

MSI - SAE

Gestion des risques

Yanis Merabet
Samuel Charton
Hugo Chartier
Brandon Bui
Vivien Lampin

Sommaire :

1. Introduction
2. Mise en évidence des risques
3. Gestion des risques
 - a. Matrice des risques
 - b. Stratégies à mettre en place

Introduction

Dans chaque projet, des risques peuvent être rencontrés (humains, financiers, techniques, juridiques etc...). Il faut donc pouvoir les gérer et réussir à éviter que ces risques soient un obstacle trop important pour le projet.

Il s'agit donc ici d'imaginer tous les risques pouvant poser un problème dans le cadre de notre projet informatique ainsi que leur impact potentiel sur la bonne réalisation du projet (que nous modéliserons avec une matrice des risques) pour enfin trouver les stratégies que nous devons mettre en place pour les éviter

Mise en évidence des risques

Il s'agit ici de trouver les risques possibles pendant la réalisation de notre projet, ils seront classés en fonction de leur type et auront un numéro que nous utiliserons après pour la matrice des risques.

Numéro du risque	Risque	Type de risque
1	Raspberry Pi qui ne fonctionne plus	Technique
2	Mauvaise planification	Temporel
3	Conflits dans l'équipe	Humain
4	Membre de l'équipe pas assez présent	Humain
5	Manque de compétences sur une technologie utilisée	Humain
6	Application web qui ne marche pas sur le serveur	Technique
7	Retard d'un membre sur une tâche assignée	Humain
8	Impossibilité de travailler de chez soi	Technique
9	Mauvaise communication au sein de l'équipe	Humain
10	Cycle de vie pas vraiment établi	Organisationnel
11	Analyse des besoins mal faite	Technique
12	Membre de l'équipe ne suit pas l'organisation mise en place	Humain

13	Pas assez de communication au client	Humain
14	Nouvelle guerre	Temporel
15	Réseau coupé	Technique
16	Nouveau confinement	Temporel
17	Membre du groupe qui tombe malade	Humain
18	Sécheresse	Environnemental

Gestion des risques

Matrice des risques

Cette matrice permet de cibler les risques pouvant être importants en fonction de leur répercussion et de leur probabilité, plus un risque est probable et a une grande répercussion, plus il faudra y faire attention.

RÉPERCUSSION	Elevée	Risque 14	Risque 1	Risque 6	Risque 10	Risque 9
	Modérée	Risque 16	Risque 2	Risque 4	Risque 13	Risque 11
	Faible	Risque 18	Risque 17	Risque 15	Risque 7	Risque 5
		Improbable	Vraisemblable	Probable		Risque 3
		PROBABILITÉ				

Stratégies à mettre en place

Numéro du risque	Type de risque	Stratégie	Action
1	Technique	Transfert vers un tiers	Transférer le risque vers l'équipe technique
2	Temporel	Atténuation	Régler la planification
3	Humain	Evitement	Faire en sorte de régler les conflits rapidement
4	Humain	Evitement	Lui rappeler qu'il est souvent absent
5	Humain	Atténuation	Se former sur la technologie
6	Technique	Evitement	Tester au préalable
7	Humain	Transfert vers un tiers	Transférer la tâche à un autre membre
8	Technique	Acceptation passive	/
9	Humain	Acceptation active	Faire plus de réunions
10	Organisationnel	Evitement	Établir au préalable le cycle avant de commencer le projet
11	Technique	Evitement	Vérifier continuellement avec le client
12	Humain	Atténuation	Lui rappeler qu'il doit suivre l'organisation mise en place
13	Humain	Evitement	Communiquer à chaque livrable
14	Temporel	Acceptation passive	/
15	Technique	Acceptation active	Fournir des box 4G
16	Temporel	Acceptation active	Télétravail

17	Humain	Transfert vers un tiers	Répartir les tâches du membre au reste de l'équipe
18	Environnemental	Acceptation passive	/