

**ACORDO MODIFICATIVO AO CONTRATO-PROGRAMA - 2019**

Entre:

A **ADMINISTRAÇÃO CENTRAL DO SISTEMA DE SAÚDE, I.P.**, representada pelo (a) Presidente do Conselho Diretivo, Dr<sup>a</sup> Márcia Roque, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de “ACSS”;

A **ADMINISTRAÇÃO REGIONAL DE SAÚDE DO ALENTEJO, I.P.**, representada pelo (a) Presidente do Conselho Diretivo Mestre José Marques Robalo, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de “ARS”;

E

A **UNIDADE LOCAL DE SAÚDE DO LITORAL ALENTEJANO, E.P.E.**, representada pelo (a) Presidente do Conselho de Administração Dr. Luís Matias, com poderes para outorgar o ato, doravante designada por ULS.

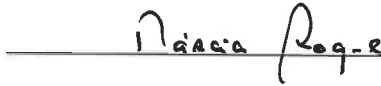
**Cláusula Única**

1. Pelo presente Acordo Modificativo as Partes prorrogam para 2019 o Contrato-programa para a definição de objetivos do plano de atividades da ULS para o triénio 2017-2019, no âmbito da prestação de serviços e cuidados de saúde, celebrado em 30 de dezembro de 2016.
2. É igualmente alterado o Anexo ao Contrato-programa mencionado no número anterior, conforme previsto na Cláusula 1<sup>a</sup>, n.º2 deste último, para vigorar em 2019.
3. O presente Acordo, produz efeitos a 1 de janeiro de 2019.

Celebrado aos 26 dias do mês de julho, de 2019

PRIMEIRO OUTORGANTE

Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.

  
Mária Roque  
Presidente do Conselho Diretivo

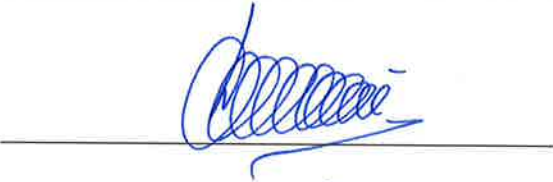
SEGUNDO OUTORGANTE

Administração Regional de Saúde do Alentejo, I.P.



TERCEIRO OUTORGANTE

Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano, E.P.E



## **Anexo ao Contrato - Programa**

### **Cláusulas específicas para o ano 2019**

#### **Cláusula 1ª**

##### **Produção contratada**

1. A ULS obriga-se a assegurar a produção correspondente às prestações de saúde que constam do presente Anexo e respetivos Apêndices.
2. A ULS assume a responsabilidade financeira decorrente de todas as intervenções cirúrgicas realizadas por terceiros (outros hospitais do SNS ou entidades convencionadas com o SNS) aos utentes inscritos na sua Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC), respeitando as regras definidas no âmbito do Sistema Integrado de Gestão do Acesso.
3. Ao valor do Contrato-programa para 2019, bem como aos respetivos adiantamentos previstos na cláusula 7ª do presente Anexo, são deduzidos os montantes relativos aos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC da ULS, e realizados por terceiros, de acordo com a tabela de preços e as regras em vigor no SIGA, vertente cirúrgica.
4. A ULS, enquanto hospital de destino público no âmbito do SIGA, pode faturar no Contrato-programa, em 2019, o valor dos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC do Hospital de origem, nos seguintes termos:
  - a) Acresce integralmente ao valor contratado, não sendo abrangido pelo princípio do orçamento global.
  - b) Não é considerado para efeitos das demonstrações financeiras anexas ao presente Acordo-Modificativo nem para a atualização das metas fixadas para os objetivos de eficiência económico-financeira contratualizados.
5. Ao valor dos adiantamentos previstos na cláusula 7ª do presente Anexo, são deduzidos os montantes relativos aos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC da ULS e realizados por entidades do setor convencionado do SNS, nos termos e para os efeitos do artigo 595.º do Código Civil com renúncia do direito ao distrato previsto no artigo 596.º do mesmo Código.
6. A produção realizada ao nível dos MCDT, prescrita por Agrupamentos de Centros de Saúde (ACES), que não os da sua área de abrangência, é faturada fora do âmbito do contrato-programa às ARS aos preços pagos pelo SNS às entidades convencionadas, deduzidos de 10%.
7. A produção realizada no âmbito dos Acordos internacionais que vinculam o Estado Português é faturada fora do âmbito do presente Contrato-programa à ACSS, nos termos e condições que venham a ser determinados pelo Ministério da Saúde.
8. A ULS assume as dívidas resultantes dos contratos em vigor com as unidades do setor social integradas no Programa de Gestão de Doentes Mentais Institucionalizados, de acordo com a metodologia de financiamento para estes doentes, fixada pela ACSS, nos termos e para os efeitos do artigo 595.º do Código Civil com renúncia do direito ao distrato previsto no artigo 596.º do mesmo Código.

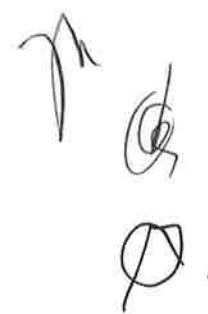
#### **Cláusula 2ª**

##### **Remuneração pela produção contratada**

1. Como contrapartida pela produção contratada no ano de 2019, a ULS receberá o valor de 51.601.539,00 € no ano de 2019, correspondente ao valor per capita da população residente, que totaliza 97.925 habitantes, ao qual poderá acrescer o valor de episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC de outro Hospital de origem.

2. Será ainda pago um valor específico destinado à formação de internos, no valor de 288.528,00 €.

3. As regras e procedimentos relativos à remuneração da produção contratada são definidas por Circular Normativa a publicar pela ACSS.



### **Cláusula 3ª**

#### **Sustentabilidade económico-financeira**

1. A ULS compromete-se a:

a) Não acumular novas dívidas a fornecedores nem novos pagamentos em atraso em 2019, por reporte aos valores verificados em 31 de dezembro de 2018;

b) Efetuar o pagamento das dívidas em atraso tendo em conta a antiguidade das mesmas;

c) Respeitar os gastos operacionais relevantes para o cálculo do valor de EBITDA, não devendo estes gastos exceder o valor de 56.202.969,60 € no final de 2019;

d) Incentivar a obtenção de rendimentos operacionais próprios da ULS, totalizando 56.385.489,00 € no final de 2019;

e) Alcançar um EBITDA no valor de 182.519,40 € em 2019

f) Tomar novas medidas de gestão que possibilitem atingir o disposto na alínea anterior;

g) Fazer uma gestão de tesouraria adequada, de forma garantir que não existem saldos excessivos a par da persistência de dívida vencida a fornecedores.

2. Para efeitos do número anterior, A ULS compromete-se a informar, trimestralmente, a ACSS e a respetiva ARS quanto à execução das medidas adotadas para assegurar os objetivos referidos no número anterior, assim como o seu nível de cumprimento.

3. O incumprimento do previsto na alínea a) do número 1., da presente cláusula, dará lugar à retenção no adiantamento mensal do Contrato, no valor dos novos pagamentos em atraso acumulados no ano, sendo o valor retido destinado ao pagamento daquelas dívidas.

### **Cláusula 4ª**

#### **Objetivos**

1. A ULS fica vinculada ao cumprimento dos objetivos de acesso, desempenho assistencial e eficiência, nacionais e regionais, assim como à matriz multidimensional aplicável no âmbito dos cuidados de saúde primários, nos termos do Apêndice II e de acordo com metodologia a definir em sede de acompanhamento da execução do Acordo Modificativo.

2. Estes objetivos incluem igualmente, objetivos de desempenho do serviço de urgência.

## **Cláusula 5ª**

### **Penalidades**

1. A ULS fica sujeita à aplicação de penalidades até um máximo total correspondente a 3% do valor do Contrato-programa calculadas nos termos previstos no Apêndice IV, pelo incumprimento das seguintes obrigações:

- a) Operacionalização dos programas de promoção e adequação do acesso, previstos na Cláusula 9ª do Contrato-programa;
- b) Reporte e publicação de informação de gestão, nomeadamente nas aplicações SICA, SIGEF, ROR e Portal do SNS;
- c) Registo, consulta, partilha de informação e desmaterialização de processos;
- d) Cobrança de receita conforme previsto no n.º 4 da Cláusula 16ª do Contrato-programa.
- e) Desempenho económico e financeiro.

2. Para efeitos do disposto no n.º3 da Cláusula 19ª do contrato-programa, a ULS está obrigada, no presente ano, a codificar, agrupar e auditar a atividade realizada no prazo máximo de 30 dias após a alta do episódio objeto de codificação.

## **Cláusula 6ª**

### **Programas específicos**

A ULS recebe um pagamento autónomo correspondente à atividade assistencial prestada no âmbito dos programas específicos constantes do Apêndice III.

## **Cláusula 7ª**

### **Pagamentos**

- 1. A ULS recebe, mensalmente, a título de adiantamento, por conta do valor contratualizado através do presente contrato, durante o ano de 2019, o valor resultante da percentagem de adiantamento anual que vier a ser estabelecida.
- 2. O valor do adiantamento referido no n.º1 da presente Cláusula pode variar em função da faturação emitida e verificada pela ACSS I.P e em função do previsto nos n.ºs 3 e 5 da cláusula 1ª do presente Anexo.

## **Cláusula 8ª**

### **Deduções ao adiantamento por dívidas**

1. A ULS autoriza, desde já, a ACSS a deduzir, por qualquer meio, aos valores do adiantamento mensal a totalidade ou parte dos valores da dívida vencida resultante de:

- a) Compras centralizadas de medicamentos;
- b) Prestação de serviços por entidades integradas no SNS;
- c) Prestação de serviços por entidades convencionadas do SNS.

2. Os valores retidos nos termos do número anterior serão utilizados no pagamento às instituições credoras e considerados como adiantamentos realizados pela ACSS ao contrato-programa da entidade.

Handwritten signature and initials in the top right corner of the page.

ADMINISTRAÇÃO CENTRAL  
DO SISTEMA DE SAÚDE - IP



Instituição:

### Contratualização 2019

Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano, EPE

	Doentes Equivalentes			Preço Unitário (€)	Quantidade	Valor (€)
	ICM	N.º	%			
<b>1. Consultas Externas:</b>						
Nº de 1ªs consultas médicas (s/ majoração)				38,00 €	11.792	
Nº de 1ªs consultas referenciadas (CTH)				42,00 €	10.952	
Nº de 1ªs consultas (Telemedicina)				42,00 €	27	
Nº de 1ªs consultas na comunidade (Saúde mental)				42,00 €		
Nº de 1ªs consultas descentralizadas nos CSP				42,00 €	533	
Nº de 1ªs consultas Cuidados Paliativos				42,00 €	158	
Nº de 1ªs consultas CRe				42,00 €		
Nº de 1ªs consultas CRI				42,00 €		
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)				38,00 €	49.145	
Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)				42,00 €	33	
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)				42,00 €		
Nº de consultas subsequentes descentralizadas nos CSP				42,00 €	1.723	
Nº de consultas subsequentes Cuidados Paliativos				42,00 €	449	
Nº de consultas subsequentes CRe				42,00 €		
Nº de consultas subsequentes CRI				42,00 €		
<b>2. Internamento:</b>						
<b>Doentes Saídos</b>						
GDH Médicos	0,9976	2.774	94,26%	2.285,00 €	2.943	
GDH Médicos Cuidados Paliativos	0,9976	170	94,26%	2.399,00 €	180	
GDH Médicos CRe	0,9976		94,26%	2.399,00 €		
GDH Médicos CRI	0,9976		94,26%	2.399,00 €		
GDH Cirúrgicos	0,9976	943	94,26%	2.285,00 €	1.000	
GDH Cirúrgicos CRe	0,9976		94,26%	2.399,00 €		
GDH Cirúrgicos CRI	0,9976		94,26%	2.399,00 €		
GDH Cirúrgicos Urgentes	0,9976	548	94,26%	2.171,00 €	581	
GDH Cirúrgicos Urgentes CRe	0,9976		94,26%	2.280,00 €		
GDH Cirúrgicos Urgentes CRI	0,9976		94,26%	2.280,00 €		
<b>Dias de Internamento de Doentes Crónicos</b>						
Doentes Medicina Física e Reabilitação				205,00 €		
Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital				42,00 €		
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)				42,00 €		
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.)				42,00 €		
Doentes Crónicos Ventilados				244,00 €		
Doentes de Reabilitação Psicossocial				42,00 €		
Doentes Crónicos de Hansen				0,00 €		
<b>3. Episódios de GDH de Ambulatório:</b>						
GDH Cirúrgicos	0,5926			2.285,00 €	2.399	
GDH Cirúrgicos CRe	0,5926			2.399,00 €		
GDH Cirúrgicos CRI	0,5926			2.399,00 €		
GDH Médicos	0,2029			2.285,00 €	2.285	
GDH Médicos CRe	0,2029			2.399,00 €		
GDH Médicos CRI	0,2029			2.399,00 €		
<b>4. Urgências:</b>						
Atendimentos (SU - Polivalente)				17M€/170.000 ep.		
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)				5M€/100.000 ep.	39.520	
Atendimentos (SU - Básica)				1.4M€/35.000 ep.	42.075	
<b>5. Sessões em Hospital de Dia:</b>						

Base				20,00 €	5.869	
Hematologia				294,00 €		
Imuno-Hemoterapia				294,00 €	416	
Psiquiatria				30,00 €		
Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais				30,00 €		
Cuidados Paliativos				24,00 €	148	
<b>Valor Total do Hospital de Dia</b>						
<b>6. Programas de Gestão da Doença Crónica</b>						
VIH/Sida (doentes em TARC equivalente./ano)				5.997,00 €		
Hepatite C (doentes tratados)				6.922,00 €		
Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em terapêutica						
Pré-tratamento/seguimento 1º ano				8.408,00 €		
Seguimento após 1º ano CF≤ III				22.555,00 €		
Seguimento após 1º ano CF IV				162.563,00 €		
Esclerose múltipla - doentes em terapêutica modificadora				12.380,00 €		
Tratamento de doentes c/ patologia oncológica - Doentes equivalente/ano						
Cancro da mama (1º ano)				9.827,00 €		
Cancro da mama (2º ano)				3.944,00 €		
Cancro do cólon e reto (1º ano)				11.302,00 €		
Cancro do cólon e reto (2º ano)				4.995,00 €		
Cancro do colo do útero (1º ano)				12.023,00 €		
Cancro do colo do útero (2º ano)				3.551,00 €		
Cancro da Próstata (1º ano)				6.314,00 €		
Cancro da Próstata (2º ano)				1.726,00 €		
Cancro do Pulmão (1º ano)				16.901,00 €		
Cancro da Pulmão (2º ano)				4.397,00 €		
Mieloma (1º ano)				24.879,00 €		
Mieloma (2ºano)				10.687,00 €		
Rastreios - Nº de Rastreios						
Rastreio do Cancro do Colo do Útero				68,00 €		
Rastreio do Cancro do Cólon e Reto				378,00 €		
Telemonitorização DPOC						
Elementos de Telemonitorização				1.296,00 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				2.053,00 €		
Telemonitorização EAM						
Elementos de Telemonitorização				3.391,00 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				1.342,00 €		
Telemonitorização ICC						
Elementos de Telemonitorização				1.621,00 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				1.342,00 €		
PSCI (Centros de Tratamento autorizados pela DGS)						
Doentes Novos (Cuidados 1º ano) Eq./ano				2.700,00 €		
Doentes em seguimento (Cuidados 2º ano e seguintes) Eq./ano				1.200,00 €		
Programa Terapêutico PAF1						
PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)				58.359,00 €		
Doenças Lisossomais de Sobrecarga (doentes em tratamento Eq./ano) - CRe						
Doença de Gaucher				181.373,00 €		
Doença de Fabry				119.485,00 €		
Doença de Hurler				171.037,00 €		
Doença de Hunter				411.356,00 €		
Doença de Maroteaux-Lamy				385.325,00 €		
Doença de Niemann-Pick				74.086,00 €		
Doença de Pompe				196.668,00 €		
Doenças Lisossomais de Sobre Carga CTP -CRe (doentes em tratamento Eq./ano)						
Doença de Gaucher (CRe)				179.281,00 €		
Doença de Fabry (CRe)				117.915,00 €		
Doença de Hurler (CRe)				168.147,00 €		
Doença de Hunter (CRe)				408.466,00 €		
Doença de Maroteaux-Lamy (CRe)				382.435,00 €		



Handwritten signature and initials.

Doença de Niemann-Pick (CRe)				72.567,00 €		
Doença de Pompe (CRe)				195.067,00 €		
<b>Doenças Lisossomais de Sobrecarga CTP(doentes em tratamento Eq./ano)</b>						
Doença de Gaucher CTP				2.123,00 €		
Doença de Fabry CTP				1.601,00 €		
Doença de Hurler CTP				2.921,00 €		
Doença de Hunter CTP				2.921,00 €		
Doença de Maroteaux-Lamy CTP				2.921,00 €		
Doença de Niemann-Pick CTP				1.550,00 €		
Doença de Pompe CTP				1.632,00 €		
<b>Perturbações Mentais Graves</b>						
Psicoses Esquizofrénicas (doente equivalente/ano)				1.519,00 €		
Psicoses Afetivas (doente equivalente/ano)				1.035,00 €		
Psicoses não Orgânicas (doente equivalente/ano)				799,00 €		
<b>7. Programa de Tratamento Cirúrgico da Obesidade (PTCO)</b>						
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica Banda Gástrica				3.377,00 €		
Cirurgia Bariátrica - Banda Gástrica - 1º Ano Follow Up				563,00 €		
Cirurgia Bariátrica - Banda Gástrica - 2º Ano Follow Up				563,00 €		
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica Bypass Gástrico				4.295,00 €		
Cirurgia Bariátrica - Bypass Gástrico - 1º Ano Follow Up				716,00 €		
Cirurgia Bariátrica - Bypass Gástrico - 2º Ano Follow Up				716,00 €		
<b>PTCO - Outras Técnicas</b>						
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1				3.377,00 €		
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2				4.295,00 €		
<b>PTCO - Outras Técnicas - 1º ano de follow-up</b>						
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 1º ano de follow-up				563,00 €		
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 1º ano de follow-up				716,00 €		
<b>8. PMA – Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade</b>						
Consultas de Apoio à Fertilidade				88,00 €		
Induções da Ovulação (IO)				133,00 €		
Inseminações Intra-Uterinas (IIU)				335,00 €		
Fertilizações In Vitro (FIV)				2.098,00 €		
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides (ICSI)				2.308,00 €		
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica)				2.937,00 €		
<b>Banco de Gâmetas</b>						
Gâmetas Masculinos (packs)				1.405,00 €		
Gâmetas Femininos (packs)				2.825,00 €		
<b>9. Saúde Sexual e Reprodutiva</b>						
<b>IVG até 10 semanas</b>						
Medicamentosa (n.º I.V.G.)				283,00 €		
Cirúrgica (n.º I.V.G.)				369,00 €		
<b>Diagnóstico Pré-Natal</b>						
Protocolo I				38,00 €		
Protocolo II				65,00 €		
<b>10. Sessões de Radioncologia</b>						
Tratamentos simples				105,00 €		
Tratamentos complexos				251,00 €		
<b>11. Colocação de Implantes Cocleares</b>						
Implante coclear unilateral				18.750,00 €		
Implante coclear bilateral				32.500,00 €		
<b>12. Serviços Domiciliários</b>						
Consultas Domiciliárias				38,00 €		
Hospitalização domiciliária	0,9976		94,26%	2.285,00 €		
<b>14. Outros:</b>						
<b>Sistema de Atribuição de Produtos de Apoio (SAPA)</b>						115.000,00 €

Programa de Incentivo à Integração de Cuidados						
Valor Capitação (sem Incentivos)						48.441.385,00 €
Incentivos Institucionais						5.160.154,00 €
Qualidade						3.096.092,40 €
Eficiência/Sustentabilidade						2.064.061,60 €
Valor Capitação						51.601.539,00 €
Valor Internos						288.528,00 €
Valor Total do Contrato						51.890.067,00 €


## APÊNDICE II

### Objetivos de Acesso, Desempenho Assistencial e Eficiência



*[Handwritten signature]*

Instituição:

Contratualização 2019

Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano, EPE

<b>1. Cuidados de Saúde Primários</b>	<b>40,00</b>	
	<b>Pesos Relativos (%)</b>	<b>Meta</b>
Esta componente será avaliada através do resultado do Índice de Desempenho Global (%), apurado para a matriz multidimensional dos ACES no âmbito da contratualização dos cuidados primários, em conformidade com a meta global negociada com a respetiva ARS.	40,00	60,0
<b>2. Cuidados Hospitalares</b>	<b>60,00</b>	
	<b>Pesos Relativos (%)</b>	<b>Meta</b>
<b>Objectivos Nacionais</b>		
<b>Acesso e Desempenho Assistencial</b>	<b>48,00</b>	
<b>A. Acesso</b>	<b>9,00</b>	
A.1. Percentagem de utentes em Lista de Espera para Consulta (LEC) dentro do TMRG	1,50	25,0
A.2. Percentagem de consultas realizadas dentro dos tempos máximos de resposta garantidos (TMRG)	1,50	83,0
A.3. Percentagem de utentes em Lista de Inscrições para Cirurgia (LIC) dentro do TMRG	1,50	78,0
A.4. Percentagem de doentes operados dentro do TMRG	1,50	73,0
A.5. Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	1,50	70,0
A.6. Percentagem de doentes referenciados para a RNCCI, avaliados/confirmados pela EGA até 2 dias úteis após a referência, no total de doentes referenciados para a RNCCI	1,50	80,0
<b>B. Desempenho Assistencial</b>	<b>9,00</b>	
B.1. Percentagem de reinternamentos em 30 dias, na mesma grande categoria de diagnóstico	1,50	4,30
B.2. Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis	1,50	19,7
B.3. Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas	1,50	58,8
B.4. Índice de Mortalidade Ajustada	1,50	1,1000
B.5. Índice de Demora Média Ajustada	1,50	0,9500
B.6. Demora média antes da cirurgia	1,50	0,65
<b>C. Eficiência</b>	<b>10,00</b>	
C.1. Gastos operacionais por residente, ajustados pela utilização	2,50	706
C.2. Doente padrão por médico ETC	2,50	72,0
C.3. Doente padrão por enfermeiro ETC	2,50	42,0
C.4. Percentagem de Gastos com Trabalho Extraordinário, Suplementos e FSE (Selecionados) no total de gastos com pessoal	2,50	21,3
<b>D. Resultados em internamentos, consultas hospitalares e urgências evitáveis</b>	<b>20,00</b>	
D.1. Taxa de internamento por complicações agudas da diabetes	2,00	13,2
D.2. Taxa de internamento por diabetes não controlada	2,00	4,8
D.3. Taxa de internamento por asma ou DPOC em adultos	2,00	128,7
D.4. Taxa de internamento por asma em jovens adultos	2,00	3,8
D.5. Taxa de internamento por hipertensão arterial	2,00	33,7
D.6. Taxa de internamento por insuficiência cardíaca congestiva	2,00	228,7
D.7. Taxa de internamento por pneumonia	2,00	325,0
D.8. Taxa de internamento por complicações crónicas da diabetes	2,00	36,1
D.9. % de especialidades (categorias) com protocolos clínicos de referência ascendente e descendente elaborados	2,00	27,4
D.10. % de utilizadores frequentes do serviço de urgência (>4 episódios no último ano) com plano de cuidados estabelecido entre os cuidados primários e os hospitais	2,00	3,0
<b>Objectivos Regionais</b>	<b>Pesos Relativos (%)</b>	<b>Meta</b>
	<b>12,00</b>	
Percentagem de consultas referenciadas pelos CSP no total de consultas externas	2,40	14,8
Percentagem de atendimentos com prioridade verde/azul/branca	2,40	30,0
Taxa de crescimento dos custos com medicamentos facturados em farmácia de oficina	2,40	0,0
Percentagem de doentes cirúrgicos (neoplasias malignas) inscritos em LIC com tempo de espera <= TMRG	2,40	98,0
Taxa de redução do nº de utilizadores frequentes da urgência	2,40	-5,0

#### Objetivos de Desempenho do Serviço de Urgência

	<b>Pesos Relativos (%)</b>	<b>Meta</b>
U.1. Peso dos episódios de urgência com prioridade atribuída Verde/Azul/Branca	20,00	30,0
U.2. Peso dos episódios de urgência com internamento	20,00	3,7
U.3. Percentagem de episódios de urgência dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	20,00	70,0
U.4. Peso dos utilizadores frequentes (> 4 episódios), no total de utilizadores do Serviço Urgência	20,00	6,2
U.5. Rácio Consultas Externas/ episódios de urgência	20,00	0,9

**APÊNDICE III**  
**Programas Específicos**



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

Assistência Médica no Estrangeiro

Convenções Internacionais

Incentivos aos Transplantes

Faturação de MCDT realizados por prescrição dos ACES, no âmbito da GPRSNS

Patologia Oncológica da Cabeça e Pescoço

## APÊNDICE IV Penalidades



Nos termos do n.º 1 da Cláusula 7ª do presente Anexo, o Hospital incorre em penalidades num valor até um máximo de 3% do valor do Acordo Modificativo pelo incumprimento das seguintes obrigações:

Áreas	Obrigação	Penalidades (P)
<b>Programas de promoção e adequação do acesso (36%)</b>	A.1 SIGA - Redução da % da LIC > TMRG face a 31 de dezembro de 2018, em pelo menos 10% (3%)	Varição da % da LIC > TMRG > -10% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.2 SIGA – Redução do nº de inscritos em LIC, face a 31 de dezembro de 2018, em pelo menos 5% (3%)	Varição da LIC > -5% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.3 SIGA – Redução da % cancelamentos de inscritos para cirurgia, face a 2018, em pelo menos 10% (3%)	Varição do nº de cancelamentos > -10% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.4 SIGA – Redução de 25% no número de cirurgias canceladas, face a 2018 (3%)	Varição do nº de cirurgias canceladas > -25% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.5 SIGA – Redução de 25% no número de consultas externas canceladas, face a 2018 (3%)	Varição do nº de consultas canceladas > -25% P = valor contrato x 3% x 3%
	A. 6 SIGA – Cumprimento do prazo de 5 dias para a triagem dos pedidos de 1ª consulta (3%)	Tempo médio de triagem > 5 dias P = valor contrato x 3% x 3%
	A.7 SIGA - Peso das primeiras consultas de dermatologia realizadas por telemedicina no total de primeiras consultas de dermatologia igual ou superior a 50% (3%) *	1ªs consultas dermatologia realizadas por telemedicina (CTH) / Total de 1ªs consultas de dermatologia (CTH) < 50% P = valor contrato x 3% x 3%
	* No caso das instituições que não têm consulta de dermatologia o indicador A.8 assume um peso de 6%	
	A.8 SIGA – Redução de 25% no número de pedidos de 1ª consulta recusados (3%)	Varição, face a 2017, do nº de pedidos recusados > -25% P= valor contrato x 3% x 3%
	A.9 RNCCI – Tempo médio de avaliação das EGA =< 2 dias úteis (3%)	Tempo médio de avaliação das EGA > 2 dias úteis P = valor contrato x 3% x 3%
	A.10 Paliativos – Tempo médio de resposta da EIHSOP =< 48 horas dias úteis (ou 72 h fds) (3%)	Tempo médio de resposta da EIHSOP > 48h P = valor contrato x 3% x 3%
	A.11 Variação do recurso ao exterior para realização de MCDT (3%)	Varição dos número de MCDT realizados no exterior > -25% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.12 Variação dos encargos SNS com medicamentos biológicos, face a 2018 (3%)	Varição dos encargos > Variação média nacional P = valor contrato x 3% x 3%
<b>B. Reporte e publicação de informação de gestão (10%)</b>	B.1 Reporte de informação financeira no SIGEF mensalmente, nos prazos fixados(3%)	Reporte em data posterior aos prazos fixados em cada mês de incumprimento P = valor contrato x 3% x 2% x (1/12)
	B.2 Publicação no Portal do SNS dos Instrumentos de gestão obrigatórios (3%)	Disponibilização < 90% P = valor contrato x 3% x 2%
	B.3 RON – Reporte mensal de Informação para o Registo Oncológico Nacional (4%)	Reporte em data posterior ao dia 10 em cada mês de incumprimento P = valor contrato x 3% x 4% (1/12)
<b>C. Registo, consulta, partilha de informação e desmaterialização de processos (20%)</b>	C.1 Utilização do sistema de registo biométrico por parte dos profissionais (Despacho n.º 9397/2017) (2%)	Utilização < 75% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.2 Registo de encargos mensais processados com prestadores de serviços efetuados no sistema RHV (Despacho n.º 140/2016) (2%)	Registo < 100% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.3 Disponibilização das notas de altas médicas dos doentes saídos no período (2%)	Disponibilização < 75% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.4 Disponibilização das notas de altas de enfermagem dos doentes saídos no período (2%)	Disponibilização < 75% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.5 Disponibilização das notas de transferências dos doentes saídos das UCI (2%)	Disponibilização < 75% P = valor contrato x 3% x 2%

	C.6 Percentagem de episódios de urgência com consulta à PDS (2%)	Consultas <75% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.7 Percentagem de episódios de consulta externa com consulta à PDS (2%)	Consultas <75% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.8 Percentagem de embalagens prescritas em Receita Sem Papel (RSP) (2%)	RSE <95 % P = valor contrato x 3% x 2%
	C.9 % Notícias de nascimento, no total partos (2%)	Notícias <85% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.10 Taxa de registo de utilização da "Lista de Verificação Segurança Cirúrgica" (2%)	Taxa de registo < 95% P = valor contrato x 3% x 2%
<b>D. Cobrança de receita e gestão de stocks (4%)</b>	D.1. Cobrança efetiva receita (2%)	Cobrança < 95% P = valor contrato x 3% x 2%
	D.2. Compras (conta 31) / Consumos (conta 61) (2%)	Rácio menor ou igual a 1 P = valor contrato x 3% x 2%
<b>E. Desvio nos resultados financeiros (30%)</b>	E. Valor do EBITDA com desvio negativo inferior ou igual a 5% face ao valor contratado	Valor do EBITDA com desvio negativo superior a 5% face ao valor contratado = valor do contrato x 3% x 30%

## **APÊNDICE V**

### **CONCEITOS ASSOCIADOS ÀS PRESTAÇÕES DE SAÚDE**



São considerados, de acordo com o Sistema de Metainformação do Instituto Nacional de Estatística, I.P. (INE), os seguintes conceitos associados às prestações de saúde.

#### **Internamento e Ambulatório Cirúrgico e Médico:**

1. Entende-se por doente internado o indivíduo admitido num estabelecimento de saúde com internamento, num determinado período, que ocupa cama (ou berço de neonatologia ou pediatria), para diagnóstico ou tratamento, com permanência de pelo menos 24 horas.
2. Entende-se por cirurgia um ou mais atos cirúrgicos, realizados sob anestesia geral, loco-regional ou local, com o mesmo objetivo terapêutico e/ou diagnóstico, realizado(s) por médico cirurgião em sala operatória.
3. Entende-se por cirurgia de ambulatório uma cirurgia programada que embora habitualmente efetuada em regime de internamento é realizada em regime de admissão e alta num período inferior a 24 horas, em instalações próprias e condições de segurança de acordo com a atual prática clínica.
4. Entende-se por ambulatório médico os episódios com permanência do doente inferior a 24 horas e com admissão programada, classificados em GDH que apresentem preço para ambulatório e cujos procedimentos efetuados constem da lista de procedimentos da Tabela II do Anexo II do Regulamento da tabela de preços do SNS em vigor.

#### **Consultas Externas Médicas:**

1. Entende-se por consulta médica, um ato em saúde no qual o médico avalia a situação clínica de uma pessoa e procede ao planeamento da prestação de cuidados de saúde, sendo realizada no âmbito de uma especialidade ou subespecialidade de base hospitalar que deve decorrer de indicação clínica.
2. Entende-se por primeira consulta no hospital, uma consulta médica em que o indivíduo é examinado pela primeira vez numa determinada especialidade em medicina, no âmbito de um episódio clínico.
3. Entende-se por consulta subsequente no hospital, uma consulta médica para verificação da evolução do estado de saúde do doente, prescrição terapêutica e/ou preventiva, tendo como referência a primeira consulta do episódio clínico.
4. Entende-se como teleconsulta, uma consulta médica síncrona (em tempo real) ou assíncrona, em que médico e doente não partilham o mesmo espaço físico.

#### **Serviço de Urgência:**

1. Entende-se como serviço de urgência de um hospital, uma unidade funcional clínica de um estabelecimento de saúde dotado de meios físicos, técnicos e humanos especializados, para tratamento de situações de urgência, que presta cuidados de saúde a indivíduos que acedem do exterior com alteração súbita ou agravamento do estado de saúde, a qualquer hora do dia ou da noite durante 24 horas.

2. Entende-se como episódio de urgência o conjunto de eventos, atos e correspondentes registos e documentos, relacionados com a prestação de cuidados de saúde a um indivíduo, que decorrem num serviço de urgência num determinado período de tempo.



#### **Sessões de Hospital de Dia:**

1. Entende-se como sessão de hospital de dia, uma sessão enquadrada num plano de cuidados individual realizado numa unidade orgânico-funcional de um estabelecimento de saúde, com espaço físico próprio e meios técnicos e humanos qualificados, onde o doente recebe cuidados de saúde de diagnóstico ou terapêutica, de forma programada, e permanece sob vigilância médica ou de enfermagem, por um período inferior a 24 horas.

#### **Programas de Saúde:**

É considerado o seguinte conceito associado a programas de saúde:

1. Entende-se como programa de vigilância em saúde, um programa no âmbito da saúde que consiste num conjunto de atividades dirigidas a determinados grupos vulneráveis ou de risco, segundo orientações técnicas oficiais, e que se insere num processo assistencial pré-definido, seja ele de prevenção da doença, de terapêutica ou de reabilitação.



**APÊNDICE VI**  
**Demonstração Previsional De Resultados - Gastos**



Instituição:

Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano, EPE

Contratualização 2019

	Valor Estimado 2018	Valor Contratualizado 2019	% Var 2019 / 2018
60 - Transferências e subsídios concedidos	0,00 €	0,00 €	
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	
61 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	9.797.997,34 €	9.264.580,00 €	-5,4%
61.1 - Mercadorias	0,00 €	0,00 €	
61.2 - Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	9.797.997,34 €	9.264.580,00 €	-5,4%
61.2.4 - Matérias de consumo específico dos serviços de saúde	9.797.971,52 €	9.264.430,00 €	-5,4%
61.2.4.1 - Produtos farmacêuticos	6.773.719,88 €	6.410.430,00 €	-5,4%
61.2.4.1.1 - Medicamentos	5.650.430,00 €	5.250.430,00 €	-7,1%
61.2.4.1.2 - Reagentes e produtos de diagnóstico rápido	1.123.289,88 €	1.160.000,00 €	3,3%
61.2.4.1.9 - Outros produtos farmacêuticos	0,00 €	0,00 €	
61.2.4.2 - Material de consumo clínico	2.643.540,16 €	2.546.000,00 €	-3,7%
61.2.4.3 - Material de consumo hoteleiro	97.043,66 €	85.000,00 €	-12,4%
61.2.4.4 - Material de consumo administrativo	123.743,64 €	100.000,00 €	-19,2%
61.2.4.5 - Material de Manutenção e Conservação	159.924,18 €	123.000,00 €	-23,1%
61.2.4.9 - Outro material de consumo	0,00 €	0,00 €	
61.2.6 - Alimentação - géneros para confeccionar	25,82 €	150,00 €	480,9%
61.3 - Ativos biológicos	0,00 €	0,00 €	
<b>Sub-Total</b>	<b>9.797.997,34 €</b>	<b>9.264.580,00 €</b>	<b>-5,4%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>16,5%</b>	<b>16,1%</b>	
62.1 - Subcontratos e concessões de serviços	6.633.094,91 €	6.004.760,00 €	-9,5%
62.1.1 - Serviços de saúde	6.633.094,91 €	6.004.760,00 €	-9,5%
62.1.1.1 - Meios complementares de diagnóstico	3.025.034,60 €	2.514.560,00 €	-16,9%
62.1.1.1.1 - Patologia clínica	1.844.401,15 €	1.470.000,00 €	-20,3%
62.1.1.1.2 - Anatomia patológica	67.256,62 €	60.500,00 €	-10,0%
62.1.1.1.3 - Imagiologia	290.043,08 €	288.560,00 €	-0,5%
62.1.1.1.4 - Cardiologia	195.848,14 €	189.000,00 €	-3,5%
62.1.1.1.5 - Eletroencefalografia	3.285,16 €	3.000,00 €	-8,7%
62.1.1.1.6 - Medicina nuclear	194.091,27 €	193.000,00 €	-0,6%
62.1.1.1.7 - Gastroenterologia	306.980,59 €	187.000,00 €	-39,1%
62.1.1.1.8 - Pneumologia / Imunoalergologia	676,72 €	2.000,00 €	195,5%
62.1.1.1.9 - Outros Meios de Diagnóstico	122.451,87 €	121.500,00 €	-0,8%
62.1.1.2 - Meios complementares de terapêutica	3.465.454,17 €	3.348.200,00 €	-3,4%
62.1.1.2.1 - Hemodiálise	2.446.181,42 €	2.400.000,00 €	-1,9%
62.1.1.2.2 - Medicina física e de reabilitação	206.075,81 €	195.000,00 €	-5,4%
62.1.1.2.3 - Litotricia	0,00 €	0,00 €	
62.1.1.2.9 - Outros Meios Comp. de terapêutica	0,00 €	200,00 €	
62.1.1.4 - Produtos Fornecidos por Farmácias Hospitalares	82.881,26 €	68.000,00 €	-18,0%
62.1.1.5 - Internamentos	43.599,72 €	47.000,00 €	7,8%
62.1.1.9 - Outros subcontratos	12.583,66 €	24.000,00 €	90,7%
62.1.1.9.1 - Assistência ambulatoria	9.354,86 €	12.000,00 €	28,3%
62.1.1.9.2 - Aparelhos complementares de terapêutica	3.228,80 €	8.000,00 €	147,8%
62.1.1.9.3 - Assistência no estrangeiro	0,00 €	0,00 €	
62.1.2 - Infraestruturas de transportes e parques de estacionamento	0,00 €	0,00 €	
62.1.3 - Serviços de transporte	0,00 €	0,00 €	
62.1.4 - Serviços de alojamento e de restauração	0,00 €	0,00 €	
62.1.5 - Espaços de desporto, cultura e lazer	0,00 €	0,00 €	
62.1.6 - Serviços de fornecimento de água	0,00 €	0,00 €	
62.1.7 - Serviços de recolha e tratamento de resíduos sólidos e urbanos	0,00 €	0,00 €	
62.1.8 - Tecnologias de informação e comunicação	0,00 €	0,00 €	
62.1.9 - Outros subcontratos ou concessões	0,00 €	0,00 €	
62.2 - Serviços especializados	9.115.178,06 €	8.406.794,61 €	-7,8%
62.3 - Materiais de consumo	3.017,70 €	4.000,00 €	32,6%
62.4 - Energia e fluidos	1.225.588,64 €	1.127.093,07 €	-8,0%
62.5 - Deslocações, estadas e transportes	2.462.509,97 €	2.110.000,00 €	-14,3%
62.5.5 - Transporte de doentes	2.398.161,20 €	2.100.000,00 €	-12,4%

62.6 - Serviços diversos	1.233.432,58 €	648.655,52 €	-47,4%
<b>Sub-Total</b>	<b>20.672.821,86 €</b>	<b>18.301.303,20 €</b>	<b>-11,5%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>11,2%</b>	<b>10,4%</b>	
63 - Gastos com o pessoal	27.645.716,00 €	28.558.472,40 €	3,3%
63.0 - Remunerações dos titulares de órgãos de soberania e membros de órgãos autárquicos	0,00 €	0,00 €	
63.1 - Remunerações dos órgãos sociais e de gestão	326.425,43 €	326.425,43 €	0,0%
63.2 - Remunerações do pessoal	22.359.360,14 €	22.440.538,94 €	0,4%
63.2.1.1 - Remuneração base	14.272.779,79 €	14.901.976,01 €	4,4%
63.2.1.1.1 - Pessoal em regime de nomeação definitiva e contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado	6.573.323,80 €	6.580.487,03 €	0,1%
63.2.1.1.2 - Pessoal em regime de nomeação transitória e contrato de trabalho em funções públicas a termo resolutivo	1.001.918,43 €	1.161.293,38 €	15,9%
63.2.1.1.3 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo resolutivo incerto	303.722,42 €	322.000,00 €	6,0%
63.2.1.1.4 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo resolutivo certo	33.592,78 €	33.000,00 €	-1,8%
63.2.1.1.5 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho sem termo	5.478.239,39 €	5.815.195,60 €	6,2%
63.2.1.1.6 - Pessoal em cedência de interesse público e em comissão de serviço	576.790,00 €	628.000,00 €	8,9%
63.2.1.1.7 - Pessoal em comissão de Serviço Dirigentes	253.861,25 €	275.000,00 €	8,3%
63.2.1.1.8 - Pessoal em mobilidade especial (Pessoal em valorização profissional)	0,00 €	0,00 €	
63.2.1.1.9 - Pessoal em qualquer outra situação	51.331,72 €	87.000,00 €	69,5%
63.2.1.2 - Subsídio de férias	1.269.096,44 €	1.412.855,46 €	11,3%
63.2.1.3 - Subsídio de Natal	1.269.096,44 €	1.307.538,39 €	3,0%
63.2.1.5 - Subsídio de refeição	885.619,68 €	1.172.000,00 €	32,3%
63.2.2 - Abonos variáveis ou eventuais	4.638.731,45 €	3.621.169,08 €	-21,9%
63.2.2.02 - Alimentação e alojamento	0,00 €	0,00 €	
63.2.2.03 - Ajudas de custo	223.917,76 €	36.000,00 €	-83,9%
63.2.2.04 - Trabalho extraordinário	2.923.597,24 €	2.279.069,08 €	-22,0%
63.2.2.04.1 - Horas Extraordinárias	2.531.302,62 €	1.885.069,08 €	-25,5%
63.2.2.04.2 - Prevenções	392.294,62 €	394.000,00 €	0,4%
63.2.2.05.1 - Prémios de desempenho	0,00 €	0,00 €	
63.2.2.06 - Abono para falhas	1.011,58 €	1.100,00 €	8,7%
63.2.2.07 - Subsídio de prevenção, trabalho noturno e de turno	630.329,36 €	633.000,00 €	0,4%
63.2.2.07.1 - Noites e Suplementos	630.329,36 €	633.000,00 €	0,4%
63.2.2.07.2 - Subsídio de turno	0,00 €	0,00 €	
63.2.2.99.1 - SIGIC	313.793,49 €	160.000,00 €	-49,0%
63.2.2.99.9 - Outros	388.878,76 €	385.000,00 €	-1,0%
63.3 - Benefícios pós-emprego	2.483,82 €	3.000,00 €	20,8%
63.3.2 - Outros benefícios	2.483,82 €	3.000,00 €	20,8%
63.4 - Indemnizações	6.045,66 €	26.000,00 €	330,1%
63.5 - Encargos sobre remunerações	4.703.089,14 €	5.446.781,64 €	15,8%
63.5.1.2.2 - Segurança Social - Prestações Sociais Diretas	0,00 €	0,00 €	
63.6 - Acidentes no trabalho e doenças profissionais	178.980,35 €	233.636,39 €	30,5%
63.7 - Gastos de ação social	12.504,12 €	12.140,00 €	-2,9%
63.7.2 - Encargos sociais voluntários	0,00 €	0,00 €	
63.8 - Outros gastos com o pessoal	9.721,12 €	8.450,00 €	-13,1%
63.8.9 - Outros	9.721,12 €	8.450,00 €	-13,1%
63.9 - Outros encargos sociais	47.106,22 €	61.500,00 €	30,6%
<b>Sub-Total</b>	<b>27.645.716,00 €</b>	<b>28.558.472,40 €</b>	<b>3,3%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>46,6%</b>	<b>49,6%</b>	
64 - Gastos de depreciação e de amortização	1.120.122,72 €	1.373.700,00 €	22,6%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>1,9%</b>	<b>2,4%</b>	
65 - Perdas por imparidade	20.000,00 €	20.000,00 €	0,0%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	
66 - Perdas por reduções de justo valor	0,00 €	0,00 €	
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	
67 - Provisões do período	40.000,00 €	40.000,00 €	0,0%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,1%</b>	
68 - Outros gastos e perdas	18.214,00 €	18.214,00 €	0,0%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	
69 - Gastos e perdas por juros e outros encargos	4.086,00 €	4.086,00 €	0,0%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	

TOTAL GERAL	59.318.957,92 €	57.580.355,60 €	-2,9%
-------------	-----------------	-----------------	-------

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*

**APÊNDICE VI**  
**Demonstração Previsional De Resultados - Rendimentos**



Instituição:

Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano, EPE

Contratualização 2019

	Valor Estimado 2018	Valor Contratualizado 2019	% Var 2019 / 2018
70 - Impostos, contribuições e taxas	2.101.856,66 €	2.250.000,00 €	7,0%
70.1 - Impostos diretos	0,00 €	0,00 €	
70.2 - Impostos indiretos	0,00 €	0,00 €	
70.3 - Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	0,00 €	0,00 €	
70.4 - Taxas, multas e outras penalidades	2.101.856,66 €	2.250.000,00 €	7,0%
70.4.1.08 - Taxas moderadoras	1.345.380,46 €	1.449.000,00 €	7,7%
70.4.1.08.1 - Consultas	448.978,90 €	520.000,00 €	15,8%
70.4.1.08.2 - Urgência/SAP	381.592,90 €	395.000,00 €	3,5%
70.4.1.08.3 - Meios complementares diagnóst. e terapêutica	513.083,06 €	532.000,00 €	3,7%
70.4.1.08.9 - Outros	1.725,60 €	2.000,00 €	15,9%
<b>Sub-Total</b>	<b>2.101.856,66 €</b>	<b>2.250.000,00 €</b>	<b>7,0%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>3,8%</b>	<b>4,0%</b>	
71 - Vendas	0,00 €	0,00 €	
71.1 - Mercadorias	0,00 €	0,00 €	
71.2 - Produtos acabados e intermédios	0,00 €	0,00 €	
71.3 - Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos	0,00 €	0,00 €	
71.4 - Ativos biológicos	0,00 €	0,00 €	
71.7 - Devoluções de vendas	0,00 €	0,00 €	
71.8 - Descontos e abatimentos em vendas	0,00 €	0,00 €	
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	
72 - Prestações de serviços e concessões	52.655.006,66 €	53.520.989,00 €	1,6%
72.01 - Serviços específicos do setor da saúde	52.655.006,66 €	53.520.989,00 €	1,6%
72.01.1 - SNS - Serviço Nac. Saúde (Contrato Programa EPE)	51.631.722,94 €	51.951.539,00 €	0,6%
72.01.1.1 - Internamento	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.1.1 - GDH Médicos	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.1.2 - GDH Cirúrgicos	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.1.3 - GDH Cirúrgicos Urgentes	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.1.4 - Dias Internamento Doentes Crónicos	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.2 - Consulta	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.2.1 - Primeiras Consultas	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.2.2 - Consultas Subsequentes	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.3 - Urgência	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.3.1 - Atendimento (SU-Polivalente)	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.3.2 - Atendimento (SU-Médico Cirúrgica)	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.3.3 - ECMO (Centros de Oxigenação por Membrana Extracorporal)	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.3.4 - Atendimento (SU-Básica)	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.4 - GDH Ambulatório	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.4.1 - GDH Cirúrgicos	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.4.2 - GDH Médicos	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.5 - Hospital de dia	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6 - Outras Prestações Serviços Saúde	51.631.722,94 €	51.951.539,00 €	0,6%
72.01.1.6.1 - Serviço Domiciliário	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.2 - Programas de gestão da doença crónica	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.2.1 - VIH/Sida	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.2.2 - Esclerose Multipla	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.2.3 - Hipertensão Pulmonar	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.2.4 - Cancro	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.2.4.1 - Cancro da Mama	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.2.4.2 - Cancro do Colo do Útero	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.2.4.3 - Cancro do Cólon e Reto	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.2.4.9 - Outros	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.2.5 - Telemonitorização	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.2.5.1 - Telemonitorização DPOC	0,00 €	0,00 €	

72.01.1.6.2.5.2 - Telemonitorização EAM	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.2.5.3 - Telemonitorização ICC	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.2.5.9 - Outros	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.2.6 - PSCI	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.2.7 - Doenças Lisossomais	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.2.8 - PAF1 - Paramiloidose	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.2.9 - Outros Programas de Gestão da Doença Crónica	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.3 - Saúde Sexual e Reprodutiva	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.3.1 - IVG até às 10 semanas	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.3.2 - PMA - Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.3.3 - Diagnóstico Pré-Natal	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.3.4 - Banco de Gâmetas	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.5 - Valor capitacional (ULS)	46.629.972,64 €	46.441.385,00 €	-0,4%
72.01.1.6.6 - Sessões de Radioterapia	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.7 - Medicamentos de Cedência em Ambulatório	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.8 - Internos	300.000,00 €	350.000,00 €	16,7%
72.01.1.6.9 - Outras prestações de serviços	4.701.750,30 €	5.160.154,00 €	9,7%
72.01.2 - Prestações de Saúde de Financiamento Vertical (ACSS)	0,00 €	0,00 €	
72.01.3 - Outras entidades responsáveis	1.023.283,72 €	1.569.450,00 €	53,4%
72.01.3.1 - Internamento	627.150,86 €	1.190.000,00 €	89,7%
72.01.3.2 - Consulta	11.670,90 €	11.000,00 €	-5,7%
72.01.3.3 - Urgência/SAP	189.925,88 €	170.000,00 €	-10,5%
72.01.3.3.1 - Urgência	189.925,88 €	170.000,00 €	-10,5%
72.01.3.3.2 - Serviço de atendimento permanente	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.3.9 - Outros	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.4 - Quartos particulares	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.5 - Hospital de dia	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6 - Meio Complementares de Diagnóstico e Terapêutica	170.437,38 €	173.450,00 €	1,8%
72.01.3.6.1 - Meios de Diagnóstico	170.437,38 €	173.450,00 €	1,8%
72.01.3.6.1.1 - Patologia clínica	7.622,88 €	7.200,00 €	-5,5%
72.01.3.6.1.2 - Anatomia patológica	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.1.3 - Imagiologia	56.923,00 €	51.000,00 €	-10,4%
72.01.3.6.1.4 - Cardiologia	171,40 €	250,00 €	45,9%
72.01.3.6.1.5 - Medicina nuclear	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.1.6 - Gastrenterologia	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.1.9 - Outros	105.720,10 €	115.000,00 €	8,8%
72.01.3.6.2 - Meios de Terapêutica	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.2.1 - Hemodiálise	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.2.2 - Medicina física e de reabilitação	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.2.3 - Litotricia	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.2.4 - Quimioterapia	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.2.5 - Radioterapia	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.2.9 - Outros	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.7 - Serviços domiciliário	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.8 - GDH Ambulatório	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.8.1 - GDH Cirúrgicos	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.8.2 - GDH Médicos	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.9 - Outras prestações de serviços	24.098,70 €	25.000,00 €	3,7%
72.01.3.9.1 - Análises sanitárias	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.9.2 - Convenções internacionais	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.9.3 - Unidades terapêuticas de Sangue	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.9.9 - Outras	24.098,70 €	25.000,00 €	3,7%
72.05 - Concessões	0,00 €	0,00 €	
72.06 - Vistorias e ensaios	0,00 €	0,00 €	
72.07 - Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	0,00 €	0,00 €	
72.08 - Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto	0,00 €	0,00 €	
72.09 - Transporte de doentes	0,00 €	0,00 €	
72.10 - Serviços laboratoriais	0,00 €	0,00 €	
72.11 - Aluguer de equipamentos	0,00 €	0,00 €	
72.12 - Arrendamento	0,00 €	0,00 €	
72.13 - Reparações	0,00 €	0,00 €	
72.14 - Subsistemas de saúde facultativos	0,00 €	0,00 €	
72.99 - Outros serviços	0,00 €	0,00 €	
<b>Sub-Total</b>	<b>52.655.006,66 €</b>	<b>53.520.989,00 €</b>	<b>1,6%</b>

% S/ Total Geral	95,1%	94,9%	
73 - Variações nos inventários da produção	0,00 €	0,00 €	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
74 - Trabalhos para a própria entidade	0,00 €	0,00 €	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
75 - Transferências e subsídios correntes obtidos	108.167,20 €	108.000,00 €	-0,2%
% S/ Total Geral	0,2%	0,2%	
76 - Reversões	0,00 €	0,00 €	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
77 - Ganhos por aumentos de justo valor	0,00 €	0,00 €	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
78 - Outros rendimentos e ganhos	493.747,48 €	506.500,00 €	2,6%
78.1 - Rendimentos suplementares	361.816,96 €	375.000,00 €	3,6%
% S/ Total Geral	0,9%	0,9%	
79 - Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>55.358.778,00 €</b>	<b>56.385.489,00 €</b>	<b>1,9%</b>



**APÊNDICE VII**  
**Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa**



Instituição:

Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano, EPE

Contratualização 2019

	Valor Estimado 2018	Valor Contratualizado 2019	% Var 2019 / 2018
<b>Fluxos de Atividades Operacionais</b>			
Recebimento de Clientes	53.071.482,18 €	52.777.152,00 €	-0,55%
Recebimento de Contribuintes	0,00 €	0,00 €	-0,55%
Recebimento de Utentes	2.157.361,27 €	2.200.000,00 €	
Pagamento a Fornecedores	-30.927.925,71 €	-25.547.827,00 €	-17,40%
Pagamentos ao Pessoal	-27.616.228,46 €	-28.616.225,00 €	3,62%
<b>Caixa gerada pelas operações</b>	<b>-3.315.310,72 €</b>	<b>813.100,00 €</b>	<b>-124,53%</b>
Outros recebimentos/pagamentos	87.668,25 €	90.000,00 €	2,66%
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>	<b>-3.227.642,47 €</b>	<b>903.100,00 €</b>	<b>-127,98%</b>
<b>Fluxos de Atividades de Investimento</b>			
<b>Pagamentos Respeitantes a (-):</b>	<b>-1.931.679,61 €</b>	<b>-1.902.000,00 €</b>	<b>-1,54%</b>
Activos Fixos Tangíveis	-1.902.989,85 €	-1.875.000,00 €	-1,47%
Activos Intangíveis	0,00 €	0,00 €	
Propriedades de Investimento	0,00 €	0,00 €	
Investimentos Financeiros	-28.689,76 €	-27.000,00 €	-100,00%
Outros Activos	0,00 €	0,00 €	
<b>Recebimentos Provenientes de (+):</b>	<b>18.258,24 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-100,00%</b>
Activos Fixos Tangíveis	14.302,02 €	0,00 €	-100,00%
Activos Intangíveis	0,00 €	0,00 €	
Propriedades de Investimento	0,00 €	0,00 €	
Investimentos Financeiros	3.956,22 €	0,00 €	-100,00%
Outros Activos	0,00 €	0,00 €	
Subsídios ao Investimento	0,00 €	0,00 €	
Transferências de Capital	0,00 €	0,00 €	
Juros e Rendimentos Similares	0,00 €	0,00 €	
Dividendos	0,00 €	0,00 €	
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>	<b>-1.913.421,37 €</b>	<b>-1.902.000,00 €</b>	<b>-0,60%</b>
<b>Fluxos de Atividades de Financiamento</b>			
<b>Recebimentos Provenientes de (+):</b>	<b>5.720.536,15 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-100,00%</b>
Financiamentos Obtidos	0,00 €	0,00 €	
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital	5.100.422,00 €	0,00 €	-100,00%
Cobertura de prejuízos	0,00 €	0,00 €	
Doações	0,00 €	0,00 €	
Outras operações de financiamento	620.114,15 €	0,00 €	-100,00%
<b>Pagamentos Respeitantes a (-):</b>	<b>-21.793,90 €</b>	<b>-1.100,00 €</b>	<b>-94,95%</b>
Financiamentos obtidos	0,00 €	0,00 €	
Juros e gastos similares	-13.489,59 €	-1.100,00 €	-91,85%
Dividendos	0,00 €	0,00 €	
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital	0,00 €	0,00 €	
Outras operações de financiamento	-8.304,31 €	0,00 €	-100,00%
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>	<b>5.698.742,25 €</b>	<b>-1.100,00 €</b>	<b>-100,02%</b>
<b>Variação de caixa e seus equivalentes</b>	<b>557.678,41 €</b>	<b>-1.000.000,00 €</b>	<b>-279,31%</b>
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>	<b>11.442.321,59 €</b>	<b>12.000.000,00 €</b>	<b>4,87%</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	<b>12.000.000,00 €</b>	<b>11.000.000,00 €</b>	<b>-8,33%</b>
<b>Conciliação entre caixa e seus equivalentes e saldo de gerência</b>			
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>	<b>11.442.321,59 €</b>	<b>12.000.000,00 €</b>	<b>4,87%</b>
Equivalentes a caixa no início do período	11.442.321,59 €	12.000.000,00 €	4,87%
Variações cambiais de caixa no início do período	0,00 €	0,00 €	
Saldo da gerência anterior			
Da execução orçamental	10.920.981,37 €	11.500.000,00 €	5,30%
Das operações de tesouraria	521.340,22 €	500.000,00 €	-4,09%
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	<b>12.000.000,00 €</b>	<b>11.000.000,00 €</b>	<b>-8,33%</b>
Equivalentes a caixa no fim do período	0,00 €	0,00 €	
Variações cambiais de caixa no fim do período	0,00 €	0,00 €	
Saldo para a gerência seguinte			
Da execução orçamental	11.500.000,00 €	10.500.000,00 €	-8,70%

	Valor Estimado 2018	Valor Contratualizado 2019	% Var 2019 / 2018
Das operações de tesouraria	500.000,00 €	500.000,00 €	0,00%







**APÊNDICE VIII**  
**Balanco Previsional - Ativo**



*Handwritten signature*

Instituição:

Contratualização 2019

Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano, EPE

*Handwritten mark*

	AL - Activo Líquido 2018	AL - Activo Líquido 2019
<b>Activo não corrente</b>		
Ativos Fixos Tangíveis	12.764.452,77	12.489.731,80
Propriedades de Investimento	0,00	0,00
Ativos Intangíveis	0,00	0,00
Ativos Biológicos	0,00	0,00
Investimentos Financeiros	0,00	0,00
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	0,00	0,00
Acionistas/sócios/associados	0,00	0,00
Diferimentos	0,00	0,00
Outros Ativos Financeiros	59.859,25	49.500,00
Ativos por Impostos Diferidos	0	0
<b>Sub-Total</b>	<b>12.824.312,02</b>	<b>12.539.231,80</b>
<b>Activo corrente</b>		
Inventários	1.174.784,33	1.150.000,00
Ativos Biológicos	0,00	0,00
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	0,00	0,00
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	0,00	0,00
Clientes, Contribuintes e Utentes	1.101.001,84	1.266.152,12
Estado e Outros Entes Públicos	75.840,36	0,00
Acionistas/sócios/associados	2.500.000,00	2.500.000,00
Outras contas a receber	9.375.793,80	8.154.827,56
Diferimentos	0,00	0,00
Ativos Financeiros Detidos para Negociação	0,00	0,00
Outros Ativos Financeiros	0,00	0,00
Ativos não correntes detidos para venda	0,00	0,00
Caixa e depósitos	12.000.000,00	11.000.000,00
<b>Sub-Total</b>	<b>26.227.420,33</b>	<b>24.070.979,68</b>
<b>Total do Activo</b>	<b>39.051.732,35</b>	<b>36.610.211,48</b>

**APÊNDICE VIII**  
**Balanco Previsional - Patrimônio Líquido e Passivo**



*[Handwritten signature]*

**Instituição:**

**Contratualização 2019**

Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano, EPE

	Patrimônio Líquido e Passivo 2018	Patrimônio Líquido e Passivo 2019
<b>Patrimônio Líquido</b>		
Patrimônio/Capital	20.100.000,00	20.100.000,00
Ações (quotas) próprias	0,00	0,00
Outros instrumentos de capital próprio	0,00	0,00
Prêmios de emissão	0,00	0,00
Reservas	4.942.011,37	4.942.011,37
Resultados transitados	-24.228.641,54	-28.188.821,46
Ajustamentos em ativos financeiros	0,00	0,00
Excedentes de revalorização	0,00	0,00
Outras variações no patrimônio líquido	14.545.698,35	14.545.698,35
Resultado líquido do período	-3.960.179,92	-1.194.866,60
Dividendos antecipados	0,00	0,00
Interesses que não controlam	0,00	0,00
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>11.398.888,26</b>	<b>10.204.021,66</b>
<b>Passivo</b>		
<b>Passivo não corrente</b>		
Provisões	1.000.000,00	1.000.000,00
Financiamentos Obtidos	0,00	0,00
Fornecedores de Investimentos	0,00	0,00
Responsabilidades por benefícios pós-emprego	0,00	0,00
Diferimentos	0,00	0,00
Passivos por impostos diferidos	0,00	0,00
Outras contas a pagar	0,00	0,00
<b>Sub-Total</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>
<b>Passivo corrente</b>		
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis concedidos	0,00	0,00
Fornecedores	5.087.463,42	6.477.583,30
Adiantamento de clientes, contribuintes e utentes	17.028.636,65	13.748.606,52
Estado e outros entes públicos	860.000,00	880.000,00
Acionistas/sócios/associados	0,00	0,00
Financiamentos Obtidos	0,00	0,00
Fornecedores de Investimento	53.080,08	100.000,00
Outras contas a pagar	3.623.663,94	3.600.000,00
Diferimentos	0,00	0,00
Passivos financeiros detidos para negociação	0,00	0,00
Outros passivos financeiros	0,00	600.000,00
<b>Total do Passivo</b>	<b>27.652.344,09</b>	<b>26.406.189,82</b>
<b>Total do Patrimônio Líquido e Passivo</b>	<b>39.051.732,35</b>	<b>36.610.211,48</b>

*[Handwritten mark]*