

Homologo, ressaltando que o CP24-26 foi celebrado a 28 de fevereiro de 2024

ACORDO MODIFICATIVO AO CONTRATO-PROGRAMA - 2025

Entre:

A DIREÇÃO EXECUTIVA DO SERVIÇO NACIONAL DE SAÚDE, I. P., representada pelo Diretor Executivo, António João Sant'Anna Gandra Leite d'Almeida, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de DE-SNS, I.P.;

A ADMINISTRAÇÃO CENTRAL DO SISTEMA DE SAÚDE, I.P., representada pelo Presidente do Conselho Diretivo, André Filipe de Sousa da Trindade Ferreira, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de ACSS;

E

A UNIDADE LOCAL DE SAÚDE ARCO RIBEIRINHO, E.P.E., representada pela Presidente do Conselho de Administração, Maria Teresa Fernandes de Jesus de Sousa Carneiro, com poderes para outorgar o ato, doravante designado por ULS.

É celebrado o presente Acordo Modificativo, que se rege pelas cláusulas seguintes:

Cláusula Única

1. Pelo presente Acordo Modificativo as Partes prorrogam para 2025 o Contrato-Programa para a definição de objetivos do Plano Desenvolvimento Organizacional da ULS que foi estabelecido para o triénio 2024-2026, no âmbito da prestação de serviços e cuidados de saúde, celebrado em 30 de dezembro de 2024.
2. É igualmente alterado o Anexo ao Contrato-programa mencionado no número anterior, conforme previsto na Cláusula 1ª, n.º 2 deste último, para vigorar em 2025.
3. O presente Acordo produz efeitos a 1 de janeiro, de 2025.

Celebrada aos 15 dias do mês de janeiro, de 2025

PRIMEIRO OUTORGANTE

Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde, I.P.

SEGUNDO OUTORGANTE

Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.

TERCEIRO OUTORGANTE

Unidade Local de Saúde Arco Ribeirinho, EPE

Anexo ao Contrato-Programa
Cláusulas específicas para o ano 2025

Cláusula 1ª

Produção Contratada

1. A ULS obriga-se ao cumprimento dos resultados esperados e contratualizados em todas as suas linhas de atividade que correspondem às prestações de saúde, que constam deste Anexo e dos respetivos Apêndices, do qual fazem parte integrante.
2. A ULS obriga-se a assumir os compromissos estabelecidos nos projetos em carteira, no Plano de Desenvolvimento Organizacional (PDO) para 2025, conforme Despacho n.º 11241-D/2024, de 24 de setembro.
3. A ULS assume a responsabilidade financeira decorrente de todas as prestações, designadamente as intervenções cirúrgicas, realizadas por terceiros, aos utentes inscritos na sua Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC), respeitando as regras definidas no âmbito do Sistema Integrado de Gestão do Acesso (SIGA).
4. Ao valor do Acordo Modificativo para 2025, bem como aos respetivos adiantamentos previstos na cláusula 7ª do presente Anexo, são deduzidos os montantes dos fluxos relativos aos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC da ULS, e realizados por terceiros, de acordo com a tabela de preços e as regras em vigor no SIGA, vertente cirúrgica.
5. A ULS obriga-se, no âmbito dos cuidados hospitalares, a assegurar, como ULS de destino, os fluxos no âmbito do SIGA, sendo-lhe permitido faturar o valor dos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC das ULS de origem, realizados em 2025.
6. Ao valor dos adiantamentos previstos na cláusula 7.ª do presente Anexo, são deduzidos os montantes relativos aos episódios cirúrgicos programados, correspondentes a utentes inscritos na LIC e realizados por entidades do setor convencionado do SNS, nos termos e para os efeitos do artigo 595.º do Código Civil, com renúncia do direito ao distrato previsto no artigo 596.º do mesmo Código.
7. A atividade realizada ao nível dos MCDT, prescrita pelos Cuidados de Saúde Primários de outras ULS de origem, é faturada aos preços pagos pelo SNS, às entidades convencionadas, deduzidos de 10% valor apurado nos fluxos.
8. A produção realizada no âmbito dos Acordos internacionais, que vinculam o Estado Português, é faturada fora do âmbito do presente Acordo Modificativo à ACSS, nos termos e condições que forem determinados pelo Ministério da Saúde.
9. A ULS assume as dívidas resultantes dos contratos em vigor com as unidades do setor social, integradas no Programa de Gestão de Doentes Mentais Institucionalizados, de acordo com a metodologia de financiamento para estes doentes, fixada pela ACSS, nos termos e para os efeitos do artigo 595.º do Código Civil com renúncia do direito ao distrato previsto no artigo 596.º do mesmo Código.

Cláusula 2ª

Financiamento

1. À ULS é atribuído o financiamento relativo ao Contrato Programa para o ano de 2025 no valor prospetivo de 183 046 418,00€, conforme indicado no Apêndice I.
2. O montante do valor de financiamento referido no número anterior incorpora 10% do financiamento, correspondente a incentivos institucionais, aplicáveis em função do cumprimento dos resultados atingidos nos objetivos contratualizados.
3. Prevê-se a atribuição de um prémio de desempenho institucional, no início de 2026, para as ULS que conseguem evidenciar o cumprimento dos objetivos contratualizados no âmbito dos indicadores de desempenho assistencial e de eficiência, em 2025, acima de 100% e até um máximo de 120%.
4. O valor do prémio a atribuir corresponde, no máximo, a 5% do valor dos incentivos institucionais de cada entidade e é proporcional ao valor atingido pelo cumprimento das metas contratualizadas no ano de 2025.
5. As regras e procedimentos relativos à remuneração da produção contratada são definidas por Circular Normativa a publicar pela ACSS.

Cláusula 3ª

Sustentabilidade económico-financeira

1. A ULS obriga-se a:
 - a) Não acumular novas dívidas a fornecedores, nem novos pagamentos em atraso em 2025, por reporte aos valores verificados em 31 de dezembro de 2024;
 - b) Efetuar o pagamento das dívidas em atraso tendo em conta a antiguidade das mesmas;
 - c) Respeitar os gastos operacionais relevantes para o cálculo do valor de EBITDA, não devendo estes gastos exceder o valor de 213 446 550,00 € no final de 2025;
 - d) Incentivar a obtenção de rendimentos operacionais próprios da ULS aumentando as receitas extra Contrato-Programa;
 - e) Obter um EBITDA no valor de -27 970 196,00 € em 2025;
 - f) Incrementar novos modelos de organização e gestão que possibilitem atingir o disposto na alínea anterior;
 - g) Fazer uma gestão de tesouraria adequada, de forma a garantir que não existem saldos excessivos a par da persistência de dívida vencida a fornecedores.
2. Para efeitos do número anterior, a ULS compromete-se a, trimestralmente, promover o acompanhamento interno e criar condições para o acompanhamento externo por parte da DE-SNS e da ACSS quanto à execução das medidas adotadas para assegurar os objetivos referidos nos números anteriores, assim como o seu nível de cumprimento.

3. O incumprimento do dever previsto na alínea a) do n.º 1 dará lugar à retenção no adiantamento mensal do Acordo Modificativo, no valor dos novos pagamentos em atraso acumulados no ano, sendo o valor retido destinado ao pagamento daquelas dívidas.

Cláusula 4ª

Desempenho assistencial e económico financeiro

1. A ULS fica vinculada ao cumprimento dos objetivos de acesso, qualidade assistencial, eficiência e integração de cuidados, nos termos do Apêndice III e de acordo com metodologia a definir em sede de acompanhamento da execução do Acordo Modificativo.

Cláusula 5ª

Penalidades

1. A ULS fica sujeita à aplicação de penalidades sempre que se verifique o incumprimento da produção contratualizada em, pelo menos, 10% em cada linha de atividade programada, correspondente ao valor da produção não realizada nessa linha.

2. Para efeitos do disposto no n.º 3 da Cláusula 19ª do Contrato-programa, a ULS está obrigada, no presente ano, a codificar, agrupar e auditar a atividade realizada no prazo máximo de 30 dias após a alta do episódio objeto de codificação.

Cláusula 6ª

Áreas com financiamento específico fora do âmbito do Contrato Programa

A ULS recebe um pagamento autónomo correspondente à atividade assistencial prestada no âmbito dos programas específicos constantes do Apêndice IV.

Cláusula 7ª

Pagamentos

1. A ULS recebe mensalmente, a título de adiantamento, por conta do valor contratualizado através do presente Acordo Modificativo, durante o ano de 2025, o valor resultante da percentagem de adiantamento anual que vier a ser estabelecida.

2. O valor do adiantamento referido no número anterior pode variar em função da faturação emitida pela ULS e verificada pela ACSS, I.P., e em função do previsto nos n.ºs 4 e 6 da Cláusula 1.ª do presente Anexo.

Cláusula 8ª

Deduções ao adiantamento por dívidas

1. Sem prejuízo do disposto no n.º 3 da Cláusula 3.ª, a ULS autoriza, desde já, a ACSS a deduzir, por qualquer meio, aos valores do adiantamento mensal a totalidade ou parte dos valores da dívida vencida resultantes de:

- a) Compras centralizadas de medicamentos;
- b) Prestação de serviços por entidades integradas no SNS;
- c) Prestação de serviços por entidades convencionadas com o SNS.

2. Os valores retidos nos termos do número anterior serão utilizados no pagamento às instituições credoras e considerados, para todos os efeitos, como adiantamentos realizados pela ACSS ao Acordo Modificativo da entidade.

APÊNDICE I

Financiamento Atribuído

Instituição: ULS Arco Ribeirinho

Contratualização 2025

| | |
|---|-----------------------|
| Fluxos de doentes | -22 898 655,01 |
| Programas Específicos | 10 640 080,50 |
| Acordos de Cooperação | 0,00 |
| Valor dos Incentivos Institucionais (10%) | 18 304 641,80 |
| Valor Total do Financiamento | 183 046 418,00 |
| Valor prémio de desempenho até 5% do valor Incentivos Institucionais em n+1 | 915 232,09 |

APÊNDICE II

Quadro Mínimo de Produção

Instituição: ULS Arco Ribeirinho

Contratualização 2025

Produção

| | Quantidade |
|---|------------|
| Cuidados Primários | |
| 1. Consultas | |
| Nº consultas médicas presenciais | 359 719 |
| Nº consultas médicas não presenciais | 227 471 |
| 2. Serviços Domiciliários | |
| Nº visitas domiciliárias médicas | 2 164 |
| Nº visitas domiciliárias de enfermagem | 16 352 |
| 3. Outras Consultas por Pessoal não Médico | |
| Nº consultas de enfermagem | 312 859 |
| Nº consultas de outros profissionais | 21 443 |
| Cuidados Hospitalares | |
| 1. Consultas Externas: | |
| Nº de 1ªs consultas médicas | 27 612 |
| Nº de 1ªs consultas referenciadas (CTH e/ou RSE-SIGA) | 16 209 |
| Nº de 1ªs consultas descentralizadas | 100 |
| Nº de consultas subsequentes médicas | 118 033 |
| Nº de consultas subsequentes descentralizadas | 300 |
| 2. Internamento: | |
| Doentes Saídos | |
| GDH Médicos | 9 550 |
| GDH Cirúrgicos | 1 849 |
| GDH Cirúrgicos Urgentes | 1 770 |
| 3. Episódios de GDH de Ambulatório: | |
| GDH Cirúrgicos | 3 964 |
| GDH Médicos | 733 |
| 4. Urgências: | |
| Atendimentos SU - Polivalente | |
| Atendimentos SU - Médico-Cirúrgica | 89 347 |
| Atendimentos SU - Básica | 31 709 |
| 5. Sessões em Hospital de Dia: | |
| Base | 17 558 |
| Hematologia / Imuno-hemoterapia | 965 |
| Psiquiatria e Unidades Socio-Ocupacionais | 3 999 |
| 6. Rastreios - Nº de Rastreios | |
| Rastreios do Cancro da Mama | 28 |
| Rastreio do Cancro do Colo do Útero | |
| Rastreio do Cancro do Cólon e Reto | 200 |
| Rastreio da Retinopatia Visual | 280 |
| Rastreio Visual Infantil | |
| 7. Sessões de Radioncologia | |
| Tratamentos simples | 2 372 |
| Tratamentos complexos | 19 954 |
| 8. Sessões de Quimioterapia | |
| Sessões de Quimioterapia | 5 394 |
| 9. Serviços Domiciliários | |
| Consultas Domiciliárias | 290 |
| Hospitalização domiciliária | 730 |

APÊNDICE III

Objetivos de Acesso, Qualidade Assistencial, Eficiência e Integração de Cuidados

Instituição: ULS Arco Ribeirinho

Contratualização 2025

| Objetivos Nacionais | Pesos Relativos (%) | Meta |
|---|---------------------|--------|
| A. Acesso | 30% | |
| A.1. IDE Acesso | 6% | 70,00 |
| A.2. Cobertura rastreio C. Mama (ID 44) | 3% | 50,00 |
| A.3. Cobertura rastreio C. Colo do Útero (ID 45) | 3% | 50,00 |
| A.4. Cobertura s rastreio C. Colon e Reto (ID 46) | 3% | 50,00 |
| A.5. Proporção de utentes em lista de espera para consulta hospitalar dentro do TMRG referenciados CSP | 5% | 0,55 |
| A.6. Percentagem de utentes em lista de inscritos para cirurgia (LIC) oncológica dentro dos TMRG | 5% | 95,00 |
| A.7. Percentagem de utentes em lista de inscritos para cirurgia (LIC) não oncológica dentro dos TMRG | 5% | 80,00 |
| B. Qualidade Assistencial | 30% | |
| B.1. IDE Gestão da Saúde | 5% | 63,50 |
| B.2. IDE Gestão da Doença | 5% | 72,50 |
| B.3. Taxa de ocupação das ECCI | 5% | 45,00 |
| B.4 Demora média ajustada | 5% | 0,95 |
| B.5 Percentagem de doentes saídos em hospitalização domiciliária (GDH) no total de doentes saídos (GDH) | 4% | 6,00 |
| B.6 Percentagem cirurgias em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis | 3% | 17,56 |
| B.7 Mortalidade ajustada | 3% | 1,00 |
| C. Eficiência | 10% | |
| C.1. Gastos operacionais por Inscritos | 6% | 955,30 |
| C.2. IDE Qualificação da Prescrição em CSP | 4% | 64,60 |
| D. Integração de Cuidados | 30% | |
| D.1 IDE Integração de cuidados | 6% | 53,40 |
| D.2 Taxa de internamento para amputação do membro inferior em pessoas com Diabetes (ajustada para uma população padrão) (ID 360)x100,000 | 6% | 13,00 |
| D.3 Proporção de utentes referenciados pelo SNS 24 para os CSP, com consulta médica na UF de inscrição no tempo definido no fluxograma de referência (ID 476**) | 6% | 50,00 |
| D.4 Taxa de internamentos evitáveis na população adulta (ajustada para uma população padrão) (ID365)x100,000 | 6% | 470,00 |
| D.5 Índice de Desempenho na Qualidade Organizacional CSP (ID 503) | 6% | 57,00 |

APÊNDICE IV

Áreas com financiamento específico fora do âmbito do Contrato Programa

Assistência Médica no Estrangeiro - assistência médica de grande especialização realizada no estrangeiro, por falta de meios técnicos ou humanos, nos termos do Decreto-Lei n.º 177/92, 13 de agosto.

Convenções Internacionais - engloba os cuidados prestados a cidadãos provenientes da União Europeia, ao abrigo dos Regulamentos Comunitários, e a cidadãos abrangidos por Acordos Bilaterais celebrados com Países Terceiros.

Incentivos aos Transplantes - atribuídos nos termos da legislação específica.

Programa Vertical: medicamentos para o tratamento da atrofia muscular espinal.

APÊNDICE V

CONCEITOS ASSOCIADOS ÀS PRESTAÇÕES DE SAÚDE

São considerados, de acordo com o Sistema de Metainformação do Instituto Nacional de Estatística, I.P. (INE), os seguintes conceitos associados às prestações de saúde.

Internamento e Ambulatório Cirúrgico e Médico:

1. Entende-se por doente internado o indivíduo admitido num estabelecimento de saúde com internamento, num determinado período, que ocupa cama (ou berço de neonatologia ou pediatria), para diagnóstico ou tratamento, com permanência de pelo menos 24 horas.
2. Entende-se por cirurgia um ou mais atos cirúrgicos, realizados sob anestesia geral, loco-regional ou local, com o mesmo objetivo terapêutico e/ou diagnóstico, realizado(s) por médico cirurgião em sala operatória.
3. Entende-se por cirurgia de ambulatório uma cirurgia programada que embora habitualmente efetuada em regime de internamento é realizada em regime de admissão e alta num período inferior a 24 horas, em instalações próprias e condições de segurança de acordo com a atual prática clínica.
4. Entende-se por ambulatório médico os episódios com permanência do doente inferior a 24 horas e com admissão programada, classificados em GDH que apresentem preço para ambulatório e cujos procedimentos efetuados constem da lista de procedimentos da Tabela II do Anexo II do Regulamento da tabela de preços do SNS em vigor.

Intervenção Cirúrgica:

1. Entende-se por intervenção cirúrgica ou cirurgia, um ou mais atos cirúrgicos, com o mesmo objetivo terapêutico e/ou diagnóstico, realizado(s) por médico cirurgião em sala operatória na mesma sessão.

Consultas Externas Médicas:

1. Entende-se por consulta médica, um ato em saúde no qual o médico avalia a situação clínica de uma pessoa e procede ao planeamento da prestação de cuidados de saúde, sendo realizada no âmbito de uma especialidade ou subespecialidade de base hospitalar que deve decorrer de indicação clínica.
2. Entende-se por primeira consulta no hospital, uma consulta médica em que o indivíduo é examinado pela primeira vez numa determinada especialidade em medicina, no âmbito de um episódio clínico.
3. Entende-se por consulta subsequente no hospital, uma consulta médica para verificação da evolução do estado de saúde do doente, prescrição terapêutica e/ou preventiva, tendo como referência a primeira consulta do episódio clínico.

Serviço de Urgência:

1. Entende-se como serviço de urgência de um hospital, uma unidade funcional clínica de um estabelecimento de saúde dotado de meios físicos, técnicos e humanos especializados, para tratamento de situações de urgência, que presta cuidados de saúde a indivíduos que acedem do exterior com alteração súbita ou agravamento do estado de saúde, a qualquer hora do dia ou da noite durante 24 horas.
2. Entende-se como episódio de urgência o conjunto de eventos, atos e correspondentes registos e documentos, relacionados com a prestação de cuidados de saúde a um indivíduo, que decorrem num serviço de urgência num determinado período de tempo.

Sessões de Hospital de Dia:

1. Entende-se como sessão de hospital de dia, uma sessão enquadrada num plano de cuidados individual realizado numa unidade orgânico-funcional de um estabelecimento de saúde, com espaço físico próprio e meios técnicos e humanos qualificados, onde o doente recebe cuidados de saúde de diagnóstico ou terapêutica, de forma programada, e permanece sob vigilância médica ou de enfermagem, por um período inferior a 24 horas.

Programas de Saúde:

É considerado o seguinte conceito associado a programas de saúde:

1. Entende-se como programa de vigilância em saúde, um programa no âmbito da saúde que consiste num conjunto de atividades dirigidas a determinados grupos vulneráveis ou de risco, segundo orientações técnicas oficiais, e que se insere num processo assistencial pré-definido, seja ele de prevenção da doença, de terapêutica ou de reabilitação.

APÊNDICE VI

Demonstração Previsional De Resultados - Gastos

Instituição: ULS Arco Ribeirinho

Contratualização 2025

| | Valor Estimado 2024 | Valor Contratualizado 2025 | % Var 2025/2024 |
|---|------------------------|-------------------------------|-----------------|
| 60 - Transferências e subsídios concedidos | | | |
| % S/ Total Geral | 0,00% | 0,00% | |
| 61 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | 27490678,00 | 28621811,00 | 4,11% |
| 61.1 - Mercadorias | | | |
| 61.2 - Matérias-primas, subsidiárias e de consumo | 27490678,00 | 28621811,00 | 4,11% |
| 61.2.4 - Matérias de consumo clínico | 27487398,00 | 28618531,00 | 4,12% |
| 61.2.4.1 - Produtos farmacêuticos | 21861417,00 | 22762636,00 | 4,12% |
| 61.2.4.1.1 - Medicamentos | 19541050,00 | 20352267,00 | 4,15% |
| 61.2.4.1.2 - Reagentes e produtos de diagnóstico rápido | 2068959,00 | 2155190,00 | 4,17% |
| 61.2.4.1.9 - Outros produtos farmacêuticos | 251408,00 | 255179,00 | 1,50% |
| 61.2.4.2 - Material de consumo clínico | 4846234,00 | 5061500,00 | 4,44% |
| 61.2.4.3 - Material de consumo hoteleiro | 349927,00 | 355175,00 | 1,50% |
| 61.2.4.4 - Material de consumo administrativo | 183030,00 | 188160,00 | 2,80% |
| 61.2.4.5 - Material de manutenção e conservação | 237310,00 | 241580,00 | 1,80% |
| 61.2.4.9 - Outro material de consumo | 9480,00 | 9480,00 | 0,00% |
| 61.2.6 - Alimentação - gêneros para confeccionar | 3280,00 | 3280,00 | 0,00% |
| 61.3 - Ativos biológicos | | | |
| Sub-Total | 27490678,00 | 28621811,00 | 4,11% |
| % S/ Total Geral | 13,00% | 13,00% | |
| 62.1 - Subcontratos e parcerias | 65111822,00 | 67072264,00 | 3,01% |
| 62.1.1 - Serviços de saúde | 64722042,00 | 66668449,00 | 3,01% |
| 62.1.1.1 - Meios complementares de diagnóstico | 13340134,00 | 13766979,00 | 3,20% |
| 62.1.1.1.1 - Patologia clínica | 6551700,00 | 6689975,00 | 2,11% |
| 62.1.1.1.2 - Anatomia patológica | 301530,00 | 308050,00 | 2,16% |
| 62.1.1.1.3 - Imagiologia | 4498865,00 | 4709750,00 | 4,69% |
| 62.1.1.1.4 - Cardiologia | 791589,00 | 908480,00 | 14,77% |
| 62.1.1.1.5 - Eletroencefalografia | 63984,00 | 65584,00 | 2,50% |
| 62.1.1.1.6 - Medicina nuclear | 124820,00 | 127940,00 | 2,50% |
| 62.1.1.1.7 - Gastroenterologia | 806110,00 | 750630,00 | -6,88% |
| 62.1.1.1.8 - Pneumologia / Imunoalergologia | 44650,00 | 45760,00 | 2,49% |
| 62.1.1.1.9 - Outros Meios de Diagnóstico | 156886,00 | 160810,00 | 2,50% |
| 62.1.1.2 - Meios complementares de terapêutica | 14700390,00 | 14834940,00 | 0,92% |
| 62.1.1.2.1 - Hemodiálise | 7463075,00 | 7627410,00 | 2,20% |
| 62.1.1.2.2 - Medicina física e de reabilitação | 3064015,00 | 3158990,00 | 3,10% |
| 62.1.1.2.3 - Litotricia | | | |
| 62.1.1.2.9 - Outros Meios Comp. de terapêutica | | | |
| 62.1.1.4 - Produtos Fornecidos por Farmácias Hospitalares | | | |
| 62.1.1.5 - Internamentos | 1032030,00 | 1096420,00 | 6,24% |
| 62.1.1.9 - Outros subcontratos | 190408,00 | 151930,00 | -20,21% |
| 62.1.1.9.1 - Assistência ambulatoria | 45918,00 | 1930,00 | -95,80% |
| 62.1.1.9.2 - Aparelhos complementares de terapêutica | 144490,00 | 150000,00 | 3,81% |
| 62.1.1.9.3 - Assistência no estrangeiro | | | |
| 62.1.2 - Infraestruturas de transportes e parques de estacionamento | | | |
| 62.1.3 - Serviços de transporte | | | |

| | | | |
|--|------------------------|--------------------|--------------|
| 62.1.4 - Serviços de alojamento e de restauração | | | |
| 62.1.5 - Espaços de desporto, cultura e lazer | | | |
| 62.1.6 - Serviços de fornecimento de água | | | |
| 62.1.7 - Serviços de recolha e tratamento de resíduos sólidos e urbanos | 389780,00 | 403815,00 | 3,60% |
| 62.1.8 - Tecnologias de informação e comunicação | | | |
| 62.1.9 - Outros subcontratos ou concessões | | | |
| 62.2 - Serviços especializados | 11784050,00 | 12537051,00 | 6,39% |
| 62.3 - Materiais de consumo | 44995,00 | 45000,00 | 0,01% |
| 62.4 - Energia e fluidos | 1866360,00 | 1919645,00 | 2,86% |
| 62.5 - Deslocações, estadas e transportes | 2727030,00 | 2317725,00 | -15,01% |
| 62.5.5 - Transporte de doentes | 2726530,00 | 2317725,00 | -14,99% |
| 62.6 - Serviços diversos | 2804984,00 | 2917910,00 | 4,03% |
| Sub-Total | 84 339 241,00 € | 86809595,00 | 2,93% |
| % S/ Total Geral | 39,00% | 40,00% | |
| 63 - Gastos com o pessoal | 94 655 164,00 € | 97 876 464,00 € | 3,40% |
| 63.0 - Remunerações dos titulares de órgãos de soberania e membros de órgãos autárquicos | | | |
| 63.1 - Remunerações dos órgãos sociais e de gestão | 596 630,00 € | 620 172,00 € | 3,95% |
| 63.2 - Remunerações do pessoal | 75 797 752,00 € | 78 621 159,00 € | 3,72% |
| 63.2.1.1 - Remuneração base | 48 032 732,00 € | 50 080 060,00 € | 4,26% |
| 63.2.1.1.1 - Pessoal em regime de nomeação definitiva e contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado | 23 001 335,00 € | 23 787 386,00 € | 3,42% |
| 63.2.1.1.2 - Pessoal em regime de nomeação transitória e contrato de trabalho em funções públicas a termo resolutivo | 4 658 950,00 € | 4 826 670,00 € | 3,60% |
| 63.2.1.1.3 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo resolutivo incerto | 620 882,00 € | 643 233,00 € | 3,60% |
| 63.2.1.1.4 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo resolutivo certo | 159 395,00 € | 165 133,00 € | 3,60% |
| 63.2.1.1.5 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho sem termo | 18 007 912,00 € | 19 016 350,00 € | 5,60% |
| 63.2.1.1.6 - Pessoal em cedência de interesse público e em comissão de serviço | 483 140,00 € | 500 530,00 € | 3,60% |
| 63.2.1.1.7 - Pessoal em comissão de Serviço - Dirigentes | 660 608,00 € | 684 390,00 € | 3,60% |
| 63.2.1.1.8 - Pessoal em mobilidade especial | | | |
| 63.2.1.1.9 - Pessoal em qualquer outra situação | 440 510,00 € | 456 368,00 € | 3,60% |
| 63.2.1.2 - Subsídio de férias | 4 689 560,00 € | 4 781 454,00 € | 1,96% |
| 63.2.1.3 - Subsídio de Natal | 4 480 680,00 € | 4 619 160,00 € | 3,09% |
| 63.2.1.5 - Subsídio de refeição | 3 137 340,00 € | 3 258 910,00 € | 3,87% |
| 63.2.2 - Abonos variáveis ou eventuais | 11 646 890,00 € | 12 281 355,00 € | 5,45% |
| 63.2.2.02 - Alimentação e alojamento | | | |
| 63.2.2.03 - Ajudas de custo | 33 450,00 € | 34 620,00 € | 3,50% |
| 63.2.2.04 - Trabalho extraordinário | 6 086 715,00 € | 6 404 980,00 € | 5,23% |
| 63.2.2.04.1 - Horas Extraordinárias | 5 004 595,00 € | 5 229 800,00 € | 4,50% |
| 63.2.2.04.2 - Prevenções | 1 082 120,00 € | 1 175 180,00 € | 8,60% |
| 63.2.2.05.1 - Prémios de desempenho | | | |
| 63.2.2.06 - Abono para falhas | 1 025,00 € | 1 070,00 € | 4,39% |
| 63.2.2.07 - Subsídio de prevenção, trabalho noturno e de turno | 3 855 020,00 € | 4 016 930,00 € | 4,20% |
| 63.2.2.07.1 - Noites e Suplementos | 3 855 020,00 € | 4 016 930,00 € | 4,20% |
| 63.2.2.07.2 - Subsídio de turno | | | |
| 63.2.2.99.1 - SIGIC | 1 167 430,00 € | 1 356 080,00 € | 16,16% |
| 63.2.2.99.9 - Outros | 115 005,00 € | 119 145,00 € | 3,60% |
| 63.3 - Benefícios pós-emprego | | | |
| 63.3.9 - Outros benefícios | | | |
| 63.4 - Indemnizações | 12 176,00 € | 5 000,00 € | -58,94% |
| 63.5 - Encargos sobre remunerações | 17 683 475,00 € | 18 340 383,00 € | 3,71% |
| 63.5.1.2.2 - Segurança Social - Prestações Sociais Diretas | | | |

| | | | |
|--|----------------|-----------------|---------|
| 63.6 - Acidentes no trabalho e doenças profissionais | 8 011,00 € | 2 100,00 € | -73,79% |
| 63.7 - Gastos de ação social | | 14 000,00 € | |
| 63.7.2 - Encargos sociais voluntários | | | |
| 63.8 - Outros gastos com o pessoal | 98 790,00 € | 90 320,00 € | -8,57% |
| 63.8.9 - Outros | 98 790,00 € | 90 320,00 € | -8,57% |
| 63.9 - Outros encargos sociais | 458 330,00 € | 183 330,00 € | -60,00% |
| Sub-Total | 94655164,00 | 97 876 464,00 € | 3,40% |
| % S/ Total Geral | 44,00% | 45,00% | |
| 64 - Gastos de depreciação e de amortização | 5 517 175,00 € | 5 582 380,00 € | 1,18% |
| % S/ Total Geral | 3,00% | 3,00% | |
| 65 - Perdas por imparidade | | | |
| % S/ Total Geral | 0,00% | 0,00% | |
| 66 - Perdas por reduções de justo valor | | | |
| % S/ Total Geral | 0,00% | 0,00% | |
| 67 - Provisões do período | | | |
| % S/ Total Geral | 0,00% | 0,00% | |
| 68 - Outros gastos | 2952996,00 | 138 680,00 € | -95,30% |
| % S/ Total Geral | 1,00% | 0,00% | |
| 69 - Gastos por juros e outros encargos | 52241,00 | 41250,00 | -21,04% |
| % S/ Total Geral | 0,00% | 0,00% | |

| | | | |
|--------------------|------------------|------------------|-------|
| TOTAL GERAL | 215 007 495,00 € | 219 070 180,00 € | 1,89% |
|--------------------|------------------|------------------|-------|

APÊNDICE VI

Demonstração Previsional De Resultados - Rendimentos

Instituição: ULS Arco Ribeirinho

Contratualização 2025

| | Valor Estimado 2024 | Valor Contratualizado 2025 | % Var 2025/2024 |
|--|------------------------|-------------------------------|-----------------|
| 70 - Impostos, contribuições e taxas | 528 015,00 € | 535 935,00 € | 1,50% |
| 70.1 - Impostos diretos | | | |
| 70.2 - Impostos indiretos | | | |
| 70.3 - Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde | | | |
| 70.4 - Taxas, multas e outras penalidades | 528 015,00 € | 535 935,00 € | 1,50% |
| 70.4.1.08 - Taxas moderadoras | 504 400,00 € | 511 965,00 € | 1,50% |
| 70.4.1.08.1 - Consultas | 8 050,00 € | 8 170,00 € | 1,49% |
| 70.4.1.08.2 - Urgência/SAP | 418 980,00 € | 425 265,00 € | 1,50% |
| 70.4.1.08.3 - Meios complementares diagnóstico e terapêutica | 77 370,00 € | 78 530,00 € | 1,50% |
| 70.4.1.08.9 - Outros | | | |
| Sub-Total | 528 015,00 € | 535 935,00 € | 1,50 % |
| % S/ Total Geral | 0,00% | 0,00% | |
| 71 - Vendas | | | |
| 71.1 - Mercadorias | | | |
| 71.2 - Produtos acabados e intermédios | | | |
| 71.3 - Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos | | | |
| 71.4 - Ativos biológicos | | | |
| 71.7 - Devoluções de vendas | | | |
| 71.8 - Descontos e abatimentos em vendas | | | |
| % S/ Total Geral | 0,00% | 0,00% | |
| 72 - Prestações de serviços e concessões | 181 927 553,00 € | 184 244 280,00 € | 1,27% |
| 72.01 - Serviços específicos do setor da saúde | 181 927 553,00 € | 184 244 280,00 € | 1,27% |
| 72.01.1 - SNS - SERVIÇO NACIONAL SAÚDE (Contrato Programa EPE) | 181 264 166,00 € | 183 961 650,00 € | 1,49% |
| 72.01.1.1 - Internamento | | | |
| 72.01.1.1.1 - GDH Médicos | | | |
| 72.01.1.1.2 - GDH Cirúrgicos | | | |
| 72.01.1.1.3 - GDH Cirúrgicos Urgentes | | | |
| 72.01.1.1.4 - Dias Internamento Doentes Crónicos | | | |
| 72.01.1.2 - Consulta | | | |
| 72.01.1.2.1 - Primeiras Consultas | | | |
| 72.01.1.2.2 - Consultas Subsequentes | | | |
| 72.01.1.3 - Urgência | | | |
| 72.01.1.3.1 - Atendimentos (SU-Polivalente) | | | |
| 72.01.1.3.2 - Atendimentos (SU-Médico Cirúrgica) | | | |
| 72.01.1.3.3 - ECMO (Centros de Oxigenação por Membrana Extracorporal) | | | |
| 72.01.1.3.4 - Atendimentos (SU-Básica) | | | |
| 72.01.1.4 - GDH Ambulatório | | | |
| 72.01.1.4.1 - GDH Cirúrgicos | | | |
| 72.01.1.4.2 - GDH Médicos | | | |
| 72.01.1.5 - Hospital de dia | | | |
| 72.01.1.6 - Outras prestações serviços saúde | 181 264 166,00 € | 183 961 650,00 € | 1,49% |
| 72.01.1.6.1 - Serviço Domiciliário | | | |
| 72.01.1.6.2 - Programas de gestão da doença crónica | | | |
| 72.01.1.6.2.1 - VIH/Sida | | | |
| 72.01.1.6.2.2 - Esclerose Multipla | | | |
| 72.01.1.6.2.3 - Hipertensao Pulmonar | | | |

| | | | |
|---|------------------|------------------|---------|
| 72.01.1.6.2.4 - Cancro | | | |
| 72.01.1.6.2.4.1 - Cancro da Mama | | | |
| 72.01.1.6.2.4.2 - Cancro do Colo do Útero | | | |
| 72.01.1.6.2.4.3 - Cancro do Cólon e Reto | | | |
| 72.01.1.6.2.4.9 - Outros | | | |
| 72.01.1.6.2.5 - Telemonitorização | | | |
| 72.01.1.6.2.5.1 - Telemonitorização DPOC | | | |
| 72.01.1.6.2.5.2 - Telemonitorização EAM | | | |
| 72.01.1.6.2.5.3 - Telemonitorização ICC | | | |
| 72.01.1.6.2.5.9 - Outros | | | |
| 72.01.1.6.2.6 - PSCI | | | |
| 72.01.1.6.2.7 - Doenças Lisossomais | | | |
| 72.01.1.6.2.8 - PAF1 - Paramiloidose | | | |
| 72.01.1.6.2.9 - Outros Programas de Gestão da Doença Crónica | | | |
| 72.01.1.6.3 - Saúde Sexual e Reprodutiva | | | |
| 72.01.1.6.3.1 - IVG até às 10 semanas | | | |
| 72.01.1.6.3.2 - PMA - Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade | | | |
| 72.01.1.6.3.3 - Diagnóstico Pré-Natal | | | |
| 72.01.1.6.3.4 - Banco de Gâmetas | | | |
| 72.01.1.6.5 - Valor Capicional (ULS) | 162 158 656,00 € | 163 594 864,00 € | 0,89% |
| 72.01.1.6.6 - Sessões de Radioterapia | | | |
| 72.01.1.6.7 - Medicamentos de Cedência em Ambulatório | | | |
| 72.01.1.6.8 - Internos | 1 507 047,00 € | 1 146 912,00 € | -23,90% |
| 72.01.1.6.9 - Outras prestações de serviços | | | |
| 72.01.2 - Prestações de Saúde de Financiamento Vertical (ACSS) | 1 105,00 € | 11 963,00 € | 982,62% |
| 72.01.3 - Outras entidades responsáveis | 662 282,00 € | 270 667,00 € | -59,13% |
| 72.01.3.1 - Internamento | 86 297,00 € | 86 297,00 € | 0,00% |
| 72.01.3.2 - Consulta | 1 205,00 € | 1 205,00 € | 0,00% |
| 72.01.3.3 - Urgência/SAP | 135 190,00 € | 135 190,00 € | 0,00% |
| 72.01.3.3.1 - Urgência | 135 190,00 € | 135 190,00 € | 0,00% |
| 72.01.3.3.2 - Serviço de atendimento permanente | | | |
| 72.01.3.3.9 - Outros | | | |
| 72.01.3.4 - Quartos particulares | | | |
| 72.01.3.5 - Hospital de dia | | | |
| 72.01.3.6 - Meios Complementares de Diagnóstico e Terapêutica | 47 975,00 € | 47 975,00 € | 0,00% |
| 72.01.3.6.1 - Meios de Diagnóstico | 47 975,00 € | 47 975,00 € | 0,00% |
| 72.01.3.6.1.1 - Patologia clínica | 4 070,00 € | 4 070,00 € | 0,00% |
| 72.01.3.6.1.2 - Anatomia patológica | | | |
| 72.01.3.6.1.3 - Imagiologia | 28 990,00 € | 28 990,00 € | 0,00% |
| 72.01.3.6.1.4 - Cardiologia | | | |
| 72.01.3.6.1.5 - Medicina nuclear | | | |
| 72.01.3.6.1.6 - Gastreenterologia | | | |
| 72.01.3.6.1.9 - Outros | 14 915,00 € | 14 915,00 € | 0,00% |
| 72.01.3.6.2 - Meios de Terapêutica | | | |
| 72.01.3.6.2.1 - Hemodiálise | | | |
| 72.01.3.6.2.2 - Medicina física e de reabilitação | | | |
| 72.01.3.6.2.3 - Litotricia | | | |
| 72.01.3.6.2.4 - Quimioterapia | | | |
| 72.01.3.6.2.5 - Radioterapia | | | |
| 72.01.3.6.2.9 - Outros | | | |
| 72.01.3.7 - Serviços domiciliários | | | |
| 72.01.3.8 - GDH AMBULATÓRIO | | | |
| 72.01.3.8.1 - GDH Cirúrgicos | | | |

| | | | |
|---|-------------------------|-------------------------|---------------|
| 72.01.3.8.2 - GDH Médicos | | | |
| 72.01.3.9 - Outras prestações de serviços | 391 615,00 € | | -100,00% |
| 72.01.3.9.1 - Análises sanitárias | | | |
| 72.01.3.9.2 - Convenções internacionais | | | |
| 72.01.3.9.3 - Unidades terapêuticas de sangue | | | |
| 72.01.3.9.9 - Outras | 391 615,00 € | | -100,00% |
| 72.05 - Concessões | | | |
| 72.06 - Vistorias e ensaios | | | |
| 72.07 - Estudos, pareceres, projetos e consultadoria | | | |
| 72.08 - Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto | | | |
| 72.09 - Transporte de doentes | | | |
| 72.10 - Serviços laboratoriais | | | |
| 72.11 - Aluguer de equipamentos | | | |
| 72.12 - Arrendamento | | | |
| 72.13 - Reparações | | | |
| 72.14 - Subsistemas de saúde facultativos | | | |
| 72.99 - Outros serviços | | | |
| Sub-Total | 181 927 553,00 € | 184 244 280,00 € | 1,27% |
| % S/ Total Geral | 98,00% | 99,00% | |
| 73 - Variações nos inventários da produção | | | |
| % S/ Total Geral | 0,00% | 0,00% | |
| 74 - Trabalhos para a própria entidade | | | |
| % S/ Total Geral | 0,00% | 0,00% | |
| 75 - Transferências e subsídios correntes obtidos | 110 852,00 € | 112 766,00 € | 1,73% |
| % S/ Total Geral | 0,00% | 0,00% | |
| 76 - Reversões | | | |
| % S/ Total Geral | 0,00% | 0,00% | |
| 77 - Ganhos por aumentos de justo valor | | | |
| % S/ Total Geral | 0,00% | 0,00% | |
| 78 - Outros rendimentos | 3 335 529,00 € | 583 373,00 € | -82,51% |
| 78.1 - Rendimentos suplementares | 2 917 824,00 € | 167 928,00 € | -94,24% |
| % S/ Total Geral | 2,00% | 0,00% | |
| 79 - Juros, dividendos e outros rendimentos similares | | | |
| % S/ Total Geral | 0,00% | 0,00% | |
| TOTAL GERAL | 185 901 949,00 € | 185 476 354,00 € | -0,23% |

APÊNDICE VII

Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa

Instituição: ULS Arco Ribeirinho

Contratualização 2025

| | Valor Estimado 2024 | Valor Contratualizado 2025 | % Var 2025 / 2024 |
|--|------------------------|----------------------------|-------------------|
| Fluxos de Atividades Operacionais | | | |
| Recebimento de Clientes | 181 975 296,00 € | 189 260 252,00 € | 4,00% |
| Recebimento de Contribuintes | | | |
| Recebimento de Utentes | 528 015,00 € | 535 935,00 € | 1,50% |
| Pagamento a Fornecedores | -76 076 329,00 € | -78 006 135,00 € | 2,54% |
| Pagamentos ao Pessoal | -94 043 412,00 € | -97 788 243,00 € | 3,98% |
| Caixa gerada pelas operações | 12 383 570,00 € | 14 001 809,00 € | 13,07% |
| Outros recebimentos/pagamentos | -9 840 294,00 € | -10 233 905,00 € | 4,00% |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais | 2 543 276,00 € | 3 767 904,00 € | 48,15% |
| Fluxos de Atividades de Investimento | | | |
| Pagamentos Respeitantes a (-): | -2 092 256,00 € | -3 626 150,00 € | 73,31% |
| Ativos Fixos Tangíveis | -2 084 746,00 € | -3 620 530,00 € | 73,67% |
| Ativos Intangíveis | -7 510,00 € | -5 620,00 € | -25,17% |
| Propriedades de Investimento | | | |
| Investimentos Financeiros | | | |
| Outros Ativos | | | |
| Recebimentos Provenientes de (+): | 473,00 € | | -100,00% |
| Ativos Fixos Tangíveis | | | |
| Ativos Intangíveis | | | |
| Propriedades de Investimento | | | |
| Investimentos Financeiros | | | |
| Outros Ativos | | | |
| Subsídios ao Investimento | | | |
| Transferências de Capital | | | |
| Juros e Rendimentos Similares | 473,00 € | | -100,00% |
| Dividendos | | | |
| Fluxos de caixa das atividades de investimento | -2 091 783,00 € | -3 626 150,00 € | 73,35% |
| Fluxos de Atividades de Financiamento | | | |
| Recebimentos Provenientes de (+): | 4 695,00 € | 6 230,00 € | 32,69% |
| Financiamentos Obtidos | | | |
| Realizações de capital e de outros instrumentos de capital | | | |
| Cobertura de prejuízos | | | |
| Doações | 4 695,00 € | 6 230,00 € | 32,69% |
| Outras operações de financiamento | | | |
| Pagamentos Respeitantes a (-): | -61 073,00 € | -42 630,00 € | -30,20% |
| Financiamentos obtidos | | | |
| Juros e gastos similares | -61 073,00 € | -42 630,00 € | -30,20% |
| Dividendos | | | |
| Reduções de capital e de outros instrumentos de capital | | | |
| Outras operações de financiamento | | | |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamento | -56 378,00 € | -36 400,00 € | -35,44% |
| Variação de caixa e seus equivalentes | 395 115,00 € | 105 354,00 € | -73,34% |
| Efeito das diferenças de câmbio | | | |
| Caixa e seus equivalentes no início do período | 2 034 851,00 € | 2 429 966,00 € | 19,42% |
| Caixa e seus equivalentes no fim do período | | | |
| Conciliação entre caixa e seus equivalentes e saldo de gerência | | | |
| Caixa e seus equivalentes no início do período | 2 034 851,00 € | 2 429 966,00 € | 19,42% |

| | | | |
|--|-----------------|-----------------|--------|
| Equivalentes a caixa no início do período | | | |
| Variações cambiais de caixa no início do período | | | |
| Saldo da gerência anterior | 2 034 851,00 € | 2 429 966,00 € | 19,42% |
| Da execução orçamental | 2 034 851,00 € | 2 429 966,00 € | 19,42% |
| Das operações de tesouraria | | | |
| Caixa e seus equivalentes no fim do período | | | |
| Equivalentes a caixa no fim do período | 2 429 966,00 € | 2 535 320,00 € | 4,34% |
| Variações cambiais de caixa no fim do período | | | |
| Saldo para a gerência seguinte | -2 429 966,00 € | -2 535 320,00 € | 4,34% |
| Da execução orçamental | | | |
| Das operações de tesouraria | | | |

APÊNDICE VIII

Balanco Previsional - Ativo

Instituição: ULS Arco Ribeirinho

Contratualização 2025

| | AL - Ativo Líquido 2024 | AL - Ativo Líquido 2025 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Ativo não corrente | | |
| Ativos Fixos Tangíveis | 25 787 001,00 | 24 429 915,00 |
| Propriedades de Investimento | | |
| Ativos Intangíveis | 39 339,00 | 28 740,00 |
| Ativos Biológicos | | |
| Investimentos Financeiros | | |
| Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis | | |
| Acionistas/sócios/associados | | |
| Diferimentos | | |
| Outros Ativos Financeiros | | |
| Ativos por Impostos Diferidos | 1 632 630,00 | 1 430 061,00 |
| Sub-Total | 27 458 970,00 | 25 888 716,00 |
| Ativo corrente | | |
| Inventários | 5 232 120,00 | 4 925 308,00 |
| Ativos Biológicos | | |
| Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis | | |
| Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis | | |
| Clientes, Contribuintes e Utentes | 8 288 674,00 | 7 452 210,00 |
| Estado e Outros Entes Públicos | 422 819,00 | 386 620,00 |
| Acionistas/sócios/associados | | |
| Outras contas a receber | 7 828 408,00 | 7 811 268,00 |
| Diferimentos | | |
| Ativos Financeiros Detidos para Negociação | | |
| Outros Ativos Financeiros | | |
| Ativos não correntes detidos para venda | | |
| Caixa e depósitos | 2 429 966,00 | 2 535 320,00 |
| Sub-Total | 24 201 987,00 | 23 110 726,00 |
| Total do Ativo | 51 660 957,00 | 48 999 442,00 |

APÊNDICE VIII

Balço Previsional - Patrimônio Líquido e Passivo

Instituição: ULS Arco Ribeirinho

Contratualização 2025

| | Patrimônio Líquido e Passivo 2024 | Patrimônio Líquido e Passivo 2025 |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Patrimônio Líquido | | |
| Patrimônio/Capital | 112 733 480,00 | 112 733 480,00 |
| Ações (quotas) próprias | | |
| Outros instrumentos de capital próprio | | |
| Prêmios de emissão | | |
| Reservas | 6 141 796,00 | 6 141 796,00 |
| Resultados transitados | -166 002 090,00 | -167 667 341,00 |
| Ajustamentos em ativos financeiros | | |
| Excedentes de revalorização | | 2 047 349,00 |
| Outras variações no patrimônio líquido | 2 026 891,00 | 94 136,00 |
| Resultado líquido do período | -28 340 392,00 | -33 268 821,00 |
| Dividendos antecipados | | |
| Interesses que não controlam | | |
| Total do Patrimônio Líquido | -69 570 943,00 | -79 919 401,00 |
| Passivo | | |
| Passivo não corrente | | |
| Provisões | 2 716 509,00 | 2 716 509,00 |
| Financiamentos Obtidos | 4 022 936,00 | 4 022 936,00 |
| Fornecedores de Investimentos | 1 466 662,00 | 940 471,00 |
| Responsabilidades por benefícios pós-emprego | | |
| Diferimentos | | |
| Passivos por impostos diferidos | | |
| Outras contas a pagar | 989 773,00 | 989 773,00 |
| Sub-Total | 9 195 880,00 | 8 669 689,00 |
| Passivo corrente | | |
| Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis concedidos | | |
| Fornecedores | 31 807 654,00 | 38 205 510,00 |
| Adiantamento de clientes, contribuintes e utentes | 67 186 961,00 | 68 503 213,00 |
| Estado e outros entes públicos | 2 437 741,00 | 2 624 049,00 |
| Acionistas/sócios/associados | | |
| Financiamentos Obtidos | | |
| Fornecedores de Investimento | 502 164,00 | 1 158 632,00 |
| Outras contas a pagar | 9 968 885,00 | 9 757 750,00 |
| Diferimentos | 132 615,00 | |
| Passivos financeiros detidos para negociação | | |
| Outros passivos financeiros | | |
| Total do Passivo | 121 231 900,00 | 128 918 843,00 |
| Total do Patrimônio Líquido e Passivo | 51 660 957,00 | 48 999 442,00 |