上海市规上制造业企业数字化诊断标准(简版)

目录

01 集	团总部数字化诊断标准	1
02 电	子信息(离散类)行业数字化诊断标准	5
03 汽	[车(离散类)行业数字化诊断标准	11
04 装	备(离散类)行业数字化诊断标准	16
05-1	能源(发电类)行业数字化诊断标准	21
05-2	能源(流程类)行业数字化诊断标准	25
05-3	能源(能源供应类)行业数字化诊断标准	31
06-1	先进材料(混合无研发类)行业数字化诊断标准	37
06-2	先进材料(混合有研发类)行业数字化诊断标准	43
07-1	服饰尚品、智能用品(离散类)数字化诊断标准	48
07-2	化妆美品、精致食品(混合有研发类)数字化诊断标准	53
08-1	生物医药(混合有研发类)行业数字化诊断标准	58
08-2	生物医药(离散类)行业数字化诊断标准	65
09-1	其它行业(混合无研发类)数字化诊断标准	70
09-2	其它行业(混合有研发)数字化诊断标准	75
09-3	其它行业(离散类)数字化诊断标准	82
09-4	其它行业(流程类)数字化诊断标准	87

注: 绿色标底指该指标来自智能制造成熟度模型; 橘色标底指该指标来自数据管理成熟度模型: 蓝色标底指该指标来自工业互联网网络安全模型; 红色字体指来自行业指标。

01 集团总部数字化诊断标准

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
	 竞争合作	数字化转型战略/规划部署	数字化转型战略/规划部署情况
	优势	拟构建的竞争合作优势	拟构建的集团管控方面的竞争合作优势情况 拟构建的产品与服务方面的竞争合作优势情况
发展战略	业务场景	业务场景策划和建设	业务场景策划情况 业务场景范围
		价值创造模式策划	业
	价值模式	价值分享模式策划	价值分享模式策划情况
		运营管控动态感知和实时分析	运营管控活动动态感知和实时分析水平
	运营管控	运营管控敏捷响应和精准执行	运营管控活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	运营管控自主决策和预测预警	运营管控活动自主决策和预测预警水平
		运营管控快速迭代和学习优化	运营管控活动快速迭代和学习优化水平
	生态合作能力	生态(供应链/产业链)合作动态 感知和实时分析	生态(供应链/产业链)合作活动动态感知和实 时分析水平
		生态(供应链/产业链)合作敏捷 响应和精准执行	生态(供应链/产业链)合作活动敏捷响应和精 准执行水平
		生态(供应链/产业链)合作自主 决策和预测预警	生态(供应链/产业链)合作活动自主决策和预 测预警水平
新型能力		生态(供应链/产业链)合作快速 迭代和学习优化	生态(供应链/产业链)合作活动快速迭代和学 习优化水平
		人才开发与知识赋能动态感知 和实时分析	人才开发和知识赋能活动动态感知和实时分析 水平
	- 	人才开发与知识赋能敏捷响应 和精准执行	人才开发与知识赋能活动敏捷响应和精准执行 水平
	能力	人才开发与知识赋能自主决策 和预测预警	人才开发与知识赋能活动自主决策和预测预警 水平
		人才开发与知识赋能快速迭代 和学习优化	人才开发与知识赋能活动快速迭代和学习优化 水平
		数据开发动态感知和实时分析	数据开发活动动态感知和实时分析水平
	数据开发 能力	数据开发敏捷响应和精准执行	数据开发活动敏捷响应和精准执行水平
		数据开发自主决策和预测预警	数据开发活动自主决策和预测预警水平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		数据开发快速迭代和学习优化	数据开发活动快速迭代和学习优化水平
		料相立住	数据采集水平
		数据采集	数据自动采集范围
			数据集成和共享水平
	数据	数据集成与共享	数据标准化建设水平
			数据标准化范围
		数据应用	数字化建模水平
		奴1佔四月	数据质量分析
		硬件	IT 基础设施情况
系统性解			软件部署和应用情况
决方案	技术	扒什	软件统一建设情况
	12/1	网络	网络建设水平
		平台	云平台应用水平
		Тп	在云平台运行的集团管控业务范围
		业务流程优化设计	业务流程优化设计水平
	流程	业分别性优化以口	业务流程文件的制定水平
		业务流程运行管控	业务流程运行管控水平
	/ATT /ATT	职能职责调整	职能职责调整水平
	组织	人员优化配置	人员优化配置水平
		数字化领导意识培养和能力提	数字化领导意识培养和能力提升机制
		升	数字化领导意识培养与提升内容
			数字化转型领导机制
	数字化领		数字化转型战略制定机制
	导力	粉/⇒// 比·m/2 ☆/ 翌 チロ ナト /ニ ナロ メニl	数字化相关规划
		数字化战略部署和执行机制 -	数字化转型战略执行机制
			战略执行举措
			数字化转型绩效考核体系
		粉字从归床	数字化制度体系
		数字化制度	数字化制度体系执行机制
治理体系			数字化人才体系
		数字化人才 -	数字化人才选育用留机制
		数子化八/	数字化人才培养类型
	粉亭 (1) 公		数字化人才开发和赋能举措
	数字化治		数字化资金预算体系
	理	数字化资金	数字化资金管理制度与执行机制
			数字化转型资金投入
			数据治理体系
		淞-1-H-7/7 1-H-	数据治理组织
		数据治理	数据模型建设
			元数据管理

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			数据治理体系执行机制
			信息安全管理体系
			数据安全
		Ph 白 Ab A	工业互联网应用安全
		信息安全	工控安全
			信息安全管理体系执行机制
			安全可控机制
		业户几归归4	数字化组织结构
	数字化组	数字化组织体系	数字化职能职责
	织	料戸ルは かけて	数字化协作机制
		数字化协作体系	数字化协作体系执行机制
	数字化管	—————————————————————————————————————	数字化管理机制
	理	数字化工作方式	数字化工作机制
	数字化组	数字化组织文化体系	数字化组织文化体系
	织文化	数字化组织文化塑造	数字化组织文化塑造机制
			财务管控数字化水平
		财务管控数字化	集团数字化财务管控的业务覆盖范围
	_		物资供应管控数字化水平
	11 + 14 ->-		集团数字化物资供应管控覆盖的业务范围
	业务数字 化 -		在线采购金额占比
		人力资源管控数字化	人力资源管控数字化水平
			集团数字化人力资源管控覆盖的业务范围
		业务管控数字化	业务管控数字化水平
			集团业务管控覆盖的范围
业务创新	业务集成 融合	横向一体化集成	横向一体化集成水平
转型	业务模式 创新	网络化协同	网络化协同水平
			数据资源管理情况
		数据资源管理	数据生存周期管理
	数字业务		数据生存周期覆盖范围
		数据资产化运营	数据资产化运营情况
		数字业务发展	数字业务发展情况
			流动资产周转率
	生产运营	效率提高	财务结算速度
综合效益	优化		全员劳动生产率
沙口 双皿		成本降低	成本费用利润率
	产品/服务	新技术/新产品	百人专利拥有量
	创新	主营业务增长	主营业务收入增长率

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			资产贡献率
		用户/生态合作伙伴链接与赋能	平台化业务收入占比
	业态转变	数字新业务	数字业务收入占比
		约 . 五柱线 华丽	综合能耗
		绿色可持续发展	社会贡献率

02 电子信息(离散类)行业数字化诊断标准

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标	
发展战略 竞争合作 优势	辛免人佐	数字化转型战略/规划部署	数字化转型战略/规划部署情况	
	20 4 11 11	度展战略 2000 10	机均净的空免入佐保 物	拟构建的主营业务运营方面的竞争合作优势情况
			拟构建的产品和服务方面的竞争合作优势情况	

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
	JI. & JZ 팀	U. A JZ E A PILITA II.	业务场景策划情况
	业务场景	业务场景策划和建设	业务场景范围
	从压拱子	价值创造模式策划	价值创造模式策划情况
	价值模式	价值分享模式策划	价值分享模式策划情况
		产品创新与研发动态感知和实 时分析	研发活动动态感知和实时分析水平
	产品创新	产品创新与研发敏捷响应和精 准执行	研发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	产品创新与研发自主决策和预 测预警	研发活动自主决策和预测预警水平
		产品创新与研发快速迭代和学 习优化	研发活动快速迭代和学习优化水平
		生产与运营管控的动态感知和 实时分析	生产与运营管控活动动态感知和实时分析水平
	生产与运	生产与运营管控敏捷响应和精 准执行	生产与运营管控活动敏捷响应和精准执行水平
	营管控能 力	生产与运营管控自主决策和预 测预警	生产与运营管控活动自主决策和预测预警水平
		生产与运营管控快速迭代和学 习优化	生产与运营管控活动快速迭代和学习优化水平
		用户服务动态感知和实时分析	用户服务活动动态感知和实时分析水平
	用户服务	用户服务敏捷响应和精准执行	用户服务活动敏捷响应和精准执行水平
호드 프리스Ł <u>구</u> ,	能力	用户服务自主决策和预测预警	用户服务活动自主决策和预测预警水平
新型能力		用户服务快速迭代和学习优化	用户服务活动快速迭代和学习优化水平
	生态合作能力	生态(供应链/产业链)合作动 态感知和实时分析	生态(供应链/产业链)合作活动动态感知和实时分析水平
		生态(供应链/产业链)合作敏 捷响应和精准执行	生态(供应链/产业链)合作活动敏捷响应和精准执 行水平
		生态(供应链/产业链)合作自 主决策和预测预警	生态(供应链/产业链)合作活动自主决策和预测预 警水平
		生态(供应链/产业链)合作快 速迭代和学习优化	生态(供应链/产业链)合作活动快速迭代和学习优 化水平
		人才开发与知识赋能动态感知 和实时分析	人才开发与知识赋能活动动态感知和实时分析水平
	员工赋能 能力	人才开发与知识赋能自主决策 和预测预警	人才开发与知识赋能活动自主决策和预测预警水平
		人才开发与知识赋能快速迭代 和学习优化	人才开发与知识赋能活动快速迭代和学习优化水平
		数据开发动态感知和实时分析	数据开发活动动态感知和实时分析水平
	数据开发	数据开发敏捷响应和精准执行	数据开发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	数据开发自主决策和预测预警	数据开发活动自主决策和预测预警水平
		数据开发快速迭代和学习优化	数据开发活动快速迭代和学习优化水平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		数据采集	数据采集水平
		—————————————————————————————————————	数据自动采集范围
			数据集成和共享水平
	数据	数据集成与共享	数据标准化建设水平
			数据标准化范围
		粉相片田	数字化建模水平
		数据应用	数据质量分析
			数字化设备设施(不含 IT 基础设施)情况
		硬件	设备设施数字化率
石砂州砌			IT 基础设施情况
系统性解	4-44	th./4-	软件部署和应用情况
决方案	技术	软件	软件应用范围
		网络	网络建设水平
		TF />	云平台应用水平
		平台	在云平台运行的业务范围
		ルタンナイロハハルコン	业务流程优化设计水平
	\- } 1□	业务流程优化设计	业务流程文件的制定水平
	流程	11. 67 >>- 111 >- 4- 655 b	业务流程运行管控水平
		业务流程运行管控	数字化业务流程占比
	组织	职能职责调整	职能职责调整水平
		人员优化配置	人员优化配置水平
		数字化领导意识培养和能力提	数字化领导意识培养和能力提升机制
	数字化领 导力	升	数字化领导意识培养与提升内容
		数字化领	数字化转型领导机制
			数字化转型战略制定机制
		쌍, 근 기, 나 mb	数字化相关规划
		数字化战略部署和执行机制 ——	数字化转型战略执行机制
			战略执行举措
			数字化转型绩效考核体系
		*** -> / L *** C ***	数字化制度体系
		数字化制度	数字化制度体系执行机制
治理体系			数字化人才体系
		**** (1, 1 - 1-	数字化人才选育用留机制
		数字化人才	数字化人才培养类型
	业, 产 /1, >/>		数字化人才开发和赋能举措
	数字化治		数字化资金预算体系
	理	数字化资金	数字化资金管理制度与执行机制
			数字化转型资金投入
			数据治理体系
		W-10 W 70	数据治理组织
		数据治理	数据模型建设
			元数据管理

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			数据治理体系执行机制
			信息安全管理体系
			数据安全
			工业互联网应用安全
		信息安全	工控安全
			信息安全管理体系执行机制
			安全可控机制
		W - 11 10 10 11 -	数字化组织结构
	数字化组	数字化组织体系	数字化职能职责
	织		数字化协作机制
		数字化协作体系	数字化协作体系执行机制
	数字化管	数字化管理方式	数字化管理机制
	理	数字化工作方式	数字化工作机制
	数字化组	数字化组织文化体系	数字化组织文化体系
	织文化	数字化组织文化塑造	数字化组织文化塑造机制
		3,7, 10:=0 3,7,0=0	产品数字化水平
		产品数字化	产品数字化功能
			数字化产品占比
		研发数字化	研发数字化水平
			产品设计数字化方式手段
			工艺设计数字化方式手段
			产品三维建模占比
			生产数字化水平
			生产作业现场管理数字化水平
			生产作业数字化方式手段
		生产数字化	生产/作业现场数据自动采集率
			关键工序数控化率
			生产作业现场数字化率
业务创新	业务数字 一		用户服务数字化水平
转型	化		客户服务数字化方式手段
		用户服务数字化	客服推荐答案准确率
			产品服务数字化方式手段
			经营管理数字化水平
			生产管理数字化水平
			计划与调度数字化方式手段
			采购管理数字化水平
			采购管理数字化方式手段
		经营管理数字化	供应商管理数字化方式手段
			与供应链合作企业实现数据共享的比例
			在线采购金额占比
			销售管理数字化水平
			销售管理数字化方式手段

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			销售计划与实际销售情况偏差
			在线销售收入占比
			仓储物流管理数字化水平
			仓储配送数字化方式手段
			物料自动配送比例
			物流管理数字化方式手段
			订单物流智能化比例
			人力资源管理数字化水平
			财务管理数字化水平
			设备管理数字化水平
			设备管理数字化方式手段
			构建三维模型的生产设备比例
			质量管理数字化水平
			质量管理数字化方式手段
			能源管理数字化水平
			能源管理数字化方式手段
			环保管理数字化水平
			环保管理数字化方式手段
			生产安全管理数字化水平
			生产安全管理数字化方式手段
			项目管理数字化水平
		产品全寿命周期集成 一融合	纵向管控集成水平
			订单交付周期缩短率
	业务集成		产品全寿命周期集成水平
	融合		产品寿命周期集成范围
			供应链/产业链集成水平
		供应链/产业链集成	供应链/产业链集成范围
			网络化协同水平
		网络化协同	网络化协同的范围
	业务模式		服务化延伸水平
	创新	服务化延伸	服务化延伸的范围
		A lat (I -) and	个性化定制水平
		个性化定制 ——	个性化定制种类
		NATIONAL PROPERTY.	数据资源管理情况
		数据资源管理	数据生存周期管理
	数字业务		数据生存周期覆盖范围
	培育	数据资产化运营	数据资产化运营情况
			数字业务开展情况
		数字业务发展	数字业务种类
	at Asset to		产能利用率
综合效益	生产运营	→ → → → → → → → → → → → → → → → → → →	存货周转率
	优化		订单交付及时率

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			流动资产周转率
			财务结算速度
			全员劳动生产率
			工时差异率
			材料交货准时率
			成本费用利润率
		· 卡· / / / / / / / / / / / / / / / / / /	呆滯料比率
		成本降低	WIP 差异率
			制造费用销售占比
			产品质量合格率
		质量提升	客户满意度
			质量损失率
			退货率 RMA
			新产品销售收入占比
			百人专利拥有量
			百人集成电路布图量
		新技术/新产品	百人 PCT 申请量
	产品/服务		新产品成功率
	创新		研发费用占比
			测试(试产)通过率
		服务延伸与增值	延伸或增值服务收入占比
		主营业务增长	主营业务收入增长率
		土昌亚分垣区	资产贡献率
		用户/生态合作伙伴链接与赋能	数字渠道活跃用户占比
			平台化业务收入占比
	业态转变	数字新业务	数字业务收入占比
		绿色可持续发展	综合能耗
			社会贡献率

03 汽车(离散类)行业数字化诊断标准

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
	竞争合作	数字化转型战略/规划部署	数字化转型战略/规划部署情况
		-hn +1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-	拟构建的主营业务运营方面的竞争合作优势情况
	优势 	拟构建的竞争合作优势	拟构建的产品和服务方面的竞争合作优势情况
发展战略	川, 友 17 目	JI 전 IZ 目 M NI TH 개 기	业务场景策划情况
	业务场景	业务场景策划和建设	业务场景范围
	// /+	价值创造模式策划	价值创造模式策划情况
	价值模式	价值分享模式策划	价值分享模式策划情况
		产品创新与研发动态感知和实 时分析	研发活动动态感知和实时分析水平
	产品创新	产品创新与研发敏捷响应和精 准执行	研发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	产品创新与研发自主决策和预 测预警	研发活动自主决策和预测预警水平
		产品创新与研发快速迭代和学 习优化	研发活动快速迭代和学习优化水平
	生产与运 营管控能 力	生产与运营管控的动态感知和 实时分析	生产与运营管控活动动态感知和实时分析水平
		生产与运营管控敏捷响应和精 准执行	生产与运营管控活动敏捷响应和精准执行水平
		生产与运营管控自主决策和预 测预警	生产与运营管控活动自主决策和预测预警水平
호드 표기 실시 기		生产与运营管控快速迭代和学 习优化	生产与运营管控活动快速迭代和学习优化水平
新型能力		用户服务动态感知和实时分析	用户服务活动动态感知和实时分析水平
	用户服务	用户服务敏捷响应和精准执行	用户服务活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	用户服务自主决策和预测预警	用户服务活动自主决策和预测预警水平
		用户服务快速迭代和学习优化	用户服务活动快速迭代和学习优化水平
		生态(供应链/产业链)合作动	生态(供应链/产业链)合作活动动态感知和实时分
		态感知和实时分析	析水平
		生态(供应链/产业链)合作敏	生态(供应链/产业链)合作活动敏捷响应和精准执
	生态合作	捷响应和精准执行	行水平
	能力	生态(供应链/产业链)合作自	生态(供应链/产业链)合作活动自主决策和预测预
		主决策和预测预警	警水平
		生态(供应链/产业链)合作快	生态(供应链/产业链)合作活动快速迭代和学习优
		速迭代和学习优化	化水平
	员工赋能 能力	人才开发与知识赋能动态感知 和实时分析	人才开发与知识赋能活动动态感知和实时分析水平
		人才开发与知识赋能自主决策 和预测预警	人才开发与知识赋能活动自主决策和预测预警水平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		人才开发与知识赋能快速迭代	
		和学习优化	人才开发与知识赋能活动快速迭代和学习优化水平
		数据开发动态感知和实时分析	数据开发活动动态感知和实时分析水平
	数据开发	数据开发敏捷响应和精准执行	数据开发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	数据开发自主决策和预测预警	数据开发活动自主决策和预测预警水平
		数据开发快速迭代和学习优化	数据开发活动快速迭代和学习优化水平
		粉提页焦	数据采集水平
		数据采集	数据自动采集范围
			数据集成和共享水平
	数据	数据集成与共享	数据标准化建设水平
			数据标准化范围
		** #	数字化建模水平
		数据应用	数据质量分析
			数字化设备设施(不含 IT 基础设施)情况
		硬件	设备设施数字化率
~ / <u>} </u>			IT 基础设施情况
系统性解		b) di	软件部署和应用情况
决方案	技术 -	软件	软件应用范围
		网络	网络建设水平
		平台	云平台应用水平
			在云平台运行的业务范围
	流程 -	业务流程优化设计	业务流程优化设计水平
			业务流程文件的制定水平
			业务流程运行管控水平
		业务流程运行管控	数字化业务流程占比
	组织	职能职责调整	职能职责调整水平
		人员优化配置	人员优化配置水平
		数字化领导意识培养和能力提	数字化领导意识培养和能力提升机制
		升	数字化领导意识培养与提升内容
			数字化转型领导机制
	数字化领		数字化转型战略制定机制
	导力		数字化相关规划
		数字化战略部署和执行机制	数字化转型战略执行机制
			战略执行举措
治理体系			数字化转型绩效考核体系
		W>- 11. d.d>-	数字化制度体系
		数字化制度	数字化制度体系执行机制
	N/> / 1		数字化人才体系
	数字化治	W 11 1 1	数字化人才选育用留机制
	理	数字化人才	数字化人才培养类型
			数字化人才开发和赋能举措
			数字化资金预算体系

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			数字化资金管理制度与执行机制
			数字化转型资金投入
			数据治理体系
			数据治理组织
		数据治理	数据模型建设
			元数据管理
			数据治理体系执行机制
			信息安全管理体系
			数据安全
			工业互联网应用安全
		信息安全	工控安全
			信息安全管理体系执行机制
			安全可控机制
		₩ ☆ /L /田 /田 仕 ズ	数字化组织结构
	数字化组	数字化组织体系 —	数字化职能职责
	织	W> /1. IL /L /L 7.	数字化协作机制
		数字化协作体系	数字化协作体系执行机制
	数字化管	数字化管理方式	数字化管理机制
	理	数字化工作方式	数字化工作机制
	数字化组	数字化组织文化体系	数字化组织文化体系
	织文化	数字化组织文化塑造	数字化组织文化塑造机制
			产品数字化水平
		产品数字化	产品数字化功能
			数字化产品占比
			研发数字化水平
		TT (1), \(\frac{1}{2}\), \(\frac{1}\), \(\frac{1}\), \(\frac{1}{2}\), \(\frac{1}{2}\), \(\f	产品设计数字化方式手段
		研发数字化 ————————————————————————————————————	工艺设计数字化方式手段
			产品三维建模占比
			生产数字化水平
			生产作业现场管理数字化水平
내 성 시글로	川. 友 华. 🗁	th 文华. 今 (1)	生产作业数字化方式手段
业务创新	业务数字	生产数字化	生产/作业现场数据自动采集率
特型	化		关键工序数控化率
			生产作业现场数字化率
			用户服务数字化水平
			客户服务数字化方式手段
		用户服务数字化	客服推荐答案准确率
			产品服务数字化方式手段
			经营管理数字化水平
		17 11: /// rm ML 2 11	生产管理数字化水平
		经营管理数字化	计划与调度数字化方式手段
			采购管理数字化水平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			采购管理数字化方式手段
			供应商管理数字化方式手段
			与供应链合作企业实现数据共享的比例
			在线采购金额占比
			销售管理数字化水平
			销售管理数字化方式手段
			销售计划与实际销售情况偏差
			在线销售收入占比
			仓储物流管理数字化水平
			仓储配送数字化方式手段
			物料自动配送比例
			物流管理数字化方式手段
			订单物流智能化比例
			人力资源管理数字化水平
			财务管理数字化水平
			设备管理数字化水平
			设备管理数字化方式手段
			构建三维模型的生产设备比例
			质量管理数字化水平
			质量管理数字化方式手段
			能源管理数字化水平
			能源管理数字化方式手段
			环保管理数字化水平
			环保管理数字化方式手段
			生产安全管理数字化水平
			生产安全管理数字化方式手段
			项目管理数字化水平
-			纵向管控集成水平
			订单交付周期缩短率
	n 5 0 5		产品全寿命周期集成水平
	业务集成		产品寿命周期集成范围
	融合		供应链/产业链集成水平
		供应链/产业链集成	供应链 EDI
			供应链/产业链集成范围
			网络化协同水平
		网络化协同	网络化协同的范围
	业务模式	N	服务化延伸水平
	创新	服务化延伸	服务化延伸的范围
			个性化定制水平
		个性化定制	个性化定制种类
	数字业务	₩r +日 ンヤス ハルエ ケヤマ マ罒	数据资源管理情况
	培育	数据资源管理	数据生存周期管理

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			数据生存周期覆盖范围
		数据资产化运营	数据资产化运营情况
		粉点儿友华 园	数字业务开展情况
		数字业务发展	数字业务种类
			产能利用率
			存货周转率
		效率提高	订单交付及时率
		双平促同	流动资产周转率
			财务结算速度
	生产运营		全员劳动生产率
	优化	成本降低	成本费用利润率
		风 华 库 1	单位产值运营成本率
		质量提升 -	产品质量合格率
			客户满意度
			质量损失率
综合效益			零公里退货 PPM
		新技术/新产品	新产品销售收入占比
	 产品/服		百人专利拥有量
	分配/放 务创新	服务延伸与增值	延伸或增值服务收入占比
	光 图 初	主营业务增长	主营业务收入增长率
		土吕业分增入	资产贡献率
		用户/生态合作伙伴链接与赋能。	数字渠道活跃用户占比
		用//主芯百件队件链按与赋能	平台化业务收入占比
		数字新业务	数字业务收入占比
	业态转变		综合能耗
		绿色可持续发展	社会贡献率
		冰阜門対鉄及底	可再利用率
			新能源车业务占比

04 装备(离散类)行业数字化诊断标准

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
	竞争合作	数字化转型战略/规划部署	数字化转型战略/规划部署情况
		-hn +1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-	拟构建的主营业务运营方面的竞争合作优势情况
	优势 	拟构建的竞争合作优势	拟构建的产品和服务方面的竞争合作优势情况
发展战略	川, 友 17 目	JI 전 IZ 目 M NI TH 개 기	业务场景策划情况
	业务场景	业务场景策划和建设	业务场景范围
	// /+	价值创造模式策划	价值创造模式策划情况
	价值模式	价值分享模式策划	价值分享模式策划情况
		产品创新与研发动态感知和实 时分析	研发活动动态感知和实时分析水平
	产品创新	产品创新与研发敏捷响应和精 准执行	研发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	产品创新与研发自主决策和预 测预警	研发活动自主决策和预测预警水平
		产品创新与研发快速迭代和学 习优化	研发活动快速迭代和学习优化水平
	生产与运 营管控能 力	生产与运营管控的动态感知和 实时分析	生产与运营管控活动动态感知和实时分析水平
		生产与运营管控敏捷响应和精 准执行	生产与运营管控活动敏捷响应和精准执行水平
		生产与运营管控自主决策和预 测预警	生产与运营管控活动自主决策和预测预警水平
호드 표기 실시 기		生产与运营管控快速迭代和学 习优化	生产与运营管控活动快速迭代和学习优化水平
新型能力		用户服务动态感知和实时分析	用户服务活动动态感知和实时分析水平
	用户服务	用户服务敏捷响应和精准执行	用户服务活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	用户服务自主决策和预测预警	用户服务活动自主决策和预测预警水平
		用户服务快速迭代和学习优化	用户服务活动快速迭代和学习优化水平
		生态(供应链/产业链)合作动	生态(供应链/产业链)合作活动动态感知和实时分
		态感知和实时分析	析水平
		生态(供应链/产业链)合作敏	生态(供应链/产业链)合作活动敏捷响应和精准执
	生态合作	捷响应和精准执行	行水平
	能力	生态(供应链/产业链)合作自	生态(供应链/产业链)合作活动自主决策和预测预
		主决策和预测预警	警水平
		生态(供应链/产业链)合作快	生态(供应链/产业链)合作活动快速迭代和学习优
		速迭代和学习优化	化水平
	员工赋能 能力	人才开发与知识赋能动态感知 和实时分析	人才开发与知识赋能活动动态感知和实时分析水平
		人才开发与知识赋能自主决策 和预测预警	人才开发与知识赋能活动自主决策和预测预警水平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		人才开发与知识赋能快速迭代	人才开发与知识赋能活动快速迭代和学习优化水平
		和学习优化	八分开及一种的规能相邻依述这代种于为优化外目
		数据开发动态感知和实时分析	数据开发活动动态感知和实时分析水平
	数据开发	数据开发敏捷响应和精准执行	数据开发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	数据开发自主决策和预测预警	数据开发活动自主决策和预测预警水平
		数据开发快速迭代和学习优化	数据开发活动快速迭代和学习优化水平
		数据采集	数据采集水平
		数 加	数据自动采集范围
			数据集成和共享水平
	粉圯	数据集成与共享	数据标准化建设水平
	数据		数据标准化范围
	i		数字化建模水平
		数据应用	数据质量分析
			领域知识图谱覆盖率
			数字化设备设施(不含 IT 基础设施)情况
		硬件	设备设施数字化率
系统性解			IT 基础设施情况
决方案	L.L. D	EL. M	软件部署和应用情况
	技术 -	软件	软件应用范围
		网络	网络建设水平
		च <i>१</i> .	云平台应用水平
		平台	在云平台运行的业务范围
		ルなかれかれいれい	业务流程优化设计水平
	\- <u>+</u>	业务流程优化设计	业务流程文件的制定水平
	流程	业务流程运行管控	业务流程运行管控水平
			数字化业务流程占比
	AEI AEI	职能职责调整	职能职责调整水平
	组织	人员优化配置	人员优化配置水平
		数字化领导意识培养和能力提	数字化领导意识培养和能力提升机制
		升	数字化领导意识培养与提升内容
			数字化转型领导机制
	数字化领		数字化转型战略制定机制
	导力		数字化相关规划
		数字化战略部署和执行机制	数字化转型战略执行机制
			战略执行举措
治理体系			数字化转型绩效考核体系
		Mr. N. H. at LeNe	数字化制度体系
		数字化制度	数字化制度体系执行机制
	 数字化治		数字化人才体系
	理理		数字化人才选育用留机制
	生	数字化人才	数字化人才培养类型
			294 4 107 4 4 11 7 Can

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			数字化资金预算体系
		数字化资金	数字化资金管理制度与执行机制
			数字化转型资金投入
			数据治理体系
			数据治理组织
		数据治理	数据模型建设
			元数据管理
			数据治理体系执行机制
			信息安全管理体系
			数据安全
		A S	工业互联网应用安全
		信息安全	工控安全
			信息安全管理体系执行机制
			安全可控机制
			数字化组织结构
	数字化组	数字化组织体系 —	数字化职能职责
	织		数字化协作机制
		数字化协作体系 —	数字化协作体系执行机制
	数字化管	数字化管理方式	数字化管理机制
	理	数字化工作方式	数字化工作机制
	数字化组	数字化组织文化体系	数字化组织文化体系
	织文化	数字化组织文化塑造	数字化组织文化塑造机制
			产品数字化水平
		产品数字化	产品数字化功能
	_		数字化产品占比
			研发数字化水平
			产品设计数字化方式手段
		研发数字化	工艺设计数字化方式手段
			产品三维建模占比
			生产数字化水平
			生产作业现场管理数字化水平
业务创新	 业务数字		生产作业数字化方式手段
转型	化	生产数字化	生产/作业现场数据自动采集率
			关键工序数控化率
			生产作业现场数字化率
			用户服务数字化水平
			客户服务数字化方式手段
		用户服务数字化	客服推荐答案准确率
			产品服务数字化方式手段
			经营管理数字化水平
l		经营管理数字化	生产管理数字化水平
		Z1127710	计划与调度数字化方式手段

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			采购管理数字化水平
			采购管理数字化方式手段
			供应商管理数字化方式手段
			与供应链合作企业实现数据共享的比例
			在线采购金额占比
			销售管理数字化水平
			销售管理数字化方式手段
			销售计划与实际销售情况偏差
			在线销售收入占比
			仓储物流管理数字化水平
			仓储配送数字化方式手段
			物料自动配送比例
			物流管理数字化方式手段
			订单物流智能化比例
			人力资源管理数字化水平
			财务管理数字化水平
			设备管理数字化水平
			设备管理数字化方式手段
			构建三维模型的生产设备比例
			质量管理数字化水平
			质量管理数字化方式手段
			能源管理数字化水平
			能源管理数字化方式手段
			环保管理数字化水平
			环保管理数字化方式手段
			生产安全管理数字化水平
			生产安全管理数字化方式手段
			项目管理数字化水平
			纵向管控集成水平
		纵向管控集成	订单交付周期缩短率
	业务集成		产品全寿命周期集成水平
	融合	产品全寿命周期集成	产品寿命周期集成范围
			供应链/产业链集成水平
		供应链/产业链集成	供应链/产业链集成范围
			网络化协同水平
		网络化协同	网络化协同的范围
	业务模式		服务化延伸水平
	创新	服务化延伸	服务化延伸的范围
			个性化定制水平
		个性化定制	个性化定制种类
	数字业务		数据资源管理情况
	培育	数据资源管理	数据生存周期管理

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			数据生存周期覆盖范围
		数据资产化运营	数据资产化运营情况
		数字业务发展	数字业务开展情况
		数 十业分及茂	数字业务种类
			产能利用率
			存货周转率
		效率提高	订单交付及时率
		双平定司	流动资产周转率
	生产运营		财务结算速度
	优化		全员劳动生产率
		成本降低	成本费用利润率
		质量提升	产品质量合格率
			客户满意度
综合效益			质量损失率
	产品/服	新技术/新产品	新产品销售收入占比
			百人专利拥有量
		服务延伸与增值	延伸或增值服务收入占比
	务创新	2-+t, 11, 57 Lid 17	主营业务收入增长率
		主营业务增长	资产贡献率
		田卢/丹木入炉从水敷按上赋处	数字渠道活跃用户占比
		用户/生态合作伙伴链接与赋能	平台化业务收入占比
	业态转变	数字新业务	数字业务收入占比
		经免可持续 坐展	综合能耗
		绿色可持续发展	社会贡献率

05-1 能源(发电类)行业数字化诊断标准

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
	竞争合作	数字化转型战略/规划部署	数字化转型战略/规划部署情况
			拟构建的主营业务运营方面的竞争合作优势情
	优势	拟构建的竞争合作优势	况
45 田 15 11 12 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11			拟构建的产品和服务方面的竞争合作优势情况
发展战略	JI, & J7 E		业务场景策划情况
	业务场景	业务场景策划和建设	业务场景范围
	// / 	价值创造模式策划	价值创造模式策划情况
	价值模式	价值分享模式策划	价值分享模式策划情况
		生产与运营管控的动态感知	ル - デ - L -) - ++ /が - b -) ア - L - L - L - F - L - プロ - コロ L - ハ - L - フロ
		和实时分析	生产与运营管控活动动态感知和实时分析水平
	11. 22.1.12	生产与运营管控敏捷响应和	ルーシャ La ソー ++ たた 4シ ソティル <i>ト</i> リ よき nよ cho イロ かも VAb よし パー しょっこ
	生产与运	精准执行	生产与运营管控活动敏捷响应和精准执行水平
	营管控能	生产与运营管控自主决策和	ルシーサがかいてしょうしょ かいれが ゴロマニンロマニカーし、ロ
	力	预测预警	生产与运营管控活动自主决策和预测预警水平
		生产与运营管控快速迭代和	4. 女 F 写 = 数 检 还
		学习优化	生产与运营管控活动快速迭代和学习优化水平
		生态(供应链/产业链)合作	生态(供应链/产业链)合作活动动态感知和实
	生态合作能力	动态感知和实时分析	时分析水平
		生态(供应链/产业链)合作	生态(供应链/产业链)合作活动敏捷响应和精
		敏捷响应和精准执行	准执行水平
		生态(供应链/产业链)合作	生态(供应链/产业链)合作活动自主决策和预
		自主决策和预测预警	测预警水平
立に乗けるとより		生态(供应链/产业链)合作	生态(供应链/产业链)合作活动快速迭代和学
新型能力		快速迭代和学习优化	习优化水平
		人才开发与知识赋能动态感	人才开发与知识赋能活动动态感知和实时分析
		知和实时分析	水平
	员工赋能	人才开发与知识赋能自主决	人才开发与知识赋能活动自主决策和预测预警
	能力	策和预测预警	水平
		人才开发与知识赋能快速迭	人才开发与知识赋能活动快速迭代和学习优化
		代和学习优化	水平
		数据开发动态感知和实时分	粉提工生活动力大咸加和克吐八七之亚
		析	数据开发活动动态感知和实时分析水平
		数据开发敏捷响应和精准执	粉提工生活动铸造的应和转放协会业亚
	数据开发	行	数据开发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	数据开发自主决策和预测预	粉提工學活計百十九空和霸剛霸歡小豆
		敬言	数据开发活动自主决策和预测预警水平
		数据开发快速迭代和学习优	粉提开告活动机油进程和尝习程化业 型
		化	数据开发活动快速迭代和学习优化水平
系统性解	粉井	粉セガ生	数据采集水平
决方案	数据	数据采集	数据自动采集范围

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			数据集成和共享水平
		数据集成与共享	数据标准化建设水平
			数据标准化范围
		W. 10 -> 11	数字化建模水平
		数据应用	数据质量分析
			数字化设备设施(不含 IT 基础设施)情况
		硬件	设备设施数字化率
			IT 基础设施情况
			软件部署和应用情况
	技术	软件	软件应用范围
		网络	网络建设水平
			云平台应用水平
		平台	在云平台运行的业务范围
			业务流程优化设计水平
		业务流程优化设计	业务流程文件的制定水平
	流程		业务流程运行管控水平
		业务流程运行管控	数字化业务流程占比
		职能职责调整	职能职责调整水平
	组织	人员优化配置	人员优化配置水平
	数字化领 导力	数字化领导意识培养和能力	数字化领导意识培养和能力提升机制
		提升	数字化领导意识培养与提升内容
		-	数字化转型领导机制
			数字化转型战略制定机制
			数字化相关规划
		数字化战略部署和执行机制 -	数字化转型战略执行机制
			战略执行举措
			数字化转型绩效考核体系
		数字化制度 -	数字化制度体系
			数字化制度体系执行机制
			数字化人才体系
治理体系			数字化人才选育用留机制
		数字化人才	数字化人才培养类型
			数字化人才开发和赋能举措
	W 11 N		数字化资金预算体系
	数字化治	数字化资金	数字化资金管理制度与执行机制
	理		数字化转型资金投入
			数据治理体系
			数据治理组织
		数据治理	数据模型建设
			元数据管理
			数据治理体系执行机制
		信息安全	信息安全管理体系

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			数据安全
			工业互联网应用安全
			工控安全
			信息安全管理体系执行机制
			安全可控机制
		₩	数字化组织结构
	数字化组	数字化组织体系	数字化职能职责
	织	₩ → 11. 14. 16. 14. T	数字化协作机制
		数字化协作体系	数字化协作体系执行机制
	数字化管	数字化管理方式	数字化管理机制
	理	数字化工作方式	数字化工作机制
	数字化组	数字化组织文化体系	数字化组织文化体系
	织文化	数字化组织文化塑造	数字化组织文化塑造机制
			生产数字化水平
			生产作业现场管理数字化水平
		生产数字化	生产作业数字化方式手段
		. , ., ., .	生产/作业现场数据自动采集率
			生产作业现场数字化率
			经营管理数字化水平
		•	生产管理数字化水平
			采购管理数字化水平
		经营管理数字化	采购管理数字化方式手段
			供应商管理数字化方式手段
			与供应链合作企业实现数据共享的比例
			在线采购金额占比
			销售管理数字化水平
	业务数字		人力资源管理数字化水平
业务创新	化		财务管理数字化水平
转型			设备管理数字化水平
			设备管理数字化方式手段
			构建三维模型的生产设备比例
			质量管理数字化水平
			质量管理数字化方式手段
			能源管理数字化水平
			能源管理数字化方式手段
			环保管理数字化水平
			环保管理数字化方式手段
			生产安全管理数字化水平
			生产安全管理数字化方式手段
			项目管理数字化水平
	业务集成		
	业务朱成 融合	供应链/产业链集成	供应链/产业链集成水平
		供四挺/厂业链集风	炽巡蜓/厂业铤果风小干

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			供应链/产业链集成范围
			网络化协同水平
	业务模式	网络化协同 -	网络化协同的范围
	创新	胆タルな体	服务化延伸水平
		服务化延伸	服务化延伸的范围
			数据资源管理情况
		数据资源管理	数据生存周期管理
	数字业务		数据生存周期覆盖范围
	培育	数据资产化运营	数据资产化运营情况
		料点用及 45层	数字业务开展情况
		数字业务发展	数字业务种类
		效率提高	发电设备利用小时数
			流动资产周转率
	生产运营 优化		财务结算速度
			全员劳动生产率
		成本降低	成本费用利润率
		质量提升	临检损失电量
	마 성 시나한다	新技术	百人专利拥有量
综合效益		服务延伸与增值	延伸或增值服务收入占比
	服务创新	主营业务增长	主营业务收入增长率
			资产贡献率
	业态转变	用户/生态合作伙伴链接与赋 能	平台化业务收入占比
		数字新业务	数字业务收入占比
		绿色可持续发展	综合能耗
			社会贡献率
			正厶欠瞅十

05-2 能源(流程类)行业数字化诊断标准

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		数字化转型战略/规划部署	数字化转型战略/规划部署情况
	竞争合作 优势		拟构建的主营业务运营方面的竞争合作优势情 况
发展战略		371147CH4764 A 11 1/674	拟构建的产品和服务方面的竞争合作优势情况
	业务场景	业务场景策划和建设	业务场景策划情况 业务场景范围
	/^ /+ +# -b	价值创造模式策划	价值创造模式策划情况
	价值模式	价值分享模式策划	价值分享模式策划情况
		生产与运营管控的动态感知和实 时分析	生产与运营管控活动动态感知和实时分析水平
	生产与运	生产与运营管控敏捷响应和精准 执行	生产与运营管控活动敏捷响应和精准执行水平
	营管控能 力	生产与运营管控自主决策和预测 预警	生产与运营管控活动自主决策和预测预警水平
		生产与运营管控快速迭代和学习 优化	生产与运营管控活动快速迭代和学习优化水平
		用户服务动态感知和实时分析	用户服务活动动态感知和实时分析水平
	用户服务	用户服务敏捷响应和精准执行	用户服务活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	用户服务自主决策和预测预警	用户服务活动自主决策和预测预警水平
		用户服务快速迭代和学习优化	用户服务活动快速迭代和学习优化水平
新型能力	生态合作能力	生态(供应链/产业链)合作动态 感知和实时分析	生态(供应链/产业链)合作活动动态感知和实 时分析水平
		生态(供应链/产业链)合作敏捷 响应和精准执行	生态(供应链/产业链)合作活动敏捷响应和精 准执行水平
		生态(供应链/产业链)合作自主 决策和预测预警	生态(供应链/产业链)合作活动自主决策和预 测预警水平
		生态(供应链/产业链)合作快速 迭代和学习优化	生态(供应链/产业链)合作活动快速迭代和学 习优化水平
	员工赋能 能力	人才开发与知识赋能动态感知和 实时分析	人才开发与知识赋能活动动态感知和实时分析 水平
		人才开发与知识赋能自主决策和 预测预警	人才开发与知识赋能活动自主决策和预测预警 水平
		人才开发与知识赋能快速迭代和 学习优化	人才开发与知识赋能活动快速迭代和学习优化 水平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
	数据开发	数据开发动态感知和实时分析	数据开发活动动态感知和实时分析水平
		数据开发敏捷响应和精准执行	数据开发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	数据开发自主决策和预测预警	数据开发活动自主决策和预测预警水平
		数据开发快速迭代和学习优化	数据开发活动快速迭代和学习优化水平
		料担立住	数据采集水平
		数据采集	数据自动采集范围
			数据集成和共享水平
	数据	数据集成与共享	数据标准化建设水平
			数据标准化范围
		W-10 P-11	数字化建模水平
		数据应用	数据质量分析
			数字化设备设施(不含 IT 基础设施)情况
		硬件	设备设施数字化率
系统性解			IT 基础设施情况
决方案	 技术	tri tri	软件部署和应用情况
000000	3271	软件	软件应用范围
		网络	网络建设水平
		TI /	云平台应用水平
		平台	在云平台运行的业务范围
		业务流程优化设计	业务流程优化设计水平
	N 2 : 1□		业务流程文件的制定水平
	流程	11. 67 No. 10 No. 40 April 10	业务流程运行管控水平
		业务流程运行管控	数字化业务流程占比
	组织	职能职责调整	职能职责调整水平
		人员优化配置	人员优化配置水平
		数字化领导意识培养和能力提升一	数字化领导意识培养和能力提升机制
			数字化领导意识培养与提升内容
	 数字化领		数字化转型领导机制
	数子化数 导力		数字化转型战略制定机制
	1 77	※・今 / L トヒ mg ヴワ 翌 チロ トト /こ トロ メヒ l	数字化相关规划
治理体系		数字化战略部署和执行机制 -	数字化转型战略执行机制
石 生 体 糸			战略执行举措
			数字化转型绩效考核体系
		粉令化制的	数字化制度体系
	新 <i>与</i> 11.275	数字化制度	数字化制度体系执行机制
	数字化治理	数字化人才	数字化人才体系
	理		数字化人才选育用留机制
			数字化人才培养类型

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			数字化人才开发和赋能举措
			数字化资金预算体系
		数字化资金	数字化资金管理制度与执行机制
			数字化转型资金投入
			数据治理体系
			数据治理组织
		数据治理	数据模型建设
			元数据管理
			数据治理体系执行机制
			信息安全管理体系
			数据安全
		<i>μ</i> . Δ. Δ. Λ	工业互联网应用安全
		信息安全	工控安全
			信息安全管理体系执行机制
			安全可控机制
		W> 11. 10 10 11. 7	数字化组织结构
	数字化组	数字化组织体系	数字化职能职责
	织	W> 11. 14. 16. 14. 7.	数字化协作机制
		数字化协作体系	数字化协作体系执行机制
	数字化管	数字化管理方式	数字化管理机制
	理	数字化工作方式	数字化工作机制
	数字化组	数字化组织文化体系	数字化组织文化体系
	织文化	数字化组织文化塑造	数字化组织文化塑造机制
			生产数字化水平
	-		生产作业现场管理数字化水平
		生产数字化	生产作业数字化方式手段
		王) 数于化	生产/作业现场数据自动采集率
			关键工序数控化率
			生产作业现场数字化率
		用户服务数字化	用户服务数字化水平
			经营管理数字化水平
 业务创新	业务数字 业务数字		生产管理数字化水平
· 转型	化		计划与调度数字化方式手段
			采购管理数字化水平
			采购管理数字化方式手段
		经营管理数字化	供应商管理数字化方式手段
		红苔百柱双丁化 - -	与供应链合作企业实现数据共享的比例
			在线采购金额占比
			销售管理数字化水平
			销售管理数字化方式手段
			销售计划与实际销售情况偏差

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			在线销售收入占比
			仓储物流管理数字化水平
			仓储配送数字化方式手段
			物料自动配送比例
			物流管理数字化方式手段
			人力资源管理数字化水平
			财务管理数字化水平
			设备管理数字化水平
			设备管理数字化方式手段
			构建三维模型的生产设备比例
			质量管理数字化水平
			质量管理数字化方式手段
			能源管理数字化水平
			能源管理数字化方式手段
			环保管理数字化水平
			环保管理数字化方式手段
			生产安全管理数字化水平
			生产安全管理数字化方式手段
			项目管理数字化水平
		纵向管控集成	纵向管控集成水平
			产品全寿命周期集成水平
	业务集成	产品全寿命周期集成	产品寿命周期集成范围
	融合 - 	供应链/产业链集成	供应链/产业链集成水平
			供应链/产业链集成范围
			网络化协同水平
	业务模式		网络化协同的范围
	创新		服务化延伸水平
			服务化延伸的范围
			数据资源管理情况
		数据资源管理	数据生存周期管理
	数字业务		数据生存周期覆盖范围
		数据资产化运营	数据资产化运营情况
		W 11 15 11) [2]	数字业务开展情况
		数字业务发展	数字业务种类
			产能利用率
	生产运营 优化 —		存货周转率
		效率提高	订单交付及时率
12 A 21 1/2			流动资产周转率
综合效益			财务结算速度
			全员劳动生产率
		成本降低	成本费用利润率
		质量提升	产品质量合格率

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			客户满意度
			质量损失率
		фr++- - Уфr ф П	新产品销售收入占比
	 产品/服务	新技术/新产品	百人专利拥有量
	/ m/ 加労 创新	服务延伸与增值	延伸或增值服务收入占比
	包那	主营业务增长	主营业务收入增长率
			资产贡献率
		用户/生态合作伙伴链接与赋能	数字渠道活跃用户占比
			平台化业务收入占比
	业态转变	数字新业务	数字业务收入占比
		绿色可持续发展	综合能耗
			社会贡献率

05-3 能源(能源供应类)行业数字化诊断标准

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		数字化转型战略/规划部署	数字化转型战略/规划部署情况
	竞争合作 优势	拟构建的竞争合作优势	拟构建的主营业务运营方面的竞争合作优势情况
发展战略		1819年11元于日下ル另	拟构建的产品和服务方面的竞争合作优势情况
	业务场景	业务场景策划和建设	业务场景策划情况
	业 <u>分</u> 切尽	业务切京泉划和建议	业务场景范围
	人古井子	价值创造模式策划	价值创造模式策划情况
	价值模式	价值分享模式策划	价值分享模式策划情况
		生产与运营管控的动态感知和 实时分析	生产与运营管控活动动态感知和实时分析水平
	生产与运	生产与运营管控敏捷响应和精 准执行	生产与运营管控活动敏捷响应和精准执行水平
	营管控能 力	生产与运营管控自主决策和预 测预警	生产与运营管控活动自主决策和预测预警水平
		生产与运营管控快速迭代和学 习优化	生产与运营管控活动快速迭代和学习优化水平
		用户服务动态感知和实时分析	用户服务活动动态感知和实时分析水平
	用户服务 能力	用户服务敏捷响应和精准执行	用户服务活动敏捷响应和精准执行水平
		用户服务自主决策和预测预警	用户服务活动自主决策和预测预警水平
		用户服务快速迭代和学习优化	用户服务活动快速迭代和学习优化水平
新型能力	生态合作能力	生态(供应链/产业链)合作动 态感知和实时分析	生态(供应链/产业链)合作活动动态感知和实时分析水平
		生态(供应链/产业链)合作敏 捷响应和精准执行	生态(供应链/产业链)合作活动敏捷响应和精准 执行水平
		生态(供应链/产业链)合作自 主决策和预测预警	生态(供应链/产业链)合作活动自主决策和预测 预警水平
		生态(供应链/产业链)合作快 速迭代和学习优化	生态(供应链/产业链)合作活动快速迭代和学习 优化水平
	员工赋能 能力	人才开发与知识赋能动态感知 和实时分析	人才开发与知识赋能活动动态感知和实时分析水 平
		人才开发与知识赋能自主决策 和预测预警	人才开发与知识赋能活动自主决策和预测预警水 平
		人才开发与知识赋能快速迭代 和学习优化	人才开发与知识赋能活动快速迭代和学习优化水 平

数据开发 数据开发 数据开发 数据开发 数据开发 数据开发 数据开发 数据开发	一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
数据开发自主决策和预测预警 数据开发活动自主决策和预测预警水平 数据开发活动性速处代和学习优化 数据开发活动快速处代和学习优化水平 数据采集水平 数据自动采集范围 数据处理文字水平 数据标准化建设大平 数据标准化建设大平 数据标准化建设大平 数据标准处设大平 数据标准化建设大平 数据标准化建设大平 数据标准化建设大平 数据标准化建设大平 数字化设备设施(个含 IT 基础设施)情况 设备设施数字化率 IT 基础设施情况 软件 和客和应用情况 软件应用范围 网络 网络建设水平 工产行应用水平 在云平台运行的业务范围 业务流程优化设计 业务流程优化设计 业务流程优化设计 业务流程优化设计 取 电影流程文件的制定水平 业务流程优化设计 水平 业务流程优化设计水平 业务流程优化设计 取 数字化等旁流程活行管控 数字化水多流程由比 职能职责调整 人员优化配置水平 数字化等旁流设培养和能力 数字化等导意识培养与提升和制 数字化转型领导机制 数字化转型域等机制 数字化转型域等机制 数字化转型域等机制 数字化转型域等机制 数字化转型域等人利制 数字化转型域等人利制 数字化转型域等人利制 或字化转型域等人利制 或字化转型域分考核体系 数字化人才体系 数字化人才体系 数字化人才体系 数字化人才结音用钮机制 数字化人才结音用钮机制		数据开发	数据开发动态感知和实时分析	数据开发活动动态感知和实时分析水平
数据开发快速处代和学习优化 数据采集、			数据开发敏捷响应和精准执行	数据开发活动敏捷响应和精准执行水平
数据采集 数据采集水平 数据年度和共享水平 数据标准化建设水平 数据标准化建设水平 数据标准化建设水平 数据标准化建设水平 数据标准化建设水平 数据原庭分析 数字化建模水平 数据质量分析 数字化设备设施(不含 IT 基础设施情况 数年应用范围 网络 设备设施数字化率 IT 基础设施情况 软件应用范围 网络建设水平 一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一		能力	数据开发自主决策和预测预警	数据开发活动自主决策和预测预警水平
数据 数据集成与共享 数据标准化建设水平 数据标准化范围 数据集成和共享水平 数据标准化范围 数字化建模水平 数据质量分析 数字化设备设施 (不含 IT 基础设施) 情况 设备设施数字化率 IT 基础设施情况 较件部署和应用情况 软件应用范围 网络建设水平 平台 不云平台应用水平 在云平台应用水平 在云平台应行的业务范围 业务流程处作的制定水平 业务流程之作的制定水平 业务流程之作的制定水平 数字化处务流程占比 职能职责调整 从员优化配置 数字化使图意识培养和能力 提升 数字化使图意识培养和能力提升机制 数字化转型读序机制 数字化转型读序机制 数字化转型或序机制 数字化转型或序机机制 最略执行举措 数字化转型或形式模型			数据开发快速迭代和学习优化	数据开发活动快速迭代和学习优化水平
数据 数据集成与共享 数据标准化建设水平 数据标准化建设水平 数据标准化建设水平 数据标准化建设水平 数据应用 数字化建模水平 数据质量分析 数字化设备设施 (不含 II 基础设施)情况 设备设施数字化率 IT 基础设施情况 设备设施数字化率 IT 基础设施情况 软件部署和应用情况 软件部署和应用情况 网络建设水平 三平台应用水平 在云平台应用水平 在云平台应用水平 业务流程优化设计水平 业务流程优化设计水平 业务流程优化设计水平 数字能型类件的制定水平 数字化业务流程力比 职能职责调整 职能职责调整 职能职责调整 职能职责调整 取能职责调整 取能职责调整 取能职责调整 取能职责调整 取能职责调整 取能职责调整 取论取责流程力比 取货,为 发字化领导意识培养和能力提升机制 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化转型战略制定机制 数字化有关规划			粉捉双住	数据采集水平
数据 数据集成与共享 数据标准化建设水平 数据标准化范围 数字化建模水平 数据质量分析 数字化设备设施 (不含 IT 基础设施)情况 设备设施数字化率 IT 基础设施情况 软件部署和应用情况 软件邮署和应用情况 软件应用范围 网络 网络建设水平 云平台应用水平 在云平台应用水平 在云平台运行的业务范围 业务流程优化设计 业务流程文件的制定水平 业务流程文件的制定水平 业务流程之行管控 数字化业务流程占比 取能职责调整 、			双	数据自动采集范围
素统性解决方案 技术 数据应用 数据质量分析 要外化设备设施(不含 IT 基础设施)情况设备设施或字化率 设备设施数字化率 IT 基础设施情况较少性部署和应用情况较价性部署和应用情况较价性。 软件部署和应用情况较价值, 网络 网络建设水平平平台应用水平在云平台应行的业务范围业务流程优化设计水平业务流程优化设计水平业务流程文件的制定水平业务流程文件的制定水平业务流程文件的制定水平数字化业务流程占比即能职责调整水平人质优化配置水平数字化业务流程占比即能职责调整水平人质优化配置数字化处置流程占比如此职能职责调整水平人质优化配置数字化领导意识培养和能力提升机制数字化领导意识培养与提升内容数字化领导意识培养与提升内容数字化转型领导机制数字化转型领导机制数字化转型微略制定机制数字化转型微略制定机制数字化转型微略制定机制数字化转型战略制定机制数字化转型战略制定机制数字化转型战略制定机制数字化转型战略为行机制品略执行和制品略执行举措数字化转型战效考核体系数字化制度体系执行机制数字化制度体系执行机制数字化制度体系执行机制数字化制度体系执行机制数字化人才体系数字化人才体系数字化人才连音用留机制数字化人才连音用留机制数字化人才连音用留机制数字化人才连音用留机制数字化人才连音并				数据集成和共享水平
数据应用 数字化建模水平 数据质量分析 数字化设备设施《不含 IT 基础设施》情况 设备设施数字化率 IT 基础设施简况 软件应用范围 网络 软件应用范围 网络建设水平 平台 云平台应用水平 在云平台运行的业务范围 业务流程优化设计水平 业务流程优化设计水平 业务流程优化设计水平 业务流程优化设计水平 业务流程应行管控 数字化业务流程占比 职能职责调整水平 人员优化配置 风能职责调整水平 人员优化配置 人员优化配置水平 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化领导意识培养与提升内容 数字化转型领导机制 数字化转型领导机制 数字化转型域略制定机制 数字化转型域略制定机制 战略执行举措 数字化转型战略执行机制 战略执行举措 数字化转型战效考核体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化治 理 数字化制度体系 数字化相度体系 数字化相后体系 数字化有型成略大行机制 战略执行举措 数字化转型域交考核体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化治 数字化人才体系 数字化人才体系 数字化人才体系 数字化人才体系 数字化人才体系 数字化人才连音用留机制 数字化人才培养类型		数据	数据集成与共享	数据标准化建设水平
聚烷性解决方案 技术 使件 使件 被字化设备设施(不含 IT 基础设施)情况 设备设施数字化率 IT 基础设施情况 软件部署和应用情况 软件应用范围 网络 网络建设水平 平台 在云平台运行的业务范围 业务流程优化设计水平 业务流程发件的制定水平 业务流程文件的制定水平 业务流程之行管控 数字化业务流程占比 职能职责调整 人员优化配置 数字化领导意识培养和能力 提升 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化转型战略制定机制 数字化转型战略制定机制 数字化转型战略制定机制 数字化转型战略执行机制 发字化转型战略执行机制 战略执行举措 数字化转型战效者核体系 数字化制度体系人力优有系 数字化人才培养类型				数据标准化范围
数字化设备设施 (不含 IT 基础设施) 情况 数字化设备设施 (不含 IT 基础设施 情况 设备设施数字化率 IT 基础设施情况 软件部署和应用情况 软件部署和应用情况 软件应用范围 网络 网络建设水平 云平台应用水平 在云平台运行的业务范围 业务流程优化设计水平 业务流程优化设计水平 业务流程文件的制定水平 业务流程运行管控 数字化业务流程占比 取能职责调整 取能职责调整 取能职责调整 以最职责调整水平 人员优化配置 人员优化配置 人员优化配置水平 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化转型战略制定机制 数字化转型战略制定机制 数字化转型战略制定机制 数字化转型战略制定机制 数字化转型战略执行机制 截略执行机制 截略执行靴制 数字化转型战略执行机制 数字化转型战略执行机制 数字化转型战略执行机制 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化人才选有用留机制 数字化人才络系 数字化人才培养类型			数据应用	数字化建模水平
系统性解决方案 技术 技术 软件 设备设施数字化率 IT 基础设施情况 软件部署和应用情况 软件应用范围 网络 网络建设水平 一个 在云平台应用水平 在云平台应用水平 在云平台应行的业务范围 业务流程优化设计 业务流程优化设计 业务流程优化设计 业务流程之行管控 业务流程运行管控水平 业务流程运行管控水平 数字化业务流程占比 职能职责调整 人员优化配置 从身优化配置 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化转型领导机制 数字化转型领导机制 数字化转型设略制定机制 数字化转型战略制定机制 数字化转型战略制定机制 数字化转型战略和行机制 战略执行举措 数字化转型战略执行机制 战略执行举措 数字化转型线效考核体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化人才连育用留机制 数字化人才培养类型			数据应用	数据质量分析
系统性解 决方案 技术 取件 整件 的用 范围 软件 应用 范围 网络 软件 应用 范围 网络建设水平 云平台应用水平 在云平台应行的业务范围 业务流程优化设计 业务流程优化设计 业务流程应行管控 业务流程优化设计水平 业务流程应行管控 业务流程应行管控 数字化业务流程占比 组织 职能职责调整 人员优化配置 取能职责调整水平 人员优化配置 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化转型战略制定机制 数字化转型战略制定机制 数字化转型战略制定机制 数字化转型战略制定机制 数字化转型战略制定机制 数字化转型战略制定机制 数字化核型战略执行机制 战略执行举措 数字化转型线效考核体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化人才选育用留机制 数字化人才选育用留机制				数字化设备设施(不含 IT 基础设施)情况
系统性解 決方案 技术 软件 軟件部署和应用情况 软件应用范围 网络建设水平 云平台应用水平 在云平台运行的业务范围 业务流程优化设计水平 业务流程之行管控 业务流程优化设计 业务流程之行管控水平 数字化业务流程占比 职能职责调整 业务流程运行管控水平 数字化领导意识培养和能力 提升 数字化领导意识培养和能力 提升 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化转型领导机制 数字化转型领导机制 数字化转型领导机制 数字化转型域际执行机制 战略执行举措 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化自用和制 数字化人才体系 数字化人才选育用窗机制 数字化治量域次考核体系 数字化有差型域次考核体系 数字化制度体系执行机制 数字化利度体系执行机制 数字化治量域次考核体系 数字化人才体系 数字化人才体系 数字化力才连有用窗机制 数字化人才连有用窗机制 数字化人才连有用窗机制 数字化人才培养类型			硬件	设备设施数字化率
決方案 技术 软件 数件应用范围 网络 网络建设水平 平台 云平台应用水平 在云平台运行的业务范围 业务流程优化设计水平 业务流程处件的制定水平 业务流程之行管控水平 业务流程运行管控水平 数字化业务流程占比 组织 取能职责调整 职能职责调整水平 人员优化配置 人员优化配置水平 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化转型领导机制 数字化转型领导机制 数字化转型领导机制 数字化相关规划 数字化相关规划 数字化转型域次考核体系 数字化制度体系执行机制 战略执行举措 数字化制度体系执行机制 数字化人才体系 数字化人才选育用窗机制 数字化人才选育用窗机制 数字化人才培养类型	7 (→ b) 60			IT 基础设施情况
一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次		H. D	24, 10	软件部署和应用情况
平台 云平台应用水平 在云平台运行的业务范围 业务流程优化设计水平 业务流程文件的制定水平 业务流程文件的制定水平 业务流程文件的制定水平 业务流程运行管控 数字化业务流程占比 取能职责调整 职能职责调整水平 人员优化配置 人员优化配置水平 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化转型领导机制 数字化转型领导机制 数字化转型战略制定机制 数字化转型战略执行机制 战略执行举措 数字化转型统效考核体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化人才体系 数字化人才选育用留机制 数字化人才培养类型	决万案 	技术	软件	软件应用范围
			网络	网络建设水平
本会に対している。 本名に対している。 本名に対しているがはいる。 本名に対している。 本名に対している。 本名に対している。 本名に対している。 本名に対している。 本名に対している。 本名に対している。				云平台应用水平
业务流程位化设计			平台	在云平台运行的业务范围
流程 业务流程运行管控 业务流程运行管控 业务流程运行管控水平 数字化业务流程占比 职能职责调整 人员优化配置水平 人员优化配置水平 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化转型或等机制 数字化转型或等机制 数字化转型战略制定机制 数字化转型战略执行机制 战略执行举措 数字化转型绩效考核体系 数字化制度体系数字化制度体系执行机制 数字化制度体系执行机制 数字化力术体系 数字化人才体系 数字化人才选育用留机制 数字化人才培养类型			业务流程优化设计	业务流程优化设计水平
业务流程运行管控 业务流程运行管控水平 数字化业务流程占比 组织 职能职责调整 人员优化配置 数字化领导意识培养和能力 提升 从员优化配置水平 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化领导意识培养与提升内容 数字化转型领导机制 数字化转型战略制定机制 数字化转型战略制定机制 数字化转型战略执行机制 战略执行举措 数字化转型战略执行机制 治理体系 数字化转型战略执行机制 数字化转型战略执行机制 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化人才体系 数字化人才选育用留机制 数字化人才培养类型				业务流程文件的制定水平
组织 职能职责调整 职能职责调整水平 人员优化配置 人员优化配置水平 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化领导意识培养和能力提升机制 数字化领导意识培养与提升内容 数字化转型领导机制 数字化转型战略制定机制 数字化转型战略执行机制 战略执行举措 数字化转型绩效考核体系 数字化制度体系 数字化制度体系执行机制 数字化制度体系 数字化人才体系 理 数字化人才体系 数字化人才培养类型		流程		业务流程运行管控水平
			业务流程运行管控	数字化业务流程占比
		组织	职能职责调整	职能职责调整水平
提升 数字化领导意识培养与提升内容 数字化转型领导机制 数字化转型战略制定机制 数字化相关规划 数字化转型战略执行机制 战略执行举措 数字化转型绩效考核体系 数字化制度体系 数字化制度体系执行机制 数字化制度体系 数字化制度体系执行机制 数字化为体系 数字化人才体系 数字化人才选育用留机制 数字化人才培养类型			人员优化配置	人员优化配置水平
提升 数字化领导意识培养与提升内容 数字化转型领导机制 数字化转型战略制定机制 数字化相关规划 数字化转型战略执行机制 战略执行举措 数字化转型绩效考核体系 数字化制度体系 数字化制度体系执行机制 数字化制度体系 数字化制度体系执行机制 数字化为体系 数字化人才体系 数字化人才选育用留机制 数字化人才培养类型			数字化领导意识培养和能力	数字化领导意识培养和能力提升机制
数字化领导力 数字化转型战略制定机制 数字化相关规划 数字化转型战略执行机制 战略执行举措 数字化转型线效考核体系 数字化制度体系 数字化制度体系执行机制 数字化制度 数字化制度体系执行机制 数字化制度体系执行机制 数字化人才体系 理 数字化人才体系 数字化人才选育用留机制 数字化人才培养类型			提升	数字化领导意识培养与提升内容
第力 数字化战略部署和执行机制 数字化转型战略执行机制 战略执行举措 数字化转型绩效考核体系 数字化制度体系 数字化制度体系执行机制 数字化治 数字化制度体系执行机制 理 数字化人才体系 数字化人才选育用留机制 数字化人才培养类型				数字化转型领导机制
治理体系 数字化战略部署和执行机制 数字化转型战略执行机制 战略执行举措 数字化转型绩效考核体系 数字化制度体系 数字化制度体系 数字化制度 数字化制度体系执行机制 数字化人才体系 数字化人才体系 理 数字化人才选育用留机制 数字化人才培养类型		数字化领		数字化转型战略制定机制
数字化转型战略执行机制 战略执行举措 数字化转型绩效考核体系 数字化制度体系 数字化制度体系执行机制 数字化人才体系 理 数字化人才选育用留机制 数字化人才培养类型			数字化战略部署和执行机制 -	数字化相关规划
数字化转型绩效考核体系 数字化制度 数字化制度体系 数字化制度体系执行机制 数字化入才体系 理 数字化人才体系 数字化人才选育用留机制 数字化人才培养类型				数字化转型战略执行机制
数字化转型绩效考核体系 数字化制度体系 数字化制度体系执行机制 数字化人才体系 理 数字化人才选育用留机制 数字化人才培养类型	治理体系			战略执行举措
数字化制度 数字化制度体系执行机制 数字化治 数字化人才体系 理 数字化人才选育用留机制 数字化人才培养类型				数字化转型绩效考核体系
数字化制度 数字化制度体系执行机制 数字化治 数字化人才体系 理 数字化人才选育用留机制 数字化人才培养类型			No. 11 de la	
数字化治 数字化人才体系 理 数字化人才选育用留机制 数字化人才培养类型			数字化制度	
理 数字化人才选育用留机制 数字化人才培养类型			数字化人才	
数字化人才数字化人才培养类型				
				数字化人才开发和赋能举措

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			数字化资金预算体系
		数字化资金	数字化资金管理制度与执行机制
			数字化转型资金投入
			数据治理体系
			数据治理组织
		数据治理	数据模型建设
			元数据管理
			数据治理体系执行机制
			信息安全管理体系
			数据安全
			工业互联网应用安全
		信息安全	工控安全
			信息安全管理体系执行机制
			安全可控机制
			数字化组织结构
	数字化组	数字化组织体系	数字化职能职责
	织		数字化协作机制
	,,,	数字化协作体系	数字化协作体系执行机制
	数字化管	数字化管理方式	数字化管理机制
	理	数字化工作方式	数字化工作机制
	数字化组	数字化组织文化体系	数字化组织文化体系
	织文化	数字化组织文化塑造	数字化组织文化塑造机制
		3,777 (10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-1	生产数字化水平
		生产数字化	生产作业现场管理数字化水平
			生产作业数字化方式手段
		<u> </u>	生产/作业现场数据自动采集率
			生产作业现场数字化率
			用户服务数字化水平
		用户服务数字化	客户服务数字化方式手段
		用/ 服分级于化	客服推荐答案准确率
			经营管理数字化水平
业务创新	业务数字		生产管理数字化水平
並 转型	化		计划与调度数字化方式手段
117			采购管理数字化水平
			采购管理数字化方式手段
			供应商管理数字化方式手段
		经营管理数字化	与供应链合作企业实现数据共享的比例
			在线采购金额占比
			销售管理数字化水平
			在线销售收入占比
			人力资源管理数字化水平
			财务管理数字化水平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			设备管理数字化水平
			设备管理数字化方式手段
			构建三维模型的生产设备比例
			质量管理数字化水平
			质量管理数字化方式手段
			能源管理数字化水平
			能源管理数字化方式手段
			环保管理数字化水平
			环保管理数字化方式手段
			生产安全管理数字化水平
			生产安全管理数字化方式手段
			项目管理数字化水平
		纵向管控集成	纵向管控集成水平
	n 6 0 n		产品全寿命周期集成水平
	业务集成	产品全寿命周期集成	产品寿命周期集成范围
	融合	W. N. L. () . W. L. () . N	供应链/产业链集成水平
		供应链/产业链集成 ——	供应链/产业链集成范围
			网络化协同水平
	业务模式	网络化协同 ——	网络化协同的范围
	创新		服务化延伸水平
		服务化延伸	服务化延伸的范围
			数据资源管理情况
		数据资源管理	数据生存周期管理
	数字业务		数据生存周期覆盖范围
	培育	数据资产化运营	数据资产化运营情况
			数字业务开展情况
		数字业务发展	数字业务种类
			流动资产周转率
		效率提高	财务结算速度
	/I>- >+-		全员劳动生产率
	生产运营	成本降低	成本费用利润率
	优化 优化		能源供应可靠率
		质量提升	成本费用利润率
			能源供应管网损失率
综合效益		新技术/新产品	百人专利拥有量
	产品/服务	服务延伸与增值	延伸或增值服务收入占比
	创新	→ 井川 夕 益 レ	主营业务收入增长率
		主营业务增长	资产贡献率
		用户/生态合作伙伴链接与赋	数字渠道活跃用户占比
	. II. → ++ →	能	平台化业务收入占比
	业态转变	数字新业务	数字业务收入占比
		绿色可持续发展	综合能耗

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			社会贡献率

06-1 先进材料(混合无研发类)行业数字化诊断标准

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
	竞争合作 优势	数字化转型战略/规划部署	数字化转型战略/规划部署情况
		拟构建的竞争合作优势	拟构建的主营业务运营方面的竞争合作优势情况
发展战略		19/19/2019/2019 11 PM/01	拟构建的产品和服务方面的竞争合作优势情况
	业务场景	 业务场景策划和建设	业务场景策划情况
	业劳场京	业分切尔尔划和建议	业务场景范围
	 价值模式	价值创造模式策划	价值创造模式策划情况
	川咀铁八	价值分享模式策划	价值分享模式策划情况
		生产与运营管控的动态感知和 实时分析	生产与运营管控活动动态感知和实时分析水平
	生产与运营管控能	生产与运营管控敏捷响应和精 准执行	生产与运营管控活动敏捷响应和精准执行水平
	力	生产与运营管控自主决策和预 测预警	生产与运营管控活动自主决策和预测预警水平
		生产与运营管控快速迭代和学 习优化	生产与运营管控活动快速迭代和学习优化水平
	用户服务能力	用户服务动态感知和实时分析	用户服务活动动态感知和实时分析水平
		用户服务敏捷响应和精准执行	用户服务活动敏捷响应和精准执行水平
		用户服务自主决策和预测预警	用户服务活动自主决策和预测预警水平
新型能力		用户服务快速迭代和学习优化	用户服务活动快速迭代和学习优化水平
,, <u> </u>		生态(供应链/产业链)合作动 态感知和实时分析	生态(供应链/产业链)合作活动动态感知和实时 分析水平
	生态合作	生态(供应链/产业链)合作敏 捷响应和精准执行	生态(供应链/产业链)合作活动敏捷响应和精准 执行水平
	能力	生态(供应链/产业链)合作自 主决策和预测预警	生态(供应链/产业链)合作活动自主决策和预测 预警水平
		生态(供应链/产业链)合作快 速迭代和学习优化	生态(供应链/产业链)合作活动快速迭代和学习 优化水平
	员工赋能	人才开发与知识赋能动态感知 和实时分析	人才开发与知识赋能活动动态感知和实时分析水 平
	能力	人才开发与知识赋能自主决策 和预测预警	人才开发与知识赋能活动自主决策和预测预警水 平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		人才开发与知识赋能快速迭代 和学习优化	人才开发与知识赋能活动快速迭代和学习优化水 平
		数据开发动态感知和实时分析	数据开发活动动态感知和实时分析水平
	数据开发	数据开发敏捷响应和精准执行	数据开发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	数据开发自主决策和预测预警	数据开发活动自主决策和预测预警水平
		数据开发快速迭代和学习优化	数据开发活动快速迭代和学习优化水平
		数据采集	数据采集水平
			数据自动采集范围
			数据集成和共享水平
	数据	数据集成与共享	数据标准化建设水平
			数据标准化范围
		 数据应用	数字化建模水平
		<i>></i> /441/ -	数据质量分析
	技术	硬件	数字化设备设施 (不含 IT 基础设施) 情况
			设备设施数字化率
系统性解			IT 基础设施情况
决方案		软件	软件部署和应用情况
9 () ()			软件应用范围
		网络	网络建设水平
		平台	云平台应用水平
			在云平台运行的业务范围
		业务流程优化设计	业务流程优化设计水平
	.\ 2. 1∏		业务流程文件的制定水平
	流程	北夕 汝和二 <u>仁</u> 笃·拉	业务流程运行管控水平
		业务流程运行管控	数字化业务流程占比
	<i>6</i> □ <i>6</i> □	职能职责调整	职能职责调整水平
	组织	人员优化配置	人员优化配置水平
		数字化领导意识培养和能力提	数字化领导意识培养和能力提升机制
		升	数字化领导意识培养与提升内容
	 数字化领		数字化转型领导机制
	导力		数字化转型战略制定机制
治理体系	3,7		数字化相关规划
		数字化战略部署和执行机制	数字化转型战略执行机制
			战略执行举措
			数字化转型绩效考核体系
	数字化治	数字化制度	数字化制度体系
	理	双丁化闸尺	数字化制度体系执行机制

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			数字化人才体系
			数字化人才选育用留机制
		数字化人才	数字化人才培养类型
			数字化人才开发和赋能举措
			数字化资金预算体系
		数字化资金	数字化资金管理制度与执行机制
			数字化转型资金投入
			数据治理体系
			数据治理组织
		数据治理	数据模型建设
			元数据管理
			数据治理体系执行机制
			信息安全管理体系
			数据安全
		Pr 白 Ar A	工业互联网应用安全
		信息安全	工控安全
			信息安全管理体系执行机制
			安全可控机制
		独	数字化组织结构
	数字化组	数字化组织体系	数字化职能职责
	织	数字化协作体系	数字化协作机制
			数字化协作体系执行机制
	数字化管	数字化管理方式	数字化管理机制
	理	数字化工作方式	数字化工作机制
	数字化组	数字化组织文化体系	数字化组织文化体系
	织文化	数字化组织文化塑造	数字化组织文化塑造机制
			生产数字化水平
			生产作业现场管理数字化水平
		生产数字化	生产作业数字化方式手段
		生)奴子化	生产/作业现场数据自动采集率
			关键工序数控化率
业务创新	业务数字		生产作业现场数字化率
转型	化	用户服务数字化	用户服务数字化水平
		用/ 服分級子化	客户服务数字化方式手段
			经营管理数字化水平
		经营管理数字化	生产管理数字化水平
			计划与调度数字化方式手段
			采购管理数字化水平
			采购管理数字化方式手段

一级指标	二级指标		采集指标
			供应商管理数字化方式手段
			与供应链合作企业实现数据共享的比例
			在线采购金额占比
			销售管理数字化水平
			销售管理数字化方式手段
			销售计划与实际销售情况偏差
			在线销售收入占比
			仓储物流管理数字化水平
			仓储配送数字化方式手段
			物料自动配送比例
			物流管理数字化方式手段
			订单物流智能化比例
			人力资源管理数字化水平
			财务管理数字化水平
			设备管理数字化水平
			设备管理数字化方式手段
			构建三维模型的生产设备比例
			质量管理数字化水平
			质量管理数字化方式手段
			能源管理数字化水平
			能源管理数字化方式手段
			环保管理数字化水平
			环保管理数字化方式手段
			生产安全管理数字化水平
			生产安全管理数字化方式手段
			项目管理数字化水平
		加卢等拉住出	纵向管控集成水平
		纵向管控集成	订单交付周期缩短率
	业务集成	立口人主人田即焦己	产品全寿命周期集成水平
	融合	产品全寿命周期集成	产品寿命周期集成范围
		供应数/支票数集代	供应链/产业链集成水平
		供应链/产业链集成	供应链/产业链集成范围
		网络化抽冒	网络化协同水平
		网络化协同 	网络化协同的范围
	业务模式		服务化延伸水平
	创新		服务化延伸的范围
		个性化定制	个性化定制水平
		一工心化型	个性化定制种类
	数字业务	数据资源管理	数据资源管理情况

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
	培育		数据生存周期管理
			数据生存周期覆盖范围
		数据资产化运营	数据资产化运营情况
		数字业务发展	数字业务开展情况
		数于业	数字业务种类
			产能利用率
			存货周转率
		效率提高	订单交付及时率
		双 华 灰 向	流动资产周转率
	生产运营		财务结算速度
	优化		全员劳动生产率
		成本降低	成本费用利润率
		质量提升	产品质量合格率
			客户满意度
			质量损失率
综合效益	产品/服务	新技术/新产品	新产品销售收入占比
			百人专利拥有量
		服务延伸与增值	延伸或增值服务收入占比
		主营业务增长	主营业务收入增长率
			资产贡献率
		用户/生态合作伙伴链接与赋	数字渠道活跃用户占比
		能	平台化业务收入占比
	业态转变	数字新业务	数字业务收入占比
	业心わ文		综合能耗
		绿色可持续发展	社会贡献率
			碳排放强度同比降低比例

06-2 先进材料(混合有研发类)行业数字化诊断标准

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
	立名人历	数字化转型战略/规划部署	数字化转型战略/规划部署情况
	竞争合作	判执法的主名人先供执	拟构建的主营业务运营方面的竞争合作优势情况
	优势 	拟构建的竞争合作优势	拟构建的产品和服务方面的竞争合作优势情况
发展战略	JI, & J7 E		业务场景策划情况
	业务场景	业务场景策划和建设	业务场景范围
	/\ /\ \ /\ \ \	价值创造模式策划	价值创造模式策划情况
	价值模式	价值分享模式策划	价值分享模式策划情况
		产品创新与研发动态感知和实	711 42 江北北大成加和京中八七 平
		时分析	研发活动动态感知和实时分析水平
		产品创新与研发敏捷响应和精	70 42 江北京村市市 京和東東井 47 元 4 平
	产品创新	准执行	研发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	产品创新与研发自主决策和预	研发活动自主决策和预测预警水平
		测预警	
		产品创新与研发快速迭代和学	研发活动快速迭代和学习优化水平
		习优化	研及指列伏 迷 医代种子刁优化小干
		生产与运营管控的动态感知和	生产与运营管控活动动态感知和实时分析水平
		实时分析	生)与这昔自任何初初忿怒和和英时分析亦干
	- 大文 1	生产与运营管控敏捷响应和精	生产与运营管控活动敏捷响应和精准执行水平
	生产与运营管控能力	准执行	生)与这昌昌经值幼敏捷啊应和相准执行水干
		生产与运营管控自主决策和预	生产与运营管控活动自主决策和预测预警水平
		测预警	生) 与这目目任何幼日主伏泉和顶侧顶音小十
		生产与运营管控快速迭代和学	生产与运营管控活动快速迭代和学习优化水平
 新型能力		习优化	工) 与这首首任伯幼氏还总代种子为优化小丁
初至肥力		用户服务动态感知和实时分析	用户服务活动动态感知和实时分析水平
	用户服务	用户服务敏捷响应和精准执行	用户服务活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	用户服务自主决策和预测预警	用户服务活动自主决策和预测预警水平
		用户服务快速迭代和学习优化	用户服务活动快速迭代和学习优化水平
		生态(供应链/产业链)合作动	生态(供应链/产业链)合作活动动态感知和实时
		态感知和实时分析	分析水平
		生态(供应链/产业链)合作敏	生态(供应链/产业链)合作活动敏捷响应和精准
	生态合作	捷响应和精准执行	执行水平
	能力	生态(供应链/产业链)合作自	生态(供应链/产业链)合作活动自主决策和预测
		主决策和预测预警	预警水平
		生态(供应链/产业链)合作快	生态(供应链/产业链)合作活动快速迭代和学习
		速迭代和学习优化	优化水平
		人才开发与知识赋能动态感知	人才开发与知识赋能活动动态感知和实时分析水
	员工赋能 能力	和实时分析	平
		人才开发与知识赋能自主决策	人才开发与知识赋能活动自主决策和预测预警水
		和预测预警	平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		人才开发与知识赋能快速迭代	人才开发与知识赋能活动快速迭代和学习优化水
		和学习优化	平
		数据开发动态感知和实时分析	数据开发活动动态感知和实时分析水平
	数据开发	数据开发敏捷响应和精准执行	数据开发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	数据开发自主决策和预测预警	数据开发活动自主决策和预测预警水平
		数据开发快速迭代和学习优化	数据开发活动快速迭代和学习优化水平
		料担可住	数据采集水平
		数据采集	数据自动采集范围
			数据集成和共享水平
	数据	数据集成与共享	数据标准化建设水平
			数据标准化范围
		₩ 1 12 - 111	数字化建模水平
		数据应用	数据质量分析
			数字化设备设施(不含 IT 基础设施)情况
		硬件	设备设施数字化率
工			IT 基础设施情况
系统性解	11.15	W 61	软件部署和应用情况
决方案	技术	软件	软件应用范围
		网络	网络建设水平
		平台	云平台应用水平
			在云平台运行的业务范围
	流程	业务流程优化设计	业务流程优化设计水平
			业务流程文件的制定水平
		业务流程运行管控	业务流程运行管控水平
			数字化业务流程占比
	ДП ДП	职能职责调整	职能职责调整水平
	组织	人员优化配置	人员优化配置水平
		数字化领导意识培养和能力	数字化领导意识培养和能力提升机制
		提升	数字化领导意识培养与提升内容
			数字化转型领导机制
	数字化领		数字化转型战略制定机制
	导力	粉合化比吸如罗和拉尔坦虫	数字化相关规划
		数字化战略部署和执行机制	数字化转型战略执行机制
			战略执行举措
治理体系			数字化转型绩效考核体系
		粉令化组床	数字化制度体系
		数字化制度	数字化制度体系执行机制
	粉点ルツ		数字化人才体系
	数字化治	*************************************	数字化人才选育用留机制
	理	数字化人才	数字化人才培养类型
			数字化人才开发和赋能举措
		数字化资金	数字化资金预算体系

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			数字化资金管理制度与执行机制
			数字化转型资金投入
			数据治理体系
			数据治理组织
		数据治理	数据模型建设
			元数据管理
			数据治理体系执行机制
			信息安全管理体系
			数据安全
			工业互联网应用安全
		信息安全	工控安全
			信息安全管理体系执行机制
			安全可控机制
		W - 1 1 1 1 1 1 7	数字化组织结构
	数字化组	数字化组织体系	数字化职能职责
	织	W	数字化协作机制
		数字化协作体系	数字化协作体系执行机制
	数字化管	数字化管理方式	数字化管理机制
	理	数字化工作方式	数字化工作机制
	数字化组	数字化组织文化体系	数字化组织文化体系
	织文化	数字化组织文化塑造	数字化组织文化塑造机制
			研发数字化水平
		研发数字化	产品设计数字化方式手段
			工艺设计数字化方式手段
			生产数字化水平
			生产作业现场管理数字化水平
		11> \\(\lambda \) \\(\lambda \)	生产作业数字化方式手段
		生产数字化	生产/作业现场数据自动采集率
			关键工序数控化率
			生产作业现场数字化率
ルタ かきじ	11. 友 业 户		用户服务数字化水平
业务创新	业务数字	用户服务数字化	客户服务数字化方式手段
转型	化		客服推荐答案准确率
			经营管理数字化水平
			生产管理数字化水平
			计划与调度数字化方式手段
			采购管理数字化水平
		经营管理数字化	采购管理数字化方式手段
			供应商管理数字化方式手段
			与供应链合作企业实现数据共享的比例
			在线采购金额占比
			销售管理数字化水平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			销售管理数字化方式手段
			销售计划与实际销售情况偏差
			在线销售收入占比
			仓储物流管理数字化水平
			仓储配送数字化方式手段
			物料自动配送比例
			物流管理数字化方式手段
			订单物流智能化比例
			人力资源管理数字化水平
			财务管理数字化水平
			设备管理数字化水平
			设备管理数字化方式手段
			构建三维模型的生产设备比例
			质量管理数字化水平
			质量管理数字化方式手段
			能源管理数字化水平
			能源管理数字化方式手段
			环保管理数字化水平
			环保管理数字化方式手段
			生产安全管理数字化水平
			生产安全管理数字化方式手段
			项目管理数字化水平
			纵向管控集成水平
		纵向管控集成 产品全寿命周期集成	订单交付周期缩短率
	 业务集成		产品全寿命周期集成水平
	融合		产品寿命周期集成范围
			供应链/产业链集成水平
		供应链/产业链集成	供应链/产业链集成范围
			网络化协同水平
		网络化协同	网络化协同的范围
	 业务模式		服务化延伸水平
	创新	服务化延伸	服务化延伸的范围
			个性化定制水平
		个性化定制	个性化定制种类
			数据资源管理情况
		数据资源管理	数据生存周期管理
	数字业务 描育		数据生存周期覆盖范围
		数据资产化运营	数据资产化运营情况
			数字业务开展情况
		数字业务发展	数字业务种类
/3- K \	生产运营	W 10	产能利用率
综合效益	优化	效率提高	存货周转率

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			订单交付及时率
			流动资产周转率
			财务结算速度
			全员劳动生产率
		成本降低	成本费用利润率
			产品质量合格率
		质量提升	客户满意度
			质量损失率
		新技术/新产品	新产品销售收入占比
	→ □ / III		百人专利拥有量
	产品/服 分创新	服务延伸与增值	延伸或增值服务收入占比
	罗巴刺	计带训发摘忆	主营业务收入增长率
		主营业务增长	资产贡献率
		用户/生态合作伙伴链接与	数字渠道活跃用户占比
		赋能	平台化业务收入占比
	ルナ 柱亦	数字新业务	数字业务收入占比
	业态转变		综合能耗
		绿色可持续发展	社会贡献率
			碳排放强度同比降低比例

07-1 服饰尚品、智能用品(离散类)行业数字化诊断标准

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
	立在人儿	数字化转型战略/规划部署	数字化转型战略/规划部署情况
	竞争合作	401 +6 7+ 66 ÷ 4. A 16 10 +1	拟构建的主营业务运营方面的竞争合作优势情况
	优势	拟构建的竞争合作优势 	拟构建的产品和服务方面的竞争合作优势情况
发展战略	川, 友 17 目	II. 전 IZ 티 설 Ni Zin zin VI.	业务场景策划情况
	业务场景	业务场景策划和建设	业务场景范围
	// /+ ++ - /	价值创造模式策划	价值创造模式策划情况
	价值模式	价值分享模式策划	价值分享模式策划情况
		产品创新与研发动态感知和实 时分析	研发活动动态感知和实时分析水平
	产品创新	产品创新与研发敏捷响应和精 准执行	研发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	产品创新与研发自主决策和预测预警	研发活动自主决策和预测预警水平
		产品创新与研发快速迭代和学 习优化	研发活动快速迭代和学习优化水平
		生产与运营管控的动态感知和 实时分析	生产与运营管控活动动态感知和实时分析水平
	生产与运 营管控能 力	生产与运营管控敏捷响应和精 准执行	生产与运营管控活动敏捷响应和精准执行水平
		生产与运营管控自主决策和预 测预警	生产与运营管控活动自主决策和预测预警水平
호드 판매 소시 - 1 -		生产与运营管控快速迭代和学 习优化	生产与运营管控活动快速迭代和学习优化水平
新型能力	用户服务	用户服务动态感知和实时分析	用户服务活动动态感知和实时分析水平
		用户服务敏捷响应和精准执行	用户服务活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	用户服务自主决策和预测预警	用户服务活动自主决策和预测预警水平
		用户服务快速迭代和学习优化	用户服务活动快速迭代和学习优化水平
		生态(供应链/产业链)合作动	生态(供应链/产业链)合作活动动态感知和实时分
		态感知和实时分析	析水平
		生态(供应链/产业链)合作敏	生态(供应链/产业链)合作活动敏捷响应和精准执
	生态合作	捷响应和精准执行	行水平
	能力	生态(供应链/产业链)合作自	生态(供应链/产业链)合作活动自主决策和预测预
		主决策和预测预警	警水平
		生态(供应链/产业链)合作快	生态(供应链/产业链)合作活动快速迭代和学习优
		速迭代和学习优化	化水平
	员工赋能	人才开发与知识赋能动态感知 和实时分析	人才开发与知识赋能活动动态感知和实时分析水平
	能力	人才开发与知识赋能自主决策 和预测预警	人才开发与知识赋能活动自主决策和预测预警水平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		人才开发与知识赋能快速迭代	人才开发与知识赋能活动快速迭代和学习优化水平
		和学习优化	八才月及与知识赋配荷幼厌烟运气和子刁忧化水干
		数据开发动态感知和实时分析	数据开发活动动态感知和实时分析水平
	数据开发	数据开发敏捷响应和精准执行	数据开发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	数据开发自主决策和预测预警	数据开发活动自主决策和预测预警水平
		数据开发快速迭代和学习优化	数据开发活动快速迭代和学习优化水平
		粉提页佳	数据采集水平
		数据采集	数据自动采集范围
			数据集成和共享水平
	数据	数据集成与共享	数据标准化建设水平
			数据标准化范围
		₩.Ħ.Ġ.田	数字化建模水平
		数据应用	数据质量分析
			数字化设备设施(不含 IT 基础设施)情况
		硬件	设备设施数字化率
不公贝纽			IT 基础设施情况
系统性解	44 N	+1. //.	软件部署和应用情况
决方案	技术	软件	软件应用范围
		网络	网络建设水平
		平台	云平台应用水平
			在云平台运行的业务范围
	流程	业务流程优化设计	业务流程优化设计水平
			业务流程文件的制定水平
		11 67 147 147 14 66 14	业务流程运行管控水平
		业务流程运行管控	数字化业务流程占比
	VII VII	职能职责调整	职能职责调整水平
	组织	人员优化配置	人员优化配置水平
		数字化领导意识培养和能力	数字化领导意识培养和能力提升机制
		提升	数字化领导意识培养与提升内容
			数字化转型领导机制
	数字化领		数字化转型战略制定机制
	导力	W> /I. I.b	数字化相关规划
		数字化战略部署和执行机制	数字化转型战略执行机制
			战略执行举措
治理体系			数字化转型绩效考核体系
		3/4, 2-> / 1. di.d. 2->	数字化制度体系
		数字化制度	数字化制度体系执行机制
	W. A. 11 . 1		数字化人才体系
	数字化治	<i>3(1, 2→ 1</i> 1, 1 1, 1.	数字化人才选育用留机制
	理	数字化人才	数字化人才培养类型
			数字化人才开发和赋能举措
		数字化资金	数字化资金预算体系

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			数字化资金管理制度与执行机制
			数字化转型资金投入
			数据治理体系
			数据治理组织
		数据治理	数据模型建设
			元数据管理
			数据治理体系执行机制
			信息安全管理体系
			数据安全
			工业互联网应用安全
		信息安全	工控安全
			信息安全管理体系执行机制
			安全可控机制
		W - 1 1 1 1 1 7	数字化组织结构
	数字化组	数字化组织体系	数字化职能职责
	织		数字化协作机制
		数字化协作体系	数字化协作体系执行机制
	数字化管	数字化管理方式	数字化管理机制
	理	数字化工作方式	数字化工作机制
	数字化组	数字化组织文化体系	数字化组织文化体系
	织文化	数字化组织文化塑造	数字化组织文化塑造机制
			产品数字化水平
		立口料点儿	产品数字化功能
		产品数字化	产品基本功能升级
			数字化产品占比
			研发数字化水平
		TT 11. W> 11.	产品设计数字化方式手段
		研发数字化 ————————————————————————————————————	工艺设计数字化方式手段
			产品三维建模占比
			生产数字化水平
コレタ カロシビ	11. 友业户		生产作业现场管理数字化水平
业务创新	业务数字		生产作业数字化方式手段
转型	化	生产数字化	生产/作业现场数据自动采集率
			关键工序数控化率
			生产作业现场数字化率
			用户服务数字化水平
			客户服务数字化方式手段
		用户服务数字化	客服推荐答案准确率
			产品服务数字化方式手段
			经营管理数字化水平
		────────────────────────────────────	生产管理数字化水平
			计划与调度数字化方式手段

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			采购管理数字化水平
			采购管理数字化方式手段
			供应商管理数字化方式手段
			与供应链合作企业实现数据共享的比例
			在线采购金额占比
			销售管理数字化水平
			数字营销策略
			销售管理数字化方式手段
			销售计划与实际销售情况偏差
			在线销售收入占比
			仓储物流管理数字化水平
			仓储配送数字化方式手段
			物料自动配送比例
			物流管理数字化方式手段
			订单物流智能化比例
			人力资源管理数字化水平
			财务管理数字化水平
			设备管理数字化水平
			设备管理数字化方式手段
			构建三维模型的生产设备比例
			质量管理数字化水平
			质量管理数字化方式手段
			能源管理数字化水平
			能源管理数字化方式手段
			环保管理数字化水平
			环保管理数字化方式手段
			生产安全管理数字化水平
			生产安全管理数字化方式手段
			项目管理数字化水平
		10 1 EE 18 0 S	纵向管控集成水平
		纵向管控集成	订单交付周期缩短率
	业务集成		产品全寿命周期集成水平
	融合	产品全寿命周期集成	产品寿命周期集成范围
		III	供应链/产业链集成水平
		供应链/产业链集成	供应链/产业链集成范围
			网络化协同水平
		网络化协同	网络化协同的范围
	业务模式	DD & 11.24 14	服务化延伸水平
	创新	服务化延伸	服务化延伸的范围
		A bi it. Said	个性化定制水平
,		个性化定制	个性化定制种类
	数字业务	数据资源管理	数据资源管理情况

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
	培育		数据生存周期管理
			数据生存周期覆盖范围
		数据资产化运营	数据资产化运营情况
		粉点山友华 园	数字业务开展情况
		数字业务发展	数字业务种类
			产能利用率
			存货周转率
		效率提高	订单交付及时率
		双 半旋局	流动资产周转率
	生产运营		财务结算速度
	优化 .		全员劳动生产率
		成本降低	成本费用利润率
		质量提升	产品质量合格率
			客户满意度
岭人粉光			质量损失率
综合效益	产品/服	新技术/新产品	新产品销售收入占比
			百人专利拥有量
		服务延伸与增值	延伸或增值服务收入占比
	务创新	之 共 JL 友 L益 V	主营业务收入增长率
		主营业务增长	资产贡献率
		用户/生态合作伙伴链接与赋	数字渠道活跃用户占比
		能	平台化业务收入占比
	业态转变	数字新业务	数字业务收入占比
		绿色可持续发展	综合能耗
			社会贡献率

07-2 化妆美品、精致食品(混合有研发类)行业数字化诊断标准

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
	立在人儿	数字化转型战略/规划部署	数字化转型战略/规划部署情况
	竞争合作优势	拟构建的竞争合作优势	拟构建的主营业务运营方面的竞争合作优势情况
	犯對		拟构建的产品和服务方面的竞争合作优势情况
发展战略	业务场景	业务场景策划和建设	业务场景策划情况
	业 分 切 京	业务场景界划和建议	业务场景范围
	价值模式	价值创造模式策划	价值创造模式策划情况
	게徂祭八	价值分享模式策划	价值分享模式策划情况
		产品创新与研发动态感知和实	研发活动动态感知和实时分析水平
		时分析	明 及有幼幼态感知和美的分析水干
		产品创新与研发敏捷响应和精	研发活动敏捷响应和精准执行水平
	产品创新 能力	准执行	9/ 久 10 20 90 1英 19/ / 20 7 P / 1
		产品创新与研发自主决策和预	研发活动自主决策和预测预警水平
		测预警	明及在约日上仍來但來例
		产品创新与研发快速迭代和学	研发活动快速迭代和学习优化水平
		习优化	如及伯勒氏还达代和子为优化水!
 新型能力		生产与运营管控的动态感知和	 生产与运营管控活动动态感知和实时分析水平
加 王 11079		实时分析	工/ 1~1~1 日 工 日 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7
	 生产与运	生产与运营管控敏捷响应和精	 生产与运营管控活动敏捷响应和精准执行水平
	立りつと 营管控能	准执行	工/ 72日日江田97秋花17271711111111171771
	力	生产与运营管控自主决策和预	 生产与运营管控活动自主决策和预测预警水平
		测预警	1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1
		生产与运营管控快速迭代和学	 生产与运营管控活动快速迭代和学习优化水平
		习优化	. ,
	用户服务	用户服务动态感知和实时分析	用户服务活动动态感知和实时分析水平
	能力	用户服务敏捷响应和精准执行	用户服务活动敏捷响应和精准执行水平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		用户服务自主决策和预测预警	用户服务活动自主决策和预测预警水平
		用户服务快速迭代和学习优化	用户服务活动快速迭代和学习优化水平
		生态(供应链/产业链)合作动	生态(供应链/产业链)合作活动动态感知和实时
		态感知和实时分析	分析水平
		生态(供应链/产业链)合作敏	生态(供应链/产业链)合作活动敏捷响应和精准
	生态合作	捷响应和精准执行	执行水平
	能力	生态(供应链/产业链)合作自	生态(供应链/产业链)合作活动自主决策和预测
		主决策和预测预警	预警水平
		生态(供应链/产业链)合作快	生态(供应链/产业链)合作活动快速迭代和学习
		速迭代和学习优化	优化水平
		人才开发与知识赋能动态感知	人才开发与知识赋能活动动态感知和实时分析水
		和实时分析	平
	员工赋能	人才开发与知识赋能自主决策	人才开发与知识赋能活动自主决策和预测预警水
	能力	和预测预警	平
		人才开发与知识赋能快速迭代	人才开发与知识赋能活动快速迭代和学习优化水
		和学习优化	平
		数据开发动态感知和实时分析	数据开发活动动态感知和实时分析水平
	数据开发	数据开发敏捷响应和精准执行	数据开发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	数据开发自主决策和预测预警	数据开发活动自主决策和预测预警水平
		数据开发快速迭代和学习优化	数据开发活动快速迭代和学习优化水平
	数据	数据采集	数据采集水平
			数据自动采集范围
		数据集成与共享	数据集成和共享水平
			数据标准化建设水平
			数据标准化范围
		数据应用	数字化建模水平
			数据质量分析
			数字化设备设施(不含 IT 基础设施)情况
		硬件	设备设施数字化率
五分址加			IT 基础设施情况
系统性解	4-44	## / II-	软件部署和应用情况
决方案 	技术	软件	软件应用范围
		网络	网络建设水平
		TF A	云平台应用水平
		平台	在云平台运行的业务范围
		JL 友 次和 仏 仏 ハコ	业务流程优化设计水平
	が大五口	业务流程优化设计 	业务流程文件的制定水平
	流程	. II. なった 1ロハニ ノニ ケケ 4-2-	业务流程运行管控水平
		业务流程运行管控	数字化业务流程占比
	/.m /.m	职能职责调整	职能职责调整水平
	组织	人员优化配置	人员优化配置水平
治理体系	数字化领	数字化领导意识培养和能力	数字化领导意识培养和能力提升机制

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
	导力	提升	数字化领导意识培养与提升内容
			数字化转型领导机制
			数字化转型战略制定机制
		₩ ⇨ (), トヒ mb ởn ፵ Հn +1 /二 +1 /-1 /-1	数字化相关规划
		数字化战略部署和执行机制 ——	数字化转型战略执行机制
			战略执行举措
			数字化转型绩效考核体系
		생선 연구 기급 사기 다고	数字化制度体系
		数字化制度 ——	数字化制度体系执行机制
			数字化人才体系
		W>- /I. I. I.	数字化人才选育用留机制
		数字化人才	数字化人才培养类型
			数字化人才开发和赋能举措
			数字化资金预算体系
		数字化资金	数字化资金管理制度与执行机制
			数字化转型资金投入
	数字化治		数据治理体系
	理		数据治理组织
		数据治理	数据模型建设
			元数据管理
			数据治理体系执行机制
		信息安全	信息安全管理体系
			数据安全
			工业互联网应用安全
			工控安全
			信息安全管理体系执行机制
			安全可控机制
			数字化组织结构
	数字化组	数字化组织体系 ——	数字化职能职责
	织	W -> 11 11 11 11 T	数字化协作机制
		数字化协作体系 ——	数字化协作体系执行机制
	数字化管	数字化管理方式	数字化管理机制
	理	数字化工作方式	数字化工作机制
	数字化组	数字化组织文化体系	数字化组织文化体系
	织文化	数字化组织文化塑造	数字化组织文化塑造机制
			研发数字化水平
		研发数字化	产品设计数字化方式手段
川, 友 人,1 シー	П. Б. Ж. Д.		工艺设计数字化方式手段
业务创新	业务数字		生产数字化水平
转型	化	11. 22.34. 22.11.	生产作业现场管理数字化水平
		生产数字化	生产作业数字化方式手段
			生产/作业现场数据自动采集率

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			关键工序数控化率
			生产作业现场数字化率
			用户服务数字化水平
		用户服务数字化	客户服务数字化方式手段
			客服推荐答案准确率
			经营管理数字化水平
			生产管理数字化水平
			计划与调度数字化方式手段
			采购管理数字化水平
			采购管理数字化方式手段
			供应商管理数字化方式手段
			与供应链合作企业实现数据共享的比例
			在线采购金额占比
			销售管理数字化水平
			数字营销策略
			销售管理数字化方式手段
			销售计划与实际销售情况偏差
			在线销售收入占比
			仓储物流管理数字化水平
			仓储配送数字化方式手段
		万 計 松 和 地上 - 11	物料自动配送比例
		经营管理数字化	物流管理数字化方式手段
			订单物流智能化比例
			人力资源管理数字化水平
			财务管理数字化水平
			设备管理数字化水平
			设备管理数字化方式手段
			构建三维模型的生产设备比例
			质量管理数字化水平
			质量管理数字化方式手段
			能源管理数字化水平
			能源管理数字化方式手段
			环保管理数字化水平
			环保管理数字化方式手段
			生产安全管理数字化水平
			生产安全管理数字化方式手段
			项目管理数字化水平
			纵向管控集成水平
		纵向管控集成	订单交付周期缩短率
	业务集成		产品全寿命周期集成水平
	融合	产品全寿命周期集成	产品寿命周期集成范围
		供应链/产业链集成	供应链/产业链集成水平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			供应链/产业链集成范围
		₩ 47 V H □	网络化协同水平
		网络化协同	网络化协同的范围
	业务模式	明友 / 1/2元 /中	服务化延伸水平
	创新	服务化延伸	服务化延伸的范围
		个性化定制	个性化定制水平
		门任化足削	个性化定制种类
		数据资源管理 ——	数据资源管理情况
		数 ′// 页 // 层 / 互	数据生存周期管理
	数字业务		数据生存周期覆盖范围
	培育	数据资产化运营	数据资产化运营情况
		数字业务发展	数字业务开展情况
		数子业分及版 ————————————————————————————————————	数字业务种类
			产能利用率
	生产运营	效率提高	存货周转率
			订单交付及时率
			流动资产周转率
			财务结算速度
			全员劳动生产率
		成本降低	成本费用利润率
			产品质量合格率
		质量提升	客户满意度
综合效益			质量损失率
		 新技术/新产品	新产品销售收入占比
	 产品/服务	初13文/12/初1) 日日	百人专利拥有量
	加加安 创新	服务延伸与增值	延伸或增值服务收入占比
	F.1 VA	 主营业务增长	主营业务收入增长率
		工昌业为相区	资产贡献率
		用户/生态合作伙伴链接与赋	数字渠道活跃用户占比
		能	平台化业务收入占比
	业态转变	数字新业务	数字业务收入占比
		绿色可持续发展	综合能耗
			社会贡献率

08-1 生物医药(混合有研发类)行业数字化诊断标准

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
	竞争合作	数字化转型战略/规划部署	数字化转型战略/规划部署情况
	兄尹合作	拟切身的主名人作保热	拟构建的主营业务运营方面的竞争合作优势情况
	1儿 労 	拟构建的竞争合作优势	拟构建的产品和服务方面的竞争合作优势情况
发展战略	业务场景	业务场景策划和建设	业务场景策划情况
			业务场景范围
	价值模式	价值创造模式策划	价值创造模式策划情况
		价值分享模式策划	价值分享模式策划情况
新型能力	产品创新	产品创新与研发动态感知和实	研发活动动态感知和实时分析水平
別至肥力	能力	时分析	例及自例例态念和和失时分析亦干

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		产品创新与研发敏捷响应和精 准执行	研发活动敏捷响应和精准执行水平
		产品创新与研发自主决策和预 测预警	研发活动自主决策和预测预警水平
		产品创新与研发快速迭代和学 习优化	研发活动快速迭代和学习优化水平
		生产与运营管控的动态感知和 实时分析	生产与运营管控活动动态感知和实时分析水平
	生产与运 营管控能	生产与运营管控敏捷响应和精 准执行	生产与运营管控活动敏捷响应和精准执行水平
	力	生产与运营管控自主决策和预 测预警	生产与运营管控活动自主决策和预测预警水平
		生产与运营管控快速迭代和学 习优化	生产与运营管控活动快速迭代和学习优化水平
		用户服务动态感知和实时分析	用户服务活动动态感知和实时分析水平
	用户服务	用户服务敏捷响应和精准执行	用户服务活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	用户服务自主决策和预测预警	用户服务活动自主决策和预测预警水平
		用户服务快速迭代和学习优化	用户服务活动快速迭代和学习优化水平
		生态(供应链/产业链)合作动	生态(供应链/产业链)合作活动动态感知和实时
		态感知和实时分析	分析水平
	生态合作能力	生态(供应链/产业链)合作敏	生态(供应链/产业链)合作活动敏捷响应和精准
		捷响应和精准执行	执行水平
		生态(供应链/产业链)合作自	生态(供应链/产业链)合作活动自主决策和预测
		主决策和预测预警	预警水平
		生态(供应链/产业链)合作快	生态(供应链/产业链)合作活动快速迭代和学习
		速迭代和学习优化	优化水平
		人才开发与知识赋能动态感知 和实时分析	人才开发与知识赋能活动动态感知和实时分析水 平 平
	员工赋能 能力	人才开发与知识赋能自主决策 和预测预警	人才开发与知识赋能活动自主决策和预测预警水 平
		人才开发与知识赋能快速迭代 和学习优化	人才开发与知识赋能活动快速迭代和学习优化水 平
		数据开发动态感知和实时分析	数据开发活动动态感知和实时分析水平
	数据开发	数据开发敏捷响应和精准执行	数据开发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	数据开发自主决策和预测预警	数据开发活动自主决策和预测预警水平
		数据开发快速迭代和学习优化	数据开发活动快速迭代和学习优化水平
		数据采集	数据采集水平
		数据术 集	数据自动采集范围
系统性解	数据	数据集成与共享	数据集成和共享水平
决方案			数据标准化建设水平
			数据标准化范围
		数据应用	数字化建模水平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			数据质量分析
			数字化设备设施(不含 IT 基础设施)情况
		硬件	设备设施数字化率
			IT 基础设施情况
		M. M.	软件部署和应用情况
	技术	软件	软件应用范围
		网络	网络建设水平
			云平台应用水平
		平台	在云平台运行的业务范围
			业务流程优化设计水平
		业务流程优化设计	业务流程文件的制定水平
	流程		业务流程运行管控水平
		业务流程运行管控	数字化业务流程占比
		职能职责调整	职能职责调整水平
	组织	人员优化配置	人员优化配置水平
		数字化领导意识培养和能力	数字化领导意识培养和能力提升机制
		提升	数字化领导意识培养与提升内容
			数字化转型领导机制
	数字化领		数字化转型战略制定机制
	导力		数字化相关规划
	373	数字化战略部署和执行机制	数字化转型战略执行机制
			战略执行举措
			数字化转型绩效考核体系
		数字化制度 -	数字化制度体系
			数字化制度体系执行机制
			数字化人才体系
		数字化人才 -	数字化人才选育用留机制
			数字化人才培养类型
治理体系			数字化人才开发和赋能举措
		数字化资金	数字化资金预算体系
			数字化资金管理制度与执行机制
			数字化转型资金投入
	数字化治		数据治理体系
	理		数据治理组织
		数据治理	数据模型建设
			元数据管理
			数据治理体系执行机制
		信息安全	信息安全管理体系
			数据安全
			工业互联网应用安全
			工控安全
			信息安全管理体系执行机制

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			安全可控机制
		W> 11. III III 11	数字化组织结构
	数字化组	数字化组织体系	数字化职能职责
	织	N/> /I. II. /L / I	数字化协作机制
		数字化协作体系	数字化协作体系执行机制
	数字化管	数字化管理方式	数字化管理机制
	理	数字化工作方式	数字化工作机制
	数字化组	数字化组织文化体系	数字化组织文化体系
	织文化	数字化组织文化塑造	数字化组织文化塑造机制
			研发数字化水平
		研发数字化	产品设计数字化方式手段
			工艺设计数字化方式手段
			生产数字化水平
			生产作业现场管理数字化水平
		11 -2-1/4 -2-11	生产作业数字化方式手段
		生产数字化	生产/作业现场数据自动采集率
			关键工序数控化率
			生产作业现场数字化率
			用户服务数字化水平
		用户服务数字化	客户服务数字化方式手段
		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	客服推荐答案准确率
			经营管理数字化水平
			生产管理数字化水平
			计划与调度数字化方式手段
11 6 6 1200		经营管理数字化	采购管理数字化水平
业务创新	业务数字		采购管理数字化方式手段
转型	化		供应商管理数字化方式手段
			与供应链合作企业实现数据共享的比例
			在线采购金额占比
			销售管理数字化水平
			销售管理数字化方式手段
			销售计划与实际销售情况偏差
			在线销售收入占比
			仓储物流管理数字化水平
			仓储配送数字化方式手段
			物料自动配送比例
			物流管理数字化方式手段
			订单物流智能化比例
			人力资源管理数字化水平
			财务管理数字化水平
		-	设备管理数字化水平
			设备管理数字化方式手段

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			构建三维模型的生产设备比例
			质量管理数字化水平
			GMP 数字化监管技术
			质量管理数字化方式手段
			能源管理数字化水平
			能源管理数字化方式手段
			环保管理数字化水平
			环保管理数字化方式手段
			生产安全管理数字化水平
			生产安全管理数字化方式手段
			项目管理数字化水平
		All of the fact for the	纵向管控集成水平
		纵向管控集成 ─	订单交付周期缩短率
	业务集成	~ I A * A II #I A . II	产品全寿命周期集成水平
	融合	产品全寿命周期集成	产品寿命周期集成范围
		///	供应链/产业链集成水平
		供应链/产业链集成 —	供应链/产业链集成范围
			网络化协同水平
		网络化协同 —	网络化协同的范围
	业务模式	111 to 11.27 th	服务化延伸水平
	创新	服务化延伸	服务化延伸的范围
		A http://www.html	个性化定制水平
		个性化定制	个性化定制种类
		WL 15 7/2 NZ 5/5 TU	数据资源管理情况
		数据资源管理	数据生存周期管理
	数字业务		数据生存周期覆盖范围
	培育	数据资产化运营	数据资产化运营情况
		数字业务发展	数字业务开展情况
			数字业务种类
			产能利用率
		± ± ± ± ± ± ± ± ± ± ± ± ± ± ± ± ± ± ±	存货周转率
			订单交付及时率
		效率提高 —	流动资产周转率
	生产运营		财务结算速度
	优化		全员劳动生产率
综合效益		成本降低	成本费用利润率
			产品质量合格率
		质量提升	客户满意度
			质量损失率
	公日/町々	新技术/新产品	新产品销售收入占比
	产品/服务		百人专利拥有量
	创新 —	服务延伸与增值	延伸或增值服务收入占比

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		主营业务增长 -	主营业务收入增长率
			资产贡献率
	业态转变	用户/生态合作伙伴链接与	数字渠道活跃用户占比
		赋能	平台化业务收入占比
		数字新业务	数字业务收入占比
		绿色可持续发展	综合能耗
			社会贡献率

08-2 生物医药(离散类)行业数字化诊断标准

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		数字化转型战略/规划部署	数字化转型战略/规划部署情况
	竞争合作	101 H = 1. H - 2. 4. A H - 115 H.	拟构建的主营业务运营方面的竞争合作优势情况
	优势 	拟构建的竞争合作优势	拟构建的产品和服务方面的竞争合作优势情况
发展战略	11 4 17 19	11	业务场景策划情况
	业务场景	业务场景策划和建设	业务场景范围
	// / -	价值创造模式策划	价值创造模式策划情况
	价值模式	价值分享模式策划	价值分享模式策划情况
		产品创新与研发动态感知和实 时分析	研发活动动态感知和实时分析水平
	产品创新	产品创新与研发敏捷响应和精 准执行	研发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	产品创新与研发自主决策和预 测预警	研发活动自主决策和预测预警水平
		产品创新与研发快速迭代和学 习优化	研发活动快速迭代和学习优化水平
	生产与运 营管控能 力	生产与运营管控的动态感知和 实时分析	生产与运营管控活动动态感知和实时分析水平
		生产与运营管控敏捷响应和精 准执行	生产与运营管控活动敏捷响应和精准执行水平
		生产与运营管控自主决策和预 测预警	生产与运营管控活动自主决策和预测预警水平
かご エリムレ し		生产与运营管控快速迭代和学 习优化	生产与运营管控活动快速迭代和学习优化水平
新型能力	用户服务能力	用户服务动态感知和实时分析	用户服务活动动态感知和实时分析水平
		用户服务敏捷响应和精准执行	用户服务活动敏捷响应和精准执行水平
		用户服务自主决策和预测预警	用户服务活动自主决策和预测预警水平
		用户服务快速迭代和学习优化	用户服务活动快速迭代和学习优化水平
	生态合作能力	生态(供应链/产业链)合作动	生态(供应链/产业链)合作活动动态感知和实时
		态感知和实时分析	分析水平
		生态(供应链/产业链)合作敏	生态(供应链/产业链)合作活动敏捷响应和精准
		捷响应和精准执行	执行水平
		生态(供应链/产业链)合作自	生态(供应链/产业链)合作活动自主决策和预测
		主决策和预测预警	预警水平
		生态(供应链/产业链)合作快	生态(供应链/产业链)合作活动快速迭代和学习
		速迭代和学习优化	优化水平
	员工赋能 能力	人才开发与知识赋能动态感知 和实时分析	人才开发与知识赋能活动动态感知和实时分析水 平
		人才开发与知识赋能自主决策 和预测预警	人才开发与知识赋能活动自主决策和预测预警水 平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		人才开发与知识赋能快速迭代	人才开发与知识赋能活动快速迭代和学习优化水
		和学习优化	Y
		数据开发动态感知和实时分析	数据开发活动动态感知和实时分析水平
	数据开发	数据开发敏捷响应和精准执行	数据开发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	数据开发自主决策和预测预警	数据开发活动自主决策和预测预警水平
		数据开发快速迭代和学习优化	数据开发活动快速迭代和学习优化水平
		W. LI TI A	数据采集水平
		数据采集	数据自动采集范围
			数据集成和共享水平
	数据	数据集成与共享	数据标准化建设水平
			数据标准化范围
		W. II II	数字化建模水平
		数据应用	数据质量分析
			数字化设备设施(不含 IT 基础设施)情况
		硬件	设备设施数字化率
工 / 1 1 1 4 7			IT 基础设施情况
系统性解	I.I. D	Let. Int	软件部署和应用情况
决方案	技术	软件	软件应用范围
		网络	网络建设水平
		TF ()	云平台应用水平
		平台	在云平台运行的业务范围
			业务流程优化设计水平
	\- }- 1□	业务流程优化设计	业务流程文件的制定水平
	流程	11 67 12 12 12 65 12	业务流程运行管控水平
		业务流程运行管控	数字化业务流程占比
	组织	职能职责调整	职能职责调整水平
		人员优化配置	人员优化配置水平
		数字化领导意识培养和能力	数字化领导意识培养和能力提升机制
		提升	数字化领导意识培养与提升内容
			数字化转型领导机制
	数字化领	数字化战略部署和执行机制	数字化转型战略制定机制
	导力		数字化相关规划
			数字化转型战略执行机制
			战略执行举措
治理体系			数字化转型绩效考核体系
		粉令化烛中	数字化制度体系
		数字化制度 数字化制度	数字化制度体系执行机制
	粉点ルツ		数字化人才体系
	数字化治 理	数字化人才	数字化人才选育用留机制
			数字化人才培养类型
			数字化人才开发和赋能举措
		数字化资金	数字化资金预算体系

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			数字化资金管理制度与执行机制
			数字化转型资金投入
			数据治理体系
			数据治理组织
		数据治理	数据模型建设
			元数据管理
			数据治理体系执行机制
			信息安全管理体系
			数据安全
		A- F- 2- A	工业互联网应用安全
		信息安全	工控安全
			信息安全管理体系执行机制
			安全可控机制
		W - 11 10 10 11 -	数字化组织结构
	数字化组	数字化组织体系	数字化职能职责
	织		数字化协作机制
		数字化协作体系	数字化协作体系执行机制
	数字化管	数字化管理方式	数字化管理机制
	理	数字化工作方式	数字化工作机制
	数字化组	数字化组织文化体系	数字化组织文化体系
	织文化	数字化组织文化塑造	数字化组织文化塑造机制
			产品数字化水平
		产品数字化	产品数字化功能
			数字化产品占比
			研发数字化水平
		TT 11. 18. Pt 11.	产品设计数字化方式手段
		研发数字化 ————————————————————————————————————	工艺设计数字化方式手段
			产品三维建模占比
			生产数字化水平
			生产作业现场管理数字化水平
ルタ かき	11. 友 业 户	11. 2 Mar P 11.	生产作业数字化方式手段
业务创新	业务数字	生产数字化	生产/作业现场数据自动采集率
转型	化		关键工序数控化率
			生产作业现场数字化率
			用户服务数字化水平
			客户服务数字化方式手段
		用户服务数字化 ——	客服推荐答案准确率
			产品服务数字化方式手段
		经营管理数字化	经营管理数字化水平
			生产管理数字化水平
			计划与调度数字化方式手段
			采购管理数字化水平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			采购管理数字化方式手段
			供应商管理数字化方式手段
			与供应链合作企业实现数据共享的比例
			在线采购金额占比
			销售管理数字化水平
			销售管理数字化方式手段
			销售计划与实际销售情况偏差
			在线销售收入占比
			仓储物流管理数字化水平
			仓储配送数字化方式手段
			物料自动配送比例
			物流管理数字化方式手段
			订单物流智能化比例
			人力资源管理数字化水平
			财务管理数字化水平
			设备管理数字化水平
			设备管理数字化方式手段
			构建三维模型的生产设备比例
			质量管理数字化水平
			GMP 数字化监管技术
			质量管理数字化方式手段
			能源管理数字化水平
			能源管理数字化方式手段
			环保管理数字化水平
			环保管理数字化方式手段
			生产安全管理数字化水平
			生产安全管理数字化方式手段
			项目管理数字化水平
		加力效物在中	纵向管控集成水平
	业务集成	纵向管控集成	订单交付周期缩短率
			产品全寿命周期集成水平
	融合	产品全寿命周期集成	产品寿命周期集成范围
		111 - 2- tale / - 2- 11 tale 12 D.	供应链/产业链集成水平
		供应链/产业链集成	供应链/产业链集成范围
			网络化协同水平
		网络化协同	网络化协同的范围
	业务模式	■ 服务化延伸 ト	服务化延伸水平
	创新		服务化延伸的范围
			个性化定制水平
			个性化定制种类
	数字业务	W. It shows the form	数据资源管理情况
	培育	数据资源管理	数据生存周期管理

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			数据生存周期覆盖范围
		数据资产化运营	数据资产化运营情况
		粉字儿々华豆	数字业务开展情况
		数字业务发展	数字业务种类
			产能利用率
			存货周转率
		效率提高	订单交付及时率
		双半旋局	流动资产周转率
	生产运营		财务结算速度
	优化		全员劳动生产率
		成本降低	成本费用利润率
		质量提升	产品质量合格率
			客户满意度
岭人杂类			质量损失率
综合效益	->- E /EE	新技术/新产品	新产品销售收入占比
			百人专利拥有量
	产品/服	服务延伸与增值	延伸或增值服务收入占比
	务创新). # II	主营业务收入增长率
		主营业务增长	资产贡献率
		用户/生态合作伙伴链接与	数字渠道活跃用户占比
		赋能	平台化业务收入占比
	业态转变	数字新业务	数字业务收入占比
		妇女可比妹少量	综合能耗
		绿色可持续发展	社会贡献率

09-1 其它行业(混合无研发类)数字化诊断标准

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		数字化转型战略/规划部署	数字化转型战略/规划部署情况
	竞争合作 优势	机拓布的杂杂入析	拟构建的主营业务运营方面的竞争合作优势情况
发展战略	2 - 2 - 2	拟构建的竞争合作优势 	拟构建的产品和服务方面的竞争合作优势情况
	ルタ 亿 早	JL 夕 乜 垦 竺 利和油 汎	业务场景策划情况
	业务场景	业务场景策划和建设	业务场景范围
	价值模式	价值创造模式策划	价值创造模式策划情况
	川 徂 傑 八	价值分享模式策划	价值分享模式策划情况
	生产与运 营管控能 力	生产与运营管控的动态感知和 实时分析	生产与运营管控活动动态感知和实时分析水平
		生产与运营管控敏捷响应和精 准执行	生产与运营管控活动敏捷响应和精准执行水平
		生产与运营管控自主决策和预 测预警	生产与运营管控活动自主决策和预测预警水平
新型能力		生产与运营管控快速迭代和学 习优化	生产与运营管控活动快速迭代和学习优化水平
		用户服务动态感知和实时分析	用户服务活动动态感知和实时分析水平
	用户服务 能力	用户服务敏捷响应和精准执行	用户服务活动敏捷响应和精准执行水平
		用户服务自主决策和预测预警	用户服务活动自主决策和预测预警水平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		用户服务快速迭代和学习优化	用户服务活动快速迭代和学习优化水平
		生态(供应链/产业链)合作动 态感知和实时分析	生态(供应链/产业链)合作活动动态感知和实时 分析水平
	生态合作	生态(供应链/产业链)合作敏 捷响应和精准执行	生态(供应链/产业链)合作活动敏捷响应和精准 执行水平
	能力	生态(供应链/产业链)合作自 主决策和预测预警	生态(供应链/产业链)合作活动自主决策和预测 预警水平
		生态(供应链/产业链)合作快 速迭代和学习优化	生态(供应链/产业链)合作活动快速迭代和学习 优化水平
		人才开发与知识赋能动态感知 和实时分析	人才开发与知识赋能活动动态感知和实时分析水 平
	员工赋能 能力	人才开发与知识赋能自主决策 和预测预警	人才开发与知识赋能活动自主决策和预测预警水 平
		人才开发与知识赋能快速迭代 和学习优化	人才开发与知识赋能活动快速迭代和学习优化水 平
		数据开发动态感知和实时分析	数据开发活动动态感知和实时分析水平
	数据开发	数据开发敏捷响应和精准执行	数据开发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	数据开发自主决策和预测预警	数据开发活动自主决策和预测预警水平
		数据开发快速迭代和学习优化	数据开发活动快速迭代和学习优化水平
		数据采集	数据采集水平 数据自动采集范围
			数据集成和共享水平
	数据	数据集成与共享	数据标准化建设水平
			数据标准化范围
		数据应用	数字化建模水平
		3,44H,—, 14	数据质量分析
系统性解			数字化设备设施 (不含 IT 基础设施) 情况
决方案		硬件	设备设施数字化率
			IT 基础设施情况
	技术	软件	软件部署和应用情况
	1271		软件应用范围
		网络	网络建设水平
		平台	云平台应用水平
		1 [在云平台运行的业务范围
	流程	业务流程优化设计	业务流程优化设计水平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			业务流程文件的制定水平
		川. 友 次和二、生 佐 松	业务流程运行管控水平
		业务流程运行管控 —	数字化业务流程占比
	АП АП	职能职责调整	职能职责调整水平
	组织	人员优化配置	人员优化配置水平
		数字化领导意识培养和能力	数字化领导意识培养和能力提升机制
		提升	数字化领导意识培养与提升内容
	数字化领		数字化转型领导机制
	导力		数字化转型战略制定机制
	4 /4	₩ 今 / L EP mg 対 翌 至 1 4 / 2 + 11 4 ul	数字化相关规划
		数字化战略部署和执行机制 —	数字化转型战略执行机制
			战略执行举措
			数字化转型绩效考核体系
		ML> / 1, 461>	数字化制度体系
		数字化制度	数字化制度体系执行机制
			数字化人才体系
	数字化治理	数字化人才 —	数字化人才选育用留机制
			数字化人才培养类型
			数字化人才开发和赋能举措
		数字化资金	数字化资金预算体系
V 11			数字化资金管理制度与执行机制
治理体系			数字化转型资金投入
			数据治理体系
		数据治理	数据治理组织
			数据模型建设
			元数据管理
			数据治理体系执行机制
			信息安全管理体系
			数据安全
		/- i	工业互联网应用安全
		信息安全	工控安全
			信息安全管理体系执行机制
			安全可控机制
		料戸ル加圧 た	数字化组织结构
	数字化组	│ 数字化组织体系 — — │	数字化职能职责
	织	W. P. H. L. 11. 7	数字化协作机制
		数字化协作体系 —	数字化协作体系执行机制
	数字化管	数字化管理方式	数字化管理机制
	理	数字化工作方式	数字化工作机制

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
	数字化组	数字化组织文化体系	数字化组织文化体系
	织文化	数字化组织文化塑造	数字化组织文化塑造机制
			生产数字化水平
			生产作业现场管理数字化水平
		丹玄粉	生产作业数字化方式手段
		生产数字化	生产/作业现场数据自动采集率
			关键工序数控化率
			生产作业现场数字化率
			用户服务数字化水平
		用户服务数字化	客户服务数字化方式手段
			经营管理数字化水平
			生产管理数字化水平
			计划与调度数字化方式手段
			采购管理数字化水平
			采购管理数字化方式手段
			供应商管理数字化方式手段
			与供应链合作企业实现数据共享的比例
			在线采购金额占比
			销售管理数字化水平
业务创新	业务数字		销售管理数字化方式手段
转型	化		销售计划与实际销售情况偏差
			在线销售收入占比
		经营管理数字化	仓储物流管理数字化水平
			仓储配送数字化方式手段
			物料自动配送比例
			物流管理数字化方式手段
			订单物流智能化比例
			人力资源管理数字化水平
			财务管理数字化水平
			设备管理数字化水平
			设备管理数字化方式手段
			构建三维模型的生产设备比例
			质量管理数字化水平
			质量管理数字化方式手段
			能源管理数字化水平
			能源管理数字化方式手段
			环保管理数字化水平
			环保管理数字化方式手段

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			生产安全管理数字化水平
			生产安全管理数字化方式手段
			项目管理数字化水平
		A11 - L- 16/5 12- 12- 12-	纵向管控集成水平
		纵向管控集成 ——	订单交付周期缩短率
	业务集成	* I	产品全寿命周期集成水平
	融合	产品全寿命周期集成	产品寿命周期集成范围
		(H) c (大) (I) (b) (F) (F)	供应链/产业链集成水平
		供应链/产业链集成 ——	供应链/产业链集成范围
		551 44 /12 Hz	网络化协同水平
		网络化协同 ——	网络化协同的范围
	业务模式	III & A. A. T. Art.	服务化延伸水平
	创新	服务化延伸 ——	服务化延伸的范围
		A http://p.ch.gl	个性化定制水平
		个性化定制 —	个性化定制种类
			数据资源管理情况
		数据资源管理	数据生存周期管理
	数字业务		数据生存周期覆盖范围
	培育	数据资产化运营	数据资产化运营情况
		数字业务发展 ——	数字业务开展情况
			数字业务种类
			产能利用率
			存货周转率
		沙 安 担 宣	订单交付及时率
	生产运营优化	效率提高 ————————————————————————————————————	流动资产周转率
			财务结算速度
			全员劳动生产率
		成本降低	成本费用利润率
			产品质量合格率
		质量提升	客户满意度
综合效益			质量损失率
		新技术/新产品	新产品销售收入占比
	产品/服务	初13又八八 初1) 日日	百人专利拥有量
	创新 计	服务延伸与增值	延伸或增值服务收入占比
	E71391	主营业务增长	主营业务收入增长率
		王昌亚ガ垣氏	资产贡献率
		用户/生态合作伙伴链接与	数字渠道活跃用户占比
		赋能	平台化业务收入占比
	业态转变	数字新业务	数字业务收入占比
		绿色可持续发展	综合能耗
		冰 口 时	社会贡献率

09-2 其它行业(混合有研发)数字化诊断标准

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
	竞争合作	数字化转型战略/规划部署	数字化转型战略/规划部署情况
	兄事合作 优势	拟构建的竞争合作优势	拟构建的主营业务运营方面的竞争合作优势情况
	ル労	纵构建的兄ず宣作机 <u>穷</u> 	拟构建的产品和服务方面的竞争合作优势情况
发展战略	业务场景	业务场景策划和建设	业务场景策划情况
	业労勿尽		业务场景范围
	价值模式	价值创造模式策划	价值创造模式策划情况
		价值分享模式策划	价值分享模式策划情况
	产品创新 能力	产品创新与研发动态感知和实	研发活动动态感知和实时分析水平
新型能力		时分析	如及有効効态恐和他失时力析水 [
別至肥力		产品创新与研发敏捷响应和精	研发活动敏捷响应和精准执行水平
		准执行	91 久在约致促門 <u></u> 24 和相推找17 小干

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		产品创新与研发自主决策和预 测预警	研发活动自主决策和预测预警水平
		产品创新与研发快速迭代和学 习优化	研发活动快速迭代和学习优化水平
		生产与运营管控的动态感知和 实时分析	生产与运营管控活动动态感知和实时分析水平
	生产与运	生产与运营管控敏捷响应和精 准执行	生产与运营管控活动敏捷响应和精准执行水平
	营管控能 力	生产与运营管控自主决策和预 测预警	生产与运营管控活动自主决策和预测预警水平
		生产与运营管控快速迭代和学 习优化	生产与运营管控活动快速迭代和学习优化水平
		用户服务动态感知和实时分析	用户服务活动动态感知和实时分析水平
	用户服务	用户服务敏捷响应和精准执行	用户服务活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	用户服务自主决策和预测预警	用户服务活动自主决策和预测预警水平
		用户服务快速迭代和学习优化	用户服务活动快速迭代和学习优化水平
		生态(供应链/产业链)合作动	生态(供应链/产业链)合作活动动态感知和实时
		态感知和实时分析	分析水平
		生态(供应链/产业链)合作敏	生态(供应链/产业链)合作活动敏捷响应和精准
	生态合作	捷响应和精准执行	执行水平
	能力	生态(供应链/产业链)合作自 主决策和预测预警	生态(供应链/产业链)合作活动自主决策和预测 预警水平
		生态(供应链/产业链)合作快 速迭代和学习优化	生态(供应链/产业链)合作活动快速迭代和学习 优化水平
		人才开发与知识赋能动态感知 和实时分析	人才开发与知识赋能活动动态感知和实时分析水 平
	员工赋能 能力	人才开发与知识赋能自主决策 和预测预警	人才开发与知识赋能活动自主决策和预测预警水 平
		人才开发与知识赋能快速迭代 和学习优化	人才开发与知识赋能活动快速迭代和学习优化水 平
		数据开发动态感知和实时分析	数据开发活动动态感知和实时分析水平
	数据开发	数据开发敏捷响应和精准执行	数据开发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	数据开发自主决策和预测预警	数据开发活动自主决策和预测预警水平
		数据开发快速迭代和学习优化	数据开发活动快速迭代和学习优化水平
		料担可住	数据采集水平
		数据采集	数据自动采集范围
	数据		数据集成和共享水平
系统性解		数据集成与共享	数据标准化建设水平
决方案			数据标准化范围
		₩r₩ c: □	数字化建模水平
		数据应用	数据质量分析
	技术	硬件	数字化设备设施 (不含 IT 基础设施) 情况

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			设备设施数字化率
			IT 基础设施情况
		+L M.	软件部署和应用情况
		软件	软件应用范围
		网络	网络建设水平
		TT (:	云平台应用水平
		平台	在云平台运行的业务范围
		U. なっともロハハハコンI	业务流程优化设计水平
)-}- ⊀∏	业务流程优化设计	业务流程文件的制定水平
	流程	11 to >> 15 >- 15 >- 1- 65 12-	业务流程运行管控水平
		业务流程运行管控	数字化业务流程占比
		职能职责调整	职能职责调整水平
	组织	人员优化配置	人员优化配置水平
		数字化领导意识培养和能力	数字化领导意识培养和能力提升机制
		提升	数字化领导意识培养与提升内容
			数字化转型领导机制
	数字化领		数字化转型战略制定机制
	导力		数字化相关规划
		数字化战略部署和执行机制 ————————————————————————————————————	数字化转型战略执行机制
			战略执行举措
			数字化转型绩效考核体系
		数字化制度	数字化制度体系
			数字化制度体系执行机制
		数字化人才	数字化人才体系
			数字化人才选育用留机制
			数字化人才培养类型
			数字化人才开发和赋能举措
治理体系		数字化资金	数字化资金预算体系
			数字化资金管理制度与执行机制
			数字化转型资金投入
	数字化治		数据治理体系
	理		数据治理组织
		数据治理	数据模型建设
			元数据管理
			数据治理体系执行机制
			信息安全管理体系
			数据安全
		0.4.3.4	工业互联网应用安全
		信息安全	工控安全
			信息安全管理体系执行机制
			安全可控机制
	数字化组	数字化组织体系	数字化组织结构

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
	织		数字化职能职责
			数字化协作机制
		数字化协作体系	数字化协作体系执行机制
	数字化管	数字化管理方式	数字化管理机制
	理	数字化工作方式	数字化工作机制
	数字化组	数字化组织文化体系	数字化组织文化体系
	织文化	数字化组织文化塑造	数字化组织文化塑造机制
			研发数字化水平
		研发数字化	产品设计数字化方式手段
			工艺设计数字化方式手段
			生产数字化水平
			生产作业现场管理数字化水平
		11 -2-1/12-11.	生产作业数字化方式手段
		生产数字化	生产/作业现场数据自动采集率
			关键工序数控化率
			生产作业现场数字化率
			用户服务数字化水平
		用户服务数字化	客户服务数字化方式手段
	_		客服推荐答案准确率
			经营管理数字化水平
			生产管理数字化水平
			计划与调度数字化方式手段
			采购管理数字化水平
11 6 6 130	11 = 14		采购管理数字化方式手段
业务创新	业务数字		供应商管理数字化方式手段
转型	化		与供应链合作企业实现数据共享的比例
			在线采购金额占比
			销售管理数字化水平
			销售管理数字化方式手段
			销售计划与实际销售情况偏差
		经营管理数字化	在线销售收入占比
			仓储物流管理数字化水平
			仓储配送数字化方式手段
			物料自动配送比例
			物流管理数字化方式手段
			订单物流智能化比例
			人力资源管理数字化水平
			财务管理数字化水平
			设备管理数字化水平
			设备管理数字化方式手段
l			构建三维模型的生产设备比例
			质量管理数字化水平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			质量管理数字化方式手段
			能源管理数字化水平
			能源管理数字化方式手段
			环保管理数字化水平
			环保管理数字化方式手段
			生产安全管理数字化水平
			生产安全管理数字化方式手段
			项目管理数字化水平
			纵向管控集成水平
		纵向管控集成 ──	订单交付周期缩短率
	业务集成		产品全寿命周期集成水平
	融合	产品全寿命周期集成	产品寿命周期集成范围
			供应链/产业链集成水平
		供应链/产业链集成 ——	供应链/产业链集成范围
			网络化协同水平
		网络化协同	网络化协同的范围
	业务模式		服务化延伸水平
	创新	服务化延伸	服务化延伸的范围
		A 14 (1 × 11)	个性化定制水平
		个性化定制 ——	个性化定制种类
	数字业务培育	MI III Ma New Jake and	数据资源管理情况
		数据资源管理	数据生存周期管理
			数据生存周期覆盖范围
		数据资产化运营	数据资产化运营情况
			数字业务开展情况
		数字业务发展	数字业务种类
			产能利用率
			存货周转率
		24. 25. 14 2°	订单交付及时率
		效率提高	流动资产周转率
	生产运营		财务结算速度
	优化		全员劳动生产率
		成本降低	成本费用利润率
岭 人 杂点子			产品质量合格率
综合效益		质量提升	客户满意度
			质量损失率
			新产品销售收入占比
	· 구 디 / 때 전	新技术/新产品 ——	百人专利拥有量
	产品/服务 -	服务延伸与增值	延伸或增值服务收入占比
	创新 -	ナ 世. II. な L	主营业务收入增长率
		主营业务增长	资产贡献率
	业态转变	用户/生态合作伙伴链接与	数字渠道活跃用户占比

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		赋能	平台化业务收入占比
		数字新业务	数字业务收入占比
		绿色可持续发展	综合能耗
			社会贡献率

09-3 其它行业(离散类)数字化诊断标准

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
	~ A A 11-	数字化转型战略/规划部署	数字化转型战略/规划部署情况
	竞争合作	地拉勃拉克名人加拉勃	拟构建的主营业务运营方面的竞争合作优势情况
	优势	拟构建的竞争合作优势	拟构建的产品和服务方面的竞争合作优势情况
发展战略	.11. 성 17 티	JI. 전 IZ 티 MY NJ Zp ZB VI	业务场景策划情况
	业务场景	业务场景策划和建设	业务场景范围
	// / /	价值创造模式策划	价值创造模式策划情况
	价值模式	价值分享模式策划	价值分享模式策划情况
		产品创新与研发动态感知和实 时分析	研发活动动态感知和实时分析水平
	产品创新	产品创新与研发敏捷响应和精 准执行	研发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	产品创新与研发自主决策和预测预警	研发活动自主决策和预测预警水平
		产品创新与研发快速迭代和学习优化	研发活动快速迭代和学习优化水平
	生产与运 营管控能 力	生产与运营管控的动态感知和 实时分析	生产与运营管控活动动态感知和实时分析水平
		生产与运营管控敏捷响应和精 准执行	生产与运营管控活动敏捷响应和精准执行水平
		生产与运营管控自主决策和预 测预警	生产与运营管控活动自主决策和预测预警水平
due Tril Ala I		生产与运营管控快速迭代和学 习优化	生产与运营管控活动快速迭代和学习优化水平
新型能力		用户服务动态感知和实时分析	用户服务活动动态感知和实时分析水平
	用户服务	用户服务敏捷响应和精准执行	用户服务活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	用户服务自主决策和预测预警	用户服务活动自主决策和预测预警水平
		用户服务快速迭代和学习优化	用户服务活动快速迭代和学习优化水平
		生态(供应链/产业链)合作动	生态(供应链/产业链)合作活动动态感知和实时
		态感知和实时分析	分析水平
		生态(供应链/产业链)合作敏	生态(供应链/产业链)合作活动敏捷响应和精准
	生态合作	捷响应和精准执行	执行水平
	能力	生态(供应链/产业链)合作自	生态(供应链/产业链)合作活动自主决策和预测
		主决策和预测预警	预警水平
		生态(供应链/产业链)合作快	生态(供应链/产业链)合作活动快速迭代和学习
		速迭代和学习优化	优化水平
	员工赋能 能力	人才开发与知识赋能动态感知	人才开发与知识赋能活动动态感知和实时分析水
		和实时分析	平
		人才开发与知识赋能自主决策 和预测预警	人才开发与知识赋能活动自主决策和预测预警水 平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		人才开发与知识赋能快速迭代	人才开发与知识赋能活动快速迭代和学习优化水
		和学习优化	平
		数据开发动态感知和实时分析	数据开发活动动态感知和实时分析水平
	数据开发	数据开发敏捷响应和精准执行	数据开发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	数据开发自主决策和预测预警	数据开发活动自主决策和预测预警水平
		数据开发快速迭代和学习优化	数据开发活动快速迭代和学习优化水平
		₩.旧立住	数据采集水平
		数据采集	数据自动采集范围
			数据集成和共享水平
	数据	数据集成与共享	数据标准化建设水平
			数据标准化范围
		₩-10 P-17	数字化建模水平
		数据应用	数据质量分析
			数字化设备设施(不含 IT 基础设施)情况
		硬件	设备设施数字化率
工 / 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1			IT 基础设施情况
系统性解	I.I. N	EL DI	软件部署和应用情况
决方案	技术	软件	软件应用范围
		网络	网络建设水平
		TF /2	云平台应用水平
		平台	在云平台运行的业务范围
	流程	业务流程优化设计	业务流程优化设计水平
			业务流程文件的制定水平
		. ロ. なった 1ロ v ニ ムー かた もみ	业务流程运行管控水平
		业务流程运行管控	数字化业务流程占比
	组织	职能职责调整	职能职责调整水平
		人员优化配置	人员优化配置水平
		数字化领导意识培养和能力	数字化领导意识培养和能力提升机制
		提升	数字化领导意识培养与提升内容
			数字化转型领导机制
	数字化领		数字化转型战略制定机制
	导力	 数字化战略部署和执行机制	数字化相关规划
		数子化似哈丽者和纵11似啊 	数字化转型战略执行机制
			战略执行举措
治理体系			数字化转型绩效考核体系
		粉令化组碎	数字化制度体系
		数字化制度 	数字化制度体系执行机制
	粉点ない		数字化人才体系
	数字化治	 	数字化人才选育用留机制
	理	数字化人才	数字化人才培养类型
			数字化人才开发和赋能举措
		数字化资金	数字化资金预算体系

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			数字化资金管理制度与执行机制
			数字化转型资金投入
			数据治理体系
			数据治理组织
		数据治理	数据模型建设
			元数据管理
			数据治理体系执行机制
			信息安全管理体系
			数据安全
			工业互联网应用安全
		信息安全	工控安全
			信息安全管理体系执行机制
			安全可控机制
		W -> 11 /E /E /L 7	数字化组织结构
	数字化组	数字化组织体系	数字化职能职责
	织	W -> 11.11.11.7	数字化协作机制
		数字化协作体系	数字化协作体系执行机制
	数字化管	数字化管理方式	数字化管理机制
	理	数字化工作方式	数字化工作机制
	数字化组	数字化组织文化体系	数字化组织文化体系
	织文化	数字化组织文化塑造	数字化组织文化塑造机制
			产品数字化水平
		产品数字化	产品数字化功能
			数字化产品占比
			研发数字化水平
		工业业	产品设计数字化方式手段
		研发数字化	工艺设计数字化方式手段
			产品三维建模占比
			生产数字化水平
			生产作业现场管理数字化水平
JL 夕 公式	11 A W ->-	11 -2-11/4 -2-11	生产作业数字化方式手段
业务创新	业务数字	生产数字化	生产/作业现场数据自动采集率
转型	146		关键工序数控化率
			生产作业现场数字化率
			用户服务数字化水平
			客户服务数字化方式手段
		用户服务数字化 ——	客服推荐答案准确率
			产品服务数字化方式手段
		经营管理数字化	经营管理数字化水平
			生产管理数字化水平
			计划与调度数字化方式手段
			采购管理数字化水平

一级指标	二级指标		采集指标
			采购管理数字化方式手段
			供应商管理数字化方式手段
			与供应链合作企业实现数据共享的比例
			在线采购金额占比
			销售管理数字化水平
			销售管理数字化方式手段
			销售计划与实际销售情况偏差
			在线销售收入占比
			仓储物流管理数字化水平
			仓储配送数字化方式手段
			物料自动配送比例
			物流管理数字化方式手段
			订单物流智能化比例
			人力资源管理数字化水平
			设备管理数字化水平
			设备管理数字化方式手段
			构建三维模型的生产设备比例
			质量管理数字化水平
			能源管理数字化水平
			能源管理数字化方式手段
			环保管理数字化水平
			环保管理数字化方式手段
			生产安全管理数字化水平
			生产安全管理数字化方式手段
			项目管理数字化水平
	业务集成融合	纵向管控集成	纵向管控集成水平
			订单交付周期缩短率
		产品全寿命周期集成	产品全寿命周期集成水平
			产品寿命周期集成范围
			供应链/产业链集成水平
		供应链/产业链集成	供应链/产业链集成范围
			网络化协同水平
		网络化协同	网络化协同的范围
	│	服务化延伸	服务化延伸水平
	创新		服务化延伸的范围
			个性化定制水平
			个性化定制种类
	数字业务	数据资源管理	数据资源管理情况
			数据生存周期管理
	培育 -		数据生存周期覆盖范围

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		数据资产化运营	数据资产化运营情况
		数字业务发展	数字业务开展情况
		数子业分及股 	数字业务种类
			产能利用率
			存货周转率
		 	订单交付及时率
		X 半 挺 向	流动资产周转率
	生产运营		财务结算速度
	优化		全员劳动生产率
		成本降低	成本费用利润率
		质量提升	产品质量合格率
			客户满意度
综合效益			质量损失率
	产品/服务	新技术/新产品 -	新产品销售收入占比
			百人专利拥有量
		服务延伸与增值	延伸或增值服务收入占比
		主营业务增长	主营业务收入增长率
			资产贡献率
		 用户/生态合作伙伴链接与赋能	数字渠道活跃用户占比
	业态转变	用厂/主心盲作伙什挺按与赋能	平台化业务收入占比
		数字新业务	数字业务收入占比
		绿色可持续发展	综合能耗
			社会贡献率

09-4 其它行业(流程类)数字化诊断标准

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
	竞争合作 优势	数字化转型战略/规划部署	数字化转型战略/规划部署情况
			拟构建的主营业务运营方面的竞争合作优势情况
发展战略		拟构建的竞争合作优势 	拟构建的产品和服务方面的竞争合作优势情况
	ルタ 亿 星	川·夕·Z·县·华·利和7事;乃	业务场景策划情况
	业务场景	业务场景策划和建设 	业务场景范围
	从店棋 士	价值创造模式策划	价值创造模式策划情况
	价值模式	价值分享模式策划	价值分享模式策划情况
	生产与运 营管控能 力	生产与运营管控的动态感知和	生产与运营管控活动动态感知和实时分析水平
		实时分析	工厂 可超音音狂拍奶奶恋恋和神关时分析水 1
		生产与运营管控敏捷响应和精	 生产与运营管控活动敏捷响应和精准执行水平
		准执行	工厂与包含自任何例数据特质和相信认行水干
		生产与运营管控自主决策和预	 生产与运营管控活动自主决策和预测预警水平
		测预警	工) 与色音自压相切自工从来和决例决言水干
新型能力		生产与运营管控快速迭代和学	 生产与运营管控活动快速迭代和学习优化水平
		习优化	工) 720日日江田郊区建设1616 1 7 1016八十
	用户服务能力	用户服务动态感知和实时分析	用户服务活动动态感知和实时分析水平
		用户服务敏捷响应和精准执行	用户服务活动敏捷响应和精准执行水平
		用户服务自主决策和预测预警	用户服务活动自主决策和预测预警水平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		用户服务快速迭代和学习优化	用户服务活动快速迭代和学习优化水平
		生态(供应链/产业链)合作动态感知和实时分析	生态(供应链/产业链)合作活动动态感知和实时 分析水平
	生态合作	生态(供应链/产业链)合作敏 捷响应和精准执行	生态(供应链/产业链)合作活动敏捷响应和精准 执行水平
	能力	生态(供应链/产业链)合作自主决策和预测预警	生态(供应链/产业链)合作活动自主决策和预测 预警水平
		生态(供应链/产业链)合作快 速迭代和学习优化	生态(供应链/产业链)合作活动快速迭代和学习 优化水平
		人才开发与知识赋能动态感知 和实时分析	人才开发与知识赋能活动动态感知和实时分析水 平
	员工赋能 能力	人才开发与知识赋能自主决策 和预测预警	人才开发与知识赋能活动自主决策和预测预警水 平
		人才开发与知识赋能快速迭代 和学习优化	人才开发与知识赋能活动快速迭代和学习优化水 平
		数据开发动态感知和实时分析	数据开发活动动态感知和实时分析水平
	数据开发	数据开发敏捷响应和精准执行	数据开发活动敏捷响应和精准执行水平
	能力	数据开发自主决策和预测预警	数据开发活动自主决策和预测预警水平
		数据开发快速迭代和学习优化	数据开发活动快速迭代和学习优化水平
	数据	数据采集	数据采集水平 数据自动采集范围
		数据集成与共享	数据集成和共享水平 数据标准化建设水平 数据标准化范围
		数据应用	数字化建模水平 数据质量分析
			数字化设备设施(不含 IT 基础设施)情况
系统性解 决方案		硬件	设备设施数字化率 IT 基础设施情况
	技术	软件	软件部署和应用情况
		网络	软件应用范围 网络建设水平
			云平台应用水平
		平台	在云平台运行的业务范围
	Nde 4E	业务流程优化设计	业务流程优化设计水平
	流程	以 公 公 公 公 公 公 公	业务流程文件的制定水平
		业务流程运行管控	业务流程运行管控水平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
			数字化业务流程占比
	组织	职能职责调整	职能职责调整水平
	组织	人员优化配置	人员优化配置水平
		数字化领导意识培养和能力	数字化领导意识培养和能力提升机制
		提升	数字化领导意识培养与提升内容
	数字化领		数字化转型领导机制
			数字化转型战略制定机制
	4 /4	粉令化比吸如罗和拉尔扣纠	数字化相关规划
		数字化战略部署和执行机制 ─	数字化转型战略执行机制
			战略执行举措
ı			数字化转型绩效考核体系
ı		数字化制度 —	数字化制度体系
		数子化制度 	数字化制度体系执行机制
			数字化人才体系
		***************************************	数字化人才选育用留机制
		数字化人才	数字化人才培养类型
			数字化人才开发和赋能举措
			数字化资金预算体系
	数字化治理	数字化资金	数字化资金管理制度与执行机制
			数字化转型资金投入
治理体系			数据治理体系
			数据治理组织
		数据治理	数据模型建设
			元数据管理
			数据治理体系执行机制
			信息安全管理体系
			数据安全
			工业互联网应用安全
		信息安全	工控安全
			信息安全管理体系执行机制
			安全可控机制
		₩ 宁 /\ /□ /□ /★ 조	数字化组织结构
	数字化组	数字化组织体系 — — 	数字化职能职责
	织	数字化协作体系 —	数字化协作机制
			数字化协作体系执行机制
	数字化管	数字化管理方式	数字化管理机制
	理	数字化工作方式	数字化工作机制
	数字化组	数字化组织文化体系	数字化组织文化体系
	织文化	数字化组织文化塑造	数字化组织文化塑造机制
业务创新	业务数字	生产数字化	生产数字化水平

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
转型	化		生产作业现场管理数字化水平
			生产作业数字化方式手段
			生产/作业现场数据自动采集率
			关键工序数控化率
			生产作业现场数字化率
		用户服务数字化	用户服务数字化水平
			经营管理数字化水平
			生产管理数字化水平
			计划与调度数字化方式手段
			采购管理数字化水平
			采购管理数字化方式手段
			供应商管理数字化方式手段
			与供应链合作企业实现数据共享的比例
			在线采购金额占比
			销售管理数字化水平
			销售管理数字化方式手段
			销售计划与实际销售情况偏差
			在线销售收入占比
			仓储物流管理数字化水平
			仓储配送数字化方式手段
		经营管理数字化	物料自动配送比例
			物流管理数字化方式手段
			人力资源管理数字化水平
			财务管理数字化水平
			设备管理数字化水平
			设备管理数字化方式手段
			构建三维模型的生产设备比例
			质量管理数字化水平
			质量管理数字化方式手段
			能源管理数字化水平
			能源管理数字化方式手段
			环保管理数字化水平
			环保管理数字化方式手段
			生产安全管理数字化水平
			生产安全管理数字化方式手段
			项目管理数字化水平
Ţ		纵向管控集成	纵向管控集成水平
	业务集成融合 —	シ ロ人士人田畑たユ	产品全寿命周期集成水平
		产品全寿命周期集成	产品寿命周期集成范围
		M 2464 () 1 11 14 1 2 2	供应链/产业链集成水平
		供应链/产业链集成	供应链/产业链集成范围

一级指标	二级指标	三级指标	采集指标
		网络化协同 ——	网络化协同水平
	业务模式		网络化协同的范围
	创新	服务化延伸	服务化延伸水平
		加分化延甲 —	服务化延伸的范围
			数据资源管理情况
		数据资源管理	数据生存周期管理
	数字业务		数据生存周期覆盖范围
	培育	数据资产化运营	数据资产化运营情况
		数字业务发展	数字业务开展情况
		————————————————————————————————————	数字业务种类
			产能利用率
			存货周转率
		₩ 557 H →	订单交付及时率
		效率提高	流动资产周转率
	生产运营		财务结算速度
	优化		全员劳动生产率
		成本降低	成本费用利润率
			产品质量合格率
		质量提升	客户满意度
() 人 社 社			质量损失率
综合效益		新技术/新产品	新产品销售收入占比
	文日 /旧 友		百人专利拥有量
	产品/服务	服务延伸与增值	延伸或增值服务收入占比
	创新	シ 井川 夕 脇 V	主营业务收入增长率
		主营业务增长	资产贡献率
		用户/生态合作伙伴链接与	数字渠道活跃用户占比
	业态转变	赋能	平台化业务收入占比
		数字新业务	数字业务收入占比
		绿色可持续发展	综合能耗
			社会贡献率