### ADENDA AO CONTRATO-PROGRAMA 2017

### Regularização de Injeções Excecionais e Reajustamento da Actividade Contratada

Tomando em consideração as alterações de circunstâncias ocorridas durante o ano de 2017, conforme a seguir se enuncia:

- Atribuição de injeções excecionais de fundos às Entidades Públicas Empresariais integradas no setor da saúde, com afectação de verbas adicionais no âmbito do Contrato-programa 2017, tendo como finalidade promover a regularização de pagamentos em atraso;
- Transição das Unidades de Cuidados Paliativos (UCP) da RNCCI, em funcionamento nas instituições hospitalares do SNS, para UCP hospitalares no âmbito do Contrato-programa; e
- Condicionantes ocorridas, por alteração extraordinária de circunstâncias que determinaram os termos do acordo, não possíveis de prever inicialmente, ou por consequências daquela alteração.

é celebrada a presente Adenda ao Contrato-programa 2017, que reajusta o volume contratado por linha de atividade e atualizada as demonstrações financeiras, substituindo o Apêndice I — Cuidados de Saúde Secundários, Apêndice II — Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-financeira, Apêndice VI — Demonstração de Resultados — Rendimentos e Ganhos e Gastos e Perdas, Apêndice VII — Demonstração de Fluxos de Caixa e Apêndice VIII — Balanço Previsional, do referido Contrato.

Celebrada aos 02 dias do mês de \_\_\_\_\_\_\_, de 2018

### PRIMEIRO OUTORGANTE

Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.

you at anal

José Carlos Caiado Presidente do Conselho Diretivo

### SEGUNDO OUTORGANTE

Administração Regional de Saúde do Alentejo, I.P.

José Marques Robalo
Presidente do Conselho Directivo

TERCEIRO OUTORGANTE

Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, EPE

# APÊNDICE I Atividade Hospitalar



M. C

#### Instituição:

Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, EPE

Contratualização 2017

			entes alentes		N. N.	W.
	ICM	N.º	%	Preço Unitário (€)	Quantidade	Valor (€
1. Consultas Externas:	STATE OF THE PARTY NAMED IN	Attest	Harry St.	Barrier Van	STATE RE	DEET 2
Nº de 1ªs consultas médicas (s/ majoração)				42,00 €	23.525	I STOLET
Nº de 1as consultas referenciadas (CTH)				46,00€	10.943	
Nº de 1ªs consultas (Telemedicina)				46,00 €	20	PERSONAL PROPERTY.
Nº de 1ªs consultas na comunidade (Saúde mental)				46,00 €		CT 42
Nº de 1ªs consultas descentralizadas nos CSP				46,00 €	200	Total Control
Nº de 1ªs consultas Cuidados Paliativos				46,00 €	0	TO PE
Nº de 1ªs consultas Cre				46,00 €		ALP'S TO
Nº de 1ªs consultas CRI				46,00 €		8 - 1
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)				42,00 €	58.219	
Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)				46,00 €	15	TOTAL CO.
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)				46,00 €		Gr. IS
Nº de consultas subsequentes descentralizadas nos CSP				46,00 €	399	1000
Nº de consultas subsequentes Cuidados Paliativos				46,00 €	2	1
Nº de consultas subsequentes Cre				46,00 €		
Nº de consultas subsequentes CRI				46,00 €		
Valor Total das Consultas						
2. Internamento: Doentes Saídos						
GDH Médicos	0,7639	6.159	98,15%	2.285,00€	6.275	10000
GDH Médicos Cuidados Paliativos	0,7639		98,15%	2.399,00€	1	1000
GDH Médicos Cre	0,7639		98,15%	2.399,00 €	16	
GDH Médicos CRI	0,7639		98,15%	2.399,00€		7 6, 1
GDH Cirúrgicos	0,7639	1.418	98,15%	2.285,00 €	1,445	1,000
GDH Cirúrgicos Cre	0,7639		98,15%	2.399,00 €	100	237 3
GDH Cirúrgicos CRI	0,7639		98,15%	2.399,00€	5	
GDH Cirúrgicos Urgentes	0,7639	1.416	98.15%	0.474.00.0		
GDH Cirúrgicos Urgentes Cre	0,7639		0011070	2.171,00 €	1.443	
CDU Cir/raiges Useentes CDI	0,7009		98,15%	2.171,00 € 2.280,00 €	1.443	
GDH Cirúrgicos Urgentes CRI	0,7639				1.443	
	_		98,15%	2,280,00 €	1.443	
	_		98,15%	2,280,00 €	1.443	
Dias de Internamento de Doentes Crónicos	_		98,15%	2.280,00 € 2.280,00 €	1.443	
Dias de Internamento de Doentes Crónicos Doentes Medicina Física e Reabilitação	_		98,15%	2.280,00 € 2.280,00 € 205,00 €	1.443	
Dias de Internamento de Doentes Crónicos  Doentes Medicina Física e Reabilitação  Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital	_		98,15%	2.280,00 € 2.280,00 € 205,00 € 39,17 €	1.443	
Dias de Internamento de Doentes Crónicos  Doentes Medicina Física e Reabilitação  Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital  Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)  Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições  Doentes Crónicos Ventilados	_		98,15%	2.280,00 € 2.280,00 € 205,00 € 39,17 € 39,17 €	1.443	
Dias de Internamento de Doentes Crónicos  Doentes Medicina Física e Reabilitação  Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital  Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)  Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições	_		98,15%	2.280,00 € 2.280,00 € 205,00 € 39,17 € 39,17 €	1.443	
Dias de Internamento de Doentes Crónicos  Doentes Medicina Física e Reabilitação  Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital  Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)  Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições  Doentes Crónicos Ventilados	_		98,15%	2.280,00 € 2.280,00 € 205,00 € 39,17 € 39,17 € 39,17 € 244,00 €	1.443	
Dias de Internamento de Doentes Crónicos  Doentes Medicina Física e Reabilitação  Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital  Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)  Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições  Doentes Crónicos Ventilados  Doentes de Reabilitação Psicossocial  Doentes Crónicos de Hansen  Valor Total do Internamento	_	THE STATE OF	98,15%	2.280,00 € 2.280,00 € 205,00 € 39,17 € 39,17 € 39,17 € 244,00 € 39,17 €	1.443	
Dias de Internamento de Doentes Crónicos  Doentes Medicina Física e Reabilitação  Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital  Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)  Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições  Doentes Crónicos Ventilados  Doentes de Reabilitação Psicossocial  Doentes Crónicos de Hansen  Valor Total do Internamento  5. Episódios de GDH de Ambulatório:	0,7639	TOMA IT	98,15%	2.280,00 € 2.280,00 € 205,00 € 39,17 € 39,17 € 244,00 € 39,17 € 71,00 €		
Dias de Internamento de Doentes Crónicos  Doentes Medicina Física e Reabilitação  Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital  Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)  Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições  Doentes Crónicos Ventilados  Doentes de Reabilitação Psicossocial  Doentes Crónicos de Hansen  Valor Total do Internamento  3. Episódios de GDH de Ambulatório:  GDH Cirúrgicos	0,7639		98,15%	2.280,00 € 2.280,00 € 205,00 € 39,17 € 39,17 € 244,00 € 39,17 € 71,00 €	2.534	
Dias de Internamento de Doentes Crónicos  Doentes Medicina Física e Reabilitação  Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital  Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)  Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições  Doentes Crónicos Ventilados  Doentes de Reabilitação Psicossocial  Doentes Crónicos de Hansen  Valor Total do Internamento  B. Episódios de GDH de Ambulatório:  GDH Cirúrgicos  GDH Cirúrgicos Cre	0,7639		98,15%	2.280,00 € 2.280,00 €  205,00 €  39,17 €  39,17 €  244,00 €  39,17 €  71,00 €		
Dias de Internamento de Doentes Crónicos  Doentes Medicina Física e Reabilitação  Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital  Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)  Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições  Doentes Crónicos Ventilados  Doentes de Reabilitação Psicossocial  Doentes Crónicos de Hansen  Valor Total do Internamento  3. Episódios de GDH de Ambulatório:  GDH Cirúrgicos	0,7639	value in	98,15%	2.280,00 € 2.280,00 € 205,00 € 39,17 € 39,17 € 244,00 € 39,17 € 71,00 €		

GDH Médicos Cre	0,2072	2.399,00 €	7.184
GDH Médicos CRI	0,2072	2.399,00 €	
Valor Total dos GDH de Ambulatório			MILL STATE
4. Urgēncias:	NEW PROPERTY	105/01/02/02/03/04/04	DOMESTIC OF THE PARTY OF
Atendimentos (SU - Polivalente)		17M€/170.000 e	11/2
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)		5M€/100.000 ep.	53.699
Atendimentos (SU - Básica)		1.4M€/35.000	42.811
		ер.	
Emergência Pré-Hospitalar / Urgência		Michigan Company	
Programa ECMO		0,00€	1000
Valor Total dos Atendimentos Urgentes			
5. Sessões em Hospital de Dia:	State of the state		
Base		20,00 €	4.909
Hematologia		294,00 €	1000
Imuno-Hemoterapia		294,00 €	275
Psiquiatria		30,00 €	1.915
Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais		30,00 €	100
Psiquiatria - Cuidados Paliativos		24,00 €	Li State
Valor Total do Hospital de Dia	1 1 2 1 S 1 S 1 S 1 S 1 S 1 S 1 S 1 S 1		
6. Programas de Gestão da Doença Crónica	KARAMARAN EN	The state of the s	ZARLEYE
VIH/Sida (doentes em TARC)		0.400.00.5	400
Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em terapêutica		9.166,00 €	180
Pré-tratamento/seguimento 1º ano		0.400.00.5	
Seguimento após 1º ano CF≤ III		8.408,00 €	
Seguimento após 1º ano CF IV		22.555,00 €	
		162.563,00 €	4,59,31
Esclerose múltipla - doentes em terapêutica modificadora		12.380,00 €	1000
Tratamento de doentes c/ patologia oncológica - novos doentes	1 1		3 3 3 3
Cancro da mama (1º ano)		11.149,00€	=0.000
Cancro da mama (2º ano)		4.822,00 €	
Cancro do colon e reto (1º ano)		13.237,00 €	100.00
Cancro do colon e reto (2º ano)		4.957,00 €	
Cancro do colo do útero (1º ano)		10.631,00€	50.50
Cancro do colo do útero (2º ano)		2.531,00 €	T
Telemonotorização DPOC		=======================================	
Elementos de Telemonitorização		1.296,00 €	-310
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)		2.053,00 €	
Telemonotorização EAM		2.000,00 €	
Elementos de Telemonitorização		3.391,00 €	
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)		1.342,00 €	
Telemonotorização ICC		1.012,000	ICE OF STREET
Elementos de Telemonitorização		1.621,00 €	
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)		1.342,00 €	
PSCI ( Centros de Tratamento autorizados pela DGS )		1.042,00 €	
Doentes Novos ( Cuidados 1º ano )		2.700,00 €	STATE OF THE PARTY
Doentes em seguimento ( Cuidados 2º ano e seguintes)	<del>-    </del>	1.200,00 €	1212
Programa Terapêutico PAF1	6	11200,000	- 12
PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)		58.359,00 €	5-11 71
Doenças Lisossomais de Sobre Carga (doentes em		55,550,00 €	(Street, Street, Stree
tratamento/equivalente ano)			WED 18
Doença de Gaucher		190.617,00 €	
Doença de Fabry		158.685,00 €	12.12.2
Doença de Hurler		193.797,00 €	HE INCE
Doença de Hunter		313.750,00 €	E-OF PA
Doença de Maroteaux-Lamy		348.669,00 €	27527
Doença de Niemann-Pick		39.652,00€	10 20
Doença de Pompe		244.106,00 €	

Open of the

Valor Total do Contrato		87.841.236,9
Valor Internos		748.640,00
Valor Capitação		87.092.596,9
Eficiência/Sustentabilidade		3.483.704,0
Qualidade		5.225.556,0
ncentivos institucionais		8.709.260,0
Valor Capitação (sem Incentivos)		78.383.336,9
Hospitalização domiciliária	1.714,00 €	The siles
Consultas Domiciliarias	38,00 €	AS 933 H
12. Serviços Domiciliários		
Implante coclear bilateral	32.500,00 €	
Implante coclear unilateral	18./50,00€	0
11. Colocação de Implantes Cocleares		SEAT NO.
Tratamentos complexos	251,00 €	AND SERVE
Tratamentos simples	105,00 €	decomplete
10. Sessões de Radioncologia		
Protocolo II	65,00 €	F-12 34 17
Protocolo I	38,00 €	
Diagnóstico Pré-Natal		
Cirúrgica (n.º I.V.G.)	369,00 €	2
Medicamentosa (n.º I.V.G.)	283,00 €	148
IVG até 10 semanas		de la company
9. Saúde Sexual e Reprodutiva	HALLELLY ET MARKET HERE	
Gâmetas Femininos	2.097,00 €	
Gâmetas Masculinos	1.405,00 €	1 1 1 1 1 1 1 1
Banco de Gâmetas		
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica)	2.937,00 €	
Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides (ICSI)	2,308,00 €	S. R. STOLL
Fertilizações In Vitro (FIV)	2.098,00 €	12/12/1
Inseminações Intra-Uterinas (IIU)	335,00 €	
Induções da Ovulação (IO)	133,00 €	
Consultas de Apoio à Fertilidade	88,00 €	84
8. PMA – Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade	PRESENTATION OF	
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica Bypass Gástrico	4,295,00 €	
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica -Banda Gástrica	3.377,00 €	

e mey Th

### **APÊNDICE II** Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-Financeira



Instituição:

Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, EPE

Contratualização 2017

Objetivos Nacionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	48,00	
A. Acesso	7,50	
A.1 Percentagem das primeiras consultas médicas no total de consultas médicas (%)	0,90	37,3
A.2 Peso das consultas externas médicas com registo de alta no total de consultas externas médicas (%)	0,90	15,5
A.3. Cumprimento dos tempos de resposta e de triagem		
A.3.1 Percentagem de utentes referenciados dos cuidados de saúde primários para consulta externa atendidos em tempo adequado (%)	1,20	86,0
A.3.2 Percentagem de inscritos em LIC (neoplasias malignas) com tempo de espera ≤ TMRG (%)	1,20	99,0
A.3,3 Mediana de tempo de espera da LIC, em meses	1,20	2,5
A.3.4 Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	1,20	75,5
A.3.5 Percentagem de doentes referenciados para a RNCCI, em tempo adequado e validados pela EGA, no total de doentes referenciados para a RNCCI	0,90	70,0
B. Desempenho Assistencial	10,50	
B.1 Percentagem de reinternamentos em 30 dias, na mesma Grande Categoria de Diagnóstico	1,20	3,00
B.2 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo (%)	0,90	1,80
B.3 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas (%)	0,90	50,0
B.4 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório no total de cirurgias programadas (GDH) – para procedimentos ambulatorizáveis	0,90	83,0
B.5 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis	0,90	22,0
B.6 Índice de Demora Média Ajustada	1,20	1,0000
B.7 Índice de Mortalidade Ajustada	1,20	1,2500
B.8 Índice de risco e segurança do doente	2,40	8
B.9 Percentagem de embalagens de medicamentos genéricos prescritos, no total de embalagens de medicamentos prescritos	0,90	55,0
C. Desempenho Económico/Financeiro	10,00	
C.1 Percentagem de Custos com Horas Extraordinárias, Suplementos e FSE (selecionados), no Total de Custos com Pessoal (€)	2,50	18,0
C.2 Resultado antes juros, impostos, amortizações e depreciações (EBITDA) (€)	2,50	6.156.429,3
C.3 Acréscimo de Dívida Vencida (fornecedores externos) (€)	2,50	0,00
C.4 Percentagem de proveitos operacionais extra contrato-programa, no total de proveitos operacionais (%)	2,50	4,9
D. Resultados em internamentos, consultas hospitalares e urgências evitáveis	20,00	
D.1 Taxa de internamento por complicações agudas da diabetes	2,00	19,7
D.2 Taxa de internamento por diabetes não controlada	2,00	2,8
D.3 Taxa de internamento por asma ou DPOC em adultos	2,00	128,4
D.4 Taxa de internamento por asma em jovens adultos	2,00	9,3
D.5 Taxa de internamento por hipertensão arterial	2,00	30,1
D.6 Taxa de internamento por insuficiência cardíaca congestiva	2,00	300,9
D.7 Taxa de internamento por pneumonia	2,00	296,1
D.8 Taxa de internamento por complicações crónicas da diabetes	2,00	84,6
D.9 % de especialidades (categorias) com protocolos clínicos de referenciação ascendente e descendente elaborados	2,00	28,5
D.10 % de utilizadores frequentes do serviço de urgência (>4 episódios no ultimo ano) com plano de cuidados estabelecido entre os cuidados primários e os hospitais	2,00	7,0
bjetivos Regionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	12,00	
% consultas referenciadas pelos cuidados de saúde primários no total de consultas externas	2,00	11,80
Índice PPCIRA	2,00	5,00

Avery Th

Percentagem de atendimentos com prioridade verde/azul/branca	2,00	25,00
Custos operacionais por Residente	4,00	697,27
Taxa de crescimento dos custos com medicamentos facturados em farmácia de oficina (%)	2,00	0,00



7h

# Objetivos de Desempenho do serviço de urgência

	Pesos Relativos (%)	Meta
U.1 Peso dos episódios de urgência com prioridade atribuída verde/azul/branca	25,00	25,00
U.2 Peso dos episódios de urgência com internament	25,00	7,50
U.3 Peso dos utilizadores frequentes (> 4 episódios), no total de utilizadores do Serviço Urgência	25,00	7,00
U.4 Rácio Consultas Externas/Atendimentos em Urgência	25,00	0,95

## APÊNDICE VI Demonstração Previsional De Resultados <sub>T</sub> Proveitos e Ganhos



ment

Instituição:

Contratualização 2017

Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, EPE

	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2016
71-Vendas e prestações de serviços	81.616.639,15€	90.228.384,96 €	10,6%
711-Vendas			
712-Prestações de serviços	81.616.639,15 €	90.228.384,96 €	10,6%
7121 - Instituições SNS	79.357.766,04 €	87.841.236,96 €	10,7%
71211-Internamento - SNS CP			
712111-GDH Médicos			
712112-GDH Cirúrgicos			
712113-GDH Cirúrgicos Urgentes			
712114-Dias Internamento Doentes Crónicos			
71212-Consulta - SNS CP			
712121-Primeiras Consultas			
712122-Consultas Subsequentes			
71213-Urgência/SAP - SNS CP			
712131-Atendimentos (SU-Polivalente)			
712132-Atendimentos (SU-Médica Cirúrgica)			
712139-Atendimentos (SU-Básica)			
71214-GDH Ambulatório			
712141-GDH Cirúrgicos			
712142-GDH Médicos			
71215-Hospital de dia - SNS CP			
71218-Outras Prestações de Serviços de Saúde - SNS CP	75.553.458,04 €	87.841.236,96 €	16,3%
712181-Serviço domiciliário - SNS CP			
712182-Programas de gestão da doença crónica			
712183-Saúde Sexual e Reprodutiva			
7121831-IVG até às 10 semanas			
7121832-PMA Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade			
7121833-Diagnóstico Pré-Natal			
712184-Plano de convergência/Custos de Contexto - SNS CP			
712185-Valor Capitacional (valor a facturar pelas ULS) - SNS CP	75.339.458,04 €	87.092.596,96 €	15,6%
712186-Sessões de Radioterapia			
712187-Medicamentos de cedência em ambulatório			
712188-Internos		748.640,00 €	
712189-Outras prestações serviços de saúde - SNS CP	214.000,00 €	0,00€	-100,0%
71219 - Outras prestações de serviços - SNS CP	3.804.308,00 €	0,00€	-100,0%
7122 - Outras Entidades Responsáveis	2.258.873,11 €	2.387.148,00 €	5,7%
71221-Internamento	386.800,80 €	393.955,00 €	1,8%
71222-Consulta	18.970,00 €	21.618,00€	14,0%
71223-Urgência/SAP	189.151,46 €	197.652,00 €	4,5%
712231-Urgência	186.192,46 €	193.936,00 €	4,2%
712232-Serviço de atendimento permanente	2.559,00 €	3.301,00 €	29,0%
712239-Outros	400,00€	415,00 €	3,8%
71223-Urgência/SAP			
71224-Quartos particulares	0,00€	0,00€	
71225-Hospital de dia	3.978,28 €	4.421,00 €	11,1%
71226-Meios compl. de diagnóstico e terapêutica	22.566,14 €	25.662,00 €	13,7%

TK

	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2016
712261-Meios complementares díagnóstico - Outras Ent Resp	20.877,44 €	23.347,00€	11,8%
7122611-Patologia Clínica	9.254,00 €	10.938,00€	18,2%
7122612-Anatomia patológica	0,00€	30,00 €	
7122613-Imagiologia	5,936,72 €	6,728,00€	13,3%
7122614-Cardiologia			
7122616-Medicina nuclear			
7122617-Gastrenterologia			
7122619-Outros	5.686,72 €	5.651,00 €	-0,6%
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp	1.688,70 €	2.315,00 €	37,1%
7122621-Hemodiálise	0,00€	100,00 €	
7122622-Medicina física e de reabilitação			
7122623-Litotrícia			
7122624-Quimioterapia			
7122625-Radioterapia			
7122629-Outros	1.688,70 €	2,215,00 €	31,2%
71227 - Taxas moderadoras	1.529.131,59 €	1.603.190,00 €	4,8%
712271 - Consultas	693.790,65 €	712.836,00 €	2,7%
712272 - Urgência/SAP	388.954,56 €	429.836,00 €	10,5%
712273 - Internamento	0,00€	50,00 €	
712276 - Meios complementares diagnóst. e terapêut.	385.856,25 €	395.148,00 €	2,4%
712279 - Outros	60.530,13 €	65.320,00€	7,9%
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp			
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp			
71227 - Taxas moderadoras - Outras Ent Resp			
71228-Outras Prestações de Serviços de Saúde	35.598,66€	40.049,00 €	12,5%
712281-Serviço domiciliário			
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp	6.229,00 €	6.230,00 €	0,0%
7122821-GDH Cirúrgicos	6.229,00 €	6.230,00 €	0,0%
7122822-GDH Médicos		0,00€	
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp			
712289-Outras prestações serviços de saúde - Outras Ent Resp	29.369,66 €	33.819,00 €	15,1%
71229 - Outras prestações de serviços	72,676,18 €	100.601,00 €	38,4%
712291 - Convenções internacionais	2.386,00 €	2.500,00 €	4,8%
712294 - Unidades terapêuticas de Sangue	20.920,00€	22.432,00 €	7,2%
712295 - Serviços prestados pela ACSS, IP			
712296 - Análises sanitárias	25.941,86 €	29.333,00€	13,1%
712299 - Outras	23.428,32€	46.336,00€	97,8%
71229 - Outras prestações de serviços - Outras Ent Resp	j		
Sub-Total	81.616.639,15 €	90.228.384,96 €	10,6%
% S/ Total Geral	96,8%	97,3%	
'2-Impostos e taxas	3.492,00 €	4.000,00€	14,5%
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR
3-Proveitos suplementares	925.743,13 €	1.035.438,00 €	11,8%
% S/ Total Geral	1,1%	1,1%	
4-Transf. e subsídios correntes obtidos	185.463,26 €	110.780,00 €	-40,3%
41-Transferências-Tesouro			
42-Transferências correntes obtidas			
421-Da ACSS			<del>,</del>
422-Do PIDDAC			
423-Do FSE			

1 grant

7429-Outras Transferências Correntes Obtidas	Î		
743-Sub. comentes obtidos-Outros entes públicos	139.200,98 €	63.455,00 €	-54,4%
749-Sub. correntes obtidos-De outras entidades	46.262,28 €	47.325,00 €	2,3%
Sub-Total Sub-Total	185.463,26 €	110.780,00 €	-40,3%
% S/ Total Geral	0,2%	0,1%	
75-Trabalhos para a própria entidade	0,00€	0,00 €	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
76-Outros proveitos e ganhos operacionais	1.128.080,94 €	998.770,00 €	-11,5%
7611-ACSS IP	592.884,06 €	624.518,00 €	5,3%
762-Reembolsos	474.518,88 €	276.835,00 €	-41,7%
763-Produtos de fabricação interna			
768-Outros não espec. alheios valor acrescentado			
769-Outros	60.678,00 €	97.417,00 €	60,5%
Sub-Total	1.128.080,94 €	998.770,00 €	-11.5%
% S/ Total Geral	1,3%	1,1%	
78-Proveitos e ganhos financeiros	38.542,00 €	34.436,00 €	-10,7%
% S/ Total Geral	0,0%	0.0%	
79-Proveitos e ganhos extraordinários	404.533,00 €	323.867,25 €	-19,9%
% S/ Total Geral	0,5%	0,3%	The state of the s
TOTAL GERAL	84.302.493,48 €	92.735.676,21 €	10,0%



# APÊNDICE VI Demonstração Previsional De Resultados - Custos e Perdas



quel

Instituição:

Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, EPE

Contratualização 2017

THE REAL PROPERTY OF THE PARTY	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2016
612-Mercadorias			
616-Matérias de consumo	13.226.969,62 €	13.197.003,04 €	-0,2%
6161-Produtos Farmacêuticos	9.429.381,13 €	9.397.715,04 €	-0,3%
61611-Medicamentos	7.962.911,64 €	7.901.049,04 €	-0,8%
61612/9-Reagentes/Outros produtos farmacêuticos	1.466.469,49 €	1.496.666,00 €	2,1%
6162-Material consumo clínico	3.293.166,43 €	3.318.925,00 €	0,8%
6163-Produtos alimentares	7.977,25 €	7.345,00 €	-7,9%
6164-Material consumo hoteleiro	210.567,28 €	195.846,00 €	-7,0%
6165-Material consumo administrativo	155.566,04 €	143.722,00 €	-7,6%
6166-Material manutenção e conservação	125.654,96 €	128.925,00 €	2,6%
6169-Outro material de consumo	4.656,53 €	4.525,00 €	-2,8%
Sub-Total	13.226.969,62 €	13.197.003,04 €	-0,2%
% S/ Total Geral	14,8%	14,9%	
6211-Assistência ambulatória	1.688,00 €	1.500,00 €	-11,1%
6212-Meios complementares diagnóstico	2.192.685,44 €	1.903.816,00 €	-13,2%
62121-Patologia clínica	1,613,785,85 €	1.400.145,00 €	-13,2%
62122-Anatomia patológica	0,00€	95,00 €	,
62123-Imagiologia	305.404,66 €	235.928,00 €	-22,7%
62124-Cardiologia	245.512,92 €	238.148,00 €	-3,0%
62125-Electroencefalografia	5.149,54 €	6.127,00 €	19,0%
62126-Medicina nuclear	22.348,53 €	22.738,00€	1,7%
62127-Gastrenterologia	214,61 €	500,00 €	133,0%
62128-Pneumologia/Imunoalergologia	253,01 €	95,00 €	-62,5%
62129-Outros	16,32 €	40,00 €	145,1%
6213-Meios complementares terapêutica	3.787.636,97 €	3.736.274,00 €	-1,4%
62131-Hemodiálise	3.736.636,97 €	3.680.936,00 €	-1,5%
62132-Medicina física e reabilitação	51.000,00 €	55.338,00 €	8,5%
62133-Litotrícia	31.000,000 €	33.330,00 €	0,070
62139-Outros			
6214-Prescrição medicam. e cuid. farmac. 6215-Internamentos	20 400 E0 C	31.432,00 €	3,1%
6216-Transporte de doentes	30.488,59 € 1.439.428,02 €		-0,7%
,		1.428.926,00 €	
6217-Aparelhos complementares de terapêutica	47.227,37 €		-7,0% 17,5%
6218-Trabalhos executados no exterior	5.990.861,61 €	4.942.587,00 €	-17,5%
62181-Em entidades do M. Saúde	1.585.737,19 €	1.158.921,00 €	-26,9%
621811-Assistência ambulatória	4.136,30 €	5.523,00 €	33,5%
621812-Meios complementares de diagnóstico	881.958,76 €	868.926,00 €	-1,5%
621813-Meios complementares de terapêutica	647.034,42 €	230.438,00 €	-64,4%
621814-Prescrição medicam. e cuid. farmac.	52.607,71 €	53.838,00€	2,3%
621815-Internamentos e transporte de doentes	0,00€	101,00 €	
621819-Outros trabalhos executados no exterior	0,00€	95,00 €	44.404
62189-Em outras entidades	4.405.124,42 €	3.783.666,00 €	-14,1%
621891-Assistência ambulatória	2,362,08 €	2.555,00 €	8,2%
621892-Meios complementares diagnóstico	2.207.919,97 €	1.675.500,00 €	-24,1%
621893-Meios complementares terapêutica	446.983,84 €	401.836,00 €	-10,1%
621894-Prescrição medicam. e cuid. farmac.	7.981,82 €	12.500,00 €	56,6%
621895-Internamentos e transporte de doentes	1.431.634,32 €	1.430.835,00 €	-0,1%
621896-Aparelhos complementares de terapêutica	300.604,09 €	255.430,00 €	-15,0%
621897-Assistência no estrangeiro	7.638,30 €	5.000,00 €	-34,5%
621898-Termalismo social	0,00€	0,00€	
621899-Outros trabalhos executados no exterior	0,00€	10,00 €	

6219-Outros subcontratos	1.063.859,39 €	765.859,39 €	-28,0%
Sub-Total	14.553.875,39 €	12.854.330,39 €	-11,7%
% S/ Total Geral	16,3%	14,5%	
6221-Fornecimentos e serviços I	1.859.648,70 €	1.841.416,00 €	-1,0%
6222-Fornecimentos e serviços II	954.178,34 €	866.431,00 €	-9,2%
6223-Fornecimentos e serviços III	7.906.741,13 €	7.271,988,00 €	-8,0%
6229-Outros fomecimentos e serviços	234.224,11 €	235,318,00 €	0,5%
Sub-Total Sub-Total	10.954.792,28 €	10.215.153,00 €	-6,8%
% S/ Total Geral	12,3%	11,5%	
63-Transf. correntes conced. e prest. sociais			
% S/ Total Geral			
641-Remunerações dos orgãos directivos	436.873,49 €	468.178,14 €	7,2%
642-Remunerações de pessoal	38.636.756,13 €	39.591.938,03 €	2,5%
6421-Remunerações base do pessoal	26.744.232,94 €	27.634.295,67 €	3,3%
64211-RCTFP por tempo indeterminado	15,571.060,38 €	15.357.789,84 €	-1,4%
64212-Pessoal c/ contrato a termo resolutivo	1.332,153,64 €	1.191.071,34 €	-10,6%
64213-Pessoal em regime Contrato Individual	9.774.139,20 €	11.007.695,13 €	12,6%
64214-Pessoal em qualquer outra situação	66.879,72€	77.739,36 €	16,2%
6422-Suplementos de remunerações	7.190.235,37 €	7.098.755,94 €	-1,3%
64221-Trabalho extraordinário	3.417.092,02 €	3.222.187,32 €	-5,7%
642211-Horas extraordinárias	2.944.006,84 €	2.709.798,40 €	-8,0%
642212-Prevenções		512.388,92 €	8,3%
	473.085,18 €		
64222-Trabalho em regime de turnos	1.115.618,39 €	1.210.305,92 €	8,5%
642221-Noites e suplementos	1.115.618,39 €	1,210.305,92 €	8,5%
642222-Subsídio de turno	4.050.05.6	0.070.00.5	44.40/
64223-Abono para falhas	1.859,85 €	2.070,96 €	11,4%
64224-Subsídio de refeição	1.430.978,87 €	1.481.066,58 €	3,5%
64225-Ajudas de custo	109.733,82 €	122,105,68 €	11,3%
64226/7-Vestuário e Art. Pess/Alim. e Alojam.			
642281-PECLEC/SIGIC	264.902,36 €	254.058,00 €	-4,1%
642282/9-Outros Suplementos	850.050,06 €	806.961,48 €	-5,1%
6423-Prestações sociais directas	55.628,63 €	56.800,00€	2,1%
6424-Subsídios de férias e de Natal	4.646.659,19 €	4.802.086,42 €	3,3%
6425 - Prémios de desempenho	0,00€	0,00€	
643-Pensões	78,716,81€	78.142,00 €	-0,7%
645-Encargos sobre remunerações	8.944.759,95 €	9.149.210,90 €	2,3%
646-Seguros de acid. trab. e doenças profissionais	214.200,00 €	217.160,00 €	1,4%
647-Encargos sociais voluntários	27.678,38€	30.836,16€	11,4%
648-Outros custos com pessoal	133.751,12 €	124.608,00 €	-6,8%
649-Estágios Profissionais	24.446,15€	23.359,00 €	-4,4%
Sub-Total	48.497.182,03 €	49.683.432,23 €	2,4%
% S/ Total Geral	54,2%	56,1%	(1) 1 (1) 1 (2)
65-Outros custos e perdas operacionais	214.492,22 €	271.025,00 €	26,4%
% S/ Total Geral	0,2%	0,3%	
66-Amortizações do exercício	1.535.385,33 €	1.842.464,00 €	20,0%
% S/ Total Geral	1,7%	2,1%	
67-Provisões do exercício	215.435,00 €	212.521,00 €	-1,4%
% S/ Total Geral	0,2%	0,2%	TANK CAN
68-Custos e perdas financeiras	108.124,00 €	190.835,00 €	76,5%
% S/ Total Geral	0,1%	0,2%	
69-Custos e perdas extraordinários	102.000,00 €	101.450,00 €	-0,5%
% S/ Total Geral	0,1%	0,1%	
TOTAL GERAL	89.408.255,87 €	88.568.213,66 €	-0,9%

Over Th

### APÊNDICE VII Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa



Instituição:

Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, EPE

Variação de Caixa e seus equivalentes

Caixa no início do período

Caixa no fim do periodo

Contratualização 2017

	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2016
Método Directo			of the said of the
Fluxos de Actividades Operacionais	Reference and the Manual		
Recebimentos (+):	82.948.397,69 €	84.326.440,25 €	1,66
Contrato-programa (produção)	68.885.513,00 €	70.841,626,84 €	2,84
Dívidas de Terceiros (outras entidades)	503.764,43 €	382.109,92 €	-24,15
Contrato-Programa (convergência / Custos de Contexto)	3.804.308,00 €	748.640,00 €	-80,32
Incentivos	5.816.998,92 €	8.709.259,70 €	49,72
Subsídios à Exploração	107.890,98 €	90.700,00€	-15,93
Taxas Moderadoras (R)	1.493.108,28 €	1.504.215,30 €	0,74
Outros (inclui outros operacionais e extraordinários)	2.336.814,08 €	2.049.888,49 €	12,28
Pagamentos (-):	-82.168.493,23 €	-82.664.627,70 €	0,60
Fornecedores e outros c/c	-33.636.351,00 €	-32.755.112,06 €	-2,62
Custos com Pessoal	-48.270.680,00€	-49.645,134,00€	2,85
Transf. Correntes conced. e Prest. Sociais	0,00€	0,00€	
Outros (inclui outros operac. e extraord.)	-261.462,23 €	-264.381,64 €	1,12
Fluxos de Actividades Operacionais	779.904,46 €	1.661.812,55 €	113,08
Fluxos de Actividades de Investimento			LA PARTIE DE
Recebimentos provenientes de (+):	39.966,72 €	5.387.131,00 €	13.379,04
Investimentos Financeiros			
Imobilizações Corpóreas			
Imobilizações Incorpóreas			
Subsídios ao Investimento	0,00€	5.382.981,00 €	
Juros e Proveitos Similares	39.966,72€	4.150,00 €	-89,62
Dividendos			
Outros			
Pagamentos respeitantes a (-):	-563.740,75 €	-6.967.358,00 €	1.135,92
Investimentos Financeiros	-22.751,78 €	-32.450,00 €	42,63
mobilizações Corpóreas	-540.941,00 €	-6.932.783,00 €	1.181,629
mobilizações Incorpóreas	-47,97 €	-2.125,00 €	4.329,85
Fluxos de Actividades de Investimento	-523.774,03 €	-1.580.227,00 €	201,709
Fluxos de Actividades de Financiamento		NO SCHOOL STREET	FORSELING
Recebimentos provenientes de (+):	1.550,00 €	0,00€	-100,009
Empréstimos Obtidos			10,110,100
Aumentos de Capital e P. Suplementares			
Subsídios e Doações	1.550,00 €	0,00€	-100,00
/endas de Acções Próprias			
Cobertura de Prejuízos			
Pagamentos respeitantes a (-):	-154.295,28 €	-195.138,00 €	26,479
Empréstimos Obtidos			
Amortizações de Contratos de Leasing			
luros e Custos Similares	-154.295,28 €	-195.138,00 €	26,479
Dividendos			
Reduções de Capital e P. Suplementares			
quisição de Acções Próprias			
luxos de Actividades de Financiamento	-152.745,28 €	-195.138,00 €	27,75%

103.385,15 €

370.153,00 €

473.538,15 €

0,00€

TOTAL

-113.552,45 €

473.538,15 €

359.985,70 €

0,00€

-209,83%

27,93%

-23,98%

7

## APÊNDICE VIII Balanço Previsional - Activo



C

Instituição:

Contratualização 2017

Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, EPE

	AL - Activo Liquido 2016	AB - Activo Bruto 2017	AP - Amortizações ou Provisões 2017	AL - Activo Liquido 2017
Imobilizado			<b>加多用面侧</b>	SACTOR NEW
Bens de domínio público		7.86°A (2.71°B)		
451 - Terrenos e recursos naturais				
452 - Edifícios				
453 - Outras construções e infra-estruturas	Ti .			
455 - Bens do património hist., artíst. e cultural				
459 - Outros bens de domínio público				
445 - Imobilizações em Curso de Bens de Domínio Público				
446 - Adiantamento por Conta de Bens do Domínio Público				
Bens de domínio público	7 7 10 14			
Imobilizados Incorpóreos	SS Bhirt in			
431 - Despesas de Instalação				
432 - Despesas de Investigação e Desenvolvimento	9,389,28	2,690,828,45	2.686.258,22	4,570,23
443 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Incorpóreas				
449 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Incorpóreas				
Imobilizados Incorpóreos	9.389,28	2.690.828,45	2.686.258,22	4.570,23
Imobilizações Corpóreas				L Second On
421 - Terrenos e Recursos Naturais	4.870.998,00	4.870.998,00		4.870.998,00
422 - Edifícios e Outras Construções	16.447.476,82	35.551.125,82	16.053.893,84	19.497.231,98
423 - Equipamento Básico	1.659.877,88	21.342.842,28	17,615,179,18	3.727.663,10
424 - Equipamento de Transporte	7.657,25	361.110,05	361,110,05	0,00
425 - Ferramentas e Utensílios	3.283,97	45.525,90	45.340,84	185,06
426 - Equipamento administrativo e Informático	261.193,85	7.190.931,57	7.059.884,80	131.046,77
427 - Taras e Vasilhame				
429 - Outras Imobilizações Corpóreas	7.594,28	17,477,33	8.728,14	8,749,19
442 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Corpóreas	93.372,89	93.372,89		93,372,89
448 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Corpóreas				=
Imobilizações Corpóreas	23.351.454,94	69.473.383,84	41.144.136,85	28.329.246,99
Investimentos Financeiros				
411 - Partes de Capital				
412 - Obrigações e Títulos de Participação				
414 - Investimentos em Imóveis				
415 - Outras Aplicações Financeiras	29.184,65	46.812,65	0,00	46.812,65
441 - Imobilizações em Curso de Investimentos Financeiros				
447 - Adiantamentos por Conta de Investimentos Financeiros				
Investimentos Financeiros	29.184,65	46.812,65	0,00	46.812,65
Circulante		Management		di di malin
Existências	MA GENERAL SERVICE			
36 - Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo	2.225.802,16	1.550.206,12	0,00	1.550.206,12
34 - Sub-produtos, Desperdícios, Resíduos e Refugo				

The

32 - Mercadorias				
37 - Adiantam:ento por Conta de Compras				
Existências	2.225.802,16	1.550.206,12	0,00	1.550.206,12
Dívidas de Terceiros - Médio e Longo Prazo				
Dividas de Terceiros - Curto prazo		United the Di	1 (100) 100 (100)	
28 - Empréstimos Concedidos				
211 - Clientes c/c	1.898.717,52	1.905.432,42	0,00	1.905.432,42
213 - Utentes c/c				
215 - Instituições do MS	2.185.439,15	2,199.125,60	0,00	2.199.125,60
218 - Clientes e Utentes de Cobrança Duvidosa	597.438,65	598.935,14	0,00	598.935,14
251 - Devedores pela Execução do Orçamento				
229 - Adiantamentos a Fornecedores	741.855,00	942.339,70	0,00	942.339,70
2619 - Adiantamentos a Fornecedores de Imobilizado	75.836,00	76.835,78	0,00	76.835,78
24 - Estado e Outros Entes Públicos	465.839,23	466.831,25	0,00	466.831,25
263/3/4+267+268 - Outros devedores	3.963.947,36	1.666.901,56	0,00	1.666.901,56
Dívidas de Terceiros - Curto prazo	9.929.072,91	7.856.401,45	0,00	7.856.401,45
Títulos Negociáveis	S Sales of the Sales		A THE TA	E-WIND STATE
151 - Acções				
152 - Obrigações e Títulos de Participação				
153 - Títulos da Dívida Pública				
159 - Outros Títulos				
18 - Outras Aplicações de Tesouraria				
Títulos Negociáveis	307-45-6		PRESERVE	
Depósitos em Inst. Financ. e Calxa				THE REAL PROPERTY.
13 - Contas no Tesouro	287.755,98	288.751,63	0,00	288.751,63
12 - Depósitos em Instituições Financeiras	55.936,00	56.101,15	0,00	56.101,15
11 - Caixa	15.155,44	15.132,88	0,00	15.132,88
Depósitos em Inst. Financ. e Caixa	358.847,42	359.985,66	0,00	359.985,66
Acréscimos e Diferimentos		distribution	#2515775 #25U	
271 - Acréscimos de Proveitos	1.696.928,00	1.741.938,16	0,00	1.741.938,16
272 - Custos Diferidos	67.951,44	64.998,21	0,00	64.998,21
Acréscimos e Diferimentos	1.764.879,44	1.806.936,37	0,00	1.806.936,37
Total de Amortizações		Į.	43.830.395,07	
Total de Provisões			0,00	
TOTAL do ACTIVO	37.668.630,80	83.784.554,54	43.830.395,07	39.954.159,47

Chell M

# APÊNDICE VIII Balanço Previsional - Fundos Próprios e Passivo



Instituição:

Contratualização 2017

Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, EPE

	Fundos Próprios e Passivo 2016	Fundos Próprios e Passivo 2017	
Fundos Próprios			
51 - Património	81.508.063,00	81.508.063,00	
56 - Reservas de Reavaliação	10.481.865,30	10.481.865,30	
Sub-tota Sub-tota	91.989.928,30	91.989.928,30	
Reservas			
571 - Reservas Legais	7.285,63	7,285,63	
572 - Reservas Estatutárias			
574 - Reservas Livres			
575 - Subsídios	7.150.548,00	7.150.548,00	
576 - Doações	756.093,13	756.093,1	
577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos			
Sub-tota	7.913.926,76	7.913.926,76	
Resultados Transitados	-110.238.170,21	-115.343.932,60	
Resultado Líquido do Exercício		4.167.462,55	
Fundo Patrimonia	-15.440.077,54	-11.272.614,99	
Passivo	HOLD TO SEE STATE OF THE SERVICE OF		
Provisões			
291 - Provisões para Cobranças Duvidosas			
292 - Provisões para Riscos	389.122,63	398.436,16	
Provisões		398.436,16	
Dívidas a Terceiros - Médio e Longo Prazo	59.997,42	59.997,42	
Terceiros	and the second section is		
213 - Utentes c/c			
219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS	1.055.439,14	1.058.925,18	
221 - Fornecedores c/c	28.127.051,15		
228 - Fornecedores - Facturas recep. e conf.			
23 - Empréstimos obtidos			
252 - Credores pela Execução do Orçamento			
2611 - Fornecedores de imobilizado c/c	635.939,15	2.789.956,18	
24 - Estado e Outros Entes Públicos	1.726.232,41	1.835.916,54	
261/3/4 - Outros Credores	12.301.966,54	14.644.146,86	
Terceiros	43.846.628,39	40.387.068,62	
Acréscimos e Diferimentos			
273 - Acréscimos de Custos	6.067.017,90	7.455.436,26	
274 - Proveitos Diferidos	2.745.942,00	2.925.836,00	
Acréscimos e Diferimentos	8.812.959,90	10.381.272,26	
Passivo	53.108.708,34	51.226.774,46	
Fundos Próprios e Passivo	37.668.630,80		

Quest Th