

Adm. 2060.  
  
**Ricardo Mestre**  
Secretário de Estado da Saúde

2022  
Adenda ao Acordo Modificativo ao CP  
Centro Hospitalar Universitário Lisboa Central, EPE



## ADENDA AO ACORDO MODIFICATIVO

### AO CONTRATO-PROGRAMA – 2022

#### Entrada em vigor do Orçamento de Estado para 2022

Lei n.º 12/2022, de 27 de junho

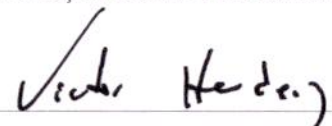
Tendo em conta a circunstância excecional da publicação da Lei do Orçamento de Estado para 2022 em 27 de junho de 2022 e, consequentemente, as dotações estabelecidas para as Entidades Públicas Empresariais do Setor da Saúde (E.P.E.), importa agora proceder à atualização do processo de contratualização já implementado para o ano em curso, através da celebração e uma Adenda ao Acordo Modificativo 2022.

Nestas circunstâncias, é celebrada a presente Adenda ao Acordo Modificativo 2022, que atualiza o valor do contrato, reajusta o volume de produção contratado por linha de atividade e atualizada as demonstrações financeiras, substituindo o Apêndice I – Atividade Hospitalar, Apêndice II – Objetivos de Acesso, Desempenho Assistencial e Eficiência, Apêndice VI – Demonstração de Resultados – Rendimentos e Ganhos e Gastos e Perdas, Apêndice VII – Demonstração de Fluxos de Caixa e Apêndice VIII – Balanço Previsional, do referido Acordo.

Celebrada aos vinte e seis dias do mês de agosto, de 2022

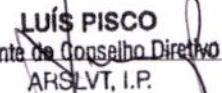
#### PRIMEIRO OUTORGANTE

Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.

  
\_\_\_\_\_

SEGUNDO OUTORGANTE

Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, I.P.

  
**LUÍS PISCO**  
Presidente do Conselho Diretivo da  
ARSLVT, I.P.

TERCEIRO OUTORGANTE

Centro Hospitalar Universitário Lisboa Central, E.P.E.



**Rosa Valente de Matos**  
Presidente do Conselho de Administração

# APÊNDICE I Atividade Hospitalar



ADMINISTRAÇÃO CENTRAL  
DO SISTEMA DE SAÚDE, IP

Instituição:

Centro Hospitalar Universitário Lisboa Central, EPE

Contratualização 2022

	Doentes Equivalentes			Preço Unitário (€)	Quantidade	Valor (€)
	ICM	N.º	%			
1. Consultas Externas:						
Nº de 1ºs consultas médicas (s/ majoração)				76,00 €	124.082	9.430.232,00 €
Nº de 1ºs consultas referenciadas (CTH)				84,00 €	45.324	3.807.216,00 €
Nº de 1ºs consultas (Telemedicina)				84,00 €	6.248	524.832,00 €
Nº de 1ºs consultas na comunidade (Saúde mental)				91,00 €	0	0,00 €
Nº de 1ºs consultas descentralizadas				91,00 €	7	637,00 €
Nº de 1ºs consultas Cuidados Paliativos				91,00 €	304	27.664,00 €
Nº de 1ºs consultas CRe				91,00 €	7.342	668.122,00 €
Nº de 1ºs consultas CRI				91,00 €	11.016	1.002.456,00 €
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)				76,00 €	464.005	35.264.380,00 €
Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)				84,00 €	2.227	187.068,00 €
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)				91,00 €	0	0,00 €
Nº de consultas subsequentes descentralizadas				91,00 €	17	1.547,00 €
Nº de consultas subsequentes Cuidados Paliativos				91,00 €	964	87.724,00 €
Nº de consultas subsequentes CRe				84,00 €	38.803	3.259.452,00 €
Nº de consultas subsequentes CRI				84,00 €	26.253	2.205.252,00 €
Valor Total das Consultas						56.466.582,00 €
2. Internamento:						
Doentes Saídos						
GDH Médicos	1,2976	18.786	96,89%	3.000,00 €	19.389	73.130.140,80 €
GDH Médicos Cuidados Paliativos	1,2976		96,89%	3.150,00 €		
GDH Médicos CRe	1,2976	321	96,89%	3.150,00 €	331	1.312.068,24 €
GDH Médicos CRI	1,2976	994	96,89%	3.150,00 €	1.026	4.062.915,36 €
GDH Cirúrgicos	1,2976	9.533	96,89%	3.000,00 €	9.839	37.110.062,40 €
GDH Cirúrgicos CRe	1,2976	201	96,89%	3.150,00 €	207	821.575,44 €
GDH Cirúrgicos CRI	1,2976	823	96,89%	3.150,00 €	849	3.363.963,12 €
GDH Cirúrgicos Urgentes	1,2976	6.539	96,89%	2.850,00 €	6.749	24.182.268,24 €
GDH Cirúrgicos Urgentes CRe	1,2976	183	96,89%	2.993,00 €	189	710.720,17 €
GDH Cirúrgicos Urgentes CRI	1,2976	1.000	96,89%	2.993,00 €	1.032	3.883.716,80 €
Dias de Internamento de Doentes Crónicos						
Doentes Medicina Física e Reabilitação				215,00 €	4.052	871.180,00 €
Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital				46,00 €		
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)				46,00 €	365	16.790,00 €
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Instituições)				46,00 €		
Doentes Crónicos Ventilados				256,00 €	365	93.440,00 €
Doentes de Reabilitação Psicossocial				46,00 €		
Doentes Crónicos de Hansen				75,00 €		
Valor Total do Internamento						149.558.840,57 €
3. Episódios de GDH de Ambulatório:						
GDH Cirúrgicos	0,6545			3.000,00 €	12.615	24.769.552,50 €



GDH Cirúrgicos CRe	0,6545		3.150,00 €	391	806.114,93 €
GDH Cirúrgicos CRI	0,6545		3.150,00 €	310	639.119,25 €
GDH Médicos	0,2112		3.000,00 €	16.050	10.169.280,00 €
GDH Médicos CRe	0,2112		3.150,00 €	491	326.652,48 €
GDH Médicos CRI	0,2112		3.150,00 €	173	115.093,44 €
<b>Valor Total dos GDH de Ambulatório</b>					<b>36.825.812,60 €</b>
<b>4. Urgências:</b>					
Atendimentos (SU - Polivalente)			17,750M€/170.000	199.475	20.827.536,76 €
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)			5,220M€/100.000		
Atendimentos (SU - Básica)			1,470M€/35.000 e		
<b>4.1 Urgências CRI:</b>					
Atendimentos (SU - Polivalente) (CRI)			19,525M€/170.000 ep.		
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgicas) (CRI)			5,742M€/100.000 ep.		
Atendimentos (SU-Básica) (CRI)			1,617M€/35.000 ep.		
<b>Emergência Pré-Hospitalar / Urgência</b>					
Programa ECMO			21.606,00 €	12	259.272,00 €
<b>Valor Total dos Atendimentos Urgentes</b>					<b>21.086.808,76 €</b>
<b>5. Sessões em Hospital de Dia:</b>					
Base			21,00 €	23.332	489.972,00 €
Hematologia			309,00 €	106	32.754,00 €
Imuno-Hemoterapia			309,00 €	1.560	482.040,00 €
Psiquiatria			32,00 €	2.775	88.800,00 €
Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais			32,00 €		
<b>Valor Total do Hospital de Dia</b>					<b>1.093.566,00 €</b>
<b>6. Programas de Gestão da Doença Crónica</b>					
VIH/Sida (doentes em TARC equivalente./ano)			5.997,00 €	5.550	33.283.350,00 €
Hepatite C (doentes tratados)			6.922,00 €	194	1.342.868,00 €
<b>Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em terapêutica</b>					
Pré-tratamento/seguimento 1º ano			8.408,00 €	23	193.384,00 €
Seguimento após 1º ano CF≤ III			22.555,00 €	42	947.310,00 €
Seguimento após 1º ano CF IV			162.563,00 €	2	325.126,00 €
<b>Esclerose múltipla - doentes em terapêutica modificadora</b>					
			12.380,00 €	905	11.203.900,00 €
<b>Tratamento de doentes c/ patologia oncológica - Doentes equivalente/ano</b>					
Cancro da mama (1º ano)			10.318,00 €		
Cancro da mama (2º ano)			4.141,00 €		
Cancro do cólon e reto (1º ano)			11.867,00 €	120	1.424.040,00 €
Cancro do cólon e reto (2º ano)			5.245,00 €	100	524.500,00 €
Cancro do colo do útero (1º ano)			12.624,00 €		
Cancro do colo do útero (2º ano)			3.729,00 €		
Cancro da Próstata (1º ano)			6.630,00 €		
Cancro da Próstata (2º ano)			1.812,00 €		
Cancro do Pulmão (1º ano)			17.746,00 €		
Cancro do Pulmão (2º ano)			4.617,00 €		
Mieloma (1º ano)			26.123,00 €		
Mieloma (2º ano)			11.221,00 €		
<b>Rastreios - Nº de Rastreios</b>					
Rastreio do Cancro do Colo do Útero			71,00 €		
Rastreio do Cancro do Cólon e Reto			397,00 €	600	238.200,00 €
<b>Telemonitorização DPOC</b>					
Elementos de Telemonitorização			1.361,00 €	5	6.805,00 €
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)			2.156,00 €	2	4.312,00 €

<b>Telemonitorização EAM</b>					
Elementos de Telemonitorização			3.561,00 €	0	0,00 €
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)			1.409,00 €	0	0,00 €
<b>Telemonitorização ICC</b>					
Elementos de Telemonitorização			1.702,00 €	6	10.212,00 €
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)			1.409,00 €	23	32.407,00 €
<b>PSCI (Centros de Tratamento autorizados pela DGS)</b>					
<b>Nº Doentes Equivalentes/Ano Doentes Novos (Cuidados 1º ano)</b>					
Tipo 1 - PSCI - Débito Normal - 1ºAno			1.458,00 €	34	49.572,00 €
Tipo 2 – 2B - PSCI Adesiva - 1ºAno			3.758,00 €	4	15.032,00 €
Tipo 3 - 3B - PSCI de suspensão preditiva com CGM 1ºAno			7.125,00 €	1	7.125,00 €
<b>Nº Doentes Equivalentes/Ano Doentes em Seguimento (Cuidados 2º ano e seguintes)</b>					
Tipo 1 - PSCI - Débito Normal - ( 2ºAno e seguintes)			1.046,00 €	129	134.934,00 €
Tipo 2 – 2B - PSCI Adesiva - (2ºAno e seguintes)			2.675,00 €	16	42.800,00 €
Tipo 3 - 3B - PSCI de suspensão preditiva com CGM (2ºAno e seguintes)			4.270,00 €	7	29.890,00 €
<b>Programa Terapêutico PAF1</b>					
PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)			88.716,00 €		
<b>Doenças Lisossomais de Sobrecarga (doentes em tratamento Eq./ano) - CRe</b>					
Doença de Gaucher			254.276,00 €	3	762.828,00 €
Doença de Fabry			169.744,00 €	7	1.188.208,00 €
Doença de Hurler			236.522,00 €	2	473.044,00 €
Doença de Hunter			477.417,00 €	2	954.834,00 €
Doença de Maroteaux-Lamy			587.138,00 €	1	587.138,00 €
Doença de Niemann-Pick			55.061,00 €	2	110.122,00 €
Doença de Pompe			292.038,00 €	3	876.114,00 €
<b>Doenças Lisossomais de Sobre Carga CTP -CRe (doentes em tratamento Eq./ano)</b>					
Doença de Gaucher (CRe)			252.176,00 €		
Doença de Fabry (CRe)			167.827,00 €	1	167.827,00 €
Doença de Hurler (CRe)			233.586,00 €		
Doença de Hunter (CRe)			474.480,00 €		
Doença de Maroteaux-Lamy (CRe)			584.201,00 €		
Doença de Niemann-Pick (CRe)			53.440,00 €		
Doença de Pompe (CRe)			290.449,00 €		
<b>Doenças Lisossomais de Sobrecarga CTP (doentes em tratamento Eq./ano)</b>					
Doença de Gaucher CTP			2.131,00 €		
Doença de Fabry CTP			1.948,00 €		
Doença de Hurler CTP			2.968,00 €		
Doença de Hunter CTP			2.968,00 €		
Doença de Maroteaux-Lamy CTP			2.968,00 €		
Doença de Niemann-Pick CTP			1.652,00 €		
Doença de Pompe CTP			1.620,00 €		
<b>Perturbações Mentais Graves</b>					
Psicoses Esquizofrénicas (doente equivalente/ano)			1.595,00 €		
Psicoses Afetivas (doente equivalente/ano)			1.087,00 €		
Psicoses não Orgânicas (doente equivalente/ano)			839,00 €		
<b>7. Programa de Tratamento Cirúrgico da Obesidade (PTCO)</b>					
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica Banda Gástrica			3.377,00 €	0	0,00 €
Cirurgia Bariátrica - Banda Gástrica - 1º Ano Follow Up			563,00 €	0	0,00 €



Cirurgia Bariátrica - Banda Gástrica - 2º Ano Follow Up				563,00 €	0	0,00 €
Cirurgia Bariátrica - Banda Gástrica - 3º Ano Follow Up				1.126,00 €	0	0,00 €
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica Bypass Gástrico				4.295,00 €	151	648.545,00 €
Cirurgia Bariátrica - Bypass Gástrico - 1º Ano Follow Up				716,00 €	93	66.588,00 €
Cirurgia Bariátrica - Bypass Gástrico - 2º Ano Follow Up				716,00 €	199	142.484,00 €
Cirurgia Bariátrica - Bypass Gástrico - 3º Ano Follow Up				1.432,00 €	203	290.696,00 €
<b>PTCO - Outras Técnicas</b>						
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1				3.377,00 €	0	0,00 €
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 1º ano de follow - up				563,00 €	3	1.689,00 €
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 2º ano de follow - up				563,00 €	6	3.378,00 €
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 3º ano de follow - up				1.126,00 €	8	9.008,00 €
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2				4.295,00 €	10	42.950,00 €
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 1º ano de follow - up				716,00 €	1	716,00 €
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 2º ano de follow - up				716,00 €	0	0,00 €
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 3º ano de follow - up				1.432,00 €	0	0,00 €
<b>8. PMA – Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade</b>						
Consultas de Apoio à Fertilidade				735,00 €	759	557.865,00 €
Induções da Ovulação (IO)				140,00 €	178	24.920,00 €
Inseminações Intra-Uterinas (IIU)				352,00 €	179	63.008,00 €
Fertilizações In Vitro (FIV)				2.790,00 €	178	496.620,00 €
Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides (ICSI)				3.580,00 €	171	612.180,00 €
Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica)				3.890,00 €	10	38.900,00 €
Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente com Teste Genético pré implantação (ICSI c/ PGT)				4.770,00 €		
Preservação do Potencial Reprodutivo por motivo de doença grave				1.305,00 €	100	130.500,00 €
<b>Banco de Gâmetas</b>						
Gâmetas Masculinos (packs)				1.475,00 €	30	44.250,00 €
Gâmetas Femininos (packs)				2.966,00 €	30	88.980,00 €
<b>9. Saúde Sexual e Reprodutiva</b>						
<b>IVG até 10 semanas</b>						
Medicamentosa (n.º I.V.G.)				297,00 €	736	218.592,00 €
Cirúrgica (n.º I.V.G.)				387,00 €	69	26.703,00 €
<b>Diagnóstico Pré-Natal</b>						
Protocolo I				40,00 €	107	4.280,00 €
Protocolo II				104,00 €	0	0,00 €
<b>10. Sessões de Radioncologia</b>						
Tratamentos simples				110,00 €		
Tratamentos complexos				264,00 €		
<b>11. Colocação de Implantes Cocleares</b>						
Implante coclear unilateral				19.688,00 €	10	196.880,00 €
Implante coclear bilateral				34.125,00 €	21	716.625,00 €
<b>12. Serviços Domiciliários</b>						
Consultas Domiciliárias				40,00 €	687	27.480,00 €
Hospitalização Domiciliária	1,2976	150	96,89%	3.000,00 €	155	584.618,76 €

<b>13. Centros Especializados de Reabilitação</b>						
Diária de Internamento						
Ambulatório						
<b>14. Lar (IPO)</b>				63,00 €		
<b>15. Outros:</b>						
Medicamentos de cedência hospitalar em ambulatório (Patologias abrangidas pelo CP)						10.528.583,00 €
Sistema de Atribuição de Produtos de Apoio (SAPA)						2.000.000,00 €
Programa de Incentivo à Integração de Cuidados						605.245,29 €
Internos						4.082.784,00 €
<b>Valor da Produção Contratada</b>						<b>342.222.559,98 €</b>
<b>Incentivos institucionais</b>						<b>23.626.132,11 €</b>
<b>Custos de Contexto</b>						<b>106.673.950,20 €</b>
<b>Valor Total do Contrato</b>						<b>472.522.642,29 €</b>

Handwritten signatures and initials in blue ink on the right margin of the document.

APÊNDICE II  
Objetivos de Acesso, Desempenho Assistencial e Eficiência



Instituição:

Centro Hospitalar Universitário Lisboa Central, EPE

Contratualização 2022

Objetivos Nacionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	100,00	
<b>A. Acesso</b>	60,00	
A.1. Percentagem de pedidos em Lista de Espera para Consulta (LEC) dentro do TMRG	10,00	69,0
A.2. Percentagem de consultas realizadas dentro dos tempos máximos de resposta garantidos (TMRG)	10,00	79,0
A.3. Percentagem de utentes em Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC) dentro do TMRG	10,00	57,0
A.4. Percentagem de doentes operados dentro do TMRG	10,00	83,0
A.5. Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	10,00	82,0
A.6. Percentagem de doentes referenciados para a RNCCI, avaliados/confirmados pela EGA em tempo adequado (até 2 dias úteis), no total de doentes referenciados para a RNCCI	10,00	62,0
<b>B. Qualidade</b>	20,00	
B.1. Percentagem de reinternamentos em 30 dias, na mesma grande categoria de diagnóstico	3,00	3,41
B.2. Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório (GDH), para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis	3,00	36,2
B.3. Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas	3,00	36,2
B.4. Índice de mortalidade ajustada	4,00	1,0000
B.5. Índice de demora média ajustada	4,00	1,0000
B.6. Demora média antes da cirurgia	3,00	1,20
<b>C. Eficiência</b>	20,00	
C.1. Gastos operacionais por doente padrão	5,00	Valor do melhor do grupo
C.2. Doente padrão por médico ETC	5,00	69,0
C.3. Doente padrão por enfermeiro ETC	5,00	43,5
C.4. Percentagem de gastos com trabalho extraordinário, suplementos e FSE (selecionados) no total de gastos com pessoal	5,00	13,3



## Objetivos de Desempenho do Serviço de Urgência

	Pesos Relativos (%)	Meta
U.1 Peso dos episódios de urgência com prioridade atribuída verde/azul/branca	20,00	44,0
U.2 Peso dos episódios de urgência com internamento	20,00	10,0
U.3. Percentagem de episódios de urgência dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	20,00	82,0
U.4 Peso dos utilizadores frequentes (> 4 episódios), no total de utilizadores do Serviço Urgência	20,00	3,0
U.5 Rácio consultas externas/ episódios de urgência	20,00	3,8

## NÍVEL DE DESEMPENHO RELATIVO (Benchmarking)

Áreas
<b>A. Acesso</b>
A.1. Percentagem de primeiras consultas médicas no total de consultas médicas
A.2. Peso das consultas externas com registo de alta clínica no total de consultas externas
A.3. Mediana de tempo de espera da LIC, em meses.
<b>B. Qualidade</b>
B.1. Percentagem doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo
B.2. Índice de risco e segurança do doente
B.3. Índice PPCIRA
B.4. Percentagem de aquisição de biossimilares (em quotas e por DCI)
B.5. Demora média antes da cirurgia
<b>C. Eficiência</b>
C.1. Gastos com pessoal por doente padrão
C.2. Gastos com produtos farmacêuticos por doente padrão
C.3. Gastos com material consumo clínico por doente padrão
C.4. Percentagem de embalagens de medicamentos genéricos prescritos, no total de embalagens de medicamentos prescritos

**APÊNDICE VI**  
**Demonstração Previsional De Resultados - Rendimentos**



Instituição:

Centro Hospitalar Universitário Lisboa Central, EPE

Contratualização 2022

	Valor Estimado 2021	Valor Contratualizado 2022	% Var 2022 / 2021
70 - Impostos, contribuições e taxas	1.306.950,82 €	3.200.262,51 €	144,9%
70.1 - Impostos diretos			
70.2 - Impostos indiretos			
70.3 - Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde			
70.4 - Taxas, multas e outras penalidades	1.306.950,82 €	3.200.262,51 €	144,9%
70.4.1.08 - Taxas moderadoras	1.304.653,73 €	3.200.262,51 €	145,3%
70.4.1.08.1 - Consultas	734.957,27 €	1.735.058,36 €	136,1%
70.4.1.08.2 - Urgência/SAP	196.222,77 €	776.265,76 €	295,6%
70.4.1.08.3 - Meios complementares diagnóst. e terapêutica	373.473,57 €	688.938,39 €	84,5%
70.4.1.08.9 - Outros	0,12 €	0,00 €	-100,0%
<b>Sub-Total</b>	<b>1.306.950,82 €</b>	<b>3.200.262,51 €</b>	<b>144,9%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,3%</b>	<b>0,6%</b>	
71 - Vendas			
71.1 - Mercadorias			
71.2 - Produtos acabados e intermédios			
71.3 - Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos			
71.4 - Ativos biológicos			
71.7 - Devoluções de vendas			
71.8 - Descontos e abatimentos em vendas			
<b>% S/ Total Geral</b>			
72 - Prestações de serviços e concessões	317.398.995,34 €	385.966.497,97 €	21,6%
72.01 - Serviços específicos do setor da saúde	317.035.001,08 €	385.966.497,97 €	21,7%
72.01.1 - SNS - Serviço Nac. Saúde (Contrato Programa EPE)	298.358.171,25 €	365.848.692,08 €	22,6%
72.01.1.1 - Internamento	126.935.036,19 €	150.472.345,57 €	18,5%
72.01.1.1.1 - GDH Médicos	73.622.112,99 €	78.505.124,40 €	6,6%
72.01.1.1.2 - GDH Cirúrgicos	28.866.952,48 €	42.209.105,96 €	46,2%
72.01.1.1.3 - GDH Cirúrgicos Urgentes	23.182.480,80 €	28.776.705,21 €	24,1%
72.01.1.1.4 - Dias Internamento Doentes Crónicos	1.263.489,92 €	981.410,00 €	-22,3%
72.01.1.2 - Consulta	47.225.551,74 €	56.466.582,00 €	19,6%
72.01.1.2.1 - Primeiras Consultas	12.565.151,87 €	15.461.159,00 €	23,0%
72.01.1.2.2 - Consultas Subsequentes	34.660.399,87 €	41.005.423,00 €	18,3%
72.01.1.3 - Urgência	15.852.603,33 €	21.086.808,76 €	33,0%
72.01.1.3.1 - Atendimentos (SU-Polivalente)	15.465.423,81 €	20.827.536,76 €	34,7%
72.01.1.3.2 - Atendimentos (SU-Médico Cirúrgica)			
72.01.1.3.3 - ECMO (Centros de Oxigenação por Membrana Extracorporeal)	387.179,52 €	259.272,00 €	-33,0%
72.01.1.3.4 - Atendimentos (SU-Básica)			
72.01.1.4 - GDH Ambulatório	29.137.545,47 €	36.825.812,60 €	26,4%
72.01.1.4.1 - GDH Cirúrgicos	20.860.296,39 €	26.214.786,68 €	25,7%
72.01.1.4.2 - GDH Médicos	8.277.249,08 €	10.611.025,92 €	28,2%
72.01.1.5 - Hospital de dia	824.947,20 €	1.093.566,00 €	32,6%
72.01.1.6 - Outras Prestações Serviços Saúde	78.382.487,32 €	99.903.577,15 €	27,5%
72.01.1.6.1 - Serviço Domiciliário	424.825,80 €	612.098,76 €	44,1%
72.01.1.6.2 - Programas de gestão da doença crónica	47.981.045,51 €	56.141.936,00 €	17,0%
72.01.1.6.2.1 - VIH/Sida	29.005.138,18 €	33.283.350,00 €	14,7%



72.01.1.6.2.2 - Esclerose Múltipla	9.983.232,00 €	11.203.900,00 €	12,2%
72.01.1.6.2.3 - Hipertensão Pulmonar	1.207.904,77 €	1.465.820,00 €	21,4%
72.01.1.6.2.4 - Câncer	1.888.176,64 €	2.186.740,00 €	15,8%
72.01.1.6.2.4.1 - Câncer da Mama			
72.01.1.6.2.4.2 - Câncer do Colo do Útero			
72.01.1.6.2.4.3 - Câncer do Cólon e Reto	1.745.891,84 €	1.948.540,00 €	11,6%
72.01.1.6.2.4.9 - Outros	142.284,80 €	238.200,00 €	67,4%
72.01.1.6.2.5 - Telemonitorização	12.624,64 €	53.736,00 €	325,6%
72.01.1.6.2.5.1 - Telemonitorização DPOC		11.117,00 €	
72.01.1.6.2.5.2 - Telemonitorização EAM			
72.01.1.6.2.5.3 - Telemonitorização ICC	12.624,64 €	42.619,00 €	237,6%
72.01.1.6.2.5.9 - Outros			
72.01.1.6.2.6 - PSCI	269.884,16 €	279.353,00 €	3,5%
72.01.1.6.2.7 - Doenças Lisossomais	3.400.284,16 €	5.120.115,00 €	50,6%
72.01.1.6.2.8 - PAF1 - Paramiloidose			
72.01.1.6.2.9 - Outros Programas de Gestão da Doença Crónica	2.213.800,96 €	2.548.922,00 €	15,1%
72.01.1.6.3 - Saúde Sexual e Reprodutiva	960.360,58 €	2.306.798,00 €	140,2%
72.01.1.6.3.1 - IVG até às 10 semanas	227.324,16 €	245.295,00 €	7,9%
72.01.1.6.3.2 - PMA - Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade	724.793,22 €	1.923.993,00 €	165,5%
72.01.1.6.3.3 - Diagnóstico Pré-Natal	8.243,20 €	4.280,00 €	-48,1%
72.01.1.6.3.4 - Banco de Gâmetas		133.230,00 €	
72.01.1.6.5 - Valor capitalizacional (ULS)	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.6 - Sessões de Radioterapia	0,00 €	0,00 €	
72.01.1.6.7 - Medicamentos de Cedência em Ambulatório	6.375.404,67 €	10.528.583,00 €	65,1%
72.01.1.6.8 - Internos	3.225.893,89 €	4.082.784,00 €	26,6%
72.01.1.6.9 - Outras prestações de serviços	2.678.683,39 €	2.605.245,29 €	-2,7%
72.01.2 - Prestações de Saúde de Financiamento Vertical (ACSS)	9.765.607,54 €	11.373.695,00 €	16,5%
72.01.3 - Outras entidades responsáveis	8.911.222,29 €	8.744.110,89 €	-1,9%
72.01.3.1 - Internamento	2.441.391,55 €	2.500.953,50 €	2,4%
72.01.3.2 - Consulta	218.205,90 €	218.751,50 €	0,3%
72.01.3.3 - Urgência/SAP	863.723,49 €	896.560,00 €	3,8%
72.01.3.3.1 - Urgência	863.723,49 €	896.560,00 €	3,8%
72.01.3.3.2 - Serviço de atendimento permanente			
72.01.3.3.9 - Outros			
72.01.3.4 - Quartos particulares	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.5 - Hospital de dia	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6 - Meio Complementares de Diagnóstico e Terapêutica	5.035.030,65 €	4.785.190,48 €	-5,0%
72.01.3.6.1 - Meios de Diagnóstico	3.200.360,86 €	2.950.520,69 €	-7,8%
72.01.3.6.1.1 - Patologia clínica	1.976.938,13 €	1.976.938,13 €	0,0%
72.01.3.6.1.2 - Anatomia patológica	99.095,50 €	99.095,50 €	0,0%
72.01.3.6.1.3 - Imagiologia	770.802,86 €	770.802,86 €	0,0%
72.01.3.6.1.4 - Cardiologia	161.092,68 €	18.523,70 €	-88,5%
72.01.3.6.1.5 - Medicina nuclear	896,89 €	0,00 €	-100,0%
72.01.3.6.1.6 - Gastroenterologia	11.480,70 €	11.480,70 €	0,0%
72.01.3.6.1.9 - Outros	180.054,10 €	73.679,80 €	-59,1%
72.01.3.6.2 - Meios de Terapêutica	1.834.669,79 €	1.834.669,79 €	0,0%
72.01.3.6.2.1 - Hemodiálise	307.394,34 €	307.394,34 €	0,0%
72.01.3.6.2.2 - Medicina física e de reabilitação	15.333,70 €	15.333,70 €	0,0%
72.01.3.6.2.3 - Litotricia	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.2.4 - Quimioterapia	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.2.5 - Radioterapia	0,00 €	0,00 €	
72.01.3.6.2.9 - Outros	1.511.941,75 €	1.511.941,75 €	0,0%
72.01.3.7 - Serviços domiciliário	33,10 €	0,00 €	-100,0%
72.01.3.8 - GDH Ambulatório	352.837,60 €	342.655,41 €	-2,9%

*[Handwritten signature and initials]*



Handwritten notes: *Handwritten signature/initials in the top left corner.*

72.01.3.8.1 - GDH Cirúrgicos	243.771,80 €	242.276,27 €	-0,6%
72.01.3.8.2 - GDH Médicos	109.065,80 €	100.379,14 €	-8,0%
72.01.3.9 - Outras prestações de serviços		0,00 €	
72.01.3.9.1 - Análises sanitárias			
72.01.3.9.2 - Convenções internacionais			
72.01.3.9.3 - Unidades terapêuticas de Sangue		0,00 €	
72.01.3.9.9 - Outras		0,00 €	
72.05 - Concessões			
72.06 - Vistorias e ensaios			
72.07 - Estudos, pareceres, projetos e consultadoria			
72.08 - Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto			
72.09 - Transporte de doentes			
72.10 - Serviços laboratoriais			
72.11 - Aluguer de equipamentos			
72.12 - Arrendamento			
72.13 - Reparações			
72.14 - Subsistemas de saúde facultativos			
72.99 - Outros serviços	363.994,26 €		
<b>Sub-Total</b>	<b>317.398.995,34 €</b>	<b>385.966.497,97 €</b>	<b>21,6%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>70,3%</b>	<b>75,1%</b>	
73 - Variações nos inventários da produção			
<b>% S/ Total Geral</b>			
74 - Trabalhos para a própria entidade			
<b>% S/ Total Geral</b>			
75 - Transferências e subsídios correntes obtidos	119.159.264,48 €	107.036.050,20 €	-10,2%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>26,4%</b>	<b>20,8%</b>	
76 - Reversões	5.734.503,49 €		
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>1,3%</b>		
77 - Ganhos por aumentos de justo valor			
<b>% S/ Total Geral</b>			
78 - Outros rendimentos e ganhos	8.176.931,30 €	17.393.824,24 €	112,7%
78.1 - Rendimentos suplementares	2.732.045,17 €	5.650.331,80 €	106,8%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>1,8%</b>	<b>3,4%</b>	
79 - Juros, dividendos e outros rendimentos similares	6.534,52 €	20,00 €	-99,7%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>451.783.179,95 €</b>	<b>513.596.654,92 €</b>	<b>13,7%</b>

**APÊNDICE VI**  
**Demonstração Previsional De Resultados - Gastos**




Instituição:  
Centro Hospitalar Universitário Lisboa Central, EPE

Contratualização 2022

	Valor Estimado 2021	Valor Contratualizado 2022	% Var 2022 / 2021
60 - Transferências e subsídios concedidos			
<b>% S/ Total Geral</b>			
61 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	182.960.449,78 €	206.140.359,17 €	12,7%
61.1 - Mercadorias			
61.2 - Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	182.960.449,78 €	206.140.359,17 €	12,7%
61.2.4 - Matérias de consumo específico dos serviços de saúde	182.908.969,50 €	206.088.878,89 €	12,7%
61.2.4.1 - Produtos farmacêuticos	130.037.992,31 €	146.977.945,25 €	13,0%
61.2.4.1.1 - Medicamentos	119.103.928,19 €	136.112.451,51 €	14,3%
61.2.4.1.2 - Reagentes e produtos de diagnóstico rápido	10.899.118,19 €	10.843.689,68 €	-0,5%
61.2.4.1.9 - Outros produtos farmacêuticos	34.945,93 €	21.804,06 €	-37,6%
61.2.4.2 - Material de consumo clínico	51.604.837,21 €	57.643.174,64 €	11,7%
61.2.4.3 - Material de consumo hoteleiro	734.993,52 €	802.479,81 €	9,2%
61.2.4.4 - Material de consumo administrativo	327.949,96 €	407.784,28 €	24,3%
61.2.4.5 - Material de Manutenção e Conservação	203.075,55 €	257.132,28 €	26,6%
61.2.4.9 - Outro material de consumo	120,95 €	362,63 €	199,8%
61.2.6 - Alimentação - géneros para confeccionar	51.480,28 €	51.480,28 €	0,0%
61.3 - Ativos biológicos			
<b>Sub-Total</b>	<b>182.960.449,78 €</b>	<b>206.140.359,17 €</b>	<b>12,7%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>33,9%</b>	<b>34,4%</b>	
62.1 - Subcontratos e concessões de serviços	14.769.187,83 €	16.372.000,00 €	10,9%
62.1.1 - Serviços de saúde	14.769.187,83 €	16.372.000,00 €	10,9%
62.1.1.1 - Meios complementares de diagnóstico	5.360.212,79 €	6.372.000,00 €	18,9%
62.1.1.1.1 - Patologia clínica	3.105.908,91 €	4.000.000,00 €	28,8%
62.1.1.1.2 - Anatomia patológica	71.457,40 €	72.000,00 €	0,8%
62.1.1.1.3 - Imagiologia	838.527,85 €	1.000.000,00 €	19,3%
62.1.1.1.4 - Cardiologia	0,00 €	0,00 €	
62.1.1.1.5 - Eletroencefalografia	3.038,30 €	0,00 €	-100,0%
62.1.1.1.6 - Medicina nuclear	1.240.094,31 €	1.300.000,00 €	4,8%
62.1.1.1.7 - Gastroenterologia	15.358,50 €	0,00 €	-100,0%
62.1.1.1.8 - Pneumologia / Imunoalergologia	9.279,82 €	0,00 €	-100,0%
62.1.1.1.9 - Outros Meios de Diagnóstico	76.547,70 €	0,00 €	-100,0%
62.1.1.2 - Meios complementares de terapêutica	5.417.906,47 €	5.700.000,00 €	5,2%
62.1.1.2.1 - Hemodiálise			
62.1.1.2.2 - Medicina física e de reabilitação	42,30 €		
62.1.1.2.3 - Litotricia			
62.1.1.2.9 - Outros Meios Comp. de terapêutica	118.977,24 €	0,00 €	-100,0%
62.1.1.4 - Produtos Fornecidos por Farmácias Hospitalares			
62.1.1.5 - Internamentos	3.839.298,83 €	4.000.000,00 €	4,2%
62.1.1.9 - Outros subcontratos	148.791,94 €	300.000,00 €	101,6%
62.1.1.9.1 - Assistência ambulatória	14.580,18 €	0,00 €	-100,0%
62.1.1.9.2 - Aparelhos complementares de terapêutica			
62.1.1.9.3 - Assistência no estrangeiro	133.807,96 €	300.000,00 €	124,2%
62.1.2 - Infraestruturas de transportes e parques de estacionamento			
62.1.3 - Serviços de transporte			
62.1.4 - Serviços de alojamento e de restauração			





62.1.5 - Espaços de desporto, cultura e lazer			
62.1.6 - Serviços de fornecimento de água			
62.1.7 - Serviços de recolha e tratamento de resíduos sólidos e urbanos			
62.1.8 - Tecnologias de informação e comunicação			
62.1.9 - Outros subcontratos ou concessões			
62.2 - Serviços especializados	29.058.148,26 €	35.853.841,41 €	23,4%
62.3 - Materiais de consumo	196.462,09 €	229.000,00 €	16,6%
62.4 - Energia e fluidos	6.106.980,14 €	19.337.231,00 €	216,6%
62.5 - Deslocações, estadas e transportes	3.278.907,88 €	4.088.321,47 €	24,7%
62.5.5 - Transporte de doentes	2.942.132,15 €	4.000.000,00 €	36,0%
62.6 - Serviços diversos	10.814.894,34 €	16.344.968,49 €	51,1%
<b>Sub-Total</b>	<b>64.224.580,54 €</b>	<b>92.225.362,37 €</b>	<b>43,6%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>11,9%</b>	<b>15,4%</b>	
63 - Gastos com o pessoal	274.636.960,16 €	287.339.149,27 €	4,6%
63.0 - Remunerações dos titulares de órgãos de soberania e membros de órgãos autárquicos			
63.1 - Remunerações dos órgãos sociais e de gestão	448.096,57 €	441.218,39 €	-1,5%
63.2 - Remunerações do pessoal	217.225.533,70 €	233.044.245,56 €	7,3%
63.2.1.1 - Remuneração base	139.662.769,57 €	151.825.133,95 €	8,7%
63.2.1.1.1 - Pessoal em regime de nomeação definitiva e contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado	63.893.814,87 €	66.229.275,04 €	3,7%
63.2.1.1.2 - Pessoal em regime de nomeação transitória e contrato de trabalho em funções públicas a termo resolutivo	13.068.764,80 €	13.649.430,04 €	4,4%
63.2.1.1.3 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo resolutivo incerto	3.935.123,96 €	4.155.919,80 €	5,6%
63.2.1.1.4 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo resolutivo certo	707.763,24 €	1.036.108,25 €	46,4%
63.2.1.1.5 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho sem termo	55.616.327,58 €	64.429.411,82 €	15,8%
63.2.1.1.6 - Pessoal em cedência de interesse público e em comissão de serviço	581.586,96 €	392.210,50 €	-32,6%
63.2.1.1.7 - Pessoal em comissão de Serviço Dirigentes	1.445.735,93 €	1.442.354,23 €	-0,2%
63.2.1.1.8 - Pessoal em mobilidade especial (Pessoal em valorização profissional)	0,00 €	0,00 €	
63.2.1.1.9 - Pessoal em qualquer outra situação	413.652,23 €	490.424,27 €	18,6%
63.2.1.2 - Subsídio de férias	12.150.220,07 €	15.443.942,32 €	27,1%
63.2.1.3 - Subsídio de Natal	11.772.649,67 €	14.056.357,11 €	19,4%
63.2.1.5 - Subsídio de refeição	8.246.819,61 €	8.798.963,81 €	6,7%
63.2.2 - Abonos variáveis ou eventuais	45.266.813,05 €	42.792.434,33 €	-5,5%
63.2.2.02 - Alimentação e alojamento	0,00 €	9.472,58 €	
63.2.2.03 - Ajudas de custo	8.363,42 €	6.128,30 €	-26,7%
63.2.2.04 - Trabalho extraordinário	18.857.446,48 €	18.345.359,48 €	-2,7%
63.2.2.04.1 - Horas Extraordinárias	14.512.960,82 €	14.120.160,84 €	-2,7%
63.2.2.04.2 - Prevenções	4.344.485,66 €	4.225.198,64 €	-2,7%
63.2.2.05.1 - Prémios de desempenho	89.776,00 €	2.000.000,00 €	2.127,8%
63.2.2.06 - Abono para falhas	1.843,95 €	1.969,84 €	6,8%
63.2.2.07 - Subsídio de prevenção, trabalho noturno e de turno	13.854.246,64 €	13.010.350,54 €	-6,1%
63.2.2.07.1 - Noites e Suplementos	13.854.246,64 €	13.010.350,54 €	-6,1%
63.2.2.07.2 - Subsídio de turno			
63.2.2.99.1 - SIGIC	5.391.339,69 €	4.245.425,24 €	-21,3%
63.2.2.99.9 - Outros	7.046.027,56 €	5.043.808,46 €	-28,4%
63.3 - Benefícios pós-emprego	13.073,97 €	234.436,39 €	1.693,2%
63.3.9 - Outros benefícios	13.073,97 €	234.436,39 €	1.693,2%
63.4 - Indemnizações	241.066,84 €	428.826,00 €	77,9%
63.5 - Encargos sobre remunerações	50.022.161,75 €	51.535.377,10 €	3,0%
63.5.1.2.2 - Segurança Social - Prestações Sociais Diretas			
63.6 - Acidentes no trabalho e doenças profissionais	1.107.403,45 €	1.006.838,34 €	-9,1%



63.7 - Gastos de ação social	183.217,28 €	251.837,36 €	37,5%
63.7.2 - Encargos sociais voluntários	183.217,28 €	251.837,36 €	37,5%
63.8 - Outros gastos com o pessoal	324.395,84 €	183.922,84 €	-43,3%
63.8.9 - Outros	303.910,84 €	183.922,84 €	-39,5%
63.9 - Outros encargos sociais	5.072.010,76 €	212.447,29 €	-95,8%
<b>Sub-Total</b>	<b>274.636.960,16 €</b>	<b>287.339.149,27 €</b>	<b>4,6%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>50,9%</b>	<b>48,0%</b>	
64 - Gastos de depreciação e de amortização	9.088.908,73 €	9.088.908,73 €	0,0%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>1,7%</b>	<b>1,5%</b>	
65 - Perdas por imparidade	324.070,32 €	1.100.000,00 €	239,4%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,2%</b>	
66 - Perdas por reduções de justo valor			
<b>% S/ Total Geral</b>			
67 - Provisões do período	3.428.450,79 €	500.000,00 €	-85,4%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,6%</b>	<b>0,1%</b>	
68 - Outros gastos e perdas	4.696.020,00 €	2.571.398,58 €	-45,2%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,9%</b>	<b>0,4%</b>	
69 - Gastos e perdas por juros e outros encargos	26.887,48 €	15.790,80 €	-41,3%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>539.386.327,80 €</b>	<b>598.980.968,92 €</b>	<b>11,0%</b>

Handwritten signature and initials in blue ink.

**APÊNDICE VII**  
**Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa**



Instituição:

Centro Hospitalar Universitário Lisboa Central, EPE

Contratualização 2022

	Valor Estimado 2021	Valor Contratualizado 2022	% Var 2022 / 2021
<b>Fluxos de Actividades Operacionais</b>			
Recebimento de Clientes	444.210.686,13 €	491.933.627,18 €	10,74%
Recebimento de Contribuintes			10,74%
Recebimento de Utentes	1.319.542,07 €	3.224.767,63 €	
Pagamento a Fornecedores	-263.121.546,00 €	-242.435.357,73 €	-7,86%
Pagamentos ao Pessoal	-240.971.402,89 €	-267.732.226,73 €	11,11%
<b>Caixa gerada pelas operações</b>	<b>-58.562.720,69 €</b>	<b>-15.009.189,65 €</b>	<b>-74,37%</b>
Outros recebimentos/pagamentos	-25.413.959,41 €	12.825.124,91 €	-150,46%
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>	<b>-83.976.680,10 €</b>	<b>-2.184.064,74 €</b>	<b>-97,40%</b>
<b>Fluxos de Actividades de Investimento</b>			
<b>Pagamentos Respeitantes a (-):</b>	<b>-9.821.065,96 €</b>	<b>-7.702.779,64 €</b>	<b>-21,57%</b>
Activos Fixos Tangíveis	-9.186.210,65 €	-5.034.362,47 €	-45,20%
Activos Intangíveis	-253.995,00 €	-2.239.584,09 €	0,00%
Propriedades de Investimento	0,00 €		
Investimentos Financeiros	-380.860,31 €	-428.833,08 €	-100,00%
Outros Activos			
<b>Recebimentos Provenientes de (+):</b>	<b>688.333,25 €</b>	<b>10.033.672,57 €</b>	<b>1.357,68%</b>
Activos Fixos Tangíveis	152.255,10 €		
Activos Intangíveis			
Propriedades de Investimento		8.000.000,00 €	
Investimentos Financeiros	79.700,37 €		
Outros Activos			
Subsídios ao Investimento	456.356,80 €	2.033.651,59 €	345,63%
Transferências de Capital			
Juros e Rendimentos Similares	20,98 €	20,98 €	0,00%
Dividendos			
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>	<b>-9.132.732,71 €</b>	<b>2.330.892,93 €</b>	<b>-125,52%</b>
<b>Fluxos de Actividades de Financiamento</b>			
<b>Recebimentos Provenientes de (+):</b>	<b>93.670.476,37 €</b>		
Financiamentos Obtidos			
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital			
Cobertura de prejuízos	93.661.892,00 €		
Doações	8.584,37 €		
Outras operações de financiamento			
<b>Pagamentos Respeitantes a (-):</b>	<b>-100.456,32 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-100,00%</b>
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares	-100.456,32 €	0,00 €	-100,00%
Dividendos			
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital			
Outras operações de financiamento			
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>	<b>93.570.020,05 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-100,00%</b>
<b>Variação de caixa e seus equivalentes</b>	<b>460.607,24 €</b>	<b>146.828,19 €</b>	<b>-68,12%</b>
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>			
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>	<b>9.059.132,37 €</b>	<b>9.519.739,61 €</b>	<b>5,08%</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	<b>9.519.739,61 €</b>	<b>9.666.567,80 €</b>	<b>1,54%</b>
<b>Conciliação entre caixa e seus equivalentes e saldo de gerência</b>			
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>	<b>9.059.132,37 €</b>	<b>9.519.739,61 €</b>	<b>5,08%</b>
<b>Equivalentes a caixa no início do período</b>			

	Valor Estimado 2021	Valor Contratualizado 2022	% Var 2022 / 2021
Variações cambiais de caixa no início do período			
Saldo da gerência anterior			
Da execução orçamental	6.135.473,76 €	6.477.753,91 €	5,58%
Das operações de tesouraria	2.923.658,61 €	3.041.985,70 €	4,05%
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	<b>9.519.739,61 €</b>	<b>9.666.567,80 €</b>	<b>1,54%</b>
Equivalentes a caixa no fim do período	9.000.000,00 €		
Variações cambiais de caixa no fim do período			
Saldo para a gerência seguinte			
Da execução orçamental	6.477.753,91 €	6.477.753,91 €	0,00%
Das operações de tesouraria	3.041.985,70 €	3.041.985,70 €	0,00%

Handwritten signatures and initials on the right margin.



APÊNDICE VIII  
Balanco Previsional - Ativo



Instituição:

Contratualização 2022

Centro Hospitalar Universitário Lisboa Central, EPE

	AL - Activo Liquido 2021	AL - Activo Liquido 2022
<b>Ativo não corrente</b>		
Ativos Fixos Tangíveis	80.308.423,25	75.663.599,66
Propriedades de Investimento	1.227.012,85	0,00
Ativos Intangíveis	802.673,99	3.199.218,02
Ativos Biológicos		
Investimentos Financeiros		
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis		
Acionistas/sócios/associados		
Diferimentos		
Outros Ativos Financeiros	1.203.196,25	1.700.986,38
Ativos por Impostos Diferidos		
<b>Sub-Total</b>	<b>83.541.306,34</b>	<b>80.563.804,06</b>
<b>Ativo corrente</b>		
Inventários	39.987.465,81	23.403.744,00
Ativos Biológicos		
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	502.209,99	307.910,00
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis		
Cientes, Contribuintes e Utentes	12.832.899,31	26.260.071,10
Estado e Outros Entes Públicos	283.950,52	173.950,50
Acionistas/sócios/associados		
Outras contas a receber	129.625.042,91	143.468.439,80
Diferimentos	2.704.707,60	2.163.766,08
Ativos Financeiros Detidos para Negociação		
Outros Ativos Financeiros		
Ativos não correntes detidos para venda		
Caixa e depósitos	9.519.739,61	9.666.567,80
<b>Sub-Total</b>	<b>195.456.015,75</b>	<b>205.444.449,28</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>278.997.322,09</b>	<b>286.008.253,34</b>

**APÊNDICE VIII**  
**Balanço Previsional - Patrimônio Líquido e Passivo**



**Instituição:**

Centro Hospitalar Universitário Lisboa Central, EPE

**Contratualização 2022**

	Patrimônio Líquido e Passivo 2021	Patrimônio Líquido e Passivo 2022
<b>Patrimônio Líquido</b>		
Patrimônio/Capital	259.160.000,00	259.160.000,00
Ações (quotas) próprias		
Outros instrumentos de capital próprio		
Prêmios de emissão		
Reservas	40.034.258,48	40.034.258,48
Resultados transitados	-493.870.679,37	-581.473.801,53
Ajustamentos em ativos financeiros		
Excedentes de revalorização	5.178.847,06	5.178.847,06
Outras variações no patrimônio líquido	53.023.307,01	53.023.307,01
Resultado líquido do período	-87.643.071,37	-85.424.314,00
Dividendos antecipados		
Interesses que não controlam		
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>-224.117.338,19</b>	<b>-309.501.702,98</b>
<b>Passivo</b>		
<b>Passivo não corrente</b>		
Provisões	14.700.317,85	12.271.867,06
Financiamentos Obtidos		
Fornecedores de Investimentos		
Responsabilidades por benefícios pós-emprego		
Diferimentos		
Passivos por impostos diferidos		
Outras contas a pagar		
<b>Sub-Total</b>	<b>14.700.317,85</b>	<b>12.271.867,06</b>
<b>Passivo corrente</b>		
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis concedidos		
Fornecedores	179.185.514,35	210.765.222,67
Adiantamento de clientes, contribuintes e utentes	215.948.934,26	252.995.045,94
Estado e outros entes públicos	9.392.480,03	9.460.840,45
Acionistas/sócios/associados		
Financiamentos Obtidos		
Fornecedores de Investimento	1.528.207,66	915.923,70
Outras contas a pagar	82.320.556,13	109.101.056,50
Diferimentos	38.650,00	0,00
Passivos financeiros detidos para negociação		
Outros passivos financeiros		
<b>Total do Passivo</b>	<b>503.114.660,28</b>	<b>595.509.956,32</b>
<b>Total do Patrimônio Líquido e Passivo</b>	<b>278.997.322,09</b>	<b>286.008.253,34</b>