### **EVM**

#### Cálculos Acumulados:

- EVAcum (Valor Agregado Earned Value):
  - Soma dos EV das atividades concluídas até o momento.
  - As atividades com 100% completadas são: Prospecção, Análise,
    Planejamento, Implementar RFS01-RFS04 e Implementar RFS05-RFS08.
  - **EVAcum** = 1470 + 4440 + 2940 + 1640 + 1640 = **12130**.
- ACAcum (Custo Real Actual Cost):
  - Considerando que o esforço REAL de cada tarefa corresponde ao valor do trabalho concluído, usaremos os EV das atividades 100% concluídas como o custo real.
  - O ACAcum = 1470 + 4440 + 2940 + 1640 + 1640 = 12130.
- PVAcum (Valor Planejado Planned Value):
  - o PV é o valor total planejado até o 5º dia.
  - Como o cronograma de 5 dias inclui as atividades 1 a 5 (concluídas), somaremos os PVs correspondentes.
  - **PVAcum** = 1470 + 4440 + 2940 + 1640 + 1640 = **12130**.

# 2. Índices:

- CPIAcum (Índice de Performance de Custo Cost Performance Index):
  - Fórmula: CPI = EV / AC.
  - o **CPIAcum** = 12130 / 12130 = **1**.
- SPIAcum (Índice de Performance de Prazo Schedule Performance Index):
  - o Fórmula: SPI = EV / PV.
  - o **SPIAcum** = 12130 / 12130 = **1**.

### 3. Estimativa de Conclusão (Estimate at Completion - EAC):

- Fórmula: EAC = BAC / CPI.
- BAC será o valor total estimado do projeto.
- **BAC** = 2940 (Planejamento) + 1640*6* (*Implementações restantes*) + 2806 (Testes) + 2940 (Fechamento) = **20240**.
- Como o CPI = 1, o EAC = 20240 / 1 = 20240.

## 4. TAC (Tempo para Conclusão - Time at Completion):

- Fórmula: TAC = PAC / SPI.
- PAC (estimativa de prazo com base no CPM) = 58 dias.
- Como o SPI = 1, o **TAC** = 58 / 1 = **58 dias**.

Métrica	Valor
EVAcum	12130
ACAcum	12130
PVAcum	12130
CPIAcum	1
SPIAcum	1
EAC	23310
TAC	58