



**TEMA 08: Atividades de gerenciamento de projetos**



**Disciplina: Gerenciamento de projetos**

# Aula 05: Identificação e Definição de Atividades no Scrum

**Prof. João Choma Neto**

[joaochoma@gmail.com](mailto:joaochoma@gmail.com)

<https://github.com/JoaoChoma/gerenciamentodeprojetos>



# Objetivos e desenvolvimento da aula

- Contexto do conteúdo
- Revisão
- Compreender o que são atividades no Scrum
- Identificar atividades dentro do Product Backlog e Sprint Backlog



# Contexto

- Fundamentos do Gerenciamento de Projetos
  - Um **projeto** é um **esforço temporário** empreendido para criar um **produto, serviço ou resultado único**.



# Revisão

- Introdução ao gerenciamento de projetos
- Ciclo de vida do projeto
  - Iniciação do Projeto
  - Planejamento do Projeto
  - Execução do projeto
  - Monitoramento e Controle
  - Encerramento do Projeto
- Estruturação do Projeto
  - Escopo
  - Tempo
  - Custo



# Planejamento e Organização das Atividades

- Identificação e Definição de Atividades
- Sequenciamento das Atividades
- Estimativa de Tempo e Recursos
- Cronograma do Projeto
- Priorização e Gestão de Backlog



## Uma atividade é

- Um conjunto de práticas e processos que garantem que um projeto de software seja concluído dentro do prazo, orçamento e escopo estabelecidos, mantendo a qualidade esperada.



Conceito	Definição	Exemplo
<b>Atividade</b>	Ação específica dentro do projeto	Criar interface do login
<b>Tarefa</b>	Subdivisão de uma atividade	Criar botão "Entrar"
<b>Entregável</b>	Resultado final da atividade	Tela de login funcionando



## Como eu poderia utilizar isso?

- Só funciona em métodos tradicionais?
- Posso usar em framework ágeis?





## Atenção !!!

- No **Scrum**, as atividades não são planejadas da mesma forma que no gerenciamento de projetos tradicional
- O trabalho é organizado em **Sprints** e dividido em **itens do backlog** que representam entregas incrementais do produto



## O Que é uma Atividade no Scrum?

- Definir o **Product Owner** e o **Scrum Master**.
- Identificar os **stakeholders** e alinhar expectativas.
- Criar o **Product Backlog inicial** com os principais requisitos.
- Configurar as ferramentas de gerenciamento (JIRA, Trello, Azure DevOps etc.).



## O Que é uma Atividade no Scrum?

- Refinamento contínuo do **Product Backlog** (priorização e detalhamento das tarefas).
- **Sprint Planning**: Definir os itens do **Sprint Backlog** e planejar o trabalho da Sprint.
- Estabelecer a **Definition of Done (DoD)** (critérios para considerar um item concluído).



## O Que é uma Atividade no Scrum?

- **Daily Scrum** (reuniões diárias para acompanhamento e remoção de impedimentos).
- Desenvolvimento incremental das funcionalidades conforme o Sprint Backlog.
- Acompanhamento visual do progresso (Quadros Kanban, Burndown Chart).



## O Que é uma Atividade no Scrum?

- **Sprint Retrospective** para analisar pontos positivos e melhorias no processo.
- Ajustes no **Product Backlog** com base no feedback dos stakeholders.



## Vamos pensar

- O ciclo de vida se repete mas agora relacionado a **Sprint**
- Execução do projeto
  - Para onde olhar?
    - Product Backlog
    - Sprint Backlog
    - Incremento



## Vamos pensar

- Se a história de Usuário nos diz: 'Usuário pode redefinir sua senha'
  - Quais são as atividades possíveis?
    - Criar interface da tela
    - Desenvolver API de recuperação
    - Implementar envio de e-mail de confirmação



## Vamos pensar

- No Scrum, as atividades surgem de três principais fontes:
  - **Product Backlog** → Lista priorizada de funcionalidades
  - **Sprint Backlog** → Itens selecionados para a Sprint
  - **Daily Scrum** → Ajustes diários no progresso das atividades





## Vamos fazer

- Quadro Kanban (Scrum Board) - Ferramenta visual para acompanhar o status das atividades (To Do → Doing → Done).



## Vamos fazer

- **Cenário:**

Seu time está desenvolvendo um **novo aplicativo de delivery**.

Um dos itens do backlog é:

**"Usuário pode cadastrar seu endereço no perfil."**

- **Objetivo da atividade:**

Aprender a organizar atividades utilizando um **Quadro Kanban**, dividindo tarefas e acompanhando seu progresso.



## Revisão e Encerramento

- O que aprendemos hoje?
  - O que são atividades no Scrum e como identificá-las.
  - Como estruturar atividades dentro do Product Backlog
  - Como organizar atividades no Kanban.



## Referências

- Project Management Institute (PMI). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)*, 7ª edição, 2021.
- Ken Schwaber & Jeff Sutherland. *The Scrum Guide™*, 2020 Edition.