

## ACORDO MODIFICATIVO AO CONTRATO-PROGRAMA - 2018

Entre:

A **ADMINISTRAÇÃO CENTRAL DO SISTEMA DE SAÚDE, I.P.**, representada pela Presidente do Conselho Diretivo Prof<sup>a</sup> Doutora Marta Alexandra F. Braga Temido de Almeida Simões, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de “ACSS”;

A **ADMINISTRAÇÃO REGIONAL DE SAÚDE DO CENTRO, I.P.**, representada pela Presidente do Conselho Diretivo Dr.<sup>a</sup> Rosa Maria dos Reis Marques Furtado de Oliveira, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de “ARS”;

E

O **INSTITUTO PORTUGUÊS DE ONCOLOGIA DE COIMBRA FRANCISCO GENTIL E.P.E.**, representado pelo (a) Presidente do Conselho de Administração, com poderes para outorgar o ato, doravante designado por Hospital.

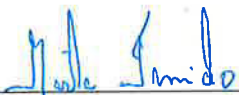
### Cláusula Única

1. Pelo presente Acordo Modificativo as Partes prorrogam para 2018 o Contrato-programa para a definição de objetivos do plano de atividades do Hospital para o triénio 2017-2019, no âmbito da prestação de serviços e cuidados de saúde, celebrado em 30 de Dezembro de 2016.
2. É igualmente alterado o Anexo ao Contrato-programa mencionado no número anterior, conforme previsto na Cláusula 1<sup>a</sup>, n.º2 deste último, para vigorar em 2018.
3. O presente Acordo produz efeitos a 1 de janeiro de 2018.

Celebrado aos 28 dias do mês de Dezembro, de 2017.

PRIMEIRO OUTORGANTE


Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.



---

SEGUNDO OUTORGANTE

Administração Regional de Saúde do Centro, I.P.



---

TERCEIRO OUTORGANTE

Instituto Português de Oncologia de Coimbra Francisco Gentil, E.P.E.



---

## Anexo ao Contrato - Programa

### Cláusulas específicas para o ano 2018

#### Cláusula 1ª

##### Produção contratada

1. O Hospital obriga-se a assegurar a produção correspondente às prestações de saúde que constam do presente Anexo e respetivos Apêndices.
2. O Hospital assume a responsabilidade financeira decorrente de todas as intervenções cirúrgicas realizadas por terceiros (outros hospitais do SNS ou entidades convencionadas com o SNS) aos utentes inscritos na sua Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC), respeitando as regras definidas no âmbito do Sistema Integrado de Gestão do Acesso.
3. Ao valor do Contrato-programa para 2018, bem como aos respetivos adiantamentos previstos na cláusula 9ª do presente Anexo são deduzidos os montantes relativos aos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC do Hospital, e realizados por terceiros, de acordo com a tabela de preços e as regras em vigor no SIGA, vertente Cirúrgica, nos seguintes termos:
  - a) O Hospital de origem não pode faturar no âmbito do Contrato-programa, em 2018, o valor da atividade realizada no Hospital de destino público, no âmbito da cativação de notas de transferência;
  - b) O Hospital de origem não pode faturar no âmbito do Contrato-programa, em 2018, o valor da atividade realizada no Hospital de destino convencionado, no âmbito da cativação de vales de cirurgia.
4. O Hospital de destino público no âmbito do SIGA, pode faturar no Contrato-programa, em 2018, o valor dos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC do Hospital de origem, nos seguintes termos:
  - a) Acresce integralmente ao valor contratado, não sendo abrangido pelo princípio do orçamento global;
  - b) Não é relevante para determinação do valor de incentivos afetos a objetivos de acesso, desempenho assistencial e eficiência.
  - c) Não é considerado para efeitos das demonstrações financeiras anexas ao presente Acordo-Modificativo nem para a atualização das metas fixadas para os objetivos de eficiência económico-financeira contratualizados.
5. Ao valor dos adiantamentos previstos na cláusula 9ª do presente Anexo, são deduzidos os montantes relativos aos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC do Hospital e realizados por entidades do setor convencionado do SNS, nos termos e para os efeitos do artigo 595.º do Código Civil com renúncia do direito ao distrato previsto no artigo 596.º do mesmo Código.
6. A produção realizada ao nível dos MCDT, prescrita pelos Agrupamentos de Centros de Saúde (ACES), é faturada fora do âmbito do presente contrato-programa às ARS aos preços pagos pelo SNS às entidades convencionadas, deduzidos de 10%.
7. A produção realizada no âmbito dos Acordos internacionais que vinculam o Estado Português é faturada fora do âmbito do presente Contrato-programa à ACSS, nos termos e condições que venham a ser determinados pelo Ministério da Saúde.
8. O Hospital assume as dívidas resultantes dos contratos em vigor com as unidades do setor social integradas no Programa de Gestão de Doentes Mentais Institucionalizados, de acordo com a metodologia de financiamento para estes doentes, fixada pela ACSS, nos termos e para os efeitos do artigo 595.º do Código Civil com renúncia do direito ao distrato previsto no artigo 596.º do mesmo Código.

*Handwritten signature in blue ink.*

*Handwritten signature in black ink.*

## **Cláusula 2ª**

### **Remuneração pela produção contratada**

1. Como contrapartida pela produção realizada, incentivos institucionais contratados e verbas correspondentes a custos de contexto (quando aplicável), o Hospital receberá o valor máximo de 52.153.594,39 € no ano de 2018, ao qual poderá acrescer o valor de episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC de outro Hospital de origem.
2. As atividades do Hospital são remuneradas em função da valorização dos atos e serviços efetivamente prestados, tendo por base os preços constantes do Apêndice I.
3. É adotado um preço base único para as atividades de internamento e ambulatório médico e cirúrgico, agrupadas em GDH (2.285 €).
4. O índice de case mix (ICM) utilizado tem por base a atividade realizada no ano de 2015.
5. A atividade de doentes agudos é classificada em GDH através do agrupador na versão All Patient Refined DRG (APR-PCM).
6. O preço praticado para o internamento cirúrgico urgente corresponde a 95% do preço base referido no número 3.
7. As teleconsultas em tempo real, as consultas de saúde mental realizadas na comunidade, as consultas descentralizadas no CSP, as consultas de cuidados paliativos, as primeiras consultas referenciadas pelo sistema de informação de suporte à Consulta a Tempo de Horas (CTH) e as consultas realizadas no âmbito da atividade dos Centros de Referência (CRe) e dos Centros de Responsabilidade Integrada, (Cri) são majoradas em 10%.
8. A verba relativa a custos de contexto a que o Hospital terá direito (se aplicável), no âmbito do presente Contrato-programa é de 5.054.168,00 €.
9. A verba relativa a custos de contexto, quando existente, é paga em duodécimos.
10. As regras e procedimentos relativos à remuneração da produção contratada são definidas por Circular Normativa a publicar pela ACSS.

## **Cláusula 3ª**

### **Sustentabilidade económico-financeira**

1. O Hospital compromete-se a:
  - a) Não acumular novas dívidas a fornecedores nem novos pagamentos em atraso em 2018, por reporte aos valores verificados em 31 de dezembro de 2017;
  - b) Efetuar o pagamento das dívidas em atraso tendo em conta a antiguidade das mesmas;
  - c) Respeitar os custos operacionais relevantes para o cálculo do valor de EBITDA, não devendo estes custos exceder o valor de 51.939.827,02 € no final de 2018;
  - d) Incentivar a obtenção de proveitos operacionais próprios do Hospital totalizando 589.950,00 € no final de 2018;
  - e) Alcançar um EBITDA no valor de 803.717,37 € em 2018;

f) Tomar novas medidas de gestão que possibilitem atingir o disposto na alínea anterior;

g) Fazer uma gestão de tesouraria adequada, de forma garantir que não existem saldos excessivos a par da persistência de dívida vencida a fornecedores.

2. Para efeitos do número anterior o Hospital compromete-se a informar, trimestralmente, a ACSS e a respetiva ARS quanto à execução das medidas adotadas para assegurar os objetivos referidos no número anterior, assim como o seu nível de cumprimento.

3. O incumprimento do previsto na alínea a) do número 1., da presente cláusula, dará lugar à retenção no adiantamento mensal do Contrato, no valor dos novos pagamentos em atraso acumulados no ano, sendo o valor retido destinado ao pagamento daquelas dívidas.

#### **Cláusula 4ª**

##### **Objetivos**

1. O Hospital está obrigado a cumprir as metas fixadas para os objetivos de qualidade, desempenho assistencial e eficiência económico-financeira, nacionais e regionais, associados a incentivos institucionais, nos termos do Apêndice II e de acordo com metodologia a definir em sede de acompanhamento da execução do Acordo Modificativo.

2. Estes objetivos incluem igualmente, objetivos de desempenho do serviço de urgência, nos casos em que se aplica, associados a uma componente variável da remuneração por disponibilidade de serviço.

3. Os Bilhetes de Identidade (BI) dos indicadores referidos nos números anteriores encontram-se publicados no Portal SICA.

#### **Cláusula 5ª**

##### **Incentivos**

1. É instituído um regime de incentivos institucionais, no valor de 2.607.679,72 € correspondente a 5% do valor do contrato, em função do cumprimento de objetivos de qualidade e eficiência económico-financeira, nos termos do Apêndice II e de metodologia a fixar em sede de acompanhamento da execução do contrato-programa.

2. É igualmente instituído um incentivo ao desempenho das instituições, em função dos indicadores de performance. Este incentivo no valor correspondente de 1% do montante total do Contrato-programa EPE, será afeto à instituição em função de um score de desempenho, em termos a regular pela Tutela setorial.

#### **Cláusula 6ª**

##### **Programa de Incentivo à Integração de Cuidados**

1. O Hospital está obrigado a cumprir as obrigações por si assumidas nos acordos de parceria que celebrou para a realização de projetos no âmbito do Programa de Incentivo à Integração de Cuidados e à Valorização dos Percursos dos Utentes, na sequência de candidaturas conjuntas apresentadas e aprovadas.

2. O Hospital está igualmente obrigado a cumprir as obrigações que para si decorrem do acordo a celebrar pela ACSS com as entidades que constituem as parcerias para a realização de Projetos no âmbito do Programa de Incentivo à Integração de Cuidados e à Valorização dos Percursos dos Utentes, como entidade coordenadora da parceria ou como entidade envolvida na parceria sem funções de coordenação.

*Handwritten signature in blue ink.*

*Handwritten signature in blue ink.*

## **Cláusula 7ª**

### **Penalidades**

1. O Hospital fica sujeito à aplicação de penalidades até um máximo total correspondente a 3% do valor do Contrato-programa, calculadas nos termos previstos no Apêndice IV, pelo incumprimento das seguintes obrigações:

- a) Operacionalização dos programas de promoção e adequação do acesso, previstos na Cláusula 8ª do Contrato-programa;
- b) Reporte e publicação de informação de gestão, nomeadamente nas aplicações SICA, SIGEF, ROR e Portal do SNS;
- c) Registo, consulta, partilha de informação e desmaterialização de processos;
- d) Cobrança de receita conforme previsto no n.º 4 da cláusula 16ª do Contrato-programa;
- e) Desempenho económico e financeiro.

2. Para efeitos do disposto no nº 3 da Cláusula 19ª do contrato-programa, o Hospital está obrigado, no presente ano, a codificar, agrupar e auditar a atividade realizada no prazo máximo de 30 dias após a alta do episódio objeto de codificação.

## **Cláusula 8ª**

### **Programas específicos**

O Hospital recebe um pagamento autónomo correspondente à atividade assistencial prestada no âmbito dos programas específicos constantes do Apêndice III.

## **Cláusula 9ª**

### **Pagamentos**

1. O Hospital recebe, mensalmente, a título de adiantamento, por conta do valor contratualizado através do presente contrato, durante o ano de 2018, o valor resultante da percentagem de adiantamento anual que vier a ser estabelecida, o qual inclui a verba de custos de contexto referida no n.º 9 da Cláusula 2ª do presente Anexo.

2. O valor do adiantamento referido no número 1 da presente Cláusula pode variar em função da produção reportada à ACSS de acordo com o previsto nos n.ºs 3 e 5 da cláusula 1ª do presente Anexo.

## **Cláusula 10ª**



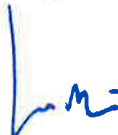
### **Deduções ao adiantamento**

1. O Hospital autoriza, desde já, a ACSS a deduzir, por qualquer meio, aos valores do adiantamento mensal a totalidade ou parte dos valores da dívida vencida resultante de:

- a) Compras centralizadas de medicamentos;
- b) Prestação de serviços por entidades integradas no SNS;
- c) Prestação de serviços por entidades convencionadas do SNS.

2. Os valores retidos nos termos do número anterior serão utilizados no pagamento às instituições credoras e considerados como adiantamentos realizados pela ACSS ao contrato-programa da entidade.

3. O Hospital autoriza, desde já, a ACSS a deduzir, por qualquer meio, aos valores do adiantamento mensal a totalidade ou parte dos valores recebidos pelo Hospital relativos a projetos apresentados ao abrigo do Programa de Incentivo à Integração de Cuidados e à Valorização dos Percursos dos Utentes, em caso de incumprimento das obrigações a que se referem os n.ºs 1 e 2 da Cláusula 6ª.



**APÊNDICE I**  
**Atividade Hospitalar**



Instituição:  
Instituto Português Oncologia de Coimbra, EPE

Contratualização 2018

	Doentes Equivalentes			Preço Unitário (€)	Quantidade	Valor (€)
	ICM	N.º	%			
1. Consultas Externas:						
Nº de 1ªs consultas médicas (s/ majoração)				102,00 €	13.004	1.326.408,00 €
Nº de 1ªs consultas referenciadas (CTH)				112,00 €	5.396	604.352,00 €
Nº de 1ªs consultas (Telemedicina)				112,00 €		
Nº de 1ªs consultas na comunidade (Saúde mental)				112,00 €		
Nº de 1ªs consultas descentralizadas nos CSP				112,00 €		
Nº de 1ªs consultas Cuidados Paliativos				112,00 €		
Nº de 1ªs consultas CRe				112,00 €		
Nº de 1ªs consultas CRI				112,00 €		
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)				102,00 €	74.050	7.553.100,00 €
Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)				112,00 €		
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)				112,00 €		
Nº de consultas subsequentes descentralizadas nos CSP				112,00 €		
Nº de consultas subsequentes Cuidados Paliativos				112,00 €		
Nº de consultas subsequentes CRe				112,00 €		
Nº de consultas subsequentes CRI				112,00 €		
Valor Total das Consultas						9.483.860,00 €
2. Internamento:						
Doentes Saídos						
GDH Médicos	1,1654	2,100	93,60%	2.285,00 €	2.244	5.592.171,90 €
GDH Médicos Cuidados Paliativos	1,1654		93,60%	2.399,00 €		
GDH Médicos CRe	1,1654		93,60%	2.399,00 €		
GDH Médicos CRI	1,1654		93,60%	2.399,00 €		
GDH Cirúrgicos	1,1654	1,689	93,60%	2.285,00 €	1.804	4.497.703,97 €
GDH Cirúrgicos CRe	1,1654		93,60%	2.399,00 €		
GDH Cirúrgicos CRI	1,1654		93,60%	2.399,00 €		
GDH Cirúrgicos Urgentes	1,1654		93,60%	2.171,00 €		
GDH Cirúrgicos Urgentes CRe	1,1654		93,60%	2.280,00 €		
GDH Cirúrgicos Urgentes CRI	1,1654		93,60%	2.280,00 €		
Dias de Internamento de Doentes Crónicos						
Doentes Medicina Física e Reabilitação				205,00 €		
Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital				39,17 €		
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)				39,17 €		
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Instituições)				39,17 €		
Doentes Crónicos Ventilados				244,00 €		
Doentes de Reabilitação Psicossocial				39,17 €		
Doentes Crónicos de Hansen				0,00 €		
Valor Total do Internamento						10.089.875,87 €
3. Episódios de GDH de Ambulatório:						
GDH Cirúrgicos	0,7136			2.285,00 €	562	916.383,71 €
GDH Cirúrgicos CRe	0,7136			2.399,00 €		
GDH Cirúrgicos CRI	0,7136			2.399,00 €		
GDH Médicos	0,2145			2.285,00 €	12.000	5.881.590,00 €
GDH Médicos CRe	0,2145			2.399,00 €		
GDH Médicos CRI	0,2145			2.399,00 €		
Valor Total dos GDH de Ambulatório						6.797.973,71 €
4. Urgências:						
Atendimentos (SU - Polivalente)				17ME/170.000 ep.		
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)				5ME/100.000 ep.		



Atendimentos (SU - Básica)				1.4M€/35.000 ep.		
<b>Emergência Pré-Hospitalar / Urgência</b>						
Programa ECMO				0,00 €		
<b>Valor Total dos Atendimentos Urgentes</b>						
<b>5. Sessões em Hospital de Dia:</b>						
Base				20,00 €	2.000	40.000,00 €
Hematologia				294,00 €		
Imuno-Hemoterapia				294,00 €	500	147.000,00 €
Psiquiatria				30,00 €		
Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais				30,00 €		
Cuidados Paliativos				24,00 €		
<b>Valor Total do Hospital de Dia</b>						<b>187.000,00 €</b>
<b>6. Programas de Gestão da Doença Crónica</b>						
VIH/Sida (doentes em TARC equivalente./ano)				5.997,00 €		
Hepatite C (doentes tratados)				6.922,00 €		
<b>Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em terapêutica</b>						
Pré-tratamento/seguimento 1º ano				8.408,00 €		
Seguimento após 1º ano CF≤ III				22.555,00 €		
Seguimento após 1º ano CF IV				162.563,00 €		
<b>Esclerose múltipla - doentes em terapêutica modificadora</b>						
Tratamento de doentes c/ patologia oncológica - Doentes equivalente/ano						
Cancro da mama (1º ano)				9.827,00 €	450	4.422.150,00 €
Cancro da mama (2º ano)				3.944,00 €	500	1.972.000,00 €
Cancro do cólon e reto (1º ano)				11.302,00 €	135	1.525.770,00 €
Cancro do cólon e reto (2º ano)				4.995,00 €	144	719.280,00 €
Cancro do colo do útero (1º ano)				12.023,00 €	25	300.575,00 €
Cancro do colo do útero (2º ano)				3.551,00 €	32	113.632,00 €
Cancro da Próstata (1º ano)				6.314,00 €	70	441.980,00 €
Cancro do Pulmão (1º ano)				16.901,00 €	30	507.030,00 €
Mieloma (1º ano)				24.879,00 €	8	199.032,00 €
<b>Rastreios - N° de Rastreios</b>						
Rastreio do Cancro do Colo do Útero				67,50 €	45.000	3.037.500,00 €
Rastreio do Cancro do Cólon e Reto				378,41 €	500	189.205,00 €
<b>Telemonitorização DPOC</b>						
Elementos de Telemonitorização				1.296,00 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				2.053,00 €		
<b>Telemonitorização EAM</b>						
Elementos de Telemonitorização				3.391,00 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				1.342,00 €		
<b>Telemonitorização ICC</b>						
Elementos de Telemonitorização				1.621,00 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				1.342,00 €		
<b>PSCI (Centros de Tratamento autorizados pela DGS)</b>						
Doentes Novos (Cuidados 1º ano) Eq./ano				2.700,00 €		
Doentes em seguimento (Cuidados 2º ano e seguintes) Eq./ano				1.200,00 €		
<b>Programa Terapêutico PAF1</b>						
PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)				58.359,00 €		
<b>Doenças Lisossomais de Sobrecarga (doentes em tratamento Eq./ano) - CRe</b>						
Doença de Gaucher				181.373,00 €		
Doença de Fabry				119.485,00 €		
Doença de Hurler				171.037,00 €		
Doença de Hunter				411.356,00 €		
Doença de Maroteaux-Lamy				385.325,00 €		
Doença de Niemann-Pick				74.086,00 €		
Doença de Pompe				196.668,00 €		
<b>Doenças Lisossomais de Sobre Carga CTP -CRe (doentes em tratamento Eq./ano)</b>						
Doença de Gaucher (CRe)				179.281,00 €		
Doença de Fabry (CRe)				117.915,00 €		
Doença de Hurler (CRe)				168.147,00 €		
Doença de Hunter (CRe)				408.466,00 €		

Até Junho

Alves  
Luis

Doença de Maroteaux-Lamy (CRe)				382,435,00 €		
Doença de Niemann-Pick (CRe)				72,567,00 €		
Doença de Pompe (CRe)				195,067,00 €		
<b>Doenças Lisossomais de Sobrecarga CTP (doentes em tratamento Eq./ano)</b>						
Doença de Gaucher CTP				2,123,00 €		
Doença de Fabry CTP				1,601,00 €		
Doença de Hurler CTP				2,921,00 €		
Doença de Hunter CTP				2,921,00 €		
Doença de Maroteaux-Lamy CTP				2,921,00 €		
Doença de Niemann-Pick CTP				1,550,00 €		
Doença de Pompe CTP				1,632,00 €		
<b>Perturbações Mentais Graves</b>						
Psicoses Esquizofrénicas (doente equivalente/ano)				1,519,00 €		
Psicoses Afetivas (doente equivalente/ano)				1,035,00 €		
Psicoses não Orgânicas (doente equivalente/ano)				799,00 €		
<b>7. Programa de Tratamento Cirúrgico da Obesidade (PTCO)</b>						
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica Banda Gástrica				3,377,00 €		
Cirurgia Bariátrica - Banda Gástrica - 1º Ano Follow Up				563,00 €		
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica Bypass Gástrico				4,295,00 €		
Cirurgia Bariátrica - Bypass Gástrico - 1º Ano Follow Up				716,00 €		
<b>8. PMA – Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade</b>						
Consultas de Apoio à Fertilidade				88,00 €		
Induções da Ovulação (IO)				133,00 €		
Inseminações Intra-Uterinas (IIU)				335,00 €		
Fertilizações In Vitro (FIV)				2,098,00 €		
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides (ICSI)				2,308,00 €		
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica)				2,937,00 €		
<b>Banco de Gâmetas</b>						
Gâmetas Masculinos (packs)				1,405,00 €		
Gâmetas Femininos (packs)				2,825,00 €		
<b>9. Saúde Sexual e Reprodutiva</b>						
<b>IVG até 10 semanas</b>						
Medicamentosa (n.º I.V.G.)				283,00 €		
Cirúrgica (n.º I.V.G.)				369,00 €		
<b>Diagnóstico Pré-Natal</b>						
Protocolo I				38,00 €		
Protocolo II				65,00 €		
<b>10. Sessões de Radioncologia</b>						
Tratamentos simples				105,00 €	16.000	1.680.000,00 €
Tratamentos complexos				251,00 €	6.065	1.522.315,00 €
<b>11. Colocação de Implantes Cocleares</b>						
Implante coclear unilateral				18,750,00 €		
Implante coclear bilateral				32,500,00 €		
<b>12. Serviços Domiciliários</b>						
Consultas Domiciliárias				38,00 €		
Hospitalização Domiciliária	1,1654			1,714,00 €		
<b>13. Centros Especializados de Reabilitação</b>						
Diária de Internamento						
Ambulatório						
<b>14. Lar (IPO)</b>				63,00 €	6.400	403.200,00 €
<b>15. Outros:</b>						
Medicamentos de cedência hospitalar em ambulatório (Patologias abrangidas pelo CP)						142.348,88 €
Sistema de Atribuição de Produtos de Apoio (SAPA)						44.021,13 €
Programa de Incentivo à Integração de Cuidados						460.922,08 €
<b>Internos</b>						252.076,00 €

Valor da Produção Contratada	44.491.748,67 €
Incentivos Institucionais	2.607.679,72 €
Custos de Contexto	5.054.168,00 €
Valor Total do Contrato	52.153.594,39 €

Até Junho

Alcides  
Lm

## APÊNDICE II

### Objetivos de Acesso, Desempenho Assistencial e Eficiência



Instituição:

Instituto Português Oncologia de Coimbra, EPE

Contratualização 2018

Objetivos Nacionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	<b>60,00</b>	
<b>A. Acesso</b>	<b>20,00</b>	
A.1 Percentagem das primeiras consultas médicas no total de consultas médicas	5,00	17,0
A.2 Percentagem doentes cirúrgicos (neoplasias malignas) inscritos LIC com tempo espera ≤ TMRG	5,00	90,0
A.3 Mediana tempo de espera da LIC para neoplasias malignas, em meses	5,00	0,9
A.4 Percentagem de doentes referenciados para a RNCCI, avaliados/confirmados pela EGA até 2 dias úteis após a referência, no total de doentes referenciados para a RNCCI	5,00	80,0
<b>B. Desempenho Assistencial</b>	<b>20,00</b>	
B.1 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo	4,00	1,20
B.2 Índice de risco e segurança do doente	4,00	6
B.3 Índice PPCIRA	4,00	5
B.4 Variação do número de operados padrão, por neoplasias malignas	4,00	0,0
B.5 Quota de Biossimilares em unidades, por DCI (Infliximab, Rituximab, Etanercept), em 2018		
B.5.1 Quota Biossimilares por DCI (Infliximab)		
B.5.2 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab)	4,00	4
B.5.3 Quota Biossimilares por DCI (Etanercept)		
<b>C. Eficiência</b>	<b>20,00</b>	
C.1 Percentagem dos custos com horas extraordinárias, suplementos e fornecimentos de serviços externos III (selecionados) no total de custos com pessoal	5,00	9,7
C.2 Custos com pessoal por doente padrão	5,00	valor do melhor do grupo
C.2 Custos com produtos farmacêuticos por doente padrão	5,00	valor do melhor do grupo
C.2 Custos com material consumo clínico por doente padrão	5,00	valor do melhor do grupo
<b>Objetivos Regionais</b>	<b>Pesos Relativos (%)</b>	<b>Meta</b>
	<b>40,00</b>	
Percentagem de pedidos muito prioritários atendidos acima do tempo máximo de espera (CTH)	6,00	1,90
Faturação de medicamentos cedidos em farmácia de oficina	5,00	1.000.000,00
Episódios cirúrgicos em espera há mais de 12 meses	6,00	10,00
Nº de Pedidos em Espera para consulta acima de 150 dias	5,00	30,00
Tempo médio de codificação e agrupamento em GDH	6,00	75,00
Percentagem de consultas de tele dermatologia no total de consultas de dermatologia (CTH)	6,00	5,00
Percentagem de registos oncológicos completos no total de registos oncológicos	6,00	90,00

### NÍVEL DE DESEMPENHO RELATIVO (Benchmarking)

Áreas
<b>A. Acesso</b>
1. Percentagem de utentes referenciados dos cuidados de saúde primários para consulta externa atendidos em tempo adequado
2. Percentagem de doentes cirúrgicos inscritos em LIC com tempo de espera ≤ TMRG
<b>B. Qualidade</b>
1. Percentagem reinternamentos em 30 dias, na mesma grande categoria de diagnóstico
2. Índice de mortalidade ajustada
3. Índice de demora média ajustada
4. Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório no total de cirurgias programadas (GDH) – para procedimentos ambulatorizáveis
5. Demora média antes da cirurgia
<b>C. Eficiência</b>
1. Custos Operacionais por doente padrão
2. Doente padrão por Médico ETC
3. Doente padrão por Enfermeiro ETC
4. Percentagem de embalagens de medicamentos genéricos prescritos, no total de embalagens de medicamentos prescritos

*Handwritten signature: João Simão*

*Handwritten signature: [illegible]*

**APÊNDICE III**  
**Programas Específicos**



Assistência Médica no Estrangeiro

Convenções Internacionais

Incentivos aos Transplantes

Faturação de MCDT realizados por prescrição dos ACES, no âmbito da GPRSNS

Patologia Oncológica da Cabeça e Pescoço

Art. 1.º

Art. 2.º

## APÊNDICE IV Penalidades



Nos termos do n.º 1 da Cláusula 7ª do presente Anexo, o Hospital incorre em penalidades num valor até um máximo de 3% do valor do Acordo Modificativo pelo incumprimento das seguintes obrigações:

Áreas	Obrigação	Penalidades (P)
<b>Programas de promoção e adequação do acesso (36%)</b>	A.1 SIGA - Redução da % da LIC > TMRG face a 31 de dezembro de 2017, em pelo menos 10% (3%)	Varição da % da LIC > TMRG > -10% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.2 SIGA – Redução do nº de inscritos em LIC, face a 31 de dezembro de 2017, em pelo menos 5% (3%)	Varição da LIC > -5% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.3 SIGA – Redução da % cancelamentos de inscritos para cirurgia, face a 2017, em pelo menos 10% (3%)	Varição do nº de cancelamentos > -10% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.4 SIGA – Redução de 25% no número de cirurgias canceladas, face a 2017 (3%)	Varição do nº de cirurgias canceladas > -25% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.5 SIGA – Redução de 25% no número de consultas externas canceladas, face a 2017 (3%)	Varição do nº de consultas canceladas > -25% P = valor contrato x 3% x 3%
	A. 6 SIGA – Cumprimento do prazo de 5 dias para a triagem dos pedidos de 1ª consulta (3%)	Tempo médio de triagem > 5 dias P = valor contrato x 3% x 3%
	A.7 SIGA - Peso das primeiras consultas de dermatologia realizadas por telemedicina no total de primeiras consultas de dermatologia igual ou superior a 50% (3%) *	1ªs consultas dermatologia realizadas por telemedicina (CTH) / Total de 1ªs consultas de dermatologia (CTH) < 50% P = valor contrato x 3% x 3%
	* No caso das instituições que não têm consulta de dermatologia o indicador A.8 assume um peso de 6%	
	A.8 SIGA – Redução de 25% no número de pedidos de 1ª consulta recusados (3%)	Varição, face a 2017, do nº de pedidos recusados > -25% P= valor contrato x 3% x 3%
	A.9 RNCCI – Tempo médio de avaliação das EGA =< 2 dias (3%)	Tempo médio de avaliação das EGA > 2 dias P = valor contrato x 3% x 3%
	A.10 Paliativos – Tempo médio de resposta da EIHSOP =< 48 horas dias úteis (ou 72 h fds) (3%)	Tempo médio de resposta da EIHSOP > 48h P = valor contrato x 3% x 3%
	A.11 Variação do recurso ao exterior para realização de MCDT (3%)	Varição dos número de MCDT realizados no exterior > -25% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.12 Variação dos encargos SNS com medicamentos biológicos, face a 2017 (3%)	Varição dos encargos > Variação média nacional P = valor contrato x 3% x 3%
<b>B. Reporte e publicação de informação de gestão (10%)</b>	B.1 Reporte mensal SICA - % dados com incoerências inferior a 1% (2%)	Relatório qualidade de dados em cada mês com apuramento incoerências superior a 1%, P = valor contrato x 3% x 2% (1/12)
	B.2 Reporte de informação financeira no SIGEF mensalmente até ao dia 10 (2%)	Reporte em data posterior ao dia 10 em cada mês de incumprimento P = valor contrato x 3% x 2% x (1/12)
	B.3 Reporte de informação sobre Contabilidade Analítica de 2017 (2%)	Reporte em data posterior ao encerramento de contas de 2017 P = valor contrato x 3% x 2%
	B.4 Publicação no Portal do SNS dos Instrumentos de gestão obrigatórios (2%)	Disponibilização < 90% P = valor contrato x 3% x 2%
	B.5 RON – Reporte mensal de Informação para o Registo Oncológico Nacional (2%)	Reporte em data posterior ao dia 10 em cada mês de incumprimento P = valor contrato x 3% x 2% (1/12)
<b>C. Registo, consulta, partilha de informação e desmaterialização de processos (20%)</b>	C.1 Utilização do sistema de registo biométrico por parte dos profissionais (Despacho n.º 9397/2017) (2%)	Utilização < 75% P = valor contrato x 3% x 2%



	C.2 Registo de encargos mensais processados com prestadores de serviços efetuados no sistema RHV (Despacho n.º 140/2016) (2%)	Registo = 100% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.3 Disponibilização das notas de altas médicas dos doentes saídos no período (2%)	Disponibilização < 75% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.4 Disponibilização das notas de altas de enfermagem dos doentes saídos no período (2%)	Disponibilização < 75% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.5 Disponibilização das notas de transferências dos doentes saídos das UCI (2%)	Disponibilização < 75% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.6 Percentagem de episódios de urgência com consulta à PDS (2%)	Consultas < 75% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.7 Percentagem de episódios de consulta externa com consulta à PDS (2%)	Consultas < 75% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.8 Percentagem de embalagens prescritas em Receita Sem Papel (RSP) (2%)	RSE < 95 % P = valor contrato x 3% x 2%
	C.9 % Notícias de nascimento, no total partos (2%)	Notícias < 85% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.10 Taxa de registo de utilização da "Lista de Verificação Segurança Cirúrgica" (2%)	Taxa de registo < 95% P = valor contrato x 3% x 2%
<b>D. Cobrança de receita e gestão de stocks (4%)</b>	D.1. Cobrança efetiva receita (2%)	Cobrança < 95% P = valor contrato x 3% x 2%
	D.2. Compras (conta 31) / Consumos (conta 61) (2%)	Rácio menor ou igual a 1 P = valor contrato x 3% x 2%
<b>E. Desempenho económico-financeiro (30%)</b>	E. Valor do EBITDA com desvio (positivo ou negativo) inferior a 5% face ao valor contratado	Valor do EBITDA com desvio (positivo ou negativo) superior a 5% face ao valor contratado P = valor do contrato x 3% x 30%

Até Junho

Alves  
Lm



## **APÊNDICE V**

### **CONCEITOS ASSOCIADOS ÀS PRESTAÇÕES DE SAÚDE**

São considerados, de acordo com o Sistema de Metainformação do Instituto Nacional de Estatística, I.P. (INE), os seguintes conceitos associados às prestações de saúde.

#### **Internamento e Ambulatório Cirúrgico e Médico:**

1. Entende-se por doente internado o indivíduo admitido num estabelecimento de saúde com internamento, num determinado período, que ocupa cama (ou berço de neonatologia ou pediatria), para diagnóstico ou tratamento, com permanência de pelo menos 24 horas.
2. Entende-se por cirurgia um ou mais atos cirúrgicos, realizados sob anestesia geral, loco-regional ou local, com o mesmo objetivo terapêutico e/ou diagnóstico, realizado(s) por médico cirurgião em sala operatória.
3. Entende-se por cirurgia de ambulatório uma cirurgia programada que embora habitualmente efetuada em regime de internamento é realizada em regime de admissão e alta num período inferior a 24 horas, em instalações próprias e condições de segurança de acordo com a atual prática clínica.
4. Entende-se por ambulatório médico os episódios com permanência do doente inferior a 24 horas e com admissão programada, classificados em GDH que apresentem preço para ambulatório e cujos procedimentos efetuados constem da lista de procedimentos da Tabela II do Anexo II do Regulamento da tabela de preços do SNS em vigor.

#### **Consultas Externas Médicas:**

1. Entende-se por consulta médica, um ato em saúde no qual o médico avalia a situação clínica de uma pessoa e procede ao planeamento da prestação de cuidados de saúde, sendo realizada no âmbito de uma especialidade ou subespecialidade de base hospitalar que deve decorrer de indicação clínica.
2. Entende-se por primeira consulta no hospital, uma consulta médica em que o indivíduo é examinado pela primeira vez numa determinada especialidade em medicina, no âmbito de um episódio clínico.
3. Entende-se por consulta subsequente no hospital, uma consulta médica para verificação da evolução do estado de saúde do doente, prescrição terapêutica e/ou preventiva, tendo como referência a primeira consulta do episódio clínico.
4. Entende-se como teleconsulta, uma consulta médica síncrona (em tempo real) ou assíncrona, em que médico e doente não partilham o mesmo espaço físico.

#### **Serviço de Urgência:**

1. Entende-se como serviço de urgência de um hospital, uma unidade funcional clínica de um estabelecimento de saúde dotado de meios físicos, técnicos e humanos especializados, para tratamento de situações de urgência, que presta cuidados de saúde a indivíduos que acedem do exterior com alteração súbita ou agravamento do estado de saúde, a qualquer hora do dia ou da noite durante 24 horas.
2. Entende-se como episódio de urgência o conjunto de eventos, atos e correspondentes registos e documentos, relacionados com a prestação de cuidados de saúde a um indivíduo, que decorrem num serviço de urgência num determinado período de tempo.

### **Sessões de Hospital de Dia:**

1. Entende-se como sessão de hospital de dia, uma sessão enquadrada num plano de cuidados individual realizado numa unidade orgânico-funcional de um estabelecimento de saúde, com espaço físico próprio e meios técnicos e humanos qualificados, onde o doente recebe cuidados de saúde de diagnóstico ou terapêutica, de forma programada, e permanece sob vigilância médica ou de enfermagem, por um período inferior a 24 horas.

### **Programas de Saúde:**

É considerado o seguinte conceito associado a programas de saúde:

1. Entende-se como programa de vigilância em saúde, um programa no âmbito da saúde que consiste num conjunto de atividades dirigidas a determinados grupos vulneráveis ou de risco, segundo orientações técnicas oficiais, e que se insere num processo assistencial pré-definido, seja ele de prevenção da doença, de terapêutica ou de reabilitação.

Helena Amado

Amado  
Lm

**APÊNDICE VI**  
**Demonstração Previsional De Resultados - Custos e Perdas**



Instituição:  
Instituto Português Oncologia de Coimbra, EPE

Contratualização 2018

	Valor Estimado 2017	Valor Contratualizado 2018	% Var 2018 / 2017
612-Mercadorias			
616-Matérias de consumo	15.466.614,02 €	16.189.759,57 €	4,7%
6161-Produtos Farmacêuticos	12.027.757,50 €	12.466.023,72 €	3,6%
61611-Medicamentos	10.322.800,95 €	10.585.644,40 €	2,5%
61612/9-Reagentes/Outros produtos farmacêuticos	1.704.956,55 €	1.880.379,32 €	10,3%
6162-Material consumo clínico	2.449.535,97 €	2.640.682,14 €	7,8%
6163-Produtos alimentares	350.041,01 €	364.122,07 €	4,0%
6164-Material consumo hoteleiro	213.123,49 €	225.725,45 €	5,9%
6165-Material consumo administrativo	185.396,41 €	195.706,72 €	5,6%
6166-Material manutenção e conservação	240.759,64 €	297.499,47 €	23,6%
6169-Outro material de consumo			
<b>Sub-Total</b>	<b>15.466.614,02 €</b>	<b>16.189.759,57 €</b>	<b>4,7%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>29,1%</b>	<b>29,4%</b>	
6211-Assistência ambulatoria			
6212-Meios complementares diagnóstico			
62121-Patologia clínica			
62122-Anatomia patológica			
62123-Imagiologia			
62124-Cardiologia			
62125-Electroencefalografia			
62126-Medicina nuclear			
62127-Gastroenterologia			
62128-Pneumologia/Imunoalergologia			
62129-Outros			
6213-Meios complementares terapêutica			
62131-Hemodiálise			
62132-Medicina física e reabilitação			
62133-Litotricia			
62139-Outros			
6214-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
6215-Internamentos			
6216-Transporte de doentes			
6217-Aparelhos complementares de terapêutica			
6218-Trabalhos executados no exterior	2.692.729,97 €	3.847.745,86 €	42,9%
62181-Em entidades do M. Saúde	24.037,00 €	11.406,17 €	-52,5%
621811-Assistência ambulatoria	37,00 €		
621812-Meios complementares de diagnóstico	23.651,00 €	11.406,17 €	-51,8%
621813-Meios complementares de terapêutica	349,00 €		
621814-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
621815-Internamentos e transporte de doentes			
621819-Outros trabalhos executados no exterior			
62189-Em outras entidades	2.668.692,97 €	3.836.339,69 €	43,8%
621891-Assistência ambulatoria	2.159,00 €		
621892-Meios complementares diagnóstico	836.924,06 €	1.237.017,93 €	47,8%
621893-Meios complementares terapêutica	165.851,40 €	150.000,00 €	-9,6%
621894-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
621895-Internamentos e transporte de doentes	1.624.413,34 €	1.909.321,76 €	17,5%
621896-Aparelhos complementares de terapêutica	39.345,17 €	40.000,00 €	1,7%
621897-Assistência no estrangeiro			
621898-Termalismo social			
621899-Outros trabalhos executados no exterior		500.000,00 €	
6219-Outros subcontratos			
<b>Sub-Total</b>	<b>2.692.729,97 €</b>	<b>3.847.745,86 €</b>	<b>42,9%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>5,1%</b>	<b>7,0%</b>	
6221-Fornecimentos e serviços I	973.728,00 €	953.750,82 €	-2,1%
6222-Fornecimentos e serviços II	158.817,00 €	164.861,23 €	3,8%
6223-Fornecimentos e serviços III	3.164.307,00 €	3.095.611,07 €	-2,2%
6229-Outros fornecimentos e serviços	49.020,00 €	58.795,03 €	19,9%
<b>Sub-Total</b>	<b>4.345.872,00 €</b>	<b>4.273.018,15 €</b>	<b>-1,7%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>8,2%</b>	<b>7,8%</b>	

63-Transf. correntes conced. e prest. sociais			
<b>% S/ Total Geral</b>			
641-Remunerações dos órgãos directivos	289.885,00 €	309.075,54 €	6,6%
642-Remunerações de pessoal	22.073.742,97 €	22.228.564,43 €	0,7%
6421-Remunerações base do pessoal	16.023.542,74 €	15.810.645,06 €	-1,3%
64211-RCTFP por tempo indeterminado	6.989.384,88 €	6.840.159,38 €	-2,1%
64212-Pessoal c/ contrato a termo resolutivo	7.970.999,73 €	7.932.083,29 €	-0,5%
64213-Pessoal em regime Contrato Individual	988.158,13 €	966.252,10 €	-2,2%
64214-Pessoal em qualquer outra situação	75.000,00 €	72.150,29 €	-3,8%
6422-Suplementos de remunerações	3.125.671,82 €	3.739.188,44 €	19,6%
64221-Trabalho extraordinário	1.691.999,89 €	2.074.080,52 €	22,6%
642211-Horas extraordinárias	766.999,56 €	886.595,21 €	15,6%
642212-Prevenções	925.000,33 €	1.187.485,31 €	28,4%
64222-Trabalho em regime de turnos	353.147,19 €	440.558,71 €	24,8%
642221-Noites e suplementos	353.147,19 €	440.558,71 €	24,8%
642222-Subsídio de turno			
64223-Abono para falhas	1.949,88 €	1.873,07 €	-3,9%
64224-Subsídio de refeição	904.999,74 €	919.913,09 €	1,6%
64225-Ajudas de custo	5.723,67 €	6.314,34 €	10,3%
64226/7-Vestuário e Art. Pess/Alim. e Alojam.			
642281-PECLEC/SIGIC	159.351,45 €	287.948,71 €	80,7%
642282/9-Outros Suplementos	8.500,00 €	8.500,00 €	0,0%
6423-Prestações sociais directas	38.528,60 €	45.248,79 €	17,4%
6424-Subsídios de férias e de Natal	2.885.999,81 €	2.633.482,14 €	-8,7%
6425 - Prémios de desempenho			
643-Pensões	25.000,12 €	15.980,84 €	-36,1%
645-Encargos sobre remunerações	5.007.000,43 €	4.807.202,33 €	-4,0%
646-Seguros de acid. trab. e doenças profissionais	185.321,55 €	180.000,00 €	-2,9%
647-Encargos sociais voluntários	31.109,76 €	30.423,79 €	-2,2%
648-Outros custos com pessoal	36.900,00 €	25.758,14 €	-30,2%
649-Estágios Profissionais	12.245,00 €	10.794,37 €	-11,8%
<b>Sub-Total</b>	<b>27.661.204,83 €</b>	<b>27.607.799,44 €</b>	<b>-0,2%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>52,1%</b>	<b>50,1%</b>	
65-Outros custos e perdas operacionais	31.504,00 €	21.504,00 €	-31,7%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,0%</b>	
66-Amortizações do exercício	2.850.000,00 €	3.078.382,00 €	8,0%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>5,4%</b>	<b>5,6%</b>	
67-Provisões do exercício			
<b>% S/ Total Geral</b>			
68-Custos e perdas financeiras	2.067,00 €	3.000,00 €	45,1%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	
69-Custos e perdas extraordinários	34.141,00 €	91.046,00 €	166,7%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,2%</b>	
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>53.084.132,82 €</b>	<b>55.112.255,02 €</b>	<b>3,8%</b>

Marta Simão

Alamy  
Lm

**APÊNDICE VI**  
**Demonstração Previsional De Resultados - Proveitos e Ganhos**



Instituição:  
Instituto Português Oncologia de Coimbra, EPE

Contratualização 2018

	Valor Estimado 2017	Valor Contratualizado 2018	% Var 2018 / 2017
71-Vendas e prestações de serviços	49.764.436,10 €	52.430.277,39 €	5,4%
711-Vendas			
712-Prestações de serviços	49.764.436,10 €	52.430.277,39 €	5,4%
7121 - Instituições SNS	48.466.024,50 €	52.153.594,39 €	7,6%
71211-Internamento - SNS CP	10.823.568,82 €	10.089.875,87 €	-6,8%
712111-GDH Médicos	5.611.664,61 €	5.592.171,90 €	-0,3%
712112-GDH Cirúrgicos	5.211.904,21 €	4.497.703,97 €	-13,7%
712113-GDH Cirúrgicos Urgentes			
712114-Dias Internamento Doentes Crónicos			
71212-Consulta - SNS CP	9.246.052,88 €	9.483.860,00 €	2,6%
712121-Primeiras Consultas	1.910.392,40 €	1.930.760,00 €	1,1%
712122-Consultas Subsequentes	7.335.660,48 €	7.553.100,00 €	3,0%
71213-Urgência/SAP - SNS CP			
712131-Atendimentos (SU-Polivalente)			
712132-Atendimentos (SU-Médica Cirúrgica)			
712139-Atendimentos (SU-Básica)			
71214-GDH Ambulatório	5.822.709,67 €	6.797.973,71 €	16,7%
712141-GDH Cirúrgicos	612.444,35 €	916.383,71 €	49,6%
712142-GDH Médicos	5.210.265,32 €	5.881.590,00 €	12,9%
71215-Hospital de dia - SNS CP		187.000,00 €	
71218-Outras Prestações de Serviços de Saúde - SNS CP	22.573.693,13 €	21.863.236,60 €	-3,1%
712181-Serviço domiciliário - SNS CP			
712182-Programas de gestão da doença crónica	12.389.402,40 €	10.201.449,00 €	-17,7%
712183-Saúde Sexual e Reprodutiva			
7121831-IVG até às 10 semanas			
7121832-PMA Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade			
7121833-Diagnóstico Pré-Natal			
712184-Plano de convergência/Custos de Contexto - SNS CP	3.894.945,33 €	5.054.168,00 €	29,8%
712185-Valor Capitulacional (valor a facturar pelas ULS) - SNS CP			
712186-Sessões de Radioterapia	3.178.911,60 €	3.202.315,00 €	0,7%
712187-Medicamentos de cedência em ambulatório	145.170,00 €	142.348,88 €	-1,9%
712188-Internos	206.244,00 €	252.076,00 €	22,2%
712189-Outras prestações serviços de saúde - SNS CP	2.759.019,80 €	3.010.879,72 €	9,1%
71219 - Outras prestações de serviços - SNS CP	0,00 €	3.731.648,21 €	
7122 - Outras Entidades Responsáveis	1.298.411,60 €	276.683,00 €	-78,7%
71221-Internamento	75.000,00 €	50.000,00 €	-33,3%
71222-Consulta	75.000,00 €	50.000,00 €	-33,3%
71223-Urgência/SAP			
712231-Urgência			
712232-Serviço de atendimento permanente			
712239-Outros			
71223-Urgência/SAP			
71224-Quartos particulares			
71225-Hospital de dia			
71226-Meios compl. de diagnóstico e terapêutica	997.461,60 €	75.000,00 €	-92,5%
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp	897.461,60 €	55.000,00 €	-93,9%
7122611-Patologia Clínica	30.000,00 €	15.000,00 €	-50,0%
7122612-Anatomia patológica	20.000,00 €	10.000,00 €	-50,0%
7122613-Imagiologia	30.000,00 €	15.000,00 €	-50,0%
7122614-Cardiologia			
7122616-Medicina nuclear	20.000,00 €	10.000,00 €	-50,0%
7122617-Gastroenterologia	30.000,00 €	5.000,00 €	-83,3%
7122619-Outros	767.461,60 €		



	Valor Estimado 2017	Valor Contratualizado 2018	% Var 2018 / 2017
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp	100.000,00 €	20.000,00 €	-80,0%
7122621-Hemodiálise			
7122622-Medicina física e de reabilitação			
7122623-Litotricia			
7122624-Quimioterapia			
7122625-Radioterapia			
7122629-Outros	100.000,00 €	20.000,00 €	-80,0%
71227 - Taxas moderadoras	150.950,00 €	101.683,00 €	-32,6%
712271 - Consultas	10.000,00 €	20.000,00 €	100,0%
712272 - Urgência/SAP			
712273 - Internamento			
712276 - Meios complementares diagnóst. e terapêut.	140.950,00 €	81.683,00 €	-42,0%
712279 - Outros			
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp			
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp			
71227 - Taxas moderadoras - Outras Ent Resp			
71228-Outras Prestações de Serviços de Saúde			
712281-Serviço domiciliário			
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp			
7122821-GDH Cirúrgicos			
7122822-GDH Médicos			
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp			
712289-Outras prestações serviços de saúde - Outras Ent Resp			
71229 - Outras prestações de serviços			
712291 - Convenções internacionais			
712294 - Unidades terapêuticas de Sangue			
712295 - Serviços prestados pela ACSS, IP			
712296 - Análises sanitárias			
712299 - Outras			
71229 - Outras prestações de serviços - Outras Ent Resp			
<b>Sub-Total</b>	<b>49.764.436,10 €</b>	<b>52.430.277,39 €</b>	<b>5,4%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>95,5%</b>	<b>95,6%</b>	
72-Impostos e taxas			
<b>% S/ Total Geral</b>			
73-Proveitos suplementares			
<b>% S/ Total Geral</b>			
74-Transf. e subsídios correntes obtidos	14.405,00 €	35.000,00 €	143,0%
741-Transferências-Tesouro			
742-Transferências correntes obtidas			
7421-Da ACSS			
7422-Do PIDDAC			
7423-Do FSE			
<b>7429-Outras Transferências Correntes Obtidas</b>			
743-Sub. correntes obtidos-Outros entes públicos			
749-Sub. correntes obtidos-De outras entidades	14.405,00 €	35.000,00 €	143,0%
<b>Sub-Total</b>	<b>14.405,00 €</b>	<b>35.000,00 €</b>	<b>143,0%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,1%</b>	
75-Trabalhos para a própria entidade			
<b>% S/ Total Geral</b>			
76-Outros proveitos e ganhos operacionais	424.051,17 €	278.267,00 €	-34,4%
7611-ACSS IP	29.636,17 €		
762-Reembolsos	227.940,00 €	212.642,00 €	-6,7%
763-Produtos de fabricação interna			
768-Outros não espec. alheios valor acrescentado	35.852,00 €	24.552,00 €	-31,5%
769-Outros	130.623,00 €	41.073,00 €	-68,6%
<b>Sub-Total</b>	<b>424.051,17 €</b>	<b>278.267,00 €</b>	<b>-34,4%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,8%</b>	<b>0,5%</b>	
78-Proveitos e ganhos financeiros	511.879,00 €	449.419,00 €	-12,2%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>1,0%</b>	<b>0,8%</b>	
79-Proveitos e ganhos extraordinários	1.409.869,00 €	1.669.526,57 €	18,4%

*Handwritten signature: João Simão*

*Handwritten signature: [illegible]*  
*Handwritten signature: [illegible]*

% S/ Total Geral	2,7%	3,0%	
TOTAL GERAL	52.124.640,27 €	54.862.489,96 €	5,3%



**APÊNDICE VII**  
**Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa**



SECRETARIA DE SAÚDE DO ESTADO DE SÃO PAULO

Instituição:

Instituto Português Oncologia de Coimbra, EPE

Contratualização 2018

	Valor Estimado 2017	Valor Contratualizado 2018	% Var 2018 / 2017
<b>Método Direto</b>			
<b>Fluxos de Atividades Operacionais</b>			
<b>Recebimentos (+):</b>	<b>48.974.533,95 €</b>	<b>49.809.806,39 €</b>	<b>1,71%</b>
Contrato-programa (produção)	43.060.549,63 €	42.949.553,00 €	-0,26%
Dívidas de Terceiros (outras entidades)	1.067.271,00 €	1.107.201,00 €	3,74%
Contrato-Programa (convergência/Custos de Contexto)	3.894.945,33 €	5.054.168,00 €	29,76%
Incentivos			
Subsídios à Exploração			
Taxas Moderadoras (R)	150.950,00 €	231.683,00 €	53,48%
<b>Outros (inclui outros operacionais e extraordinários)</b>	<b>800.817,99 €</b>	<b>467.201,39 €</b>	<b>-41,66%</b>
<b>Pagamentos (-):</b>	<b>-48.979.735,81 €</b>	<b>-48.664.419,02 €</b>	<b>-0,64%</b>
Fornecedores e outros c/c	-21.458.277,32 €	-21.142.969,58 €	-1,47%
Custos com Pessoal	-27.408.808,49 €	-27.408.799,44 €	0,00%
Transf. Correntes conced. e Prest. Sociais			
Outros (inclui outros operac. e extraord.)	-112.650,00 €	-112.650,00 €	0,00%
<b>Fluxos de Atividades Operacionais</b>	<b>-5.201,86 €</b>	<b>1.145.387,37 €</b>	<b>-22.118,80%</b>
<b>Fluxos de Atividades de Investimento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de (+):</b>	<b>4.417.957,01 €</b>	<b>1.298.793,25 €</b>	<b>-70,60%</b>
Investimentos Financeiros			
Imobilizações Corpóreas			
<b>Imobilizações Incorpóreas</b>			
Subsídios ao Investimento	3.924.755,00 €	849.374,25 €	-78,36%
Juros e Proveitos Similares	493.202,01 €	449.419,00 €	-8,88%
Dividendos			
Outros			
<b>Pagamentos respeitantes a (-):</b>	<b>-2.303.492,00 €</b>	<b>-13.807.552,00 €</b>	<b>499,42%</b>
Investimentos Financeiros			
<b>Imobilizações Corpóreas</b>	<b>-2.303.492,00 €</b>	<b>-13.807.552,00 €</b>	<b>499,42%</b>
Imobilizações Incorpóreas			
<b>Fluxos de Atividades de Investimento</b>	<b>2.114.465,01 €</b>	<b>-12.508.758,75 €</b>	<b>-691,58%</b>
<b>Fluxos de Atividades de Financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de (+):</b>	<b>15.000,00 €</b>	<b>8.193,57 €</b>	<b>-45,38%</b>
Empréstimos Obtidos			
Aumentos de Capital e P. Suplementares			
Subsídios e Doações	15.000,00 €	8.193,57 €	-45,38%
Vendas de Ações Próprias			
Cobertura de Prejuízos			
<b>Pagamentos respeitantes a (-):</b>	<b>-3.000,00 €</b>	<b>-3.000,00 €</b>	<b>0,00%</b>
Empréstimos Obtidos			
<b>Amortizações de Contratos de Leasing</b>			
Juros e Custos Similares	-3.000,00 €	-3.000,00 €	0,00%
Dividendos			
Reduções de Capital e P. Suplementares			
Aquisição de Ações Próprias			
<b>Fluxos de Atividades de Financiamento</b>	<b>12.000,00 €</b>	<b>5.193,57 €</b>	<b>-56,72%</b>
<b>Variação de Caixa e seus equivalentes</b>	<b>2.121.263,15 €</b>	<b>-11.358.177,81 €</b>	<b>-635,44%</b>
Caixa no início do período	24.697.173,76 €	26.818.436,91 €	8,59%
Caixa no fim do período	26.818.436,91 €	15.460.259,10 €	-42,35%
<b>TOTAL</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	

*Nota Simão*

*Opavex  
Lr*

**APÊNDICE VIII**  
**Balanco Previsional - Ativo**



Instituição:

Instituto Português Oncologia de Coimbra, EPE

Contratualização 2018

	AL - Activo Líquido 2017	AB - Activo Bruto 2018	AP - Amortizações ou Provisões 2018	AL - Activo Líquido 2018
<b>Imobilizado</b>				
<b>Bens de domínio público</b>				
451 - Terrenos e recursos naturais				
452 - Edifícios				
453 - Outras construções e infra-estruturas				
455 - Bens do património hist., artist. e cultural				
459 - Outros bens de domínio público				
445 - Imobilizações em Curso de Bens de Domínio Público				
446 - Adiantamento por Conta de Bens do Domínio Público				
<b>Bens de domínio público</b>				
<b>Imobilizados Incorpóreos</b>				
431 - Despesas de Instalação	84.526,22	755.064,55	680.490,88	74.573,67
432 - Despesas de Investigação e Desenvolvimento				
443 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Incorpóreas				
449 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Incorpóreas				
<b>Imobilizados Incorpóreos</b>	<b>84.526,22</b>	<b>755.064,55</b>	<b>680.490,88</b>	<b>74.573,67</b>
<b>Imobilizações Corpóreas</b>				
421 - Terrenos e Recursos Naturais	8.243.000,00	8.243.000,00	0,00	8.243.000,00
422 - Edifícios e Outras Construções	23.085.298,55	40.674.122,01	18.844.925,84	21.829.196,17
423 - Equipamento Básico	6.848.312,45	40.742.431,56	29.862.366,18	10.880.065,38
424 - Equipamento de Transporte	0,00	197.916,92	197.916,92	0,00
425 - Ferramentas e Utensílios	0,00	1.410,33	1.410,33	0,00
426 - Equipamento administrativo e Informático	412.992,84	6.242.374,48	5.603.937,64	638.436,84
427 - Taras e Vasilhame	0,00			
429 - Outras Imobilizações Corpóreas	0,00			
442 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Corpóreas	2.055.106,70	11.591.533,54		11.591.533,54
448 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Corpóreas				
<b>Imobilizações Corpóreas</b>	<b>40.644.710,54</b>	<b>107.692.788,84</b>	<b>54.510.556,91</b>	<b>53.182.231,93</b>
<b>Investimentos Financeiros</b>				
411 - Partes de Capital				
412 - Obrigações e Títulos de Participação				
414 - Investimentos em Imóveis	1.857,89	1.857,89		1.857,89
415 - Outras Aplicações Financeiras	33.778,81	40.000,00		40.000,00
441 - Imobilizações em Curso de Investimentos Financeiros				
447 - Adiantamentos por Conta de Investimentos Financeiros				
<b>Investimentos Financeiros</b>	<b>35.636,70</b>	<b>41.857,89</b>		<b>41.857,89</b>
<b>Circulante</b>				
<b>Existências</b>				
36 - Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo	1.393.319,56	1.505.984,21	0,00	1.505.984,21
34 - Sub-produtos, Desperdícios, Resíduos e Refugo				
33 - Produtos Acabados e Intermédios				
32 - Mercadorias				
37 - Adiantamento por Conta de Compras				
<b>Existências</b>	<b>1.393.319,56</b>	<b>1.505.984,21</b>	<b>0,00</b>	<b>1.505.984,21</b>
<b>Dívidas de Terceiros - Médio e Longo Prazo</b>				
<b>Dívidas de Terceiros - Curto prazo</b>				
28 - Empréstimos Concedidos				
211 - Clientes c/c	1.291.671,43	1.295.791,98		1.295.791,98
213 - Utentes c/c				
215 - Instituições do MS	21.695.014,99	22.324.763,90		22.324.763,90

218 - Clientes e Utentes de Cobrança Duvidosa	0,00	917.970,64	917.970,64	0,00
251 - Devedores pela Execução do Orçamento	0,00			
229 - Adiantamentos a Fornecedores	0,00			
2619 - Adiantamentos a Fornecedores de Imobilizado	0,00			
24 - Estado e Outros Entes Públicos	163.354,71	163.354,71		163.354,71
263/3/4+267+268 - Outros devedores	180.000,00	189.689,04		189.689,04
<b>Dívidas de Terceiros - Curto prazo</b>	<b>23.330.041,13</b>	<b>24.891.570,27</b>	<b>917.970,64</b>	<b>23.973.599,63</b>
<b>Títulos Negociáveis</b>				
151 - Ações				
152 - Obrigações e Títulos de Participação				
153 - Títulos da Dívida Pública	23.950.000,00	11.841.822,19	0,00	11.841.822,19
159 - Outros Títulos				
18 - Outras Aplicações de Tesouraria				
<b>Títulos Negociáveis</b>	<b>23.950.000,00</b>	<b>11.841.822,19</b>	<b>0,00</b>	<b>11.841.822,19</b>
<b>Depósitos em Inst. Financ. e Caixa</b>				
13 - Contas no Tesouro	2.867.186,91	3.617.186,91		3.617.186,91
12 - Depósitos em Instituições Financeiras	0,00			
11 - Caixa	1.250,00	1.250,00		1.250,00
<b>Depósitos em Inst. Financ. e Caixa</b>	<b>2.868.436,91</b>	<b>3.618.436,91</b>		<b>3.618.436,91</b>
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>				
271 - Acréscimos de Projeitos	740.237,58	23.758,98		23.758,98
272 - Custos Diferidos				
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>740.237,58</b>	<b>23.758,98</b>		<b>23.758,98</b>
<b>Total de Amortizações</b>			<b>55.191.047,79</b>	
<b>Total de Provisões</b>			<b>917.970,64</b>	
<b>TOTAL do ACTIVO</b>	<b>93.046.908,64</b>	<b>150.371.283,84</b>	<b>56.109.018,43</b>	<b>94.262.265,41</b>

João Simão

Alcides  
Lima

**APÊNDICE VIII**  
**Balço Previsional - Fundos Próprios e Passivo**



Instituição:

Instituto Português Oncologia de Coimbra, EPE

Contratualização 2018

	Fundos Próprios e Passivo 2017	Fundos Próprios e Passivo 2018
<b>Fundos Próprios</b>		
51 - Património	23.650.000,00	23.650.000,00
56 - Reservas de Reavaliação	22.258.184,80	22.258.184,80
<b>Sub-total</b>	<b>45.908.184,80</b>	<b>45.908.184,80</b>
<b>Reservas</b>		
571 - Reservas Legais	2.593.317,32	2.593.317,32
572 - Reservas Estatutárias	6.472.445,73	6.472.445,73
574 - Reservas Livres	13.569.393,03	13.569.393,03
575 - Subsídios		
576 - Doações	2.077.222,40	2.085.415,97
577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Ativos		
<b>Sub-total</b>	<b>24.712.378,48</b>	<b>24.720.572,05</b>
<b>Resultados Transitados</b>	<b>121.398,81</b>	<b>-838.093,76</b>
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-959.492,57</b>	<b>-249.765,06</b>
<b>Fundo Patrimonial</b>	<b>69.782.469,52</b>	<b>69.540.898,03</b>
<b>Passivo</b>		
<b>Provisões</b>		
291 - Provisões para Cobranças Duvidosas		
292 - Provisões para Riscos		
<b>Provisões</b>		
<b>Dívidas a Terceiros - Médio e Longo Prazo</b>		
<b>Terceiros</b>		
213 - Utentes c/c		
219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS		
221 - Fornecedores c/c	2.883.930,75	4.901.484,75
228 - Fornecedores - Facturas recep. e conf.		
23 - Empréstimos obtidos		
252 - Credores pela Execução do Orçamento		
2611 - Fornecedores de Imobilizado c/c	114.229,11	114.229,11
24 - Estado e Outros Entes Públicos	1.136.043,39	1.136.043,39
261/3/4 - Outros Credores	83.666,17	283.666,18
<b>Terceiros</b>	<b>4.217.869,42</b>	<b>6.435.423,43</b>
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>		
273 - Acréscimos de Custos	3.972.706,90	3.972.706,90
274 - Projeitos Diferidos	15.073.862,80	14.313.237,05
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>19.046.569,70</b>	<b>18.285.943,95</b>
<b>Passivo</b>	<b>23.264.439,12</b>	<b>24.721.367,38</b>
<b>Fundos Próprios e Passivo</b>	<b>93.046.908,64</b>	<b>94.262.265,41</b>