Tabalastak Barra Mings

hel Castelo Branco

Manuel Teixeira
Secretário de Estado da Saúde

h

ADITAMENTO AO ACORDO MODIFICATIVO 2014 DO CONTRATO-PROGRAMA 2013-2015

Verba de convergência Compensação por acréscimo de gastos com pessoal

Os Acórdãos do Tribunal Constitucional nº 413 / 2014 e nº 574 / 2014 determinaram um acréscimo de gastos com pessoal, face ao inicialmente orçamentado para 2014.

A Lei nº 75 – A /2014, de 30 de setembro, que procede à segunda alteração à Lei nº 83-C/2013, de 31 de dezembro, reforçou a transferência do Orçamento do Estado para a ACSS, com o objetivo de compensar o aumento dos referidos gastos.

Neste contexto, e com carácter de excecionalidade, é celebrado o presente Aditamento ao Acordo Modificativo para 2014 com o objetivo de financiar o acréscimo de gastos com pessoal incorrido pelas instituições hospitalares.

Entre:

A ADMINISTRAÇÃO REGIONAL DE SAÚDE DE LISBOA E VALE DO TEJO, I.P., representada pelo seu Presidente, Dr. Luís Manuel Cunha Ribeiro, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de "ARS";

Ε

O CENTRO HOSPITALAR LISBOA NORTE, E.P.E., como segundo outorgante, neste ato representado pelo Presidente do Conselho de Administração, Dr. Carlos José das Neves Martins, com poderes para outorgar o ato, doravante designado de "Centro Hospitalar";

Cláusula 1.ª

Verba de Convergência para compensação de acréscimo de gastos com pessoal

O Centro Hospitalar recebe a importância de 6.825.332€, prevista no despacho do Senhor Secretário de Estado da Saúde, nº 214/2014, de 17 outubro, como verba de convergência para compensação do acréscimo de gastos com pessoal, resultante dos Acórdãos do Tribunal Constitucional nº 413 / 2014 e nº 574 / 2014.

Cláusula 2.ª

Pagamento do valor de convergência para compensação de acréscimo de gastos com pessoal

O pagamento da verba de convergência para compensação do acréscimo de gastos com pessoal, será realizado numa base mensal proporcional ao valor anual.

Celebrado aos 29 dias do mês de Dezembro, de 2014.

LUÍS CUNHA RIBEIRO
Presidente do Conselho Directivo

PRIMEIRO OUTORGANTE

Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, IP

SEGUNDO OUTORGANTE

Centro Hospitalar Lisboa Norte, E.P.E.

Caster f. h. Com Ci

Carlos Neves Martins Presidente do Conselho de Administa.



APÊNDICE I Atividade Hospitalar



Instituição: Contratualização 2014 Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE Doentes Equivalentes Preço Unitário ICM N.º % Quantidade Valor (Euros) (Euros) 1. Consultas Externas: Nº de 1ªs consultas médicas (s/ majoração) 10.040.746.60 € 139.030 Nº de 1ªs consultas referenciadas (CTH) 79 44 € 29,000 2.303.760,00 € Nº de 1ªs consultas (Telemedicina) 79,44 € Nº de 1ªs consultas na comunidade (Saúde mental) 79,44 € Nº de consultas subsequentes médicas 70,12€ 512.482 35.935.237.84 € (s/majoração) Nº de consultas subsequentes (Telemedicina) 77,13€ N° de consultas subsequentes na comunidade 77.13 € (Saúde mental) Valor Total das Consultas 48.279.744,44 € 2. Internamento: Doentes Saídos GDH Médicos 1,4894 25.664 95,05% 2.056,67 € 27.000 77.558.427,53 € GDH Cirúrgicos 1.4894 10.456 95,05% 2.120,28 € 11.000 32.576.080,30 € GDH Cirúrgicos Urgentes 1,4894 5.180 95,05% 2.014,27 € 5.450 15.331.599.99 € Dias de Internamento de Doentes Crónicos Doentes Medicina Física e Reabilitação 205,10€ Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital 37,33 € Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas) 38,89 € 53.290 2.072.448,10 € Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) 38,89 € Instituições Doentes Crónicos Ventilados 244,01€ 1.460 356.254,60 € Doentes de Reabilitação Psicossocial 37,33€ Doentes Crónicos de Hansen 70,75€ Valor Total do Internamento 127.894.810,52 € 3. Episódios de GDH de Ambulatório: GDH Cirúrgicos 0.5350 2.183,89 € 13.600 15.889.983,64 € GDH Médicos 0,2195 2.120,28 € 24.400 11.355.795.62 € Valor Total dos GDH de Ambulatório 27.245.779,26 € 4. Urgências: Atendimentos (SU - Polivalente) 107,59 € 174.320 18.755.088,80 € Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica) 53,91 € Atendimentos (SU - Básica) 30,70 € Valor Total dos Atendimentos Urgentes 18.755.088,80 € 5. Sessões em Hospital de Dia: Base 20,14€ 49.180 990.485,20 € Hematologia 293,52 € 100 29.352,00 € Imuno-Hemoterapia 293,52 € 4.100 1.203.432.00 € Psiquiatria 30,49€ 5.240 159.767,60 € Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais 30.49 € Valor Total do Hospital de Dia 2.383.036,80 € 6. Programas de Gestão da Doença Crónica VIH/Sida (doentes em TARC) 9.165,54 € 3.339 30.603.738.06 € Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em terapêutica Pré-tratamento/seguimento 1° ano 8.408,22 € 294,287,70 € 35 Seguimento após 1º ano CF≤ III 22.555,58 € 72 1.624.001,76 €

Cu

Seguimento após 1º ano CF IV	162.563,44 €	1	162.563,44
Esclerose múltipla - doentes em terapêutica modificadora	12.379,85 €	422	5.224.296,70
Tratamento de doentes c/ patología oncológica - novos doentes			
Cancro da mama (1º ano)	11.148,96 €	138	1.538.556,48
Cancro da mama (2º ano)	4.821,86 €	116	559.335,76
Cancro do colon e reto (1º ano)	13.236,71 €	130	1.720.772,30
Cancro do colon e reto (2º ano)	4.957,02 €	123	609.713.46
Cancro do colo do útero (1º ano)	10.630,82 €	21	223.247.22
Canoro do colo do útero (2º ano) Telemonotorização DPOC	 2.530,62 €	16	40.489,92
Elementos de Telemonitorização	 4.405.00.5		
N° de doentes em tratamento (doente tratado/ano)	1.125,29 € 2.053,09 €		
Programa Terapêutico PAF1	2.003,09 €		
PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)	58.358,74 €	34	1.984.197,18
Doenças Lisossomais de Sobre Carga (doentes em tratamento/equivalente ano)			1,001,101,10
Doença de Gaucher	190.617,10 €	25	4.765.427,50
Doença de Fabry	158.684,84 €	5	793.424.20 €
Doença de Hurler	193.797,41 €	0	0,00
Doença de Hunter	 313.750,26 €	2	627.500,52
Doença de Maroteaux-Lamy	348.668,83 €	1	348.668,83
Doença de Niemann-Pick Doença de Pompe	39.852,21€	0	0,00 €
7. PMA – Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade	 244.106,20 €	7	1.708.743,40 €
Consultas de Apoio à Fertilidade	88,32 €	850	E7 400 00 d
Induções da Ovulação (IO)	132.48 €	650	57.408,00 €
Inseminações Intra-Uterinas (IIU)	335.04 €	242	9.008,64 €
Fertilizações In Vitro (FIV)	2.097,80 €	152	318.835.20 €
Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides (ICSI)	2.307,84 €	84	193.858,56 €
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica)	2.936,64 €	16	46.986,24 €
8. Saúde Sexual e Reprodutiva			
IVG até 10 semanas Medicamentosa (n.º I.V.G.)			72.2
Cirúrgica (n.º I.V.G.)	283,10 €	470	133.057,00 €
Diagnóstico Pré-Natal	368,61 €	3	1,105,83 €
Protocole I	 37,72 €	75	2 222 22 5
Protocolo II	64.61 €	250	2.829,00 €
). Sessões de Radioterapia	04,016	250	10.152,50 €
Tratamentos simples	104.53 €	35,000	2 850 550 00 6
Tratamentos complexos	250,92 €	100	3.658.550,00 €
0. Serviços Domiciliários			
	33,10€	1.540	50.974,00 €
1. Lar (IPO)	62,95€		
2. Outros: Medicamentos de cedência hospitalar em ambulatório			8.125.845.87 €
nternos			3.414.727,92 €
/alor da Produção Contratada			291.522.934,67 €
ncentivos institucionais			15.343.312,35 €
onvergência			
alor Total do Contrato			306.866.247,02 €
erba de convergência para regularização de dívidas ara com a empresa Teva	1 1000		544.251,33 €
erba de convergência medidas extraordinárias para equilibrio financeiro			28.900.000,00 €
erba de convergência para compensação por créscimo de gastos com pessoal			6.825.332,00 €
oresonno de gastos com pessoai	And the second s		



ACSS (a) Justice do Sanso

APÊNDICE II Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-Financeira

Instituição: Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE	Contratualização 20		
Objetivos Nacionais	Pesos Relativos (%)	Meta	
	60,00		
A. Acesso	15,00		
A.1 Percentagem das primeiras consultas no total de consultas médicas (%)	3,00	28,5	
A.2 Percentagem de utentes referenciados para consulta externa atendidos em tempo adequado $(\%)$	3,00	65,0	
A.3 Peso das consultas externas com registo de alta no total de consultas externas (%)	3,00	15,0	
A.4 Percentagem utentes inscritos em LIC com tempo de espera <= TMRG (%)	3,00	82,0	
A.5 Permilagem de doentes sinalizados para a RNCCI, em tempo adequado, no total de doentes tratados (‰)	3,00	15,47	
B. Desempenho Assistencial	25,00		
B.1 Demora média (dias)	4,00	8,16	
B.2 Percentagem de reinternamentos em 30 días (%)	4,00	8,0	
B.3 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo (%)	4,00	1,35	
B.4 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas (%)	4,00	50,00	
B.5 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório no total de cirurgias programadas (GDH) – para procedimentos ambulatorizáveis (%)	3,00	70,0	
B.6 Percentagem de consumo de embalagens de medicamentos genéricos, no total de embalagens de medicamentos (%)	3,00	45,00	
B.7 Taxa de registo de utilização da "Lista de Verificação de Atividade Cirúrgica" – Indicador referente à cirurgia segura (%)	3,00	97,0	
C. Desempenho Económico/Financeiro	20,00		
C.1 Percentagem dos custos com horas extraordinárias, suplementos e FSE (selecionados), no total de custos com pessoal (%)	5,00	11,1	
C.2 EBITDA (€)	5,00	0,00	
C.3 Acréscimo de Dívida Vencida (fornecedores externos) (€)	5,00	0,00	
C.4 Percentagem de proveitos operacionais extra contrato-programa, no total de proveitos (operacionais) (%)	5,00	8,0	
Objetivos Regionais	Pesos Relativos	Meta	
LVT			
empo médio de espera para cirurgia no Hospital < X Dias	15,00	180,0	
6 de Utentes em Espera para Cirurgia com Tempo Superior a 12 meses	15,00	8,6	
lº de consultas externas por médico ETC - Oftalmologia	5,00	1.658,0	
V° de consultas externas por médico ETC - Urologia	5,00	1,462,0	



1.

APÊNDICE V Demonstração Previsional De Resultados - Proveitos e Ganhos



Instituição:		MANAGEMENT COLUMN	On Systems de
Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE			Contratualização 20
经 基础的	Valor Estimado 2013	Valor Contratualizado 2014	% Var 2014 / 2013
71-Vendas e prestações de serviços	303.792.071,40 €	339.404.545,42 €	11,7
711-Vendas	34.097,56 €	8.808,00 €	-74,2
712-Prestações de serviços	303.757.973,84 €	339.395.737,42 €	11.7
7121 - Instituições SNS	292.237.010,13 €	328.462.488,03 €	12,4
71211-Internamento - SNS CP	125.877.322,80 €	125.822.382.42 €	0.0
71212-Consulta - SNS CP	51.354.300,13 €	48.412.801,44 €	-5,7
71213-Urgência/SAP - SNS CP	19.946.330,67 €	18.755.088.80 €	-6,0
71214-Quartos particulares - SNS CP			
71215-Hospital de dia - SNS CP	28.285.804,12 €	2.383.036.80 €	-91,6
71216-Meios compl. de diagnóstico e terapêutica - SNS CP	0,00€	3.683.642,00 €	21,0
712161-Meios complementares diagnóstico - SNS CP			
712162-Meios complementares terapêutica - SNS CP	0,00€	3.683.642,00 €	
71218-Outras Prestações de Serviços de Saúde - SNS CP	66.773.252,41 €	120.978.082,59 €	81,2
712181-Serviço domiciliário - SNS CP	0,00 €	50.974.00 €	
712182-GDH de Ambulatório - SNS CP	35.612.195,73 €	27.248.885.09 €	-23,5
712184-Plano de convergência - SNS CP	18.730.436,77 €	51.068.644.00 €	172,7
712185-Valor Capitacional (valor a facturar pelas ULS) - SNS CP			
712189-Outras prestações serviços de saúde - SNS CP	12.430.619,91 €	42.811.579,50 €	242,8
71219 - Outras prestações de serviços - SNS CP		8.427.473,98 €	
7122 - Outras Entidades Responsáveis	11.520.963,71 €	10.933.249,39 €	-5.1
71221-Internamento	2.901.470.00 €	2.182.150,00 €	-24,8
71222-Consulta	162.936,00 €	474.119.81 €	191,01
71223-Urgência/SAP	861.818,30 €	174.492,99 €	-79.8
71224-Quartos particulares			
71225-Hospital de dia			
71226-Meios compl. de diagnóstico e terapêutica	416.545,70 €	887,005,95 €	112,91
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp	416.545,70 €	852.934,94 €	104,85
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp		34.071,01€	
71227 - Taxas moderadoras - Outras Ent Resp	6.813.977,71 €	7.000.000,00€	2,79
1228-Outras Prestações de Serviços de Saúde	364.216,00 €	215.480,64 €	-40,89
12281-Serviço domiciliário		1.482,64 €	
12282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp 12289-Outras prestações serviços de saúde - Outras Ent	384.216,00 €	213.998,00 €	41,29
Resp 1229 - Outras prestações de serviços - Outras Ent Resp			
Sub-Total	303.792.071,40 €	339.404.545,42 €	11,7%
% S/ Total Geral	87,2%	90,6%	1107
2-Impostos e taxas			
% S/ Total Geral			
3-Proveitos suplementares	1.932.852.74 €	1.500.000,00 €	-22,4%
% S/ Total Geral	0.6%	0,4%	-22,9%
4-Transf. e subsídios correntes obtidos	1.237.272,89 €	900.000,00 €	27.00
41-Transferências-Tesouro	1.201.212,000	₽UU.UUU,UU €	-27,3%
42-Transferências correntes obtidas	24.438.00 €		
421-Da ACSS	24,400,000 €		

0	
	ſ
	14-

7422-Do PIDDAC			
7423-Do FSE			
7429-Outras Transferências Correntes Obtidas	24.438,00 €		
743-Sub. correntes obtidos-Outros entes públicos			
749-Sub. correntes obtidos-De outras entidades	1.212.834,89 €	900.000,00 €	-25.8%
Sub-Total	1.237.272,89 €	900.000,00 €	-27,3%
% S/ Total Geral	0,4%	0,2%	
75-Trabalhos para a própria entidade		1.500.000,00 €	
% S/ Total Geral		0,4%	
76-Outros proveitos e ganhos operacionais	28.253.573,54 €	28.350.496,17 €	0,3%
7611-ACSS IP	21.597.375,79 €	13.015.990,83 €	-39.7%
762-Reembolsos	6.653,285,43 €	9.834.505,34 €	44.8%
763-Produtos de fabricação interna		5.700.000,00 €	
768-Outros não espec. alheios valor acrescentado	2.625,99 €		
769-Outros	286,33 €		
Sub-Total Sub-Total	28.253.573,54 €	28.350.496,17 €	0,3%
% S/ Total Geral	8,1%	7,6%	
78-Proveitos e ganhos financeiros	2.532.931,70 €	1.903.764,00 €	-24,8%
% S/ Total Geral	0,7%	0,5%	
79-Proveitos e ganhos extraordinários	10.757.822,95 €	1.030.344,00 €	-90,4%
% S/ Total Geral	3,1%	0,3%	
TOTAL GERAL	348.506.325,22 €	374.589.149.59 €	7.5%

Cu

APÊNDICE V Demonstração Previsional De Resultados - Custos e Perdas



nstituição: Contratualização 2 Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE					
Centro Hospitala: Listoda Norte, EFE	Valor Estimado 2013	Valor Contratualizado	% Var 2014 / 201		
612-Mercadorias		2014	10.0		
616-Matérias de consumo	150 200 450 44 5	440 000 405 00 5			
6161-Produtos Farmacéuticos	158.226.459,44 €	142.826.165,00 €	-9,1		
81811-Medicamentos	122.158.534,40 €	106.739.507,00 €	-12,0		
	117.161.181,20 €	102.090.819,00 €	-12,		
61612/9-Reagentes/Outros produtos farmacêuticos	4.997.353,20 €	4.648.688,00 €	-7.		
6162-Material consumo dínico 6163-Produtos alimentares	33.738.383,54 €	33.750.902,00 €	0,		
	13.821,58 €	19.416,00 €	40,		
6164-Material consumo hoteleiro	1.055.094,35 €	1.206.410,00 €	14,		
6165-Material consumo administrativo	670.874.74 €	631.208,00 €	-5,		
6166-Material manutenção e conservação	589.750,83 €	478.724,00 €	-18,		
6169-Outro material de consumo					
Sub-Total	158.226.459,44 €	142.826.165,00 €	-9,7		
% S/ Total Geral	37,8%	38,8%			
6211-Assistência ambulatória					
6212-Meios complementares diagnóstico					
62121-Patologia clínica					
62122-Anatomia patológica					
62123-Imagiologia					
62124-Cardiologia					
82125-Electroencefalografia					
82126-Medicina nuclear					
82127-Gastrenterologia					
82128-Pneumologia/Imunoalergologia					
52129-Outros					
8213-Meios complementares terapêutica					
82131-Hemodiálise					
82132-Medicina física e reabilitação					
32133-Litotricia					
32139-Outros					
214-Prescrição medicam, e cuid, farmac.					
3215-Internamentos					
3218-Transporte de doentes					
5217-Aparelhos complementares de terapêutica					
3218-Trabalhos executados no exterior	17.791.418.90 €	17 507 600 00 6			
32181-Em entidades do M. Saúde		17.507.682,00 €	-1,6		
21811-Assistência ambulatória	2.738.343,59 €	4.413.150,00 €	61,2		
21812-Meios complementares de diagnóstico	1 244 270 42 6	4 400 455 55 5			
21813-Meios complementares de terapêutica	1.244.072,43 €	4.403.150,00 €	253,9		
21814-Prescrição medicam. e cuid, farmac.	54.748,95 €	10.000,00€	-81,7		
21815-Internamentos e transporte de doentes					
21819-Outros trabalhos executados no exterior	1.439.522,21 €				
2189-Em outras entidades	15.053.075,31 €	13.094.532,00 €	-13,0		
21891-Assistência ambulatória					
21892-Meios complementares diagnóstico	10.477.265,10 €	8.145.640,00 €	-22,3		
21893-Meios complementares terapêutica	774.523,67 €	929.182,00 €	20,0		
21894-Prescrição medicam, e cuid, farmac.					
21895-Internamentos e transporte de doentes	2.860.148,24 €	3.909.830,00 €	36,7		
21896-Aparelhos complementares de terapêutica	89.175,86 €	29.322,00 €	-67,1		
21897-Assistência no estrangeiro	433.908,03 €	80.558,00 €	-81,4		
21898-Termalismo social			- 111		
21899-Outros trabalhos executados no exterior	418,054,41 €				

-	-
	1

6219-Outros subcontratos	7.746.196,06 €	5.000.618,00 €	-35,41
Sub-Total	25.537.614,98 €	22.508.300,00 €	-11,95
% S/ Total Geral	6,1%	5,8%	
6221-Fornecimentos e serviços I	5.207.676,84 €	5.381.356.00 €	3,35
6222-Fornecimentos e serviços II	1.487.214.00 €	1.150.736,00 €	-22.65
6223-Fomecimentos e serviços III	26.474.111,00 €	24.719.640,00 €	-6.65
6229-Outros fornecimentos e serviços	28.286,92 €	26.888,00 €	-5.09
Sub-Total Sub-Total	33.197.288,76 €	31.278.598,00 €	-5,89
% S/ Total Geral	7.9%	8,1%	-0,67
63-Transf. correntes conced. e prest. sociais		5,176	
% S/ Total Geral			
641-Remunerações dos orgãos directivos	352.980,15 €	333.984.51 €	-5,49
642-Remunerações de pessoal	144.839.686.87 €	138.590.813,11 €	-4,39
6421-Remunerações base do pessoal	101.750.797.20 €	95.895.270.55 €	
64211-RCTFP por tempo indeterminado	50.509.123.24 €		-5,8%
64212-Pessoal o/ contrato a termo resolutivo	10.881.345.15 €	45.260.952,42 €	-10,4%
64213-Pessoal em regime Contrato Individual	39.735.583.92 €	11.959.540,20 €	9,9%
64214-Pessoal em qualquer outra situação	624.744.89 €	38.153.694,50 €	-4,0%
6422-Suplementos de remunerações	25.199.454,12 €	521.083,43 €	-16,6%
84221-Trabalho extraordinário	The state of the s	25.413.216,89 €	0,8%
842211-Horas extraordinárias	13.156.724,83 €	13.468.771,50 €	2,4%
842212-Prevenções	11.114.063,49 €	10.981.401,01 €	-1,2%
34222-Trabalho em regime de turnos	2.042.881,34 €	2.487.370,49 €	21,8%
342221-Noites e suplementos	4.630.990,86 €	3.933.313,82 €	-15,1%
842222-Subsidio de turno	4.630.990,86 €	3.933.313,82 €	-15,1%
34223-Abono para falhas			
94224-Subsídio de refeição	1.831,00 €	1.824,50 €	-0,4%
4225-Ajudas de custo	6.003.997,35 €	6.139.846,65 €	2,3%
34226/7-Vestuário e Art. Pess/Alim. e Alojam.	11.232,45 €	5.901,18 €	47,5%
42281-PECLEC/SIGIC			
42282/9-Outros Suplementos	582.827,50 €	754.741,49 €	29,5%
423-Prestações sociais directas	811.850,13 €	1.108.817,75 €	36,6%
424-Subsídios de férias e de Natal	86.523,34 €	87.408,58 €	1,0%
425 - Prémios de desempenho	17.802.892,21 €	17.194.917,09 €	-3,4%
43-Pensões			
	896.950,98 €	1.177.475,30 €	31,3%
45-Encargos sobre remunerações	32.023.700,70 €	32.530.435,35 €	1,6%
46-Seguros de acid. trab. e doenças profissionais	301.917,19 €	439.667,76 €	45,6%
47-Encargos sociais voluntários	286.899,21 €	335.275,44 €	16,9%
48-Outros custos com pessoal	1.468.531,94 €	1.320.327,12 €	-10,1%
49-Estágios Profissionais			
Sub-Total Sub-Total	180.170.647,04 €	174.727.978,59 €	-3,0%
% S/ Total Geral	43,0%	45.0%	
5-Outros oustos e perdas operacionais	272.813,99 €	314.000,00 €	15,1%
% S/ Total Geral	0,1%	0,1%	
-Amortizações do exercício	12.433.993,17 €	11.751.964,00 €	-5,5%
% S/ Total Geral	3,0%	3,0%	
-Provisões do exercício	1.891.092,25€	1.500.000,00 €	-20,7%
% S/ Total Geral	0,5%	0,4%	
-Custos e perdas financeiras	194.956,78 €	100.000,00 €	48,7%
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
-Custos e perdas extraordinários	7.115.978,33 €	3.500.000,00 €	-50,8%
% S/ Total Geral	1,7%	0,9%	
TOTAL GERAL	419.040.844,70 €	388.507.005,59 €	-7,3%

APÊNDICE VI Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa



Instituição: Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE			Contratualização 20
BANK BANK BANK BANK	Valor Estimado 2013	Valor Contratualizado 2014	% Var 2014 / 2013
Método Directo		2014	
Fluxos de Actividades Operacionais			
Recebimentos (+):	296.177.986,86 €	224 002 222 00 6	0.00
Contrato-programa (produção)	268.412.138,56 €	324.883.332,00 € 272.530.527,00 €	9,69
Dívidas de Terceiros (outras entidades)	6.927.569,17 €	4.200.000.00 €	1,53
Contrato-Programa (convergência)	0.027.000,17 €	44.152.805,00 €	-39,37
Incentivos		17.102.000,00 E	
Subsídios à Exploração	16.870.020,90 €		
Taxas Moderadoras (R)	3.968.258.23 €	4.000.000,00 €	0.80
Outros (inclui outros operacionais e extraordinários)	0.000.000.00	9.00,000,000.0	0,00
Pagamentos (-):	-302.881.758,94 €	-326.733.332,00 €	7.57
Fornecedores e outros c/c	-114.530.692.05 €	-148.406.332,00 €	7,87
Custos com Pessoal	-186.443.670.45 €	-178.227.000,00 €	29,58
Transf. Comentes conced. e Prest. Sociais	9 07,010,071,001	-110.221.000,00€	-4,41
Outros (inclui outros operac. e extraord.)	-1.907.396.44 €	-100.000.00 €	04.70
Fluxos de Actividades Operacionais	-6.703.772,08 €	-1.850.000,00 €	-94,76°
Fluxos de Actividades de Investimento		1,000,000,00 €	-12,40
Recebimentos provenientes de (+):	22.076,39 €		
nvestimentos Financeiros	22.010,03 €		
mobilizações Corpóreas			
mobilizações Incorpóreas			
Subsídios ao Investimento			
uros e Proveitos Similares	22.076,39 €		
Dividendos			
Outros			
agamentos respeitantes a (-):	-2.277.841,38 €	-3.000.000,00 €	04 700
vestimentos Financeiros	E-217.041,00 E	5.000.000,00 €	31,709
nobilizações Corpóreas	-2.277.841,38 €	-3.000.000,00 €	24 708
nobilizações Incorpóreas	2277077,000	-0.000.000,00 E	31,70%
luxos de Actividades de Investimento	-2.255.764,99 €	-3.000.000,00 €	32,99%
luxos de Actividades de Financiamento			02,00%
ecebimentos provenientes de (+):			
mpréstimos Obtidos			
umentos de Capital e P. Suplementares			
ubsídios e Doações			
endas de Acções Próprias			
obertura de Prejuízos			
agamentos respeitantes a (-):	-151.399,57 €		
mpréstimos Obtidos	151.555,57 €		
mortizações de Contratos de Leasing			
ros e Custos Similares	-151.399,57 €		
videndos			
eduções de Capital e P. Suplementares			
uisição de Acções Próprias			
uxos de Actividades de Financiamento	-151.399,57 €		
riação de Caixa e seus equivalentes	-9.110.936,64 €	-4.850.000,00 €	40-11
ixa no início do período	19.961.468,38 €	10.850.531,74 €	-46,77%
ixa no fim do período	10.850.531,74 €	6.000.531,74 €	-45,84% -44,70%

w

APÊNDICE VII Balanço Previsional - Activo



Instituição: Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE			Cor	ntratualização 20
ocinio (rospitata). Listoda Piurte, EPE	AL - Activo Liquido 2013	AB - Activo Bruto 2014	AP - Amortizações ou Provisões 2014	AL - Activo Liquido 2014
Imobilizado				
Bens de domínio público				
451 - Terrenos e recursos naturais				
452 - Edificios				
453 - Outras construções e infra-estruturas				
455 - Bens do património hist., artíst. e cultural		-		
459 - Outros bens de domínio público				
445 - Imobilizações em Curso de Bens de Domínio Público				
446 - Adiantamento por Conta de Bens do Domínio Público				
Bens de domínio público				
Imobilizados Incorpóreos				
431 - Despesas de Instalação				
432 - Despesas de Investigação e Desenvolvimento				
443 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Incorpóreas				
440 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Incorpóreas				
Imobilizados Incorpóreos				
mobilizações Corpóreas		COT STREET		
421 - Terrenos e Recursos Naturais	60.200.700,00	60.200.700,00		60.200.700,0
422 - Edificios e Outras Construções	87.852.553,40	151.434.243,55	65.158.735,15	86.275.508,4
23 - Equipamento Básico	41.909.766,57	109.846.676,68	73.720.368,11	36.126.308,
24 - Equipamento de Transporte	217.944,65	615.906,18	440.243,38	175.662,8
125 - Ferramentas e Utensílios	28.878,43	110.284,69	86,402,26	23.882,4
26 - Equipamento administrativo e Informático	7.693.919,64	29.782.322,97	21.631.719,30	8.150.603,6
27 - Taras e Vasilhame				
29 - Outras Imobilizações Corpóreas	8.675,12	298.460,94	288.652,82	7.808,1
42 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Corpóreas	7.759.382,91	8.961.614,91		8.961,614,9
48 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações corpóreas				
Imobilizações Corpóreas	205.671.820,72	361.248.209,92	161.326.121,02	199.922.088,9
nvestimentos Financeiros				
11 - Partes de Capital				
12 - Obrigações e Títulos de Participação				
14 - Investimentos em Imóveis				
15 - Outras Aplicações Financeiras				
41 - Imobilizações em Curso de Investimentos inanceiros				
Adiantamentos por Conta de Investimentos nanceiros				· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
Investimentos Financeiros				
rculante			EASTER STATE	
ristências				
- Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo	20.022.603,43	20.133.408,16	110 904 72	20 020 000 11
- Sub-produtos, Desperdícios, Residuos e Refugo	20.022.000,70	20,100,400,10	110.804,73	20.022.603,43

/	-
	1
	h

33 - Produtos Acabados e Intermédios				
32 - Mercadorias				
37 - Adiantamento por Conta de Compras				
Existências	20.022.603,43	20.133.408,16	110.804,73	20.022.603,4
Dívidas de Terceiros - Médio e Longo Prazo				
Dívidas de Terceiros - Curto prazo	Self Cornella			
28 - Empréstimos Concedidos				
211 - Clientes c/c	1.585.192,69	2.018.192,69		2.018.192,6
213 - Utentes c/c		2.0 10.102,00		2.010.102,0
215 - Instituições do MS	26.022.579.23	25.822.579,23		25.822.579,2
218 - Clientes e Utentes de Cobrança Duvidosa	272.905,31	4.140.733,00	3.887.827.00	
251 - Devedores pela Execução do Orçamento			0.007.027,00	272.000,0
229 - Adiantamentos a Fornecedores	85.932,36	50.000.00		50,000.0
2619 - Adiantamentos a Fornecedores de Imobilizado	97.999,11	20.000,00		20.000.0
24 - Estado e Outros Entes Públicos	795.761,41	795.761,41		795.761,4
263/3/4+267+268 - Outros devedores	19.217.779,13	26.317.779.13		26.317.779,1
Dívidas de Terceiros - Curto prazo	48.078.149,24	59.165.045,46	3.867.827,00	55.297.218,4
Títulos Negociáveis				
151 - Acções				
152 - Obrigações e Títulos de Participação	//-	3333		
153 - Títulos da Dívida Pública				
159 - Outros Títulos				
18 - Outras Aplicações de Tesouraria				
Títulos Negociáveis				
Depósitos em Inst. Financ. e Caixa				
13 - Contas no Tesouro	10.100.403.55	5.631.403.55		5.631.403,55
12 - Depósitos em Instituições Financeiras	719.218,13	338.218,13		338.218.13
11 - Caixa	30.910,06	30.910,06		30.910.08
Depósitos em Inst. Financ. e Caixa	10.850.531,74	6.000.531,74		6.000.531,74
Acréscimos e Diferimentos				
271 - Acréscimos de Proveitos	407.030.062.42	761.142.391,42		761.142.391.42
272 - Custos Diferidos	95.074,10	95.074,10		95.074.10
Acréscimos e Diferimentos	407.125.136,52	761.237.465,52		761.237.465,52
Total de Amortizações	T		161,326,121,02	
i otali de miloriazações				
Total de Provisões			3.978.631,73	

energes (seed by

APÊNDICE VII Balanço Previsional - Fundos Próprios e Passivo



Fundos Próprios e Passivo 2014 Proprios e Passivo 2015 Provisões para Riscos	Instituição: Contratualização 201 Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE		
51 - Património 162,930,000,00 162,930,000,00 162,930,000,00 162,930,000,00 162,930,000,00 162,930,000,00 162,930,000,00 162,930,000,00 162,930,000,00 162,930,000,00 162,930,000,00 162,930,000,00 162,930,000,00 162,930,000,00 162,930,000,00 162,930,000,00 162,930,000,00 162,930,000 1	DESCRIPTION OF THE PARTY OF THE		Fundos Próprios e Passivo 2014
Sub-total 198,313,497,94 35,383,497 36,383,497	Fundos Próprios		
Sub-total 198.313.497,94 198.313.497	51 - Património	162.930.000,00	162.930.000,0
Sub-total 198.313.497,94 198.313.497 198.3143 198.313.497 198.3143 198.3143.497 198.3143 198.3143.497 198.3143 198.3143.497 198.3143 198.3143.497 198.3143 198.3143.497 198.3143 198.3143.497 198.3143 198.3	56 - Reservas de Reavaliação	35.383.497,94	35.383.497,9
571 - Reservas Legais 2.092.645,00 2.092.645 572 - Reservas Estatutárias 8.037.840,92 8.037.840 574 - Reservas Livres 8.037.840,92 8.037.840 675 - Subsidios 13.502.498,63 13.502.498 576 - Doações 4.280.630,49 4.280.630 577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos 21.000.902,55 21.000.902,55 Sub-total 50.234.597,59 50.234.597 Resultados Transitados -251.530.405,39 -322.094.924 Resultado Liquido do Exercícilo -70.564.519,07 -13.917.856 Fundo Patrimoníal -73.546.828,93 -87.464.684 Provisões para Cobranças Duvidosas 201 - Provisões para Risoos 3.973.919,11 4.973.919 Dividas a Terceiros - Médio e Longo Prazo Terceiros 213 - Utentes c/c 219 - Adjantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 343.566.726,47 653.414.726. 221 - Formecedores c/c 2252.258.335,60 284.688.165. 2262.258.335,60 284.688.165. 2252 - Credores pela Execupão do Orçamento <t< td=""><td></td><td>198.313.497,94</td><td>198.313.497,9</td></t<>		198.313.497,94	198.313.497,9
572 - Reservas Estatutárias 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 4.280.630 4.280.630,49 4.280.630 4.280.630,49 4.280.630 50.234.537 50.234.537 50.234.537 50.234.537 50.234.537 50.234.537 50.234.537 3.22.084.924 8.637.840,982 3.22.084.924 8.637.840,982 3.22.084.924 7.3.546.828,93 3.22.084.924 7.3.546.828,93 3.22.084.924 7.3.546.828,93 3.27.351,855 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.	Reservas		
572 - Reservas Estatutárias 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 8.637.840,92 4.280.630 4.280.630,49 4.280.630 4.280.630,49 4.280.630 50.234.537 50.234.537 50.234.537 50.234.537 50.234.537 50.234.537 50.234.537 3.22.084.924 8.637.840,982 3.22.084.924 8.637.840,982 3.22.084.924 7.3.546.828,93 3.22.084.924 7.3.546.828,93 3.22.084.924 7.3.546.828,93 3.27.351,855 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.3.546.828,93 8.7.464.884 7.	571 - Reservas Legais	2.692.645,00	2.892.845,0
13.562.498,63			
\$76 - Doações	574 - Reservas Livres	8.637.840,92	8.637.840,9
Sub-total Sub-total 50.234.597,59 50.2	575 - Subsidios	13.562.498,63	13.562.498,6
Sub-total 50.234.597,59 50.234.597,59 3.22.094.924 Resultados Transitados -251.530.405,39 -322.094.924 Resultado Líquido do Exercício -70.564.519.07 -13.917.856 Fundo Patrimonial -73.546.826,93 -87.464.684 Passivo	576 - Doações	4.280.630,49	4.280.630,4
Resultados Transitados -251.530.405,39 -322.094.924	577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos	21.060.982,55	21.060.982,5
Resultado Líquido do Exercício -70.564.519.07 -13.917.856	Sub-total	50.234.597,59	50.234.597,5
Resultado Líquido do Exercício -70.564.519.07 -13.917.856	Resultados Transitados	-251 530 405 39	-322 094 924 4
Passivo Provisões 201 - Provisões para Cobranças Duvidosas 202 - Provisões para Riscos 3.973.919.11 4.973.919 4.			-13.917.856.0
Provisões 291 - Provisões para Cobranças Duvidosas 292 - Provisões para Riscos 3.973.919,11 4.973.919			
Provisões 291 - Provisões para Cobranças Duvidosas 292 - Provisões para Riscos 3.973.919,11 4.973.919			
291 - Provisões para Cobranças Duvidosas 292 - Provisões para Riscos 3.973.919,11 4.973.919 Provisões 3.973.919,11 4.973.919 Dividas a Terceiros - Médio e Longo Prazo Terceiros 213 - Utentes c/c 219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 343.556.726,47 653.414.726, 221 - Fornecedores c/c 252.258.335,60 284.028.165, 228 - Fornecedores c/c 252.258.335,60 284.028.165, 228 - Fornecedores c/c 2320.302,53 2.540.302, 232 - Empréstimos obtidos 8.020.728,22 8.020.728, 22 8.020.728, 22 8.020.728, 22 8.020.728, 22 8.020.728, 22 8.020.728, 22 8.020.728, 22 8.020.728, 22 8.020.728, 232 8.020.728, 2			
202 - Provisões para Riscos 3.973.919,11 4.973.919			
Dívidas a Terceiros - Médio e Longo Prazo	-	2.072.040.44	4.079.010.1
Dívidas a Terceiros - Médio e Longo Prazo			
Terceiros 213 - Utentes c/c 213 - Utentes c/c 343.556.726,47 653.414.726, 221 - Fornecedores c/c 252.258.335,69 284.628.165, 228 - Fornecedores - Facturas recep. e conf. 2.320.302,53 2.540.302, 23 - Empréstimos obtidos 8.020.728,22 8.020.728, 2262 - Credores pela Execução do Orçamento 2611 - Fornecedores de imobilizado c/c 1.408.978,06 2.658.978, 24 - Estado e Outros Entes Públicos 6.004.406,11 6.004.406, 261/3/4 - Outros Credores 69.882.955,16 89.834.650,			
213 - Utentes c/c 219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 343.556.726,47 653.414.726, 221 - Fornecedores c/c 252.258.335,69 284.628.165, 228 - Fornecedores - Facturas recep. e conf. 2.320.302,53 2.540.302, 32 - 2.540.302, 33 - 2.540.302, 33 - 2.540.302, 33 - 2.540.302, 33 - 2.540.302, 33 - 2.540.302, 33 - 2.540.302, 34 - 2.520.302, 34 - 2.520.302, 35 - 2.520			
219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 343.556.726,47 653.414.728, 221 - Fornecedores o/c 252.258.335,69 284.628.165, 228 - Fornecedores - Facturas recep. e conf. 2.320.302,53 2.540.302, 23 - Empréstimos obtidos 8.020.728,22 8.020.728, 252 - Credores pela Execução do Orgamento 1.408.978,06 2.658.978, 2611 - Fornecedores de imobilizado o/c 1.408.978,06 2.658.978, 24 - Estado e Outros Entes Públicos 6.004.406,11 6.004.406, 261/3/4 - Outros Credores 69.882.955,16 89.834.650, Terceiros 683.452.432,24 1.047.101.957, Acréscimos e Diferimentos 273 - Acréscimos de Custos 73.282.324,07 73.282.324,07 274 - Proveitos Diferidos 4.586.395,16 4.586.395,16 Acréscimos e Diferimentos 77.868.719,23 77.868.719,23 Passivo 765.295.070,58 1.129.944.595,	The state of the s		
221 - Fornecedores c/c 252.258.335,69 284.828.165 228 - Fornecedores - Facturas recep. e conf. 2.320.302,53 2.540.302 23 - Empréstimos obtidos 8.020.728,22 8.020.728, 262 - Credores pela Execução do Orçamento		040 550 700 47	070 444 700 4
228 - Fornecedores - Facturas recep. e conf. 2.320.302,53 2.540.302 23 - Empréstimos obtidos 8.020.728,22 8.020.728,22 252 - Credores pela Execução do Orçamento 1.408.978,06 2.658.978, 2611 - Fornecedores de imobilizado o/o 1.408.978,06 2.658.978, 24 - Estado e Outros Entes Públicos 6.004.406,11 6.004.406,11 261/3/4 - Outros Credores 69.882.955,16 89.834.650, Terceiros 683.452.432,24 1.047.101.957, Acréscimos e Diferimentos 273 - Acréscimos de Custos 73.282.324,07 73.282.324,07 274 - Proveitos Diferidos 4.586.395,16 4.586.395,16 Acréscimos e Diferimentos 77.868.719,23 77.868.719,23 Passivo 765.295.070,58 1.129.944.595,			
23 - Empréstimos obtidos 8.020.728,22 8.020.728, 252 - Credores pela Execução do Orçamento 2611 - Fornecedores de imobilizado o/o 1.408.978,06 2.658.978, 24 - Estado e Outros Entes Públicos 6.004.406,11 6.004.406, 261/3/4 - Outros Credores 69.882.955,16 89.834.650, Terceiros 683.452.432,24 1.047.101.957, Acréscimos e Diferimentos 273 - Acréscimos de Custos 73.282.324,07 73.282.324, 274 - Proveitos Diferidos 4.586.395, 16 4.586.395, Acréscimos e Diferimentos 77.868.719,23 77.868.719,			
262 - Credores pela Execução do Orçamento 2611 - Fornecedores de imobilizado o/o 24 - Estado e Outros Entes Públicos 6.004.406,11 6.004.406, 261/3/4 - Outros Credores 69.882.955,16 89.834.650, Terceiros 683.452.432,24 1.047.101.957, Acréscimos e Diferimentos 273 - Acréscimos de Custos 73.282.324,07 73.282.324,07 73.282.324,07 73.88.719,23 77.868.719,23 77.868.719,23 77.868.719,25	Transfer of the second		
2811 - Fornecedores de imobilizado o/o 1.408.978,08 2.656.978, 24 - Estado e Outros Entes Públicos 6.004.406,11 6.004.406, 261/3/4 - Outros Credores 69.882.955,16 89.834.650, Terceiros 683.452.432,24 1.047.101.957, Acréscimos e Diferimentos 273 - Acréscimos de Custos 73.282.324,07 73.282.324, 274 - Proveitos Diferidos 4.586.395,16 4.586.395, Acréscimos e Diferimentos 77.868.719,23 77.868.719,		0.020.720,22	0.020.720,2
24 - Estado e Outros Entes Públicos 6.004.406,11 6.004.406, 261/3/4 - Outros Credores 69.882.955,16 89.834.650, Terceiros 683.452.432,24 1.047.101.957, Acréscimos e Diferimentos 273 - Acréscimos de Custos 73.282.324,07 73.282.324, 274 - Proveitos Diferidos 4.586.395,16 4.586.395, Acréscimos e Diferimentos 77.868.719,23 77.868.719, Passivo 765.295.070,58 1.129.944.595,	Annual Contraction of the Contra	1 409 079 08	2 850 070 0
261/3/4 - Outros Credores 69.882.955,16 89.834.650, Terceiros 683.452.432,24 1.047.101.957, Acrésolmos e Diferimentos 273 - Acrésolmos de Custos 73.282.324,07 73.282.324, 274 - Proveitos Diferidos 4.586.395,16 4.586.395, Acrésolmos e Diferimentos 77.868.719,23 77.868.719, Passivo 765.295.070,58 1.129.944.595,	7-7-6		
Terceiros 683.452.432,24 1.047.101.957, Acrésolmos e Diferimentos 273 - Acrésolmos de Custos 73.282.324,07 73.282.324, 274 - Proveitos Diferidos 4.586.395,16 4.586.395, Acrésolmos e Diferimentos 77.868.719,23 77.868.719, Passivo 765.295.070,58 1.129.944.595,			
273 - Acréscimos de Custos 73.282.324,07 73.282.324, 274 - Proveitos Diferidos 4.586.395,16 4.586.395, Acréscimos e Diferimentos 77.868.719,23 77.868.719, Passivo 765.295.070,58 1.129.944.595,			1.047.101.957,64
273 - Aoréscimos de Custos 73.282.324,07 73.282.324, 274 - Proveitos Diferidos 4.586.395,16 4.586.395, Aoréscimos e Diferimentos 77.868.719,23 77.868.719, Passivo 765.295.070,58 1.129.944.595,	Acréscimos e Diferimentos		
274 - Proveitos Diferidos 4.586.395, 10 4.586.395, 10 Acréscimos e Diferimentos 77.868.719,23 77.868.719, 23 Passivo 765.295.070,58 1.129.944.595, 23	Annual Control of the	73.282.324.07	73.282.324,0
Acréscimos e Diferimentos 77.868.719,23 77.868.719, Passivo 765.295.070,58 1.129.944.595,	274 - Proveitos Diferidos		4.586.395.16
	Acréscimos e Diferimentos		77.868.719,23
Fundos Próprios e Passivo 691 748 241 65 4 042 470 944	Passivo	765.295.070,58	1.129.944.595,98
	Fundos Próprios e Passivo	691.748.241,65	1.042.479.911,03