Nourbego 26.1.015

#### ADITAMENTO AO ACORDO MODIFICATIVO 2014 DO CONTRATO-PROGRAMA 2013-2015

Manuel Teixeira Secretario de Estado da Saúde

Verba de convergência Compensação por acréscimo de gastos com pessoal

Os Acórdãos do Tribunal Constitucional nº 413 / 2014 e nº 574 / 2014 determinaram um acréscimo de gastos com pessoal, face ao inicialmente orçamentado para 2014.

A Lei nº 75 – A /2014, de 30 de setembro, que procede à segunda alteração à Lei nº 83-C/2013, de 31 de dezembro, reforçou a transferência do Orçamento do Estado para a ACSS, com o objetivo de compensar o aumento dos referidos gastos.

Neste contexto, e com carácter de excecionalidade, é celebrado o presente Aditamento ao Acordo Modificativo para 2014 com o objetivo de financiar o acréscimo de gastos com pessoal incorrido pelas instituições hospitalares.

Entre:

A ADMINISTRAÇÃO REGIONAL DE SAÚDE DO CENTRO, representada pelo seu Presidente Dr. José Manuel Azenha Tereso, com poderes para outorgar o ato. doravante designada de "ARS",

+

Ε

O INSTITUTO PORTUGUÊS DE ONCOLOGIA DE COIMBRA FRANCISCO GENTIL, EPE, como segundo outorgante, neste ato representado pelo Presidente do Conselho de Administração, Dr. Manuel António Leitão da Silva, com poderes para outorgar o ato, doravante designado de "Hospital";

#### Cláusula 1,3

Verba de Convergência para compensação de acréscimo de gastos com pessoal

O INSTITUTO PORTUGUÊS DE ONCOLOGIA DE COIMBRA FRANCISCO GENTIL, EPE, recebe a importância de 1.119.040,00€, prevista no despacho do Senhor Secretário de Estado da Saúde, nº 214/2014, de 17 outubro, como verba de convergência para compensação do acréscimo de gastos com pessoal, resultante dos Acórdãos do Tribunal Constitucional nº 413 / 2014 e nº 574 / 2014

#### Cláusula 2.ª

### Pagamento do valor de convergência para compensação de acréscimo de gastos com pessoal

O pagamento da verba de convergência para compensação do acréscimo de gastos com pessoal, será realizado numa base mensal proporcional ao valor anual.

Celebrado aos 4 dias do mês de Dezembro de 2014.

PRIMEIRO OUTORGANTE

Administração Regional de Saúde Centro, IP

SEGUNDO OUTORGANTE

O Instituto Português de Oncologia de Coimbra Francisco Gentil, EPE



### APÊNDICE I Atividade Hospitalar



Instituição:						do Sistema de S
Instituto Português Oncologia de Coimbra, EPE					Coi	ntratualização 20
		Do:	entes alentes			
	ICM	N.º	%	Preço Unitário	Quantidade	Valor (Euros)
Pagada and an analysis and analysis and an ana	ila intilini kasidisi	im tildrintlers	amineness	(Euros)	. Programma as	
Nº de 1ªs consultas médicas (s/ majoração)						
Nº de 1ºs consultas referenciadas (CTH)	<del></del>		·	106,85 €		1.656.922,95
Nº de 1ªs consultas (Telemedicina)	<del> </del>			117,54 €	6.000	705.240,00
Nº de 1ªs consultas na comunidade (Saúde mental)	+	<u> </u>		117,54 €	<u> </u>	
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)	<del> </del>	<u>-</u>		117,54 € 106,85 €	82.000	8.761.700,00
Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)	<del></del>			117,54 €		
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)	T i			117,54 €		
BRUP CARRIED CARRIED CARRENT CARRENT CONTRACTOR CONTRAC			ensi usanesan			
	i seafadhille	iğini ilini ililini				a pangga sanilungga
Doentes Saídos						
GDH Médicos	1,0242	2.920	94,73%	2.120,28 €	2 002	
GDH Cirúrgicos	1,0242	2.399	94,73%	2.120,28 €	3.082 2.532	6.341.045,07
GDH Cirúrgicos Urgentes	1,0242		94,73%	2.014,27 €		5.209.646,27
Dias de Internamento de Doentes Crónicos	+			2.014,27 €		
Doentes Medicina Física e Reabilitação	·			205,10 €		
Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital	I		<del>-</del> †	37,33 €		
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)				38,89 €		<del></del>
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições		1		38,89 €		
Doentes Crónicos Ventilados	:			244,01 €		
Doentes de Reabilitação Psicossocial	<u> </u>			37,33 €		
Doentes Crónicos de Hansen				70,75 €		
						11.550.891,34
GDH Cirúrgicos	0,3729	i mutuusenteel <b>e</b> tti		2.120,28 €	1.900	
GDH Médicos	0,2304					1.502.239,58 €
						4.396.612,61 €
Atendimentos (SU - Polivalente)	eron Market 18					
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)	:	· — ;		107,59 € 53,91 €		
Atendimentos (SU - Básica)			<u>:</u>			
				30,70 E		numiting thems, case the life
ase						
lematologia	<del></del>	·— <u>!</u>		20,14 €		
muno-Hemoterapia						
siquiatria				30,49 €		
Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais				30,49 €		— — — <u> </u>
			(p) (a) (b)	00,700		logani gora
and the second s	HERITAGE CONTROLLER					
H/Sida (doentes em TARC)				9.165,54 €	economica (1966)	mmanimina ( ) (1990)
pertensão Arterial Pulmonar - doentes em apêutica	i -				+-	
ré-tratamento/seguimento 1º ano	!				_	
eguimento após 1º ano CF≤ III		$-\dot{+}-$		8.408,22 €		
	!	i		22.555,58 €		- 7



Seguimento após 1º ano CF IV		162.563,44		
sclerose múltipla - doentes em terapêutica nodificadora		12.379,85	€	
ratamento de doentes c/ patologia oncológica - lovos doentes				
Cancro da mama (1º ano)		11.148,96	€ 510	5.685.969,60 €
Cancro da mama (2° ano)		4.821,86	€ 231	1.113.849,66 €
Cancro do colon e reto (1º ano)		13.236,71	€ 155	2.051.690,05 €
Cancro do colon e reto (2º ano)		4.957,02	.€ 80	396.561,60 €
Cancro do colo do útero (1º ano)		10.630,82	25	
Cancro do colo do útero (2º ano)		2.530,62	2 € 16	40.489,92 €
Telemonotorização DPOC				
Elementos de Telemonitorização		1.125,29	9€	
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)		2.053,09	9€	ļ
Programa Terapêutico PAF1				<del> </del>
PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)		58.358,74	4 €	<u> </u>
Doenças Lisossomais de Sobre Carga (doentes em tratamento/equivalente ano)				
Doença de Gaucher		190.617,1	0€	
Doença de Fabry		158.684,8	4€	
Doença de Hurler		193.797,4		<del> </del>
Doença de Hunter		313.750,2	6€	
Doença de Maroteaux-Lamy		348.668,8		<del> </del>
Doença de Niemann-Pick		39.652,2		
Danner de Rompo		244.106,2	0 €	
Doença de Pottipe			I	
Consultas de Apoio à Fertilidade		00,0		
Induções da Ovulação (IO)		132,4		<u> </u>
Inseminações Intra-Uterinas (IIU)		335,0		
Fertilizações In Vitro (FIV)		2.097,6		
Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides (ICSI)		2.307,8		
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica)		2.936,0		THE COMMUNICATION OF THE PROPERTY OF THE PROPE
			Bengal Merkelin Merkelin	
IVG até 10 semanas	<del>_</del>	283,	10 €	
Medicamentosa (n.º I.V.G.)		368,		
Cirúrgica (n.º 1.V.G.)			-	
Diagnóstico Pré-Natal		37	72 €	
Protocolo I			61 €	
Protocolo II				
Tratamentos simples			,53 € 23.4 ,92 € 4.4	
Tratamentos complexos		250	,	
Party and the same		His Stranger House	Alighan dililin	olimis alian alian dan
Bengalian Junia Sanganan Junia Bulan Bana Bana Bana Bana Bana Bana Bana B		Hing Thomas Williams The	ումին իրգը հենը։ Հայաստեր	Table Heart Shire - The Chinese
handan da Bara	<u>na 1990a, 1990a</u> na 1990a, 1984a		Think Thinks	
Medicamentos de cedência hospitalar em	Hillian Hillian	Maria de Ma	again se dalam conse	169.933,0
ambulatório				80.204,0
Internos			and the same	Harry Strain Strain County of
				The second second second
fikang dan bibasah, semasah saha puna pangan menghingan penghingan	ee Philipp Cappy	ine a guille du la maria de la compania de la comp	This is a second	The state of the s
Taning on this one of the Philadelphia Collins Cannon Son	, shile "Blake" "Bellin "Bry of	hina sheara shape	The state of the s	
	hi <sup>n</sup> additi saddi	no stalling a sident and see	Maria Maria Maria	THE
	արդ արկիլու հար Որու արկիլիու հեր	lighter (1906) ar hilling in a state of	Comment of the Commen	lang that the second to
the man the sea the state of the season of t	tippe through a cont		Talling Manager	ikuji man salah. S
A longer Anna de la companya del companya del companya de la companya del la companya de la comp	nac 190 <sub>06</sub> , 1906	ar Thin This is the	Tiling Tiling	



#### APÊNDICE II Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-Financeira



Instituição:		do Sistema
Instituto Português Oncologia de Coimbra, EPE	Con	tratualização
Objetivos Nacionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	60,00	
A. Acesso	15,00	
A.1 Percentagem das primeiras consultas no total de consultas médicas (%)	3,75	18,0
A.2 Percentagem de utentes referenciados para consulta externa atendidos em tempo adequado (%)	3,75	95,0
A.3 Peso das consultas externas com registo de alta no total de consultas externas (%)		*
A.4 Percentagem utentes inscritos em LIC com tempo de espera <= TMRG (%)	3,75	88,0
A.5 Permilagem de doentes sinalizados para a RNCCI, em tempo adequado, no total de doentes tratados (‰)	3,75	30,00
B. Desempenho Assistencial	25,00	<del>-</del>
B.1 Demora média (dias)	5,60	7,30
B.2 Percentagem de reinternamentos em 30 dias (%)	5,60	7,5
3.3 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo (%)	5,60	1,00
3.4 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas (% )		
3.5 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório no total de cirurgias programadas GDH) – para procedimentos ambulatorizáveis (%)		·
3.6 Percentagem de consumo de embalagens de medicamentos genéricos, no total de mbalagens de medicamentos (%)	4,10	40,00
3.7 Taxa de registo de utilização da "Lista de Verificação de Atividade Cirúrgica" – Indicador eferente à cirurgia segura (%)	4,10	70,0
C. Desempenho Económico/Financeiro	20,00	
2.1 Percentagem dos custos com horas extraordinárias, suplementos e FSE (selecionados), no otal de custos com pessoal (%)	5,00	7,5
2.2 EBITDA (€)		2.385.833.4
.3 Acréscimo de Dívida Vencida (fornecedores externos) (€)	5,00	0.00
.4 Percentagem de proveitos operacionais extra contrato-programa, no total de proveitos operacionais) (%)	5,00	4,0
ojetivos Regionais	Pesos Relativos	Meta
entro	(%)	
	40,00	
ercentagem de Partos Vaginais realizados com Analgesia Epidural (%)	0,00	
ercentagem de GDH Cirúrgicos Urgentes no Total de GDH Cirúrgicos (%)	0,00	
ercentagem de Episódios de Internamento com Complicações (%)	8,20	
ME da Lista de Espera Cirúrgica (meses)	8,20	5,00
rcentagem de doentes muito prioritários atendidos acima do tempo máximo de espera		$-\frac{2,90}{4,00}$
turação de medicamentos cedidos em farmácia de oficina (€)	8,20	
ariação de custos ajustados com pessoal (%)	8,20	715.133,61
nação de cusios ajustados com pessoal (%)	7,20	-4,20

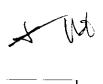
<sup>\*</sup> Conforme deliberado pelo Conselho Diretivo da ACSS, oficio nº 15444/2014/DPS/ACSS, o peso do indicador A3 é redistribuído pelos restantes indicadores de acesso.



## APÊNDICE V Demonstração Previsional De Resultados - Proveitos e Ganhos



nstituição:			Contratualização 2014
nstituto Português Oncologia de Coimbra, EPE	Valor Estimado 2013	Valor Contratualizado 2014	% Var 2014 / 2013
71-Vendas e prestações de serviços	42,826.380,22 €	45.967.548,67 €	7,3%
	111,55 €		
711-Vendas	42,826,268,67 €	45.967,548,67 €	7,3%
712-Prestações de serviços	41.476.268,67 €	44.561.093,16 €	7,4%
7121 - Instituições SNS 71211-Internamento - SNS CP	11.987.954,00 €	11.550.691,34 €	-3,6%
71211-Internamento - SNS CP	12.394.338,00 €	11.123.862,95 €	-10,3%
	12.00 11.000,100		
/1213-Urgência/SAP - SNS CP		<u> </u>	
71214-Quartos particulares - SNS CP			
71215-Hospital de dia - SNS CP 71216-Meios compl. de diagnóstico e terapêutica - SNS CP			
712161-Meios complementares diagnóstico - SNS CP			
712162-Meios complementares terapêutica - SNS CP			
712162-Ivielos complementales terapedida 546 5. 71218-Outras Prestações de Serviços de Saúde - SNS CP	14.967.873,28 €	10.015.452,19€	-33,1%
712181-Serviço domiciliário - SNS CP			
712181-Serviço domicinano - SNS CP	5.888.515,28 €	9.448.902,19€	60,5%
		<u> </u>	
712184-Plano de convergência - SNS CP 712185-Valor Capitacional (valor a facturar pelas ULS) - SNS CP			
712189-Outras prestações serviços de saúde - SNS CP	9.079.358,00 €	566.550,00 €	-93,89
71219 - Outras prestações de serviços - SNS CP	2.126.103,39 €	11.871.086,68 €	458,39
7122 - Outras Entidades Responsáveis	1.350.000,00€	1,406,455,51 €	4,2
71221-Internamento	93.523,00 €	98.199,15 €	5,0
71221-Internation	60.331,55€	63.348,13 €	5,0
71223-Urgência/SAP			
71224-Quartos particulares			
71225-Hospital de dia			
71226-Meios compl. de diagnóstico e terapêutica	758.851,53 €	796.794,11 €	5,0
71226-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp	706.229,53 €		<u> </u>
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp	52.622,00€	55.253,10 €	
71227 - Taxas moderadoras - Outras Ent Resp	368.149,92 €	375.512,92 €	
71228-Outras Prestações de Serviços de Saúde	29.144,00 €	30.601,20 €	5,0
712281-Serviço domiciliário			
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp	29.144,00 €	30.601,20	€ 5,0
712289-Outras prestações serviços de saúde - Outras Ent Resp		40.000.00	ε, 5,0
71229 - Outras prestações de serviços - Outras Ent Resp	40.000,00 €	42.000,00	2,0
		da, da	
72-Impostos e taxas		o englishma dalam	
			g Hilliam Hilliam offinial the
73-Proveitos suplementares	unitario de la compansión de la compansi	Name of the state	
	A TEO CO	33.150,00	
74-Transf. e subsídios correntes obtidos	31.750,00	33,190,00	71
741-Transferências-Tesouro	17.00	£ 16.449,00	€ 9,
742-Transferências correntes obtidas	15.049,00	E 10.449,00	
7421-Da ACSS			<u> </u>



14.449,00 €	14.449,00 €	0,0%
600,00€		233,3%
		· ·-
16.701,00 €	16.701.00 €	0,0%
A STATE OF THE PROPERTY OF THE	A STATE OF THE STA	4.4%
		-34 (2 Table 2 1)
527.967.57 €	554 321 33 €	E 00/
400.000,00 €	399.955.38 €	
		-1,3%
		-1,4%
		32.8%
CONSTRUCTION OF THE PROPERTY O	100.000,00 E	32,6%
idelah ing addilik kintang ang tungga da da da	Millioninings Interpretation and the second	
Transport of Consumor Bernary Company of 1998	The state of the s	33.00
	9.00,000	-32,8%
1 411 803 30 €	1 355 331 37.0	
	1.300.331,27 €	-4,0% 
	600,00 €	



## APÊNDICE V Demonstração Previsional De Resultados - Custos e Perdas



	Valor Estimado 2013	Valor Contratualizado	% Var 2014 / 2013
		2014	
2-Mercadorias	10 700 701 10 5	14 255 526 40 6	12,2%
6-Matérias de consumo	12.706.784,46 €	14.255.526,49 €	19,0%
61-Produtos Farmacêuticos	9.111.126,61 €	10.845.581,23 €	21,7%
611-Medicamentos	7.671.482,86 €	9,333,955,29 €	5,0%
612/9-Reagentes/Outros produtos farmacêuticos	1.439.643,75 €	1.511.625,94 € 2.308.805,87 €	2,0%
62-Material consumo clínico	2.263.535,17 €	349.245,50 €	2,0%
63-Produtos alimentares	342.397,55 €	290.266,59 €	2,0%
64-Material consumo hoteleiro	284.575,09 €	168,633,01 €	2,0%
165-Material consumo administrativo	165.326,48 €	292.994,29 €	-45,7%
166-Material manutenção e conservação	539.823,56 €	292.994,29 €	
169-Outro material de consumo	AND THE PROPERTY OF THE PROPER		
211-Assistência ambulatória			
212-Meios complementares diagnóstico		: 	
2121-Patologia clínica	<u> </u>		
2122-Anatomia patológica			
2123-Imagiologia	-	:	<del>.</del>
2124-Cardiologia			
2125-Electroencefalografia			
2126-Medicina nuclear			
2127-Gastrenterologia		,	<del></del>
2128-Pneumologia/Imunoalergologia			<del>                                     </del>
2129-Outros			<del>-</del>
213-Meios complementares terapêutica			<u> </u>
32131-Hemodiálise			<del></del>
32132-Medicina física e reabilitação		<u> </u>	<del> </del>
S2133-Litotrícia			<u>!</u>
S2139-Outros	·	-	<del> </del>
6214-Prescrição medicam, e cuid, farmac.			<del> </del>
6215-Internamentos			<u> </u>
3216-Transporte de doentes			<del> </del>
6217-Aparelhos complementares de terapêutica			<u> </u>
5218-Trabalhos executados no exterior	1.717.328,07 €		
62181-Em entidades do M. Saúde	155.882,51	144.811,71 €	-7,1
621811-Assistência ambulatória	1.070,80		<del></del>
621812-Meios complementares de diagnóstico	48.591,53	<del></del>	
621813-Meios complementares de terapêutica	46.220,18	€ 46.220,18 €	0,0
621814-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			<del> </del>
621815-Internamentos e transporte de doentes			
621819-Outros trabalhos executados no exterior	60.000,00	+ <del></del>	
62189-Em outras entidades	1.561.445,56	€ 1.546.105,15	€1,0
621891-Assistência ambulatória	525,00		
621892-Meios complementares diagnóstico	500.351,00		
621893-Meios complementares terapêutica	5.872,70	€ 234.999,82	€ 3.901,
621894-Prescrição medicam, e cuid. farmac.			
621895-Internamentos e transporte de doentes	980.000,00		
621896-Aparelhos complementares de terapêutica	66.579,53		
621897-Assistência no estrangeiro	8.117,33	€ 8.117,33	€ 0,



6221-Fornecimentos e serviços I 6222-Fornecimentos e serviços III 6223-Fornecimentos e serviços III 6229-Outros fornecimentos e serviços 63-Transf. correntes conced. e prest. sociais 641-Remunerações dos orgãos directivos 642-Remunerações de pessoal 6421-Remunerações base do pessoal 6421-RCTFP por tempo indeterminado	340.237,22 € 3.710.744,51 € 26.127,73 €	1.072.865,85 € 343.639,59 € 3.298.401,96 € 45.524,00 €	33,3% 1,0% -11,1% 74,2%
6221-Fornecimentos e serviços I 6222-Fornecimentos e serviços III 6223-Fornecimentos e serviços III 6229-Outros fornecimentos e serviços 33-Transf. correntes conced. e prest. sociais 441-Remunerações dos orgãos directivos 442-Remunerações de pessoal	805.000,00 € 340.237,22 € 3.710.744,51 € 26.127,73 €	1.072.865,85 € 343.639.59 € 3.298.401,96 € 45.524,00 €	33,3% 1,0% -11,1% 74,2%
6221-Fornecimentos e serviços I 6222-Fornecimentos e serviços II 6223-Fornecimentos e serviços III 6229-Outros fornecimentos e serviços 63-Transf. correntes conced. e prest. sociais 641-Remunerações dos orgãos directivos 642-Remunerações de pessoal 6421-Remunerações base do pessoal	805.000,00 € 340.237,22 € 3.710.744,51 € 26.127,73 €	1.072.865,85 € 343.639.59 € 3.298.401,96 € 45.524,00 €	33,3% 1,0% -11,1% 74,2%
6223-Fornecimentos e serviços III 6223-Fornecimentos e serviços III 6229-Outros fornecimentos e serviços 63-Transf. correntes conced. e prest. sociais 641-Remunerações dos orgãos directivos 642-Remunerações de pessoal 6421-Remunerações base do pessoal	340.237,22 € 3.710.744,51 € 26.127,73 €	1.072.865,85 € 343.639,59 € 3.298.401,96 € 45.524,00 €	33,3% 1,0% -11,1% 74,2%
6223-Fornecimentos e serviços III 6229-Outros fornecimentos e serviços 63-Transf. correntes conced. e prest. sociais 641-Remunerações dos orgãos directivos 642-Remunerações de pessoal 6421-Remunerações base do pessoal	340.237,22 € 3.710.744,51 € 26.127,73 €	343.639.59 € 3.298.401,96 € 45.524,00 €	1,0% -11,1% 74,2%
33-Transf. correntes conced. e prest. sociais 41-Remunerações dos orgãos directivos 42-Remunerações de pessoal	3.710.744,51 € 26.127,73 €	3.298.401,96 € 45.524,00 €	
63-Transf. correntes conced. e prest. sociais 641-Remunerações dos orgãos directivos 642-Remunerações de pessoal 6421-Remunerações base do pessoal	291.362,92 €	45.524,00 €	74,2%
63-Transf. correntes conced. e prest. sociais 441-Remunerações dos orgãos directivos 442-Remunerações de pessoal 4421-Remunerações base do pessoal	291.362,92 €		
33-Transf. correntes conced. e prest. sociais 441-Remunerações dos orgãos directivos 442-Remunerações de pessoal 4421-Remunerações base do pessoal	291.362,92 €		
41-Remunerações dos orgãos directivos 42-Remunerações de pessoal 421-Remunerações base do pessoal	291.362,92 €		
41-Remunerações dos orgãos directivos 42-Remunerações de pessoal 421-Remunerações base do pessoal		283.482,83 €	Malifornia e Servicio de la composició d
42-Remunerações de pessoal 421-Remunerações base do pessoal		283.482,83 €	
421-Remunerações base do pessoal	19.573.683,08 €		-2,7%
	<del>_</del>	18.595.424,15 €	-5,0%
	14.407.213,49 €	13.906.374,63 €	-3,5%
4212-Pessoal c/ contrato a termo resolutivo	7.201.716,97 €	6.706.065,52 €	-6,9%
4213-Pessoal em regime Contrato Individual	126.100,00 €	118.845,67 €	
4214-Pessoal em qualquer outra situação	6.391.873,52 €	6.428.499,72 €	0,6%
422-Suplementos de remunerações	687.523,00 €	652.963,72 €	-5,0%
4221-Trabalho extraordinário	2.568.903,47 €	2.304.987,24 €	-10,3%
42211-Horas extraordinárias	1.261.379,39 €	1.089.442,55 €	-13,6%
42212-Prevenções	461.565,16 €	384.139,87 €	-16,8%
222-Trabalho em regime de turnos	799.814,23 €	705.302,68 €	11,8%
2221-Noites e suplementos	387.393,02 € 387.393,02 €	315.750,82 €	18,5%_
2222-Subsídio de turno		315.750,82 €	
223-Abono para falhas	1.035,48 €	——— <u> </u>	
224-Subsídio de refeição	819.897,08 €	971,45 €	
225-Ajudas de custo	5.601,37 €	801.778,37 €	2,2%
226/7-Vestuário e Art. Pess/Alim. e Alojam.		5.100,00 €	
2281-PECLEC/SIGIC	80.000,00 €	72.000,00 €	
2282/9-Outros Suplementos	13.597,13 €	19.944,05 €	
23-Prestações sociais directas	65.542,99 €	60.283,56 €	
24-Subsídios de férias e de Natal	2.532.023,13 €	2.323.778,72 €	-8,0%
25 - Prémios de desempenho			
3-Pensões	47.825,12 €	50.000,00 €	
5-Encargos sobre remunerações	4.271.879,45 €	4.319.847,10 €	4,5%_
S-Seguros de acid. trab. e doenças profissionais	84.787,92 €	84.787,92 €	————1,1%
'-Encargos sociais voluntários			
-Outros custos com pessoal -Estágios Profissionais	190.224,21 €	100.000,00 €	-—- — — — — — — — — — — — — — — — — — —
CONTROL OF THE STORIES OF THE STORIE	White year a separate		
	(13)16(frigit)   Princip incommunity (13)16(frigit)		
Outros custos e perdas operacionais			
operationals	28.769,85 €	28.769,85 €	0,0%
Amortizações do exercício	2.050.405.404	A STATE OF THE PROPERTY OF THE	
	3.053.435,19 €	2.931.298,00 €	-4,0%
Provisões do exercício			
Ustos e perdas financeiras	1 460 65 6		
	1.469,65 €		THE RESERVE TO SERVE THE PROPERTY OF THE PROPE
ustos e perdas extraordinários	115.950,35 €	50,000,00	
	710.950,35 €	50.000,00 €	-56,9%



# APÊNDICE VI Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa



stituição:		C	ontratualização 2014
stituto Português Oncologia de Coimbra, EPE	Valor Estimado 2013	Valor Contratualizado 2014	% Var 2014 / 2013
san ngan ngan ngan ngan ngan ngan ngan n	The Supplies of the Supplies	Aller May aller and	
and the second s	Siling Siling Bedding death	stellage dupper and property	
	All the same and t		Supplies to the supplier of th
an our or care	44,403.082,61 €	44.898.026,74 €	1,11%
ontrato-programa (produção)	1.030.942,59 €	1.082.489,72€	5,00%
ividas de Terceiros (outras entidades)	(,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		
ontrato-Programa (convergência)			<u> </u>
centivos	16.449,00 €	16.449,00 €	0,00%
ubsídios à Exploração	375.512,92 €	383.023,18 €	2,00%
axas Moderadoras (R) outros (inclui outros operacionais e extraordinários)	554.365,95 €	554.365,95 €	0,00%
utros (inclui dutros operacionale e esta	The state of the s		
nt, suppossentation that have been been been a supposed to the	-20.706.874.75€	-21.116.334,27 €	1,98%
ornecedores e outros c/c	-23.433.542,00 €		2,49%
custos com Pessoal			· 
ransf. Correntes conced. e Prest. Sociais	-78.769,85 €	-78.769,85 €	0,009
Outros (inclui outros operac. e extraord.)			
isama garachia cada casa gun, camb ta guillias willing willing	स्य समुद्राः व सम्बद्धाः व्यवस्थाः व्यवस्थाः व्यवस्थाः स्यानुन्देशाः व्यवस्थाः व्यवस्थाः व्यवस्थाः व्यवस्थाः	Chine dina	
	And the state of t	alli dina di dina	The Thirty Control of the Control of
regular managang dang dang pang ana salam salam dang dang	Harris Haling Williams - Secretary and Section 1980	Hank distributed to the indianal designation	
nvestimentos Financeiros			
mobilizações Corpóreas			
Imobilizações Incorpóreas			
Subsídios ao Investimento	680.000,00	680.000,00	€ 0,00
Juros e Proveitos Similares	300,000,000		
Dividendos			
Outros	all transfer and the many by sample.	multiple sufficient model a more	
	BELL THREE THE SECTION OF THE SECTIO	Hilling of the state of the sta	-110.
Investimentos Financeiros	-5.107.322,00	€ -10.106.574,00	€ 97,88
Imobilizações Corpóreas	-984.500,00	<del></del>	
Imobilizações Incorpóreas		an diffice califolists and the social of	Tablife and think a minute of
Summer section that seems the next section section section sections.	ann near ann hair an chair	nia apper tribuna. Prilipinga di interna	
Processing to the state of the			
hitango maka dibunga kasasa dan dan dan dan dan dan dan dan dan da			House and Maillianes randomeration
Empréstimos Obtidos			
Aumentos de Capital e P. Suplementares			
Subsídios e Doações			
Vendas de Acções Próprias			
Cobertura de Prejuízos		THE OWNER OF THE PROPERTY OF T	
			and the second s
Empréstimos Obtidos			
Amortizações de Contratos de Leasing			
Juros e Custos Similares			
Dividendos			
Reduções de Capital e P. Suplementares			
Aguisição de Acções Próprias	क्रम्बर्गातः । स्थापातः स्थापातः स्थापातः स्थापातः । स्थापातः ।		
Aquisição de Acções Próprias	difficult of the property of the state of th	Chinese Chine and the Control of the	randra (1916), je s ljude - Music - Mu
Tames and the south resignation of the resignation of the south resigna	Tung an sulph Chapter of the	aine casaine dinie casa	
Caixa no início do período	28.232.960,4		
	24.982.304,8		
Caixa no fim do período		այիս <sub>հետան</sub> իկան այննին այնկին և	



### APÊNDICE VII Balanço Previsional - Activo



Instituto Português Oncologia de Coimbra, EPE			Con	tratualização 2
Mil's	AL - Activo Liquido 2013	AB - Activo Bruto 2014	Amortizações ou	AL - Activo
erangen er gerein der gerein der der gerein der der gerein der gerein der gerein der gerein der gerein der ger Der gerein der gerein	Hellyppes: wormangings Hallywikingii kalikatika		Provisoes 2014	
451 - Terrenos e recursos naturais	sos savarons popularion illi	+		
452 - Edificios		+		
153 - Outras construções e infra-estruturas	————-	+		
55 - Bens do património hist., artíst. e cultural		<del></del>		
59 - Outros bens de domínio público		<u></u>		
45 - Imobilizações em Curso de Bens de Domínio úblico	——— <u>—</u>	<del>-</del>	<u>:</u>	
46 - Adiantamento por Conta de Bens do Domínio úblico		<del></del>	·	
31 - Despesas de Instalação	129.727,29	1.751.479,29	834.152,00	917.327,
32 - Despesas de Investigação e Desenvolvimento 13 - Imobilizações em Curso de Imobilizações corpóreas				917.327 <u>,</u> 
<del></del>	<u>i</u>			
9 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações corpóreas			J i	
ika na		month in the control of the second se		Makininin a
1 - Terrenos e Recursos Naturais	8.243.000,00	8.243.000,00		
2 - Edifícios e Outras Construções	25.268.146,17	38.086.274,40	13.969.836,23	8.243.000,0
3 - Equipamento Básico	5.641.890,58	33.652.533,92	26.332,753,91	<u>24.116.438,1</u> 7.319.780,0
4 - Equipamento de Transporte 5 - Ferramentas e Utensílios	20.579,43	197.916,92	197.916.92	0,0
3 - Equipamento administrativo e Informático		1.410,33	1.410,33	
' - Taras e Vasilhame	869.172,57	5.799.112,56	5.169.939,99	629.172,5
- Outras Imobilizações Corpóreas				==
2 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Corpóreas				
	1.187.731,61	3.295.053,81		3.295.053,8
- Adiantamentos por Conta de Imobilizações póreas		<del> </del> _		
		BINIAMANI CONTUNIO		
- Partes de Capital				<b>Heiri</b> dugilpulatide; et ————————————————————————————————————
- Obrigações e Títulos de Participação				
Investimentos em Imóveis	1.857,89	1.857,89	<del>-</del>	
Outras Aplicações Financeiras				1.857,89
Imobilizações em Curso de Investimentos				
Adiantamentos por Conta de Investimentos	<u> </u>			
		ការការការពីការធំប្រាការប្រធានការការការការការការការការការការការការការក		Unada Santa Sa
				007,39
		эт интериональний принцерова в 1918		CONTRACTOR
atérias-primos Cubalidir	1.670.507,46	1.670.507,46		<b>M</b> andania (interior



	131.311,44	131.311,44		131.311,44
Produtos Acabados e Intermédios				
- Mercadorias			(01)	ononeisuentoillililiteiv
- Adiantamento por Conta de Compras	արիլի հայարդիչ հայարի հրատ Միլու հայարդի հայար	All the second of second like		mar dimera dinament
Dividas de Terceiros - Médio e Longo Prazo			111	samus samunasan
one of the contract of the con			some construction of the source	
- Empréstimos Concedidos				1,354,614,95
1 - Clientes c/c	1,354.614,95	1.354.614,95		
3 - Utentes c/c		10.000.004.50		16.939.034,50
5 - Instituições do MS	16.274.724,78	16.939.034,50	917.573,25	32.793,05
8 - Clientes e Utentes de Cobrança Duvidosa	32.793,05	950.366,30	917.070,20	
1 - Devedores pela Execução do Orçamento				
9 - Adiantamentos a Fornecedores				
19 - Adiantamentos a Fornecedores de Imobilizado	·			
4 - Estado e Outros Entes Públicos	352.737,18			52.800,59
20/2/4 - 267+268 - Outros devedores	36.099,59	52.800,59	control of providing	ration and and a
53/3/4+20/1-200 - College Coll		Sulfiger Southern Section 2017	Segmon Blooms (*)	
51 - Acções	<del> </del>			
52 - Obrigações e Títulos de Participação				
53 - Títulos da Dívida Pública	<u> </u>			
59 - Outros Títulos	\	<u> </u>		
	no a supplier partition in the last supplier in the	an serverelana (Sereliana).		
8 - Outras Aplicações de Tesourana		Milligation of the second	900 թվան 1919 թվական 1919	, canaga anng sa Sa yang anng sa
	an ng managang panggalagang an Ng managang panggalagang			
MHO WHICE SHIP IT SHIP IN THE	28.202.634,97	24,956,930,41		24.956.930
13 - Contas no Tesouro	22.874,47			22.874,
12 - Depósitos em Instituições Financeiras	7.450,97			2.500,
11 - Caixa		distriction of the second		and the second second
	Barrier Commencer Commencer	s essentin et tent	TENNET TENNET TOTAL	and and a supplement
		ւ նիկությունների հայաստանում և հայաստանում և հայաստանում և հայաստանում և հայաստանում և հայաստանում և հայաստանու « Ուսու	Stine dallar Stilling	
271 - Acréscimos de Proveitos		30,486,74		30.486
-TO C -t Diforidos	30.486,74	30.460,74 	Same a Samurana III	empppga into a
272 - Custos Dielitus	Amis Annight same	- <u>իննու Կերհաս «արև</u> -		
Total de Amortizaçõ	es		P  P  II	
Total de Provisõ			hilling to the second	



# APÊNDICE VII Balanço Previsional - Fundos Próprios e Passivo



51 - Património 56 - Reservas de Reavaliação  Reservas 571 - Reservas Legais 572 - Reservas Estatutárias 574 - Reservas Livres 575 - Subsídios 576 - Doações 577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos  Sub-total	19.950.000,00 22.258.184,80 42.208.184,80 2.244.955,16 6.472.445,73 13.221.030,87 1.980.463,65 23.918.895,41	19.950.000 22.258.184 42.208.184 2.244.955 6.472.445 13.221.030, 1.980.463, 23.918.895,
Sub-total  Reservas  571 - Reservas Legais 572 - Reservas Estatutárias 574 - Reservas Livres 575 - Subsídios 576 - Doações 577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos  Sub-total  91 - Provisões para Cobranças Duvidosas 92 - Provisões para Riscos  3 - Utentes c/c 9 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 11 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos 1/3/4 - Outros Credores	19.950.000,00 22.258.184,80 42.208.184,80  2.244.955,16 6.472.445,73 13.221.030,87  1.980.463,65  23.918.895,41	19.950.000 22.258.184 42.208.184 2.244.955 6.472.445 13.221.030, 1.980.463, 23.918.895,
Sub-total    Reservas   571 - Reservas Legais   572 - Reservas Estatutárias   574 - Reservas Livres   575 - Subsídios   576 - Doações   577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos   Sub-total    1 - Provisões para Cobranças Duvidosas   32 - Provisões para Riscos   3 - Utentes c/c   9 - Adriantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS   1 - Fornecedores c/c   3 - Fornecedores - Facturas recep. e conf.   - Empréstimos obtidos   2 - Credores pela Execução do Orçamento   11 - Fornecedores de imobilizado c/c   - Estado e Outros Entes Públicos   /// // Outros Credores   // // // Outros Credores   // // // Outros Credores   // // Outros Credores   // // // // Outros Credores   // // // // Outros Credores   // // // // // // Outros Credores   // // // // // // // // // // // // //	19.950.000,00 22.258.184,80 42.208.184,80  2.244.955,16 6.472.445,73 13.221.030,87  1.980.463,65  23.918.895,41	19.950.000 22.258.184 42.208.184 2.244.955 6.472.445 13.221.030 1.980.463, 23.918.895,
Reservas 571 - Reservas Legais 572 - Reservas Estatutárias 574 - Reservas Livres 575 - Subsidios 576 - Doações 577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos  Sub-total  401 - Provisões para Cobranças Duvidosas 22 - Provisões para Riscos  3 - Utentes c/c 9 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 1 - Fornecedores c/c 8 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos 1/3/4 - Outros Credores	42.208.184,80  2.244.955,16  6.472.445,73  13.221.030,87  1.980.463,65  23.918.895,41	22.258.184 42.208.184 2.244.955 6.472.445 13.221.030 1.980.463, 23.918.895,
Reservas Legais 571 - Reservas Estatutárias 574 - Reservas Livres 575 - Subsídios 576 - Doações 577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos  Sub-total  91 - Provisões para Cobranças Duvidosas 92 - Provisões para Riscos  3 - Utentes c/c 9 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 1 - Fornecedores c/c 8 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos 1/3/4 - Outros Credores	2.244.955,16 6.472.445,73 13.221.030,87 1.980.463,65 23.918.895,41	2.244.955 6.472.445 13.221.030 1.980.463, 23.918.895,
572 - Reservas Estatutárias 574 - Reservas Livres 575 - Subsídios 576 - Doações 577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos  Sub-total  91 - Provisões para Cobranças Duvidosas 92 - Provisões para Riscos  3 - Utentes c/c 9 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 1 - Fornecedores c/c 8 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos /// 3/4 - Outros Credores // 3/4 - Outros Credores	6.472.445,73 13.221.030,87 1.980.463,65 23.918.895,41	2.244.955 6.472.445 13.221.030 1.980.463 23.918.895,
572 - Reservas Estatutárias 574 - Reservas Livres 575 - Subsídios 576 - Doações 577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos  Sub-total  Sub-total  1 - Provisões para Cobranças Duvidosas 92 - Provisões para Riscos  3 - Utentes c/c 9 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 1 - Fornecedores c/c 3 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos 73/4 - Outros Credores 73/4 - Outros Credores 73/4 - Outros Credores 73/4 - Outros Credores	6.472.445,73 13.221.030,87 1.980.463,65 23.918.895,41	6.472.445 13.221.030 1.980.463, 23.918.895,
574 - Reservas Livres 575 - Subsídios 576 - Doações 577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos  Sub-total  Sub-total  1 - Provisões para Cobranças Duvidosas 92 - Provisões para Riscos  3 - Utentes c/c 9 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 1 - Fornecedores c/c 3 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos 73/4 - Outros Credores	13.221.030,87 1.980.463,65 23.918.895,41	13.221.030 1.980.463 23.918.895,
3 - Utentes c/c 9 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 1 - Fornecedores c/c 8 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos /// 4 - Outros Credores /// 4 - Outros Credores /// 5 - Sub-total  Sub-total  Sub-total  Sub-total  Sub-total	1.980.463,65 23.918.895,41	1.980.463 23.918.895,
Sub-total  Sub-total  Para Provisões para Cobranças Duvidosas  Para Provisões para Riscos  Para Provisões para Ris	23.918.895,41	23.918.895,
Sub-total  21 - Provisões para Cobranças Duvidosas 22 - Provisões para Riscos 33 - Utentes c/c 9 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 1 - Fornecedores c/c 8 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos 1/3/4 - Outros Credores	23.918.895,41	23.918.895,
Sub-total  91 - Provisões para Cobranças Duvidosas 92 - Provisões para Riscos  93 - Utentes c/c 9 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 1 - Fornecedores c/c 8 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos 1/3/4 - Outros Credores	ommonomonomonomo madma alabas sanalogis villimi (1) ( madma (5) (1) (1) (1)	
91 - Provisões para Cobranças Duvidosas 92 - Provisões para Riscos  3 - Utentes c/c 9 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 1 - Fornecedores c/c 8 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos 1/3/4 - Outros Credores	ommonomonomonomo madma alabas sanalogis villimi (1) ( madma (5) (1) (1) (1)	
91 - Provisões para Cobranças Duvidosas 92 - Provisões para Riscos  3 - Utentes c/c 9 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 1 - Fornecedores c/c 8 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos 1/3/4 - Outros Credores		
21 - Provisões para Cobranças Duvidosas 22 - Provisões para Riscos 3 - Utentes c/c 9 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 1 - Fornecedores c/c 8 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos /3/4 - Outros Credores		
2 - Provisões para Cobranças Duvidosas  2 - Provisões para Riscos  3 - Utentes c/c  9 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS  1 - Fornecedores c/c  3 - Fornecedores - Facturas recep. e conf.  - Empréstimos obtidos  2 - Credores pela Execução do Orçamento  11 - Fornecedores de imobilizado c/c  - Estado e Outros Entes Públicos  /3/4 - Outros Credores		
3 - Utentes c/c 9 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 1 - Fornecedores c/c 3 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos /3/4 - Outros Credores	THE OF THE PARTY O	
22 - Provisões para Riscos 22 - Provisões para Riscos 23 - Utentes c/c 29 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 1 - Fornecedores c/c 3 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos /3/4 - Outros Credores		SERVERIDALINATION
22 - Provisões para Riscos 22 - Provisões para Riscos 23 - Utentes c/c 29 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 1 - Fornecedores c/c 3 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos /3/4 - Outros Credores		
3 - Utentes c/c 9 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 1 - Fornecedores c/c 8 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos /3/4 - Outros Credores		el anni anni anni anni anni anni anni ann
3 - Utentes c/c 9 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 1 - Fornecedores c/c 3 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos /3/4 - Outros Credores		
3 - Utentes c/c 9 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 1 - Fornecedores c/c 3 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos /3/4 - Outros Credores		TOWNE SHIP THE THE TANK THE STREET
3 - Utentes c/c 9 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 1 - Fornecedores c/c 8 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos //3/4 - Outros Credores		<b>31444</b>
3 - Utentes c/c 9 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 1 - Fornecedores c/c 8 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos /3/4 - Outros Credores		
9 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS 1 - Fornecedores c/c 8 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos /3/4 - Outros Credores		
1 - Fornecedores c/c 8 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos //3/4 - Outros Credores		and the state of t
3 - Fornecedores - Facturas recep. e conf Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos /3/4 - Outros Credores		
- Empréstimos obtidos 2 - Credores pela Execução do Orçamento 11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos /3/4 - Outros Credores	1.741.818,23	1.741.818,2
11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos /3/4 - Outros Credores	·——— <u>—</u>	
11 - Fornecedores de imobilizado c/c - Estado e Outros Entes Públicos /3/4 - Outros Credores		
- Estado e Outros Entes Públicos /3/4 - Outros Credores		 
	370.161,02	370.161,02
	832.976,07	832.976,07
	196.429,18	196,429,18
- Acréscimos de Custos		
- Proveitos Diferidos		3.769.863,68
	3.758.464,02	14 610 404 60
	3.758.464,02 15.832.605.72	Maligration of the state of the
	3.758.464,02 15.832.605.72	48 700 345,28

