Himber - 4/1-2019

#### Álvaro Novo

# Secretário de Estado do Tesouro ADENDA AO ACORDO MODIFICATIVO 2016

Hontogo.

Reposição Salarial, Regularização de Transferências no âmbito do Acordo Modificativo 2016 e Reajustamento de quantidades entre linhas de atividade

> Manuel Delgado Secretário de Estado da Saúde

Tomando em consideração as circunstâncias excecionais ocorridas durante o ano de 2016, conforme a seguir se enuncia:

- Encargos adicionais decorrentes da reposição salarial prevista Orçamento de Estado 2016 e implementada durante o ano de 2016;
- Atribuição a Entidades Públicas Empresariais, integradas no setor da saúde, de verbas adicionais no âmbito do Acordo Modificativo 2016, tendo como finalidade o pagamento de dívidas, e conduzindo ao reforço dos adiantamentos correspondentes ao referido Acordo; e
- Condicionantes ocorridas, por alteração extraordinária de circunstâncias que determinaram os termos do acordo, não possíveis de prever inicialmente, ou por consequências daquela alteração;

é celebrada a presente Adenda ao Acordo Modificativo 2016, que reajusta o volume contratado por linha de atividade e atualiza as demonstrações financeiras, substituindo o Apêndice I — Cuidados de Saúde Secundários, Apêndice II — Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-financeira, Apêndice V — Demonstração de Resultados — Rendimentos e Ganhos e Gastos e Perdas, Apêndice VI — Demonstração de Fluxos de Caixa e Apêndice VII — Balanço Previsional, do referido Acordo.

Celebrada aos 2 dias do mês de Junho, de 2017

PRIMEIRO OUTORGANTE

Administração Regional de Saúde do Centro, IP

SEGUNDO OUTORGANTE

Unidade Local de Saide de Castelo Branco/EPE

1

# APÊNDICE I Cuidados de Saúde Primários



#### Instituição:

Atividade Assistencial	Contratualizado 2016
Personalização de cuidados	
Percentagem de residentes com médico de familia	96,0
Percentagem de utentes inscritos com médico de família	98,0
Percentagem de utilizadores com médico de família	79,5
Percentagem de consultas ao utente pelo seu próprio médico de família	80,0
Utilização dos serviços	
Taxa de visitas domiciliárias médicas por 1.000 inscritos	3,5
Taxa de visitas domiciliárias de enfermagem por 1.000 inscritos	155,0
Taxa de visitas domiciliárias médicas por 1.000 residentes	3,4
Taxa de visitas domiciliárias de enfermagem por 1,000 residentes	155,0
Taxa de visitas domiciliárias / restantes grupos profissionais ( ss, fisiot, psicol, outros) por 1.000 residentes	
Taxa de visitas domiciliárias / restantes grupos profissionais ( ss, fisiot, psicol, outros) por 1.000 inscritos	
Taxa de ocupação das ECCI	85,00
Percentagem de doentes acompanhados por ECCI/ doentes referenciados	97,00
Vigilância, promoção da saúde e prevenção da doença nas diversas fases da vida	
Taxa de utilização de consultas de enfermagem de planeamento familiar	38,00
Taxa de utilização da consulta de saúde materna	97,00
Percentagem de grávidas com primeiras consultas no primeiro trimestre	88,00
Número médio de consultas médicas por grávida vigiada	6,50
Número médio de consultas de enfermagem por grávida vigiada	10,00
Percentagem de grávidas com revisão de puerpério efetuada	42,00
Taxa de visitas domiciliárias realizadas a puérperas vigiadas durante a gravidez	56,00
Percentagem de recém-nascidos prematuros	
Percentagem de utentes com PNV atualizado aos 2 anos	96,00
Percentagem de utentes com PNV atualizado aos 6 anos	98,00
Programas de Vigilância Oncológica /Rastreios	
Percentagem de mulheres entre os 50 e 69 anos com mamografia registada nos últimos dois anos	54,00
Percentagem de mulheres entre os 25 e 64 anos com colpocitologia atualizada (uma em 3 anos)	45,00
/igilância clínica das situações de doença crónica	
Nº de internamentos médicos não programados/ Nº de residentes	
Nº de diabéticos vigiados / Nº de diabéticos identificados	83,00
Percentagem de diabéticos com uma referenciação para oftalmologia registada no ano	
Percentagem de diabéticos abrangidos pela consulta de enfermagem	73,00
Nº de hipertensos vigiados / Nº de hipertensos identificados	82,00
Percentagem de hipertensos com pelo menos um registo de IMC nos últimos 12 meses	60,00
Incidência de enfartes do miocárdio na população residente	0,72
uidados em situação de doença aguda	
Nº de casos referenciados para o SU/ população residente	





# APÊNDICE I Atividade Hospitalar



Instituição:

Contratualização 2016

			entes ralentes			
	ICM	N.º	%	Preço Unitário (€)	Quantidad e	Valor (€)
1. Consultas Externas:	la cia	a main y				
Nº de 1ªs consultas médicas (s/ majoração)				37,99 €	19.406	
Nº de 1ªs consultas referenciadas (CTH)				41,79€	7.685	West was
Nº de 1ªs consultas (Telemedicina)				41,79 €	145	en al senti
Nº de 1ªs consultas na comunidade (Saúde mental)				41,79 €		
Nº de 1ªs consultas Cre				41,79 €		
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)				37,99 €	60.183	
Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)				41,79€	134	A BOLD
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)				41,79€		
Nº de consultas subsequentes Cre				41,79 €	5	111/4 =
Valor Total das Consultas	A DESCRIPTION OF THE PERSON OF	10.00	imitin			
2. Internamento:	Enicit All	1 2/10		unyana a dina		37, 107,
Doentes Saídos						
GDH Médicos	0,7749	5.466	95,15%	2,285,00 €	5,745	
GDH Médicos Cre	0,7749		95,15%	2.399,25€		1
GDH Cirúrgicos	0,7749	1,462	95,15%	2.285,00 €	1,537	
GDH Cirúrgicos Cre	0,7749	1,402	95,15%	2,399,25 €	1,007	
						"Talking
GDH Cirúrgicos Urgentes	0,7749	966	95,15%	2,170,75€	1,015	
GDH Cirúrgicos Urgentes Cre	0,7749		95,15%	2.279,29 €		
Dias de Internamento de Doentes Crónicos						
Doentes Medicina Física e Reabilitação				205,10 €	Jul 1	
Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital				39,17 €		
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)				39,17 €	360	i zele le
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições				39,17 €		
Doentes Crónicos Ventilados				244,01 €	<u> </u>	
Doentes de Reabilitação Psicossocial				39,17 €		
Doentes Crónicos de Hansen				70,75€		XIV.
Valor Total do Internamento	San S		diam'r.		No. of Street	
3. Episódios de GDH de Ambulatório:	What was	FE	EX 1 2	IN EST BINE		and divid
GDH Cirúrgicos	0,6177			2.285,00 €	2.189	
GDH Cirúrgicos Cre	0,6177			2.399,25€	20	1000
GDH Médicos	0,2053			2.285,00 €	1.489	
GDH Médicos Cre	0,2053			2.399,25 €	55	11 10 FLY
Valor Total dos GDH de Ambulatório	1 1 2 16	La strain	A HARLE	11150 1000		0 0
. Urgências:	D. I.S.		7411257		AND SHIP	\$ 0 Page 12
Atendimentos (SU - Polivalente)		T		17M€/170.000	and the second second	
				ep.	0.0	
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)				5M€/100,000 ep.	53.716	
Atendimentos (SU - Básica)				1.4M€/35.000 ep.		
/alor Total dos Atendimentos Urgentes		NTO.	15, 83	SP.	4-3-31	
rograma ECMO-VA	1 K. W. S. W.	All Marian	10.50		2-10-1/	





5. Sessões em Hospital de Dia:			
Base	20,14 €	6,963	
Hematologia	293,52 €		
Imuno-Hemoterapia	293,52 €	100	3 (8)
Psiquiatria	30,49 €	1.782	
Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais	30,49 €		
Valor Total do Hospital de Dia			1556
6. Programas de Gestão da Doença Crónica	TELEVISION DESCRIPTION	S S III DAY	105 PA
VIH/Sida (doentes em TARC)	9,165,60 €		02 200 112
Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em		2.0	No. of the
terapêutica			rayan e
Pré-tratamento/seguimento 1º ano	8.408,28 €		37 9
Seguimento após 1º ano CF≤ III	22.555,56 €	1/8	P. S. P. L.
Seguimento após 1º ano CF IV	162.563,40 €		
Esclerose múltipla - doentes em terapêutica modificadora	12,379,80 €	8.0	
Tratamento de doentes c/ patologia oncológica - novos doentes			
Cancro da mama (1º ano)	11.148,96 €	100	
Cancro da mama (2º ano)	4,821,84 €	95	Hape)ji
Cancro do colon e reto (1º ano)	13,236,72 €	01	l bare
Cancro do colon e reto (2º ano)	4.957,08 €	100	
Cancro do colo do útero (1º ano)	10.630,80 €	100	
Cancro do colo do útero (2º ano)	2.530,68 €		
Telemonotorização DPOC		1.0	
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)	2.053,09 €	137	0.03 6 7
Telemonotorização EAM			
Elementos de Telemonitorização	3,390,17 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)	1.341,96 €		D. C.
Telemonotorização ICC		11	
Elementos de Telemonitorização	1.620,17 €	20	
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)	1.341,96 €	100	
Programa Terapêutico PAF1			
PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)	58,358,74 €		
Doenças Lisossomais de Sobre Carga (doentes em tratamento/equivalente ano)			
Doença de Gaucher	190.617,10 €		200
Doença de Fabry	158.684,84 €		
Doença de Hurler	193.797,41 €		7018
Doença de Hunter	313.750,26 €	7-11	
Doença de Maroteaux-Lamy	348.668,83 €	18	
Doença de Niemann-Pick	39.652,21 €		2102
Doença de Pompe	244.106,20 €	100	e niv
7. PMA – Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade		2000	
Consultas de Apoio à Fertilidade	88,32 €	28	
Induções da Ovulação (IO)	132,48 €		
Inseminações Intra-Uterinas (IIU)	335,04 €	f	J. 188730
Fertilizações In Vitro (FIV)	2.097,60 €		
Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides (ICSI)	2,307,84 €		
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica)	2,936,64 €		
Saúde Sexual e Reprodutiva		DYNEX :	ige _ g ui
/G até 10 semanas		li e	CL CAR
Medicamentosa (n.º I.V,G.)	283,10 €	190	
Cirúrgica (n.º I.V.G.)	368,61 €		STATE OF THE PARTY
iagnóstico Pré-Natal	1	110	
Protocolo I	37,72 €	70	10/11/11
Protocolo II	64,61 €	VERS.	

A



Valor Total do Contrato		62.978.84	16,56 €
Valor Internos			72,56 €
Valor Capitação		62.287.7	74,00 (
Eficiência/Sustentabilidade		2.491.5	11,00 (
Qualidade		3.737.2	66,00 €
Incentivos Institucionais		6.228.7	77,00
Valor Capitação (sem incentivos)		56.058.9	97,00
11. Serviços Domiciliários (Consultas)	37,99 €	542	13/4
Implante coclear bilateral	32.500,00 €		3,171
Implante coclear unilateral	18.750,00 €	175 8 15	
10. Colocação de Implantes Cocleares		20 EU 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11	SSM
Tratamentos complexos	250,92 €		
Tratamentos simples	104,53 €		77.

3 ... 10

+ Ar

### APÊNDICE II Objetivos Nacionais de Qualidade



Instituição:

Contratualização 2016

Unidade Local de Saúde de Castelo Branco, EPE

Cuidados de Saúde Primários	Pesos Relativos (%)	Meta
Objectivos Nacionais	30,00	
Taxa de utilização de consultas médicas - 3 anos	2,00	92,0
Taxa de domicílios enfermagem por 1000 inscritos	1,60	155,0
Proporção medicamentos prescritos que são genéricos	2,40	55,0
Proporção inscritos >= 14 A com hábitos tabágicos	1,60	52,0
Proporção consultas médicas presenciais com ICPC-2	2,40	95,0
Taxa internamento DCV entre residentes < 65 A	1,20	6,50
Índice de acompanhamento adequado em PF, nas MIF	2,40	0,570
Proporção de RN de termo de baixo peso	0,60	2,46
Proporção jovens 14A com consulta médica vigilância e PNV	1,00	68,5
Incidência amputações major Minf. (DM) em residentes	1,20	0,18
Proporção idosos sem ansiolíticos / sedativos / hipnóticos (p, conv.)	1,60	68,0
Despesa medicamentos faturados por utilizador (PVP)	6,40	168,00
Despesa MCDT prescritos por utilizador (p. conv.)	3,20	49,50
Satisfação de utilizadores de UF	2,40	
Objectivos Regionais	6,80	
Proporção hipertensos com risco CV nos últimos 3 anos	0,84	54,0
Proporção de mulheres entre [25; 60[ anos, com colpocitologia nos últimos 3 anos	2,56	45,0
Índice de acompanhamento adequado utentes DM	2,56	0,6
Proporção novos DM2 em terap. c/ metform. monot.	0,84	70,5
Objectivos Locais	3,20	
Proporção DM c/ cons. enf. vigil. DM último ano	2,12	73,0
roporção de utentes com idade> = 14 anos, com registo de consumo de álcool	1,08	52,0

Nota: As regras de cálculo e as especificações de registo de uma matriz de 100 indicadores de monitorização da atividade desenvolvida pelos profissionais e unidades prestadoras de cuidados de saúde primários (de entre os quais os apresentados no quadro anterior se encontram inseridos), está disponível no sítio da internet da ACSS em: http://www.acss.min-saude.pt.

A +

### APÊNDICE II Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-Financeira



Instituição:

Contratualização 2016

Objetivos Nacionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	48,00	
A. Acesso	7,50	
A,1 Percentagem das primeiras consultas médicas no total de consultas médicas (%)	0,90	31,5
A.2 Peso das consultas externas médicas com registo de alta no total de consultas externas médicas (%)	0,90	15,0
A.3.1 Percentagem de utentes referenciados dos cuidados de saúde primários para consulta externa atendidos em tempo adequado (%)	1,20	90,5
A.3.2 Percentagem de inscritos em LIC (neoplasias malignas) com tempo de espera ≤ TMRG (%)	1,20	90,0
A.3.3 Mediana de tempo de espera da LIC, em meses	1,20	3,5
A.3.4 Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	1,20	74,0
A.3.5 Permilagem de doentes sinalizados para a RNCCI, em tempo adequado, no total de doentes tratados (‰)	0,90	200,00
B. Desempenho Assistencial	10,50	
B.1 Percentagem de reinternamentos em 30 dias, na mesma Grande Categoria de Diagnóstico	1,20	3,50
B.2 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo (%)	0,90	1,65
B.3 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas (%)	0,90	67,50
B.4 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório no total de cirurgias programadas (GDH) – para procedimentos ambulatorizáveis	0,90	66,0
B.5 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis	0,90	3,9
B.6 Índice de Demora Média Ajustada	1,20	1,0000
B.7 Índice de Mortalidade Ajustada	1,20	1,1300
B.8 Índice de risco e segurança do doente	2,40	4
B.9 Percentagem de embalagens de medicamentos genéricos prescritos, no total de embalagens de medicamentos prescritos	0,90	55,0
C. Desempenho Económico/Financeiro	10,00	
C.1 Percentagem de Custos com Horas Extraordinárias, Suplementos e FSE (selecionados), no Total de Custos com Pessoal (€)	2,50	15,0
C.2 Resultado antes juros, impostos, amortizações e depreciações (EBITDA) (€)	2,50	0,00
C.3 Acréscimo de Dívida Vencida (fornecedores externos) (€)	2,50	0,00
C.4 Percentagem de proveitos operacionais extra contrato-programa, no total de proveitos operacionais (%)	2,50	4,9
D. Resultados em internamentos, consultas hospitalares e urgências evitáveis	20,00	
D.1 Taxa de internamento por complicações agudas da diabetes	2,00	16,50
D.2 Taxa de internamento por diabetes não controlada	2,00	8,50
D.3 Taxa de internamento por asma ou DPOC em adultos	2,00	153,00
D.4 Taxa de internamento por asma em jovens adultos	2,00	5,00
D.5 Taxa de internamento por hipertensão arterial	2,00	70,00
D.6 Taxa de internamento por insuficiência cardíaca congestiva	2,00	220,00
D.7 Taxa de internamento por pneumonia	2,00	505,00
D.8 Taxa de internamento por complicações crónicas da diabetes	2,00	75,00
D.9 % de especialidades (categorias) com protocolos clínicos de referenciação ascendente e descendente elaborados	2,00	10,00
D.10 % de utilizadores frequentes do serviço de urgência (>4 episódios no ultimo ano) com plano de cuidados estabelecido entre os cuidados primários e os hospitais	2,00	2,00
Objetivos Regionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	12,00	
Percentagem de pedidos muito prioritários atendidos acima do tempo máximo de espera (%)	1,50	4,00
Faturação de medicamentos cedidos em farmácia de oficina (€)	1,50	2.310.602,19
Episódios cirúrgicos em espera há mais de 12 meses	1,50	145,00

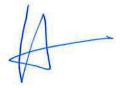


Nº de Pedidos em Espera para consulta acima de 150 dias	1,50	1.674,00
Percentagem de GDH programadas com alta para o domicilio até 72 horas s/ reg procedimentos realizados	1,50	5,00
Tempo médio de codificação e agrupamento em GDH	1,50	65,00
Percentagem de cirurgia urgente no total de cirurgias realizadas	1,50	15,00
Percentagern de notícias de nascimento digital nos partos realizados	1,50	95,00

# Objetivos de Desempenho do serviço de urgência

	Pesos Relativos (%)	Meta
U.1 Variação percentual de episódios de urgência com prioridade verde/azul/branca	25,00	-3,70
U.2 Variação percentual de episódios de urgência com internamento	25,00	-1,00
U.3 Variação percentual de utilizadores frequentes (>4 episódios)	25,00	-1,50
U.4 Rácio Consultas Externas/Atendimentos em Urgência	25,00	1,50





### APÊNDICE V Demonstração Previsional De Resultados - Custos e Perdas



Instituição:

Unidade Local de Saúde de Castelo Branco, EPE

Contratualização 2016

	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
612-Mercadorias		i i	
616-Matérias de consumo	10.574.556,00 €	10.528.853,00 €	-0,4%
6161-Produtos Farmacêuticos	7.018.861,00 €	6,970.813,00 €	-0,7%
61611-Medicamentos	6.082.078,00 €	6.035.813,00 €	-0,8%
61612/9-Reagentes/Outros produtos farmacêuticos	936.783,00 €	935.000,00€	-0,2%
6162-Material consumo clínico	3.222.966,00 €	3.220.000,00 €	-0,1%
6163-Produtos alimentares	871,00 €	885,00 €	1,6%
6164-Material consumo hoteleiro	109.769,00 €	111.521,00 €	1,6%
6165-Material consumo administrativo	99.998,00 €	101.594,00 €	1,6%
6166-Material manutenção e conservação	121.569,00 €	123.509,00 €	1,6%
6169-Outro material de consumo	522,00 €	531,00 €	1,7%
Sub-Total	10.574.556,00 €	10.528.853,00 €	-0,4%
% S/ Total Geral	15,7%	15,7%	NEW TRANSPORT
6211-Assistência ambulatória	116.267,00 €	100.000,00 €	-14,0%
6212-Meios complementares diagnóstico	2.844.356,00 €	2,739,936,00 €	-3,7%
62121-Patologia clínica	1.836.967,00 €	1.790.000,00 €	-2,6%
62122-Anatomia patológica	593,00€	528,00 €	-11,0%
62123-Imagiologia	537.562,00 €	512.150,00 €	-4,7%
62124-Cardiologia	258.215,00 €	239,500,00 €	-7,2%
62125-Electroencefalografia	583,00 €	519,00 €	-11,0%
62126-Medicina nuclear	15.275,00 €	13.592,00 €	-11,0%
62127-Gastrenterologia	176,227,00 €	166.800,00 €	-5,3%
62128-Pneumologia/Imunoalergologia	18.456,00 €	16.423,00 €	-11,0%
62129-Outros	478,00 €	424,00 €	-11,3%
6213-Meios complementares terapêutica	1.659.018,00 €	1.535.800,00 €	-7,4%
62131-Hemodiálise	1.492.542,00 €	1.385.500,00 €	-7,2%
62132-Medicina fisica e reabilitação	166.476,00 €	150.300,00 €	-9,7%
62133-Litotrícia	0,00 €	0,00 €	- 1
62139-Outros	0,00 €	0,00€	
6214-Prescrição medicam. e cuid, farmac.	0,00 €	0,00€	
6215-Internamentos	0,00 €	0,00€	
6216-Transporte de doentes	1.151.150,00 €	1.080.000,00 €	-6,2%
6217-Aparelhos complementares de terapêutica	0,00 €	0,00€	
5218-Trabalhos executados no exterior	3,472,609,00 €	3.460,600,00 €	-0,3%
52181-Em entidades do M. Saúde	1,256,975,00 €	1,280,600,00 €	1,9%
521811-Assistência ambulatória	178.548,00 €	182.684,00 €	2,3%
521812-Meios complementares de diagnóstico	682.971,00 €	681.314,00 €	-0,2%
621813-Meios complementares de terapêutica	376.838,00 €	383.648,00 €	1,8%
521814-Prescrição medicam. e cuid, farmac.	18.618,00 €	18,954,00 €	1,8%
621815-Internamentos e transporte de doentes	0,00€	14,000,00 €	
521819-Outros trabalhos executados no exterior	0,00 €	0,00€	
62189-Em outras entidades	2,215,634,00 €	2,180.000,00 €	-1,6%
S21891-Assistência ambulatória	8.703,00 €	8.563,00 €	-1,6%
i21892-Meios complementares diagnóstico	630.656,00 €	620.504,00 €	-1,6%
21893-Meios complementares terapêutica	816.854,00 €	803.705,00 €	-1,6%
21894-Prescrição medicam, e cuid, farmac.	108,377,00 €	106.632,00 €	-1,6%
21895-Internamentos e transporte de doentes	650.715,00 €	640.271,00 €	-1,6%
21896-Aparelhos complementares de terapêutica	329,00 €	325,00 €	-1,2%
21897-Assistência no estrangeiro	0,00 €	0,00 €	1,270
21898-Termalismo social	0,00 €	0,00 €	
21899-Outros trabalhos executados no exterior	0,00 €	0,00 €	





6219-Outros subcontratos	0,00 €	0,00€	
Sub-Total	9.243.400,00€	8.916.336,00 €	-3,5%
% S/ Total Geral	13,7%	13,3%	
6221-Fornecimentos e serviços I	1,381,456,00 €	1.144.501,00 €	-17,2%
6222-Fornecimentos e serviços II	375,603,00 €	312.548,00 €	-16,8%
6223-Fornecimentos e serviços III	5.184.494,00€	4.382.006,00 €	-15,5%
6229-Outros fornecimentos e serviços	114,107,00 €		-15,5%
Sub-Total	7.055.660,00 €	5.935,500,00 €	-15,9%
% S/ Total Geral	10,5%	8,8%	
63-Transf. correntes conced, e prest, sociais	0,00 €	0,00 €	
% S/ Total Geral	0.0%	0.0%	
641-Remunerações dos orgãos directivos	275,366,00 €	285.000,00 €	3,5%
642-Remunerações de pessoal	30,081,746,00 €	31.385.556,00 €	4,3%
6421-Remunerações base do pessoal	20.572.469,00 €	21,468,740,00 €	4,4%
64211-RCTFP por tempo indeterminado	14,451.799,00 €	15.114.032,00 €	4,6%
64212-Pessoal c/ contrato a termo resolutivo	1,328,211,00 €	1.386.907,00 €	4,4%
64213-Pessoal em regime Contrato Individual	4.548.805,00 €	4,717,083,00 €	3,7%
64214-Pessoal em qualquer outra situação	243.654,00 €	250,718,00 €	2,9%
6422-Suplementos de remunerações	5,794,296,00 €	6.149.956,00 €	6,1%
64221-Trabalho extraordinário	2.822,755,00 €	3.021.514,00 €	7,0%
642211-Horas extraordinárias	1,947,340,00 €	2.090.471,00 €	7,4%
642212-Prevenções	875.415,00 €	931.043,00 €	6,4%
64222-Trabalho em regime de turnos	694.164,00 €	730.086,00 €	
642221-Noites e suplementos	694.164,00 €	730.086,00 €	5,2%
642222-Subsidio de turno	0,00 €		5,2%
64223-Abono para falhas	1,956,00 €	0,00€	0.50/
64224-Subsídio de refeição		2.024,00 €	3,5%
64225-Ajudas de custo	1,205.346,00 €	1.247.517,00 €	3,5%
	37.199,00 €	38,500,00 €	3,5%
64226/7-Vestuário e Art. Pess/Alim, e Alojam,	0,00€	0,00€	44.00/
642281-PECLEC/SIGIC	532.037,00 €	591,953,00 €	11,3%
642282/9-Outros Suplementos	500.839,00 €	518.362,00 €	3,5%
6423-Prestações sociais directas	77.490,00 €	79.332,00 €	2,4%
6424-Subsídios de férias e de Natal	3.637.491,00 €	3.687.528,00 €	1,4%
6425 - Prémios de desempenho	0,00 €	0,00 €	
643-Pensões	47,961,00 €	49.101,00 €	2,4%
645-Encargos sobre remunerações	6.870.533,00 €	7.175,600,00 €	4,4%
646-Seguros de acid. trab, e doenças profissionais	125.225,00 €	110.900,00 €	-11,4%
647-Encargos sociais voluntários	59.773,00 €	61.194,00 €	2,4%
648-Outros custos com pessoal	124.312,00 €	127.267,00 €	2,4%
649-Estágios Profissionais	22,343,00 €	22,873,00 €	2,4%
Sub-Total Sub-Total	37.607.259,00 €	39.217.491,00 €	4,3%
% S/ Total Geral	55,7%	58,4%	
65-Outros custos e perdas operacionais	82.298,00 €	75.000,00 €	-8,9%
% S/ Total Geral	0,1%	0,1%	
66-Amortizações do exercício	1.856.159,00 €	1.444.957,00 €	-22,2%
% S/ Total Geral	2,8%	2,2%	
7-Provisões do exercício	251.801,00 €	250.000,00 €	-0,7%
% S/ Total Geral	0,4%	0,4%	alugusti i i i
8-Custos e perdas financeiras	4.703,00 €	4.500,00 €	-4,3%
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
9-Custos e perdas extraordinários	791.272,00 €	750.000,00 €	-5,2%
% S/ Total Geral	1,2%	1,1%	
% S/ Total Geral TOTAL GERAL	1,2% 67.467.108,00 €	1,1% 67.122.637,00 €	-0



### APÊNDICE V Demonstração Previsional De Resultados - Proveitos e Ganhos



Instituição:

Unidade Local de Saúde de Castelo Branco, EPE

Contratualização 2016

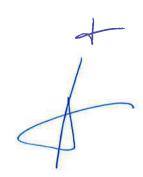
	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
71-Vendas e prestações de serviços	65,038.064,00 €	65.898,873,00€	1,3%
711-Vendas	0,00€	0,00€	
712-Prestações de serviços	65.038.064,00 €	65.898.873,00 €	1,3%
7121 - Instituições SNS	62.402.548,00 €	63.915.287,00 €	2,4%
71211-Internamento - SNS CP	0,00€	0,00€	
712111-GDH Médicos	0,00€	0,00€	
712112-GDH Cirúrgicos	0,00€	0,00€	
712113-GDH Cirúrgicos Urgentes	0,00€	0,00€	
712114-Dias Internamento Doentes Crónicos	0,00€	0,00€	
71212-Consulta - SNS CP	0,00€	0,00€	
712121-Primeiras Consultas	0,00 €	0,00€	
712122-Consultas Subsequentes	0,00€	0,00€	
71213-Urgência/SAP - SNS CP	0,00 €	0,00 €	
712131-Atendimentos (SU-Polivalente)	0,00 €	0,00€	
712132-Atendimentos (SU-Médica Cirúrgica)	0,00 €	0,00€	
712139-Atendimentos (SU-Básica)	0,00 €	0,00€	
71214-GDH Ambulatório	0,00€	0,00 €	
712141-GDH Cirúrgicos	0,00€	0,00€	
712142-GDH Médicos	0,00 €	0,00 €	
71215-Hospital de dia - SNS CP	0,00 €	0,00€	
71218-Outras Prestações de Serviços de Saúde - SNS CP	62,402.548,00 €	63.915.287,00 €	2,4%
712181-Serviço domiciliário - SNS CP	0,00 €	0,00€	
712182-Programas de gestão da doença crónica	0,00€	0,00€	
712183-Saúde Sexual e Reprodutiva	0,00 €	0,00€	
7121831-IVG até às 10 semanas	0,00€	0,00 €	
7121832-PMA Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade	0,00 €	0,00€	
7121833-Diagnóstico Pré-Natal	0,00€	0,00 €	
712184-Plano de convergência/Custos de Contexto - SNS CP	0,00 €	0,00 €	
712185-Valor Capitacional (valor a facturar pelas ULS) - SNS CP	61.847.124,00 €	63.224.214,00 €	2,2%
712186-Sessões de Radioterapia	0,00€	0,00 €	
712187-Medicamentos de cedência em ambulatório	0,00€	0,00€	
712188-Internos	555.424,00 €	691.073,00 €	24,4%
712189-Outras prestações serviços de saúde - SNS CP	0,00 €	0,00€	
71219 - Outras prestações de serviços - SNS CP	0,00€	0,00€	
7122 - Outras Entidades Responsáveis	2.635.516,00 €	1,983.586,00 €	-24,7%
71221-Internamento	119.152,00€	118,000,00€	-1,0%
71222-Consulta	13.790,00 €	13.000,00 €	-5,7%
71223-Urgência/SAP	140.173,00 €	138.900,00€	-0,9%
712231-Urgência	131.199,00€	130.000,00 €	-0,9%
112232-Serviço de atendimento permanente	8.974,00 €	8.900,00€	-0,8%
712239-Outros	0,00€	0,00€	
1223-Urgência/SAP			
1224-Quartos particulares	0,00€	0,00€	
1225-Hospital de dia	28.138,00 €	28.000,00 €	-0,5%
1226-Meios compl. de diagnóstico e terapêutica	225.936,00 €	204.369,00 €	-9,5%



	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp	169,213,00 €	151.369,00 €	-10,5%
7122611-Patologia Clínica	5,055,00 €	4.600,00 €	-9,0%
7122612-Anatomia patológica	195,00 €	153,00 €	-21,5%
7122613-Imagiologia	59,505,00 €	46.735,00 €	-21,5%
7122614-Cardiologia	493,00€	388,00 €	-21,3%
7122616-Medicina nuclear	146,00 €	115,00€	-21,2%
7122617-Gastrenterologia	98.250,00€	95.000,00 €	-3,3%
7122619-Outros	5,569,00 €	4.378,00 €	-21,4%
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp	56,723,00 €	53.000,00 €	-6,6%
7122621-Hemodiálise	8.193,00 €	7.000,00 €	-14,6%
7122622-Medicina física e de reabilitação	1,173,00 €	1.000,00 €	-14,7%
7122623-Litotricia	0,00€	0,00 €	
7122624-Quimioterapia	0,00€	0,00€	
7122625-Radioterapia	0,00 €	0,00€	
7122629-Outros	47.357,00 €	45,000,00 €	-5,0%
71227 - Taxas moderadoras	2.049.580,00 €	1.425,102,00 €	-30,5%
712271 - Consultas	882.265,00 €	603.710,00 €	-31,6%
712272 - Urgência/SAP	522.148,00 €	352,939,00 €	-32,4%
712273 - Internamento	0,00 €	0,00 €	02,170
712276 - Meios complementares diagnóst. e terapêut.	586,412,00 €	429.153,00 €	-26,8%
712279 - Outros	58.755,00 €	39.300,00 €	-33,1%
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent	33,133,133	55,555,55	00,170
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp 71227 - Taxas moderadoras - Outras Ent Resp			
71228-Outras Prestações de Serviços de Saúde	58,547,00 €	56,015,00 €	-4,3%
712281-Serviço domiciliário	0,00€	0,00€	
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp	58.476,00 €	55.950,00 €	-4,3%
7122821-GDH Cirúrgicos	1,060,00 €	950,00 €	-10,4%
7122822-GDH Médicos	57,416,00€	55.000,00 €	-4,2%
12282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp 12289-Outras prestações serviços de saúde - Outras Ent	71,00 €	65,00 €	-8,5%
Resp 1229 - Outras prestações de serviços	200,00 €	200,00 €	0,0%
12291 - Convenções internacionais	0.00 €	0,00 €	0,0 %
12294 - Unidades terapêuticas de Sangue	0,00 €		
12295 - Serviços prestados pela ACSS, IP		0,00 €	
12296 - Análises sanitárias	0,00 €	0,00€	
12299 - Outras		0,00 €	0.00/
1229 - Outras prestações de serviços - Outras Ent Resp	200,00 €	200,00 €	0,0%
	05 000 004 00 5	05 000 070 00 0	
Sub-Total	65.038.064,00 €	65.898.873,00 €	1,3%
% S/ Total Geral 2-Impostos e taxas	97,1%	97,4%	
	66.727,00 €	65.000,00 €	-2,6%
% S/ Total Geral 3-Proveitos suplementares	0,1%	0,1%	
	103.616,00 €	103.000,00 €	-0,6%
% S/ Total Geral	0,2%	0,2%	
4-Transf. e subsídios correntes obtidos	82,295,00 €	76.800,00 €	-6,7%
41-Transferências-Tesouro	0,00 €	0,00€	
42-Transferências correntes obtidas	0,00€	0,00€	
121-Da ACSS	0,00 €	0,00 €	W
422-Do PIDDAC	0,00 €	0,00€	

+

7423-Do FSE	0,00 €	0,00€	
7429-Outras Transferências Correntes Obtidas	0,00€	0,00€	
743-Sub. correntes obtidos-Outros entes públicos	82.295,00 €	76.800,00 €	-6,7%
749-Sub. correntes obtidos-De outras entidades	0,00€	0,00 €	
Sub-Total Sub-Total	82.295,00 €	76.800,00 €	-6,7%
% S/ Total Geral	0,1%	0,1%	
75-Trabalhos para a própria entidade	0,00 €	0,00€	
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
76-Outros proveitos e ganhos operacionais	493.244,00 €	480.000,00 €	-2,7%
7611-ACSS IP	382.244,00 €	380.000,00 €	-0,6%
762-Reembolsos	74.449,00 €	70.000,00 €	-6,0%
763-Produtos de fabricação interna	0,00 €	0,00 €	
768-Outros não espec. alheios valor acrescentado	0,00 €	0,00€	
769-Outros	36.551,00 €	30.000,00 €	-17,9%
Sub-Total Sub-Total	493.244,00 €	480.000,00 €	-2,7%
% S/ Total Geral	0,7%	0,7%	
78-Proveitos e ganhos financeiros	244.587,00 €	245.000,00 €	0,2%
% S/ Total Geral	0,4%	0,4%	
79-Proveitos e ganhos extraordinários	919.716,00 €	800.000,00 €	-13,0%
% S/ Total Geral	1,4%	1,2%	
TOTAL GERAL	66.948.249,00 €	67.668.673,00 €	1,1%



## APÊNDICE VI Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa



Instituição:

Contratualização 2016

	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
Método Directo			
Fluxos de Actividades Operacionais	O DESCRIPTION OF THE REAL PROPERTY.		
Recebimentos (+):	63.612.862,00 €	64.600.623,00 €	1,55%
Contrato-programa (produção)	60.931,089,00 €	61,745,623,00 €	1,34%
Dívidas de Terceiros (outras entidades)	420.666,00 €	750,000,00 €	78,29%
Contrato-Programa (convergência)	0,00 €	0,00€	
Incentivos	0,00€	0,00€	
Subsídios à Exploração	0,00 €	0,00 €	
Taxas Moderadoras (R)	1.892.774,00 €	1,600,000,00 €	-15,47%
Outros (inclui outros operacionais e extraordinários)	368.333,00 €	505,000,00€	37,10%
Pagamentos (-):	-65.388.393,00 €	-63.639.156,00 €	-2,68%
Fornecedores e outros c/c	-26.773.311,00 €	-24,400.000,00 €	-8,86%
Custos com Pessoal	-38.046.813,00 €	-39,100,000,00 €	2,77%
Transf. Correntes conced, e Prest. Sociais	0,00 €	0,00€	2,117
Outros (inclui outros operac, e extraord.)	-568.269,00 €	-139.156.00 €	-75,51%
Fluxos de Actividades Operacionais	-1.775.531,00 €	961.467,00 €	-154,15%
Fluxos de Actividades de Investimento			
Recebimentos provenientes de (+):	194.774,00 €	195,000,00 €	0,12%
Investimentos Financeiros	0,00€	0,00€	0,1270
Imobilizações Corpóreas	0,00 €	0,00 €	
Imobilizações Incorpóreas	0,00 €	0,00 €	
Subsídios ao Investimento	0,00 €	0,00 €	
Juros e Proveitos Similares	194.774,00 €	195.000,00 €	0,12%
Dividendos	0,00€	0,00 €	0,1270
Outros	0,00 €	0,00 €	
Pagamentos respeitantes a (-):	-1.391.308,00 €	-//	0.000/
Investimentos Financeiros	0,00 €	-1.378.950,00 € 0,00 €	-0,89%
mobilizações Corpóreas	-1.391.308,00 €	-1.378.950,00 €	0.000/
mobilizações Incorpóreas	0.00 €	0,00 €	-0,89%
Fluxos de Actividades de Investimento	-1.196.534.00 €	-1.183.950.00 €	-1,05%
	-1.130.004,00 €	-1.100.900,00 €	-1,0376
Fluxos de Actividades de Financiamento			
Recebimentos provenientes de (+):	18.568,00 €	575.260,00 €	2.998,13%
	0,00 €	0,00 €	
Aumentos de Capital e P. Suplementares Subsídios e Doações	0,00€	0,00 €	0.000.400/
/endas de Acções Próprias	18.568,00 €	575.260,00 €	2.998,13%
Cobertura de Prejuízos	0,00 €	0,00 €	
Pagamentos respeitantes a (-):	-4.683,00 €	0,00 €	-100,00%
Empréstimos Obtidos	0,00€	0,00 €	
mortizações de Contratos de Leasing	0,00 €	0,00€	100.000/
uros e Custos Similares Dividendos	-4.683,00 €	0,00€	-100,00%
	0,00€	0,00€	
teduções de Capital e P. Suplementares  quisição de Acções Próprias	0,00€	0,00€	
luxos de Actividades de Financiamento	0,00 €	0,00 €	4 042 020/
	13.885,00 €	575.260,00 €	4.043,03%
ariação de Caixa e seus equivalentes	-2.958.180,00 €	352.777,00 €	-111,93%
aixa no início do período	3.255.903,00 €	297.723,00 €	-90,86%
aixa no fim do período	297.723,00 €	650,500,00 €	118,49%





	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
TOTAL	0,00€	0,00 €	

## APÊNDICE VII Balanço Previsional - Activo



Instituição:

Contratualização 2016

	AL - Activo Liquido 2015	AB - Activo Bruto 2016	AP - Amortizações ou Provisões 2016	AL - Activo Liquido 2016
lmobilizado		THE REPORT OF		
Bens de domínio público		THE STREET	TENENTS OF	
451 - Terrenos e recursos naturais	0,00	0,00	0,00	0,00
452 - Edificios	0,00	0,00	0,00	0,00
453 - Outras construções e infra-estruturas	0,00	0,00	0,00	0,00
455 - Bens do património hist., artíst. e cultural	0,00	0,00	0,00	0,00
459 - Outros bens de domínio público	0,00	0,00	0,00	0,00
445 - Imobilizações em Curso de Bens de Domínio Público	0,00	0,00	0,00	0,00
446 - Adiantamento por Conta de Bens do Domínio Público	0,00	0,00	0,00	0,00
Bens de domínio público	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizados incorpóreos		San Yalla E		
431 - Despesas de Instalação	0,00	243.449,00	243.449,00	0,00
432 - Despesas de Investigação e Desenvolvimento	0,00	0,00	0,00	0,00
443 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Incorpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00
449 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Incorpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizados Incorpóreos	0,00	243.449,00	243.449,00	0,00
Imobilizações Corpóreas	O NAME OF THE OWNER, OW	THE RESERVE	Carl State	
421 - Terrenos e Recursos Naturais	10,538,938,00	10.538.938,00	0,00	10.538,938,00
422 - Edificios e Outras Construções	28,601,353,00	35.678.805,00	6,120,985,00	29.557.820,00
423 - Equipamento Básico	1.597.454,00	18.290,000,00	17.017.815,00	1,272,185,00
424 - Equipamento de Transporte	22.397,00	432,213,00	427.817,00	4.396,00
425 - Ferramentas e Utensilios	848,00	17.562,00	16.777,00	785,00
426 - Equipamento administrativo e Informático	871,959,00	7.980.000,00	6.926.193,00	1.053.807,00
427 - Taras e Vasilhame	0,00	0,00	0,00	0,00
429 - Outras Imobilizações Corpóreas	29,613,00	108.084,00	72,021,00	36.063,00
442 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Corpóreas	42,809,00	0,00	0,00	0,00
448 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Corpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizações Corpóreas	41.705.371,00	73.045.602,00	30.581.608,00	42.463.994,00
Investimentos Financeiros	Nº III I AND	- M - 1/4 - 2/4 - 1		
411 - Partes de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00
412 - Obrigações e Títulos de Participação	0,00	0,00	0,00	0,00
414 - Investimentos em Imóveis	0,00	0,00	0,00	0,00
415 - Outras Aplicações Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00
441 - Imobilizações em Curso de Investimentos Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00
447 - Adiantamentos por Conta de Investimentos Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00
Circulante				
Existências	may long as the later	TIERRI LANGE		With the Comment
36 - Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo	1.272.077,00	1.230,000,00	0,00	1.230.000,00
34 - Sub-produtos, Desperdícios, Resíduos e Refugo	0,00	0,00	0,00	0,00
33 - Produtos Acabados e Intermédios	0,00	0,00	0,00	0,00



32 - Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00
37 - Adiantamento por Conta de Compras	0,00	0,00	0,00	0,00
Existências	1.272.077,00	1.230.000,00	0,00	1.230.000,00
Dívidas de Terceiros - Médio e Longo Prazo	0,00	0,00	0,00	0,00
Dividas de Terceiros - Curto prazo		14 12 2 2 3 1 7 5		
28 - Empréstimos Concedidos	0,00	0,00	0,00	0,00
211 - Clientes c/c	1,433,481,00	1,430,000,00	0,00	1,430,000,00
213 - Utentes c/c	427.423,00	415.000,00	0,00	415,000,00
215 - Instituições do MS	12.341.516,00	12.300.000,00	0,00	12.300.000,00
218 - Clientes e Utentes de Cobrança Duvidosa	168.044,00	1.100.000,00	1.080,000,00	20,000,00
251 - Devedores pela Execução do Orçamento	0,00	0,00	0,00	0,00
229 - Adiantamentos a Fornecedores	0,00	0,00	0,00	0,00
2619 - Adiantamentos a Fornecedores de Imobilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
24 - Estado e Outros Entes Públicos	403.846,00	0,00	0,00	0,00
263/3/4+267+268 - Outros devedores	10.423,766,00	10.840.000,00	40.000,00	10.800.000,00
Dívidas de Tercelros - Curto prazo	25.198.076,00	26.085.000,00	1.120.000,00	24.965.000,00
Títulos Negociáveis				
151 - Acções	0,00	0,00	0,00	0,00
152 - Obrigações e Títulos de Participação	0,00	0,00	0,00	0,00
153 - Títulos da Dívida Pública	0,00	0,00	0,00	0,00
159 - Outros Títulos	0,00	0,00	0,00	0,00
18 - Outras Aplicações de Tesouraria	0,00	0,00	0,00	0,00
Títulos Negociáveis	0,00	0,00	0,00	0,00
Depósitos em Inst. Financ. e Caixa		STEW MARKET	TOWN THE PROPERTY.	and the second
13 - Contas no Tesouro	287.005,00	650.000,00	0,00	650.000,00
12 - Depósitos em Instituições Financeiras	10.218,00	0,00	0,00	0,00
11 - Caixa	500,00	500,00	0,00	500,00
Depósitos em Inst. Financ. e Calxa	297.723,00	650.500,00	0,00	650.500,00
Acréscimos e Diferimentos	FULL THE ISS			
271 - Acréscimos de Proveitos	26.908.826,00	25.158.108,00	0,00	25,158,108,00
272 - Custos Diferidos	37.747,00	18.000,00	0,00	18.000,00
Acréscimos e Diferimentos	26.946.573,00	25.176.108,00	0,00	25.176.108,00
Total de Amortizações			30.825.057,00	
Total de Provisões			1.120.000,00	
TOTAL do ACTIVO	95.419.820,00	126.430.659,00	31.945.057,00	94.485.602,00

7 2 %



### APÊNDICE VII Balanço Previsional - Fundos Próprios e Passivo



Instituição:

Contratualização 2016

Unidade Local de Saúde de Castelo Branco, EPE

	Fundos Próprios e Passivo 2015	Fundos Próprios e Passivo 2016
Fundos Próprios		
51 - Património	14.116.000,00	14.116.000,00
56 - Reservas de Reavaliação	18.716.608,00	18.520.000,00
Sub-total	32.832.608,00	32.636.000,00
Reservas		
571 - Reservas Legais	0,00	0,00
572 - Reservas Estatutárias	0,00	0,00
574 - Reservas Livres	0,00	0,00
575 - Subsídios	0,00	0,00
576 - Doações	94.254,00	64.518,00
577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos	11.159.955,00	11.022.000,00
Sub-total	11.254.209,00	11.086.518,00
Resultados Transitados	-2.538.905,00	-3.057.764,00
Resultado Liquido do Exercício	-518.859,00	546.036,00
Fundo Patrimonial	41.029.053,00	41.210.790,00
Passivo		
Provisões		
291 - Provisões para Cobranças Duvidosas	0,00	0,00
292 - Provisões para Riscos	1,825,042,00	1.825.000,00
Provisões	1.825.042,00	1.825.000,00
Dívidas a Terceiros - Médio e Longo Prazo	0,00	0,00
Terceiros		
213 - Utentes c/c	0,00	0,00
219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit, MS	33,321,414,00	33,600,000,00
221 - Fornecedores c/c	1.950.349,00	1,400,000,00
228 - Fornecedores - Facturas recep. e conf.	0,00	0,00
23 - Empréstimos obtidos	0,00	0,00
252 - Credores pela Execução do Orçamento	0,00	0,00
2611 - Fornecedores de imobilizado c/c	147.300,00	345.000,00
24 - Estado e Outros Entes Públicos	536.024,00	0,00
261/3/4 - Outros Credores	9.033.296,00	8,382,510,00
Terceiros	44.988.383,00	43.727.510,00
Acréscimos e Diferimentos		
273 - Acréscimos de Custos	5.840.840,00	5.872.302,00
274 - Proveitos Diferidos	1.736.502,00	1.850.000,00
Acréscimos e Diferimentos	7.577.342,00	7.722.302,00
Passivo	54.390.767,00	53.274.812,00
Fundos Próprios e Passivo	95.419.820,00	94.485.602,00

A