de domínio público			Uman Military	The second
Imobilizados Incorpóreos	A DEVENO	A		5, 9, 5, 5
431 - Despesas de Instalação				
432 - Despesas de Investigação e Desenvolvimento		442.785,94	442.785,94	0,0
443 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Incorpóreas				
449 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Incorpóreas				
Imobilizados Incorpóreos		442.785,94	442.785,94	0,00
Imobilizações Corpóreas	10 10		100000	13/11/2 /_ I
421 - Terrenos e Recursos Naturais	3.610.595,52	3.610.595,52	T	3.610.595,5
422 - Edifícios e Outras Construções	27,635,204,00	39.966.073,88	12.607.640,88	27.358.433,00
423 - Equipamento Básico	1.972.639,54	26.682.169,09	25.252.529,55	1.429.639,54
424 - Equipamento de Transporte	12.629,02	323.908,28	323.908,28	0,0
425 - Ferramentas e Utensílios	3.395,18	58.845,10	58.845,10	0,0
426 - Equipamento administrativo e Informático	112.054,93	5.640.826,18	5.456.771,25	184.054,93
427 - Taras e Vasilhame		11,463,60	11.463,60	0,00
429 - Outras Imobilizações Corpóreas	4,35	7.581,57	7.581,57	0,00
442 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Corpóreas	150.293,12			
448 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Corpóreas				
Imobilizações Corpóreas	33.496.815,66	76.301.463,22	43.718.740,23	32.582.722,99
investimentos Financeiros	kinigh-ap			1 3 7 3
411 - Partes de Capital				
112 - Obrigações e Títulos de Participação				
414 - Investimentos em Imóveis				
415 - Outras Aplicações Financeiras	39.318,42	61.936,00		61.936,00
141 - Imobilizações em Curso de Investimentos Financeiros				
147 - Adiantamentos por Conta de Investimentos Financeiros				
Investimentos Financeiros	39.318,42	61.936,00	16, 80, 140, 1	61.936,00
Circulante		152176	WEST ST	
Existências		30 100		1853
66 - Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo	2.974.623,00	1.961.760,00		1.961.760,00
34 - Sub-produtos, Desperdícios, Resíduos e Refugo 33 - Produtos Acabados e Intermédios				

,-	$\overline{\mathcal{L}}$
ے	L

37 - Adiantamento por Conta de Compras				
Existências	2.974.623,00	1.961.760,00		1.961.760,0
Dívidas de Terceiros - Médio e Longo Prazo				
Dívidas de Terceiros - Curto prazo				
28 - Empréstimos Concedidos				
211 - Clientes c/c	285.474,00	359.694,00		359.694,0
213 - Utentes c/c	45.946,00	46.258,00		46.258,0
215 - Instituições do MS	1.325.732,00	954.258,00		954.258,0
218 - Clientes e Utentes de Cobrança Duvidosa		104.600,00	104.600,00	0,0
251 - Devedores pela Execução do Orçamento				
229 - Adiantamentos a Fornecedores				
2619 - Adiantamentos a Fornecedores de Imobilizado				
24 - Estado e Outros Entes Públicos	252.072,00	302.800,00		302.800,0
263/3/4+267+268 - Outros devedores	227.085,00	186.520,00		186.520,0
Dívidas de Terceiros - Curto prazo	2.136.309,00	1.954.130,00	104.600,00	1.849.530,0
Títulos Negociáveis				
151 - Acções				
152 - Obrigações e Títulos de Participação				
introduct and an anticipação				
153 - Títulos da Dívida Pública				
153 - Títulos da Dívida Pública				
153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos				
153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos 18 - Outras Aplicações de Tesouraria				
153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos 18 - Outras Aplicações de Tesouraria Títulos Negociáveis	1.458.289,00	925.480,00		925.480,00
153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos 18 - Outras Aplicações de Tesouraria Títulos Negociáveis  Depósitos em Inst. Financ. e Caixa	1.458.289,00 120.865,00	925.480,00 18.520,00		
153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos 18 - Outras Aplicações de Tesouraria  Títulos Negociáveis  Depósitos em Inst. Financ. e Caixa 13 - Contas no Tesouro				
153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos 18 - Outras Aplicações de Tesouraria  Títulos Negociáveis  Depósitos em Inst. Financ. e Caixa 13 - Contas no Tesouro 12 - Depósitos em Instituições Financeiras				18.520,00
153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos 18 - Outras Aplicações de Tesouraria  Títulos Negociáveis  Depósitos em Inst. Financ. e Caixa 13 - Contas no Tesouro 12 - Depósitos em Instituições Financeiras 11 - Caixa	120.865,00	18.520,00		18.520,00
153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos 18 - Outras Aplicações de Tesouraria  Títulos Negociáveis  Depósitos em Inst. Financ. e Caixa 13 - Contas no Tesouro 12 - Depósitos em Instituições Financeiras 11 - Caixa  Depósitos em Inst. Financ. e Caixa	120.865,00	18.520,00		18.520,00 <b>944.000,0</b> 0
153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos 18 - Outras Aplicações de Tesouraria  Títulos Negociáveis  Depósitos em Inst. Financ. e Caixa 13 - Contas no Tesouro 12 - Depósitos em Instituições Financeiras 11 - Caixa  Depósitos em Inst. Financ. e Caixa  Acréscimos e Diferimentos	120.865,00 1.579.154,00	18.520,00 944.000,00		18.520,00 <b>944.000,0</b> 0
153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos 18 - Outras Aplicações de Tesouraria  Títulos Negociáveis  Depósitos em Inst. Financ. e Caixa 13 - Contas no Tesouro 12 - Depósitos em Instituições Financeiras 11 - Caixa  Depósitos em Inst. Financ. e Caixa  Acréscimos e Diferimentos 271 - Acréscimos de Proveitos	120.865,00 1.579.154,00	18.520,00 944.000,00		18.520,00 <b>944.000,00</b> 12.652.580,00
153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos 18 - Outras Aplicações de Tesouraria  Títulos Negociáveis  Depósitos em Inst. Financ. e Caixa 13 - Contas no Tesouro 12 - Depósitos em Instituições Financeiras 11 - Caixa  Depósitos em Inst. Financ. e Caixa  Acréscimos e Diferimentos 271 - Acréscimos de Proveitos 272 - Custos Diferidos	120.865,00 1.579.154,00 28.392.956,00	18.520,00 <b>944.000,00</b> 12.652.580,00	44.161.526,17	925.480,00 18.520,00 <b>944.000,00</b> 12.652.580,00
153 - Títulos da Dívida Pública 159 - Outros Títulos 18 - Outras Aplicações de Tesouraria  Títulos Negociáveis  Depósitos em Inst. Financ. e Caixa 13 - Contas no Tesouro 12 - Depósitos em Instituições Financeiras 11 - Caixa  Depósitos em Inst. Financ. e Caixa  Acréscimos e Diferimentos 271 - Acréscimos de Proveitos 272 - Custos Diferidos  Acréscimos e Diferimentos	120.865,00 1.579.154,00 28.392.956,00	18.520,00 <b>944.000,00</b> 12.652.580,00	44.161.526,17 104.600,00	18.520,00 <b>944.000,00</b> 12.652.580,00



# APÊNDICE VIII Balanço Previsional - Fundos Próprios e Passivo



Instituição:

Contratualização 2017

Centro Hospitalar Barreiro/Montijo, EPE

Centro Hospitalar Barreiro/Montijo, EPE	Fundos Próprios e Passivo 2016	Fundos Próprios e Passivo 2017	
Fundos Próprios			
51 - Património	99.930.000,00	99.930.000,00	
56 - Reservas de Reavaliação	18.840.790,31	15.827.826,00	
Sub-total	118.770.790,31	115.757.826,00	
Reservas			
571 - Reservas Legais			
572 - Reservas Estatutárias			
574 - Reservas Livres	6.141.795,88	6.894.266,00	
575 - Subsídios			
576 - Doações			
577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos			
Sub-total Sub-total	6.141.795,88	6.894.266,00	
Resultados Transitados	-125.806.431,20	-150.251.100,20	
Resultado Líquido do Exercício	-24.444.669,00	-13.508.276,72	
Fundo Patrimonial	-25.338.514,01	-41.107.284,92	
Passivo	Frank Frank		
Provisões			
291 - Provisões para Cobranças Duvidosas			
292 - Provisões para Riscos	611.366,20	611.366,20	
Provisões	611.366,20	611.366,20	
Dívidas a Terceiros - Médio e Longo Prazo			
Terceiros			
213 - Utentes c/c			
219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS	60.917.720,89	53.938.855,62	
221 - Fornecedores c/c	14.744.592,00	17.485.559,09	
228 - Fornecedores - Facturas recep. e conf.			
23 - Empréstimos obtidos			
252 - Credores pela Execução do Orçamento			
2611 - Fornecedores de imobilizado c/c	1.891.080,00	1.685.620,00	
24 - Estado e Outros Entes Públicos	1,594,341,00	2.450,200,00	
261/3/4 - Outros Credores	5.080.560,00	5.900.620,00	
Terceiros	84.228.293,89	81.460.854,71	
Acréscimos e Diferimentos			
273 - Acréscimos de Custos	4.280.980,00	4.682.510,00	
274 - Proveitos Diferidos	4.837.050,00	4.405.083,00	
Acréscimos e Diferimentos	9.118.030,00	9.087.593,00	
THE RESERVE OF THE PARTY OF THE	93.957.690,09	91.159.813,91	
Passivo			