### 1.売上、原価、設備資産についてわかっているか?

### 1.売上高、売上原価、売上総利益を考える

1、先ずは年間の売上と売上原価から 例えば喫茶店などサービス業の場合の計算 (週1日定休日があるとして)



科目	L	入力or自動計算	1年目		2年目	3年目	4年目	5年目	
来店客数/日		入力	60		65	70	75	80	
客単価		入力	600		650	700	750	900	
計算上売上高		ここをクリック	④クリック	で計算	82,000	15,288,000	17,550,000	22,464,000	28,
調整後売上高目標値		入力	11000000	13	000000	15000000	18000000	23000000	28
商品原価率(%)		入力	40		40	38	38	38	
売上原価		ここをクリック	⑥クリック	で計算	200000	5700000	6840000	8740000	
売上総利益		自動計算	6600000	7	800000	9300000	11160000	14260000	18

売上の考え方については、こちらで検討

Web:いくつかの業種例(日本政策金融公庫より)

これをやれば売上をいくら確保出来るだろう?

起業するのに必要なものを把握してますか?

それら資産の相場を把握していますか?

1 売上高の計算方法について

#### 売上予測は特に重要

本資料はあくまで、計算方法の例に過ぎません。業種の特性を考え、最も適した方法を選び、 他の方法もあわせて検討してみましょう。また、業界平均に地域事情などを考慮するなどして 多角的に売上高を予測することが大切です。

#### 2 売上原価について

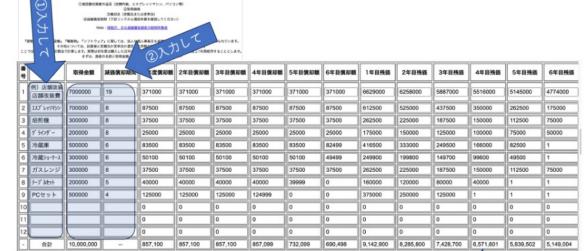
(例えば喫茶店などサービス業の場合の計算) 店舗関係、事務所関係、10万円以上の固定資産

売上原価とは、卸売業・小売業・サービス業の場合、売上高に対応する商品等の仕入高のことを指し、製造業の場合、製品の製造に直接かかった経費(材料費、工場の人件費、外注費など)を指します。

売上原価は、一般的には「売上高×原価率」で求めます。原価率は業種や商品によって違います。業界平均値をもとにあなたの考えている販売戦略などを加味し、原価を求めてください。

- 本資料は、日本公庫が実際に創業する方向けに提供している資料をもとに作成しています。
- 〇「高校生ビジネスプラン・グランプリ」のビジネスプランシート「5 収支計画」を作成する際に参考にしてください。

### 2.必要な資産、設備投資、減価償却は?



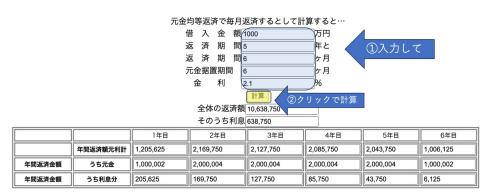
それぞれの資産の償却金額と残価、そして年度毎の減価償却費合計と残価合計は、ここをクリック!

③クリックで計算

### 2.自己資金、借入金、経費についてわかっているか?

#### 3.資金は?融資を受けよう!返済計画は?

3、では、資金はどうする?融資を受ける場合の返済を考えよう! 金融機関から融資を受けるとして返済計画を考えましょう



月々の経費はいくらかかるか考えましょう!

そこから1年間の経費を算出しましょう。 季節変動も考慮しましょう!

人件費は、社員に支払う分の他に、 社会保障費等も計算しましょう! 設備資金と運転資金は いくらになるか?

自己資金は? 親、知人からはいくら借り入れられる?

4. 販管費、切り詰めたいけれど…



# 3.ここまでわかっていたら、入力して計算!

### 5.ホンマに儲かりまっか?5年間の損益計算書

5、損益計算書はこうなります!

上の行から順番に進んでください。

ここをクリックの行はボタンをクリックしてください。数値が表示されます。

あかんがな! 見直さな!!

項目	入力or自動計算	1年後	2年後	3年後	4年後	5年後	6年後
売上高	自動計算	11,000,000	13,000,000	15,000,000	18,000,000	23,000,000	28,000,000
売上原価	自動計算	4400000	5200000	5700000	6840000	8740000	9800000
売上総利益	自動計算	6600000	7800000	9300000	11160000	14260000	18200000
販売費及び一般管理費	自動計算	72174	ックで計算 <sub>-917100</sub>	8937100	10607099	13742099	14320498
営業利益	ここをクリック	(1)7"	-917100	362900	552901	517901	3879502
営業外収益	入力		2/11 to #	カルブスナ	、なけ	カギ無担	
利息以外の営業外費用	入力			1612/1/	1, 41)	1673 無代	
支払利息	自動計算	205625	クで計算 -1086850	127750	85750	43750	6125
経常利益	ここをクリック	375	-1086850	235150	467151	474151	3873377
特別利益	入力		の何かあ	カバスナ	、なけれ	カげ無相	
特別損失	入力		1) 15 05	1010/1/	1	טוא אווי ואני	
税引前当期純利益	ここをクリック	⑤クリ	ックで計算	235,150	467,151	474,151	3,873,377
法人税(実効税率30%として)	自動計算	0	ノノで計算	70,545	140,145.3	142,245.3	1,162,013.1
当期純利益	自動計算	-822,725	-1,086,850	164,605	327,005.7	331,905.7	2,711,363.9
減価償却費	自動計算	857100	857100	857100	857099	732099	690498
単年返済可能金額	自動計算	34,375	-229,750	1,021,705	1,184,105	1,064,005	3,401,862
元金返済金額	自動計算	1,000,002	2,000,004	2,000,004	2,000,004	2,000,004	1,000,002

赤字やし… 儲かってへん!

2年目からECで焙煎豆を 売るんだった 売上計画を変更!

借金返されへん!

返済計画を見直そ!

5

経常利益は出ているか? 初年度の赤字は自己資金で 補えるだろうか?

当期純利益と減価償却費を足した キャッシュフローで元金は 返済できるだろうか?

借金を返しても残った利益で 次に投資をしていけるか?

色々考えて、可能な改善をしたとして、 いろいろとシミュレーションしてみましょう!

## 4.予想の損益計算書から修正点がわかったら…

#### 6. 再考『1. 売上高、売上原価、売上総利益を見直す』



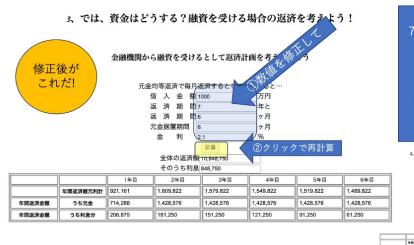
8.再考『5.ホンマに儲かりまっか?5年間の損益計算書』

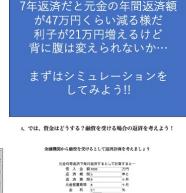


焙煎豆を販売するのに、パンフレットを何部作ろう? その経費は?

近所の団地にチラシを撒こうか? ポスティングを依頼したらいくらかかるだろう SNSは?TVCM?

#### 7. 再考『3. 資金は? 融資を受けよう!返済計画は?』





全体の返済額 10.638.750

## 5.考え方などがわからなければ…

- Webで調べたり、本を読んで理解する
- 市町村役場、商工会、商工会議所で相談
- ある程度把握できたら、この表に戻ってきて入力に挑戦!
- ・改善点を見つけたら、それを元に相談してアクションを決めよう!
- いろんなケースを考えて、シミュレーション!!

