Isabel Castelo Brancol . (C-

DESPACHON. 1423115 ADITAMENTO AO ACORDO MODIFICATIVO 2014 DO CONTRATO PROGRAMA 2013-2015

Manuel Teixeira

Secretário de Estado da Saúde Verba de convergência Compensação por acréscimo de gastos com pessoal

Os Acórdãos do Tribunal Constitucional nº 413 / 2014 e nº 574 / 2014 determinaram um acréscimo de gastos com pessoal, face ao inicialmente orçamentado para 2014.

A Lei nº 75 – A /2014, de 30 de setembro, que procede à segunda alteração à Lei nº 83-C/2013, de 31 de dezembro, reforçou a transferência do Orçamento do Estado para a ACSS, com o objetivo de compensar o aumento dos referidos gastos.

Neste contexto, e com carácter de excecionalidade, é celebrado o presente Aditamento ao Acordo Modificativo para 2014 com o objetivo de financiar o acréscimo de gastos com pessoal incorrido pelas instituições hospitalares.

Entre:

A ADMINISTRAÇÃO REGIONAL DE SAÚDE DE LISBOA E VALE DO TEJO, I.P., representada pelo seu Presidente, Dr. Luís Manuel Cunha Ribeiro, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de "ARS";

E

O CENTRO HOSPITALAR LISBOA OCIDENTAL, E.P.E., como segundo outorgante, neste ato representado pela Presidente do Conselho de Administração, Dra. Maria João Pais, com poderes para outorgar o ato, doravante designado de "Centro Hospitalar";

Cláusula 1.ª

Verba de Convergência para compensação de acréscimo de gastos com pessoal

O "Centro Hospitalar" recebe a importância de 4.421.125€, €, prevista no despacho do Senhor Secretário de Estado da Saúde, nº 214/2014, de 17 outubro, como verba de convergência para compensação do acréscimo de gastos com pessoal, resultante dos Acórdãos do Tribunal Constitucional nº 413 / 2014 e nº 574 / 2014

Cláusula 2.ª

Pagamento do valor de convergência para compensação de acréscimo de gastos com pessoal

O pagamento da verba de convergência para compensação do acréscimo de gastos com pessoal, será realizado numa base mensal proporcional ao valor anual.

Celebrado aos 29 dias do mês de Dezembro, de 2014.

PRIMEIRO OUTORGANTE

Administração Regional de Saúde Lisboa Vale do Tejo, IP

LUÍS CUNHA RIBEIRO sidente do Conselho Directivo

SEGUNDO OUTORGANTE

Centro Hospitalar Lisboa Ocidental, EPE

MARIA JOÃO PAIS

Presidente do Conselho de Admir



APÊNDICE I Atividade Hospitalar

Administração Contrat

ACSS
do Sistema de Saúde

Instituição: Contratualização 2014
Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE

		Doe: Equiva		Preço Unitário (Euros)	Quantidade	Valor (Euros)
	ICM	N.º	%			
1. Consultas Externas:						
Nº de 1ªs consultas médicas (s/ majoração)				72,22€	84.256	6.084.968,32
Nº de 1ªs consultas referenciadas (CTH)				79,44 €	28.376	2.254.189,44
Nº de 1ªs consultas (Telemedicina)				79,44 €		
Nº de 1ªs consultas na comunidade (Saúde mental)				79,44€	999	79.360,56 €
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)				70,12€	318.859	22.358.393,08
Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)				77,13€		
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)				77,13€	13.555	1.045.497,15
Valor Total das Consultas						31.822.408,55
2. Internamento:						
Doentes Saidos						
GDH Médicos	1,4717	14.818	96,86%	2.056,67€	15.298	44.851.140,76 €
GDH Cirúrgicos	1,4717	7.519	96,86%	2.120,28€	7.763	23.462.408,48 €
GDH Cirúrgicos Urgentes	1,4717	3.902	96,86%	2.014,27 €	4.028	11.567.093.32 €
Dias de Internamento de Doentes Crónicos						•
Doentes Medicina Física e Reabilitação				205,10€		
Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital				37,33€		
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)				38,89€		
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições				38,89€		
Doentes Crónicos Ventilados				244,01€	365	89.063,65
Doentes de Reabilitação Psicossocial				37,33€		
Doentes Crónicos de Hansen				70,75€		
Valor Total do Internamento						79.969.706,21
3. Episódios de GDH de Ambulatório:						
GDH Cirúrgicos	0,6418			2.183,89€	7.702	10.795.281,88 €
GDH Médicos	0,2361			2.120,28€	9.445	4.728.149.13€
Valor Total dos GDH de Ambulatório						15.523.431,01 €
4. Urgências:					T IN THE SE	
Atendimentos (SU - Polivalente)				107,59€	130.755	14.067.930,45 €
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)				53,91 €	100.100	
Atendimentos (SU - Básica)				30,70€		
Valor Total dos Atendimentos Urgentes						14.067.930,45
5. Sessões em Hospital de Dia:						
Base				20,14€	9,895	199.285,30 €
Hematologia				293,52€		
Imuno-Hemoterapia				293,52 €	2.132	625.784,64 €
Psiquiatria				30,49 €	7.709	235.047,41
Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais				30,49€		
Valor Total do Hospital de Día						1.060.117,35 €
6. Programas de Gestão da Doença Crónica						
VIH/Sida (doentes em TARC)				9.165,54€	2.029	18.596.880,66 €
Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em terapêutica						
Pré-tratamento/seguimento 1º ano				8.408,22€		7.5
Seguimento após 1º ano CF≤ III				22.555,58€		

L CON

APÊNDICE I (Continuação) Atividade Hospitalar

ACSS do Sistema de Saŭde

CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE		Doe	ntes		Mary 25 In	COMPANIES.
	ICM	N.°	%	Preço Unitário (Euros)	Quantidad e	Valor (Euros)
Seguimento após 1º ano CF IV				162.563,44 €		
Esclerose múltipla - doentes em terapêutica			1	12.379,85 €	200	2.475.970,00
modificadora				2.500/2010/00/00		5-5-5-5-5-5-5-5-5-5-5-5-5-5-5-5-5-5-5-
Tratamento de doentes c/ patologia oncológica -						
novos doentes						
Cancro da mama (1º ano)				11.148,96 €		
Cancro da mama (2º ano)				4.821,86 €		
Cancro do colon e reto (1º ano)				13.236,71 €		
Cancro do colon e reto (2º ano)				4.957,02 €		
Cancro do colo do útero (1º ano)				10.630,82 €		
Cancro do colo do útero (2º ano)				2.530,62 €		
Telemonotorização DPOC						
Elementos de Telemonitorização				1.125,29 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				2.053,09 €		
Programa Terapêutico PAF1						
PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)				58.358,74 €		
Doenças Lisossomais de Sobre Carga (doentes						
em tratamento/equivalente ano)						
Doença de Gaucher				190.617,10€		
Doença de Fabry				158.684,84 €	1	158.684,84
Doença de Hurler				193.797,41 €		
Doença de Hunter				313.750,26 €		
Doença de Maroteaux-Lamy				348,668,83 €		
Doença de Niemann-Pick				39.652,21 €		
Doença de Pompe				244.106,20 €	1	244.106,20
7. PMA – Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade						
Consultas de Apoio à Fertilidade				88,32 €	46	4.062,72
Induções da Ovulação (IO)				132,48 €		
Inseminações Intra-Uterinas (IIU)				335,04 €		
Fertilizações In Vitro (FIV)				2.097,60 €		
Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides (ICSI)				2.307,84 €		
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica)				2.936,64 €		
8. Saúde Sexual e Reprodutiva				a company		
IVG até 10 semanas						
Medicamentosa (n.º I.V.G.)				283,10 €	14	3.963,40
Cirúrgica (n.º I.V.G.)				368,61 €	515	189.834,15
Diagnóstico Pré-Natal					5.15	
Protocolo I				37,72 €		
Protocolo II				64,61 €		
9. Sessões de Radioterapía						
Tratamentos simples		A SHARWAY		104 52 6		No. of the last of
				104,53 €		
Tratamentos complexos				250,92 €		
10. Serviços Domiciliários		DOM:		33,10 €	329	10.889,90
11. Lar (IPO)				62,95 €		

APÊNDICE I (Continuação) Atividade Hospitalar



Instituição:					Con	tratualização 2014
Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE	A PAR		Mark.			
		Doe	ntes	WE S		
	ICM	N.º	%	Preço Unitário (Euros)	Quantidad e	Valor (Euros)
12. Outros:						
Medicamentos de cedência hospitalar em ambulatório						4.228.776,38 €
Internos						1.911.570,12 €
Valor da Produção Contratada						170.268.331,94€
Incentivos institucionais						8.960.420,49 €
Convergência						
Valor Total do Contrato						179.228.752,43 €
Verba de convergência para regularização de dividas para com a empresa Teva						196.355,73 €
Verba de convergência medidas extraordinárias para reequilibrio financeiro						369.736,00 €
Verba de convergência para compensação por acréscimo de gastos com pessoal						4.421.125,00 €

Administração Carred
ACSS
do Sistema do 2

APÊNDICE II Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-Financeira



Instituição: Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE		ratualização 201
Objetivos Nacionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	60,00	
A. Acesso	15,00	
A.1 Percentagem das primeiras consultas no total de consultas médicas (%)	3,00	25,1
A 2 Percentagem de utentes referenciados para consulta externa atendidos em tempo adequado (%)	3,00	83,3
A.3 Peso das consultas externas com registo de alta no total de consultas externas (%)	3,00	15,0
A.4 Percentagem utentes inscritos em LIC com tempo de espera <= TMRG (%)	3,00	83,8
A.5 Permilagem de doentes sinalizados para a RNCCI, em tempo adequado, no total de doentes tratados (‰)	3,00	19,11
B. Desempenho Assistencial	25,00	
B.1 Demora média (dias)	4,00	8,80
B.2 Percentagem de reinternamentos em 30 dias (%)	4,00	6,9
B.3 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo (%)	4,00	1,89
B.4 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas (%)	4,00	50,00
B.5 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório no total de cirurgias programadas (GDH) – para procedimentos ambulatorizáveis (%)	3,00	76,2
B.6 Percentagem de consumo de embalagens de medicamentos genéricos, no total de embalagens de medicamentos (%)	3,00	45,00
B.7 Taxa de registo de utilização da "Lista de Verificação de Atividade Cirúrgica" – Indicador referente à cirurgia segura (%)	3,00	97,0
C. Desempenho Económico/Financeiro	20,00	
C.1 Percentagem dos custos com horas extraordinárias, suplementos e FSE (selecionados), no total de custos com pessoal (%)	5,00	11,3
C.2 EBITDA (€)	5,00	911.487,34
C.3 Acréscimo de Divida Vencida (fornecedores externos) (€)	5,00	0,00
C.4 Percentagem de proveitos operacionais extra contrato-programa, no total de proveitos (operacionais) (%)	5,00	9,6
Objetivos Regionais	Pesos Relativos (%)	Meta
LVT		
Tempo médio de espera para cirurgia no Hospital < X Dias	15,00	140,0
6 de Utentes em Espera para Cirurgia com Tempo Superior a 12 meses	15,00	5,0
o de consultas externas por médico ETC - Cirurgia Vascular	5,00	1.106,0
Vo de consultas externas por médico ETC - Oftalmologia	5,00	2.388,0

ACSS
do Sistema de Saude

APÊNDICE V Demonstração Previsional De Resultados - Proveitos e Ganhos



	Valor Estimado 2013	Valor Contratualizado	% Var 2014 / 2013
	Valor Estillado 2013	2014	% Val 2014 / 2015
71-Vendas e prestações de serviços	200.288.066,91 €	198.654.511,71 €	-0,8%
711-Vendas			
712-Prestações de serviços	200.288.066,91 €	198.654.511,71 €	-0,8%
7121 - Instituições SNS	186.692.409,72 €	184.215.969,16 €	-1,3%
71211-Internamento - SNS CP	80.252.697,00 €	79.880.642,56 €	-0,5%
71212-Consulta - SNS CP	50.910.155,56 €	50.423.351,93 €	-1,0%
71213-Urgência/SAP - SNS CP	15.360.788,82 €	14.067.930,45 €	-8,4%
71214-Quartos particulares - SNS CP			
71215-Hospital de dia - SNS CP	796.742,53 €	1.060.117,35 €	33,1%
71216-Meios compl. de diagnóstico e terapêutica - SNS CP			
712161-Meios complementares diagnóstico - SNS CP			
712162-Meios complementares terapêutica - SNS CP			
71218-Outras Prestações de Serviços de Saúde - SNS CP	39.372.025,81 €	30.167.610,37 €	-23,4%
712181-Serviço domiciliário - SNS CP	4.352,78 €	10.889,90€	150,2%
712182-GDH de Ambulatório - SNS CP	15.981.826,11 €	15.717.228,56 €	-1,7%
712184-Plano de convergência - SNS CP	23.293.535,10 €	13.947.637,22 €	-40,1%
712185-Valor Capitacional (valor a facturar pelas ULS) -			
SNS CP			
712189-Outras prestações serviços de saúde - SNS CP	92.311,82 €	491.854,69 €	432,8%
71219 - Outras prestações de serviços - SNS CP		8.616.316,50 €	
7122 - Outras Entidades Responsáveis	13.595.657,19€	14.438.542,55 €	6,2%
71221-Internamento	1,622,878,20€	1.622.878,20 €	0,0%
71222-Consulta	241.636,61 €	241.636,61 €	0,0%
71223-Urgência/SAP	274.177,38 €	274.177,38 €	0,0%
71224-Quartos particulares			730
71225-Hospital de dia			
71226-Meios compl. de diagnóstico e terapêutica	5.566.164,87 €	6.477.073,06€	16,4%
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp	886.600,71 €	886.600,71 €	0,0%
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp	4.679.564,16 €	5.590.472,35€	19,5%
71227 - Taxas moderadoras - Outras Ent Resp	3.920.930,15€	3.920.930,15 €	0,0%
71228-Outras Prestações de Serviços de Saúde	1.957.510,06 €	1.889.487,23 €	-3,5%
712281-Serviço domiciliário			
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp	337.918,92 €	337.918,92 €	0,0%
712289-Outras prestações serviços de saúde - Outras Ent Resp	1,619,591,14 €	1,551,568,31 €	-4,2%
71229 - Outras prestações de serviços - Outras Ent Resp	12.359,92€	12.359,92 €	0,0%
Sub-Total	200.288.066,91 €	198.654.511,71 €	-0,82%
% S/ Total Geral	89,15%	96,96%	
72-Impostos e taxas			
% S/ Total Geral			
73-Proveitos suplementares	2,414.671,57 €	2.414.671,57 €	0,0%
% S/ Total Geral	1,07%	1,18%	-1070
74-Transf. e subsidios correntes obtidos	110110	111070	
741-Transferências-Tesouro			
742-Transferências correntes obtidas			
7421-Da ACSS			Administração Centra

h wor

APÊNDICE V (Continuação) Demonstração Previsional De Resultados - Proveitos e Ganhos



Instituição: Contratualização 201 Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE						
	Valor Estimado 2013	Valor Contratualizado 2014	% Var 2014 / 2013			
7422-Do PIDDAC						
7423-Do FSE						
7429-Outras Transferências Correntes Obtidas						
743-Sub. correntes obtidos-Outros entes públicos						
749-Sub. correntes obtidos-De outras entidades						
Sub-Total						
% S/ Total Geral						
75-Trabalhos para a própria entidade						
% S/ Total Geral						
76-Outros proveitos e ganhos operacionais	14.091.856,87 €	2.116.818,91 €	-85,0%			
7611-ACSS IP						
762-Reembolsos	7.766.349,07 €	1.700.424,47 €	-78,1%			
763-Produtos de fabricação interna						
768-Outros não espec. alheios valor acrescentado						
769-Outros	6.325.507,80 €	416.394,44 €	-93,4%			
Sub-Total	14.091.856,87 €	2.116.818,91 €	-84,98%			
% S/ Total Geral	6,27%	1,03%				
78-Proveitos e ganhos financeiros	338.421,65 €	200.000,00€	-40,9%			
% S/ Total Geral	0,15%	0,1%				
79-Proveitos e ganhos extraordinários	7.527.139,39 €	1.500.000,00 €	-80,07%			
% S/ Total Geral	3,35%	0,73%				
TOTAL GERAL	224.660.156,39 €	204.886.002,19 €	-8,8%			

hoor

APÊNDICE V Demonstração Previsional De Resultados - Custos e Perdas



	Valor Estimado 2013	Valor Contratualizado	% Var 2014 / 2013
		2014	
612-Mercadorias			
616-Matérias de consumo	77.050.611,54€	73.295.847,60 €	-4,9
6161-Produtos Farmacêuticos	51.470.885,80€	49.606.824,66€	-3,69
61611-Medicamentos	47.269.267,10€	45.614.842,75€	-3,5
61612/9-Reagentes/Outros produtos farmacêuticos	4.201.618,70 €	3.991.981,91€	-5,0
6162-Material consumo clínico	24.468.660,35€	22.633.510,82€	-7,5
6163-Produtos alimentares	29.490,09€	28.015,59€	-5,0
6164-Material consumo hoteleiro	434.704,03 €	412.968,83€	-5,0
6165-Material consumo administrativo	352.040,95€	334.438,90€	-5,0
6166-Material manutenção e conservação	294.830,32€	280.088,80 €	-5,0
6169-Outro material de consumo			
Sub-Total	77.050.611,54€	73.295.847,60 €	-4,9
% S/ Total Geral	34,5%	34,6%	
6211-Assistência ambulatória			
6212-Meios complementares diagnóstico			
62121-Patologia clínica			
62122-Anatomia patológica			
52123-Imagiologia			
62124-Cardiologia			
62125-Electroencefalografia			
62126-Medicina nuclear			
62127-Gastrenterologia			
62128-Pneumologia/Imunoalergologia			
62129-Outros			
5213-Meios complementares terapêutica			
62131-Hemodiálise			
52132-Medicina física e reabilitação			
52133-Litotrícia			
52139-Outros			
6214-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
5215-Internamentos			
5216-Transporte de doentes			
5217-Aparelhos complementares de terapêutica			
6218-Trabalhos executados no exterior	7.195.020,60 €	6.835.345,59€	-5,0
52181-Em entidades do M. Saúde	4.303.464,41 €	4.088.295,53€	-5,0
521811-Assistência ambulatória	217,00 €	210,49€	-3,09
521812-Meios complementares de diagnóstico	519.781,34€	493.792,27 €	-5,0
521813-Meios complementares de terapêutica	2.850.635,18 €	2.708.103,42€	-5,0
521814-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
521815-Internamentos e transporte de doentes			
521819-Outros trabalhos executados no exterior	932.830,89€	886.189,35€	-5,09
52189-Em outras entidades	2.891.556,19€	2.747.050,06 €	-5,0
21891-Assistência ambulatória	378.661,20 €	359.728,14€	-5,0
21892-Meios complementares diagnóstico	917.987,89€	872.088,50 €	-5,0
21893-Meios complementares terapêutica	32.133,92€	30.527,22€	-5,0
21894-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
21895-Internamentos e transporte de doentes	1.558.438,99€	1.480.517,04€	-5,09
21896-Aparelhos complementares de terapêutica	750,00 €	712,50€	-5,0%
621897-Assistência no estrangeiro	3.584,19€	3.476,66 €	-3,09
21898-Termalismo social			

hoor

APÊNDICE V (Continuação) Demonstração Previsional De Resultados - Custos e Perdas

ACSS do Sistema de Saúdi

Instituição: Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE	Contratualização 201					
	Valor Estimado 2013	Valor Contratualizado 2014	% Var 2014 / 2013			
6219-Outros subcontratos		2014				
Sub-Total	7,195,020,60€	6.835.345,59 €	-5,0%			
% S/ Total Geral	3,22%	3,23%				
6221-Fornecimentos e serviços I	6.018.917,56 €	5.824.779,98 €	-3,23%			
6222-Fornecimentos e serviços II	1.705.492,46 €	980.661,27 €	-42,5%			
6223-Fornecimentos e serviços III	12.477.883,40 €	12.296.430,18 €	-1,459			
6229-Outros fornecimentos e serviços	83.898,50 €	79.703,58 €	-5,0%			
Sub-Total	20.286.191,92€	19.181.575,01 €	-5,45%			
% S/ Total Geral	9,08%	9,06%				
63-Transf. correntes conced. e prest. sociais						
% S/ Total Geral						
641-Remunerações dos orgãos directivos	292.919,90 €	290.123,27 €	-1,0%			
642-Remunerações de pessoal	84.694.904,24 €	80.120.607,25 €	-5,4%			
6421-Remunerações base do pessoal	61.199.316,00€	57.849.989,74 €	-5,5%			
64211-RCTFP por tempo indeterminado	29.466,616,17 €	26.342.459,37 €	-10,6%			
64212-Pessoal c/ contrato a termo resolutivo	6.226.951,91 €	6.706.589,81 €	7,7%			
64213-Pessoal em regime Contrato Individual	24.961.457,64 €	24.279.011,19€	-2,7%			
64214-Pessoal em qualquer outra situação	544.290,28 €	521,929,37 €	-4.19			
6422-Suplementos de remunerações	12.754.970,30 €	12.122.961,32 €	-5,0%			
64221-Trabalho extraordinário	5.624.733,22 €	5,343,403,70 €	-5,0%			
642211-Horas extraordinárias	4.457.183,90 €	4.234.201,56 €	-5,0%			
642212-Prevenções	1.167,549,32 €	1,109,202,14 €	-5,0%			
64222-Trabalho em regime de turnos	2.972.428,51 €	2.721.216,45 €	-8,5%			
642221-Noites e suplementos	2.864.222,87 €	2.721.216,45 €	-5,0%			
642222-Subsídio de turno	108.205,64 €	2.121.210,10	0,07			
64223-Abono para falhas	1.952,83 €	1.914,45 €	-2,0%			
64224-Subsídio de refeição	3.560.151,28 €	3,475,273,72 €	-2,4%			
64225-Ajudas de custo	3,400,26 €	3.436.53 €	1,1%			
64226/7-Vestuário e Art. Pess/Alim. e Alojam.	0.100,200	0.100,00 C				
642281-PECLEC/SIGIC						
642282/9-Outros Suplementos	592.304,20 €	577.716,47 €	-2.5%			
6423-Prestações sociais directas	93.602,51 €	91.788,86 €	-1,9%			
6424-Subsidios de férias e de Natal	10.647.015,43 €	10.055.867,33 €	-5.6%			
6425 - Prémios de desempenho	10.047.010,40 C	10.000.007	-5,0 //			
643-Pensões	212.198,58 €	416,595,05 €	96,3%			
645-Encargos sobre remunerações	17.862.255,25 €	16.788.252,12 €	-6,0%			
646-Seguros de acid. trab. e doenças profissionais	239.447.56 €	444.134.66 €	85,5%			
647-Encargos sociais voluntários	134.725,99 €	132.078,07 €	-2,0%			
648-Outros custos com pessoal	195.665,58 €	191.058,93 €	-2,4%			
649-Estágios Profissionais	195,005,56	191.030,93 €	-2,4%			
Sub-Total	103,632,117,10 €	98.382.849,35€	-5.07%			
% S/ Total Geral	46,37%		-5,0776			
65-Outros custos e perdas operacionais	157.772,30 €	46,47% 157.772,30 €	0.000			
% S/ Total Geral			0,0%			
66-Amortizações do exercício	0,07%	7 743 905 65 6	0.00/			
% S/ Total Geral	7.743.905,65 € 3,47%	7.743.905,65 €	0,0%			
67-Provisões do exercício		3,66%	40.000			
% S/ Total Geral	356.227,96 €	500.000,00 €	40,36%			
68-Custos e perdas financeiras	0,16%	0,24%	0.000			
	595,693,02 €	595.693,02 €	0,0%			
% S/ Total Geral	0,27%	0,28%	*****			
69-Custos e perdas extraordinários	6,453,311,07 €	5.000.000,00 €	-22,52%			
% S/ Total Geral	2,89%	2,36%				
TOTAL GERAL	223.470.851,16 €	211.692.988,52 €	-5,27%			

Administração Cirologo

APÊNDICE VI Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa

ACSS

	Valor Estimado 2013	Valor Contratualizado 2014	% Var 2014 / 2013
Método Directo			
Fluxos de Actividades Operacionais			
Recebimentos (+):	331.876.853,99 €	196.449.134,16 €	-40,819
Contrato-programa (produção)	190.440.425,30 €	170,268,332,43 €	-10,59%
Dívidas de Terceiros (outras entidades)	87.914.780.81 €	6.812.205,00 €	-92,25%
Contrato-Programa (convergência)	07.077.700,07	4.987.246,73 €	
Incentivos	8.227.022,38 €	8.960.420,00 €	8,919
Subsídios à Exploração		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	
Taxas Moderadoras (R)	3.920.930,00 €	3.920.930,00 €	0,00%
Outros (inclui outros operacionais e extraordinários)	41.373.695,50 €	1.500.000,00 €	-96,379
Pagamentos (-):	-328.099.012,76 €	-194.781.590,29 €	-40,639
Fornecedores e outros c/c	-108.292.994,03 €	-97.777.771,88 €	-9,71%
Custos com Pessoal	-103.450.624,45 €	-95.756.717,12 €	-7,44%
Transf. Correntes conced. e Prest. Sociais	-103,430,024,43 €	-33.730.717,12 €	-7,447
Outros (inclui outros operac, e extraord.)	-116.355.394,28 €	-1,247,101,29€	-98,939
Fluxos de Actividades Operacionais	3.777.841,23 €	1.667.543,87 €	-55,86
	3,777,041,23 €	1.007.040,07 €	-00,00
Fluxos de Actividades de Investimento	202.001.01.0		44.500
Recebimentos provenientes de (+):	360.874,64 €	200.000,00 €	-44,58
Investimentos Financeiros	-		
Imobilizações Corpóreas			
Imobilizações Incorpóreas			
Subsídios ao Investimento			
Juros e Proveitos Similares	360.874,64 €	200.000,00 €	-44,58%
Dividendos			
Outros			
Pagamentos respeitantes a (-):	-2.155.186,19 €	-2.483.847,53 €	15,25%
Investimentos Financeiros			
Imobilizações Corpóreas	-2.155.186,19 €	-2.483.847,53 €	15,25%
lmobilizações Incorpóreas			
Fluxos de Actividades de Investimento	-1.794.311,55 €	-2.283.847,53 €	27,289
Fluxos de Actividades de Financiamento			
Recebimentos provenientes de (+):	9.000,00 €	THE REAL PROPERTY.	
Empréstimos Obtidos			
Aumentos de Capital e P. Suplementares			
Subsídios e Doações	9.000,00 €		
Vendas de Acções Próprias			
Cobertura de Prejuízos			
Pagamentos respeitantes a (-):	-16.824,28 €	-595.693,00 €	3.440,67%
Empréstimos Obtidos	111111111111111111111111111111111111111		
Amortizações de Contratos de Leasing	1		
Juros e Custos Similares	-16.824.28 €	-595.693,00 €	3.440,67%
Dividendos	10.02.1,20 €	300,000,00 €	0.110,017
Reduções de Capital e P. Suplementares	1		
Aquisição de Acções Próprias			
Fluxos de Actividades de Financiamento	-7.824,28 €	-595.693,00 €	7.513,39%
Variação de Caixa e seus equivalentes	1.975.705,40 €	-1.211.996,66 €	
Caixa no início do período			-161,35%
	11.621.661,60 €	13.597.367,00 €	17,00%
Caixa no fim do período	13.597.367,00 €	12.385.370,34 €	-8,91%

La Company Constant

APÊNDICE VII Balanço Previsional - Activo

			٧.	٦
м	м	u	ш	ч
41		ν,		٦
m 1	ш	L	П	IJ
	u	u	Ľ	

THE RESERVE OF THE PARTY OF THE		THE PERSON NAMED IN	THE RESERVE OF THE PERSON NAMED IN	THE PERSON NAMED IN
	AL - Activo Liquido 2013	AB - Activo Bruto 2014	AP - Am ortizações ou Provisões 2014	AL - Activo Liquido 2014
Imobilizado				
Bens de domínio público				
451 - Terrenos e recursos naturais				
452 - Edificios				
453 - Outras construções e infra-estruturas				
455 - Bens do património hist., artist. e cultural				
459 - Outros bens de domínio público				
445 - Imobilizações em Curso de Bens de Domínio Público				
446 - Adiantamento por Conta de Bens do Domínio				
Público				
Bens de domínio público				
Im obilizados Incorpóreos				
404 8	0.00	544.054.07	544.054.07	0.00
431 - Despesas de Instalação	0,00	541.854,87	541.854,87	0,0
432 - Despesas de Investigação e Desenvolvimento	0,00	607.033,17	607.033,17	0,0
443 - Imobilizações em Curso de Imobilizações				
Incorpóreas 449 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações				
Incorpóreas				
Im obilizados Incorpóreos	0,00	1.148.888,04	1.148.888,04	0,00
Im obilizações Corpóreas				
421 - Terrenos e Recursos Naturais				
422 - Edifícios e Outras Construções	54.958.191,81	100.452.337.74	45.709.903.92	54.742.433,82
423 - Equipamento Básico	6.438.814,79	61.764.718,72	59.362.909,77	2.401.808,95
424 - Equipamento de Transporte	312.583.99	2.276.179.34	2.262.163,11	14.016.23
425 - Ferramentas e Utensilios	178,80	602.614,81	602.614,81	0,00
426 - Equipamento administrativo e Informático	878.197.62	17.287.369.87	16.922.620,55	364.749.32
427 - Taras e Vasilhame	0,00	0.00	0.00	0,00
429 - Outras Imobilizações Corpóreas	30.996.03	161,199,55	159.150.83	2.048.72
442 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Corpóreas	1.941.239,08	1.941.239,08	0,00	1.941.239,08
448 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações				
Corpóreas				
Im obilizações Corpóreas	64.560.202,12	184.485.659,11	125.019.362,99	59.466.296,12
Investimentos Financeiros				
411 Porton do Conital				
411 - Partes de Capital				
412 - Obrigações e Títulos de Participação				
414 - Investimentos em Imóveis				
415 - Outras Aplicações Financeiras				
441 - Imobilizações em Curso de Investimentos				
Financeiros 447 - Adiantamentos por Conta de Investimentos				
Financeiros		3		
i ilialicei os				

h Oppor

APÊNDICE VII (Continuação) Balanço Previsional - Activo



nstituição: Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE			Contr	atualização 2014
	AL - Activo Liquido 2013	AB - Activo Bruto 2014	AP - Amortizações ou Provisões 2014	AL - Activo Liquido 2014
Circulante				
Existências				
				1 207 705 0
36 - Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo	6.690.602,88	4.886.389,87	258.624,53	4.627.765,3
34 - Sub-produtos, Desperdícios, Resíduos e Refugo				
33 - Produtos Acabados e Intermédios				- 100
32 - Mercadorias				
37 - Adiantamento por Conta de Compras	0.000.000.00	4 000 200 07	258.624.53	4.627.765,3
Existências	6.690.602,88	4.886.389,87		
Dívidas de Terceiros - Médio e Longo Prazo	5.854.333,34	5.854.333,34	0,00	5.854.333,34
Dividas de Terceiros - Curto prazo				
28 - Empréstimos Concedidos	540,000,00	0.540.000.00	0.00	6.518.663,6
211 - Clientes c/c	518.663,66	6.518.663,66	0,00	1.690.198,8
213 - Utentes c/c	690.198,89	1.690.198,89	0,00	24.780.758,3
215 - Instituições do MS	22.988.486,23	24.780.758,36 6.134.758.38	6.134.758.38	0,0
218 - Clientes e Utentes de Cobrança Duvidosa	0,00		0.134.758,38	0,0
251 - Devedores pela Execução do Orçamento	0,00	0,00 1.124.422,91	0.00	1,124,422,9
229 - Adiantamentos a Fornecedores	1.124.422,91	0.00	0,00	0,0
2619 - Adiantamentos a Fornecedores de Imobilizado	0,00	747.203,95	0,00	747.203,9
24 - Estado e Outros Entes Públicos	434.355,76 10.787.361.87	10.787.361,87	0,00	10.787.361,8
263/3/4+267+268 - Outros devedores Dividas de Terceiros - Curto prazo	36.543.489,32	51.783.368,02	6.134.758,38	45,648,609,6
Títulos Negociáveis	30.343.403,32	31.703.300,02	0.104.700,00	40.010.000,0
Titulos Negociaveis				
151 - Acções				
152 - Obrigações e Titulos de Participação				
153 - Títulos da Divida Pública				
159 - Outros Títulos				
18 - Outras Aplicações de Tesouraria				
Títulos Negociáveis				
Depósitos em Inst. Financ. e Caixa				
be positos em moti i mano, e ouna				
13 - Contas no Tesouro	12.694.160,00	11.880.876,85	0,00	11.880.876,8
12 - Depósitos em Instituições Financeiras	899.247,44	500.533,93	0,00	500.533,9
11 - Caixa	3.959,56	3.959,56	0,00	3.959,5
Depósitos em Inst. Financ. e Caixa	13.597.367,00	12.385.370,34	0,00	12.385.370,3
Acréscimos e Diferimentos				
271 - Acréscimos de Proveitos	22.646.322,20	22.646.322,20	0,00	22.646.322,2
272 - Custos Diferidos	16.523,38	16.523,38	0,00	16.523,3
Acréscimos e Diferimentos	22.662.845,58	22.662.845,58	0,00	22.662.845,5
Total de Amortizações			126.168.251,03	
Total de Provisões			6.393.382,91	
	140 000 840 34	283 206 854 20	132.561.633,94	150.645.220,3
TOTAL do ACTIVO	149.908.840,24	283.206.854,30	132.301.033,94	100.040.220,3

Administraçõe Lentral

APÊNDICE VII Balanço Previsional - Fundos Próprios e Passivo

nstituição:		Contratualização 2014
Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE		
CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF	Fundos Próprios e	Fundos Próprios e
Fundos Próprios		
51 - Património	126.860.000,00	126.860.000,0
56 - Reservas de Reavaliação		
Sub-total	126.860.000,00	126.860.000,0
Reservas		
571 - Reservas Legais	947.288,29	947.288,2
572 - Reservas Estatutárias	58.831,59	58.831,5
574 - Reservas Livres	12.774.118,72	12.774.118,7
575 - Subsídios		
576 - Doações	1.992.483,31	1,870.000,0
577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos	29.701.398,46	29.701.398,4
Sub-total	45.474.120,37	45.351.637,0
Resultados Transitados	-141.553.158,86	-151.001.421,5
Resultado Líquido do Exercício	1.079.305,23	-6.806.956,2
Fundo Patrimonial	31.860.266,74	14.403.259,2
Passivo		
Provisões		
291 - Provisões para Cobranças Duvidosas		
292 - Provisões para Riscos	5.448.707,78	5.948.707,7
Provisões	5.448.707,78	5.948.707,7
Dívidas a Terceiros - Médio e Longo Prazo		
Terceiros		
213 - Utentes c/c		
219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS	8.338.720,22	8.338.720,2
221 - Fornecedores c/c	56.609.320,81	64.858.757,6
228 - Fornecedores - Facturas recep. e conf.	1.465.947,51	
23 - Empréstimos obtidos		
252 - Credores pela Execução do Orçamento		
2611 - Fornecedores de imobilizado c/c	1.158.847,53	1.325.000,0
24 - Estado e Outros Entes Públicos	3.579.721,05	5.984.746,6
261/3/4 - Outros Credores	22.889.064,67	31.227.784,8
Terceiros	94.041.621,79	111.735.009,4
Acréscimos e Diferimentos		
273 - Acréscimos de Custos	16.333.715,92	16.333.715,9
274 - Proveitos Diferidos	2.224.528,01	2.224.528,0
Acréscimos e Diferimentos	18.558.243,93	18.558.243,9
Passivo	118.048.573,50	136.241.961,1
Fundos Próprios e Passivo	149.908.840,24	150.645.220,3