

*Alvaro Novo*  
19.06.2017  
Alvaro Novo  
Secretário de Estado do Tesouro

Adenda Acordo Modificativo 2016  
Centro Hospitalar Lisboa Central, EPE

*Manuel Delgado*  
17.06.2017

## ADENDA AO ACORDO MODIFICATIVO 2016

### Reposição Salarial, Regularização de Transferências no âmbito do Acordo Modificativo 2016 e Reajustamento de quantidades entre linhas de produção

Manuel Delgado  
Secretário de Estado da Saúde

Tomando em consideração as circunstâncias excecionais ocorridas durante o ano de 2016, conforme a seguir se enuncia:

- Encargos adicionais decorrentes da reposição salarial prevista Orçamento de Estado 2016 e implementada durante o ano de 2016;
- Atribuição a Entidades Públicas Empresariais, integradas no setor da saúde, de verbas adicionais no âmbito do Acordo Modificativo 2016, tendo como finalidade o pagamento de dívidas, e conduzindo ao reforço dos adiantamentos correspondentes ao referido Acordo;
- Condicionantes ocorridos, por alteração extraordinária de circunstâncias que determinaram os termos do acordo, não possíveis de prever inicialmente, ou por consequências daquela alteração;

É celebrada a presente Adenda ao Acordo Modificativo 2016, que reajusta o volume contratado por linha de atividade e atualiza as demonstrações financeiras, substituindo o Apêndice I – Atividade Hospitalar, Apêndice II – Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-financeira, Apêndice V – Demonstração de Resultados – Rendimentos e Ganhos e Gastos e Perdas, Apêndice VI – Demonstração de Fluxos de Caixa e Apêndice VII – Balanço Previsional, do referido Acordo.

Celebrada aos 27 dias do mês de março, de 2017

#### PRIMEIRO OUTORGANTE

Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, IP

*Rosa Valente de Matos*  
Rosa Valente de Matos  
Presidente do Conselho Diretivo  
ARSLVT, I.P.

#### SEGUNDO OUTORGANTE

Centro Hospitalar Lisboa Central, EPE

*[Assinatura]*

**ACSS**  
ADMINISTRAÇÃO GERAL  
DO SISTEMA DE SAÚDE. IP

### Contratualização 2016

Centro Hospitalar de Lisboa Central, EPE

	Doentes Equivalentes			Preço Unitário (€)	Quantidade	Valor (€)
	ICM	N.º	%			
<b>1. Consultas Externas:</b>						
Nº de 1ªs consultas médicas (s/ majoração)				68,02 €	128.105	8.713.702,10 €
Nº de 1ªs consultas referenciadas (CTH)				74,82 €	55.179	4.128.492,78 €
Nº de 1ªs consultas (Telemedicina)				74,82 €		
Nº de 1ªs consultas na comunidade (Saúde mental)				74,82 €		
Nº de 1ªs consultas Cre				74,82 €	720	53.870,40 €
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)				68,02 €	542.907	36.928.534,14 €
Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)				74,82 €		
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)				74,82 €		
Nº de consultas subsequentes Cre				74,82 €	8.940	668.890,80 €
<b>Valor Total das Consultas</b>						<b>50.493.490,22 €</b>
<b>2. Internamento:</b>						
<b>Doentes Saídos</b>						
GDH Médicos	1,2358	28.224	96,82%	2.285,00 €	29.151	79.699.015,87 €
GDH Médicos Cre	1,2358	592	96,82%	2.399,25 €	611	1.755.275,94 €
GDH Cirúrgicos	1,2358	9.842	96,82%	2.285,00 €	10.165	27.791.869,13 €
GDH Cirúrgicos Cre	1,2358	230	96,82%	2.399,25 €	238	681.948,42 €
GDH Cirúrgicos Urgentes	1,2358	7.290	96,82%	2.170,75 €	7.529	19.556.247,68 €
GDH Cirúrgicos Urgentes Cre	1,2358	174	96,82%	2.279,29 €	180	490.113,37 €
<b>Dias de Internamento de Doentes Crónicos</b>						
Doentes Medicina Física e Reabilitação				205,10 €	6.058	1.242.495,80 €
Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital				39,17 €		
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)				39,17 €	366	14.336,22 €
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições				39,17 €		
Doentes Crónicos Ventilados				244,01 €	1.830	446.538,30 €
Doentes de Reabilitação Psicossocial				39,17 €		
Doentes Crónicos de Hansen				70,75 €		
<b>Valor Total do Internamento</b>						<b>131.677.840,73 €</b>
<b>3. Episódios de GDH de Ambulatório:</b>						
GDH Cirúrgicos	0,6533			2.285,00 €	14.716	21.967.905,00 €
GDH Cirúrgicos Cre	0,6533			2.399,25 €	19	29.781,17 €
GDH Médicos	0,2237			2.285,00 €	12.270	6.271.865,72 €
GDH Médicos Cre	0,2237			2.399,25 €	13	6.977,26 €
<b>Valor Total dos GDH de Ambulatório</b>						<b>28.276.529,15 €</b>
<b>4. Urgências:</b>						
Atendimentos (SU - Polivalente)				17M€/170.000 ep.	218.999	21.899.900,00 €
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)				5M€/100.000 ep.		
Atendimentos (SU - Básica)				1,4M€/35.000 ep.		
<b>Valor Total dos Atendimentos Urgentes</b>						<b>21.899.900,00 €</b>
<b>Programa ECMO-VA</b>						

<b>5. Sessões em Hospital de Dia:</b>						
Base				20,14 €	16.249	327.254,86 €
Hematologia				293,52 €	116	34.048,32 €
Imuno-Hemoterapia				293,52 €	2.092	614.043,84 €
Psiquiatria				30,49 €	4.308	131.350,92 €
Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais				30,49 €		
<b>Valor Total do Hospital de Dia</b>						<b>1.106.697,94 €</b>
<b>6. Programas de Gestão da Doença Crónica</b>						
<b>VIH/Sida (doentes em TARC)</b>				9.165,60 €	4.600	42.161.760,00 €
<b>Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em terapêutica</b>						
Pré-tratamento/seguimento 1º ano				8.408,28 €		
Seguimento após 1º ano CF≤ III				22.555,56 €	19	428.555,64 €
Seguimento após 1º ano CF IV				162.563,40 €		
<b>Esclerose múltipla - doentes em terapêutica modificadora</b>				12.379,80 €	726	8.987.734,80 €
<b>Tratamento de doentes c/ patologia oncológica - novos doentes</b>						
Cancro da mama (1º ano)				11.148,96 €		
Cancro da mama (2º ano)				4.821,84 €		
Cancro do colon e reto (1º ano)				13.236,72 €	65	860.386,80 €
Cancro do colon e reto (2º ano)				4.957,08 €		
Cancro do colo do útero (1º ano)				10.630,80 €		
Cancro do colo do útero (2º ano)				2.530,68 €		
<b>Telemonitorização DPOC</b>						
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				2.053,09 €		
<b>Telemonitorização EAM</b>						
Elementos de Telemonitorização				3.390,17 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				1.341,96 €		
<b>Telemonitorização ICC</b>						
Elementos de Telemonitorização				1.620,17 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				1.341,96 €		
<b>Programa Terapêutico PAF1</b>						
PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)				58.358,74 €		
<b>Doenças Lisossomais de Sobre Carga (doentes em tratamento/equivalente ano)</b>						
Doença de Gaucher				190.617,10 €	3	571.851,30 €
Doença de Fabry				158.684,84 €	3	476.054,52 €
Doença de Hurler				193.797,41 €	1	193.797,41 €
Doença de Hunter				313.750,26 €	2	627.500,52 €
Doença de Maroteaux-Lamy				348.668,83 €	1	348.668,83 €
Doença de Niemann-Pick				39.652,21 €	0	0,00 €
Doença de Pompe				244.106,20 €	2	488.212,40 €
<b>7. PMA – Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade</b>						
Consultas de Apoio à Fertilidade				88,32 €	666	58.821,12 €
Induções da Ovulação (IO)				132,48 €	185	24.508,80 €
Inseminações Intra-Uterinas (IIU)				335,04 €	187	62.652,48 €
Fertilizações In Vitro (FIV)				2.097,60 €	82	172.003,20 €
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides (ICSI)				2.307,84 €	236	544.650,24 €
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica)				2.936,64 €	13	38.176,32 €
<b>8. Saúde Sexual e Reprodutiva</b>						
<b>IVG até 10 semanas</b>						
Medicamentosa (n.º I.V.G.)				283,10 €	752	212.891,20 €
Cirúrgica (n.º I.V.G.)				368,61 €	166	61.189,26 €
<b>Diagnóstico Pré-Natal</b>						
Protocolo I				37,72 €	547	20.632,84 €
Protocolo II				64,61 €	183	11.823,63 €

<b>9. Sessões de Radioncologia</b>						
Tratamentos simples				104,53 €		
Tratamentos complexos				250,92 €		
<b>10. Colocação de Implantes Cocleares</b>						
Implante coclear unilateral				18.750,00 €	13	243.750,00 €
Implante coclear bilateral				32.500,00 €		
<b>11. Serviços Domiciliários</b>						
				37,99 €	493	18.729,07 €
<b>12. Lar (IPO)</b>						
				62,95 €		
<b>13. Outros:</b>						
Medicamentos de cedência hospitalar em ambulatório						10.759.012,00 €
Internos						3.303.650,88 €
<b>Valor da Produção Contratada</b>						<b>304.131.471,30 €</b>
<b>Incentivos institucionais</b>						<b>19.656.140,64 €</b>
<b>Convergência</b>						<b>69.335.200,83 €</b>
<b>Valor Total do Contrato</b>						<b>393.122.812,77 €</b>
<b>Reposição Salarial</b>						<b>6.799.280,65 €</b>

## APÊNDICE II

### Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-Financeira



**Instituição:**

Centro Hospitalar de Lisboa Central, EPE

**Contratualização 2016**

Objetivos Nacionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	<b>60,00</b>	
<b>A. Acesso</b>	<b>15,00</b>	
A.1 Percentagem das primeiras consultas médicas no total de consultas médicas (%)	2,00	25,7
A.2 Peso das consultas externas médicas com registo de alta no total de consultas externas médicas (%)	2,00	17,6
A.3.1 Percentagem de utentes referenciados dos cuidados de saúde primários para consulta externa atendidos em tempo adequado (%)	3,00	92,7
A.3.2 Percentagem de inscritos em LIC (neoplasias malignas) com tempo de espera ≤ TMRG (%)	2,00	90,0
A.3.3 Mediana de tempo de espera da LIC, em meses	2,00	3,0
A.3.4 Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	2,00	70,0
A.3.5 Percentagem de doentes sinalizados para a RNCCL, em tempo adequado, no total de doentes tratados (%)	2,00	62,23
<b>B. Desempenho Assistencial</b>	<b>25,00</b>	
B.1 Percentagem de reinternamentos em 30 dias, na mesma Grande Categoria de Diagnóstico	2,00	3,70
B.2 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo (%)	2,00	1,77
B.3 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas (%)	2,00	50,40
B.4 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório no total de cirurgias programadas (GDH) – para procedimentos ambulatorizáveis	2,00	85,3
B.5 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis	2,00	17,9
B.6 Índice de Demora Média Ajustada	3,00	1,0500
B.7 Índice de Mortalidade Ajustada	3,00	1,0000
B.8 Índice de risco e segurança do doente	6,00	8
B.9 Percentagem de embalagens de medicamentos genéricos prescritos, no total de embalagens de medicamentos prescritos	3,00	56,6
<b>C. Desempenho Económico/Financeiro</b>	<b>20,00</b>	
C.1 Percentagem de Custos com Horas Extraordinárias, Suplementos e FSE (selecionados), no Total de Custos com Pessoal (€)	5,00	11,6
C.2 Resultado antes juros, impostos, amortizações e depreciações (EBITDA) (€)	5,00	18.391.743,44
C.3 Acréscimo de Dívida Vencida (fornecedores externos) (€)	5,00	0,00
C.4 Percentagem de proveitos operacionais extra contrato-programa, no total de proveitos operacionais (%)	5,00	6,9
Objetivos Regionais	Pesos Relativos (%)	Meta
% de Utentes em Espera para Cirurgia com Tempo Superior a 12 meses	10,00	6,00
Despesa de medicamentos faturados por utilizador (pvp)	15,00	110,29
Percentagem de utentes referenciados p. consulta de oftalmologia- Rastreio de retinopatia diabética, atendido em tempo adequado	5,00	98,00
Taxa de internamentos por DCV, entre residentes <65 anos	5,00	9,89
Proporção de recém-nascidos de termo, de baixo peso	5,00	2,24

### Objetivos de Desempenho do serviço de urgência

	Pesos Relativos (%)	Meta
U.1 Variação percentual de episódios de urgência com prioridade verde/azul/branca	25,00	-3,70
U.2 Variação percentual de episódios de urgência com internamento	25,00	-3,70
U.3 Variação percentual de utilizadores frequentes (>4 episódios)	25,00	-1,50
U.4 Rácio Consultas Externas/Atendimentos em Urgência	25,00	3,38

## APÊNDICE V

### Demonstração Previsional De Resultados - Custos e Perdas




**Instituição:**

Centro Hospitalar de Lisboa Central, EPE

**Contratualização 2016**

	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
612-Mercadorias			
616-Matérias de consumo	138.422.929,70 €	148.264.773,44 €	7,1%
6161-Produtos Farmacêuticos	100.496.278,36 €	109.604.059,87 €	9,1%
61611-Medicamentos	91.253.648,42 €	102.432.897,67 €	12,3%
61612/9-Reagentes/Outros produtos farmacêuticos	9.242.629,94 €	7.171.162,20 €	-22,4%
6162-Material consumo clínico	36.482.900,85 €	37.399.873,53 €	2,5%
6163-Produtos alimentares	27.920,56 €	37.944,73 €	35,9%
6164-Material consumo hoteleiro	534.513,28 €	354.805,59 €	-33,6%
6165-Material consumo administrativo	540.577,45 €	557.853,83 €	3,2%
6166-Material manutenção e conservação	340.739,20 €	310.235,89 €	-9,0%
6169-Outro material de consumo			
<b>Sub-Total</b>	<b>138.422.929,70 €</b>	<b>148.264.773,44 €</b>	<b>7,1%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>32,9%</b>	<b>34,4%</b>	
6211-Assistência ambulatoria			
6212-Meios complementares diagnóstico			
62121-Patologia clínica			
62122-Anatomia patológica			
62123-Imagiologia			
62124-Cardiologia			
62125-Electroencefalografia			
62126-Medicina nuclear			
62127-Gastroenterologia			
62128-Pneumologia/Imunoalergologia			
62129-Outros			
6213-Meios complementares terapêutica			
62131-Hemodiálise			
62132-Medicina física e reabilitação			
62133-Litotricia			
62139-Outros			
6214-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
6215-Internamentos			
6216-Transporte de doentes			
6217-Aparelhos complementares de terapêutica			
6218-Trabalhos executados no exterior	5.347.681,48 €	6.178.569,41 €	15,5%
62181-Em entidades do M. Saúde	2.673.246,99 €	2.325.382,14 €	-13,0%
621811-Assistência ambulatoria	32.703,84 €	231.261,22 €	607,1%
621812-Meios complementares de diagnóstico	889.325,07 €	1.233.812,73 €	38,7%
621813-Meios complementares de terapêutica	59.227,38 €	817.791,27 €	1.280,8%
621814-Prescrição medicam. e cuid. farmac.		42.516,92 €	
621815-Internamentos e transporte de doentes			
621819-Outros trabalhos executados no exterior	1.691.990,70 €	0,00 €	-100,0%
62189-Em outras entidades	2.674.434,49 €	3.853.187,27 €	44,1%
621891-Assistência ambulatoria		22.202,31 €	
621892-Meios complementares diagnóstico	1.104.291,52 €	1.293.667,15 €	17,1%
621893-Meios complementares terapêutica	81.127,40 €	114.371,40 €	41,0%
621894-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
621895-Internamentos e transporte de doentes	1.248.815,33 €	1.662.420,99 €	33,1%
621896-Aparelhos complementares de terapêutica			
621897-Assistência no estrangeiro	240.200,24 €	756.514,67 €	215,0%
621898-Termalismo social			
621899-Outros trabalhos executados no exterior		4.010,75 €	





6219-Outros subcontratos		1.841.765,90 €	
<b>Sub-Total</b>	<b>5.347.681,48 €</b>	<b>8.020.335,31 €</b>	<b>50,0%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>1,3%</b>	<b>1,9%</b>	
6221-Fornecimentos e serviços I	8.325.690,47 €	7.508.244,61 €	-9,8%
6222-Fornecimentos e serviços II	1.038.999,78 €	1.012.388,91 €	-2,6%
6223-Fornecimentos e serviços III	30.953.964,86 €	31.063.770,28 €	0,4%
6229-Outros fornecimentos e serviços	5.093.977,86 €	3.684.393,10 €	-27,7%
<b>Sub-Total</b>	<b>45.412.632,97 €</b>	<b>43.268.796,90 €</b>	<b>-4,7%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>10,8%</b>	<b>10,0%</b>	
63-Transf. correntes conced. e prest. sociais			
<b>% S/ Total Geral</b>			
641-Remunerações dos órgãos directivos	351.262,70 €	349.200,88 €	-0,6%
642-Remunerações de pessoal	163.542.555,40 €	170.552.083,28 €	4,3%
6421-Remunerações base do pessoal	114.388.018,52 €	119.173.256,67 €	4,2%
64211-RCTFP por tempo indeterminado	68.617.101,54 €	67.953.640,71 €	-1,0%
64212-Pessoal c/ contrato a termo resolutivo	12.410.474,26 €	12.685.290,23 €	2,2%
64213-Pessoal em regime Contrato Individual	32.439.991,90 €	37.598.602,11 €	15,9%
64214-Pessoal em qualquer outra situação	920.450,82 €	935.723,62 €	1,7%
6422-Suplementos de remunerações	28.136.532,15 €	29.905.033,74 €	6,3%
64221-Trabalho extraordinário	10.262.833,28 €	10.550.738,80 €	2,8%
642211-Horas extraordinárias	8.452.124,98 €	8.507.215,98 €	0,7%
642212-Prevenções	1.810.708,30 €	2.043.522,82 €	12,9%
64222-Trabalho em regime de turnos	5.071.767,61 €	5.480.874,16 €	8,1%
642221-Noites e suplementos	5.071.767,61 €	5.480.874,16 €	8,1%
642222-Subsídio de turno			
64223-Abono para falhas			
64224-Subsídio de refeição	6.515.269,96 €	6.491.271,71 €	-0,4%
64225-Ajudas de custo	13.242,79 €	9.683,59 €	-26,9%
64226/7-Vestuário e Art. Pess./Alim. e Alojam.	1.933,11 €	914,92 €	-52,7%
642281-PECLEC/SIGIC	1.005.028,06 €	1.874.568,48 €	86,5%
642282/9-Outros Suplementos	5.266.457,34 €	5.496.982,08 €	4,4%
6423-Prestações sociais directas	261.778,16 €	275.255,29 €	5,1%
6424-Subsídios de férias e de Natal	20.756.226,57 €	21.198.537,58 €	2,1%
6425 - Prémios de desempenho			
643-Pensões	598.217,83 €	355.911,38 €	-40,5%
645-Encargos sobre remunerações	36.360.936,78 €	38.349.175,27 €	5,5%
646-Seguros de acid. trab. e doenças profissionais	1.250.090,61 €	1.258.021,99 €	0,6%
647-Encargos sociais voluntários	816.586,70 €	709.779,37 €	-13,1%
648-Outros custos com pessoal	170.535,17 €	149.590,31 €	-12,3%
649-Estágios Profissionais	2.348,41 €	7.032,42 €	199,5%
<b>Sub-Total</b>	<b>203.092.533,60 €</b>	<b>211.730.794,90 €</b>	<b>4,3%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>48,3%</b>	<b>49,1%</b>	
65-Outros custos e perdas operacionais	89.642,19 €	90.303,97 €	0,7%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	
66-Amortizações do exercício	9.091.201,74 €	7.675.948,83 €	-15,6%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>2,2%</b>	<b>1,8%</b>	
67-Provisões do exercício	8.118.477,58 €	913.991,82 €	-88,7%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>1,9%</b>	<b>0,2%</b>	
68-Custos e perdas financeiras	669.700,55 €	849.822,74 €	26,9%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,2%</b>	<b>0,2%</b>	
69-Custos e perdas extraordinários	10.243.578,51 €	10.000.000,00 €	-2,4%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>2,4%</b>	<b>2,3%</b>	
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>420.488.378,32 €</b>	<b>430.814.767,91 €</b>	<b>2,5%</b>



## APÊNDICE V

### Demonstração Previsional De Resultados - Proveitos e Ganhos




**Instituição:**

Centro Hospitalar de Lisboa Central, EPE

**Contratualização 2016**

	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
71-Vendas e prestações de serviços	371.612.733,15 €	412.407.844,06 €	11,0%
711-Vendas			
712-Prestações de serviços	371.612.733,15 €	412.407.844,06 €	11,0%
7121 - Instituições SNS	357.594.449,69 €	399.922.093,42 €	11,8%
71211-Internamento - SNS CP	132.119.931,09 €	131.921.590,73 €	-0,2%
712111-GDH Médicos	79.781.430,52 €	81.454.291,81 €	2,1%
712112-GDH Cirúrgicos	32.089.697,29 €	28.717.567,55 €	-10,5%
712113-GDH Cirúrgicos Urgentes	18.552.950,47 €	20.046.361,05 €	8,0%
712114-Dias Internamento Doentes Crónicos	1.695.852,81 €	1.703.370,32 €	0,4%
71212-Consulta - SNS CP	55.137.548,06 €	50.493.490,22 €	-8,4%
712121-Primeiras Consultas	13.571.417,80 €	12.896.065,28 €	-5,0%
712122-Consultas Subsequentes	41.566.130,26 €	37.597.424,94 €	-9,5%
71213-Urgência/SAP - SNS CP	22.779.707,93 €	21.899.900,00 €	-3,9%
712131-Atendimentos (SU-Polivalente)	22.779.707,93 €	21.899.900,00 €	-3,9%
712132-Atendimentos (SU-Médica Cirúrgica)			
712139-Atendimentos (SU-Básica)			
71214-GDH Ambulatório	27.102.669,13 €	28.276.529,15 €	4,3%
712141-GDH Cirúrgicos	20.771.412,84 €	21.997.686,17 €	5,9%
712142-GDH Médicos	6.331.256,29 €	6.278.842,98 €	-0,8%
71215-Hospital de dia - SNS CP	904.435,11 €	1.106.697,94 €	22,4%
71218-Outras Prestações de Serviços de Saúde - SNS CP	119.550.158,37 €	166.223.885,38 €	39,0%
712181-Serviço domiciliário - SNS CP	13.306,20 €	18.729,07 €	40,8%
712182-Programas de gestão da doença crónica	51.945.692,01 €	55.144.522,22 €	6,2%
712183-Saúde Sexual e Reprodutiva	1.235.698,85 €	1.207.349,09 €	-2,3%
7121831-IVG até às 10 semanas	268.739,39 €	274.080,46 €	2,0%
7121832-PMA Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade	936.249,31 €	900.812,16 €	-3,8%
7121833-Diagnóstico Pré-Natal	30.710,15 €	32.456,47 €	5,7%
712184-Plano de convergência/Custos de Contexto - SNS CP	53.477.316,67 €	95.790.622,12 €	79,1%
712185-Valor Capitacional (valor a facturar pelas ULS) - SNS CP			
712186-Sessões de Radioterapia			
712187-Medicamentos de cedência em ambulatório	10.222.953,00 €	10.759.012,00 €	5,2%
712188-Internos	2.655.191,64 €	3.303.650,88 €	24,4%
712189-Outras prestações serviços de saúde - SNS CP			
71219 - Outras prestações de serviços - SNS CP			
7122 - Outras Entidades Responsáveis	14.018.283,46 €	12.485.750,64 €	-10,9%
71221-Internamento	4.595.159,35 €	4.675.818,77 €	1,8%
71222-Consulta	228.997,00 €	227.261,00 €	-0,8%
71223-Urgência/SAP	1.232.994,14 €	1.193.097,22 €	-3,2%
712231-Urgência	1.232.994,14 €	1.193.097,22 €	-3,2%
712232-Serviço de atendimento permanente			
712239-Outros			
71223-Urgência/SAP			
71224-Quartos particulares			
71225-Hospital de dia	4,00 €	0,00 €	-100,0%
71226-Meios compl. de diagnóstico e terapêutica	1.827.843,82 €	1.834.780,00 €	0,4%



	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp	1.708.712,73 €	1.714.680,00 €	0,3%
7122611-Patologia Clínica	681.351,22 €	685.200,00 €	0,6%
7122612-Anatomia patológica	100.599,50 €	100.600,00 €	0,0%
7122613-Imagiologia	607.050,48 €	608.020,00 €	0,2%
7122614-Cardiologia	39.486,80 €	39.740,00 €	0,6%
7122616-Medicina nuclear			
7122617-Gastroenterologia	19.085,30 €	19.150,00 €	0,3%
7122619-Outros	261.139,43 €	261.970,00 €	0,3%
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp	119.131,09 €	120.100,00 €	0,8%
7122621-Hemodiálise			
7122622-Medicina física e de reabilitação	44.610,50 €	44.980,00 €	0,8%
7122623-Litotricia			
7122624-Quimioterapia			
7122625-Radioterapia			
7122629-Outros	74.520,59 €	75.120,00 €	0,8%
71227 - Taxas moderadoras	4.833.879,28 €	3.746.738,26 €	-22,5%
712271 - Consultas	1.973.687,58 €	1.529.607,87 €	-22,5%
712272 - Urgência/SAP	1.093.541,43 €	847.494,61 €	-22,5%
712273 - Internamento	-621,70 €	0,00 €	-100,0%
712276 - Meios complementares diagnóst. e terapêut.	1.767.271,97 €	1.369.635,78 €	-22,5%
712279 - Outros			
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp			
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp			
71227 - Taxas moderadoras - Outras Ent Resp			
71228-Outras Prestações de Serviços de Saúde	1.296.912,34 €	805.555,39 €	-37,9%
712281-Serviço domiciliário	165,50 €	165,50 €	0,0%
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp	1.294.826,84 €	803.469,89 €	-37,9%
7122821-GDH Cirúrgicos	282.913,66 €	454.085,72 €	60,5%
7122822-GDH Médicos	1.011.913,18 €	349.384,17 €	-65,5%
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp			
712289-Outras prestações serviços de saúde - Outras Ent Resp	1.920,00 €	1.920,00 €	0,0%
71229 - Outras prestações de serviços	2.493,53 €	2.500,00 €	0,3%
712291 - Convenções internacionais			
712294 - Unidades terapêuticas de Sangue			
712295 - Serviços prestados pela ACSS, IP			
712296 - Análises sanitárias			
712299 - Outras	2.493,53 €	2.500,00 €	0,3%
71229 - Outras prestações de serviços - Outras Ent Resp			
<b>Sub-Total</b>	<b>371.612.733,15 €</b>	<b>412.407.844,06 €</b>	<b>11,0%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>94,2%</b>	<b>94,0%</b>	
72-Impostos e taxas			
<b>% S/ Total Geral</b>			
73-Proveitos suplementares	1.201.989,56 €	1.202.000,00 €	0,0%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,3%</b>	<b>0,3%</b>	
74-Transf. e subsídios correntes obtidos	345.423,38 €	65.711,07 €	-81,0%
741-Transferências-Tesouro			
742-Transferências correntes obtidas	77.062,50 €	45.711,07 €	-40,7%
7421-Da ACSS			
7422-Do PIDDAC			

7423-Do FSE			
7429-Outras Transferências Correntes Obtidas	77.062,50 €	45.711,07 €	-40,7%
743-Sub. correntes obtidos-Outros entes públicos	268.360,88 €	20.000,00 €	-92,5%
749-Sub. correntes obtidos-De outras entidades			
<b>Sub-Total</b>	<b>345.423,38 €</b>	<b>65.711,07 €</b>	<b>-81,0%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,0%</b>	
75-Trabalhos para a própria entidade			
<b>% S/ Total Geral</b>			
76-Outros proveitos e ganhos operacionais	12.551.858,16 €	16.091.192,83 €	28,2%
7611-ACSS IP	10.453.319,47 €	13.559.813,86 €	29,7%
762-Reembolsos	1.566.382,30 €	2.187.685,93 €	39,7%
763-Produtos de fabricação interna			
768-Outros não espec. alheios valor acrescentado	9.472,05 €	1.632,00 €	-82,8%
769-Outros	522.684,34 €	342.061,04 €	-34,6%
<b>Sub-Total</b>	<b>12.551.858,16 €</b>	<b>16.091.192,83 €</b>	<b>28,2%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>3,2%</b>	<b>3,7%</b>	
78-Proveitos e ganhos financeiros	286.251,51 €	300.000,00 €	4,8%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,1%</b>	
79-Proveitos e ganhos extraordinários	8.346.650,92 €	8.650.000,00 €	3,6%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>2,1%</b>	<b>2,0%</b>	
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>394.344.906,68 €</b>	<b>438.716.747,96 €</b>	<b>11,3%</b>

## APÊNDICE VI

### Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa



Instituição:

Contratualização 2016

Centro Hospitalar de Lisboa Central, EPE

	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
<b>Método Directo</b>			
<b>Fluxos de Actividades Operacionais</b>			
<b>Recebimentos (+):</b>	<b>376.822.446,26 €</b>	<b>428.711.241,94 €</b>	<b>13,77%</b>
Contrato-programa (produção)	292.113.789,30 €	304.131.471,30 €	4,11%
Dívidas de Terceiros (outras entidades)	12.769.716,68 €	6.728.482,14 €	-47,31%
Contrato-Programa (convergência)	39.134.546,32 €	76.134.481,48 €	94,55%
Incentivos	14.342.770,35 €	19.656.140,64 €	37,05%
Subsídios à Exploração	345.423,38 €	65.413,02 €	-81,06%
Taxas Moderadoras (R)	4.564.473,51 €	4.300.959,40 €	-5,77%
Outros (inclui outros operacionais e extraordinários)	13.551.726,72 €	17.694.293,96 €	30,57%
<b>Pagamentos (-):</b>	<b>-409.533.599,31 €</b>	<b>-423.212.532,24 €</b>	<b>3,34%</b>
Fornecedores e outros c/c	-206.848.278,30 €	-212.375.259,73 €	2,67%
Custos com Pessoal	-202.308.237,43 €	-210.837.272,51 €	4,22%
Transf. Correntes conced. e Prest. Sociais			
Outros (inclui outros operac. e extraord.)	-377.083,58 €		
<b>Fluxos de Actividades Operacionais</b>	<b>-32.711.153,05 €</b>	<b>5.498.709,70 €</b>	<b>-116,81%</b>
<b>Fluxos de Actividades de Investimento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de (+):</b>	<b>568.572,98 €</b>	<b>2.312.305,62 €</b>	<b>306,69%</b>
Investimentos Financeiros			
Imobilizações Corpóreas			
Imobilizações Incorpóreas			
Subsídios ao Investimento	269.130,91 €	496.515,64 €	84,49%
Juros e Proveitos Similares	299.442,07 €	1.815.789,98 €	506,39%
Dividendos			
Outros			
<b>Pagamentos respeitantes a (-):</b>	<b>-5.172.850,83 €</b>	<b>-4.499.815,08 €</b>	<b>-13,01%</b>
Investimentos Financeiros	-40.299,83 €	-88.766,92 €	120,27%
Imobilizações Corpóreas	-5.132.551,00 €	-4.411.048,16 €	-14,06%
Imobilizações Incorpóreas			
<b>Fluxos de Actividades de Investimento</b>	<b>-4.604.277,85 €</b>	<b>-2.187.509,46 €</b>	<b>-52,49%</b>
<b>Fluxos de Actividades de Financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de (+):</b>	<b>6.433.333,33 €</b>	<b>45.148,37 €</b>	<b>-99,30%</b>
Empréstimos Obtidos			
Aumentos de Capital e P. Suplementares	6.433.333,33 €	0,00 €	-100,00%
Subsídios e Doações	0,00 €	45.148,37 €	
Vendas de Acções Próprias			
Cobertura de Prejuízos			
<b>Pagamentos respeitantes a (-):</b>	<b>-678.903,13 €</b>	<b>-848.929,36 €</b>	<b>25,04%</b>
Empréstimos Obtidos			
Amortizações de Contratos de Leasing			
Juros e Custos Similares	-678.903,13 €	-848.929,36 €	25,04%
Dividendos			
Reduções de Capital e P. Suplementares			
Aquisição de Acções Próprias			
<b>Fluxos de Actividades de Financiamento</b>	<b>5.754.430,20 €</b>	<b>-803.780,99 €</b>	<b>-113,97%</b>
<b>Variação de Caixa e seus equivalentes</b>	<b>-31.561.000,70 €</b>	<b>2.507.419,25 €</b>	<b>-107,94%</b>
Caixa no início do período	38.639.525,76 €	7.078.525,06 €	-81,68%
Caixa no fim do período	7.078.525,06 €	9.585.944,31 €	35,42%

	Valor Estimado 2015	Valor Contratualizado 2016	% Var 2016 / 2015
TOTAL	0,00 €	0,00 €	





## APÊNDICE VII

### Balço Previsional - Activo



**Instituição:**

**Contratualização 2016**

Centro Hospitalar de Lisboa Central, EPE

	AL - Activo Líquido 2015	AB - Activo Bruto 2016	AP - Amortizações ou Provisões 2016	AL - Activo Líquido 2016
<b>Imobilizado</b>				
<b>Bens de domínio público</b>				
451 - Terrenos e recursos naturais				
452 - Edifícios				
453 - Outras construções e infra-estruturas				
455 - Bens do património hist., artist. e cultural				
459 - Outros bens de domínio público				
445 - Imobilizações em Curso de Bens de Domínio Público				
446 - Adiantamento por Conta de Bens do Domínio Público				
<b>Bens de domínio público</b>				
<b>Imobilizados Incorpóreos</b>				
431 - Despesas de Instalação		162.122,60	162.122,60	0,00
432 - Despesas de Investigação e Desenvolvimento				
443 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Incorpóreas				
449 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Incorpóreas				
<b>Imobilizados Incorpóreos</b>		<b>162.122,60</b>	<b>162.122,60</b>	<b>0,00</b>
<b>Imobilizações Corpóreas</b>				
421 - Terrenos e Recursos Naturais	15.168.887,04	15.168.887,04	0,00	15.168.887,04
422 - Edifícios e Outras Construções	60.093.284,55	132.151.857,46	73.536.673,09	58.615.184,37
423 - Equipamento Básico	8.981.259,37	111.293.725,72	104.335.308,05	6.958.417,67
424 - Equipamento de Transporte	38.012,04	332.574,11	297.724,93	34.849,18
425 - Ferramentas e Utensílios	717,59	314.334,95	314.023,56	311,39
426 - Equipamento administrativo e Informático	1.646.365,39	24.722.332,58	23.400.272,34	1.322.060,24
427 - Taras e Vasilhame	333,38	4.664,66	4.331,28	333,38
429 - Outras Imobilizações Corpóreas	73.578,03	1.690.546,98	1.646.396,08	44.150,90
442 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Corpóreas				
448 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Corpóreas				
<b>Imobilizações Corpóreas</b>	<b>86.002.437,39</b>	<b>285.678.923,50</b>	<b>203.534.729,33</b>	<b>82.144.194,17</b>
<b>Investimentos Financeiros</b>				
411 - Partes de Capital				
412 - Obrigações e Títulos de Participação				
414 - Investimentos em Imóveis				
415 - Outras Aplicações Financeiras	45.669,90	132.094,34	0,00	132.094,34
441 - Imobilizações em Curso de Investimentos Financeiros				
447 - Adiantamentos por Conta de Investimentos Financeiros				
<b>Investimentos Financeiros</b>	<b>45.669,90</b>	<b>132.094,34</b>	<b>0,00</b>	<b>132.094,34</b>
<b>Circulante</b>				
<b>Existências</b>				
36 - Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo	34.458.946,81	30.562.218,21	285.355,59	30.276.862,62
34 - Sub-produtos, Desperdícios, Resíduos e Refugo				
33 - Produtos Acabados e Intermédios				



32 - Mercadorias				
37 - Adiantamento por Conta de Compras				
<b>Existências</b>	<b>34.458.946,81</b>	<b>30.562.218,21</b>	<b>285.355,59</b>	<b>30.276.862,62</b>
<b>Dívidas de Terceiros - Médio e Longo Prazo</b>				
<b>Dívidas de Terceiros - Curto prazo</b>				
28 - Empréstimos Concedidos				
211 - Clientes c/c	2.094.703,72	6.590.751,62	0,00	6.590.751,62
213 - Utentes c/c	17.868,84	3.070,74	0,00	3.070,74
215 - Instituições do MS	55.759.622,38	59.613.660,32	0,00	59.613.660,32
218 - Clientes e Utentes de Cobrança Duvidosa	874.658,61	5.618.520,32	5.250.993,93	367.526,39
251 - Devedores pela Execução do Orçamento				
229 - Adiantamentos a Fornecedores	6.271.318,62	759.283,18	0,00	759.283,18
2619 - Adiantamentos a Fornecedores de Imobilizado				
24 - Estado e Outros Entes Públicos	354.909,53	402.257,97	0,00	402.257,97
263/3/4+267+268 - Outros devedores	10.792.790,85	14.246.867,73	11.529.735,40	2.717.132,33
<b>Dívidas de Terceiros - Curto prazo</b>	<b>76.165.872,55</b>	<b>87.234.411,88</b>	<b>16.780.729,33</b>	<b>70.453.682,55</b>
<b>Títulos Negociáveis</b>				
151 - Acções				
152 - Obrigações e Títulos de Participação				
153 - Títulos da Dívida Pública				
159 - Outros Títulos				
18 - Outras Aplicações de Tesouraria				
<b>Títulos Negociáveis</b>				
<b>Depósitos em Inst. Financ. e Caixa</b>				
13 - Contas no Tesouro	6.884.494,91	9.297.442,27	0,00	9.297.442,27
12 - Depósitos em Instituições Financeiras	194.030,15	288.502,04	0,00	288.502,04
11 - Caixa				
<b>Depósitos em Inst. Financ. e Caixa</b>	<b>7.078.525,06</b>	<b>9.585.944,31</b>	<b>0,00</b>	<b>9.585.944,31</b>
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>				
271 - Acréscimos de Proventos	51.802.755,40	44.385.166,78	0,00	44.385.166,78
272 - Custos Diferidos	420.913,61	0,00	0,00	0,00
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>52.223.669,01</b>	<b>44.385.166,78</b>	<b>0,00</b>	<b>44.385.166,78</b>
<b>Total de Amortizações</b>			<b>203.696.851,93</b>	
<b>Total de Provisões</b>			<b>17.066.084,92</b>	
<b>TOTAL do ACTIVO</b>	<b>255.975.120,72</b>	<b>457.740.881,62</b>	<b>220.762.936,85</b>	<b>236.977.944,77</b>

## APÊNDICE VII

### Balanço Previsional - Fundos Próprios e Passivo



Instituição:

Contratualização 2016

Centro Hospitalar de Lisboa Central, EPE

	Fundos Próprios e Passivo 2015	Fundos Próprios e Passivo 2016
<b>Fundos Próprios</b>		
51 - Património	230.955.635,33	230.955.635,33
56 - Reservas de Reavaliação	5.178.847,06	5.178.847,06
<b>Sub-total</b>	<b>236.134.482,39</b>	<b>236.134.482,39</b>
<b>Reservas</b>		
571 - Reservas Legais	871.963,04	871.963,04
572 - Reservas Estatutárias		
574 - Reservas Livres	39.162.295,44	39.162.295,44
575 - Subsídios	11.669.319,72	11.972.185,61
576 - Doações	7.740.283,22	7.758.099,13
577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos	15.414.512,82	15.414.512,82
<b>Sub-total</b>	<b>74.858.374,24</b>	<b>75.179.056,04</b>
<b>Resultados Transitados</b>	<b>-310.362.401,34</b>	<b>-336.505.872,98</b>
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-26.143.471,64</b>	<b>7.902.277,05</b>
<b>Fundo Patrimonial</b>	<b>-25.513.016,35</b>	<b>-17.290.057,50</b>
<b>Passivo</b>		
<b>Provisões</b>		
291 - Provisões para Cobranças Duvidosas		
292 - Provisões para Riscos	7.142.819,17	7.891.976,17
<b>Provisões</b>	<b>7.142.819,17</b>	<b>7.891.976,17</b>
<b>Dívidas a Terceiros - Médio e Longo Prazo</b>		
<b>Terceiros</b>		
213 - Utentes c/c		
219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS	27.589.238,38	5.762.687,92
221 - Fornecedores c/c	137.977.741,36	138.615.869,10
228 - Fornecedores - Facturas recep. e conf.	30.672.010,68	27.856.487,58
23 - Empréstimos obtidos		
252 - Credores pela Execução do Orçamento		
2611 - Fornecedores de imobilizado c/c	3.552.509,61	2.318.701,18
24 - Estado e Outros Entes Públicos	7.203.953,89	7.861.155,42
261/3/4 - Outros Credores	26.937.864,29	25.955.978,34
<b>Terceiros</b>	<b>233.933.318,21</b>	<b>208.370.879,54</b>
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>		
273 - Acréscimos de Custos	34.655.677,92	33.195.142,54
274 - Proveitos Diferidos	5.756.321,71	4.810.004,02
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>40.411.999,63</b>	<b>38.005.146,56</b>
<b>Passivo</b>	<b>281.488.137,01</b>	<b>254.268.002,27</b>
<b>Fundos Próprios e Passivo</b>	<b>255.975.120,66</b>	<b>236.977.944,77</b>