Adenda Acordo Modificativo, Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE

ADENDA AO ACORDO MODIFICATIVO 2018

Regularização de transferências, adoção do referencial contabilístico SNC-AP e

reajustamento da atividade contratada

Reconhece-se como necessário tomar em consideração e regularizar as situações

excecionais ocorridas durante o ano de 2018, conforme a seguir se descreve:

- Transferências realizadas para as entidades públicas empresariais (EPE) durante o

ano de 2018, por conta do Acordo Modificativo ao Contrato-programa

correspondente aquele ano;

- Adoção do referencial contabilístico Sistema de Normalização Contabilística para

Administrações Públicas (SNC-AP), para prestação de contas relativas ao exercício

de 2018;

- Condicionantes ocorridas, por alteração extraordinária de circunstâncias que

determinaram os termos do acordo, não possíveis de prever inicialmente, ou por

consequências daquela alteração.

Nestas circunstâncias, é celebrada a presente Adenda ao Acordo Modificativo 2018,

que reajusta o volume contratado por linha de atividade e atualizada as demonstrações

financeiras, substituindo o Apêndice I - Atividade Hospitalar, Apêndice II -

Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-financeira, Apêndice VI -

Demonstração de Resultados - Rendimentos e Ganhos e Gastos e Perdas, Apêndice

VII – Demonstração de Fluxos de Caixa e Apêndice VIII – Balanço Previsional, do

referido Acordo.

Celebrada aos 16 dias do mês de Julho, de 2019

PRIMEIRO OUTORGANTE

Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.

Presidente do Conselho Diretivo

p



#### SEGUNDO OUTORGANTE

Administração Regional de Saúde do Centro, I.P.

Dr. ? Rosa Reis Marques

Presidents to Conselled States Conselled States Control of Control

Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, E.P.E.

Prof. Doutor Fernando J. Regatern

Presidente do Conselho de Administração

C.H.U.C. . HPR

# APÊNDICE I Atividade Hospitalar



Instituição:

Contratualização 2018

Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE

			entes alentes			
	ICM	N.º	%	Preço Unitário (€)	Quantidade	Valor (€)
1. Consultas Externas:	7 700	14025	5000			
Nº de 1ªs consultas médicas (s/ majoração)				68,00€	157.120	10.684.160,00
Nº de 1ªs consultas referenciadas (CTH)				75,00 €	60.085	4.506.375,00
Nº de 1ªs consultas (Telemedicina)				75,00 €	2.021	151.575,00 €
Nº de 1ªs consultas na comunidade (Saúde mental)				75,00 €	986	73.950,00
Nº de 1ªs consultas descentralizadas nos CSP				75,00 €	0	0,00
Nº de 1ªs consultas Cuidados Paliativos				75,00 €	0	0,00
Nº de 1ªs consultas CRe				75,00 €	3.155	236.625,00
Nº de 1ªs consultas CRI				75,00 €	1.680	126.000,00 €
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)				68,00 €	619.360	42.116.480,00 €
Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)				75,00 €	986	73.950,00 €
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)				75,00 €	5.127	384.525,00 €
Nº de consultas subsequentes descentralizadas nos CSP				75,00 €	0	0,00€
Nº de consultas subsequentes Cuidados Paliativos				75,00 €	0	0,00€
Nº de consultas subsequentes CRe				75,00 €	29.580	2.218.500,00 €
Nº de consultas subsequentes CRI				75,00 €	4.338	325.350,00 €
Valor Total das Consultas	Sure Pre	Value :	CAN THE			60.897.490,00 €
2. Internamento:	J. 10 TS		MINE C			
Doentes Saídos						
GDH Médicos	1,0911	39.089	96,79%	2.285,00 €	40.385	97.455.268,05 €
GDH Médicos Cuidados Paliativos	1,0911		96,79%	2.399,00 €		
GDH Médicos CRe	1,0911	859	96,79%	2.399,00 €	887	2.248.474,51 €
GDH Médicos CRI	1,0911	352	96,79%	2.399,00 €	364	921.377,21 €
GDH Cirúrgicos	1,0911	10,202	96,79%	2.285,00 €	10.540	25.435.254,03 €
GDH Cirúrgicos CRe	1,0911	973	96,79%	2.399,00 €	1.005	2.546.875,08 €
GDH Cirúrgicos CRI	1,0911	1.431	96,79%	2.399,00 €	1.478	3.745.712,48 €
GDH Cirúrgicos Urgentes	1,0911	6.545	96,79%	2.171,00 €	6.762	15.503.652,66 €
GDH Cirúrgicos Urgentes CRe	1,0911	209	96,79%	2.280,00 €	216	519.930,97 €
GDH Cirúrgicos Urgentes CRI	1,0911	170	96,79%	2.280,00 €	176	422.910,36 €
Dias de Internamento de Doentes Crónicos						
Doentes Medicina Física e Reabilitação				205,00 €		
Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital				70,75 €	4.150	293.612,50 €
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)				39,17 €	130.000	5.092.100,00 €
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Instituições)				39,17 €	27.100	1.061.507,00 €
Doentes Crónicos Ventilados				244,00 €		
Doentes de Reabilitação Psicossocial				39,17 €	5.550	217.393,50 €
Doentes Crónicos de Hansen				0,00€		
Valor Total do Internamento	-	W 117-0	A COLUMN TWO IS NOT	The Real Property of the Party		THE RESERVE OF THE PARTY OF THE

GDH Cirúrgicos	0,6418	2.285,00 €	19.062	27,954.670,81 €
GDH Cirúrgicos CRe	0,6418 2.399,00 €		221	340.268,88 €
GDH Cirúrgicos CRI	0,6418 2,399,00 €		441	3 10.200,00 €
GDH Médicos	0,2074 2.285,00		25.705	12.181.830,85 €
GDH Médicos CRe	0,2074	2.399,00 €	970	482.626,02 €
GDH Médicos CRI	0,2074	2.399,00 €	0.0	102.020,02
Valor Total dos GDH de Ambulatório				40.959.396,56 €
4. Urgências:			WE ST	
Atendimentos (SU - Polivalente)		17M€/170.000 ep.	241.250	24.125.000,00 €
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)	1 1	5M€/100.000 ep.		
Atendimentos (SU - Básica)		1.4M€/35.000 ep.		
Emergência Pré-Hospitalar / Urgência				
Programa ECMO		0,00 €		
Valor Total dos Atendimentos Urgentes	18-34-30			24.125.000,00
5. Sessões em Hospital de Dia:	MUS STATE OF THE	SAMES CAN IN LAW SEE		
Base		20,00 €	41,429	828.580,00 €
Hematologia		294,00 €	0	0.00 €
Imuno-Hemoterapia		294,00 €	3.989	1.172.766,00 €
Psiguiatria	1 1	30,00 €	6.664	199.920,00 €
Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais	1 1	30,00 €	8.000	240.000,00 €
Cuidados Paliativos		24,00 €	0.000	240.000,00
Valor Total do Hospital de Dia	AN AS THE PROPERTY OF	24,00 €	F-50-200	2.441.266.00 €
6. Programas de Gestão da Doença Crónica	A St. Asset Without		2-0-	
VIH/Sida (doentes em TARC equivalente./ano)		5.997,00 €	2.230	13.373.310,00 €
Hepatite C (doentes tratados)		6.922,00 €	180	1.245,960,00 €
Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em		0.022,00 0	100	1.2 10.000,00 €
terapêutica				
Pré-tratamento/seguimento 1º ano		8.408,00 €	15	126.120,00 €
Seguimento após 1º ano CF≤ III	22.555,00 €		67	1.511.185,00 €
Seguimento após 1º ano CF IV		162.563,00 €	43	6.990.209,00 €
Esclerose múltipla - doentes em terapêutica modificadora		12.380,00 €	925	11.451.500,00 €
Tratamento de doentes c/ patologia oncológica - Doentes equivalente/ano				
Cancro da mama (1º ano)		9.827,00 €	200	1.965.400,00 €
Cancro da mama (2º ano)		3.944,00 €	290	1.143.760,00 €
Cancro do cólon e reto (1º ano)		11.302,00 €	280	3.164.560,00 €
Cancro do cólon e reto (2º ano)		4.995,00 €	380	1.898.100,00 €
Cancro do colo do útero (1º ano)		12.023,00 €	15	180.345,00 €
Cancro do colo do útero (2º ano)		3.551,00 €	16	56.816,00 €
Cancro da Próstata (1º ano)		6.314,00 €	75	473.550,00 €
Cancro do Pulmão (1º ano)		16.901,00 €	210	3.549.210,00 €
Mieloma (1º ano)		24.879,00€	15	373.185,00 €
Rastreios - Nº de Rastreios		<del>-   '  </del>		·
Rastreio do Cancro do Colo do Útero		67,50 €	0	0,00 €
Rastreio do Cancro do Cólon e Reto			VI	0,00 €
Nasireio do Cancio do Colon e Reio			0	n nn <i>€</i>
		378,41 €	0	0,00€
Telemonotorização DPOC		378,41 €		
Telemonotorização DPOC Elementos de Telemonitorização		378,41 €	0	0,00€
Telemonotorização DPOC Elementos de Telemonitorização Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)		378,41 €		0,00€
Telemonotorização DPOC  Elementos de Telemonitorização  Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)  Telemonotorização EAM		378,41 €  1.296,00 €  2.053,00 €	0 15	0,00 € 30.795,00 €
Telemonotorização DPOC  Elementos de Telemonitorização  Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)  Telemonotorização EAM  Elementos de Telemonitorização		378,41 €  1.296,00 €  2.053,00 €  3.391,00 €	0 15	0,00 € 30.795,00 € 50.865,00 €
Telemonotorização DPOC  Elementos de Telemonitorização  Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)  Telemonotorização EAM  Elementos de Telemonitorização  Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)		378,41 €  1.296,00 €  2.053,00 €	0 15	0,00 € 30.795,00 €
Telemonotorização DPOC  Elementos de Telemonitorização  Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)  Telemonotorização EAM  Elementos de Telemonitorização		378,41 €  1.296,00 €  2.053,00 €  3.391,00 €	0 15	0,00 € 30.795,00 € 50.865,00 €



PSCI (Centros de Tratamento autorizados pela DGS)			
Doentes Novos (Cuidados 1º ano) Eq./ano	2.700,00 €	80	216.000,00
Doentes em seguimento (Cuidados 2º ano e seguintes) Eq./ano	1.200,00 €	280	336,000,00
Programa Terapêutico PAF1			
PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)	58.359,00 €		
Doenças Lisossomais de Sobrecarga (doentes em tratamento Eq./ano) - CRe			
Doença de Gaucher	181.373,00 €	9	1.632.357,00
Doença de Fabry	119.485,00 €	2	238.970,00
Doença de Hurler	171.037,00 €	3	513.111,00
Doença de Hunter	411.356,00 €		
Doença de Maroteaux-Lamy	385.325,00 €	3	1.155.975,00
Doença de Niemann-Pick	74.086,00 €		
Doença de Pompe	196.668,00 €	4	786.672,00 €
Doenças Lisossomais de Sobre Carga CTP -CRe (doentes em tratamento Eq./ano)			
Doença de Gaucher (CRe)	179.281,00 €	2	358.562,00 €
Doença de Fabry (CRe)	117.915,00 €	4	471.660,00 €
Doença de Hurler (CRe)	168.147,00 €		
Doença de Hunter (CRe)	408.466,00 €	1	
Doença de Maroteaux-Lamy (CRe)	382.435,00 €		
Doença de Niemann-Pick (CRe)	72.567,00 €		
Doença de Pompe (CRe)	195.067,00 €	3	585.201,00 €
Doenças Lisossomais de Sobrecarga CTP (doentes em tratamento Eq./ano)			000.201,00
Doença de Gaucher CTP	2.123,00 €		
Doença de Fabry CTP	1.601,00 €		
Doença de Hurler CTP	2.921,00 €		
Doença de Hunter CTP	2.921,00 €		
Doença de Maroteaux-Lamy CTP	2.921,00 €		11
Doença de Niemann-Pick CTP	1.550,00 €		
Doença de Pompe CTP	1.632,00 €		
Perturbações Mentais Graves			
Psicoses Esquizofrénicas (doente equivalente/ano)	1.519.00 €	470	713.930,00 €
Psicoses Afetivas (doente equivalente/ano)	1.035,00 €	560	579.600,00 €
Psicoses não Orgânicas (doente equivalente/ano)	799,00 €	190	151.810,00 €
7. Programa de Tratamento Cirúrgico da Obesidade (PTCO)			AV SAFE
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica Banda Gástrica	3.377,00 €	ol	0,00€
Cirurgia Bariátrica - Banda Gástrica - 1º Ano Follow Up	563,00 €	45	25.335,00 €
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica Bypass Gástrico	4.295,00 €	65	279.175,00 €
Cirurgia Bariátrica - Bypass Gástrico - 1º Ano Follow Up	716,00 €	95	68.020,00 €
Outras Técnicas	3.377,00 €	95	320.815,00 €
8. PMA – Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade			
Consultas de Apoio à Fertilidade	88,00 €	837	73.656,00€
nduções da Ovulação (IO)	133,00 €	80	10.640,00€
nseminações Intra-Uterinas (IIU)	335,00 €	182	60.970,00€
Fertilizações In Vitro (FIV)	2.098,00 €	330	692.340,00€
njecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides ICSI)	2.308,00 €	220	507.760,00 €
njeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica)	2.937,00 €	20	58.740,00€
Banco de Gâmetas		100012	HE SHOWING THE





Gâmetas Masculinos (packs)		1.405,00 €	60	84.300,00
Gâmetas Femininos (packs)		2.825,00 €	10	28.250,00
9. Saúde Sexual e Reprodutiva	a x o still re him	aler a tella Nymal		0.077
IVG até 10 semanas				
Medicamentosa (n.º I.V.G.)		283,00 €	591	167.253,00
Cirúrgica (n.º I.V.G.)		369,00 €	1	369,00
Diagnóstico Pré-Natal				
Protocolo I		38,00 €	1.900	72.200,00
Protocolo II		65,00 €	1.830	118.950,00
10. Sessões de Radioncologia	曹重/示"三",就行。			The second
Tratamentos simples		105,00 €	11.820	1.241.100,00
Tratamentos complexos		251,00 €	11.525	2.892.775,00
11. Colocação de Implantes Cocleares			Lo. III	A SECTION AND A SECTION AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE P
Implante coclear unilateral		18.750,00 €	50	937.500,00
Implante coclear bilateral		32.500,00 €	10	325.000,00
12. Serviços Domiciliários	<b>超相 现际产销 1.27%</b>	ALL VINERAL GORDEN		The second
Consultas Domiciliárias		38,00 €	7.200	273.600,00
Hospitalização Domiciliária 1,0	0911	1.714,00 €	0	0,00
13. Centros Especializados de Reabilitação			N, THE	
Diária de Internamento				
Ambulatório				
14. Lar (IPO)		63,00 €		0.000
15. Outros:			all #	
Medicamentos de cedência hospitalar em ambulatório (Patologias abrangidas pelo CP)				9.108.112,18 €
Sistema de Atribuição de Produtos de Apoio (SAPA)				1.445.316,96 €
Programa de Incentivo à Integração de Cuidados				0,00 €
Internos				5.101.116,00 €
Valor da Produção Contratada		自然之间的 <b>是</b> 到1		363.169.807,054
ncentivos institucionais	27, 83, 13, 20, 10, 10	"it villa kyr bert	5 W W 3	19.215.177,78
Custos de Contexto	III III AFEL OF			1.918.570,84
Valor Total do Contrato				384.303.555,67

or D.

# APÊNDICE II Objetivos de Acesso, Desempenho Assistencial e Eficiência



Instituição:

Contratualização 2018

Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE

A. Acesso A.1 Percentagem das primeiras consultas médicas no total de consultas médicas A.2 Peso das consultas externas médicas com registo de alta no total de consultas externas médicas (%) A.3 Mediana de tempo de espera da LIC, em meses A.4 Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem A.5 Percentagem de doentes referenciados para a RNCCI, avaliados/confirmados pela EGA até 2 dias úteis após a referenciação, no total de doentes referenciados para a RNCCI  B. Desempenho Assistencial B.1 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo B.2 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis B.3 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas B.4 Índice de risco e segurança do doente B.5 Índice PPCIRA B.6 Quota de Biossimilares em unidades, por DCI (Infliximab, Rituximab, Etanercept), em 2018 B.6.1 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab) B.6.2 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab) B.6.3 Quota Biossimilares por DCI (Etanercept) C. Eficiência C.1 Percentagem dos gastos com trabalho extraordinário, suplementos e fornecimentos de	60,00 15,00 3,00 3,00 3,00 3,00 3,00 25,00 3,00	26,0 16,0 4,0 77,0 80,0
A.1 Percentagem das primeiras consultas médicas no total de consultas médicas A.2 Peso das consultas externas médicas com registo de alta no total de consultas externas médicas (%) A.3 Mediana de tempo de espera da LIC, em meses A.4 Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem A.5 Percentagem de doentes referenciados para a RNCCI, avaliados/confirmados pela EGA até 2 dias úteis após a referenciação, no total de doentes referenciados para a RNCCI B. Desempenho Assistencial B.1 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo B.2 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis B.3 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas B.4 Índice de risco e segurança do doente B.5 Índice PPCIRA B.6 Quota de Biossimilares em unidades, por DCI (Infliximab, Rituximab, Etanercept), em 2018 B.6.1 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab) B.6.2 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab) B.6.3 Quota Biossimilares por DCI (Etanercept) C. Eficiência C.1 Percentagem dos gastos com trabalho extraordinário, suplementos e fornecimentos de	3,00 3,00 3,00 3,00 3,00 25,00	16,0 4,0 77,0
A.2 Peso das consultas externas médicas com registo de alta no total de consultas externas médicas (%)  A.3 Mediana de tempo de espera da LIC, em meses  A.4 Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem  A.5 Percentagem de doentes referenciados para a RNCCI, avaliados/confirmados pela EGA até 2 dias úteis após a referenciação, no total de doentes referenciados para a RNCCI  B. Desempenho Assistencial  B.1 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo  B.2 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis  B.3 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas  B.4 Índice de risco e segurança do doente  B.5 Índice PPCIRA  B.6 Quota de Biossimilares em unidades, por DCI (Infliximab, Rituximab, Etanercept), em 2018  B.6.1 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab)  B.6.2 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab)  B.6.3 Quota Biossimilares por DCI (Etanercept)  C. Eficiência  C.1 Percentagem dos gastos com trabalho extraordinário, suplementos e fornecimentos de	3,00 3,00 3,00 3,00 25,00	16,0 4,0 77,0
médicas (%)  A.3 Mediana de tempo de espera da LIC, em meses  A.4 Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem  A.5 Percentagem de doentes referenciados para a RNCCI, avaliados/confirmados pela EGA até 2 dias úteis após a referenciação, no total de doentes referenciados para a RNCCI  B. Desempenho Assistencial  B.1 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo  B.2 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis  B.3 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas  B.4 Índice de risco e segurança do doente  B.5 Índice PPCIRA  B.6 Quota de Biossimilares em unidades, por DCI (Infliximab, Rituximab, Etanercept), em 2018  B.6.1 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab)  B.6.2 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab)  B.6.3 Quota Biossimilares por DCI (Etanercept)  C. Eficiência  C.1 Percentagem dos gastos com trabalho extraordinário, suplementos e fornecimentos de	3,00 3,00 3,00 25,00	4,0 77,0
A.4 Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem  A.5 Percentagem de doentes referenciados para a RNCCI, avaliados/confirmados pela EGA até 2 dias úteis após a referenciação, no total de doentes referenciados para a RNCCI  B. Desempenho Assistencial  B.1 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo  B.2 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis  B.3 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas  B.4 Índice de risco e segurança do doente  B.5 Índice PPCIRA  B.6 Quota de Biossimilares em unidades, por DCI (Infliximab, Rituximab, Etanercept), em 2018  B.6.1 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab)  B.6.2 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab)  B.6.3 Quota Biossimilares por DCI (Etanercept)  C. Eficiência  C.1 Percentagem dos gastos com trabalho extraordinário, suplementos e fornecimentos de	3,00 3,00 25,00	77,0
protocolo de triagem  A.5 Percentagem de doentes referenciados para a RNCCI, avaliados/confirmados pela EGA até 2 dias úteis após a referenciação, no total de doentes referenciados para a RNCCI  B. Desempenho Assistencial  B.1 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo  B.2 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis  B.3 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas  B.4 Índice de risco e segurança do doente  B.5 Índice PPCIRA  B.6 Quota de Biossimilares em unidades, por DCI (Infliximab, Rituximab, Etanercept), em 2018  B.6.1 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab)  B.6.2 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab)  B.6.3 Quota Biossimilares por DCI (Etanercept)  C. Eficiência  C.1 Percentagem dos gastos com trabalho extraordinário, suplementos e fornecimentos de	3,00	
2 dias úteis após a referenciação, no total de doentes referenciados para a RNCCI  B. Desempenho Assistencial  B.1 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo  B.2 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis  B.3 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas  B.4 Índice de risco e segurança do doente  B.5 Índice PPCIRA  B.6 Quota de Biossimilares em unidades, por DCI (Infliximab, Rituximab, Etanercept), em 2018  B.6.1 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab)  B.6.2 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab)  B.6.3 Quota Biossimilares por DCI (Etanercept)  C. Eficiência  C.1 Percentagem dos gastos com trabalho extraordinário, suplementos e fornecimentos de	25,00	80,0
B.1 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo B.2 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis B.3 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas B.4 Índice de risco e segurança do doente B.5 Índice PPCIRA B.6 Quota de Biossimilares em unidades, por DCI (Infliximab, Rituximab, Etanercept), em 2018 B.6.1 Quota Biossimilares por DCI (Infliximab) B.6.2 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab) B.6.3 Quota Biossimilares por DCI (Etanercept) C. Eficiência C.1 Percentagem dos gastos com trabalho extraordinário, suplementos e fornecimentos de		
B.2 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis  B.3 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas  B.4 Índice de risco e segurança do doente  B.5 Índice PPCIRA  B.6 Quota de Biossimilares em unidades, por DCI (Infliximab, Rituximab, Etanercept), em 2018  B.6.1 Quota Biossimilares por DCI (Infliximab)  B.6.2 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab)  B.6.3 Quota Biossimilares por DCI (Etanercept)  C. Eficiência  C.1 Percentagem dos gastos com trabalho extraordinário, suplementos e fornecimentos de	3.00	
ambulatorizáveis  B.3 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas  B.4 Índice de risco e segurança do doente  B.5 Índice PPCIRA  B.6 Quota de Biossimilares em unidades, por DCI (Infliximab, Rituximab, Etanercept), em 2018  B.6.1 Quota Biossimilares por DCI (Infliximab)  B.6.2 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab)  B.6.3 Quota Biossimilares por DCI (Etanercept)  C. Eficiência  C.1 Percentagem dos gastos com trabalho extraordinário, suplementos e fornecimentos de	-100	1,50
B.4 Índice de risco e segurança do doente B.5 Índice PPCIRA B.6 Quota de Biossimilares em unidades, por DCI (Infliximab, Rituximab, Etanercept), em 2018 B.6.1 Quota Biossimilares por DCI (Infliximab) B.6.2 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab) B.6.3 Quota Biossimilares por DCI (Etanercept) C. Eficiência C.1 Percentagem dos gastos com trabalho extraordinário, suplementos e fornecimentos de	3,00	17,0
B.5 Índice PPCIRA  B.6 Quota de Biossimilares em unidades, por DCI (Infliximab, Rituximab, Etanercept), em 2018  B.6.1 Quota Biossimilares por DCI (Infliximab)  B.6.2 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab)  B.6.3 Quota Biossimilares por DCI (Etanercept)  C. Eficiência  C.1 Percentagem dos gastos com trabalho extraordinário, suplementos e fornecimentos de	3,00	46,0
B.6 Quota de Biossimilares em unidades, por DCI (Infliximab, Rituximab, Etanercept), em 2018 B.6.1 Quota Biossimilares por DCI (Infliximab) B.6.2 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab) B.6.3 Quota Biossimilares por DCI (Etanercept) C. Eficiência C.1 Percentagem dos gastos com trabalho extraordinário, suplementos e fornecimentos de	2,00	6
B.6.1 Quota Biossimilares por DCI (Infliximab)  B.6.2 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab)  B.6.3 Quota Biossimilares por DCI (Etanercept)  C. Eficiência  C.1 Percentagem dos gastos com trabalho extraordinário, suplementos e fornecimentos de	8,00	5
B.6.2 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab) B.6.3 Quota Biossimilares por DCI (Etanercept) C. Eficiência C.1 Percentagem dos gastos com trabalho extraordinário, suplementos e fornecimentos de		
B.6.3 Quota Biossimilares por DCI (Etanercept)  C. Eficiência  C.1 Percentagem dos gastos com trabalho extraordinário, suplementos e fornecimentos de	2,00	30
C. Eficiência C.1 Percentagem dos gastos com trabalho extraordinário, suplementos e fornecimentos de	2,00	15
C.1 Percentagem dos gastos com trabalho extraordinário, suplementos e fornecimentos de	2,00	15
	20,00	
serviços externos III (selecionados) no total de gastos com pessoal	5,00	11,0
C.2 Gastos com pessoal por doente padrão	5,00	valor do melhor do grupo
C.2 Gastos com produtos farmacêuticos por doente padrão	5,00	valor do melhor do grupo
C.2 Gastos com material consumo clínico por doente padrão	5,00	valor do melhor do grupo
Objetivos Regionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	40,00	
Percentagem de pedidos muito prioritários atendidos acima do tempo máximo de espera (CTH)	5,00	26,00
Faturação de medicamentos cedidos em farmácia de ofícina	5,00	18.227.425,95
Episódios cirúrgicos em espera há mais de 12 meses	5,00	1.000,00
Nº de pedidos em espera para consulta acima de 150 dias	5,00	10.500,00
Tempo médio de codificação e agrupamento em GDH	5,00	70,00
Percentagem de cirurgia urgente no total de cirurgias realizadas	5,00	15,50
Percentagem de consultas de teledermatologia no total de consultas de dermatologia (CTH)	5,00	3,00
Percentagem de registos oncológicos completos no total de registos oncológicos	5,00	90,00

J.

Ø.

# Objetivos de Desempenho do Serviço de Urgência

	Pesos Relativos (%)	Meta
U.1 Peso dos episódios de urgência com prioridade atribuída Verde/Azul/Branca	25,00	28,40
U.2 Peso dos episódios de urgência com internamento	25,00	12,10
U.3 Peso dos utilizadores frequentes (> 4 episódios), no total de utilizadores do Serviço Urgência	25,00	3,60
U.4 Rácio Consultas Externas/ episódios de urgência	25,00	3,38

# M

R



# NÍVEL DE DESEMPENHO RELATIVO (Benchmarking)

Åreas
A. Acesso
1. Percentagem de utentes referenciados dos cuidados de saúde primários para consulta externa atendidos em tempo adequado
2. Percentagem de doentes cirúrgicos inscritos em LIC com tempo de espera ≤ TMRG
B. Qualidade
1. Percentagem reinternamentos em 30 dias, na mesma grande categoria de diagnóstico
2. Índice de mortalidade ajustada
3. Índice de demora média ajustada
4. Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório no total de cirurgias programadas (GDH) – para procedimentos ambulatorizáveis
5. Demora média antes da cirurgia
C. Eficiência
1. Gastos Operacionais por doente padrão
2. Doente padrão por Médico ETC
3. Doente padrão por Enfermeiro ETC
4. Percentagem de embalagens de medicamentos genéricos prescritos, no total de embalagens de medicamentos prescritos

# R

#### APÊNDICE VI Demonstração Previsional De Resultados - Gastos



Instituição:

Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE

Contratualização 2018

	Valor Estimado 2017	Valor Contratualizado 2018	% Var 2018 / 2017
60 - Transferências e subsídios concedidos			
% S/ Total Geral	EUSAY ISTAN	THE PARTY OF THE P	
61 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		159.182.061,00 €	
61.1 - Mercadorias			
61,2 - Matérias-primas, subsidiárias e de consumo		159.182,061,00 €	
61.2.4 - Matérias de consumo específico dos serviços de saúde		159,182,061,00 €	
61,2,4,1 - Produtos farmacêuticos		116,953,061,00 €	
61.2.4,1,1 - Medicamentos		103.606.324,00 €	
61.2.4.1.2 - Reagentes e produtos de diagnóstico rápido		13,000.000,00 €	
61.2.4.1.9 - Outros produtos farmacêuticos		346.737,00 €	
61.2.4.2 - Material de consumo clínico		38,500,000,00 €	
61.2.4.3 - Material de consumo hoteleiro		1,479,000,00 €	
61,2,4,4 - Material de consumo administrativo		750.000,00 €	
61.2.4.5 - Material de Manutenção e Conservação		1,500,000,00 €	
61,2,4,9 - Outro material de consumo			
61_2,6 - Alimentação - géneros para confecionar			
61.3 - Ativos biológicos			
Sub-Total		159.182.061,00 €	31-1-1-75
% S/ Total Geral		33,4%	
62,1 - Subcontratos e concessões de serviços		18.066.435,76 €	
62.1.1 - Serviços de saúde		18.066.435,76 €	
62,1.1.1 - Meios complementares de diagnóstico		2.661.560,00 €	
62.1.1.1.1 - Patologia clínica		1,851,636,63 €	
62.1.1.1.2 - Anatomia patológica		59.787,30 €	
62.1.1.1.3 - Imagiologia		416.701,19 €	
62.1.1.1.4 - Cardiologia		85,23 €	
62.1.1.1.5 - Eletroencefalografia			
62.1.1.1.6 - Medicina nuclear		255,741,20 €	
62.1.1.1.7 - Gastroenterologia		0,00 €	
62.1.1.1.8 - Pneumologia / Imunoalergologia		152,90 €	
62.1.1.1.9 - Outros Meios de Diagnóstico		77.455,55 €	
62.1.1.2 - Meios complementares de terapêutica		2.861.218,00 €	
62.1.1.2.1 - Hemodiálise			
62,1.1.2.2 - Medicina física e de reabilitação		8.057,00 €	
62,1.1.2,3 - Litotricia			
62.1.1.2.9 - Outros Meios Comp. de terapêutica			
62.1.1.4 - Produtos Fornecidos por Farmácias Hospitalares		12.307,00 €	
62.1.1.5 - Internamentos		11,204,268,76 €	
62.1.1.9 - Outros subcontratos		1.327.082,00 €	
62.1.1.9.1 - Assistência ambulatória		10.000,00 €	
62.1.1.9.2 - Aparelhos complementares de terapêutica		837.082,00 €	
62.1.1.9.3 - Assistência no estrangeiro		480.000,00 €	
62.1.2 - Infraestruturas de transportes e parques de estacionamento			
62.1.3 - Serviços de transporte			
62,1.4 - Serviços de alojamento e de restauração			

00.45	
62.1.5 - Espaços de desporto, cultura e lazer	
62.1.6 - Serviços de fornecimento de água	
62.1.7 - Serviços de recolha e tratamento de resíduos sólidos e urbanos	
62,1,8 - Tecnologias de informação e comunicação	
62,1,9 - Outros subcontratos ou concessões	
62.2 - Serviços especializados	24,520.633,99 €
62.3 - Materiais de consumo	408.725,81 €
62.4 - Energia e fluidos	9,159,596,05 €
62,5 - Deslocações, estadas e transportes	7.085,517,93 €
62.5.5 - Transporte de doentes	6.945,731,24 €
62.6 - Serviços diversos	6.121.236,46 €
Sub-Total Sub-Total	65.362.146,00 €
% S/ Total Geral	13,7%
63 - Gastos com o pessoal	240,024,042,00 €
63.0 - Remunerações dos titulares de orgãos de soberania e membros de orgãos autárquicos	
63.1 - Remunerações dos orgãos sociais e de gestão	382.014,00 €
63,2 - Remunerações do pessoal	200.798.748,58 €
63,2.1,1 - Remuneração base	130.135.945,00 €
63.2.1.1.1 - Pessoal em regime de nomeação definitiva e contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado	77.994.067,00 €
63.2.1.1.2 - Pessoal em regime de nomeação transitória e contrato de transitória e contratoria e con	
63.2.1.1.3 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo resolutivo incerto	
33.2.1.1.4 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo esolutivo certo	14,684,688,00 €
63,2.1,1,5 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho sem ermo	36,729.154,00 €
63.2.1.1.6 - Pessoal em cedência de interesse público e em comissão de serviço	
33.2.1.1.7 - Pessoal em comissão de Serviço Dirigentes	
3.2.1.1.8 - Pessoal em mobilidade especial (Pessoal em valorização rofissional)	
3.2.1.1.9 - Pessoal em qualquer outra situação	728.036,00 €
3.2.1.2 - Subsídio de férias	13.049.989,37 €
3.2.1.3 - Subsídio de Natal	12.115.869,36 €
3,2,1.5 - Subsídio de refeição	9.751.220,00 €
3.2.2 - Abonos variáveis ou eventuais	35.745.724,85 €
3.2,2.02 - Alimentação e alojamento	
3.2.2.03 - Ajudas de custo	112.978,00 €
3.2.2.04 - Trabalho extraordinário	20.650.529,00 €
3.2.2.04.1 - Horas Extraordinárias	14.929.355,00 €
3.2.2.04.2 - Prevenções	5.721.174,00 €
3.2.2.05.1 - Prémios de desempenho	3.121.174,00 €
3.2.2.06 - Abono para falhas	4.167,00 €
3.2.2.07 - Subsídio de prevenção, trabalho noturno e de turno	
3.2.2.07.1 - Noites e Suplementos	7.692.536,00 €
3.2.2.07.2 - Subsídio de turno	7.692.536,00 €
	0.000.040.00.2
3.2.2.99.1 - SIGIC	2.922.940,00 €
3.2.2.99.9 - Outros	4.329.639,00 €
3.3 - Beneficios pós-emprego	120.000,00 €
3,3,2 - Outros benefícios	120.000,00 €
3.4 - Indeminizações	
3,5 - Encargos sobre remunerações	37.168.817,00 €
3.5.1.2.2 - Segurança Social - Prestações Sociais Diretas	
6 Asidontos no trabalho e decesso arafasis sis	00==10=0=

835.546,00 €

63.6 - Acidentes no trabalho e doenças profissionais



63,7 - Gastos de ação social	298.246,42 €
63.7,2 - Encargos sociais voluntários	298.246,42 €
63.8 - Outros gastos com o pessoal	100,000,00 €
63.8.9 - Outros	100.000,00 €
63.9 - Outros encargos sociais	320.670,00 €
Sub-Total	240,024,042,00 €
% S/ Total Geral	50.4%
64 - Gastos de depreciação e de amortização	7,594.608,00 €
% S/ Total Garat	1,6%
65 - Perdas por imparidade	
% S/ Total Geral	
66 - Perdas por reduções de justo valor	
% S/ Total Geral	
67 - Provisões do período	
% S/ Total Geral	US RESIDENCE OF SAME REPORTED ON
68 - Outros gastos e perdas	3.786.550,00 €
% S/ Total Geral	0,8%
69 - Gastos e perdas por juros e outros encargos	18.736,00 €
% S/ Total Geral	0.0%

475,968.143,00 €

TOTAL GERAL



or N

# 0

#### APÊNDICE VI Demonstração Previsional De Resultados - Rendimentos

#### Instituição:

Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE

Contratualização 2018

	Valor Estimado 2017	Valor Contratualizado 2018	% Var 2018 / 2017
70 - Impostos, contribuições e taxas		6.391.296,00 €	
70.1 - Impostos diretos			
70,2 - Impostos indiretos			
70,3 - Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde			
70.4 - Taxas, multas e outras penalidades		6.391.296,00 €	
70.4.1.08 - Taxas moderadoras		6.391.296,00 €	
70,4,1.08.1 - Consultas		3.572.236,00 €	
70.4.1.08.2 - Urgēncia/SAP		19.861,00 €	
70.4.1.08.3 - Meios complementares diagnóst, e terapêutica		2.796.333,00 €	
70.4.1.08.9 - Outros		2.866,00 €	
Sub-Total		6.391.296,00 €	
% S/ Total Geral		1,5%	The second second
71 - Vendas			
71.1 - Mercadorias			
71,2 - Produtos acabados e intermédios			
71.3 - Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos			
71.4 - Ativos biológicos			
71.7 - Devoluções de vendas			
71.8 - Descontos e abatimentos em vendas			
% S/ Total Geral			A CONTRACTOR
72 - Prestações de serviços e concessões		402.375.181,83 €	
72.01 - Serviços específicos do setor da saúde		402.375.181,83 €	
2.01.1 - SNS - Serviço Nac. Saúde (Contrato Programa EPE)		382.384.984,83 €	
2.01.1.1 - Internamento		155,464.068,35 €	
2.01.1.1.1 - GDH Médicos		100.625.119,77 €	
2.01,1.1.2 - GDH Cirúrgicos		31.727.841,59 €	
2.01.1.1.3 - GDH Cirúrgicos Urgentes		16.446.493,99 €	
2.01.1.1.4 - Dias Internamento Doentes Crónicos		6.664.613,00 €	
2.01.1.2 - Consulta		60.897.490,00 €	
2.01.1.2.1 - Primeiras Consultas		15.778.685,00 €	
2.01.1.2.2 - Consultas Subsequentes		45.118.805,00 €	
2.01.1.3 - Urgência		24.125.000,00 €	
2.01.1.3.1 - Atendimentos (SU-Polivalente)		24.125.000,00 €	
2.01.1.3.2 - Atendimentos (SU-Médico Cirúrgica)			
2.01.1.3.3 - ECMO (Centros de Oxigenação por Membrana xtracorporal)			
2.01.1.3.4 - Atendimentos (SU-Básica)			
2.01.1.4 - GDH Ambulatório		40.959.396,56 €	
2.01.1.4.1 - GDH Cirúrgicos		28.294.939,69 €	
2.01.1.4.2 - GDH Médicos		12.664.456,87 €	
2.01.1.5 - Hospital de dia		2.441.266,00 €	
2.01.1.6 - Outras Prestações Serviços Saúde		98.497.763,92 €	
2.01.1.6.1 - Serviço Domiciliário		273.600,00 €	
2.01,1,6,2 - Programas de gestão da doença crónica		57,345,138,00 €	
e.o i i i ografia de gestao da doença ciunica		37,343,130,00 €1	

72.01.1.6.2.2 - Esclerose Multipla	11,451,500,00 €
72.01,1,6,2,3 - Hipertensao Pulmonar	8,627.514,00 €
72.01.1.6.2.4 - Cancro	12.804.926,00 €
72.01,1.6,2,4.1 - Cancro da Mama	3.109.160,00 €
72.01.1.6.2.4.2 - Cancro do Colo do Útero	237,161,00 €
72.01.1.6.2.4.3 - Cancro do Cólon e Reto	5,062,660,00 €
72.01.1.6.2.4.9 - Outros	
72.01.1.6.2.5 - Telemonitorização	4,395,945,00 €
72.01.1.6.2.5.1 - Telemonitorização DPOC	146,235,00 €
72.01.1,6,2.5,2 - Telemonitorização BAM	30.795,00 €
72.01.1.6.2.5.3 - Telemonitorização ICC	70,995,00 € 44,445,00 €
72.01.1.6.2.5.9 - Outros	44,445,00 €
	550,000,00,5
72.01.1.6.2.6 - PSCI	552.000,00 €
72.01.1.6.2.7 - Doenças Lisossomais	5,742.508,00 €
72.01.1.6.2.8 - PAF1 - Paramiloidose	
72.01.1.6.2.9 - Outros Programas de Gestão da Doença Crónica	4,647,145,00 €
72.01.1.6.3 - Saúde Sexual e Reprodutiva	1,875,428,00 €
72.01,1,6,3,1 - IVG até às 10 semanas	167,622,00 €
72.01,1.6,3,2 - PMA - Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade	1,404,106,00 €
72,01,1,6,3,3 - Diagnóstico Pré-Natal	191.150,00 €
72.01.1.6.3.4 - Banco de Gâmetas	112,550,00 €
72.01.1.6.5 - Valor capitacional (ULS)	
72.01.1.6.6 - Sessões de Radioterapia	4.133.875,00 €
72.01.1.6.7 - Medicamentos de Cedência em Ambulatório	9,108,112,18 €
72.01.1.6.8 - Internos	5.101.116,00 €
72.01.1.6.9 - Outras prestações de serviços	20.660.494,74 €
72.01.2 - Prestações de Saúde de Financiamento Vertical (ACSS)	4.586.539,00 €
72.01.3 - Outras entidades responsáveis	15,403,658,00 €
72.01.3.1 - Internamento	8.809.746,00 €
72,01.3.2 - Consulta	468.472,00 €
72.01.3.3 - Urgência/SAP	1.111.295,00 €
72.01.3.3.1 - Urgência	1.111.295,00 €
72.01.3.3.2 - Serviço de atendimento permanente	
72.01.3,3,9 - Outros	
72,01,3,4 - Quartos particulares	
72.01.3.5 - Hospital de dia	
72.01,3.6 - Meio Complementares de Diagnóstico e Terapêutica	2.755.372,00 €
72.01.3.6.1 - Meios de Diagnóstico	1.135.952,00 €
72.01.3.6.1.1 - Patologia clínica	511.842,00 €
72.01.3.6.1.2 - Anatomia patológica	78.071,00 €
72.01.3.6.1.3 - Imagiologia	251.798,00 €
72.01.3.6.1.4 - Cardiologia	12.303,00 €
72.01.3.6.1.5 - Medicina nuclear	63.009,00 €
72.01.3.6.1.6 - Gastrenterologia	72.278,00 €
72.01.3.6.1.9 - Outros	146.651,00 €
72.01.3.6.2 - Meios de Terapêutica	1.619.420,00 €
72.01.3.6.2.1 - Hernodiálise	1.548.915,00 €
72.01.3.6.2.2 - Medicina física e de reabilitação	46.353,00 €
72.01.3.6.2.3 - Litotrícia	
72.01,3.6.2.4 - Quimioterapia	1.081,00 €
2.01.3.6.2.5 - Radioterapia	4.079,00 €
2.01.3.6.2.9 - Outros	18.992,00 €
2.01,3.7 - Serviços domiciliário	4.665,00 €



TOTAL GERAL	423.571.120,69 €	Strill 1979
% S/ Total Geral	0,0%	in A in A Page
9 - Juros, dividendos e outros rendimentos similares	32,560,00 €	
% S/ Total Geral	2,6%	A STATE OF
8.1 - Rendimentos suplementares	1.638.655,00 €	
8 - Outros rendimentos e ganhos	11.007.638,00 €	
% S/ Total Geral		
7 - Ganhos por aumentos de justo valor		
% Si Total Geral	0,2%	10 10 10 10
76 - Reversões	1.000.000,00 €	
% S/ Total Geral	0.7%	30346
75 - Transferências e subsídios correntes obtidos	2.764.444,86 €	
% S/ Total Goral		STORY WILL
74 - Trabalhos para a própria entidade	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	
% S/ Total Geral		TEXAS ISSUE
73 - Variações nos inventários da produção	9510 (8)	
% S/ Total Geral	95.0%	
Sub-Total	402.375.181,83 €	The Amberra
72.14 - Subsistemas de saude facultativos 72.99 - Outros serviços		
72.14 - Subsistemas de saúde facultativos		
72.13 - Reparações		
72.11 - Aluguer de equipamentos 72.12 - Arrendamento		
72.10 - Serviços laboratoriais		
72.09 - Transporte de doentes		
72.08 - Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto		
72.07 - Estudos, pareceres, projetos e consultadoria		
72,06 - Vistorias e ensaios		
72.05 - Concessões		
72.01,3,9,9 - Outras	1.560.775,00 €	
72.01,3,9.3 - Unidades terapêuticas de Sangue		
72.01,3,9,2 - Convenções internacionais		
72.01.3.9.1 - Análises sanitárias		
72.01.3,9 - Outras prestações de serviços	1.560.775,00 €	
72,01,3.8.2 - GDH Médicos	554.952,00 €	
72,01.3.8.1 - GDH Cirúrgicos	138,381,00 €	

. . .



#### APÊNDICE VII Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa



Instituição:

Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE

Contratualização 2018



	Valor Estimado 2017	Valor Contratualizado 2018	% Var 2018 / 2017
Fluxos de Actividades Operacionais			
Recebimento de Clientes		406,521.252,61 €	
Recebimento de Contribuintes			
Recebimento de Utentes		-147.203.689,71 €	
Pagamento a Fornecedores		-240.863.152,85 €	
Pagamentos ao Pessoal			
Caixa gerada pelas operações		18.454.410,05 €	THE PARTY OF THE P
Outros recebimentos/pagamentos		-13.514.603,12 €	
Fluxos de caixa das atividades operacionals		4.939.806,93 €	
Fluxos de Actividades de Investimento			
Pagamentos Respeitantes a (-):		-6.624.478,26 €	
Activos Fixos Tangíveis		-6.598.450,00 €	
Activos Intangíveis			
Propriedades de Investimento			
Investimentos Financeiros		-26.028,26 €	
Outros Activos			
Recebimentos Provenientes de (+):		1.065.344,14 €	
Activos Fixos Tangíveis			
Activos Intangíveis			
Propriedades de Investimento			
Investimentos Financeiros			
Outros Activos			
Subsídios ao Investimento		514.014,14 €	
Transferências de Capital			
Juros e Rendimentos Similares		551.330,00 €	
Dividendos			
Fluxos de caixa das atividades de investimento		-5.559.134,12 €	
Fluxos de Actividades de Financiamento			
Recebimentos Provenientes de (+):		56.101,81 €	
Financiamentos Obtidos			
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital			
Cobertura de prejuízos Cobertura de prejuízos			
Doações		56.101,81 €	
Outras operações de financiamento			_
Pagamentos Respeitantes a (-):	Car Least Lies (Inc.)	-40.109,62 €	
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares		-40.109,62 €	
Dividendos			
Reduções de capital e de outros intrumentos de capital			
Outras operações de financiamento			
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		15.992,19 €	NI PEREN
Variação de caixa e seus equivalentes		-603.335,00 €	
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no ínicio do período		17.842.749,81 €	
Caixa e seus equivalentes no fim do período		17.239.414,81 €	
Conciliação entre caixa e seus equivalentes e saldo de gerência		Attack to the same of	
		17 942 740 94 6	His State of the Control
Caixa e seus equivalentes no ínicio do período		17.842.749,81 €	

	Valor Estimado 2017	Valor Contratualizado 2018	% Var 2018 / 2017
Equivalentes a caixa no ínicio do período			
Variações cambiais de caixa no ínicio do período			
Saldo da gerência anterior			
Da execução orçamental			
Das operações de tesouraria			
Caixa e seus equivalentes no fim do período		17.239.414,81 €	
Equivalentes a caixa no fim do período			
Variações cambiais de caixa no fim do período			
Saldo para a gerência seguinte			
Da execução orçamental			
Das operações de tesouraria			

of O

# APÊNDICE VIII Balanço Previsional - Ativo



Instituição:

Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE

	AL - Activo Liquido 2017	AL - Activo Liquido 2018
Ativo não corrente		S. C. Land Land Land Land
Ativos Fixos Tangíveis		86.449.153,03
Propriedades de Investimento		
Ativos Intangíveis		328.291,93
Ativos Biológicos		
Investimentos Financeiros		
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis		
Acionistas/sócios/associados		
Diferimentos		
Outros Ativos Financeiros		200.000,00
Ativos por Impostos Diferidos		
Sub-Total		86.977.444,96
Ativo corrente		e Strain Jak Salin fan S
Inventários		21.726.344,63
Ativos Biológicos		
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis		
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis		
Clientes, Contribuintes e Utentes		68.768.434,92
Estado e Outros Entes Públicos		315.633,31
Acionistas/sócios/associados		
Outras contas a receber		140.290.451,34
Diferimentos		
Ativos Financeiros Detidos para Negociação		
Outros Ativos Financeiros		
Ativos não correntes detidos para venda		
Caixa e depósitos		17.239.414,81
Sub-Total Sub-Total		248.340.279,01
Total do Ativo		335.317.723,97

# APÊNDICE VIII Balanço Previsional - Património Líquido e Passivo



Instituição:

Contratualização 2018

Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE

	Património Líquido e Passivo 2017	Património Liquido e Passivo 2018
Património Líquido	<b>对任务的</b> 2000年	以是1000年1000年1000年1000年1000年100日
Património/Capital		138.550.000,00
Ações (quotas) próprias		
Outros instrumentos de capital próprio		
Prémios de emissão		
Reservas		65.723,188,76
Resultados transitados		-324.144.158,89
Ajustamentos em ativos financeiros		
Excedentes de revalorização		
Outras variações no património líquido		37.959,678,62
Resultado líquido do período		-52.397.022,31
Dividendos antecipados		
Interesses que não controlam		
Total do Patrimônio Liquido		-134.308.313,82
Passivo		
Passivo não corrente		
Provisões		4.916.924,48
Financiamentos Obtidos		
Fornecedores de Investimentos		
Responsabilidades por benefícios pós-emprego		
Diferimentos		
Passivos por impostos diferidos		
Outras contas a pagar		
Sub-Total		4.916.924,48
Passivo corrente		
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis concedidos		
Fornecedores		206.678.222,78
Adiantamento de clientes, contribuintes e utentes		121.007.336,94
Estado e outros entes públicos		16.116.079,53
Acionistas/sócios/associados		
Financiamentos Obtidos		
Fornecedores de Investimento		6.390.837,71
Outras contas a pagar		114.485.117,91
Diferimentos		31.518,44
Passivos financeiros detidos para negociação		
Outros passivos financeiros		
Total do Passivo	14 May 14	469.626.037,79
Total do Património Liquido e Passivo		335.317.723,97

