Homshogo

11. 3. 4 (3

#### ACORDO MODIFICATIVO

Entre:

Manuel Teixeira Secretário de Estado da Saúde

A ADMINISTRAÇÃO REGIONAL DE SAÚDE DE LISBOA E VALE DO TEJO, representada pelo seu Presidente Dr. Luis Cunha Ribeiro, com poderes para outorgar o acto, doravante designada de "ARS";

E

O CENTRO HOSPITALAR DE TORRES VEDRAS, SPA, como segundo outorgante, neste acto representado pelo Presidente do Conselho de Administração, Dr. José Manuel Gonçalves André, com poderes para outorgar o acto, doravante designado de "Centro Hospitalar";

#### Cláusula 1ª

- 1. Pelo presente Acordo Modificativo as Partes prorrogam para 2012 o Contrato-Programa para a definição dos objectivos do plano de atividades do Centro Hospitalar para o triénio 2007-2009, no âmbito da prestação de serviços e cuidados de saúde, celebrado em 28 de Dezembro de 2007
- 2. Pelo presente Acordo é igualmente alterado o Anexo I ao Contrato-Programa para a definição dos objectivos do plano de atividades do Hospital/Centro Hospitalar para o triénio 2007-2009, no âmbito da prestação de serviços e cuidados de saúde, celebrado em 28 de Dezembro de 2007, conforme previsto na Cláusula 1ª, n.º3 deste último para vigorar em 2012.

Celebrado aos 26 dias do mês de Junho, de 2012.

PRIMEIROS OUTORGANTES

Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, IP

LUÍS CUNHA RIBEIRO Presidente do Conselho Directivo

ARSLVT, I.P.

SEGUNDO OUTORGANTE

Centro Hospitalar de Tørres Vedras

Dr. GONÇALVES ANDR Presidente de Conselho

de Administração

1

les les

#### ANEXO I

### Cláusulas específicas de financiamento para o ano 2012

#### Cláusula 1ª

### Produção contratada

- O Centro Hospitalar obriga-se a assegurar a produção correspondente às prestações de saúde constantes do presente Anexo e respetivos Apêndices.
- 2. O Centro Hospitalar assume a responsabilidade financeira decorrente de todas as intervenções cirúrgicas realizadas por terceiros (outros hospitais do SNS ou entidades convencionadas com o SNS) aos utentes inscritos na sua Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC), respeitando as regras definidas para o programa denominado Sistema de Gestão de Inscritos para Cirurgia (SIGIC);
- A valorização da atividade cirúrgica programada adicional é contratada de acordo com as necessidades expressas e é valorizada por doente equivalente\* índice de case mix\* preço médio unitário comum (1.404,04€);
- 4. A produção contratada considera a atividade relativa aos utentes do SNS, incluindo os beneficiários dos Subsistemas de Saúde ADSE, SAD da GNR e da PSP e ADM das Forças Armadas.

#### Cláusula 2ª

#### Remuneração pela produção contratada

- Como contrapartida pela produção contratada, o Centro Hospitalar, no ano de 2012, receberá o valor de 27.059.613,96 €.
- 2. As actividades do Centro Hospitalar são remuneradas em função da valorização dos actos e serviços efectivamente prestados, tendo por base a tabela de preços constante do Apêndice I.
- A produção base do internamento e do ambulatório médico e cirúrgico, classificada em GDH, é traduzida em doentes equivalentes e ajustada pelos índices de case-mix constantes do Apêndice I.
- 4. A linha de atividade cirúrgica programada adicional é remunerada:

6

- a) Pelo valor do GDH referido na tabela de preços em vigor do SIGIC, adaptado às regras constantes da mesma Portaria, no caso da produção efetuada no próprio hospital (hospital de origem) ou por outro hospital do SNS;
- b) Por 90% do valor do GDH referido na tabela de preços em vigor do SIGIC, adaptado às regras constantes da mesma Portaria, no caso da produção ser realizada por um hospital de destino do setor convencionado.
- Apenas são elegíveis para faturação os episódios que cumpram as normas de registo constantes no Manual SIGIC e restante legislação específica.
- 6. Não há lugar a qualquer pagamento caso as unidades realizadas sejam inferiores a 50% do volume contratado, por linha de produção, com a exceção da linha de urgência para a qual o SNS assume o pagamento de cada unidade produzida, abaixo dos 50% contratados, pelo valor de 50% do preço contratado.
- A remuneração e pagamento da produção contratada regem-se por Circular Normativa a publicar pela ACSS.
- 8. Os episódios de internamento que resultem em partos por cesariana sempre que superiores aos montantes contratados serão remunerados de acordo com Grupo de Diagnóstico Homogéneo de Parto vaginal, sem diagnósticos de complicação.

#### Cláusula 3ª

#### Produção marginal

1. Se o volume da produção realizada pelo Centro Hospitalar for superior ao volume contratado, assume o pagamento de cada unidade produzida acima deste volume, até ao limite máximo de 10%, ao preço marginal que corresponde a: 10% do preço contratado para o internamento classificado em GDH médicos e GDH cirúrgicos urgentes, internamento de doentes crónicos e permanência em lar dos IPO; a 15% do preço contratado para a consulta e serviço domiciliário; a 10% do preço contratado para a urgência e, a 15 % do preço contratado para o hospital de dia, , IVG, doentes em terapêutica TARV, DPN e episódios de ambulatório classificados em GDH médicos.

65

2. Os episódios programados (internamento e ambulatório) classificados em GDH cirúrgicos não estão sujeitos às regras enunciadas no número anterior.

3. A valorização da produção marginal pode ocorrer entre linhas de atividade, ficando limitado ao valor global do contrato previsto no n.º 1 da cláusula 2ª.

#### Cláusula 4ª

### Valor de Convergência (quando aplicável)

- 1. O Centro Hospitalar receberá a importância de € 0,00 como verba de convergência, a qual está dependente de pedido expresso à respetiva ARS, acompanhado de um plano de ajustamento viável (apêndice VI), o qual descreve as medidas estruturadas de redução dos custos operacionais e estabelece metas precisas (quantitativa e temporalmente) para a sua implementação;
- 2. O pagamento da verba de convergência depende do cumprimento das metas estabelecidas entre as partes, sendo efetuadas avaliações trimestrais do grau de cumprimento destas.

#### Cláusula 5ª

#### Incentivos Institucionais

Os incentivos institucionais, no valor de € 1.057.023,40, serão avaliados pelas ARS, em função do cumprimento de objectivos de qualidade e eficiência institucionais, nos termos do Anexo III e de metodologia a fixar em sede de acompanhamento da execução do Contrato-Programa.

#### Cláusula 6ª

#### Dever de Informação

- Até ao dia 21 de cada mês, o Centro Hospitalar obriga-se a enviar à ACSS IP informação relativa à atividade realizada e dados económico-financeiros, atentas as prestações de saúde constantes do Anexo
   I.
- 2. A inobservância do dever de informação nos termos constantes da alínea anterior pode determinar a aplicação de uma penalidade até metade do valor de um duodécimo mensal.
- 3. O Centro Hospitalar obriga-se ainda a assegurar a operacionalidade dos equipamentos informáticos destinados à inscrição da informação necessária à execução do presente Acordo Modificativo, incluindo a gestão do SIGIC e a transferência de dados para o Sistema Informático de Gestão da Lista de Inscritos para Cirurgia (SIGLIC).

6/h

#### Cláusula 7ª

### Programas específicos

O Centro Hospitalar receberá o valor correspondente à actividade resultante dos programas específicos constantes do Apêndice II.

#### Cláusula 8ª

#### **Financiamento**

- 1. O Centro Hospitalar, no ano de 2012, receberá o valor de € 26.425.585,00, a transferir do Orçamento de Estado, em duodécimos mensais.
- 2. Quando a valorização das actividades realizadas pelo Centro Hospitalar e das restantes linhas constantes no Apêndice I forem superiores ao orçamento financeiro referido no ponto anterior, haverá lugar a um ajustamento no financiamento quando houver disponibilidade financeira e através de modalidades de pagamento adequadas para o efeito.

#### Cláusula 9ª

### Acertos ao adiantamento por dívidas entre instituições do SNS

- 1. O Centro Hospitalar autoriza desde já a dedução, por qualquer meio, ao valor do adiantamento mensal, da totalidade ou parte dos valores devidos por facturação entre instituições e serviços integrados no Serviço Nacional de Saúde que já esteja vencida há mais de 6 meses.
- 2. A ACSS compromete-se a adicionar ao adiantamento por conta dos pagamentos o valor correspondente aos pagamentos referentes à facturação entre instituições e serviços integrados no Serviço Nacional de Saúde que já esteja vencida há mais de 6 meses e tenham sido deduzidos às entidades contrapartes.

6/

### APÊNDICE I

### PRODUÇÃO CONTRATADA E REMUNERAÇÃO (1 de 2)

Instituição:					Contrati	ialização: Anexo CP
Centro Hospitalar de Torres Vedras		100 124	100		Periodo Análi	se: Dezembro 2012
	VIEW SER	Doentes Equivalentes		M. Deb. W		WARREST SEC
	ICM	N.º	%	Preço Unitário (Euros)	Quantidade	Valor (Euros)
1. Consultas Externas:						
Nº Primeiras Consultas Médicas				53,08 €	24.035,00	1.275.777,80 €
Nº Consultas Médicas Subsequentes				48,25 €	49.114,00	2.369.750,50 €
2. Internamento:						
Doentes Saídos						
GDH Médicos	0,7033	5,763,00	95,96%	1.710,68 €	6,006,00	6.933.587,73 €
GDH Cirúrgicos - Actividade Base	1,3290	2.139,00	99,68%	1.710,68 €	2.146,00	4.863.003,07 €
GDH Cirúrgicos - Actividade Adicional	1,3290	0,00	99,68%	1.404,04 €	0,00	0,00 €
GDH Cirúrgicos Urgentes	1,3290	1.355,00	99,68%	1.710,68 €	1.359,00	3.080.583,99 €
Dias de Internamento de Doentes Crónicos						
Doentes Medicina Física e Reabilitação				227,29€	0,00	0,00 €
Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital				78,40 €	0,00	0,00 €
Reabilitação Psicossocial (Psiquiatria)				78,40 €	0,00	0,00
Doentes Crónicos Ventilados				270,40 €	0,00	0,00 €
Doentes Crónicos de Hansen				78,40 €	0,00	0,00
Doentes Crónicos da Pneumologia				78,40 €	3.205,00	251.272,00
Valor Total do Internamento						15.128.446,79
3. Episódios de GDH de Ambulatório:						
GDH Cirúrgicos - Actividade Base	0,6027			1.710,68 €	1,545,00	1.592.936,46
GDH Cirúrgicos - Actividade Adicional	0,6027			1.404,04 €	0,00	0,00
GDH Médicos	0,2208			1.710,68 €	2.279,00	860.819,65
Valor dos GDH de Ambulatório						2.453.756,11
4. Urgências:						
Atendimentos (SU - Polivalente)				121,81 €	0,00	0,00
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)				61,04 €	74,045,00	4.519.706,80
Atendimentos (SU - Básica)				34,76 €	0,00	0,00

le'

## APÊNDICE I PRODUÇÃO CONTRATADA E REMUNERAÇÃO (2 de 2)

Instituição:						ualização: Anexo Cl ise: Dezembro 201:
Centro Hospitalar de Torres Vedras	Name of Street, or other Designation of the least			Control of the	Periodo Anai	ise: Dezembro 201
		Doentes Ed	uivalentes	Preco		
	ICM	N°	%	Unitário (Euros)	Quantidade	Valor (Euros)
5. Sessões em Hospital de Dia:						
Hematologia				325,27 €	0,00	0,00
lmuno-Hemoterapia				325,27 €	1.833,00	596.219,91
Psiquiatria Psiquiatria	1			33,79 €	0,00	0,00
Psiquiatria (Unidades Sócio-Ocupacionais)				33,79 €	0,00	0,00
Outros				22,32 €	4.624,00	103.207,68
Valor Total do Hospital de Dia						699.427,59
6. IG até 10 semanas:						
Medicamentosa						
N° IG				313,72 €	0,00	0,00
Cirúrgica						
N° IG				408,48 €	206,00	84.146,88
7. Planos de Saúde:	1					
VIIVSida	1					
Doentes em tratamentos ambulatório TARV				10.156,80 €	0,00	0,00
Diagnóstico Pré-Natal	-					
Protocolo I	1			41,80 €	0,00	0,00
Protocolo II	_			71,60 €	0,00	0,00
8. Serviços Domiciliários:						
N.º de Visitas				36,68 €	0,00	0,00
9. Lar (IPO):	1					
Dias de Estadia	1			69,75 €	0,00	0,00
10. Outros:	1					
Medicamentos de cedência hospitalar em ambulatório						46.356,00
Internos						482.245,49
Valor da Produção Contratada						27.059.613,96
11. Incentivos institucionais						1.057.023,40
12. Convergência						0,00
Valor Total do Contrato			1			28.116.637,36

6

### APÊNDICE II

### PROGRAMAS ESPECÍFICOS

Ajudas Técnicas	
Assistência Médica no Estrangeiro	
Assistência na área da Saúde Mental prestada por Ordens Religiosas	
Convenções Internacionais	

h 6'

#### ANEXO II

# OBRIGAÇÕES EM MATÉRIA DE IMPLEMENTAÇÃO DO SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO DE INSCRITOS PARA CIRURGIA – SIGIC

- 1. O Hospital/Centro Hospitalar obriga-se ao cumprimento das regras constantes da Portaria do SIGIC, nos termos previstos no Manual de Gestão de Inscritos para Cirurgia.
- 2. O Hospital/Centro Hospitalar obriga-se ainda a assegurar a operacionalidade dos equipamentos informáticos destinados à inscrição da informação necessária à gestão do SIGIC e à transferência de dados para o Sistema Informático de Gestão da Lista de Inscritos para Cirurgia (SIGLIC).

4'

### ANEXO III

### OBJECTIVOS DE QUALIDADE E EFICIÊNCIA

Áreas	Indicadores	Meta (2012)
	Objetivos Nacionais	
A. Acesso	A.1 Percentagem de primeiras consultas médicas no total de consultas médicas	33,0%
	A.2 Permilagem de doentes sinalizados para a RNCCI, em tempo adequado, no total de doentes saídos (especialidade	40‰
	selecionadas)  A.3 Percentagem de consultas realizadas e registadas no  CTH relativamente ao total de 1ªas consultas	34,0%
	A.4 Percentagem de doentes cirúrgicos tratados em tempo adequado	99,5%
	A.5 Percentagem de Utentes referenciados para consulta externa atendidos em tempo adequado	98,0%
B. Desempenho assistencial	B.1 Demora média	7,7 dias
	B.2 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo	2,4%
	B.3 Percentagem de reinternamentos em 30 dias	4,95%
	B.4 Percentagem de partos por cesariana	30,0%
	B.5 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório no total de cirurgias programadas (GDH)	41,6%
	B.6 Percentagem do consumo de embalagens de medicamentos genéricos, no total de embalagens de medicamentos	31,0%
C. Desempenho económico- financeiro	C.1 Peso dos custos com pessoal ajustados nos proveitos operacionais	83,2%
	C.2 Percentagem dos custos com Horas Extraordinárias, Suplementos e Fornecimentos de Serviços Externos III	44,1%
	(selecionados) no total de Custos com Pessoal     C.3 Percentagem de proveitos operacionais extra contrato- programa no total de proveitos	6,4%
	c.4 EBITDA (€)	-6.332.634,59
	C.5 Acréscimo de dívida vencida (€)	<=0€

ha Co

	Objetivos da Região	
D. Objetivos	D.1 Redução da lotação praticada (nº de camas)	-15 camas
Regionais	D.2 Tempo médio de resposta para consultas realizadas no CTH (dias)	38 dias
	D.3 Tempo médio de espera em LIC < X dias	60,4 dias
	D.4 Custos com MCDT's solicitados ao exterior (Var.%2012/2011)	-23,2%

#### Nota:

Articulação com a Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados -O Hospital/Centro Hospitalar está obrigado ao cumprimento do estipulado nas cláusulas 7.ª e 8.ª do Contrato-Programa assinado para o triénio 2007-2009, devendo garantir a correta e a adequada articulação com a Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados, nos termos da lei e das orientações fixadas pelo Ministério da Saúde nessa matéria.

G'

#### ANEXO IV

### OBRIGAÇÕES EM MATÉRIA DE IMPLEMENTAÇÃO DA LEI N.º 41/2007, DE 24 DE AGOSTO

O Hospital compromete-se a implementar e cumprir os Tempos Máximos de Resposta Garantidos para o acesso aos cuidados de saúde estabelecidos na Portaria n.º 615/2008, de 11 de Julho, e na Portaria n.º 1529/2008, de 26 de dezembro, aprovadas ao abrigo do nº 1 do artigo 3º da Lei n.º 41/2007 de 24 de agosto.

4°

### APÊNDICE III

### DEMONSTRAÇÃO PREVISIONAL DE RESULTADOS - PROVEITOS E GANHOS

Instituição:			zação: Anexo CP
Centro Hospitalar de Torres Vedras		Periodo Análise	Dezembro 2012
	Valor Estimado 2011	Valor Contratualizado 2012	% Var 2012 / 2011
711-Vendas	2.277,57 €	1.549,56 €	-32,0%
712-Prestações de serviços	1.309.727,96 €	1.464.485,90 €	11,8%
7121-Internamento	306.916,16 €	315.237,06 €	2,7%
7122-Consulta	29.041,06 €	44.405,99 €	52,9%
7123-Urgência/SAP	395.079,27 €	260.396,64 €	-34,1%
7124-Quartos particulares			
7125-Hospital de dia	31,00€	2,602,16 €	8.294,1%
7126-Meios comp. de diagnóstico e terapêutica	50.566,47 €	52.880,00 €	4,6%
71261-De diagnóstico	29.172,77€	30.311,00 €	3,9%
71262-De terapêutica	21,393,70 €	22.569,00 €	5,5%
7127-Taxas moderadoras	524.433,00 €	786.649,50 €	50,0%
7128-Outras Prestações de Serviços de Saúde	3.661,00 €	2.314,55 €	-36,8%
71281-Serviço domiciliário			
71282-GDH de Ambulatório	3.661,00 €	2.314,55 €	-36,8%
71283-Programas verticais			
71284-Plano de convergência			
71285-Valor Capitacional (valor a facturar pelas ULS)			
71289-Outras prestações serviços de saúde			
7129-Outras prestações de serviços			
Sub-Total	1,312,005,53 €	1.466.035,46 €	11,74%
% S/ Total Geral	4,09%	5,12%	
72-impostos e taxas			
% S/ Total Geral			
73-Proveitos suplementares			
% S/ Total Geral			
74-Transf, e subsídios correntes obtidos	29.709.221,12 €	26.425.585,01 €	-11,1%
741-Transferências-Tesouro	i	26.425.585,01 €	
742-Transferências correntes obtidas	29.697.391,12 €	0,00 €	-100,0%
7421-Da ACSS	29.685.336,99 €		-100,0%
7422-Do PIDDAC			
7423-Do FSE	12.054,13 €		
7429-Outras Transferências Correntes Obtidas			
743-Sub. correntes obtidos-Outros entes públicos			
749-Sub, correntes obtidos-De outras entidades	11,830,00 €		
Sub-Total	29,709,221,12 €		-11,05%
% S/ Total Geral	92,7%		
75-Trabalhos para a própria entidade	<u> </u>		
% S/ Total Geral	,		
76-Outros proveitos e ganhos operacionais	339,054,65 €	345,825,25 €	2,0%
762-Reembolsos	329.733,42 €		2,0%
763-Produtos de fabricação interna	524,68 €		0,0%
768-Outros não espec. alheios valor acrescentado	321,000		
769-Outros	8.796,55 €	8.972,48 €	2,0%
769-Outros Sub-Total	339.054,65 €		2,0%
% S/ Total Geral	1,06%		
78-Proveitos e ganhos financeiros	304,32 €	310,40 €	2,0%
% S/ Total Geral	0,0%		
79-Proveitos e ganhos extraordinários	688.939,33		-45,129
% S/ Total Geral	2,15%		
TOTAL GERAL	32.049.524,95		-10,719

Ce'

### **APÊNDICE III**

### DEMONSTRAÇÃO PREVISIONAL DE RESULTADOS - CUSTOS E PERDAS (1 DE 2)

Valor Contratualizado 2012 612-Mercadorias 6.051.579,36 € 5.067.617,54 € -16.3% 616-Matérias de consumo 3.863.773,72 € 3.033.230,24 € -21,5% 6161-Produtos Farmacêuticos -24,0% 61611-Medicamentos 3.349.210,68 € 2.544.395.35 € 514.563,04 € 488.834,89 € -5,0% 61612/9-Reagentes/Outros produtos farmacêuticos 6162-Material consumo clínico 1.917.729,25 € 1.764.310,91 € -8,0% 737,08 € 737,08 € 0,0% 6163-Produtos alimentares 6164-Material consumo hoteleiro 90.242,31 € 90.242,31 € 0.0% 76.214,10 € 0,0% 6165-Material consumo administrativo 76.214.10 € 102.882,90 € 102.882.90 € 0.0% 6166-Material manutenção e conservação 6169-Outro material de consumo Sub-Total 6.051.579,36 € 5.067.617,54 € -16,26% 13.82% % S/ Total Geral 14.53% 6211-Assistência ambulatória 6212-Meios complementares diagnóstico 62121-Patologia clínica 62122-Anatomia patológica 62123-Imagiologia 62124-Cardiologia 62125-Electroencefalografia 62126-Medicina nuclear 62127-Gastrenterologia 62128-Pneumologia/Imunoalergologia 62129-Outros 6213-Meios complementares terapêutica 62131-Hemodiálise 62132-Medicina física e reabilitação 62133-Litotricia 62139-Outros 6214-Prescrição medicam. e cuid. farmac. 6215-Internamentos 6216-Transporte de doentes 6217-Aparelhos complementares de terapêutica 2.554.701,11 € -26,2% 3 459 795 39 € 6218-Trabalhos executados no exterior 1.314.301,46 € 799.611,55 € -39,2% 62181-Em entidades do M. Saúde 6.003,87 € 138,4% 2.518,00 € 621811-Assistência ambulatória 520.415,37 € 182.836,30 € -64,9% 621812-Meios complementares de diagnóstico 610.771,38 € -22,8% 791,368,09 € 621813-Meios complementares de terapêutica 621814-Prescrição medicam, e cuid. farmac. 621815-Internamentos e transporte de doentes 621819-Outros trabalhos executados no exterior -18.2% 62189-Em outras entidades 2.145.493.93 € 1 755 089 56 € 101.343,30 € -10,3% 621891-Assistência ambulatória 112.923,30 € 973,562.26 € -23.2% 621892-Meios complementares diagnóstico 1 268 020 66 € 621893-Meios complementares terapêutica 621894-Prescrição medicam, e cuid, farmac. 764.549,97 € 680.184,00 € -11,0% 621895-Internamentos e transporte de doentes 621896-Aparelhos complementares de terapêutica 621897-Assistência no estrangeiro 621898-Termalismo social 621899-Outros trabalhos executados no exterior 6219-Outros subcontratos 3.459.795,39 € 2.554.701,11 € -26,16% Sub-Total % S/ Total Geral 8,31% 6,97%

6°

### APÊNDICE III

### DEMONSTRAÇÃO PREVISIONAL DE RESULTADOS - CUSTOS E PERDAS (2 DE 2)

înstituição:		Contratualiz	ração: Anexo CP
Centro Hospitalar de Torres Vedras	The state of the state of	Periodo Análise:	Dezembro 2012
	Valor Estimado 2011	Valor Contratualizado 2012	% Var 2012 / 2011
6221-Fornecimentos e serviços I	872.221,88 €	998.913,51 €	14,53%
6222-Fornecimentos e serviços II	99.164,73 €	99,006,43 €	-0,16%
6223-Fornecimentos e serviços III	8.804.247,76 €	7.474.973,31 €	-15,1%
6229-Outros fornecimentos e serviços	4.835,47 €	4.250,87 €	-12,09%
Sub-Total Sub-Total	9.780.469,84 €	8.577.144,12 €	-12,3%
% S/ Total Geral	23,49%	23,4%	
63-Transf, correntes conced, e prest, sociais			
% S/ Total Geral			
641-Remunerações dos orgãos directivos	195.766,24 €	183.612,59 €	-6,2%
642-Remunerações de pessoal	16.791.100,51 €	15.215.297,02 €	-9,4%
6421-Remunerações base do pessoal	11.301.273,95 €	11.089.400,40 €	-1,9%
64211-RCTFP por tempo indeterminado	8.771.250,80 €	8.483.740,92 €	-3,3%
64212-Pessoal c/ contrato a termo resolutivo	2.353,604,59 €	2.379.499,70 €	1,1%
64213-Pessoal em regime Contrato Individual			
64214-Pessoal em qualquer outra situação	176.418,56 €	226.159,78 €	28,2%
6422-Suplementos de remunerações	4.216.855,99 €	3,717,799,06 €	-11,8%
64221-Trabalho extraordinário	2,334,073,26 €	1.870.071,92 €	-19,9%
642211-Horas extraordinárias	2,143.311,34 €	1.679.310,00 €	-21,6%
642212-Prevenções	190,761,92 €	190.761,92 €	0,0%
64222-Trabalho em regime de turnos	1,041,212,91 €	973,469,58 €	-6,5%
642221-Noites e suplementos	1.041.212,91 €		-6,5%
642222-Subsidio de turno	110 1112 12 10 1	3,2,1,1,2,3,2,2	
64223-Abono para falhas	1,497,64 €	1,457,80 €	-2,7%
64224-Subsídio de refeição	704.679,15 €		5,0%
64225-Ajudas de custo	7,359,83 €	7,507,20 €	2,0%
64226/7-Vestuário e Art. Pess/Alim. e Alojam.	1,000,00 C		
642281-PECLEC/SIGIC			***************************************
642282/9-Outros Suplementos	128.033,20 €	125.154,28 €	-2,2%
6423-Prestações sociais directas	116.683,72 €		-35,2%
6424-Subsídios de férias e de Natal	1,156,286,85 €	332,450,00 €	-71,2%
6425 - Prémios de desempenho	1.100.200,00 €	002, 100,000	
643-Pensões	322.033,29 €	306.559,30 €	-4,8%
	2.577.702,13 €		-5.4%
645-Encargos sobre remunerações 646-Seguros de acid. trab. e doenças profissionais	2.377.702,13 €	2.430.173,30 €	-0,470
647-Encargos sociais voluntários	166.877,70 €	157.462,60 €	-5,6%
648-Outros custos com pessoal	49.328.51 €		13,1%
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	48.020,51 €	35.010,07 €	10,17
649-Estágios Profissionais Sub-Total	20,102,808,38 €	18.356.924,16 €	-8.68%
% S/ Total Geral	48.27%		-0,0076
			0,0%
65-Outros custos e perdas operacionais  % S/ Total Geral	13.693,38 €		0,0%
			-8,68%
66-Amortizações do exercício	619.203,35 €		-0,00%
% S/ Total Geral	1,49%	1,54%	X-12-12-12-12-12-12-12-12-12-12-12-12-12-
67-Provisões do exercício			
% S/ Total Geral	07.005.40.4	20 500 50 5	20.00
68-Custos e perdas financeiras	27.085,49 €		20,0%
% S/ Total Geral	0,07%		0.450
69-Custos e perdas extraordinários	1.588.866,60 €		-6,15%
% S/ Total Geral	3,82%		
TOTAL GERAL	41.643.501,79 €	36.659.272,37 €	-11,97%

he le

### APÊNDICE IV

### DEMONSTRAÇÃO PREVISIONAL DE FLUXOS DE CAIXA

Valor Estimado 2011 Valor Contratualizado % Var 2012 / 2011 2012 Método Directo Fluxos de Actividades Operacionais 28.704.667,95 € -9,29% 31.643.259,29 € Recebimentos (+): Contrato-programa (produção) -2,28% 462.451,45 € 473.256,45 € Dívidas de Terceiros (outras entidades) Contrato-Programa (convergência) Incentivos -11,05% 26.425.585,00 € 29.709,221,12 € Subsidios à Exploração Taxas Moderadoras (R) 524.433.00 € 786,649,50 € 50.00% 1.029.982,00 € 936.348,72 € 10,00% Outros (inclui outros operacionais e extraordinários) -35.454.733,66 € -8,89% -38.912.118,39 € Pagamentos (-): Fornecedores e outros c/c -10,414,676,32 € -9.893.942.00 € -5.00% -21.082.844,70 € -18.516.924,16 € -12,17% Custos com Pessoal Transf. Correntes conced. e Prest. Sociais -7.414.597,37 € -7.043.867,50 € -5,00% Outros (inclui outros operac. e extraord.) Fluxos de Actividades Operacionais -7.268.859,10 € -6.750.065,71 € -7,14% Fluxos de Actividades de Investimento 1.692.386,80 € 3.417,54% 48.112,85 € Recebimentos provenientes de (+): hvestimentos Financeiros Imobilizações Corpóreas Imobilizações Incorpóreas 4.446.86% 37.148,70 € 1.689.100.00 € Subsidios ao Investimento 3.286,80 € -70,02% 10,964,15 € Juros e Proveitos Similares Outros -28.934,33 € -1.693.359,90 € 5.752,42% Pagamentos respeitantes a (-): Investimentos Financeiros -1.693.359,90 € 5.752,42% -28.934,33 € Imobilizações Corpóreas Imobilizações Incorpóreas -973,10 € -105,07% 19.178,52 € Fluxos de Actividades de Investimento Fluxos de Actividades de Financiamento 12.000,00 € 28.800,00 € 140,00% Recebimentos provenientes de (+): Empréstimos Obtidos Aumentos de Capital e P. Suplementares 28,800,00€ 140,00% Subsídios e Doações 12,000,00 € Vendas de Acções Próprias Cobertura de Prejuízos -18.732,96 € 99,96% Pagamentos respeitantes a (-): -9.368,39 € Empréstimos Obtidos Amortizações de Contratos de Leasing -18,732,96 € 99,96% -9.368,39€ Juros e Custos Similares Dividendos Reduções de Capital e P. Suplementares Aquisição de Acções Próprias 10.067,04 € 282,54% 2.631,61 € Fluxos de Actividades de Financiamento -6,98% -7.247.048,97 € -6.740.971,77 € Variação de Caixa e seus equivalentes 271.562,45 € 89,22% Caixa no início do período 143.517,27 € 90.911,90 € -66.52% Caixa no fim do período 271.562,45 €

-11,05%

-6.560.321,22 €

-7.375.094,15 €

TOTAL

he

### APÊNDICE V

### BALANÇO PREVISIONAL ACTIVO (1 DE 3)

Centro Hospitalar de Torres Vedras			AND PROPERTY AND	ilise: Dezembro 201
	AL - Activo Liquido 2011	AB - Activo Bruto 2012	AP - Amortizações ou Provisões 2012	AL - Activo Liquido 2012
mobilizado				
Bens de domínio público				
451 - Terrenos e recursos naturais 452 - Edifícios				
453 - Outras construções e infra-estruturas				240.4
455 - Bens do património hist., artíst. e cultural				
459 - Outros bens de domínio público				
445 - Imobilizações em Curso de Bens de Domínio Público				
446 - Adiantamento por Conta de Bens do Domínio Público				
Bens de domínio público				
Imobilizados Incorpóreos				
miopinzacos incorporaos				
431 - Despesas de Instalação	14.691,65	117.865,04	117.865,04	0,0
432 - Despesas de Investigação e Desenvolvimento				
443 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Incorpóreas			0.775	4044
449 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Incorpóreas				
imobilizados incorpóreos	14.691,65	117.865,04	117.865,04	0,0
Imobilizações Corpóreas				
421 - Terrenos e Recursos Naturais	4.429,33	4.429,33		4.429,
422 - Edifícios e Outras Construções	4.497.736,49	6.866,796,12	2.461.683,84	4.405.112,
423 - Equipamento Básico	1.074.210,46	7.833.874,98	7.009.662,16	824.212,8
424 - Equipamento de Transporte	2.977,63	64.847,25	64.847,25	0,0
425 - Ferramentas e Utensilios	832,23	20.594,26	20.594,26	0,0
426 - Equipamento administrativo e Informático	125.659,91	3.009.502,43	3.002.366,95	7,135,4
427 - Taras e Vasilhame	-			
429 - Outras Imobilizações Corpóreas	697,28	11.835,68	11.835,68	0,0
442 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Corpóreas	25.450,84	25.450,84		25.450,8
448 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Corpóreas				
Imobilizações Corpóreas	5.731.994,17	17.837.330,89	12.570.990,14	5.266.340,
Investimentos Financeiros	National Control of the Control of t			
444 Portos do Control				
411 - Partes de Capital 412 - Obrigações e Titulos de Participação				
414 - Investimentos em Imóveis				
415 - Outras Aplicações Financeiras				\$2000000000000000000000000000000000000
441 - Imobilizações em Curso de Investimentos Financeiros				
447 - Adiantamentos por Conta de Investimentos Financeiros				
	1			
Investimentos Financeiros				
Investimentos Financeiros				
Investimentos Financeiros Circulante				
Circulante Existências	395 3Q4 M	370 346 52		370 346
Circulante  Existências  36 - Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo	385.394,01	370.316,52		370.316,
Circulante  Existências  36 - Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo  34 - Sub-produtos, Desperdicios, Residuos e Refugo	385,394,01	370.316,52		370.316.
Circulante  Existências  36 - Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo  34 - Sub-produtos, Desperdicios, Residuos e Refugo  33 - Produtos Acabados e Intermédios	385.394,01	370.316,52		370,316.
Circulante  Existências  36 - Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo  34 - Sub-produtos, Desperdícios, Resíduos e Refugo  33 - Produtos Acabados e Intermédios  32 - Mercadorias	385.394,01	370.316,52		370.316,
Circulante  Existências  36 - Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo  34 - Sub-produtos, Desperdicios, Residuos e Refugo  33 - Produtos Acabados e Intermédios		370.316,52 370.316,52		370.316

he

### APÊNDICE V

### BALANÇO PREVISIONAL ACTIVO (2 DE 3)

nstituição: Centro Hospitalar de Torres Vedras				itualização: Anexo Cl álise: Dezembro 201
	AL - Activo Liquido 2011	AB - Activo Bruto 2012	AP - Amortizações ou Provisões 2012	AL - Activo Liquido 2012
Imobilizado				
Dívidas de Terceiros - Médio e Longo Prazo	1100			
Dividas de Terceiros - Curto prazo				
28 - Empréstimos Concedidos				
211 - Clientes c/c	1.186.372,60	472.009,75		472.009,7
213 - Utentes c/c			***************************************	
215 - Instituições do MS	548.888,23	153.557,14		153.557,14
218 - Clientes e Utentes de Cobrança Duvidosa	20.701,97	19.994,21		19.994,2
251 - Devedores pela Execução do Orçamento		1-1		
229 - Adiantamentos a Fornecedores				
2619 - Adiantamentos a Fornecedores de Imobilizado				
24 - Estado e Outros Entes Públicos	7.593.73	3,108,37		3.108,3
263/3/4+267+268 - Outros devedores	1.214.385.84	283.300,02	- Company	283.300,0
Dívidas de Terceiros - Curto prazo	2.977.942,37	931.969,49		931.969,4
Titulos Negociáveis				
151 - Acções				
152 - Obrigações e Títulos de Participação				
153 - Titulos da Dívida Pública				
159 - Outros Títulos				
18 - Outros Aplicações de Tesouraria				
Titulos Negociáveis				
Depósitos em Inst. Financ. e Caixa				
13 - Contas no Tesouro	252.932.83	87.255,46		87.255.4
12 - Depósitos em Instituições Financeiras	16.840.43	2.239,71		2.239,7
11 - Caixa	1,770,67	1.416,73		1,416,7
Depósitos em Inst. Financ, e Caixa	271.543,93	90.911,90		90.911,9
Acréscimos e Diferimentos				
271 - Acréscimos de Proveitos		20000000		
272 - Custos Diferidos				
Acréscimos e Diferimentos				
Total de Amortizações		14.00	12.688.855,18	
Total de Provisões				
TOTAL do ACTIVO	9,381,566,13	19.348.393,84	12.688.855,18	6,659.538,6

h Q

### APÊNDICE V

### BALANÇO PREVISIONAL PASSIVO (3 DE 3)

Instituição: Contratualização: Anexo CP
Centro Hospitalar de Torres Vedras Periodo Análise: Dezembro 2012

Centro Hospitalar de Torres Vedras	Periodo Análise: Dezembro 2		
	Fundos Próprios e Passivo 2011	Fundos Próprios e Passivo 2012	
Fundos Próprios			
51 - Património	2.310.752,32	2.310.752,32	
56 - Reservas de Reavaliação		0.040.750.00	
Sub-total	2.310.752,32	2.310.752,32	
Reservas			
571 - Reservas Legais			
572 - Reservas Estatutárias			
574 - Reservas Livres		THE RESERVE THE PROPERTY OF TH	
575 - Subsídios	4 474 044 00	4.040.504.30	
576 - Doações	1.174.014,83	1.249.564,36 45.927,64	
577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos	45.927,64		
Sub-total	1.219.942,47	1.295.492,00	
Resultados Transitados	-24.595.699,34	-33.946.260,32	
Resultado Líquido do Exercício	-9.593.976,84	-8.043.452,63	
Fundo Patrimonial	-30.658.981,39	-38.383.468,63	
Passivo			
Provisões			
291 - Provisões para Cobranças Duvidosas			
292 - Provisões para Riscos			
Provisões			
Dividas a Terceiros - Médio e Longo Prazo			
Terceiros			
213 - Utentes c/c			
219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS	13.678,88	74.122.73	
221 - Fornecedores c/c	23.217.441,61	25.216.852,67	
228 - Fornecedores - Facturas recep. e conf.			
23 - Empréstimos obtidos			
252 - Credores pela Execução do Orçamento			
2611 - Fornecedores de imobilizado c/c	282.134,59	367.268,59	
24 - Estado e Outros Entes Públicos	317.927,34	40.551,46	
261/3/4 - Outros Credores	12.966.527,26	16.507.416,39	
Terceiros	36,797,709,68	42.206.211,84	
Acréscimos e Diferimentos			
273 - Acréscimos de Custos	1.290.474,71	332.450,00	
274 - Proveitos Diferidos	1.952.363,13		
Acréscimos e Diferimentos	3.242.837,84		
Passivo	40.040.547,52	45.043.007,29	
Fundos Próprios e Passivo	9.381.566,13	6.659.538,6	