

신규사업선정평가지침

제정 2013.06.27.

개정 2023.09.11.

[신사업개발부 042-600-8348]

제 1 장 총 칙

제1조(목적) 이 지침은 신규사업 선정 평가에 필요한 절차와 방법을 명확히 하여 신규사업 선정평가 업무를 원활히 수행함에 그 목적이 있다.

제2조(적용범위) 이 지침은 한국가스기술공사에서 수행하는 모든 신규사업 선정 평가에 대하여 적용함을 원칙으로 한다. 단, 국내·외 투자사업의 경우에는 관련 규정에 따르며, 이 지침을 적용하지 않을 수 있다.

제3조(용어의 정의) 이 지침에서 사용하는 용어의 정의는 다음의 각호와 같다.

1. 신규사업이라 함은 정관 제2조(목적)의 목적사업에 부합하는 사업 중 우리공사가 기존에 시행하지 않았던 추정가격(사업비) 5억원 이상의 수주사업을 말한다. 이때, 신규사업 여부는 시행부서에서 판단하되, 판단기준이 모호할 경우 신규사업 선정 주관부서에 검토 의뢰하여 신규사업 여부를 결정하여야 한다.
2. 신규사업선정평가지침이라 함은 신규사업을 전개하기 이전에 사업의 성공가능성에 대한 정보를 파악하기 위하여 매력도, 적합도, 리스크 등을 투명하고 공정하게 분석하기 위한 평가지침을 말한다.
3. 신규사업 선정 주관부서라 함은 신규사업 선정 평가지침의 제정 및 제반 업무를 수행하는 부서를 말한다.
4. 신규사업 선정 평가 요청부서라 함은 신규사업을 계획하고 시행하는 부서를 말한다.

제 2 장 신규사업 선정평가 심의위원회

제4조(위원회 설치) 신규사업 선정 평가와 관련된 중요 사항을 심의하기 위하여 신규사업 선정평가심의위원회(이하 “위원회”라 한다)를 설치 운영한다.

제5조(위원회 구성) 위원회는 다음과 같이 구성한다.

1. 위원장 : 에너지사업개발처장
2. 위 원 : 기획예산부장, 재정관리부장, 생산기술부장, 플랜트기획팀장, 수소건설기획팀장
3. 간 사 : 신사업개발부장

제6조(위원회 임무) 위원회는 다음 각 호의 사항을 심의한다.

1. 신규사업 선정 평가에 관한 사항
2. 신규사업 선정 평가의 문제점 및 개선에 관한 사항
3. 기타 위원장이 필요하다고 인정하는 사항

제7조(위원장의 직무) ① 위원장은 위원회를 대표하여 위원회 업무를 총괄한다.

② 위원장 유고 시에는 신사업개발부장이 그 직무를 대행한다. 이 경우 간사의 직무는 신사업 개발부의 담당자가 그 직무를 대행한다.

제8조(위원회 소집) ① 위원장은 제6조에 의한 심의사유가 발생되었을 때에는 위원회를 소집하여야 한다

② 위원 결위 또는 부재중인 때에는 위임전결규정에 정하는 바에 따라 직하위 직위자가 그 직무를 대행할 수 있다.

제9조(위원회의 의결 및 시행) ① 위원회는 과반수의 출석으로 성립되고 출석위원 과반수의 찬성으로 의결되며, 가부동수인 경우 부결된 것으로 본다.

② 긴급으로 위원회를 소집할 여유가 없을 경우, 또는 경미한 사항은 서면결의 할 수 있다.

제3장 신규사업 선정평가 절차

제10조(선정 평가 요청) ① 정관 제2조(목적)의 목적사업에 부합하는 신규사업을 개발하여 사업을 시행하고자 하는 부서는 신규사업 선정 주관부서로 신규사업 선정 평가를 요청하여야 한다.

② 신규사업 선정 평가 요청부서는 별지 서식 1에 따라 신규사업 사업계획서를 작성하여 제출하여야 한다.

제11조(선정 평가 계획 수립) 신규사업 선정 주관 부서는 신규사업 선정 평가계획을 수립, 위원회에 부의하여야 한다.

제12조(선정 평가 심의) ① 위원회는 부의된 신규사업 사업계획에 대하여 제출일자부터 1개월 이내에 심의를 완료하여야 한다.

- ② 위원회는 신규사업 선정 평가 이전에 부의된 신규사업이 정관 제2조(목적)의 목적사업에 포함되는지 여부를 심의하여야 한다.
- ③ 위원회는 부의된 신규사업 사업계획을 심의 후 별지 서식 2의 신규사업 선정평가표에 따라 평가 점수를 산정한다.
- ④ 신규사업 선정 평가를 위하여 필요한 경우에 전문기관이나 전문가 혹은 관련부서에 신규 사업에 대한 조사, 분석 및 의견 제출을 의뢰할 수 있으며 조사, 분석 및 의견 제출자는 위원회에 참석하여 발언할 수 있다.
- ⑤ 신규사업 선정 주관 부서의 평가업무 담당자는 평가결과에 대하여 위원장의 결재를 득한 후, 신규사업 선정 평가 요청부서로 결과를 통보하여야 한다.
- ⑥ 위원장은 평가점수가 80점 이상인 신규사업에 대하여 경영기획심의위원회에 심의를 부의하여야 한다.

- 제13조(재심 요청)** ① 신규사업 선정 평가 요청부서는 1회에 한하여 심의결과에 대한 재심을 별지 서식 3의 재심청구서에 의거, 신규사업 선정 주관 부서에 요청할 수 있다.
- ② 재심 청구는 선정 평가 결과를 통보 받은 날로부터 15일 이내에 제기하여야 한다.
 - ③ 신규사업 선정 주관 부서는 재심 요청이 타당한 사유가 있는 경우 위원회에 재심의를 부의하여야 한다.

제4장 시행 및 사후관리

- 제14조(시행)** ① 경영기획심의위원회 또는 이사회에서 최종 확정된 신규사업은 시행부서장(신규사업 선정 평가 요청 부서장)의 책임하에 사업을 착수하여야 한다. 단, 투자가 동반되는 신규사업을 추진하는 경우에는 투자관리규정을 준수하여야 한다.
- ② 시행부서장은 신규사업 시행 중 사업을 계속 시행하는 것이 어렵다고 판단될 경우 신규사업 선정 주관 부서장에게 사업 중단에 대한 심의를 요청할 수 있다.

- 제15조(사후관리)** 신규사업 시행담당자는 사업종료 후, 결과보고서를 시행부서장에게 보고하고, 시행부서장은 이를 참조하여 차기 사업 참여 여부를 결정하여야 한다.

부 칙

이 지침은 2013년 7월 1일부터 시행한다.

부 칙

이 지침은 2023년 9월 11일부터 시행한다.

<별지서식 1>

신규사업 사업계획서

1. 신규사업 개요

사업명	
사업내용	(사업의 내용, 목적, 필요성 등)

2. 시장분석

국내외 시장규모 및 특성	(현재 및 향후 5년간 시장 전망, 특성 등)
주요 사업처 현황	(신규사업 주 수주처)
국내외 경쟁업체 현황	(유사사업 및 사업화 현황, 경쟁회사 등)
경쟁력 현황	(주요 경쟁회사와의 기술력 및 가격경쟁력 등 비교)

3. SWOT 분석

<div> <div>내적요인</div> <div>외적요인</div> </div>		강점	약점
기회 요인			
위협 요인			

4. 매출계획 및 마케팅전략

(단위 : 백만원)

매 출 계 획	사업명	수주건수	0000년	0000년	0000년
마 케 팅 전 략					

5. 추정 손익계산서

(단위 : 백만원)

구 분	0000년	0000년	0000년
매 출 액			
매 출 원 가 (-)			
판매관리비 (-)			
영 업 이 익			
경 상 이 익			
법 인 세 등 (-)			
당 기 순 이 익			
(연 구 개 발 비)			

6. 소요자금 및 조달 계획

(단위 : 백만원)

소 요 자 금			조 달 계 획		
용 도	내 용	금 액	조달방법	기조달액	초가조달액
운 전 자 금			자기자금		
			차 입 금		
			투자요청액		
	소 계		소 계		
시 설 자 금			자기자금		
			차 입 금		
			투자요청액		
	소 계		소 계		
합 계			합 계		
소요자금 산출근거 (운전, 시설)					

7. 조직 및 인력운영계획

조 직	(임시, 정규조직 구성 운영 등)
인력운영	(소요인원, 인력 확보방안 등)

8. 추진일정

구 분	일 정					
	0000	0000	0000	0000	0000	0000

9. 기대효과

기대효과	(향후 사업전망 및 비전 등)
------	------------------

<별지서식 2>

신규사업 선정 평가표

사 업 명	
-------	--

1. 목적사업 부합여부

평 가 항 목	A	B	C	D	E	비 고
목적사업 부합여부						

2. 평가점수

평 가 항 목	배점	평 점						비고
		A	B	C	D	E	평균	
사업 매력도	50							
사업 적합도	50							
사업 리스크	-30							
총 점	-30~100점							

3. 평가결과 종합

평 가 의 견	(신규사업 사업계획의 적정성 및 문제점, 보완사항 등 의견 명시)		
평 가 일 자	년	월	일
<div>심의위원 : (인)</div> <div>심의위원 : (인)</div> <div>심의위원 : (인)</div> <div>심의위원 : (인)</div> <div>심의위원 : (인)</div> <div>신규사업 선정평가 심의위원장 : (인)</div>			

4. 평가기준

구 분	세부평가항목		배점	평점	세부평가기준	
	항 목	평가항목			점수	세 목
사 업 매력도	시장규모	시장참여 5년후의 시장규모 추정	10		10	○ 1,000억원 이상
					8	○ 1,000억원 미만
					6	○ 500억원 미만
					4	○ 100억원 미만
					2	○ 50억원 미만
	성 장 성	시장참여 5년간의 연평균 시장성장률(%)	10		10	○ 15% 이상
					8	○ 15% 미만
					6	○ 10% 미만
					4	○ 5% 미만
					2	○ 2% 미만
	수 익 성	영업이익율(%)	10		10	○ 13% 이상
					8	○ 10% 이상
					6	○ 7% 이상
					4	○ 5% 이상
					2	○ 5% 미만
	진입강도	시장 신규진입의 용이성	10		10	○ 매우 낮음
					8	○ 낮음
					6	○ 보통
					4	○ 높음
					2	○ 매우 높음
	경쟁강도	시장참여 시 주요경쟁사와의 경쟁강도	10		10	○ 매우 낮음
					8	○ 낮음
					6	○ 보통
					4	○ 높음
					2	○ 매우 높음
		소 계	50			

구 분	세부평가항목		배점	평점	세부평가기준	
	항 목	평가항목			점수	세 목
사 업 적합도	투자규모	필요자금 규모	10		10	○ 10억원 이하
					8	○ 50억원 이하
					6	○ 100억원 이하
					4	○ 200억원 이하
					2	○ 200억원 이상
	기술력	고객에게 제공되는 기술 및 서비스의 적합성	10		10	○ 매우 높음
					8	○ 높음
					6	○ 보통
					4	○ 낮음
					2	○ 매우 낮음
	사업 수행능력	인력, 기술력 보유설비의 적합성	10		10	○ 매우 높음
					8	○ 높음
					6	○ 보통
					4	○ 낮음
					2	○ 매우 낮음
	마케팅력	기존 마케팅력과의 적합성	10		10	○ 매우 높음
					8	○ 높음
					6	○ 보통
					4	○ 낮음
					2	○ 매우 낮음
	경영지원	장기적 비전에 의한 인력, 자금 등의 지원가능 여부	10		10	○ 매우 높음
					8	○ 높음
					6	○ 보통
					4	○ 낮음
					2	○ 매우 낮음
		소 계	50			

구 분	세부평가항목		배 점	평 점	세부평가기준	
	항 목	평가항목			점수	세 목
리스크 (사업)	실 패 손 실 액	신규사업 실패로 인한 추정 손실액	$\Delta 3$ ~ 0		0	○ 없음
					$\Delta 1$	○ 10억 이하
					$\Delta 3$	○ 10억 이상
	금융위험	환위험, 이자율 위험, 물가위험	$\Delta 3$ ~ 0		0	○ 없음
					$\Delta 1$	○ 낮음
					$\Delta 3$	○ 높음
	계약위험	계약의 적법성, 공정성, 완결성	$\Delta 3$ ~ 0		0	○ 없음
					$\Delta 1$	○ 낮음
					$\Delta 3$	○ 높음
	매출위험	발주처 신용위험, 대금지급 위험, 세금위험, 보증위험	$\Delta 3$ ~ 0		0	○ 없음
					$\Delta 1$	○ 낮음
					$\Delta 3$	○ 높음
	운영위험	인허가, 인력운영, 노사관계 안정성, 운영비용, 인프라 확보 등	$\Delta 3$ ~ 0		0	○ 없음
					$\Delta 1$	○ 낮음
					$\Delta 3$	○ 높음
	컨소시엄 위험	파트너 재무 안전성, 사업 수행 역량	$\Delta 3$ ~ 0		0	○ 없음
					$\Delta 1$	○ 낮음
					$\Delta 3$	○ 높음
		소 계	$\Delta 18$ ~ 0			

구 분	세부평가항목		배 점	평 점	세부평가기준	
	항 목	평가항목			점수	세 목
리스크 (국가)	정치, 법률 위험	정부정책결정 투명성, 규제 공정성, 사업부 공정성, 법률체계 효율성	△3 ~ 0		0	○ 없음
					△1	○ 낮음
					△3	○ 높음
	공정거래 위험	정치적, 사회적 공정거래 신뢰성	△3 ~ 0		0	○ 없음
					△1	○ 낮음
					△3	○ 높음
	테러, 범죄 치안 위험	테러 및 범죄로 인한 손실 발생 가능성	△3 ~ 0		0	○ 없음
					△1	○ 낮음
					△3	○ 높음
	환경위험	환경 인허가 및 규제 위험	△3 ~ 0		0	○ 없음
					△1	○ 낮음
					△3	○ 높음
		소 계	△12 ~ 0			
총 계		△30 ~ 0				

<별지서식 3>

신규사업 선정 재심청구서

사 업 명	
부 서 명	
재심청구사유	

신 청 인 : (인)