

# 1. 売上高、売上原価、売上総利益を考える

1、まずは年間の売上と売上原価から  
例えば喫茶店などサービス業の場合の計算  
(週1日定休日があるとして)

「年間売上 = 来店数/1日 x 客単価 x 26日/月 x 12ヶ月」

①入力して

来店客数/1日	60
客単価	600
計算	
年間売上	11232000

②クリックで計算

珈琲豆原価30%、廃棄率4%、開発使用1%で商品原価35%で計算すると

年間売上原価	3931200
売上総利益	7300800

科目	入力or自動計算	1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	6年目
来店客数/日	入力	60	65	70	75	80	85
客単価	入力	600	650	700	750	900	1000
計算上売上高	ここをクリック	82,000	15,288,000	17,550,000	22,464,000	28,080,000	
調整後売上高目標値	入力	11000000	13000000	15000000	18000000	23000000	28000000
商品原価率(%)	入力	40	40	38	38	38	
売上原価	ここをクリック	2000000	5700000	6840000	8740000	9800000	
売上総利益	自動計算	6600000	7800000	9300000	11160000	14260000	18200000

売上の考え方については、こちらで検討

Web: [いくつかの業種例 \(日本政策金融公庫より\)](#)

## 2.必要な資産、設備投資、減価償却は？

2. 開業するのに必要な資産は？  
(例えば喫茶店などサービス業の場合の計算)  
店舗関係、事務所関係、10万円以上の固定資産

①入力して

②入力して

③クリックで計算

番号	取得金額	減価償却期間	1年目償却額	2年目償却額	3年目償却額	4年目償却額	5年目償却額	6年目償却額	1年目残価	2年目残価	3年目残価	4年目残価	5年目残価	6年目残価	
1	例) 店舗改装費 店舗改装費	7000000	19	371000	371000	371000	371000	371000	6629000	6258000	5887000	5516000	5145000	4774000	
2	エスプレッソマシン	700000	8	87500	87500	87500	87500	87500	612500	525000	437500	350000	262500	175000	
3	焙煎機	300000	8	37500	37500	37500	37500	37500	262500	225000	187500	150000	112500	75000	
4	グラインダー	200000	8	25000	25000	25000	25000	25000	175000	150000	125000	100000	75000	50000	
5	冷蔵庫	500000	6	83500	83500	83500	83500	83500	416500	333000	249500	166000	82500	1	
6	冷蔵ショーケース	300000	6	50100	50100	50100	50100	50100	249900	199800	149700	99600	49500	1	
7	ガスレンジ	300000	8	37500	37500	37500	37500	37500	262500	225000	187500	150000	112500	75000	
8	テーブルセット	200000	5	40000	40000	40000	40000	39999	160000	120000	80000	40000	1	1	
9	PCセット	500000	4	125000	125000	125000	124999	0	375000	250000	125000	1	1	1	
10				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
11				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
12				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
-	合計	10,000,000	--	857,100	857,100	857,100	857,099	732,099	690,498	9,142,900	8,285,800	7,428,700	6,571,601	5,839,502	5,149,004

それぞれの資産の償却金額と残価、そして年度毎の減価償却費合計と残価合計は、ここをクリック！

計算

③クリックで計算

### 3. 資金は？ 融資を受けよう！ 返済計画は？

3、では、資金はどうする？ 融資を受ける場合の返済を考えよう！  
金融機関から融資を受けるとして返済計画を考えましょう

元金均等返済で毎月返済するとして計算すると…

借入金額 1000 万円  
返済期間 5 年と  
返済期間 6 ヶ月  
元金据置期間 6 ヶ月  
金利 2.1 %

③入力して

計算

②クリックで計算

全体の返済額 10,638,750

そのうち利息 638,750

		1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	6年目
	年間返済額元利計	1,205,625	2,169,750	2,127,750	2,085,750	2,043,750	1,006,125
年間返済金額	うち元金	1,000,002	2,000,004	2,000,004	2,000,004	2,000,004	1,000,002
年間返済金額	うち利息分	205,625	169,750	127,750	85,750	43,750	6,125

# 4.販管費、切り詰めたいけれど…

## 販売費および一般管理費

4、次に、販売費及一般管理費  
(例えば喫茶店などサービス業の場合の計算)

①広告宣伝費…CM、雑誌掲載料、HP制作、管理、SEO対策…

②販売促進費…キャンペーン費用、協賛金、DM制作発送費、ポスティング…

③人件費…給料、法定福利費、退職給付引当金、福利厚生費、研修費、リクルート…

④物流費…梱包費、運送費、倉庫賃料…

⑤販売手数料…代理店手数料、ECサイト使用料、クレカ手数料、キャッシュレス手数料、

⑥一般管理費…役員報酬、家賃、旅費交通費、通信費、光熱費、消耗品費、修繕費、減価償却費、雑費…等々…

1-25に科目と年毎の金額を入力してください。表示されている科目も書き換え可能です。

\*26の減価償却費のみ前出の『2、開業するのに必要な資産は』から自動計算結果が表示されます。

①項目を書換えたり追加入力

②数字入力

	勘定科目 (1-25入力)	1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	6年目
	運送費		150000	200000	250000	350000	500000
	梱包費		50000	70000	90000	100000	120000
	広告宣伝費	500000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000
	家賃	1200000	1200000	1200000	1200000	1200000	1200000
	光熱費	800000	800000	800000	800000	800000	800000
5	通信費	150000	150000	150000	150000	150000	150000
6	租税公課		100000	150000	150000	200000	250000
7	HPメンテナンスフィー	360000	360000	360000	360000	360000	360000
8							
9							
10							
11							
12							
13							
14							
15							
16							
17							
18							
19	役員報酬 (自分)	2000000	2000000	2000000	3000000	4000000	4000000
20	社員給与					3000000	3300000
21	アルバイト料	1000000	1500000	1500000	2000000	1000000	1000000
22	管理諸費 (税理士)	200000	200000	200000	200000	200000	200000
23	ECアプリ使用料		150000	200000	250000	300000	350000
24	販売手数料	150000	200000	250000	300000	350000	400000
25	人件費						
26*	減価償却費 (自動計算)	857100	857100	857100	857099	732099	690498
計	販管費合計	7,217,100	8,717,100	8,937,100	10,607,099	13,742,099	14,320,498

販管費の合計はそれぞれの年度で

計算

③クリックで計算

# 5.ホンマに儲かりまっか？5年間の損益計算書

5、損益計算書はこうなります！

上の行から順番に進んでください。

自動計算 のボタンの行は、ここまで入力済みであるか、ボタンクリックで自動的に表示されます。

入力 のボタンの行は、数字を各項目入力してください。

ここをクリック の行はボタンをクリックしてください。数値が表示されます。

あかんがな！  
見直さな！！

項目	入力or自動計算	1年後	2年後	3年後	4年後	5年後	6年後
売上高	自動計算	11,000,000	13,000,000	15,000,000	18,000,000	23,000,000	28,000,000
売上原価	自動計算	4400000	5200000	5700000	6840000	8740000	9800000
売上総利益	自動計算	6600000	7800000	9300000	11160000	14260000	18200000
販売費及び一般管理費	自動計算	7217100	8937100	10607099	13742099	14320498	
営業利益	ここをクリック		-917100	362900	552901	517901	3879502
営業外収益	入力						
利息以外の営業外費用	入力						
支払利息	自動計算	205625	127750	85750	43750	6125	
経常利益	ここをクリック		-1086850	235150	467151	474151	3873377
特別利益	入力						
特別損失	入力						
税引前当期純利益	ここをクリック		-1,086,850	235,150	467,151	474,151	3,873,377
法人税(実効税率30%として)	自動計算			70,545	140,145.3	142,245.3	1,162,013.1
当期純利益	自動計算	-822,725	-1,086,850	164,605	327,005.7	331,905.7	2,711,363.9
減価償却費	自動計算	857100	857100	857100	857099	732099	690498
単年返済可能金額	自動計算	34,375	-229,750	1,021,705	1,184,105	1,064,005	3,401,862
元金返済金額	自動計算	1,000,002	2,000,004	2,000,004	2,000,004	2,000,004	1,000,002

赤字やし…  
儲かってへん！

2年目からECで焙煎豆を  
売るんだって  
売上計画を変更！

借金返されへん！

返済計画を見直そ！



# 6.再考『1.売上高、売上原価、売上総利益を見直す』

1、まずは年間の売上と売上原価から  
例えば喫茶店などサービス業の場合の計算  
(週1日定休日があるとして)

修正後が  
これだ!

年間売上 = 来店数/1日 x 客単価 x 26日/月 x 12ヶ月  
来店客数/1日: 60  
客単価: 600 計算  
年間売上: 11232000  
珈琲豆原価30%、廃棄率4%、開発使用1%で商品原価35%で計算すると  
年間売上原価: 3931200  
売上総利益: 7300800

科目	入力or自動計算	1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	6年目
来店客数/日	入力	60	65	70	75	80	90
客単価	入力	600	650	700	750	900	1000
計算売上高	ここをクリック	11,232,000	13,182,000	15,288,000	17,550,000	22,464,000	28,080,000
調整後売上高目標値	入力	11000000	14000000	16500000	20000000	26000000	32000000
商品原価率(%)	入力	40	40	38	38	38	35
売上原価	ここをクリック	4400000	5600000	6270000	7600000	9880000	11200000
売上総利益	自動計算	6800000	8400000	10230000	12400000	16120000	20800000

①数値を修正して

②クリックで再計算

EC合わせ焙煎珈琲販売  
250g...¥1,000-

2年目...1日3袋年間100万円  
3年目...1日5袋年間150万円  
4年目...1日6袋年間200万円  
5年目...1日10袋年間300万円  
6年目...1日12袋年間400万円  
を調整後売上高目標値に  
プラス!

1、まずは年間の売上と売上原価から  
例えば喫茶店などサービス業の場合の計算  
(週1日定休日があるとして)

年間売上 = 来店数/1日 x 客単価 x 26日/月 x 12ヶ月  
来店客数/1日: 60  
客単価: 600 計算  
年間売上: 11232000  
珈琲豆原価30%、廃棄率4%、開発使用1%で商品原価35%で計算すると  
年間売上原価: 3931200  
売上総利益: 7300800

自動計算		1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	6年目
来店客数/日	入力	60	65	70	75	80	90
客単価	入力	600	650	700	750	900	1000
計算売上高	ここをクリック	11,232,000	13,182,000	15,288,000	17,550,000	22,464,000	28,080,000
調整後売上高目標値	入力	11000000	13000000	15000000	18000000	23000000	28000000
商品原価率(%)	入力	40	40	38	38	38	35
売上原価	ここをクリック	4400000	5200000	5700000	6840000	8740000	9800000
売上総利益	自動計算	6600000	7800000	9300000	11160000	14260000	18200000

# 7.再考『3.資金は？融資を受けよう！返済計画は？』

3、では、資金はどうする？融資を受ける場合の返済を考えよう！

修正後が  
これだ！

金融機関から融資を受けるとして返済計画を考えよう

元金均等返済で毎月返済するとして計算すると…

借入金額 1000 万円  
返済期間 7 年と  
返済期間 6 ケ月  
元金据置期間 6 ケ月  
金利 2.1 %

計算

全体の返済額 10,848,750

そのうち利息 848,750

		1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	6年目
	年間返済額元利計	921,161	1,609,822	1,579,822	1,549,822	1,519,822	1,489,822
年間返済金額	うち元金	714,288	1,428,576	1,428,576	1,428,576	1,428,576	1,428,576
年間返済金額	うち利息分	206,875	181,250	151,250	121,250	91,250	61,250

②クリックで再計算

7年返済だと元金の年間返済額  
が47万円くらい減る様だ  
利子が21万円増えるけど  
背に腹は変えられないか…

まずはシミュレーションを  
してみよう!!

金融機関から融資を受けるとして返済計画を考えましょう

元金均等返済で毎月返済するとして計算すると…

借入金額 1000 万円  
返済期間 5 年と  
返済期間 6 ケ月  
元金据置期間 6 ケ月  
金利 2.1 %

計算

全体の返済額 10,638,750

そのうち利息 638,750

		1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	6年目
元利計		1,205,625	2,169,750	2,127,750	2,085,750	2,043,750	1,006,125
年間返済金額	うち元金	1,000,002	2,000,004	2,000,004	2,000,004	2,000,004	1,000,002
年間返済金額	うち利息分	205,625	169,750	127,750	85,750	43,750	6,125

# 8.再考『5.ホンマに儲かりまっか？5年間の損益計算書』

色々変えてシミュレーション！

修正後が  
これだ！

項目		1年後	2年後	3年後	4年後	5年後	6年後
売上	自動計算	11,000,000	14,000,000	16,500,000	20,000,000	26,000,000	32,000,000
売上原価	自動計算	4400000	5600000	6270000	7600000	9880000	11200000
売上総利益	自動計算	6600000	8400000	10230000	12400000	16120000	20800000
販売費及び一般管理費	自動計算	7217100	8717100	8937100	10607099	13742099	14320498
営業利益	ここをクリック	-617100	-317100	1292900	1792901	2377901	6479502
営業外収益	入力						
利息以外の営業外費用	入力						
支払利息	自動計算	206875	181250	151250	121250	91250	61250
経常利益	ここをクリック	-823975	-498350	1141650	1671651	2286651	6418252
特別利益	入力						
特別損失	入力						
税引前当期純利益	ここをクリック	-823,975	-498,350	1,141,650	1,671,651	2,286,651	6,418,252
法人税(実効税率30%として)	自動計算		0	342,495	501,495.3	685,995.3	1,925,475.6
当期純利益	自動計算	-823,975	-498,350	799,155	1,170,155.7	1,600,655.7	4,492,776.4
減価償却費	自動計算	857100	857100	857100	857099	732099	690498
単年返済可能金額	自動計算	33,125	358,750	1,656,255	2,027,255	2,332,755	5,183,274
元金返済金額	自動計算	714,288	1,428,576	1,428,576	1,428,576	1,428,576	1,428,576

5. 損益計算書はこうなります！

上の行から順番に進んでください。

自動計算 ボタンの行は、ここまで入力が進んでいるか、ボタンクリックで自動的に表示されます。

入力 ボタンの行は、数字を各項目入力してください。

ここをクリック の行はボタンをクリックしてください。数値が表示されます。

あかんがな！  
見直さな！！

入力or自動計算	1年後	2年後	3年後	4年後	5年後	6年後
自動計算	11,000,000	13,000,000	15,000,000	18,000,000	23,000,000	28,000,000
自動計算	4400000	5200000	5700000	6840000	8740000	9800000
自動計算	6600000	7800000	9300000	11160000	14280000	18200000
自動計算	7217100	8717100	8937100	10607100	13692100	14172100
ここをクリック	-617100	-917100	362900	552900	567900	4027900
入力						
入力						
自動計算	205625	169750	127750	85750	43750	6125
ここをクリック	-822725	-1086850	235150	467150	524150	4021775
入力						
入力						
ここをクリック	-822,725	-1,086,850	235,150	467,150	524,150	4,021,775
自動計算	0	0	70,545	140,145	157,245	1,206,532.5
自動計算	-822,725	-1,086,850	164,605	327,005	366,905	2,815,242.5
自動計算	857100	857100	857100	857100	732100	692100
自動計算	34,375	-229,750	1,021,705	1,184,105	1,099,005	3,507,343
自動計算	1,000,002	2,000,004	2,000,004	2,000,004	2,000,004	1,000,002

赤字やし…  
儲かってへん！

2年目からECで焙煎豆を  
売るんだって  
売上計画を変更！

借金返されへん！

返済計画を見直そ！

これなら自己資金の5百万で  
何とかできそうだ！

販管費もっと節約できないか？

もっと全体をチェックして  
改善できるところを探してみよう！！