

창업과 관련된 경영활동 II

충북대학교 SW중심대학사업단
강봉희

목 차

Part 1. 인적자원관리

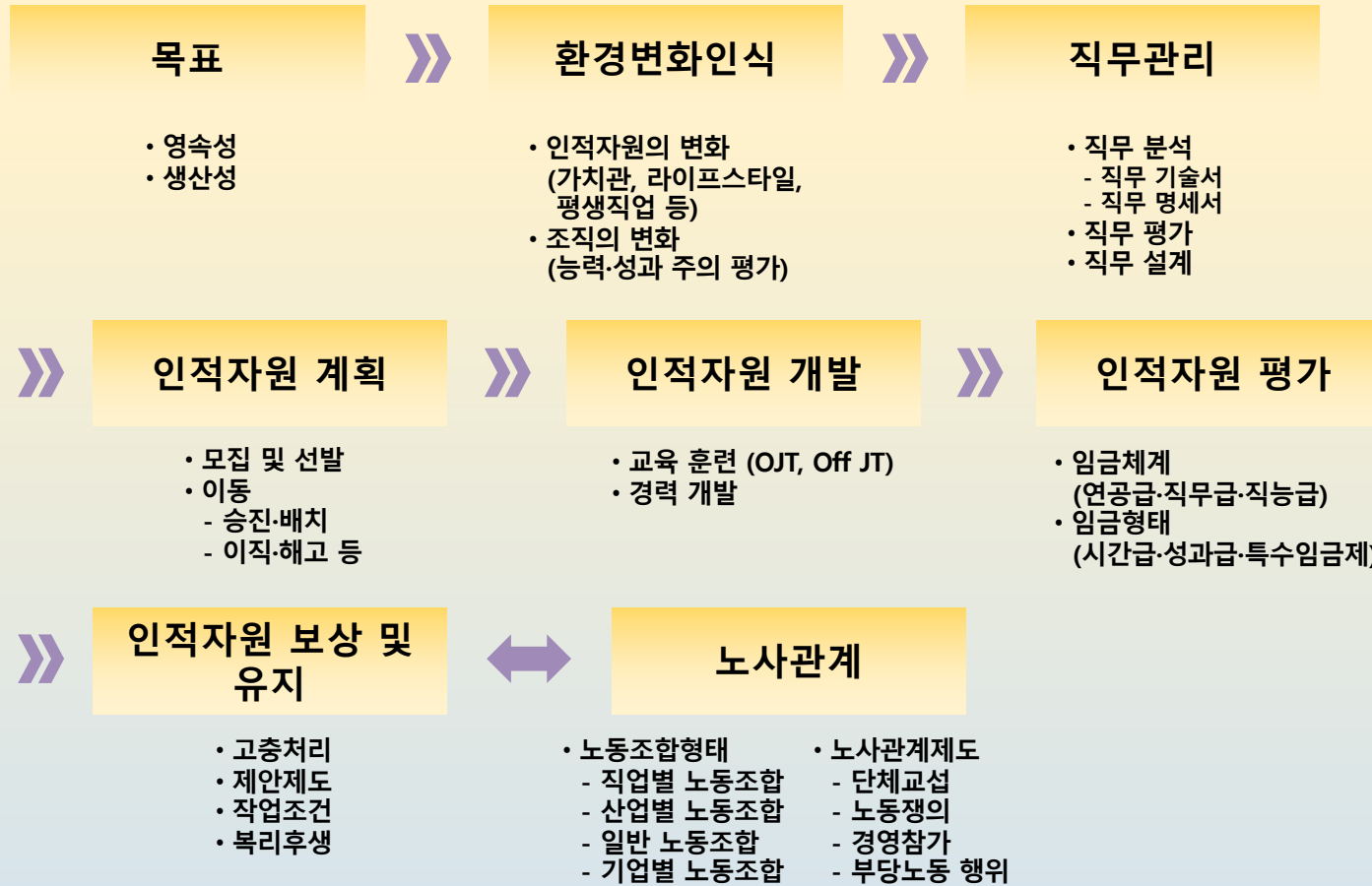
Part 2. 재무관리

학습 목표

1. 인적자원관리 활동에 대하여 학습한다.
2. 재무관리 활동에 대하여 학습한다.

Part 1

인적자원관리



인적자원관리 과정

인적자원관리란?

- 盡人事待天命(진인사대천명)
 - 사람이 자신이 할 수 있는 노력을 다 한 뒤에 하늘의 뜻을 받아들여야 한다는 뜻.
 - 자신에게 주어진 일을 게을리 하지 않고 성실하게 최선을 다하는 점을 강조
 - 인간은 혼자서 살아 갈 수 없는 존재, 타인과의 관계 속에서 모든 일들이 진행 되어 짐
- 조직➡ 2인 이상이 공동의 목표를 달성하기 위하여 모인 집합체 - 가정 , 기업, 학교, 정부 등

- 인적자원관리는 개방시스템을 취하고 있음
 - 인적자원과 노사관계까지 포함
 - 인적자원관리는 기업을 운영하는 데 있어서 사람과 관련된 모든 활동
 - 필요한 인원을 적당한 업무에, 즉 적재적소에 배치가 중요
- For 선발 된 인원들의 개인적인 능력과 기업에 필요한 교육 및 훈련이 필요

- 종업원(내부고객)
 - 기업의 자산으로서 투자가치가 있고
 - 미래 시장의 경쟁력의 원천
- ➔ 폭넓은 시각으로 보는 경영진의 의식변화 필요

인적자원관리과정

- 목표

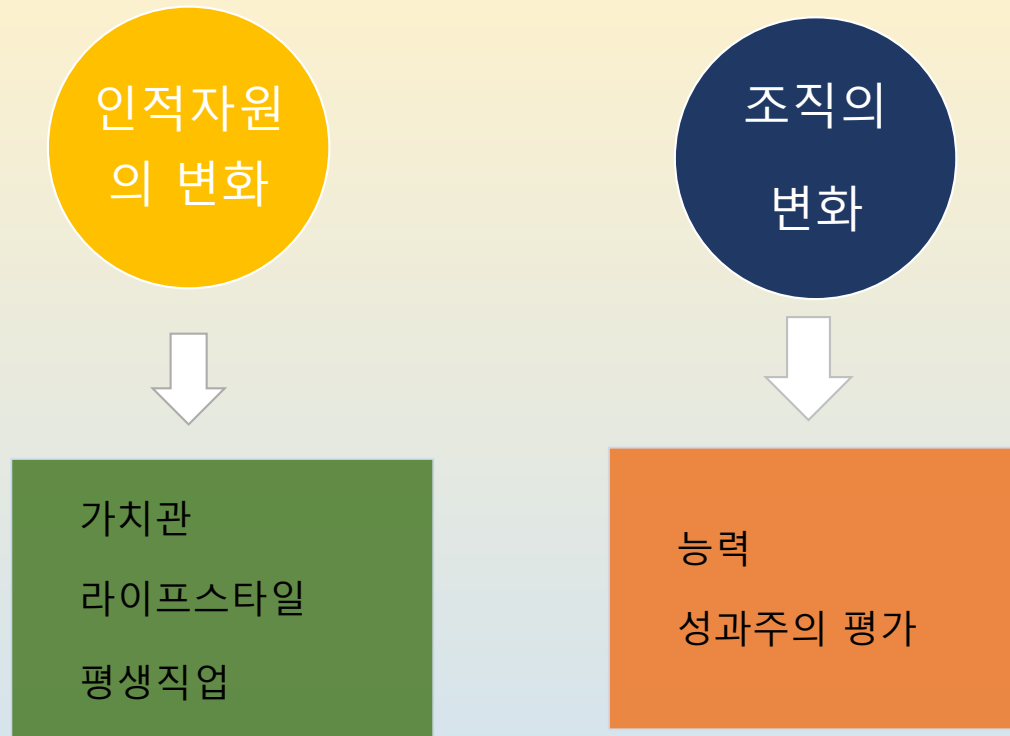


영속성

생산성

인적자원관리과정

- 인식



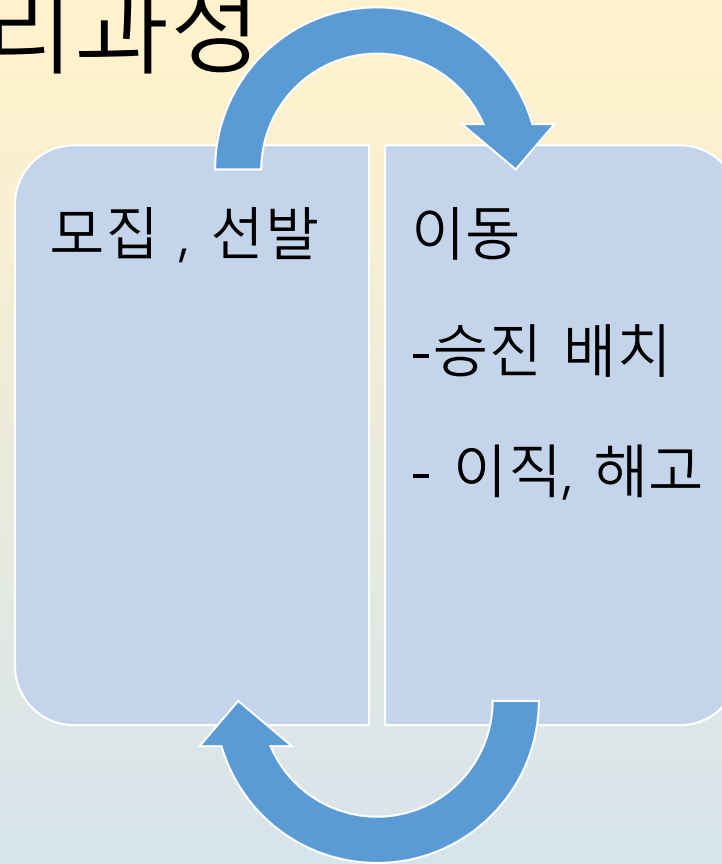
인적자원관리과정

- 직무 관리



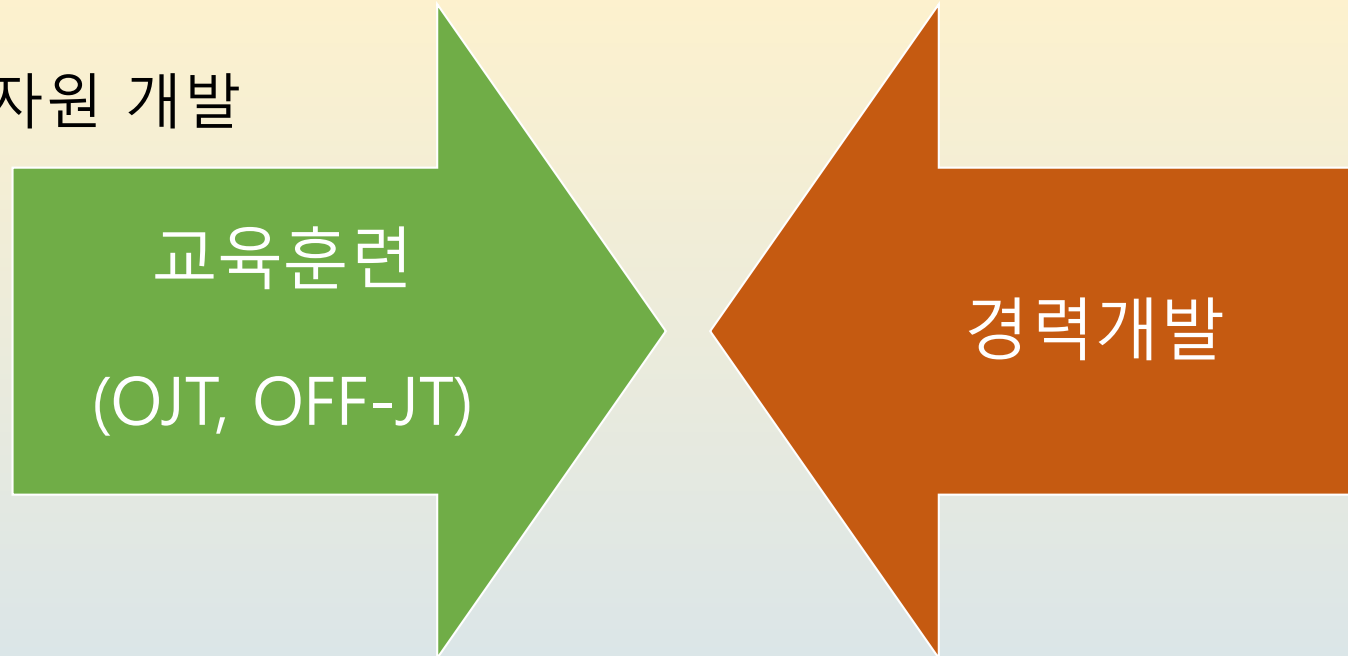
인적자원관리과정

- 인적자원 계획



인적자원관리과정

- 인적자원 개발



인적자원관리과정

- 인적자원 평가

임금체계

연공급
직무급
직능급

임금형태

시간급
성과급
특수 임금제

인적자원관리과정

- 인적자원 보상 및 유지

고충
처리

제안
제도

작업
조건

복리
후생

인적자원관리과정

- 노사관계

노동조합형태

- 직업별노동조합
- 산업별노동조합
- 일반 노동조합
- 기업별 노동조합

노사관계제도

- 단체교섭
- 노동쟁의
- 경영참가
- 부당노동행위

Part 2

재무관리

재무관리(Financing)

- **재무관리**

- 기업 목표를 달성시키기 위한 자본 조달 및 운용방법을 결정하는 활동

- **재무제표(financing statement)**

- 기업의 경영활동에 자본의 흐름이나 상태를 숫자로 나타낸 표
 - 1년간의 기업성과를 알려주는 표
 - 대차 대조표 & 손익계산서

- **대차대조표(balance sheet)**

- 결산 기말에 기업의 영업활동에 사용되고 있는 자산의 형태와 자본의 조달 사용을 나타내고 있는 표

< 자금흐름표와 자본조달 >

재무제표	자본조달		
	직접금융	간접금융	사업투자
<ul style="list-style-type: none"> • 대차대조표 자산부채자본 • 손익계산서 판매예측매출액매출원가 상정영업손익당기순손익 • 현금흐름표 	<ul style="list-style-type: none"> • 주식보통주우선주 • 회사채 	<ul style="list-style-type: none"> • 금융기관차입 은행차입기업어음 발행 	<ul style="list-style-type: none"> • 창업자자신 • 가족및친지 • 공급업체 및신용거래 • 벤처자본엔젤투자 자

(1) 추정 5개년 재무상태표

대차대조표

과 목	1차년도	2차년도	3차년도	4차년도	5차년도
자 산					
1. 유 동 자 산					
- 당 좌 자 산					
- 재 고 자 산					
2. 투자와 기타자산					
3. 고 정 자 산					
(자 산 합 계)					
부채, 자본					
1. 부 채					
- 유 동 부 채					
- 고 정 부 채					
- 이 연 부 채					
(부 채 소 계)					
2. 자 본					
- 자 본 금					
- 자 본 잉 여 금					
- 이 익 잉 여 금					
(자 본 소 계)					
(부채와 자본 합계)					

손익계산서(income statement)

- 손익계산서
 - 일정기간의 영업 성적을 정확히 결산하여
 - 그 수익을 달성하기 위해 사용한 비용 내역을 밝히고
 - 기간 만료 시 현재의 미 처분 이익을 나타내는 계산표

(2) 추정 5개년 손익계산서

과 목	1차년도	2차년도	3차년도	4차년도	5차년도
1. 매 출 액					
2. 매출원가					
3. 매출 총이익					
4. 판매 및 일반관리비					
5. 영업이익					
6. 영업외 비용 (지급이자 및 할인료)					
7. 세전 순이익					
8. 법인세등					
9. 당기 순이익					.

현금 흐름표(statement of cash flow)

- 영업활동으로 인한 현금흐름
- 투자활동으로 인한 현금흐름
- 재무활동으로 인한 현금흐름으로 구분하여 표시하고,
- 이에 기초의 현금을 가산하여 기말의 현금을 산출하는 형식으로 표시.

현금 흐름표

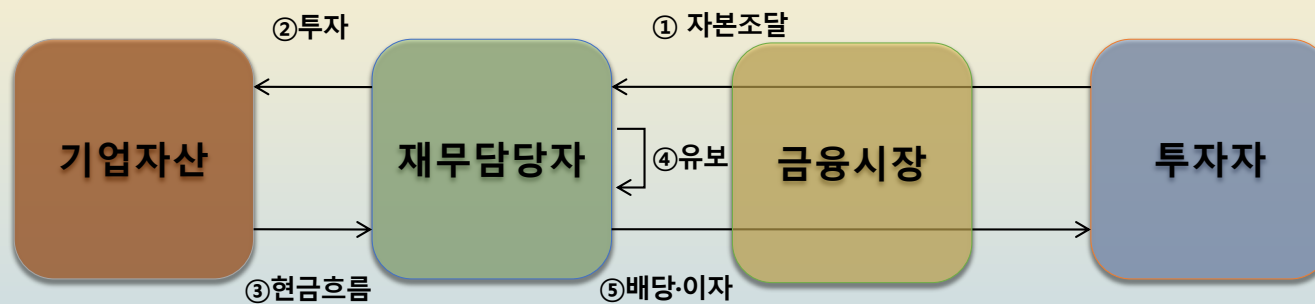
<이상적인 현금흐름표>

구분	BEST	WORST
<div>영업활동에 의한 현금흐름</div>	<div>대규모 +</div> <div>많은 수익</div>	<div>대규모 -</div> <div>대규모 적자</div>
<div>투자활동에 의한 현금흐름</div>	<div>적당한 -</div> <div>성장을 위해 투자가 설비투자 필요</div>	<div>대규모 -</div> <div>적자불구 설비투자가 필요한 사업</div>
<div>재무활동에 의한 현금흐름</div>	<div>-</div> <div>차입금 상환하고 배당도 할 수 있는 상태</div>	<div>+</div> <div>유상증자 및 회사채 발행 대규모 차입</div>

	현금유입	현금유출
<div>영업활동으로 인한 현금흐름</div>	<div>1. 제품 등의 판매</div> <div>2. 이자수익, 배당금 수익</div>	<div>1. 상품의 구입(매입채무 결제 포함)</div> <div>2. 용역공급자와 종업원에 대한 지출</div> <div>3. 이자비용, 법인세 비용 등</div>
<div>투자활동으로 인한 현금흐름</div>	<div>1. 대여금 회수</div> <div>2. 유가증권의 처분</div> <div>3. 고정자산의 처분</div>	<div>1. 현금의 대여</div> <div>2. 유가증권의 취득</div> <div>3. 고정자산의 취득</div>
<div>재무활동으로 인한 현금흐름</div>	<div>1. 현금의 차입</div> <div>2. 주식의 발행</div>	<div>1. 차입금의 상환</div> <div>2. 유상증자 및 자기주식의 취득</div> <div>3. 배당금의 지급</div>

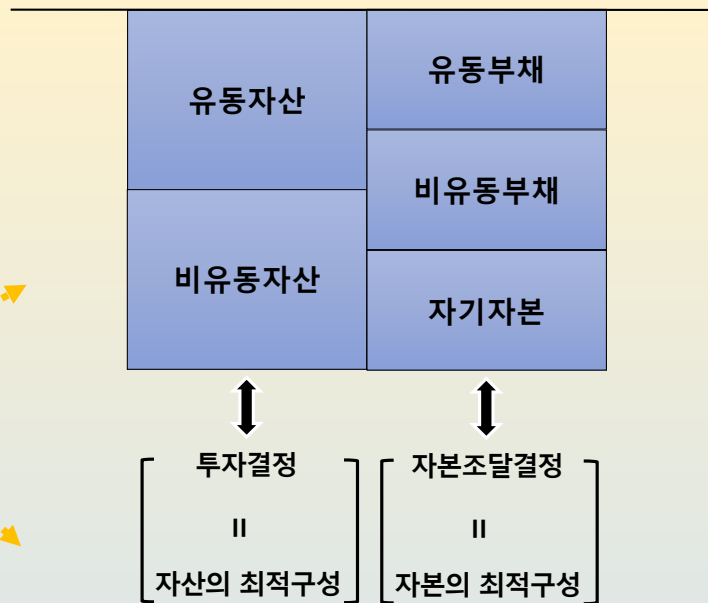
Ref: naver.com image

기업의 재무활동과정

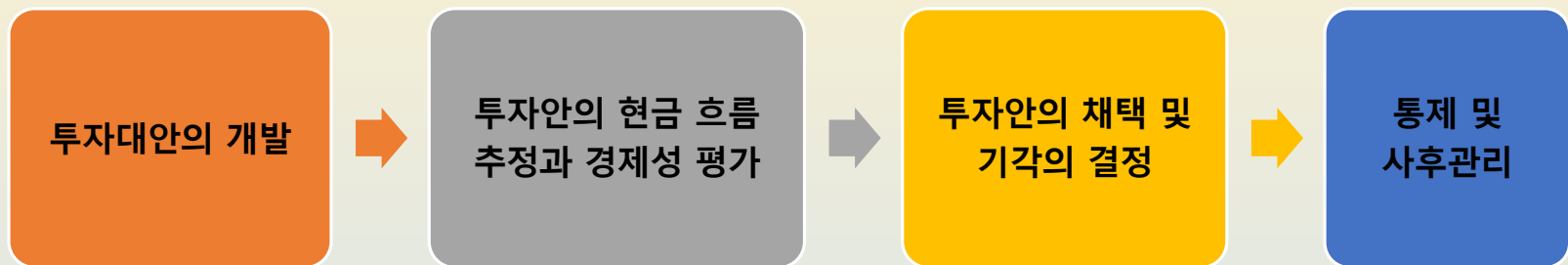


재무의사결정과 재무상태표

재무상태표



<자본 예산의 수립 과정>



Angel Capital

- 창업 시 천사처럼 등장하는 자본가
- 사업가 또는 기술 기업 임원으로 성공한 사람.
- (美) 엔젤자본가에 의한 투자는 개인적으로 큰 투자수익을 올리고 국가적으로 첨단산업 발전에 기여
- 엔젤은 주로 사업구상에서 초기성장단계에 걸친 투자가 중심으로 창업기업의 후견자 역할
- (韓)벤처기업 육성에 관한 특별조치법상에서 벤처기업과 법인세법 또는 소득세법상 특수관계인이 아닌 개인투자가

엔젤의 종류

- 리드 엔젤(lead angel)
 - ➔ 벤처기업 자금지원에 주도적인 역할을 하는 엔젤
 - 대부분 창업 경험이 있는 성공한 은퇴 경영자
 - 풍부한 자금, 기업경영, 기술평가능력 등을 보유
 - 비상근 이사 등으로 경영에 참여하는 비율이 높음
- 서포트 엔젤(support angel)
 - ➔ 전문지식을 가지고 창업자를 지원하는 전문 직 종사자(변호사, 회계사, 컨설턴트 등)
 - 주로 간접적인 지원을 하나 때로는 직접 자본을 투자하기도 한다.

Venture Capital (모험자본)

- 고도의 기술력과 장래성은 있으나 자본과 경영 능력이 취약한 기업
 - 창업초기단계부터 자본과 경영능력을 지원
 - 투자기업을 육성한 후 투자자본을 회수하는 것.
 - 융자를 위주로 하는 기존의 금융기관과 자금의 지원방식, 투자금의 회수방법, 성과보수, 리스크 등에서 차이가 많이 남
- ➔ 스타트업과 벤처를 main target으로 해 투자
- 투자의 대가로 지분을 받고, 그 지분 가치의 상승에서 자본 이득을 얻음
 - 5년 이상 장기에 걸쳐 투자

크라우드 펀딩

- 대중에게 공개 모집해 자금을 얻는 방법
- 대중의 힘으로 스타트업/ 특정 프로젝트를 키우는 자금 통로
- 자신이 원하는 제품에 참여하는 호응도를 보고 고객 수를 예측할 수 있게 하며, 필요한 자금을 확보하는 동시에 제품 주문도 받게 됨
- 美 킥스타터 ,인디고고(크라우드 펀딩 중개업체)
- 韓 와디즈, 오픈트레이드
- EX)페블 스마트워치(크라우드 펀딩을 통한 성공 & 소니보다 앞섬)
- 전 세계에 약 450개의 크라우드 펀딩 플랫폼이 존재

크라우드 펀딩 4가지 유형

기부형 :보상을 전제로 하지 않는 순수한 형태의 기부

EX) 미국 코네티컷의 초등학교 총기사건피해자를 위한 모금

업체:기부포워드& 벌룬티어포에버

보상제공형: 혁신아이디어를 가진 프로젝트에 후원하는 대가로 프로젝트의 제품을 제공

업체:킵스타터 & 인디고고

대출형: 사업자에 대한 소액 대출형태로 후원하는 방식/ 차입자는 만기에 원금과 이자 상환

업체: 프로스퍼 & 렌딩클럽<-수익증권 취득

지분 투자형: 혁신프로젝트에 투자/ 주식 또는 수익증권 취득=>공모의미

크라우드 펀딩 업체들의 목표금액을 관리하는 방식

1.All – or – Nothing 펀딩

- 설정한 기간 내에 펀딩을 유지하면 5%내외의 수수료를 공제한 후 나머지 금액을 프로젝트에 사용
- 목표 금액에 도달하지 못하면 프로젝트는 취소
- 미리 약속한 금액 반환(본래 후원자)

2.Keep – in – All 펀딩

- 목표 금액에 도달하지 못하였다 하더라도 약속된 금액 그대로 지원

요약(Key Word)

- ❖인적자원관리 정의
- ❖직무 관리
- ❖직무 명세서
- ❖직무 기술서
- ❖인적자원관리 과정
- ❖모집, 선발, 채용
- ❖해고, 이직
- ❖교육훈련
- ❖임금체계
- ❖인적자원 보상 및 유지
- ❖고충처리
- ❖노동조합

요약(Key Word)

- ❖ 재무관리활동의 정의
- ❖ 재무제표
- ❖ 대차대조표
- ❖ 손익계산서
- ❖ 현금 흐름표
- ❖ 자산, 부채, 자본
- ❖ 투자자
- ❖ 크라우드 펀딩

생각해 보기

- ❖ 창업아이템을 인적자원 활동에 적용시켜 본다면?
- ❖ 창업아이템을 재무관리 활동에 적용시켜 본다면?