



# Rapport financier 2025

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, overlapping strokes.



*À la poursuite  
de la robustesse  
de la résilience  
et de la magnificence*

# Investir comme une formation de football

*Un cadre tactique d'allocation d'actifs*

## Principe

Un portefeuille fonctionne comme une équipe de football : chaque actif a un rôle précis, et la performance dépend de la cohérence tactique, non du nombre de positions.

- **Défense** : préserver le capital ;
- **Milieu** : contrôler le tempo ;
- **Attaque** : concentrer l'asymétrie ;
- **Remplaçants** : intervenir uniquement en cas d'irrationalité du marché.

## Formation idéale - Attaque contrôlée 4-3-3

- **Gardien** —IBKR
- **Défense (40%)** —Cash / SGOV
- **Milieu (30%)** —NVDA, MAGS, QQQ-QDII, XLY-QDII
- **Attaque (30%)** —TQQQ

## Remplaçants

- **TQQQ, SOXL, LEAPS CALL of TQQQ** : activé uniquement lors de paniques systémiques.
- **ETF 2× méga-cap(NVDL, AVGX, FBL, TSLL, NFXL, ...)** : utilisé lorsqu'une seule grande capitalisation chute de manière irrationnelle.

## Règles de substitution

Une substitution n'a lieu que si :

1. la baisse est rapide et désordonnée ;
2. les fondamentaux restent intacts ;
3. La réaction du marché est irrationnelle ;

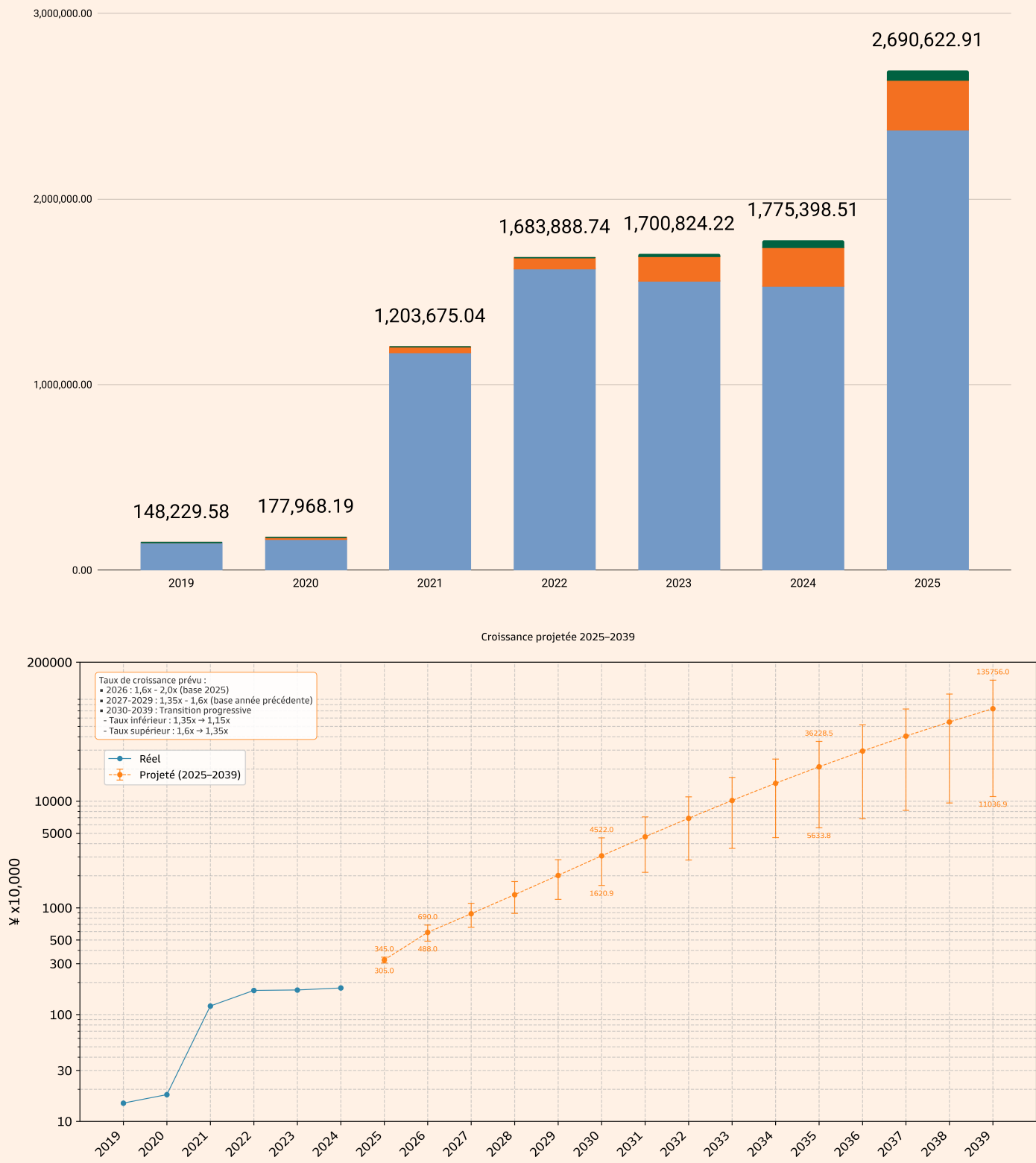
# Informations banque centrale 2025

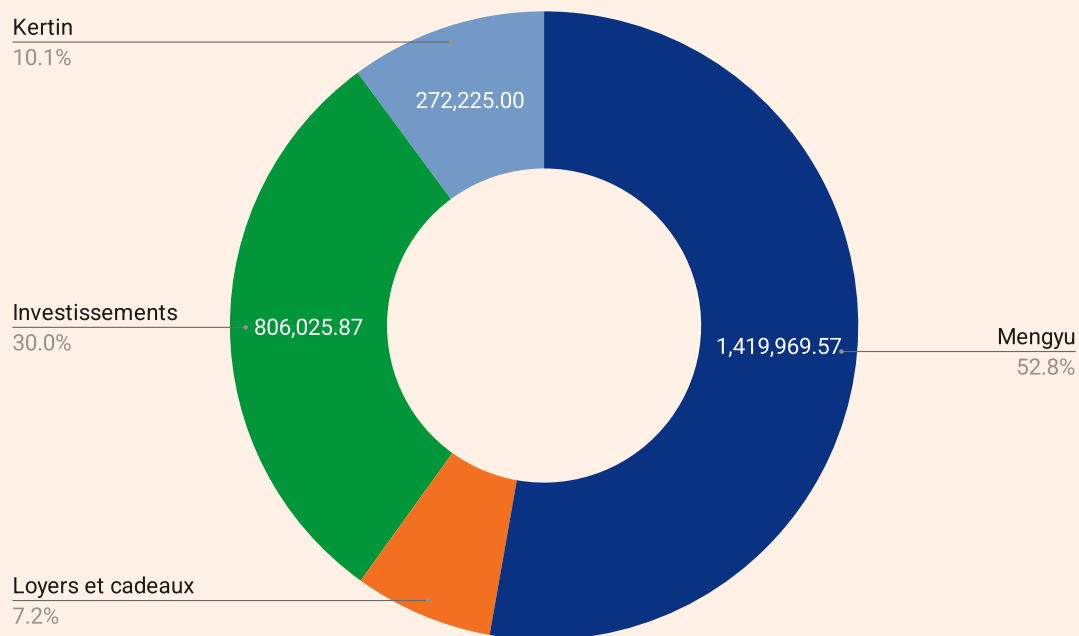
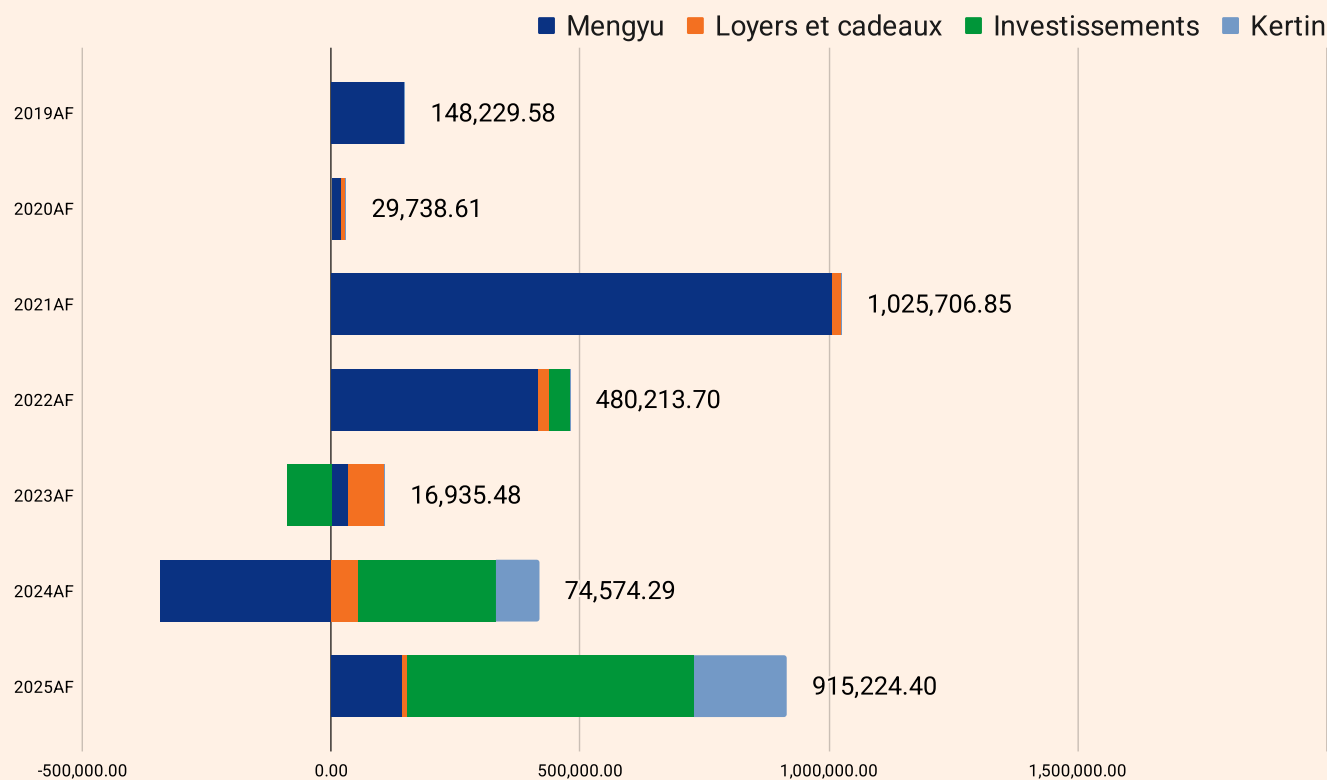
Banque centrale	Taux directeur <sup>1</sup>	Commentaire
Réserve fédérale des États-Unis	4,33% ⇒ 3,64% -69bp	mars ralentissement du QT, sept. -25bp, oct. -25bp déc. fin du QT -25bp & lancement des RMP
Banque centrale européenne	3,15% ⇒ 2,15% -100bp	janv. -25bp, mars -25bp, avr. -25bp, juin -25bp
Banque du Japon	0,25% ⇒ 0,75% +50bp	janv. +25bp, déc. +25bp
Banque d'Angleterre	4,75% ⇒ 3,75% -100bp	fév. -25bp, mai -25bp, août -25bp, déc. -25bp
Banque du Canada	3,25% ⇒ 2,25% -75bp	janv. -25bp, mars -25bp, sept. -25bp, oct. -25bp
Banque de réserve d'Australie	4,35% ⇒ 3,60% -75bp	fév. -25bp, mai -25bp, août -25bp
Banque de réserve de la Nouvelle-Zélande	4,25% ⇒ 3,00% -125bp	fév. -50bp, avr. -25bp, mai -25bp, août -25bp
Banque nationale suisse	0,50% ⇒ 0% -50bp	mars -25bp, juin -25bp
Banque populaire de Chine	1,50% ⇒ 1,40% -10bp	mai -10bp DXY [96,218_9/17, 110,176_1/13] USD/CNH [7,030 72_12/18, 7,428 99_4/8]

<sup>1</sup>

BCE : taux des opérations principales de refinancement (MRO)  
PBoC : taux des pensions inverses à 7 jours (7-Day RRR)

# Colonne spéciale - Panorama des comptes



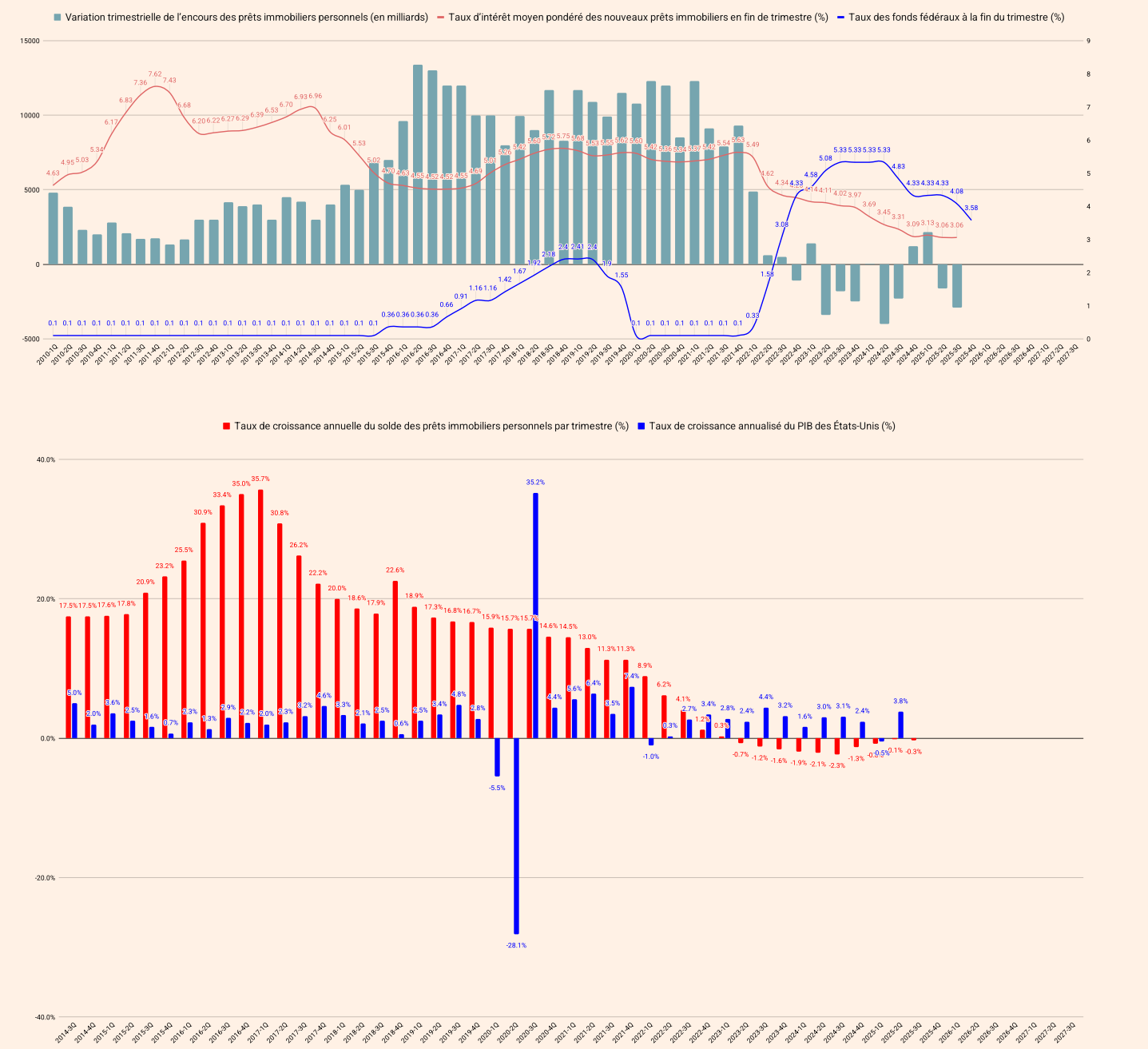


# Colonne spéciale - Finance Act: Cash Providing Program Usage<sup>II</sup>



<sup>II</sup>Ce programme sera définitivement clôturé dès que l'intégralité des fonds aura été restituée

# Colonne spéciale - Immobilier en Chine





Colonne spéciale - Produits de base & rendement obligataire & de-  
vises

Prix de fin d'année					
A	USOIL	US10Y	DXY	USD/CNH	USD/JPY
2017	60,09	2,410%	92,124	6,509 96	112,651
2018	45,40	2,686%	96,173	6,868 90	109,684
2019	61,35	1,919%	96,389	6,964 56	108,623
2020	48,18	0,918%	89,937	6,501 24	103,252
2021	75,35	1,514%	95,598	6,364 09	115,090
2022	80,42	3,880%	103,522	6,922 51	131,101
2023	71,29	3,866%	101,333	7,120 91	140,982
2024	71,81	4,573%	108,480	7,336 61	157,312
2025	-	-	-	-	-
2017-2025	[0,01, 129,42]	[0,333%, 5,021%]	[88,253, 114,778]	[6,235 64, 7,428 99]	[101,180, 161,951]

# Colonne spéciale - Liste de courses

Performances des entreprises sélectionnées depuis 2017

A	NVDA	HOOD	TSLA	AVGO	AMD	RKLB	LLY	AAPL	NFLX	TSM	MSFT	ASML	AMZN	META
2017	81,28%	-	45,70%	45,33%	-9,35%	-	14,83%	46,11%	55,06%	37,91%	37,66%	54,92%	55,96%	53,38%
2018	-31,01%	-	6,89%	-1,02%	79,57%	-	37,01%	-6,49%	39,44%	-6,91%	18,74%	-10,47%	28,43%	-25,71%
2019	76,25%	-	25,70%	24,28%	148,43%	-	13,58%	86,16%	20,89%	57,41%	55,26%	90,17%	23,03%	56,57%
2020	121,93%	-	743,44%	38,55%	99,98%	-	28,46%	80,75%	67,11%	87,68%	41,04%	64,80%	76,26%	33,09%
2021	125,29%	-	49,76%	51,97%	56,91%	21,46%	63,60%	33,82%	11,41%	10,34%	51,21%	63,24%	2,38%	23,13%
2022	-50,31%	-54,17%	-65,03%	-15,97%	-54,99%	-69,30%	32,45%	-26,83%	-51,05%	-38,08%	-28,69%	-31,37%	-49,62%	-64,22%
2023	238,87%	56,51%	101,72%	99,64%	127,59%	46,68%	59,34%	48,18%	65,11%	39,62%	56,80%	38,53%	80,88%	194,13%
2024	171,17%	192,46%	62,52%	107,70%	-18,06%	360,58%	32,44%	30,07%	83,07%	89,89%	12,09%	-8,43%	44,39%	65,42%
2025	-	177,29%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TCAC	63,20%	55,30%	51,90%	37,95%	34,41%	-	34,16%	31,01%	27,99%	27,24%	27,04%	25,56%	24,71%	22,56%

Performances des ETF sélectionnés depuis 2017

A	NVDL	FBL	NFXL	TQQQ	MAGS	QLD	SOXL	AVGX	TSLL	QQQ	VOO
2017	-	-	-	118,06%	-	70,30%	141,51%	-	-	31,47%	19,47%
2018	-	-	-	-19,90%	-	-8,37%	-39,58%	-	-	-0,96%	-6,31%
2019	-	-	-	133,67%	-	81,41%	229,84%	-	-	37,83%	28,72%
2020	-	-	-	110,05%	-	88,88%	69,74%	-	-	47,57%	16,19%
2021	-	-	-	82,98%	-	54,67%	118,69%	-	-	26,81%	27,02%
2022	-	-	-	-79,20%	-	-60,64%	-85,78%	-	-	-33,07%	-19,52%
2023	377,87%	192,46%	-	193,06%	-	116,89%	224,72%	-	129,76%	53,79%	24,32%
2024	344,58%	112,72%	-	56,07%	62,69%	42,42%	-13,03%	-	91,71%	24,84%	23,35%
2025	32,49%	49,14%	46,07%	11,47%	7,66%	13,42%	-8,53%	22,89%	-61,21%	10,52%	7,83%
TCAC	204,19%	110,13%	46,07%	36,67%	32,35%	31,05%	23,25%	22,89%	19,55%	18,96%	12,25%

Colonne spéciale - Dates clés

Dates	Événement	Remarques
29 juin 2007	Sortie de l'iPhone	Début de l'ère de l'Internet mobile
25 nov. 2008	Première QE de la Fed	Début de l'ère de l'assouplissement quantitatif
3 janv. 2009	Bitcoin	Début de l'ère des cryptomonnaies
6 mars 2009	Creux de capitulation	Point bas du marché
23 mars 2020	QE illimitée de la Fed	Point bas du marché
13 oct. 2022	Publication du CPI de septembre et creux de capitulation	Point bas du marché
30 nov. 2022	Lancement de ChatGPT	Début de l'ère de l'IA

Période de temps	Durée (jours)	Événement	Baisse du SPX
24 mars 2000 - 10 oct. 2002	931	Éclatement de la bulle Internet & attentats du 11 septembre	-50 %
11 oct. 2007 - 6 mars 2009	512	Bulle immobilière & crise financière mondiale	-57 %
21 sept. 2018 - 26 déc. 2018	96	Guerre commerciale & crainte de hausse des taux de la Fed	-20 %
19 fév. 2020 - 23 mars 2020	33	Confinement lié au Covid-19	-34 %
04 janv. 2022 - 13 oct. 2022	282	Inflation & crainte de hausse des taux de la Fed	-26 %

Colonne spéciale - 2025 NDX > 3 % jours

Date	Titres	% de variation du NDX
10 mars 2025	Craintes de stagflation	-3,81%
3 avr. 2025	Vente massive liée aux droits de douane	-5,41%
4 avr. 2025	Droits de douane : actions à des creux pluriannuels	-6,07%
9 avr. 2025	Trump gèle les droits de douane 90 jours (hors Chine)	12,02%
10 avr. 2025	Guerre commerciale sino-américaine s'intensifie	-4,19%
16 avr. 2025	Marchés en baisse sur craintes inflation/droits de douane	-3,04%
12 mai 2025	Accord US-Chine : réduction temporaire des tarifs	4,02%
10 oct. 2025	Nouveaux tarifs US de 100% et contrôles technologiques	-3,49%

# Colonne spéciale - Historique de l'indice VIX

Année	Plus bas	Plus haut	Date du plus haut	Remarques sur la date du plus haut	Jours VIX > 30	Jours VIX > 40	Jours VIX > 50
2008	15,82	96,40	23 oct. 2008	Crise financière mondiale (GFC)	84	67	52
2009	16,26	57,36	20 janv. 2009	Crainte de récession	122	66	17
2010	15,23	48,20	21 mai 2010	Crise de la zone euro	31	6	0
2011	14,27	48,00	8 août 2011	Déclassement de la note des États-Unis	80	21	0
2012	13,30	27,73	4 juin 2012	Peur autour des banques espagnoles	0	0	0
2013	11,05	21,91	/	/	0	0	0
2014	10,28	31,06	15 oct. 2014	Fin du QE redoutée	1	0	0
2015	10,88	53,29	24 août 2015	Krach boursier chinois	5	1	1
2016	10,93	32,09	20 janv. 2016	Crainte liée au pétrole et à la Chine	3	0	0
2017	8,56	17,28	/	/	0	0	0
2018	8,92	50,30	6 févr. 2018	Squeeze sur les ventes à découvert de VIX	11	2	1
2019	11,03	28,53	/	/	0	0	0
2020	11,75	85,47	18 mars 2020	Confinement lié au COVID	104	46	21
2021	14,10	37,51	27 janv. 2021	Squeeze GameStop	12	0	0
2022	16,34	38,94	24 janv. 2022	Virage agressif de la Fed	75	0	0
2023	11,81	30,81	13 mars 2023	Crise de la SVB	1	0	0
2024	10,62	65,73	5 août 2024	BOJ + Crainte de récession	2	1	1
2025	14,58	60,13	7 avr. 2025	Tarifs Trump	14	6	4

# Statistiques

## Évolution historique des actifs de chaque Portefeuille (libellés en CNH)<sup>III</sup>

AF	K	VA	GA	X	VA	GA	P	VA	GA	BST	VA	GA
2019	148 229,58	-	-	-	-	-	-	-	-	148 229,50	-	-
2020	167 665,72	+19 436,14	+13,11%	10 302,47	-	-	-	-	-	177 968,19	+29 738,61	+20,06%
2021	1 171 780,91	+1 004 115,19	+598,88%	31 894,13	+21 591,66	+209,58%	-	-	-	1 203 675,04	+1 025 706,85	+576,34%
2022	1 624 821,19	+453 040,28	+38,66%	59 067,55	+27 173,42	+85,20%	-	-	-	1 683 888,74	+480 213,70	+39,90%
2023	1 558 130,51	-66 690,68	-4,10%	133 736,28	+74 668,73	+126,41%	8 957,43	-	-	1 700 824,22	+16 935,48	+1,01%
2024	1 531 034,00	-27 096,51	-1,74%	209 357,42	+75 621,14	+56,54%	35 007,09	+26 049,66	+290,82%	1 775 398,51	+74 574,29	+4,38%
2025	2 374 261,54	+843 227,54	+55,08%	267 024,66	+57 667,24	+27,54%	49 336,71	+14 329,62	+40,93%	2 690 622,91	+915 224,40	+51,55%
TCAC												62,11%

## Performance de référence depuis 2017<sup>IV</sup>

A	CFF	CL <sup>V</sup>	HSI	DJI	SPX	NDX	Nikkei	DAX	CAC	BRK.A	N <sup>VI</sup>	GLD	BTC
2017	1,78%	77,29%	35,99%	25,08%	19,42%	31,52%	19,10%	12,51%	9,26%	21,91%	19,44%	12,81%	<b>1 336,41%</b>
2018	-30,00%	-26,94%	-13,61%	-5,63%	-6,24%	-1,04%	-12,08%	-18,26%	-10,95%	<b>2,82%</b>	-9,49%	-1,94%	-73,39%
2019	30,75%	91,99%	9,07%	22,34%	28,88%	37,96%	18,20%	25,48%	26,37%	10,98%	26,02%	17,86%	<b>94,09%</b>
2020	24,62%	119,76%	-3,40%	7,25%	16,26%	47,58%	16,01%	3,55%	-7,14%	2,42%	12,14%	24,81%	<b>304,45%</b>
2021	6,70%	-3,40%	-14,08%	18,73%	26,89%	26,63%	4,91%	15,79%	28,85%	29,57%	20,76%	-4,15%	<b>59,40%</b>
2022	-20,21%	-12,53%	-15,46%	-8,78%	-19,44%	-32,97%	-9,37%	-12,35%	-9,50%	<b>4,00%</b>	-15,36%	-0,77%	-64,24%
2023	-7,00%	-19,22%	-13,82%	13,70%	24,23%	53,81%	28,24%	20,31%	16,52%	15,77%	21,25%	12,69%	<b>155,68%</b>
2024	7,69%	-17,12%	17,67%	12,88%	23,31%	24,88%	17,95%	18,85%	-2,15%	25,49%	18,19%	26,66%	<b>120,98%</b>
2025	-	-13,88%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TCAC	-0,13%	11,49%	-1,15%	10,06%	12,83%	20,07%	9,49%	7,12%	5,36%	13,68%	10,59%	10,91%	77,07%

III

2019AF: 1<sup>er</sup> janv. 2019 – 12 mars 2020

2020AF: 13 mars 2020 – 7 janv. 2021

2021AF: 8 janv. 2021 – 6 fév. 2022

2022AF: 7 fév. 2022 – 23 janv. 2023

2023AF: 24 janv. 2023 – 14 fév. 2024

2024AF: 15 fév. 2024 – 12 fév. 2025 USDCNH 7.30391

2025AF: 13 fév. 2025 – **28 mars 2026** USDCNH

Conformément aux dispositions de la Loi de finances en vigueur, à compter de l'exercice 2025AF, chaque année financière se termine désormais **le dernier samedi du mois de mars**.

IV L'indice n'inclut pas les dividendes, CFF : CSI Liquidity Index

V CSI Liquor Index

VI Norges Bank Investment Management Equity



Bilan du Portefeuille K (à la date du dernier reporting)

Catégorie	Montant (USD)	Montant (CNH)	P&L latent (%)	% du total
<b>Actif</b>				
<b>Trésorerie</b> <sup>VII</sup>	-	-	-	- %
<b>Dépôts bancaires</b>	-	-	-	- %
HSBCHK	-	-	-	- %
<b>Fonds</b> <sup>VIII</sup>	-	-	-	- %
Équivalents de trésorerie	-	-	-	- %
- 017436	-	-	-	- %
- 162415	-	-	-	- %
- 270042	-	-	-	- %
<b>Portefeuille de titres</b> <sup>IX</sup>	-	-	-	- %
Équivalents de trésorerie	-	-	-	- %
- TQQQ	-	-	-	- %
- NVDA	-	-	-	- %
- IBKR	-	-	-	- %
- MAGS	-	-	-	- %
<b>Total de l'actif</b>	-	-	-	100,00 %

<sup>VII</sup> JPY 3008, CHF 20, SGD 16,95, CNY 155, GBP 5, HKD 30,7, USD 2, EUR 1, KRW 1000, VND 3000, INR 2

<sup>VIII</sup> Hwabao WP Gestion d'actifs

GF Gestion d'actifs

<sup>IX</sup> Interactive Brokers (compte U\*\*\*\*1180)

Longbridge (compte H\*\*\*\*6128)

Bilan du Portefeuille X (à la date du dernier reporting)

Catégorie	Montant (USD)	Montant (CNH)	P&L latent (%)	% du total
<b>Actif</b>				
<b>Fonds<sup>x</sup></b>	-	-	-	- %
- 000043	-	-	-	- %
- 162415	-	-	-	- %
- 270042	-	-	-	- %
- 007021	-	-	-	- %
- 040046	-	-	-	- %
- 050025	-	-	-	- %
- 539001	-	-	-	- %
<b>Portefeuille de titres<sup>xi</sup></b>	-	-	-	- %
Équivalents de trésorerie	-	-	-	- %
- TQQQ	-	-	-	- %
- MAGS	-	-	-	- %
- NVO	-	-	-	- %
<b>Total de l'actif</b>	-	-	-	100,00 %

<sup>x</sup>Gestion de fonds Tiantian

<sup>xi</sup>Interactive Brokers (compte U\*\*\*\*6578)

Bilan du Portefeuille P (à la date du dernier reporting)

Catégorie	Montant (USD)	Montant (CNH)	P&L latent (%)	% du total
<b>Actif</b>				
<b>Fonds<sup>XII</sup></b>	-	-	-	- %
Équivalents de trésorerie	-	-	-	- %
- 017436	-	-	-	- %
<b>Portefeuille de titres<sup>XIII</sup></b>	-	-	-	- %
Équivalents de trésorerie	-	-	-	- %
- IBIT	-	-	-	- %
- ETHA	-	-	-	- %
- NVDA	-	-	-	- %
- AVGO	-	-	-	- %
<b>Total de l'actif</b>	-	-	-	100,00 %

<sup>XII</sup> Société de gestion Harvest (Chine)

<sup>XIII</sup> Interactive Brokers (compte U\*\*\*\*0875)  
Charles Schwab (\*\*\*\*7440 Courtage)  
ZA Bank Compte d'investissement

## Variations des gains et pertes hors placement au cours de 2025AF

#	Temps	Portefeuille	Solde en ¥	Remarques
1	2025AF	K	/	Finance Act: CPP#5 fév., 2025 +20 000 avr., 2025 +1 500 mai., 2025 +14 800 juin., 2025 +1 800 juil., 2025 +1 270 août., 2025 +15 810 sept., 2025 +15 000 oct., 2025 +42 700 nov., 2025 +20 000 dec., 2025 +1 576 jan., 2026 + fév., 2026 +
2	fév., 2025	K	+4 000	Finance Act: SRP
3	mars, 2025	K	+53 016	Finance Act: SRP
4	avr., 2025	K	+1 000	P-M
5	avr., 2025	K	+12 100	Finance Act: SRP
6	mai, 2025	K	+13 500	Finance Act: SRP
7	mai, 2025	K	+1 000	P-M
8	juin, 2025	K	+18 100	Finance Act: SRP
9	juil., 2025	X	+1 000	X-M
10	juil., 2025	K	+10 359	Finance Act: SRP
11	juil., 2025	X	+10 000	X-L&C
12	août, 2025	K	+12 300	Finance Act: SRP
13	sept., 2025	K	+13 900	Finance Act: SRP
14	oct., 2025	K	+18 550	Finance Act: SRP
15	nov., 2025	K	+4 850	P-M
16	nov., 2025	K	+14 000	Finance Act: SRP
17	dec., 2025	K	+15 400	Finance Act: SRP
18	jan., 2026	K	+	Finance Act: SRP
19	jan., 2026	X	+	X-L&C
20	fév., 2026	K	+	Finance Act: SRP
21	fév., 2026	K	+	K-M
22	fév., 2026	X	+	X-M

*La suite est à la page suivante.*

#	Temps	Portefeuille	Solde en ¥	Remarques
23	fév., 2026	P	+	K-M
24	mars, 2026	K	+	Finance Act: SRP
#	2025AF	X	+1 000	X-M
#	2025AF	P	+6 850	P-M
#	2025AF	X	+10 000	X-Loyers & cadeaux
#	2025AF	K	+134 656	Finance Act: CPP#5 Remboursement
#	2025AF	K	+185 225	Finance Act: SRP
#	2025AF	K	+	K-M



# Modifications historiques de chaque Portefeuille

AF	M	L	F	J	K-M	K-F	K-J	X-M	X-L	X-F	P-M	P-F
2019	148 229,58	-	-	-	+148 229,58	-	-	-	-	-	-	-
2020	19 436,14	10 302,47	-	-	+19 436,14	-	-	-	+10 302,47	-	-	-
2021	1 005 706,85	20 000,00	-	-	+1 004 115,19	-	-	+1 591,66	+20 000,00	-	-	-
2022	414 391,00	23 800,00	42 022,70	-	+414 391,00	+38 649,28	-	-	+23 800,00	+3 373,42	-	-
2023	33 000,00	74 700,00	(90 764,52)	-	+23 000,00	(89 690,68)	-	-	+74 700,00	(31,27)	+10 000,00	(1 042,57)
2024	(343 300,00)	53 600,00	277 274,29	87 000,00	(364 300,00)	+250 203,49	+87 000,00	-	+53 600,00	+22 021,14	+21 000,00	+5 049,66
2025YTD	142 508,00	10 000,00	578 096,40	185 225,00	+134 656,00	+	+185 225,00	+1 000,00	+10 000,00	+	+6 850,00	+
2019-2025	1 419 969,57	192 402,47	806 628,87	272 225,00	+1 379 527,91	+199 162,09	+272 225,00	+2 591,66	+192 402,47	+25 363,29	+37 850,00	+4 007,09