

## **ADENDA AO CONTRATO-PROGRAMA 2017**

### **Regularização de Injeções Excepcionais e Reajustamento da Actividade Contratada**

Tomando em consideração as alterações de circunstâncias ocorridas durante o ano de 2017, conforme a seguir se enuncia:

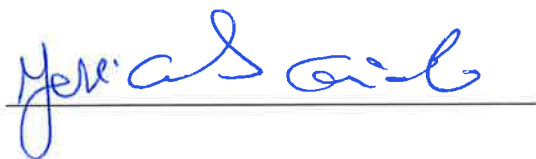
- Atribuição de injeções excepcionais de fundos às Entidades Públicas Empresariais integradas no setor da saúde, com afectação de verbas adicionais no âmbito do Contrato-programa 2017, tendo como finalidade promover a regularização de pagamentos em atraso;
- Transição das Unidades de Cuidados Paliativos (UCP) da RNCCI, em funcionamento nas instituições hospitalares do SNS, para UCP hospitalares no âmbito do Contrato-programa; e
- Condicionantes ocorridas, por alteração extraordinária de circunstâncias que determinaram os termos do acordo, não possíveis de prever inicialmente, ou por consequências daquela alteração.

é celebrada a presente Adenda ao Contrato-programa 2017, que reajusta o volume contratado por linha de atividade e atualizada as demonstrações financeiras, substituindo o Apêndice I – Cuidados de Saúde Secundários, Apêndice II – Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-financeira, Apêndice VI – Demonstração de Resultados – Rendimentos e Ganhos e Gastos e Perdas, Apêndice VII – Demonstração de Fluxos de Caixa e Apêndice VIII – Balanço Previsional, do referido Contrato.

Celebrada aos 27 dias do mês de julho, de 2018

PRIMEIRO OUTORGANTE

Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.



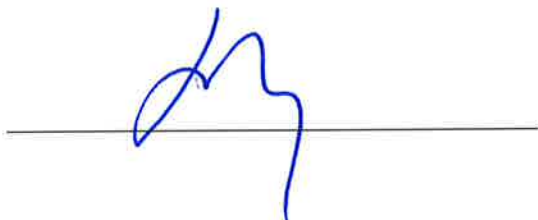
**SEGUNDO OUTORGANTE**

Administração Regional de Saúde do Centro, I.P.



**TERCEIRO OUTORGANTE**

Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E.



**ACSS**  
ADMINISTRAÇÃO CENTRAL  
DO SISTEMA DE SAÚDE. IF

### Contratualização 2017

	Doentes Equivalentes			Preço Unitário (€)	Quantidade	Valor (€)
	ICM	N.º	%			
<b>1. Consultas Externas:</b>						
Nº de 1ªs consultas médicas (s/ majoração)				42,00 €	54.514	2.289.588,00 €
Nº de 1ªs consultas referenciadas (CTH)				46,00 €	31.394	1.444.124,00 €
Nº de 1ªs consultas (Telemedicina)				46,00 €	392	18.032,00 €
Nº de 1ªs consultas na comunidade (Saúde mental)				46,00 €	54	2.484,00 €
Nº de 1ªs consultas descentralizadas nos CSP				46,00 €		
Nº de 1ªs consultas Cuidados Paliativos				46,00 €		
Nº de 1ªs consultas Cre				46,00 €	54	2.484,00 €
Nº de 1ªs consultas CRI				46,00 €		
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)				42,00 €	176.204	7.400.568,00 €
Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)				46,00 €	302	13.892,00 €
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)				46,00 €	126	5.796,00 €
Nº de consultas subsequentes descentralizadas nos CSP				46,00 €		
Nº de consultas subsequentes Cuidados Paliativos				46,00 €		
Nº de consultas subsequentes Cre				46,00 €	348	16.008,00 €
Nº de consultas subsequentes CRI				46,00 €		
<b>Valor Total das Consultas</b>						<b>11.192.976,00 €</b>
<b>2. Internamento:</b>						
<b>Doentes Saídos</b>						
GDH Médicos	0,7586	17.732	96,66%	2.285,00 €	18.345	30.736.666,53 €
GDH Médicos Cuidados Paliativos	0,7586		96,66%	2.399,00 €		
GDH Médicos Cre	0,7586	150	96,66%	2.399,00 €	155	272.982,21 €
GDH Médicos CRI	0,7586		96,66%	2.399,00 €		
GDH Cirúrgicos	0,7586	3.605	96,66%	2.285,00 €	3.730	6.248.910,61 €
GDH Cirúrgicos Cre	0,7586	19	96,66%	2.399,00 €	20	34.577,75 €
GDH Cirúrgicos CRI	0,7586		96,66%	2.399,00 €		
GDH Cirúrgicos Urgentes	0,7586	3.025	96,66%	2.171,00 €	3.130	4.981.934,82 €
GDH Cirúrgicos Urgentes Cre	0,7586	29	96,66%	2.280,00 €	30	50.158,63 €
GDH Cirúrgicos Urgentes CRI	0,7586		96,66%	2.280,00 €		
<b>Dias de Internamento de Doentes Crónicos</b>						
Doentes Medicina Física e Reabilitação				205,00 €		
Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital				39,17 €	15.945	624.565,65 €
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)				39,17 €	4.448	174.228,16 €
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições				39,17 €		
Doentes Crónicos Ventilados				244,00 €		
Doentes de Reabilitação Psicossocial				39,17 €		
Doentes Crónicos de Hansen				71,00 €		
<b>Valor Total do Internamento</b>						<b>43.124.024,36 €</b>
<b>3. Episódios de GDH de Ambulatório:</b>						

GDH Cirúrgicos	0,6404			2.285,00 €	7.035	10.294.413,99 €
GDH Cirúrgicos Cre	0,6404			2.399,00 €		
GDH Cirúrgicos CRI	0,6404			2.399,00 €		
GDH Médicos	0,2151			2.285,00 €	6.562	3.225.245,97 €
GDH Médicos Cre	0,2151			2.399,00 €	400	206.409,96 €
GDH Médicos CRI	0,2151			2.399,00 €		
<b>Valor Total dos GDH de Ambulatório</b>						<b>13.726.069,92 €</b>
<b>4. Urgências:</b>						
Atendimentos (SU - Polivalente)				17M€/170.000 ep.		
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)				5M€/100.000 ep.	128.770	6.438.500,00 €
Atendimentos (SU - Básica)				1.4M€/35.000 ep.	43.125	1.725.000,00 €
<b>Emergência Pré-Hospitalar / Urgência</b>						
Programa ECMO				0,00 €		
<b>Valor Total dos Atendimentos Urgentes</b>						<b>8.163.500,00 €</b>
<b>5. Sessões em Hospital de Dia:</b>						
Base				20,00 €	8.000	160.000,00 €
Hematologia				294,00 €	819	240.786,00 €
Imuno-Hemoterapia				294,00 €		
Psiquiatria				30,00 €	2.093	62.790,00 €
Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais				30,00 €		
Cuidados Paliativos				24,00 €		
<b>Valor Total do Hospital de Dia</b>						<b>463.576,00 €</b>
<b>6. Programas de Gestão da Doença Crónica</b>						
<b>VIH/Sida (doentes em TARC)</b>				9.166,00 €		
<b>Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em terapêutica</b>						
Pré-tratamento/seguimento 1º ano				8.408,00 €		
Seguimento após 1º ano CF≤ III				22.555,00 €		
Seguimento após 1º ano CF IV				162.563,00 €		
<b>Esclerose múltipla - doentes em terapêutica modificadora</b>				12.380,00 €	151	1.869.380,00 €
<b>Tratamento de doentes c/ patologia oncológica - novos doentes</b>						
Cancro da mama (1º ano)				11.149,00 €		
Cancro da mama (2º ano)				4.822,00 €		
Cancro do colon e reto (1º ano)				13.237,00 €		
Cancro do colon e reto (2º ano)				4.957,00 €		
Cancro do colo do útero (1º ano)				10.631,00 €		
Cancro do colo do útero (2º ano)				2.531,00 €		
<b>Rastreios - N° de Rastreios</b>						
Rastreio do Cancro do Colo do Útero						
<b>Telemonitorização DPOC</b>						
Elementos de Telemonitorização				1.296,00 €		
N° de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				2.053,00 €		
<b>Telemonitorização EAM</b>						
Elementos de Telemonitorização				3.391,00 €		
N° de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				1.342,00 €		
<b>Telemonitorização ICC</b>						
Elementos de Telemonitorização				1.621,00 €		
N° de doentes em tratamento (doente tratado/ano)				1.342,00 €		
<b>PSCI ( Centros de Tratamento autorizados pela DGS )</b>						
Doentes Novos ( Cuidados 1º ano )				2.700,00 €		
Doentes em seguimento ( Cuidados 2º ano e seguintes)				1.200,00 €		
<b>Programa Terapêutico PAF1</b>						
PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)				58.359,00 €		

<b>Doenças Lisossomais de Sobre Carga (doentes em tratamento/equivalente ano)</b>						
Doença de Gaucher				190.617,00 €		
Doença de Fabry				158.685,00 €		
Doença de Hurler				193.797,00 €		
Doença de Hunter				313.750,00 €		
Doença de Maroteaux-Lamy				348.669,00 €		
Doença de Niemann-Pick				39.652,00 €		
Doença de Pompe				244.106,00 €		
<b>7. Programa de Tratamento Cirúrgico da Obesidade (PTCO)</b>						
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica -Banda Gástrica				3.377,00 €		
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica Bypass Gástrico				4.295,00 €		
<b>8. PMA – Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade</b>						
Consultas de Apoio à Fertilidade				88,00 €	100	8.800,00 €
Induções da Ovulação (IO)				133,00 €	50	6.650,00 €
Inseminações Intra-Uterinas (IIU)				335,00 €		
Fertilizações In Vitro (FIV)				2.098,00 €		
Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides (ICSI)				2.308,00 €		
Injecções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica)				2.937,00 €		
<b>Banco de Gâmetas</b>						
Gâmetas Masculinos				1.405,00 €		
Gâmetas Femininos				2.097,00 €		
<b>9. Saúde Sexual e Reprodutiva</b>						
<b>IVG até 10 semanas</b>						
Medicamentosa (n.º I.V.G.)				283,00 €	394	111.502,00 €
Cirúrgica (n.º I.V.G.)				369,00 €		
<b>Diagnóstico Pré-Natal</b>						
Protocolo I				38,00 €		
Protocolo II				65,00 €		
<b>10. Sessões de Radioncologia</b>						
Tratamentos simples				105,00 €		
Tratamentos complexos				251,00 €		
<b>11. Colocação de Implantes Cocleares</b>						
Implante coclear unilateral				18.750,00 €		
Implante coclear bilateral				32.500,00 €		
<b>12. Serviços Domiciliários</b>						
Consultas Domiciliares				38,00 €	2.000	76.000,00 €
Hospitalização domiciliária	0,7586			1.714,00 €		
<b>13. Lar (IPO)</b>				63,00 €		
<b>14. Outros:</b>						
<b>Medicamentos de cedência hospitalar em ambulatório</b>						566.909,72 €
<b>Internos</b>						1.297.480,00 €
<b>Valor da Produção Contratada</b>						80.606.868,00 €
<b>Incentivos institucionais</b>						4.242.466,74 €
<b>Custos de Contexto</b>						0,00 €
<b>Valor Total do Contrato</b>						84.849.334,74 €

my

off  
e

## APÊNDICE II

### Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-Financeira



ADMINISTRAÇÃO CENTRAL  
DO SISTEMA DE SAÚDE, IP

**Instituição:**

Centro Hospitalar de Leiria, EPE

**Contratualização 2017**

Objetivos Nacionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	<b>60,00</b>	
<b>A. Acesso</b>	<b>15,00</b>	
A.1 Percentagem das primeiras consultas médicas no total de consultas médicas (%)	3,00	35,0
A.2 Peso das consultas externas médicas com registo de alta no total de consultas externas médicas (%)	3,00	10,0
A.3 Mediana de tempo de espera da LIC, em meses	3,00	3,0
A.4 Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	3,00	75,0
A.5 Percentagem de doentes referenciados para a RNCCI, em tempo adequado e validados pela EGA, no total de doentes referenciados para a RNCCI	3,00	31,0
<b>B. Desempenho Assistencial</b>	<b>25,00</b>	
B.1 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo	3,00	1,00
B.2 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis	3,00	2,0
B.3 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas (%)	3,00	40,0
B.4 Índice de risco e segurança do doente	2,00	6
B.5. Índice PPCIRA	8,00	5
B.6 Variação de utilização de biossimilares dispensados (em unidades, 2017/2016)	6,00	17,0
<b>C. Desempenho Económico/Financeiro</b>	<b>20,00</b>	
C.1 Percentagem de Custos com Horas Extraordinárias, Suplementos e FSE (selecionados), no Total de Custos com Pessoal (€)	5,00	18,6
C.2 Resultado antes juros, impostos, amortizações e depreciações (EBITDA) (€)	5,00	-2.319.679,92
C.3 Acréscimo de Dívida Vencida (fornecedores externos) (€)	5,00	0,00
C.4 Percentagem de proveitos operacionais extra contrato-programa, no total de proveitos operacionais (%)	5,00	8,1
Objetivos Regionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	<b>40,00</b>	
Percentagem de pedidos muito prioritários atendidos acima do tempo máximo de espera (%)	7,00	15,00
Faturação de medicamentos cedidos em farmácia de oficina (€)	7,00	6.310.502,00
Episódios cirúrgicos em espera há mais de 12 meses	7,00	250,00
Nº de Pedidos em Espera para consulta acima de 150 dias	7,00	9.796,00
Tempo médio de codificação e agrupamento em GDH	5,00	60,00
Percentagem de cirurgia urgente no total de cirurgias realizadas	7,00	19,00



### Objetivos de Desempenho do serviço de urgência

	Pesos Relativos (%)	Meta
U.1 Peso dos episódios de urgência com prioridade atribuída verde/azul/branca	25,00	45,00
U.2 Peso dos episódios de urgência com internamento	25,00	9,20
U.3 Peso dos utilizadores frequentes (> 4 episódios), no total de utilizadores do Serviço Urgência	25,00	2,40
U.4 Rácio Consultas Externas/Atendimentos em Urgência	25,00	1,40

### NÍVEL DE DESEMPENHO RELATIVO (Benchmarking)

Áreas
<b>A. Acesso</b>
1. Percentagem de utentes referenciados dos cuidados de saúde primários para consulta externa atendidos em tempo adequado
2. Percentagem de doentes cirúrgicos inscritos em LIC com tempo de espera $\leq$ TMRG
<b>B. Qualidade</b>
1. Percentagem reinternamentos em 30 dias, na mesma grande categoria de diagnóstico
2. Índice de mortalidade ajustada
3. Índice de demora média ajustada
4. Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório no total de cirurgias programadas (GDH) – para procedimentos ambulatorizáveis
5. Demora média antes da cirurgia
<b>C. Eficiência</b>
1. Custos Operacionais por doente padrão
2. Doente padrão por Médico ETC
3. Doente padrão por Enfermeiro ETC
4. Percentagem de embalagens de medicamentos genéricos prescritos, no total de embalagens de medicamentos prescritos

## APÊNDICE VI

### Demonstração Previsional De Resultados - Custos e Perdas



Instituição:

Centro Hospitalar de Leiria, EPE

Contratualização 2017

	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2016
612-Mercadorias			
616-Matérias de consumo	20.104.870,00 €	20.479.418,78 €	1,9%
6161-Produtos Farmacêuticos	11.468.800,01 €	11.879.944,92 €	3,6%
61611-Medicamentos	9.872.395,02 €	9.941.581,76 €	0,7%
61612/9-Reagentes/Outros produtos farmacêuticos	1.596.404,99 €	1.938.363,16 €	21,4%
6162-Material consumo clínico	7.722.252,16 €	7.725.072,73 €	0,0%
6163-Produtos alimentares	3.532,66 €	3.377,83 €	-4,4%
6164-Material consumo hoteleiro	395.875,24 €	370.788,81 €	-6,3%
6165-Material consumo administrativo	227.949,73 €	151.961,82 €	-33,3%
6166-Material manutenção e conservação	285.330,76 €	346.296,74 €	21,4%
6169-Outro material de consumo	1.129,44 €	1.975,93 €	74,9%
<b>Sub-Total</b>	<b>20.104.870,00 €</b>	<b>20.479.418,78 €</b>	<b>1,9%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>20,7%</b>	<b>20,6%</b>	
6211-Assistência ambulatoria			
6212-Meios complementares diagnóstico			
62121-Patologia clínica			
62122-Anatomia patológica			
62123-Imagiologia			
62124-Cardiologia			
62125-Electroencefalografia			
62126-Medicina nuclear			
62127-Gastreenterologia			
62128-Pneumologia/Imunoalergologia			
62129-Outros			
6213-Meios complementares terapêutica			
62131-Hemodiálise			
62132-Medicina física e reabilitação			
62133-Litotricia			
62139-Outros			
6214-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
6215-Internamentos			
6216-Transporte de doentes			
6217-Aparelhos complementares de terapêutica			
6218-Trabalhos executados no exterior	4.994.688,07 €	4.792.627,85 €	-4,0%
62181-Em entidades do M. Saúde	2.264.327,91 €	1.344.254,96 €	-40,6%
621811-Assistência ambulatoria	381,74 €	381,74 €	0,0%
621812-Meios complementares de diagnóstico	131.981,61 €	222.557,06 €	68,6%
621813-Meios complementares de terapêutica	794.039,04 €	876.359,99 €	10,4%
621814-Prescrição medicam. e cuid. farmac.	0,00 €	0,00 €	
621815-Internamentos e transporte de doentes	1.337.925,52 €	244.956,17 €	-81,7%
621819-Outros trabalhos executados no exterior	0,00 €	0,00 €	
62189-Em outras entidades	2.730.360,16 €	3.448.372,89 €	26,3%
621891-Assistência ambulatoria	0,00 €	0,00 €	
621892-Meios complementares diagnóstico	1.208.942,16 €	1.169.704,05 €	-3,2%
621893-Meios complementares terapêutica	68.657,84 €	71.100,62 €	3,6%
621894-Prescrição medicam. e cuid. farmac.	0,00 €	0,00 €	
621895-Internamentos e transporte de doentes	1.297.514,85 €	2.020.851,21 €	55,7%
621896-Aparelhos complementares de terapêutica	155.245,31 €	186.717,01 €	20,3%
621897-Assistência no estrangeiro			
621898-Termalismo social			
621899-Outros trabalhos executados no exterior			



6219-Outros subcontratos			
Sub-Total	4.994.688,07 €	4.792.627,85 €	-4,0%
% S/ Total Geral	5,1%	4,8%	
6221-Fornecimentos e serviços I	1.783.786,90 €	1.732.986,85 €	-2,8%
6222-Fornecimentos e serviços II	688.540,27 €	703.688,75 €	2,2%
6223-Fornecimentos e serviços III	10.180.504,70 €	9.513.387,20 €	-6,6%
6229-Outros fornecimentos e serviços	186.722,49 €	195.469,24 €	4,7%
Sub-Total	12.839.554,36 €	12.145.532,04 €	-5,4%
% S/ Total Geral	13,2%	12,2%	
63-Transf. correntes conced. e prest. sociais			
% S/ Total Geral			
641-Remunerações dos órgãos directivos	347.255,54 €	388.185,36 €	11,8%
642-Remunerações de pessoal	42.739.084,89 €	46.211.041,60 €	8,1%
6421-Remunerações base do pessoal	29.833.571,38 €	32.424.409,02 €	8,7%
64211-RCTFP por tempo indeterminado	15.782.420,35 €	15.738.644,46 €	-0,3%
64212-Pessoal c/ contrato a termo resolutivo	2.800.193,83 €	3.060.977,06 €	9,3%
64213-Pessoal em regime Contrato Individual	11.105.838,25 €	13.350.013,39 €	20,2%
64214-Pessoal em qualquer outra situação	145.118,95 €	274.774,11 €	89,3%
6422-Suplementos de remunerações	7.579.265,68 €	8.215.439,86 €	8,4%
64221-Trabalho extraordinário	1.817.422,66 €	2.416.632,97 €	33,0%
642211-Horas extraordinárias	1.777.472,72 €	2.343.744,51 €	31,9%
642212-Prevenções	39.949,94 €	72.888,46 €	82,4%
64222-Trabalho em regime de turnos	1.806.115,42 €	1.901.325,16 €	5,3%
642221-Noites e suplementos	1.806.115,42 €	1.901.325,16 €	5,3%
642222-Subsídio de turno	0,00 €	0,00 €	
64223-Abono para falhas	1.035,48 €	995,66 €	-3,8%
64224-Subsídio de refeição	1.638.420,35 €	1.802.808,01 €	10,0%
64225-Ajudas de custo	16.294,26 €	7.900,38 €	-51,5%
64226/7-Vestuário e Art. Pess/Alim. e Aloj. am.	0,00 €	0,00 €	
642281-PECLEC/SIGIC	1.844.081,69 €	1.630.144,88 €	-11,6%
642282/9-Outros Suplementos	455.895,82 €	455.632,80 €	-0,1%
6423-Prestações sociais directas	84.690,37 €	82.438,62 €	-2,7%
6424-Subsídios de férias e de Natal	5.241.557,46 €	5.488.754,10 €	4,7%
6425 - Prémios de desempenho	0,00 €	0,00 €	
643-Pensões	100.685,77 €	75.247,52 €	-25,3%
645-Encargos sobre remunerações	10.104.357,90 €	10.718.214,46 €	6,1%
646-Seguros de acid. trab. e doenças profissionais	46.607,44 €	80.682,30 €	73,1%
647-Encargos sociais voluntários	81.141,07 €	73.794,54 €	-9,1%
648-Outros custos com pessoal	44.770,98 €	26.901,50 €	-39,9%
649-Estágios Profissionais	0,00 €	0,00 €	
Sub-Total	53.463.903,59 €	57.574.067,28 €	7,7%
% S/ Total Geral	55,1%	57,9%	
65-Outros custos e perdas operacionais	137.655,48 €	139.365,25 €	1,2%
% S/ Total Geral	0,1%	0,1%	
66-Amortizações do exercício	3.405.136,97 €	3.302.982,86 €	-3,0%
% S/ Total Geral	3,5%	3,3%	
67-Provisões do exercício	743.465,00 €	0,00 €	-100,0%
% S/ Total Geral	0,8%	0,0%	
68-Custos e perdas financeiras	30.288,51 €	22.105,70 €	-27,0%
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
69-Custos e perdas extraordinários	1.308.165,16 €	1.025.369,05 €	-21,6%
% S/ Total Geral	1,3%	1,0%	
TOTAL GERAL	97.027.727,14 €	99.481.468,81 €	2,5%

## APÊNDICE VI

### Demonstração Previsional De Resultados - Proveitos e Ganhos



Instituição:

Contratualização 2017

Centro Hospitalar de Leiria, EPE

	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2016
71-Vendas e prestações de serviços	91.399.727,89 €	90.735.220,39 €	-0,7%
711-Vendas			
712-Prestações de serviços	91.399.727,89 €	90.735.220,39 €	-0,7%
7121 - Instituições SNS	85.857.548,45 €	85.311.567,21 €	-0,6%
71211-Internamento - SNS CP	43.725.299,22 €	43.889.517,26 €	0,4%
712111-GDH Médicos	29.293.492,82 €	31.773.349,46 €	8,5%
712112-GDH Cirúrgicos	9.408.666,84 €	6.409.240,17 €	-31,9%
712113-GDH Cirúrgicos Urgentes	4.220.789,11 €	4.897.792,94 €	16,0%
712114-Dias Internamento Doentes Crónicos	802.350,45 €	809.134,69 €	0,8%
71212-Consulta - SNS CP	10.677.055,79 €	11.303.227,08 €	5,9%
712121-Primeiras Consultas	3.629.800,41 €	3.782.733,16 €	4,2%
712122-Consultas Subsequentes	7.047.255,38 €	7.520.493,92 €	6,7%
71213-Urgência/SAP - SNS CP	8.268.355,52 €	8.118.251,75 €	-1,8%
712131-Atendimentos (SU-Polivalente)	0,00 €	0,00 €	
712132-Atendimentos (SU-Médica Cirúrgica)	6.431.450,13 €	6.388.716,55 €	-0,7%
712139-Atendimentos (SU-Básica)	1.836.905,39 €	1.729.535,20 €	-5,8%
71214-GDH Ambulatório	12.819.926,92 €	13.174.702,95 €	2,8%
712141-GDH Cirúrgicos	10.126.291,65 €	10.003.521,12 €	-1,2%
712142-GDH Médicos	2.693.635,27 €	3.171.181,83 €	17,7%
71215-Hospital de dia - SNS CP	346.936,82 €	443.083,22 €	27,7%
71218-Outras Prestações de Serviços de Saúde - SNS CP	10.019.974,18 €	8.382.784,95 €	-16,3%
712181-Serviço domiciliário - SNS CP	78.522,08 €	75.346,70 €	-4,0%
712182-Programas de gestão da doença crónica	1.869.349,80 €	1.869.380,00 €	0,0%
712183-Saúde Sexual e Reprodutiva	130.645,19 €	128.621,10 €	-1,5%
7121831-IVG até às 10 semanas	110.419,91 €	108.389,10 €	-1,8%
7121832-PMA Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade	20.225,28 €	20.232,00 €	0,0%
7121833-Diagnóstico Pré-Natal			
712184-Plano de convergência/Custos de Contexto - SNS CP	6.484.062,40 €	4.438.367,29 €	-31,5%
712185-Valor Capicional (valor a facturar pelas ULS) - SNS CP			
712186-Sessões de Radioterapia			
712187-Medicamentos de cedência em ambulatório	546.255,59 €	573.589,86 €	5,0%
712188-Internos	911.139,12 €	1.297.480,00 €	42,4%
712189-Outras prestações serviços de saúde - SNS CP			
71219 - Outras prestações de serviços - SNS CP			
7122 - Outras Entidades Responsáveis	5.542.179,44 €	5.423.653,18 €	-2,1%
71221-Internamento	1.611.848,85 €	1.604.558,24 €	-0,5%
71222-Consulta	87.231,44 €	92.676,28 €	6,2%
71223-Urgência/SAP	792.956,03 €	776.359,73 €	-2,1%
712231-Urgência	792.956,03 €	776.359,73 €	-2,1%
712232-Serviço de atendimento permanente			
712239-Outros			
71223-Urgência/SAP			
71224-Quartos particulares			
71225-Hospital de dia	22.306,70 €	36.112,09 €	61,9%
71226-Meios compl. de diagnóstico e terapêutica	334.453,17 €	331.844,08 €	-0,8%

Handwritten signature and initials in blue ink.

	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2016
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp	308.952,84 €	306.014,80 €	-1,0%
7122611-Patologia Clínica	79.591,67 €	83.229,01 €	4,6%
7122612-Anatomia patológica	3.639,83 €	3.932,11 €	8,0%
7122613-Imagiologia	165.399,25 €	156.897,73 €	-5,1%
7122614-Cardiologia	4.837,54 €	4.527,94 €	-6,4%
7122616-Medicina nuclear	0,00 €	0,00 €	
7122617-Gastreenterologia	26.019,46 €	27.320,43 €	5,0%
7122619-Outros	29.465,09 €	30.107,58 €	2,2%
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp	25.500,33 €	25.829,28 €	1,3%
7122621-Hemodiálise			
7122622-Medicina física e de reabilitação	25.500,33 €	25.829,28 €	1,3%
7122623-Litotricia			
7122624-Quimioterapia			
7122625-Radioterapia			
7122629-Outros			
71227 - Taxas moderadoras	2.433.440,54 €	2.367.524,66 €	-2,7%
712271 - Consultas	495.432,99 €	797.662,60 €	61,0%
712272 - Urgência/SAP	1.000.213,86 €	1.022.099,68 €	2,2%
712273 - Internamento	0,00 €	0,00 €	
712276 - Meios complementares diagnóst. e terapêut.	937.793,69 €	547.762,38 €	-41,6%
712279 - Outros	0,00 €	0,00 €	
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp			
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp			
71227 - Taxas moderadoras - Outras Ent Resp			
71228-Outras Prestações de Serviços de Saúde	158.997,07 €	162.953,02 €	2,5%
712281-Serviço domiciliário			
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp	146.575,44 €	148.843,19 €	1,5%
7122821-GDH Cirúrgicos	146.575,44 €	148.843,19 €	1,5%
7122822-GDH Médicos	0,00 €	0,00 €	
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp			
712289-Outras prestações serviços de saúde - Outras Ent Resp	12.421,63 €	14.109,83 €	13,6%
71229 - Outras prestações de serviços	100.945,64 €	51.625,08 €	-48,9%
712291 - Convenções internacionais			
712294 - Unidades terapêuticas de Sangue			
712295 - Serviços prestados pela ACSS, IP			
712296 - Análises sanitárias			
712299 - Outras	100.945,64 €	51.625,08 €	-48,9%
71229 - Outras prestações de serviços - Outras Ent Resp			
<b>Sub-Total</b>	<b>91.399.727,89 €</b>	<b>90.735.220,39 €</b>	<b>-0,7%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>96,4%</b>	<b>96,8%</b>	
72-Impostos e taxas			
<b>% S/ Total Geral</b>			
73-Proveitos suplementares	533.207,97 €	511.941,17 €	-4,0%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,6%</b>	<b>0,5%</b>	
74-Transf. e subsídios correntes obtidos	126.760,40 €	170.400,00 €	34,4%
741-Transferências-Tesouro			
742-Transferências correntes obtidas			
7421-Da ACSS			
7422-Do PIDDAC			

7423-Do FSE			
7429-Outras Transferências Correntes Obtidas			
743-Sub. correntes obtidos-Outros entes públicos	126.760,40 €	170.400,00 €	34,4%
749-Sub. correntes obtidos-De outras entidades			
<b>Sub-Total</b>	<b>126.760,40 €</b>	<b>170.400,00 €</b>	<b>34,4%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,2%</b>	
75-Trabalhos para a própria entidade			
<b>% S/ Total Geral</b>			
76-Outros proveitos e ganhos operacionais	1.604.040,59 €	1.393.769,72 €	-13,1%
7611-ACSS IP	707.920,67 €	590.530,27 €	-16,6%
762-Reembolsos	839.917,23 €	777.896,58 €	-7,4%
763-Produtos de fabricação interna			
768-Outros não espec. alheios valor acrescentado			
769-Outros	56.202,69 €	25.342,87 €	-54,9%
<b>Sub-Total</b>	<b>1.604.040,59 €</b>	<b>1.393.769,72 €</b>	<b>-13,1%</b>
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>1,7%</b>	<b>1,5%</b>	
78-Proveitos e ganhos financeiros	321.486,40 €	286.121,61 €	-11,0%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,3%</b>	<b>0,3%</b>	
79-Proveitos e ganhos extraordinários	854.092,98 €	662.986,50 €	-22,4%
<b>% S/ Total Geral</b>	<b>0,9%</b>	<b>0,7%</b>	
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>94.839.316,23 €</b>	<b>93.760.439,39 €</b>	<b>-1,1%</b>

**APÊNDICE VII**  
**Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa**



Instituição:

Contratualização 2017

Centro Hospitalar de Leiria, EPE

	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2016
<b>Método Directo</b>			
<b>Fluxos de Actividades Operacionais</b>			
<b>Recebimentos (+):</b>	<b>88.597.348,59 €</b>	<b>88.128.012,07 €</b>	<b>-0,53%</b>
Contrato-programa (produção)	80.398.321,92 €	82.595.408,37 €	2,73%
Dívidas de Terceiros (outras entidades)	1.100.482,23 €	1.081.858,35 €	-1,69%
Contrato-Programa (convergência)\Custos de Contexto)	0,00 €	0,00 €	
Incentivos	3.523.128,47 €	0,00 €	-100,00%
Subsídios à Exploração	127.805,70 €	170.400,00 €	33,33%
Taxas Moderadoras (R)	1.827.897,03 €	2.367.524,66 €	29,52%
Outros (inclui outros operacionais e extraordinários)	1.619.713,24 €	1.912.820,69 €	18,10%
<b>Pagamentos (-):</b>	<b>-86.209.498,57 €</b>	<b>-85.441.396,22 €</b>	<b>-0,89%</b>
Fornecedores e outros c/c	-36.089.553,59 €	-32.458.019,22 €	-10,06%
Custos com Pessoal	-52.506.232,59 €	-57.423.656,00 €	9,37%
Transf. Correntes conced. e Prest. Sociais	0,00 €	0,00 €	
Outros (inclui outros operac. e extraord.)	2.386.287,61 €	4.440.279,00 €	86,07%
<b>Fluxos de Actividades Operacionais</b>	<b>2.387.850,02 €</b>	<b>2.686.615,85 €</b>	<b>12,51%</b>
<b>Fluxos de Actividades de Investimento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de (+):</b>	<b>336.909,38 €</b>	<b>977.139,00 €</b>	<b>190,03%</b>
Investimentos Financeiros	0,00 €	0,00 €	
Imobilizações Corpóreas	15.433,30 €	5.245,00 €	-66,02%
Imobilizações Incorpóreas	0,00 €	0,00 €	
Subsídios ao Investimento	0,00 €	510.000,00 €	
Juros e Proveitos Similares	321.476,08 €	461.894,00 €	43,68%
Dividendos	0,00 €	0,00 €	
Outros	0,00 €	0,00 €	
<b>Pagamentos respeitantes a (-):</b>	<b>-2.832.498,37 €</b>	<b>-4.711.720,70 €</b>	<b>66,35%</b>
Investimentos Financeiros	-33.071,43 €	-283.550,00 €	757,39%
Imobilizações Corpóreas	-2.750.414,54 €	-4.410.335,70 €	60,35%
Imobilizações Incorpóreas	-49.012,40 €	-17.835,00 €	-63,61%
<b>Fluxos de Actividades de Investimento</b>	<b>-2.495.588,99 €</b>	<b>-3.734.581,70 €</b>	<b>49,65%</b>
<b>Fluxos de Actividades de Financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de (+):</b>			
Empréstimos Obtidos			
Aumentos de Capital e P. Suplementares			
Subsídios e Doações			
Vendas de Acções Próprias			
Cobertura de Prejuízos			
<b>Pagamentos respeitantes a (-):</b>			
Empréstimos Obtidos			
Amortizações de Contratos de Leasing			
Juros e Custos Similares			
Dividendos			
Reduções de Capital e P. Suplementares			
Aquisição de Acções Próprias			
<b>Fluxos de Actividades de Financiamento</b>			
<b>Variação de Caixa e seus equivalentes</b>	<b>-107.738,97 €</b>	<b>-1.047.965,85 €</b>	<b>872,69%</b>
Caixa no início do período	3.071.114,46 €	2.963.375,00 €	-3,51%
Caixa no fim do período	2.963.375,49 €	1.915.409,15 €	-35,36%



	Valor Estimado 2016	Valor Contratualizado 2017	% Var 2017 / 2016
TOTAL	0,00 €	0,00 €	

13

08

C



## APÊNDICE VIII

### Balanco Previsional - Activo

**Instituição:**

Centro Hospitalar de Leiria, EPE

Contratualização 2017

	AL - Activo Liquido 2016	AB - Activo Bruto 2017	AP - Amortizações ou Provisões 2017	AL - Activo Liquido 2017
<b>Imobilizado</b>				
<b>Bens de domínio público</b>				
451 - Terrenos e recursos naturais				
452 - Edifícios				
453 - Outras construções e infra-estruturas				
455 - Bens do património hist., artist. e cultural				
459 - Outros bens de domínio público				
445 - Imobilizações em Curso de Bens de Domínio Público				
446 - Adiantamento por Conta de Bens do Domínio Público				
<b>Bens de domínio público</b>				
<b>Imobilizados Incorpóreos</b>				
431 - Despesas de Instalação	0,00	12.534,96	12.534,96	0,00
432 - Despesas de Investigação e Desenvolvimento	73.565,11	363.912,86	328.474,33	35.438,53
443 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Incorpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00
449 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Incorpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Imobilizados Incorpóreos</b>	<b>73.565,11</b>	<b>376.447,82</b>	<b>341.009,29</b>	<b>35.438,53</b>
<b>Imobilizações Corpóreas</b>				
421 - Terrenos e Recursos Naturais	0,00	1.517,34	1.517,34	0,00
422 - Edifícios e Outras Construções	14.253.960,01	22.193.133,31	8.013.417,44	14.179.715,87
423 - Equipamento Básico	5.144.570,33	27.707.593,22	22.035.569,82	5.672.023,40
424 - Equipamento de Transporte	1.268,87	256.093,84	256.032,89	60,95
425 - Ferramentas e Utensílios	1.393,94	11.137,06	9.421,38	1.715,68
426 - Equipamento administrativo e Informático	916.112,03	8.466.035,87	6.904.321,76	1.561.714,11
427 - Taras e Vasilhame	0,00	5.889,18	5.889,18	0,00
429 - Outras Imobilizações Corpóreas	14.315,92	118.283,34	103.133,27	15.150,07
442 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Corpóreas	458.646,01	175.846,60	0,00	175.846,60
448 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Corpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Imobilizações Corpóreas</b>	<b>20.790.267,11</b>	<b>58.935.529,76</b>	<b>37.329.303,08</b>	<b>21.606.226,68</b>
<b>Investimentos Financeiros</b>				
411 - Partes de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00
412 - Obrigações e Títulos de Participação	0,00	0,00	0,00	0,00
414 - Investimentos em Imóveis	0,00	0,00	0,00	0,00
415 - Outras Aplicações Financeiras	66.878,73	105.151,63	0,00	105.151,63
441 - Imobilizações em Curso de Investimentos Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00
447 - Adiantamentos por Conta de Investimentos Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Investimentos Financeiros</b>	<b>66.878,73</b>	<b>105.151,63</b>	<b>0,00</b>	<b>105.151,63</b>
<b>Circulante</b>				
<b>Existências</b>				
36 - Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo	1.621.964,77	1.835.428,93	0,00	1.835.428,93
34 - Sub-produtos, Desperdícios, Resíduos e Refugo	0,00	0,00	0,00	0,00
33 - Produtos Acabados e Intermédios	0,00	0,00	0,00	0,00

32 - Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00
37 - Adiantamento por Conta de Compras	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Existências</b>	<b>1.621.964,77</b>	<b>1.835.428,93</b>	<b>0,00</b>	<b>1.835.428,93</b>
<b>Dívidas de Terceiros - Médio e Longo Prazo</b>				
<b>Dívidas de Terceiros - Curto prazo</b>				
28 - Empréstimos Concedidos	0,00	0,00	0,00	0,00
211 - Clientes c/c	1.584.150,17	1.689.821,34	0,00	1.689.821,34
213 - Utentes c/c	0,00	0,00	0,00	0,00
215 - Instituições do MS	25.633.257,53	28.349.416,37	0,00	28.349.416,37
218 - Clientes e Utentes de Cobrança Duvidosa	25.787,75	197.687,51	171.899,76	25.787,75
251 - Devedores pela Execução do Orçamento	0,00	0,00	0,00	0,00
229 - Adiantamentos a Fornecedores	1.715,26	1.715,26	0,00	1.715,26
2619 - Adiantamentos a Fornecedores de Imobilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
24 - Estado e Outros Entes Públicos	151.837,62	221.837,62	0,00	221.837,62
263/3/4+267+268 - Outros devedores	2.885.611,49	3.893.538,27	970.814,89	2.922.723,38
<b>Dívidas de Terceiros - Curto prazo</b>	<b>30.282.359,82</b>	<b>34.354.016,37</b>	<b>1.142.714,65</b>	<b>33.211.301,72</b>
<b>Títulos Negociáveis</b>				
151 - Acções				
152 - Obrigações e Títulos de Participação				
153 - Títulos da Dívida Pública				
159 - Outros Títulos				
18 - Outras Aplicações de Tesouraria				
<b>Títulos Negociáveis</b>				
<b>Depósitos em Inst. Financ. e Caixa</b>				
13 - Contas no Tesouro	2.960.659,05	1.912.709,15	0,00	1.912.709,15
12 - Depósitos em Instituições Financeiras	2.616,44	2.600,00	0,00	2.600,00
11 - Caixa	100,00	100,00	0,00	100,00
<b>Depósitos em Inst. Financ. e Caixa</b>	<b>2.963.375,49</b>	<b>1.915.409,15</b>	<b>0,00</b>	<b>1.915.409,15</b>
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>				
271 - Acréscimos de Proveitos	9.457.825,48	9.457.825,48	0,00	9.457.825,48
272 - Custos Diferidos	17.119,04	17.119,04	0,00	17.119,04
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>9.474.944,52</b>	<b>9.474.944,52</b>	<b>0,00</b>	<b>9.474.944,52</b>
<b>Total de Amortizações</b>			<b>37.670.312,37</b>	
<b>Total de Provisões</b>			<b>1.142.714,65</b>	
<b>TOTAL do ACTIVO</b>	<b>65.273.355,55</b>	<b>106.996.928,18</b>	<b>38.813.027,02</b>	<b>68.183.901,16</b>

**APÊNDICE VIII**  
**Balanco Previsional - Fundos Próprios e Passivo**



Instituição:

Centro Hospitalar de Leiria, EPE

Contratualização 2017

	Fundos Próprios e Passivo 2016	Fundos Próprios e Passivo 2017
<b>Fundos Próprios</b>		
51 - Património	29.930.000,00	29.930.000,00
56 - Reservas de Reavaliação	0,00	0,00
<b>Sub-total</b>	<b>29.930.000,00</b>	<b>29.930.000,00</b>
<b>Reservas</b>		
571 - Reservas Legais	2.764.791,04	2.764.791,04
572 - Reservas Estatutárias	0,00	0,00
574 - Reservas Livres	1.930.847,19	1.930.847,19
575 - Subsídios	0,00	0,00
576 - Doações	0,00	0,00
577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos	14.576.429,11	14.576.429,11
<b>Sub-total</b>	<b>19.272.067,34</b>	<b>19.272.067,34</b>
<b>Resultados Transitados</b>	<b>-6.573.680,56</b>	<b>-8.791.759,50</b>
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-2.218.078,94</b>	<b>-5.721.029,43</b>
<b>Fundo Patrimonial</b>	<b>40.410.307,84</b>	<b>34.689.278,41</b>
<b>Passivo</b>		
<b>Provisões</b>		
291 - Provisões para Cobranças Duvidosas	0,00	0,00
292 - Provisões para Riscos	2.411.157,09	2.411.157,09
<b>Provisões</b>	<b>2.411.157,09</b>	<b>2.411.157,09</b>
<b>Dívidas a Terceiros - Médio e Longo Prazo</b>		
<b>Terceiros</b>		
213 - Utentes c/c	0,00	0,00
219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS	321.066,80	321.066,80
221 - Fornecedores c/c	5.148.722,47	9.154.927,39
228 - Fornecedores - Facturas recep. e conf.	0,00	0,00
23 - Empréstimos obtidos	0,00	0,00
252 - Credores pela Execução do Orçamento	0,00	0,00
2611 - Fornecedores de imobilizado c/c	355.462,78	180.253,08
24 - Estado e Outros Entes Públicos	1.805.302,93	2.423.166,32
261/3/4 - Outros Credores	3.383.123,36	4.336.478,32
<b>Terceiros</b>	<b>11.013.678,34</b>	<b>16.415.891,91</b>
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>		
273 - Acréscimos de Custos	10.933.919,12	13.759.487,59
274 - Proveitos Diferidos	504.293,16	908.086,15
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>11.438.212,28</b>	<b>14.667.573,74</b>
<b>Passivo</b>	<b>24.863.047,71</b>	<b>33.494.622,74</b>
<b>Fundos Próprios e Passivo</b>	<b>65.273.355,55</b>	<b>68.183.901,15</b>