



INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL
ESCUELA SUPERIOR DE CÓMPUTO



Tarea 1.5: Gestión de Proyectos



Alumno: Colín Ramiro Joel

Asignatura: Formulación y Evaluación de
Proyectos Informáticos

Profesora: Cabrera Chávez Gloria Lourdes

Grupo: 5CV2

Fecha de entrega: 15/Feb/22

I. Introducción

Para comprender el concepto de gestión de proyectos, lo primero que se debe de conocer es precisamente lo que se entiende por “**proyecto**” en el entorno empresarial. La explicación puede parecer muy sencilla dado que un proyecto en dicho entorno no es más que la suma de acciones que sirve para desarrollar una idea de negocio. No se debe olvidar, en cualquier caso, que esa idea ha de tener viabilidad comercial y financiera, y también ha de responder a una visión tanto corto como a medio y largo plazo.

En este sentido, prácticamente cualquier cosa que haga cualquier empresa, desde optimizar un proceso interno hasta ejecutar un trabajo externo que encargue un cliente, puede considerarse un **proyecto**. Por eso los proyectos son una parte fundamental de la actividad cotidiana de una compañía, y garantizar su éxito es imprescindible para que todo vaya bien.



<https://www.ealde.es%2Fcilcos-vida-proyecto-pmbok>

Sabiendo este concepto el cual previamente en tareas anteriores se ha revisado en gran cantidad, es fácil entender que la gestión de proyectos son las metodologías necesarias para planificar y dirigir los distintos procesos incluidos en un proyecto. Es decir, todas las operaciones y acciones diseñadas específicamente para lograr el objetivo de desarrollar esa idea.

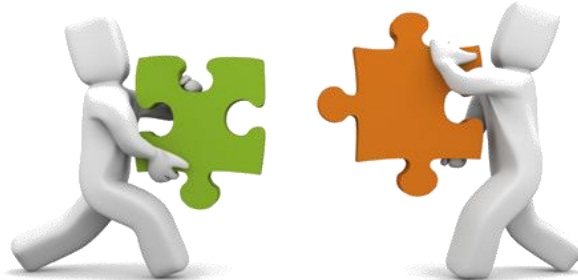
La gestión de proyectos se basa en establecer, ejecutar y vigilar el cumplimiento de **logros específicos, alcanzables, medibles y realistas** que lleven a cumplir tareas útiles para la organización. Esto se hace con tres objetivos siempre en mente:

- **Controlar el inicio y la evolución de un proyecto.**
- **Detectar problemas que puedan surgir y encontrar maneras de resolverlos.**

- **Conducir hacia la finalización y aprobación definitiva del proyecto.**

II. Investigación

La gestión de la integración de proyectos es la coordinación de todos los elementos de un proyecto. Esto llega a englobar a las actividades como la coordinación de tareas, recursos, partes interesadas y cualquier otro elemento del proyecto, además de gestionar los conflictos entre los diferentes aspectos de un proyecto, hacer concesiones entre solicitudes en competencia y evaluar los recursos que se poseen. Un ejemplo de esto puede ser, si un proyecto no va por buen camino, es posible que se tenga que decidir entre exceder el presupuesto o terminar el proyecto tarde para poder completarlo.



<https://sites.google.com/site/proyectosmolinaelvira/pmbok/unidad-4-gestion-de-la-integracion-del-proyecto>

Esta gestión incluye los procesos y actividades necesarios para identificar, definir, combinar, unificar y coordinar los diversos procesos y actividades de la dirección de proyectos dentro de los grupos de procesos de dirección de proyectos.

Algunos ejemplos de las actividades llevadas a cabo por el equipo de dirección del proyecto son:

- **Analizar y comprender el alcance.** Esto abarca los requisitos del proyecto y del producto, criterios, supuestos, restricciones y otras influencias relativas a un proyecto y el modo en que ellas se gestionarán o abordarán dentro del proyecto.
- **Entender de qué manera utilizar la información identificada y transformarla** luego en un plan para la dirección del proyecto con un enfoque estructurado, como se describe en la Guía del PMBOK®.
- **Realizar actividades para producir los entregables del proyecto.**

- **Medir y monitorear todos los aspectos del avance del proyecto** y realizar las acciones apropiadas para cumplir con los objetivos del mismo.

Evaluar la situación y decidir al respecto es una parte fundamental de la gestión de la integración de proyectos. La gestión de proyectos integrada ayuda a garantizar que los proyectos no se gestionen de forma aislada. Esto no solo tiene en cuenta cómo se relacionan entre sí las distintas facetas del proyecto, sino también cómo se relacionan otras partes de la empresa con el proyecto. También es una de las diez áreas clave de conocimiento del **PMBOK** (cuerpo de conocimiento de la gestión de proyectos). También está considerada como un factor de éxito fundamental para los gestores de proyectos y sus proyectos en sí mismos.

Importancia de la gestión de la integración de proyectos

Los proyectos son complejos y constan de muchas partes diferentes que deben gestionarse. Por ejemplo, un gestor de proyectos debe supervisar todos estos aspectos:

- ❖ **Programa**
- ❖ **Coste**
- ❖ **Alcance**
- ❖ **Calidad**
- ❖ **Recursos**
- ❖ **Riesgos**
- ❖ **Cambios**
- ❖ **Partes interesadas**

Ahora, el hacer un seguimiento de todo ello y saber cómo cualquiera de estos aspectos puede influir en los demás es un gran desafío. Sin embargo, si no se actúa correctamente, el proyecto puede “hacer aguas” o en un término más coloquial, puede presentar debilidad en alguna de sus partes. Por ejemplo, si no comprendes cómo afectará un cambio de alcance al cronograma, los costes y los requisitos de recursos, ¿cómo vas a gestionar el cambio? Probablemente aumentarían las posibilidades de no contar con las personas que necesitas, superarías el presupuesto, y entregarías el

proyecto tarde; o todo ello al mismo tiempo. Para hacer las cosas aún más complejas, las decisiones sobre tu proyecto pueden afectar a otros proyectos y otras áreas de la empresa. Por ejemplo, ¿qué pasa si de repente necesitas que un desarrollador de software trabaje en tu proyecto durante un mes más? Sin una gestión de la integración en toda la empresa, puede ser difícil ver cómo impacta esto en el negocio. ¿Se supone que ese recurso está en otro proyecto al mismo tiempo? ¿Se supone que él o ella cubrirá las vacaciones de alguien durante ese período? Sin la gestión de la integración, es difícil identificar los conflictos de antemano y saber cómo resolverlos.

III. Conclusión

En esta tarea se revisó e investigó sobre la gestión de integración de proyectos. Este tema puede llegar a ser uno de los más completos a la hora de hablar de la formulación y/o evaluación de estos mismos. Esto debido a la infinidad de métodos y herramientas que se pueden contemplar a la hora de querer formular, proponer, incluso ya al iniciar un proyecto en forma.

También se revisó la importancia que tiene esta gestión de proyectos y los ámbitos o aspectos que un “gestor de proyectos”, debe de revisar a la hora de iniciar estos proyectos.

Personalmente considero este un tema bastante amplio con un gran camino no solo para la investigación sino para apoyar a las empresas o personas independientes a que puedan formular un trabajo o proyecto.

IV. Referencias

- [1] <https://uacm123.weebly.com/7-getioacuten-de-la-integracioacuten-del-proyecto.html>
- [2] <https://www.gladysgbegnedji.com/gestion-de-la-integracion-del-proyecto/>
- [3] <https://www.wrike.com/es/project-management-guide/faq/que-es-la-gestion-de-la-integracion-de-proyectos/>
- [4] <https://www.proyectum.com/sistema/blog/gestion-de-la-integracion-del-proyecto/>