

DESPACHO N.º 58/17 SE-ACC

Homolog.

Mina de Fátima Félix
18.01.2017

Ricardo Mourinho Félix
Secretário de Estado Adjunto, do Tesouro e das Finanças
ACORDO MODIFICATIVO PARA O ANO DE 2016

2016
Acordo Modificativo, ULS EPE

Homolog.

Ao Senhor SEATEF

16-08-04

Manuel Delgado
Secretário de Estado da Saúde

Entre:

A **ADMINISTRAÇÃO REGIONAL DE SAÚDE DO CENTRO, IP**, como primeiro outorgante, representada pelo seu Presidente Dr. José Manuel Azenha Tereso, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de "ARS";

E

A **UNIDADE LOCAL DE SAÚDE DA GUARDA, EPE**, como segundo outorgante, neste ato representada pelo Presidente do Conselho de Administração, Prof. Doutor Carlos Manuel da Silva Rodrigues, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de "ULS";

Cláusula 1ª

1. Pelo presente Acordo Modificativo as Partes prorrogam para 2016 o Contrato-programa para a definição dos objetivos do plano de atividades da Unidade Local de Saúde para o triénio 2013-2015, no âmbito da prestação de serviços e cuidados de saúde, celebrado em 28 de Março de 2013.

2. Pelo presente Acordo é igualmente alterado o Anexo ao Contrato-programa mencionado no número anterior, conforme previsto na Cláusula 1ª, n.º2 deste último, para vigorar em 2016.

Celebrado aos 6 dias do mês de Maio, de 2016



Dr. José Manuel Azenha Tereso
Presidente do Conselho Directivo
da A.R.S. Centro, I.P.

PRIMEIRO OUTORGANTE

Administração Regional de Saúde do Centro, IP



SEGUNDO OUTORGANTE

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

Anexo

Cláusulas específicas para o ano 2016

Cláusula 1ª

Produção contratada

1. A ULS obriga-se a assegurar a produção correspondente às prestações de saúde constantes do presente Anexo e respetivos Apêndices.
2. A ULS assume a responsabilidade financeira decorrente de todas as intervenções cirúrgicas realizadas por terceiros (outros hospitais do SNS ou entidades convencionadas com o SNS) aos utentes inscritos na sua Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC), respeitando as regras definidas para o Sistema Integrado de Gestão de Inscritos para Cirurgia (SIGIC).
3. Ao valor do Acordo Modificativo de 2016, bem como aos adiantamentos previstos na cláusula 9ª do presente Acordo, são deduzidos os montantes relativos aos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC da ULS, e realizados por terceiros, de acordo com a tabela de preços e as regras em vigor no SIGIC.
4. A ULS, enquanto hospital de destino público no âmbito do SIGIC, pode faturar no seu Acordo Modificativo de 2016 o valor dos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC do Hospital de Origem, o qual será considerado nos seguintes termos:
 - a) Acresce integralmente ao valor contratado inscrito no Acordo Modificativo de 2016.
 - b) Não é relevante para cálculo do valor de incentivos institucionais afetos a objetivos de qualidade e de eficiência económico-financeira.
 - c) Não é considerado para efeitos das demonstrações financeiras anexas ao presente Acordo Modificativo de 2016, nem para a atualização das metas fixadas para os objetivos de eficiência económico-financeira contratualizados.
5. A ULS assume as dívidas resultantes dos contratos em vigor com as unidades do setor social integradas no Programa de Gestão de Doentes Mentais Institucionalizados, de acordo com a metodologia de financiamento para estes doentes fixada pela Administração Central do Sistema de Saúde I.P. (ACSS, I.P.) nos termos e para os efeitos do artigo 595.º do Código Civil com renúncia ao direito ao distrato previsto no artigo 596.º do mesmo Código.
6. A ULS assume igualmente as dívidas que vierem a ser contraídas com os Hospitais de Destino Convencionados no âmbito da cativação de Vales de Cirurgia, por transferência de utentes inscritos na LIC do Hospital, nos termos e para os efeitos do artigo 595.º do Código Civil com renúncia ao direito ao distrato previsto no artigo 596.º do mesmo Código.

7. O valor do presente Acordo Modificativo de 2016 será atualizado através de uma Adenda, de forma a refletir os valores positivos ou negativos decorrentes da atividade da ULS no âmbito do Programa de Incentivo à Realização de Atividade Cirúrgica no SNS.

Cláusula 2ª

Remuneração pela produção contratada

1. Como contrapartida pela produção contratada no ano 2016, a ULS receberá o valor de 82.426.303,00 €, correspondente ao valor per capita da população residente que totaliza 148.092 habitantes.

2. Será ainda pago um valor específico destinado à formação de internos, no valor de 491.268,96 €.

3. As regras e procedimentos para remuneração da produção contratada são definidas por Circular Normativa a publicar pela Administração Central do Sistema de Saúde, I.P. (ACSS, IP).

Cláusula 3ª

Gestão do Acesso e Gestão Partilhada de Recursos do SNS

1. A ULS compromete-se a:

- a) Cumprir os Tempos de Máximos de Resposta Garantidos (TMRG), gerindo as listas de espera para consultas, cirurgias e MCDT de forma adequada e atempada, através do Sistema Integrado de Gestão do Acesso (SIGA), assim como os tempos de triagem para os Serviços de Urgência/Emergência.
- b) Fomentar a Gestão Partilhada de Recursos no contexto do SNS (GPRSNS), maximizando a capacidade instalada nas suas instituições (nomeadamente ao nível dos MCDT, das consultas externas e da atividade cirúrgica), aumentando a qualidade e a eficiência do desempenho e respondendo às necessidades de outras instituições do SNS, hospitais ou Agrupamentos de Centros de Saúde (ACES) das ARS, nas áreas em que tenha capacidade interna instalada.
- c) Rentabilizar os equipamentos e os recursos humanos existentes na ULS, limitando a subcontratação a entidades externas aos casos em que a capacidade instalada estiver esgotada, com respeito pelos princípios da transparência, igualdade e concorrência.

Cláusula 4ª

Sustentabilidade económico-financeira

1. A ULS compromete-se a:

- a) Não acumular novas dívidas a fornecedores nem novos pagamentos em atraso em 2016, por reporte aos valores verificados em 31 de dezembro de 2015;
- b) Efetuar o pagamento das dívidas em atraso tendo em conta a antiguidade das mesmas;
- c) Respeitar os custos operacionais relevantes para o cálculo do valor de EBITDA, não devendo estes custos exceder o valor de 93.696.578,00 € no final de 2016;
- d) Aumentar os proveitos operacionais próprios da ULS, face a 2015 totalizando 6.172.655,00 € no final de 2016;
- e) Alcançar, um EBITDA positivo em 2016;
- f) Tomar novas medidas de gestão que possibilitem atingir o disposto na alínea anterior.

2. Para efeitos do número anterior a ULS compromete-se ainda a informar, trimestralmente, a ACSS, I.P. e a respetiva Administração Regional de Saúde quanto à execução das medidas adotadas para assegurar os objetivos referidos no número anterior, assim como o seu nível de cumprimento.

3. O incumprimento do previsto na alínea a) do número 1 da presente cláusula dará lugar à retenção no adiantamento mensal do Acordo Modificativo no valor dos novos pagamentos em atraso acumulados no ano, sendo o valor retido destinado ao pagamento daquelas dívidas.

Cláusula 5ª

Objetivos de qualidade e eficiência/económico-financeira

- 1. A ULS fica vinculada ao cumprimento dos objetivos de qualidade e de eficiência económico-financeira, nacionais e regionais, nos termos do Apêndice II e de acordo com metodologia a definir em sede de acompanhamento da execução do Acordo Modificativo.
- 2. Estes objetivos incluem igualmente, objetivos de desempenho do serviço de urgência.
- 3. Os Bilhetes de Identidade (BI) dos indicadores referidos nos números anteriores encontram-se publicados no Portal SICA.

Cláusula 6ª

Penalidades

1. Nos termos da alínea b) do n.º 1 da Cláusula 12.ª do Contrato-programa, o incumprimento das obrigações a seguir identificadas, verificado nos termos previstos no Apêndice IV, determinam a aplicação de penalidades no valor máximo correspondente a 1% do valor do Acordo Modificativo (valor do orçamento capitolacional):

a) Operacionalização dos programas de promoção e adequação do acesso, previstos na Cláusula 7ª do contrato-programa;

b) Reporte e publicação de informação de gestão, nomeadamente nas aplicações SICA, SIEF, ROR e Portal do SNS, conforme definido no referido Apêndice;

c) Registo, consulta, partilha de informação e desmaterialização de processos, conforme definido no Apêndice IV;

d) Cobrança de receita inferior à meta indicada no número 4 da Cláusula 14ª do contrato-programa.

2. As situações decorrentes do incumprimento das regras previstas no Regulamento do SIGIC, bem como no Manual de Gestão de Inscritos para Cirurgia (MGIC) são consideradas não conformidades sendo-lhe associadas as penalidades constantes no Apêndice IV.

3. Para efeitos do disposto no n.º 3 da Cláusula 17ª do Contrato, a ULS obriga-se, no presente ano, a codificar, auditar e agrupar a atividade realizada no prazo máximo de 60 dias após a alta do episódio objeto de codificação, findo o qual a ACSS bloqueará os respetivos episódios, com exceção dos episódios que tenham sido objeto de análise, em sede de auditoria externa à codificação clínica realizada pela ACSS, e que necessitem de correção, sendo estes bloqueados decorrido o prazo de correção definido pela ACSS.

4. Caso a ULS não cumpra os objetivos de qualidade e de eficiência referidos na Cláusula 4.ª do presente Anexo incorre numa penalidade, até 10% do valor estipulado no n.º 1 da Cláusula 2ª deste Anexo, nos termos da metodologia a fixar em sede de acompanhamento do contrato.

5. A ULS será penalizada financeiramente pelo incumprimento superior a 5% do volume das prestações de saúde de âmbito hospitalar identificadas no Apêndice I pelo exato montante da valorização da totalidade da produção em falta (para o caso concreto da atividade de urgência realizada aplica-se a penalização à produção realizada em excesso), determinada por linha de produção e de acordo com os valores praticados para o grupo hospitalar em que a ULS está inserida.

Cláusula 7ª

Programas específicos

A ULS recebe um pagamento autónomo correspondente à atividade assistencial prestada no âmbito dos programas específicos constantes do Apêndice III.

Cláusula 8ª

Pagamentos

1. A ULS recebe, mensalmente, em regime de duodécimos e a título de adiantamento, por conta do valor contratualizado através do presente Acordo Modificativo, durante o ano de 2016, o valor resultante da percentagem de adiantamento anual que vier a ser estabelecida.
2. O valor do adiantamento referido no número 1 da presente Cláusula é aumentado ou diminuído em função da faturação emitida e verificada pela ACSS, I.P. no âmbito do Programa de Incentivo à Realização de Atividade Cirúrgica no SNS, nos termos definidos nos n.ºs 3 e 6 da cláusula 1ª do presente Anexo.
3. A ULS deverá enviar mensalmente à ACSS o recibo correspondente ao valor do adiantamento recebido.

Cláusula 9ª

Acertos ao adiantamento por dívidas entre instituições do SNS

1. A ULS autoriza, desde já, a ACSS a deduzir, por qualquer meio, aos valores do adiantamento mensal a totalidade ou parte dos valores devidos por faturação entre instituições e serviços integrados no SNS vencida há mais de 90 dias.
2. A ACSS, I.P. procede ao pagamento às instituições credoras dos valores devidos nos termos do número anterior.

APÊNDICE I **Cuidados de Saúde Primários**

Instituição:

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

Atividade Assistencial	Contratualizado 2016
Personalização de cuidados	
Percentagem de residentes com médico de família	96,41
Percentagem de utentes inscritos com médico de família	95,00
Percentagem de utilizadores com médico de família	
Percentagem de consultas ao utente pelo seu próprio médico de família	78,00
Utilização dos serviços	
Taxa de visitas domiciliárias médicas por 1.000 inscritos	13,00
Taxa de visitas domiciliárias de enfermagem por 1.000 inscritos	137,40
Taxa de visitas domiciliárias médicas por 1.000 residentes	13,93
Taxa de visitas domiciliárias de enfermagem por 1.000 residentes	149,03
Taxa de visitas domiciliárias / restantes grupos profissionais (ss, fisiot, psicol, outros) por 1.000 residentes	
Taxa de visitas domiciliárias / restantes grupos profissionais (ss, fisiot, psicol, outros) por 1.000 inscritos	
Taxa de ocupação das ECCI	
Percentagem de doentes acompanhados por ECCI/ doentes referenciados	
Vigilância, promoção da saúde e prevenção da doença nas diversas fases da vida	
Taxa de utilização de consultas de enfermagem de planeamento familiar	35,00
Taxa de utilização da consulta de saúde materna	
Percentagem de grávidas com primeiras consultas no primeiro trimestre	85,02
Número médio de consultas médicas por grávida vigiada	
Número médio de consultas de enfermagem por grávida vigiada	11,06
Percentagem de grávidas com revisão de puerpério efetuada	23,50
Taxa de visitas domiciliárias realizadas a puérperas vigiadas durante a gravidez	4,01
Percentagem de recém-nascidos prematuros	2,86
Percentagem de utentes com PNV atualizado aos 2 anos	95,00
Percentagem de utentes com PNV atualizado aos 6 anos	95,00
Programas de Vigilância Oncológica /Rastreios	
Percentagem de mulheres entre os 50 e 69 anos com mamografia registada nos últimos dois anos	52,20
Percentagem de mulheres entre os 25 e 64 anos com colpocitologia atualizada (uma em 3 anos)	37,00
Vigilância clínica das situações de doença crónica	
Nº de internamentos médicos não programados/ Nº de residentes	3,98
Nº de diabéticos vigiados / Nº de diabéticos identificados	80,00
Percentagem de diabéticos com uma referência para oftalmologia registada no ano	15,00
Percentagem de diabéticos abrangidos pela consulta de enfermagem	69,00
Nº de hipertensos vigiados / Nº de hipertensos identificados	72,00
Percentagem de hipertensos com pelo menos um registo de IMC nos últimos 12 meses	50,00
Incidência de enfartes do miocárdio na população residente	0,58
Cuidados em situação de doença aguda	
Nº de casos referenciados para o SU/ população residente	8,24

APÊNDICE I
Atividade Hospitalar



Instituição:

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

Contratualização 2016

	Doentes			Preço Unitário (€)	Quantidade	Valor (€)
	ICM	N.º	%			
1. Consultas Externas:						
Nº de 1ªs consultas médicas (s/ majoração)				37,99 €	22.090	
Nº de 1ªs consultas referenciadas (CTH)				41,79 €	10.273	
Nº de 1ªs consultas (Telemedicina)				41,79 €	172	
Nº de 1ªs consultas na comunidade (Saúde mental)				41,79 €		
Nº de 1ªs consultas Cre				41,79 €		
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)				37,99 €	60.512	
Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)				41,79 €	0	
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)				41,79 €		
Nº de consultas subsequentes Cre				41,79 €		
Valor Total das Consultas						
2. Internamento:						
Doentes Saídos						
GDH Médicos	0,7808	6.723	97,09%	2.285,00 €	6.925	
GDH Médicos Cre	0,7808	0	97,09%	2.399,25 €	0	
GDH Cirúrgicos	0,7808	1.010	97,09%	2.285,00 €	1.040	
GDH Cirúrgicos Cre	0,7808	0	97,09%	2.399,25 €	0	
GDH Cirúrgicos Urgentes	0,7808	1.118	97,09%	2.170,75 €	1.152	
GDH Cirúrgicos Urgentes Cre	0,7808		97,09%	2.279,29 €		
Dias de Internamento de Doentes Crónicos						
Doentes Medicina Física e Reabilitação				205,10 €		
Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital				39,17 €		
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)				39,17 €	43.800	
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições				39,17 €		
Doentes Crónicos Ventilados				244,01 €		
Doentes de Reabilitação Psicossocial				39,17 €		
Doentes Crónicos de Hansen				70,75 €		
Valor Total do Internamento						
3. Episódios de GDH de Ambulatório:						
GDH Cirúrgicos	0,6472			2.285,00 €	2.717	
GDH Cirúrgicos Cre	0,6472			2.399,25 €		
GDH Médicos	0,2060			2.285,00 €	1.571	
GDH Médicos Cre	0,2060			2.399,25 €		
Valor Total dos GDH de Ambulatório						
4. Urgências:						
Atendimentos (SU - Polivalente)				17ME/170.000 ep.		
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)				5ME/100.000 ep.	35.589	
Atendimentos (SU - Básica)				1.4ME/35.000 ep.	26.351	
Valor Total dos Atendimentos Urgentes						
5. Sessões em Hospital de Dia:						
Base				20,14 €	748	
Hematologia				293,52 €		
Imuno-Hemoterapia				293,52 €		
Psiquiatria				30,49 €		
Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais				30,49 €		
Valor Total do Hospital de Dia						
6. Programas de Gestão da Doença Crónica						
VIH/Sida (doentes em TARC)				9.165,60 €		
Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em terapêutica						
Pré-tratamento/seguimento 1º ano				8.408,28 €		
Seguimento após 1º ano CF≤ III				22.555,56 €		
Seguimento após 1º ano CF IV				162.563,40 €		
Esclerose múltipla - doentes em terapêutica modificadora				12.379,80 €		
Tratamento de doentes c/ patologia oncológica - novos doentes						
Cancro da mama (1º ano)				11.148,96 €		
Cancro da mama (2º ano)				4.821,84 €		
Cancro do colon e reto (1º ano)				13.236,72 €		
Cancro do colon e reto (2º ano)				4.957,08 €		
Cancro do colo do útero (1º ano)				10.630,80 €		

Handwritten signature and initials in blue ink.

APÊNDICE I
Atividade Hospitalar



Agência Municipal de Saúde
do Sistema de Saúde - AP

Instituição:

Contratualização 2016

Unidade Local de Saúde da Guardã, EPE

	Doentes			Preço Unitário (€)	Quantidade	Valor (€)
	ICM	N.º	%			
Cancro do colo do útero (2º ano)				2.530,68 €		
Telemonitorização DPOC						
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				2.053,09 €		
Telemonitorização EAM						
Elementos de Telemonitorização				3.390,17 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				1.341,96 €		
Telemonitorização ICC						
Elementos de Telemonitorização				1.620,17 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				1.341,96 €		
Programa Terapêutico PAF1						
PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)				58.358,74 €		
Doenças Lisossomais de Sobre Carga (doentes em tratamento/equivalente ano)						
Doença de Gaucher				190.617,10 €		
Doença de Fabry				158.684,84 €		
Doença de Hurler				193.797,41 €		
Doença de Hunter				313.750,26 €		
Doença de Maroteaux-Lamy				348.668,83 €		
Doença de Niemann-Pick				39.652,21 €		
Doença de Pompe				244.106,20 €		
7. PMA – Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade						
Consultas de Apoio à Fertilidade				88,32 €		
Induções da Ovulação (IO)				132,48 €		
Inseminações Intra-Uterinas (IIU)				335,04 €		
Fertilizações In Vitro (FIV)				2.097,60 €		
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides (ICSI)				2.307,84 €		
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica)				2.936,64 €		
8. Saúde Sexual e Reprodutiva						
IVG até 10 semanas						
Medicamentosa (n.º I.V.G.)				283,10 €		
Cirúrgica (n.º I.V.G.)				368,61 €		
Diagnóstico Pré-Natal						
Protocolo I				37,72 €		
Protocolo II				64,61 €		
9. Sessões de Radioncologia						
Tratamentos simples				104,53 €		
Tratamentos complexos				250,92 €		
10. Colocação de Implantes Cocleares						
Implante coclear unilateral				18.750,00 €		
Implante coclear bilateral				32.500,00 €		
11. Serviços Domiciliários (Consultas)						
				37,99 €	4.334	
Valor Capitação (sem incentivos)						74.183.673,00 €
Incentivos Institucionais						8.242.630,00 €
Qualidade						4.945.578,00 €
Eficiência/Sustentabilidade						3.297.052,00 €
Valor Capitação						82.426.303,00 €
Valor Internos						491.268,96 €
Valor Total do Contrato						82.917.571,96 €

APÊNDICE II
Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-Financeira



Instituição:

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

Contratualização 2016

Objetivos Nacionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	30,00	
Taxa de utilização de consultas médicas - 3 anos	2,00	90,0
Taxa de domicílios enfermagem por 1000 inscritos	1,60	137,4
Proporção medicamentos prescritos que são genéricos	2,40	55,0
Proporção inscritos >= 14 A com hábitos tabágicos	1,60	40,0
Proporção consultas médicas presenciais com ICPC-2	2,40	94,0
Taxa internamento DCV entre residentes < 65 A	1,20	7,50
Índice de acompanhamento adequado em PF, nas MIF	2,40	0,480
Proporção de RN de termo de baixo peso	0,60	3,15
Proporção jovens 14A com consulta médica vigilância e PNV	1,00	70,0
Incidência amputações major Minf. (DM) em residentes	1,20	0,70
Proporção idosos sem ansiolíticos / sedativos / hipnóticos (p. conv.)	1,60	68,0
Despesa medicamentos faturados por utilizador (PVP)	6,40	172,0
Despesa MCDT prescritos por utilizador SNS (p. conv.)	3,20	60,0
Indicador de medição da satisfação dos utentes*	2,40	-

*Nota: O indicador referente à satisfação dos utentes deverá ser escolhido pela ACSS, sob proposta de cada uma das ARS, de entre os seguintes indicadores:

- Proporção de utilizadores satisfeitos ou muito satisfeitos;
- Número de dias com reclamações por fechar por 1000 consultas.

Objetivos Regionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	6,80	
Proporção hipertensos com risco CV nos últimos 3 anos	0,84	35,0
Proporção de mulheres entre [25; 60] anos, com colpocitologia nos últimos 3 anos	2,56	37,0
Índice de acompanhamento adequado utentes DM	2,56	0,550
Proporção novos DM2 em terapia com metformina em monoterapia	0,84	67,5
Objectivos Locais	Pesos Relativos (%)	Meta
	3,20	
Proporção de recém-nascidos com pelo menos uma consulta médica de vigilância realizada até aos 28 dias de vida	1,08	90,0
Índice de acompanham. adequado s. infantil 2º ano	2,12	0,780

Nota: As regras de cálculo e as especificações de registo de uma matriz de indicadores de monitorização da atividade desenvolvida pelos profissionais e unidades prestadoras de cuidados de saúde primários (de entre os quais os apresentados no quadro anterior se encontram inseridos), está disponível no sítio da internet da ACSS em: <http://www.acss.min-saude.pt>.

APÊNDICE II
Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-Financeira



Instituição: Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE		Contratualização 2016
Objetivos Nacionais	Pesos Relativos (%)	Meta
A. Acesso	48,00	
A.1 Percentagem de primeiras consultas médicas no total de consultas médicas (%)	7,50	
A.2 Peso das consultas externas médicas com registo de alta no total de consultas externas médicas (%)	0,90	35,1
A.3.1 Percentagem de utentes referenciados dos cuidados de saúde primários para consulta externa atendidos em tempo adequado (%)	0,90	11,0
A.3.2 Percentagem de inscritos em LIC (neoplasias malignas) com tempo de espera ≤ TMRG (%)	1,20	79,7
A.3.3 Mediana de tempo de espera da LIC, em meses	1,20	80,0
A.3.4 Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	1,20	3,6
A.3.5 Percentagem de doentes sinalizados para a RNCCI, em tempo adequado (até 5 dias), no total de doentes tratados (Cirurgia Geral, Medicina Interna, Neurologia, Ortopedia) (%)	1,20	70,0
B. Desempenho Assistencial	10,50	
B.1 Percentagem de reininternamentos em 30 dias, na mesma Grande Categoria de Diagnóstico	0,90	50,00
B.2 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo (%)	0,90	4,30
B.3 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas (%)	0,90	2,00
B.4 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório no total de cirurgias programadas (GDH) – para procedimentos ambulatorizáveis	0,90	55,00
B.5 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis	0,90	79,2
B.6 Índice de Demora Média Ajustada	0,90	35,0
B.7 Índice de Mortalidade Ajustada	1,20	1,2000
B.8 Índice de risco e segurança do doente	1,20	1,0000
B.9 Percentagem de embalagens de medicamentos genéricos prescritos, no total de embalagens de medicamentos prescritos	2,40	4
C. Desempenho Económico/Financeiro	10,00	
C.1 Percentagem de Custos com Horas Extraordinárias, Suplementos e FSE (seleccionados), no Total de Custos com Pessoal (€)	0,90	65,0
C.2 Resultado antes juros, impostos, amortizações e depreciações (EBITDA) (€)	2,50	21,3
C.3 Acréscimo de Dívida Vencida (fornecedores externos) (€)	2,50	-5.097.620,00
C.4 Percentagem de proveitos operacionais extra contrato-programa, no total de proveitos operacionais (%)	2,50	0,00
D. Resultados em Internamentos, consultas hospitalares e urgências evitáveis	20,00	
D.1 Taxa de internamento por complicações agudas da diabetes	2,50	9,4
D.2 Taxa de internamento por diabetes não controlada	2,00	12,70
D.3 Taxa de internamento por asma ou DPOC em adultos	2,00	26,00
D.4 Taxa de internamento por asma em jovens adultos	2,00	242,00
D.5 Taxa de internamento por hipertensão arterial	2,00	5,40
D.6 Taxa de internamento por insuficiência cardíaca congestiva	2,00	38,00
D.7 Taxa de internamento por pneumonia	2,00	299,00
D.8 Taxa de internamento por complicações crónicas da diabetes	2,00	537,00
D.9 % de especialidades (categorias) com protocolos clínicos de referência ascendente e descendente elaborados	2,00	66,00
D.10 % de utilizadores frequentes do serviço de urgência (>4 episódios no último ano) com plano de cuidados estabelecido entre os cuidados primários e os hospitais	2,00	10,00
Objetivos Regionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	12,00	
Percentagem de pedidos muito prioritários atendidos acima do tempo máximo de espera (CTH) (%)	1,50	10,00
Faturação de medicamentos cedidos em farmácia de oficina (€)	1,50	2.882.977,62
Episódios cirúrgicos em espera há mais de 12 meses	1,50	100,00
Nº de Pedidos em Espera para consulta acima de 150 dias	1,50	5.020,00
Percentagem de GDH programadas com alta para o domicílio até 72 horas s/ reg procedimentos realizados	1,50	2,00
Tempo médio de codificação e agrupamento em GDH	1,50	50,00
Percentagem de cirurgia urgente no total de cirurgias realizadas	1,50	12,50
Percentagem de notícias de nascimento digital nos partos realizados	1,50	95,00

Objetivos de Desempenho do serviço de urgência

	Pesos Relativos (%)	Meta
U.1 Variação percentual de episódios de urgência com prioridade verde/azul/branca	25,00	-3,70
U.2 Variação percentual de episódios de urgência com internamento	25,00	-3,70
U.3 Variação percentual de utilizadores frequentes (>4 episódios)	25,00	-3,70
U.4 Rácio Consultas Externas/Atendimentos em Urgência	25,00	1,33

APÊNDICE III
Programas Específicos

(Handwritten signature)



(Handwritten signature)

.....
Ajudas Técnicas

.....
Assistência Médica no Estrangeiro

.....
Convenções Internacionais

.....
Incentivos aos Transplantes

APÊNDICE IV Penalidades



Nos termos do n.º 1 da Cláusula 6.ª do Anexo, a ULS incorre em penalidade em valor até ao máximo de 1% do valor do Acordo Modificativo (orçamento capitacional), pelo incumprimento das seguintes obrigações:

Áreas	Obrigação	Penalidades (P)
Programas de promoção e adequação do acesso (55%)	A.1 SIGIC - Cumprir as regras definidas no Manual de Gestão de Inscritos para Cirurgia (MGIC), de acordo com a metodologia da determinação e contestação das não conformidades publicada pela ACSS, I.P. (10%)	Não haverá lugar a penalidades quando % NC ≤ 5% A penalidade é aplicada pela seguinte fórmula, até ao limite de Valor Contrato x 1% x 10%: P= Valor NC simples + Valor NC grave + Valor NC materiais
	A.2 SIGIC – Redução do nº de inscritos em LIC de ortopedia, face a dezembro 2015, em pelo menos 10%. (5%)	Variação da LIC de Ortopedia > -10% P = valor contrato x 1% x 5%
	A.3 SIGIC – Redução do nº de cancelamentos, face ao total de 2015, em pelo menos 10% (5%)	Variação do nº de cancelamentos > -10% P = valor contrato x 1% x 5%
	A.4 CTH – Gestão dinâmica da Lista de Inscritos de Oftalmologia (5%)	Variação, face a 2015, do nº de pedidos não concluídos > -10%
	A. 5 CTH – Redução nº casos cujo intervalo entre o pedido e agendamento é >5 dias em 20% (5%)	Variação, face a 2015, do nº de casos cujo intervalo entre o pedido e o agendamento é superior a 5 dias > -
	A.6 CTH - Peso das primeiras consultas de dermatologia realizadas por telemedicina no total de primeiras consultas de dermatologia igual ou superior a 50% (5%)* * No caso das instituições que não têm consulta de dermatologia os indicador A.7 assumem um peso de 10% (5%)	1ªs consultas dermatologia realizadas por telemedicina (CTH) / total de 1ªs consultas de dermatologia (CTH) < 50% P = valor contrato x 1% x 5%
	A.7 CTH - Redução nº pedidos Rec. em 25% (5%)	Variação, face a 2015, do nº de pedidos recusados > -
	A.8 Variação do recurso ao exterior para realização de MCDT (10%)	Variação, face a 2015, do nº de MCDT realizados no exterior > -25% P= valor contrato x 1% x 10%
	A.9 Variação dos encargos SNS com medicamentos biológicos acima da variação média nacional (5%)	Variação, face a 2015, dos encargos > Variação média nacional P = valor contrato x 1% x 5%
B. Reporte e publicação de informação de gestão (16%)	B.1 Reporte mensal Sica - % dados com incoerências inferior a 1% (4%)	Relatório qualidade de dados com apuramento incoerências superior a 1% P = valor contrato x 1% x 4%
	B.2 Reporte de informação financeira no SIEF mensalmente até ao dia 10 .. (4%)	Reporte em data posterior ao dia 10 em cada mês de incumprimento
	B. 3 Publicação no Portal do SNS dos Instrumentos de gestão obrigatórios (4%)	Disponibilização < 90% P = valor contrato x 1% x 4%
	B. 4 ROR – Reporte de Informação para o Registo Oncológico Regional (4%)	Reporte em data posterior ao dia 10 em cada mês de incumprimento
C. Registo, consulta, partilha de informação e desmaterialização de processos (24%)	C.1 Disponibilização das notas de altas médicas dos doentes saídos no período (3%)	Disponibilização < 75% P = valor contrato x 1% x 3%
	C.2 Disponibilização das notas de altas de enfermagem dos doentes saídos no período (3%)	Disponibilização < 75% P = valor contrato x 1% x 3%
	C.3 Disponibilização das notas de Transferências dos doentes saídos das UCI (3%)	Disponibilização < 75% P = valor contrato x 1% x 3%
	C.4 Percentagem de episódios de urgência com consulta à PDS (3%)	Consultas < 75% P = valor contrato x 1% x 3%
	C.5 % episódios com consulta à PDS (3%)	Consultas < 75%
	C.7 % de embalagens prescritas em Receita Sem Papel (RSP) (4%)	RSE < 85% P = valor contrato x 1% x 4%
	C.8 % de notícias de nascimento (2%)	Notícias < 75%
	C.9 Taxa de registo de utilização da "Lista de Verificação Segurança Cirúrgica" (3%)	Taxa de registo < 95% P = valor contrato x 1% x 3%
D. Cobrança de receita (5%)	D.1. Cobrança efetiva receita (5%)	Cobrança < 90% P = valor contrato x 1% x 5%

APÊNDICE V

Demonstração Previsional De Resultados - Custos e Perdas



Instituição:

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

Contratualização 2016

	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
612-Mercadorias			
616-Matérias de consumo	12.137.557,00 €	12.329.080,00 €	1,6%
6161-Produtos Farmacêuticos	8.475.526,00 €	8.748.894,00 €	3,2%
61611-Medicamentos	6.683.132,00 €	6.956.500,00 €	4,1%
61612/9-Reagentes/Outros produtos farmacêuticos	1.792.394,00 €	1.792.394,00 €	0,0%
6162-Material consumo clínico	3.129.148,00 €	3.075.427,00 €	-1,7%
6163-Produtos alimentares	18.881,00 €	18.881,00 €	0,0%
6164-Material consumo hoteleiro	260.000,00 €	251.889,00 €	-3,1%
6165-Material consumo administrativo	138.550,00 €	132.399,00 €	-4,4%
6166-Material manutenção e conservação	115.450,00 €	101.590,00 €	-12,0%
6169-Outro material de consumo	2,00 €	0,00 €	-100,0%
Sub-Total	12.137.557,00 €	12.329.080,00 €	1,58%
% S/ Total Geral	12,43%	12,7%	
6211-Assistência ambulatoria	1.563,00 €	1.563,00 €	0,0%
6212-Meios complementares diagnóstico	5.125.649,00 €	5.125.649,00 €	0,0%
62121-Patologia clínica	2.624.677,00 €	2.624.677,00 €	0,0%
62122-Anatomia patológica	27.763,00 €	27.763,00 €	0,0%
62123-Imagiologia	1.761.665,00 €	1.761.665,00 €	0,0%
62124-Cardiologia	64.607,00 €	64.607,00 €	0,0%
62125-Electroencefalografia	1.621,00 €	1.621,00 €	0,0%
62126-Medicina nuclear	86.859,00 €	86.859,00 €	0,0%
62127-Gastroenterologia	556.169,00 €	556.169,00 €	0,0%
62128-Pneumologia/Imunoalergologia	2.248,00 €	2.248,00 €	0,0%
62129-Outros	40,00 €	40,00 €	0,0%
6213-Meios complementares terapêutica	3.455.485,00 €	3.455.485,00 €	0,0%
62131-Hemodiálise	3.354.776,00 €	3.354.776,00 €	0,0%
62132-Medicina física e reabilitação	100.709,00 €	100.709,00 €	0,0%
62133-Litotricia	0,00 €	0,00 €	
62139-Outros	0,00 €	0,00 €	
6214-Prescrição medicam. e cuid. farmac.	0,00 €	0,00 €	
6215-Internamentos	0,00 €	0,00 €	
6216-Transporte de doentes	1.998.703,00 €	1.998.703,00 €	0,0%
6217-Aparelhos complementares de terapêutica	0,00 €	0,00 €	
6218-Trabalhos executados no exterior	8.618.787,00 €	8.174.025,00 €	-5,2%
62181-Em entidades do M. Saúde	1.877.192,00 €	1.541.689,00 €	-17,9%
621811-Assistência ambulatoria	5.349,00 €	5.349,00 €	0,0%
621812-Meios complementares de diagnóstico	1.403.540,00 €	1.068.037,00 €	-23,9%
621813-Meios complementares de terapêutica	464.504,00 €	464.504,00 €	0,0%
621814-Prescrição medicam. e cuid. farmac.	3.799,00 €	3.799,00 €	0,0%
621815-Internamentos e transporte de doentes	0,00 €	0,00 €	
621819-Outros trabalhos executados no exterior	0,00 €	0,00 €	
62189-Em outras entidades	6.741.595,00 €	6.632.336,00 €	-1,6%
621891-Assistência ambulatoria	1.953,00 €	1.953,00 €	0,0%
621892-Meios complementares diagnóstico	1.961.076,00 €	1.851.817,00 €	-5,6%
621893-Meios complementares terapêutica	1.256.923,00 €	1.256.923,00 €	0,0%
621894-Prescrição medicam. e cuid. farmac.	742.255,00 €	742.255,00 €	0,0%
621895-Internamentos e transporte de doentes	2.713.521,00 €	2.713.521,00 €	0,0%
621896-Aparelhos complementares de terapêutica	65.867,00 €	65.867,00 €	0,0%
621897-Assistência no estrangeiro	0,00 €	0,00 €	
621898-Termalismo social	0,00 €	0,00 €	
621899-Outros trabalhos executados no exterior	0,00 €	0,00 €	
6219-Outros subcontratos			
Sub-Total	19.200.187,00 €	18.755.425,00 €	-2,32%
% S/ Total Geral	19,66%	19,31%	
6221-Fornecimentos e serviços I	2.621.174,00 €	2.689.174,00 €	2,59%
6222-Fornecimentos e serviços II	609.910,00 €	607.160,00 €	-0,45%
6223-Fornecimentos e serviços III	8.005.131,00 €	7.083.875,00 €	-11,51%
6229-Outros fornecimentos e serviços	25.341,00 €	25.341,00 €	0,0%
Sub-Total	11.261.556,00 €	10.405.550,00 €	-7,6%
% S/ Total Geral	11,53%	10,72%	

APÊNDICE V

Demonstração Previsional De Resultados - Custos e Perdas



Instituição:

Contratualização 2016

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
63-Transf. correntes conced. e prest. sociais	0,00 €	0,00 €	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
641-Remunerações dos órgãos directivos	225.517,00 €	226.980,00 €	0,6%
642-Remunerações de pessoal	40.438.904,00 €	41.564.733,00 €	2,8%
6421-Remunerações base do pessoal	26.987.316,00 €	27.530.807,00 €	2,0%
64211-RCTFP por tempo indeterminado	18.619.479,00 €	18.678.125,00 €	0,3%
64212-Pessoal c/ contrato a termo resolutivo	1.557.844,00 €	1.575.672,00 €	1,1%
64213-Pessoal em regime Contrato Individual	6.108.092,00 €	6.562.289,00 €	7,4%
64214-Pessoal em qualquer outra situação	701.901,00 €	714.721,00 €	1,8%
6422-Suplementos de remunerações	8.608.117,00 €	9.099.890,00 €	5,7%
64221-Trabalho extraordinário	5.103.590,00 €	5.103.590,00 €	0,0%
642211-Horas extraordinárias	4.410.869,00 €	4.410.869,00 €	0,0%
642212-Prevenções	692.721,00 €	692.721,00 €	0,0%
64222-Trabalho em regime de turnos	1.117.394,00 €	1.117.394,00 €	0,0%
642221-Noites e suplementos	1.117.394,00 €	1.117.394,00 €	0,0%
642222-Subsídio de turno	0,00 €	0,00 €	
64223-Abono para falhas	14.557,00 €	14.567,00 €	0,1%
64224-Subsídio de refeição	1.514.114,00 €	1.514.114,00 €	0,0%
64225-Ajudas de custo	162.902,00 €	162.902,00 €	0,0%
64226/7-Vestuário e Art. Pess/Alim. e Alojam.	545,00 €	545,00 €	0,0%
642281-PECLEC/SIGIC	52.799,00 €	543.466,00 €	929,3%
642282/9-Outros Suplementos	642.216,00 €	643.312,00 €	0,2%
6423-Prestações sociais directas	73.601,00 €	73.601,00 €	0,0%
6424-Subsídios de férias e de Natal	4.769.870,00 €	4.860.435,00 €	1,9%
6425 - Prémios de desempenho	0,00 €	0,00 €	
643-Pensões	92.126,00 €	92.126,00 €	0,0%
645-Encargos sobre remunerações	9.029.953,00 €	9.366.881,00 €	3,7%
646-Seguros de acid. trab. e doenças profissionais	106.498,00 €	317.905,00 €	198,5%
647-Encargos sociais voluntários	175.512,00 €	175.512,00 €	0,0%
648-Outros custos com pessoal	170.047,00 €	170.047,00 €	0,0%
649-Estágios Profissionais	215.767,00 €	215.767,00 €	0,0%
Sub-Total	50.454.324,00 €	52.129.951,00 €	3,32%
% S/ Total Geral	51,67%	53,69%	
65-Outros custos e perdas operacionais	76.572,00 €	76.572,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	0,08%	0,08%	
66-Amortizações do exercício	3.039.450,00 €	3.259.085,00 €	7,23%
% S/ Total Geral	3,11%	3,36%	
67-Provisões do exercício	1.269.275,00 €	102.086,00 €	-91,96%
% S/ Total Geral	1,3%	0,11%	
68-Custos e perdas financeiras	45.175,00 €	45.175,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	0,05%	0,05%	
69-Custos e perdas extraordinários	157.821,57 €	0,00 €	-100,0%
% S/ Total Geral	0,16%	0,0%	
TOTAL GERAL	97.641.917,57 €	97.102.924,00 €	-0,55%

APÊNDICE V
Demonstração Previsional De Resultados - Proveitos e Ganhos

(Handwritten mark)



(Handwritten 'X' mark)

(Handwritten signature)

Instituição:

Contratualização 2016

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
71-Vendas e prestações de serviços	84.799.097,00 €	86.716.996,00 €	2,3%
711-Vendas	0,00 €	0,00 €	
712-Prestações de serviços	84.799.097,00 €	86.716.996,00 €	2,3%
7121 - Instituições SNS	78.651.007,00 €	82.426.303,00 €	4,8%
71211-Internamento - SNS CP			
712111-GDH Médicos			
712112-GDH Cirúrgicos			
712113-GDH Cirúrgicos Urgentes			
712114-Dias Internamento Doentes Crônicos			
71212-Consulta - SNS CP			
712121-Primeiras Consultas			
712122-Consultas Subsequentes			
71213-Urgência/SAP - SNS CP			
712131-Atendimentos (SU-Polivalente)			
712132-Atendimentos (SU-Médica Cirúrgica)			
712139-Atendimentos (SU-Básica)			
71214-GDH Ambulatório			
712141-GDH Cirúrgicos			
712142-GDH Médicos			
71215-Hospital de dia - SNS CP			
71218-Outras Prestações de Serviços de Saúde - SNS CP	78.651.007,00 €	82.426.303,00 €	4,8%
712181-Serviço domiciliário - SNS CP			
712182-Programas de gestão da doença crônica			
712183-Saúde Sexual e Reprodutiva			
7121831-IVG até às 10 semanas			
7121832-PMA Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade			
7121833-Diagnóstico Pré-Natal			
712184-Plano de convergência - SNS CP			
712185-Valor Capicional (valor a facturar pelas ULS) - SNS CP	78.651.007,00 €	82.426.303,00 €	4,8%
712186-Sessões de Radioterapia			
712187-Medicamentos de cedência em ambulatório			
712188-Internos			
712189-Outras prestações serviços de saúde - SNS CP			
71219 - Outras prestações de serviços - SNS CP			
7122 - Outras Entidades Responsáveis	6.148.090,00 €	4.290.693,00 €	-30,2%
71221-Internamento	491.471,00 €	491.471,00 €	0,0%
71222-Consulta	136.074,00 €	136.074,00 €	0,0%
71223-Urgência/SAP	489.996,00 €	489.996,00 €	0,0%
712231-Urgência	311.854,00 €	311.854,00 €	0,0%
712232-Serviço de atendimento permanente	178.109,00 €	178.109,00 €	0,0%
712239-Outros	33,00 €	33,00 €	0,0%
71223-Urgência/SAP			
71224-Quartos particulares	0,00 €	0,00 €	
71225-Hospital de dia	0,00 €	0,00 €	
71226-Meios compl. de diagnóstico e terapêutica	156.032,00 €	156.032,00 €	0,0%
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp	79.006,00 €	79.006,00 €	0,0%
7122611-Patologia Clínica	46.576,00 €	46.576,00 €	0,0%
7122612-Anatomia patológica	52,00 €	52,00 €	0,0%
7122613-Imagiologia	32.261,00 €	32.261,00 €	0,0%
7122614-Cardiologia	117,00 €	117,00 €	0,0%
7122616-Medicina nuclear	0,00 €	0,00 €	
7122617-Gastroenterologia	0,00 €	0,00 €	
7122619-Outros	0,00 €	0,00 €	
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp	77.026,00 €	77.026,00 €	0,0%
7122621-Hemodiálise	77.000,00 €	77.000,00 €	0,0%
7122622-Medicina física e de reabilitação	0,00 €	0,00 €	
7122623-Litotricia	0,00 €	0,00 €	
7122624-Quimioterapia	0,00 €	0,00 €	
7122625-Radioterapia	0,00 €	0,00 €	
7122629-Outros	26,00 €	26,00 €	0,0%
71227 - Taxas moderadoras	2.465.572,00 €	1.910.818,00 €	-22,5%
712271 - Consultas	892.655,00 €	691.808,00 €	-22,5%
712272 - Urgência/SAP	640.826,00 €	496.640,00 €	-22,5%
712273 - Internamento	528,00 €	409,00 €	-22,5%
712276 - Meios complementares diagnóst. e terapêut.	869.853,00 €	674.136,00 €	-22,5%

APÊNDICE V
Demonstração Previsional De Resultados - Proveitos e Ganhos



Instituição:

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

Contratualização 2016

	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
712279 - Outros	61.710,00 €	47.825,00 €	-22,5%
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp			
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp			
71227 - Taxas moderadoras - Outras Ent Resp			
71228-Outras Prestações de Serviços de Saúde	2.225.917,00 €	923.274,00 €	-58,5%
712281-Serviço domiciliário	1.919,00 €	1.919,00 €	0,0%
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp	48.688,00 €	48.688,00 €	0,0%
7122821-GDH Cirúrgicos	48.400,00 €	48.400,00 €	0,0%
7122822-GDH Médicos	288,00 €	288,00 €	0,0%
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp			
712289-Outras prestações serviços de saúde - Outras Ent Resp	2.175.310,00 €	872.667,00 €	-59,9%
71229 - Outras prestações de serviços	183.028,00 €	183.028,00 €	0,0%
712291 - Convenções internacionais	0,00 €	0,00 €	
712294 - Unidades terapêuticas de Sangue	0,00 €	0,00 €	
712295 - Serviços prestados pela ACSS, IP	0,00 €	0,00 €	
712296 - Análises sanitárias	97.471,00 €	97.471,00 €	0,0%
712299 - Outras	85.557,00 €	85.557,00 €	0,0%
71229 - Outras prestações de serviços - Outras Ent Resp			
Sub-Total	84.799.097,00 €	88.716.996,00 €	2,26%
% S/ Total Geral	97,18%	97,77%	
72-Impostos e taxas	48.753,00 €	48.753,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	0,06%	0,05%	
73-Proveitos suplementares	173.164,00 €	173.164,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	0,2%	0,2%	
74-Transf. e subsídios correntes obtidos	152.408,00 €	152.408,00 €	0,0%
741-Transferências-Tesouro	0,00 €	0,00 €	
742-Transferências correntes obtidas	0,00 €	0,00 €	
7421-Da ACSS	0,00 €	0,00 €	
7422-Do PIDDAC	0,00 €	0,00 €	
7423-Do FSE	0,00 €	0,00 €	
7429-Outras Transferências Correntes Obtidas	0,00 €	0,00 €	
743-Sub. correntes obtidos-Outros entes públicos	152.408,00 €	152.408,00 €	0,0%
749-Sub. correntes obtidos-De outras entidades	0,00 €	0,00 €	
Sub-Total	152.408,00 €	152.408,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	0,17%	0,17%	
75-Trabalhos para a própria entidade	0,00 €	0,00 €	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
76-Outros proveitos e ganhos operacionais	1.507.637,00 €	1.507.637,00 €	0,0%
7611-ACSS IP	788.266,00 €	788.266,00 €	0,0%
762-Reembolsos	718.336,00 €	718.336,00 €	0,0%
763-Produtos de fabricação interna	0,00 €	0,00 €	
768-Outros não espec. alheios valor acrescentado	0,00 €	0,00 €	
769-Outros	1.035,00 €	1.035,00 €	0,0%
Sub-Total	1.507.637,00 €	1.507.637,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	1,73%	1,7%	
78-Proveitos e ganhos financeiros	99.569,00 €	99.569,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	0,11%	0,11%	
79-Proveitos e ganhos extraordinários	495.497,00 €	0,00 €	-100,0%
% S/ Total Geral	0,57%	0,0%	
TOTAL GERAL	87.276.125,00 €	88.688.527,00 €	1,63%

APÊNDICE VI
Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa



Instituição:

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

Contratualização 2016

	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
Método Directo			
Fluxos de Actividades Operacionais			
Recebimentos (+):	103.663.159,00 €	122.678.730,00 €	18,34%
Contrato-programa (produção)	73.418.269,00 €	78.304.987,00 €	6,66%
Dívidas de Terceiros (outras entidades)	27.778.816,00 €	42.462.423,00 €	52,86%
Contrato-Programa (convergência)	0,00 €	0,00 €	
Incentivos	0,00 €	0,00 €	
Subsídios à Exploração	0,00 €	0,00 €	
Taxas Moderadoras (R)	2.465.574,00 €	1.910.820,00 €	-22,50%
Outros (inclui outros operacionais e extraordinários)	500,00 €	500,00 €	0,00%
Pagamentos (-):	-108.762.814,00 €	-122.274.465,00 €	12,42%
Fornecedores e outros c/c	-53.208.779,00 €	-40.428.374,00 €	-24,02%
Custos com Pessoal	-50.454.377,00 €	-51.846.091,00 €	2,76%
Transf. Correntes conced. e Prest. Sociais	0,00 €	0,00 €	
Outros (inclui outros operac. e extraord.)	-5.099.658,00 €	-30.000.000,00 €	488,27%
Fluxos de Actividades Operacionais	-5.099.655,00 €	404.265,00 €	-107,93%
Fluxos de Actividades de Investimento			
Recebimentos provenientes de (+):	9.460.081,00 €	840.343,00 €	-91,12%
Investimentos Financeiros			
Imobilizações Corpóreas	0,00 €	0,00 €	
Imobilizações Incorpóreas	0,00 €	0,00 €	
Subsídios ao Investimento	5.434.986,00 €	824.000,00 €	-84,84%
Juros e Proventos Similares	41.493,00 €	16.343,00 €	-60,61%
Dividendos	0,00 €	0,00 €	
Outros	3.983.602,00 €	0,00 €	-100,00%
Pagamentos respeitantes a (-):	-11.177.496,00 €	-3.678.500,00 €	-67,09%
Investimentos Financeiros	0,00 €	0,00 €	
Imobilizações Corpóreas	-11.177.496,00 €	-3.675.000,00 €	-67,12%
Imobilizações Incorpóreas	0,00 €	-3.500,00 €	
Fluxos de Actividades de Investimento	-1.717.415,00 €	-2.838.157,00 €	65,26%
Fluxos de Actividades de Financiamento			
Recebimentos provenientes de (+):	0,00 €	0,00 €	
Empréstimos Obtidos			
Aumentos de Capital e P. Suplementares	0,00 €	0,00 €	
Subsídios e Doações			
Vendas de Acções Próprias			
Cobertura de Prejuízos			
Pagamentos respeitantes a (-):	-890.511,00 €	-2.750,00 €	-99,69%
Empréstimos Obtidos	0,00 €	0,00 €	
Amortizações de Contratos de Leasing	0,00 €	0,00 €	
Juros e Custos Similares	-890.511,00 €	-2.750,00 €	-99,69%
Dividendos	0,00 €	0,00 €	
Reduções de Capital e P. Suplementares	0,00 €	0,00 €	
Aquisição de Acções Próprias			
Fluxos de Actividades de Financiamento	-890.511,00 €	-2.750,00 €	-99,69%
Variação de Caixa e seus equivalentes	-7.707.581,00 €	-2.436.642,00 €	-68,39%
Caixa no início do período	10.144.223,00 €	2.436.642,00 €	-75,98%
Caixa no fim do período	2.436.642,00 €	0,00 €	-100,00%
TOTAL	0,00 €	0,00 €	

APÊNDICE VII
Balço Previsional - Activo



Instituição:

Contratualização 2016

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

	AL - Activo Líquido 2015	AB - Activo Bruto 2016	AP - Amortizações ou Provisões 2016	AL - Activo Líquido 2016
Imobilizado				
Bens de domínio público				
451 - Terrenos e recursos naturais				
452 - Edifícios				
453 - Outras construções e infra-estruturas				
455 - Bens do património hist., artíst. e cultural				
459 - Outros bens de domínio público				
445 - Imobilizações em Curso de Bens de Domínio Público				
446 - Adiantamento por Conta de Bens do Domínio Público	0,00	0,00	0,00	0,00
Bens de domínio público	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizados Incorpóreos				
431 - Despesas de Instalação	-34.577,00	0,00	0,00	0,00
432 - Despesas de Investigação e Desenvolvimento	34.577,00	60.603,00	25.796,00	34.807,00
443 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Incorpóreas	11.797,00	11.797,00	0,00	11.797,00
449 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Incorpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizados Incorpóreos	11.797,00	72.400,00	25.796,00	46.604,00
Imobilizações Corpóreas				
421 - Terrenos e Recursos Naturais	1.475.616,00	1.475.616,00	0,00	1.475.616,00
422 - Edifícios e Outras Construções	55.735.686,00	60.877.186,00	6.152.000,00	54.725.186,00
423 - Equipamento Básico	6.156.799,00	20.331.492,00	14.521.408,00	5.810.084,00
424 - Equipamento de Transporte	23.179,00	239.473,00	190.094,00	49.379,00
425 - Ferramentas e Utensílios	-7.917,00	58.810,00	62.927,00	-4.117,00
426 - Equipamento administrativo e Informático	820.601,00	7.071.573,00	5.685.972,00	1.385.601,00
427 - Taras e Vasilhame	0,00	350,00	350,00	0,00
429 - Outras Imobilizações Corpóreas	155.510,00	684.276,00	547.366,00	136.910,00
442 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Corpóreas	3.629.795,00	4.829.795,00	0,00	4.829.795,00
448 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Corpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizações Corpóreas	67.989.269,00	95.568.571,00	27.160.117,00	68.408.454,00
Investimentos Financeiros				
411 - Partes de Capital				
412 - Obrigações e Títulos de Participação				
414 - Investimentos em Imóveis	0,00	0,00	0,00	0,00
415 - Outras Aplicações Financeiras				
441 - Imobilizações em Curso de Investimentos Financeiros				
447 - Adiantamentos por Conta de Investimentos Financeiros				
Investimentos Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00
Circulante				
Existências				
36 - Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo	1.628.138,00	3.158.334,00	0,00	3.158.334,00
34 - Sub-produtos, Desperdícios, Resíduos e Refugo		0,00	0,00	0,00
33 - Produtos Acabados e Intermédios		0,00	0,00	0,00
32 - Mercadorias		0,00	0,00	0,00
37 - Adiantamento por Conta de Compras		0,00	0,00	0,00
Existências	1.628.138,00	3.158.334,00	0,00	3.158.334,00
Dívidas de Terceiros - Médio e Longo Prazo				
Dívidas de Terceiros - Curto prazo				
28 - Empréstimos Concedidos		0,00	0,00	0,00

APÊNDICE VII
Balanco Previsional - Activo



Instituição:

Contratualização 2016

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

	AL - Activo Liquido 2015	AB - Activo Bruto 2016	AP - Amortizações ou Provisões 2016	AL - Activo Liquido 2016
211 - Clientes c/c	1.809.061,00	1.701.652,00	0,00	1.701.652,00
213 - Utentes c/c	396.818,00	282.934,00	0,00	282.934,00
215 - Instituições do MS	26.091.507,00	27.831.584,00	0,00	27.831.584,00
218 - Clientes e Utentes de Cobrança Duvidosa	-1.371.361,00	466.202,00	670.374,00	-204.172,00
251 - Devedores pela Execução do Orçamento	0,00	0,00	0,00	0,00
229 - Adiantamentos a Fornecedores	166.574,00	107.701,00	0,00	107.701,00
2619 - Adiantamentos a Fornecedores de Imobilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
24 - Estado e Outros Entes Públicos	451.724,00	392.448,00	0,00	392.448,00
263/3/4+267+268 - Outros devedores	2.786.390,00	733.189,00	0,00	733.189,00
Dívidas de Terceiros - Curto prazo	30.330.713,00	31.515.710,00	670.374,00	30.845.336,00
Titulos Negociáveis				
151 - Acções				
152 - Obrigações e Títulos de Participação				
153 - Títulos da Dívida Pública				
159 - Outros Títulos				
18 - Outras Aplicações de Tesouraria				
Titulos Negociáveis				
Depósitos em Inst. Financ. e Caixa				
13 - Contas no Tesouro	2.396.642,00	0,00	0,00	0,00
12 - Depósitos em Instituições Financeiras	30.000,00	0,00	0,00	0,00
11 - Caixa	10.000,00	0,00	0,00	0,00
Depósitos em Inst. Financ. e Caixa	2.436.642,00	0,00	0,00	0,00
Acréscimos e Diferimentos				
271 - Acréscimos de Proveitos	36.494.613,00	34.289.854,00	0,00	34.289.854,00
272 - Custos Diferidos	0,00	0,00	0,00	0,00
Acréscimos e Diferimentos	36.494.613,00	34.289.854,00	0,00	34.289.854,00
Total de Amortizações			27.185.913,00	
Total de Provisões			670.374,00	
TOTAL do ACTIVO	138.891.172,00	164.604.869,00	27.856.287,00	136.748.582,00

APÊNDICE VII
Balanço Previsional - Fundos Próprios e Passivo



Instituição:

Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE

Contratualização 2016

Fundos Próprios	Fundos Próprios e Passivo	Fundos Próprios e Passivo
51 - Património	26.577.236,00	26.577.236,00
56 - Reservas de Reavaliação	0,00	0,00
Sub-total	26.577.236,00	26.577.236,00
Reservas		
571 - Reservas Legais	8.212,00	8.212,00
572 - Reservas Estatutárias	0,00	0,00
574 - Reservas Livres	-1.521.019,00	-1.521.019,00
575 - Subsídios	2.133.205,00	2.133.205,00
576 - Doações	862.460,00	862.460,00
577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos	4.612.305,00	4.612.305,00
Sub-total	6.095.163,00	6.095.163,00
Resultados Transitados	-38.388.728,00	-48.754.521,00
Resultado Líquido do Exercício	-10.365.793,00	-8.404.397,00
Fundo Patrimonial	-16.082.122,00	-24.486.519,00
Passivo		
Provisões		
291 - Provisões para Cobranças Duvidosas		
292 - Provisões para Riscos		
Provisões		
Dívidas a Terceiros - Médio e Longo Prazo		
Terceiros		
213 - Utentes c/c		
219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS	59.782.564,00	54.150.141,00
221 - Fornecedores c/c	15.598.533,00	19.385.714,00
228 - Fornecedores - Facturas recep. e conf.	0,00	0,00
23 - Empréstimos obtidos	0,00	0,00
252 - Credores pela Execução do Orçamento	926,00	0,00
2611 - Fornecedores de imobilizado c/c	1.147.919,00	1.500.000,00
24 - Estado e Outros Entes Públicos	2.025.427,00	1.800.000,00
261/3/4 - Outros Credores	19.747.404,00	18.700.080,00
Terceiros	98.302.773,00	95.535.935,00
Acréscimos e Diferimentos		
273 - Acréscimos de Custos	17.238.957,00	23.598.913,00
274 - Proveitos Diferidos	39.431.564,00	42.100.253,00
Acréscimos e Diferimentos	56.670.521,00	65.699.166,00
Passivo	154.973.294,00	161.235.101,00
Fundos Próprios e Passivo	138.891.172,00	136.748.582,00

APÊNDICE VII
Balço Previsional - Fundos Próprios e Passivo



Instituição:

Hospital Distrital da Figueira da Foz, EPE

Contratualização 2016

	Fundos Próprios e Passivo 2015	Fundos Próprios e Passivo 2016
Fundos Próprios		
51 - Património	27.050.000,00	27.050.000,00
56 - Reservas de Reavaliação	0,00	0,00
Sub-total	27.050.000,00	27.050.000,00
Reservas		
571 - Reservas Legais	1.633.439,43	1.710.108,92
572 - Reservas Estatutárias	134.134,18	134.134,18
574 - Reservas Livres		
575 - Subsídios		
576 - Doações	844.849,03	844.849,03
577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos	119.843,89	119.843,89
Sub-total	2.732.266,53	2.808.936,02
Resultados Transitados	-26.894.176,57	-26.587.498,62
Resultado Líquido do Exercício	383.347,44	-104.508,58
Fundo Patrimonial	3.271.437,40	3.166.928,82
Passivo		
Provisões		
291 - Provisões para Cobranças Duvidosas	0,00	0,00
292 - Provisões para Riscos	446.696,81	336.833,61
Provisões	446.696,81	336.833,61
Dívidas a Terceiros - Médio e Longo Prazo	0,00	0,00
Terceiros		
213 - Utentes c/c		
219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS	5.496.777,96	5.189.511,16
221 - Fornecedores c/c	3.198.873,69	4.210.060,93
228 - Fornecedores - Facturas recep. e conf.	52.270,68	
23 - Empréstimos obtidos		
252 - Credores pela Execução do Orçamento		
2611 - Fornecedores de imobilizado c/c	237.537,09	241.978,43
24 - Estado e Outros Entes Públicos	726.998,52	765.468,16
261/3/4 - Outros Credores	3.201.843,44	3.126.672,66
Terceiros	12.914.301,38	13.533.691,34
Acréscimos e Diferimentos		
273 - Acréscimos de Custos	2.633.131,05	2.999.982,09
274 - Proveitos Diferidos	1.636.913,42	1.655.307,32
Acréscimos e Diferimentos	4.270.044,47	4.655.289,41
Passivo	17.631.042,66	18.525.814,36
Fundos Próprios e Passivo	20.902.480,06	21.692.743,18