

#### BPIT Holdings Co., Ltd - www.bpit.co.th

**<u>Headquarter (Bangkok)</u>** Tel (02) 434 3195-7, (02) 434 7335-7 Fax (02) 435 - 6469





# 15. หลักสูตร "เทคนิคพื้นฐานในการลดต้นทุนในโรงงานอุตสาหกรรม"

#### **Basic**; Costs Reduction in Manufacturing Industry

(หลักสูตร 1 วัน/ 6 ชั่วโมง)

#### 1. หลักการและเหตุผล

ผลจากการที่ประเทศไทยเปิดรับระบบการค้าเสรี ทำให้ทุกธุรกิจและอุตสาหกรรมมีคู่แข่งขันทางการค้าเพิ่มมากขึ้น เป็นคู่แข่งขันที่เข้มแข็งจากประเทศอุตสาหกรรมต่างๆ ยิ่งปัจจุบันระบบสารสนเทศพัฒนาจนกลายเป็นโลกไร้พรมแดน ระบบ พาณิชย์อิเล็คทรอนิคส์ (E-commerce) ยิ่งทำให้ระบบการแข่งขันสมบูรณ์มากขึ้น ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเดียวกันไม่ว่าอยู่ ณ ที่ใดในโลกถือเป็นคู่แข่งขันทั้งสิ้น ในโลกของการแข่งขันทางการค้าแล้ว ผู้ประกอบการที่สามารถผลิตสินค้าหรือบริการที่ ดี มีคุณภาพสูง และราคาถูกเท่านั้นถึงจะชนะใจผู้บริโภคได้ ประจวบกับภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำเกือบจะทั่วโลกในปัจจุบัน กำลังซื้อลดลง สินค้าที่ดี คุณภาพสูง และราคาถูกเท่านั้นที่จะอยู่ในตลาดได้

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ปัจจุบันผู้ประกอบการเกือบทุกราย โดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรมหันมาทำกิจกรรมลด ต้นทุนอย่างเอาจริงเอาจัง แต่มีองค์กรไม่มากนักที่สามารถลดต้นทุนได้ถูกจุด ถูกวิธี และได้ผลมากถึงขนาดที่มีนัยสำคัญต่อ ธุรกิจการค้า

### 2. เป้าหมายและวัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- เพื่อให้ผู้เข้าสัมมนาตระหนักถึงความสำคัญอย่างยิ่งยวคที่ต้องคำเนินการลดต้นทุนในการคำเนินธุรกิจ
- เพื่อให้ผู้เข้าสัมมนารู้แนวกิดและหลักการพื้นฐานในการดำเนินการเพื่อลดต้นทุน
- เพื่อให้ผู้เข้าสัมมนารับรู้เทคนิควิธีการลดต้นทุนแบบต่างๆ ที่องค์กรทั่วไปนิยมนำไปปฏิบัติ
- เพื่อให้ผู้เข้าสัมมนารับรู้เทคนิคในการทำให้การลดต้นทุนดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพสูงสุด

# 3. ผู้ที่ควรเข้าสัมมนา พนักงานทุกคน ทุกระดับในองค์กร

## 4. เนื้อหาและกำหนดการสัมมนา

09.00 – 10.30 / ระบบการค้าเสรีกับการแข่งขันทางการค้า
/ หลักการพื้นฐานในการทำธุรกิจสมัยใหม่
/ โครงสร้างต้นทุนในธุรกิจ

10.30 - 10.45 **Coffee Break** 

10.45 – 12.00 / ต้นทุนในทางธุรกิจที่ควบคุมได้ และต้นทุนที่ควบคุมไม่ได้ / ความจำเป็นในการลดต้นทุนในธุรกิจ

/ วิธีการลดต้นทุนด้วยการลดค่าใช้จ่าย

12.00 – 13.00 พักรับประทานอาหารกลางวัน

13.00 – 14.30 /ระบบงบประมาณเพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายแบบทุกคนมีส่วนร่วม



#### BPIT Holdings Co., Ltd - www.bpit.co.th

**Headquarter (Bangkok)** Tel (02) 434 3195-7, (02) 434 7335-7 Fax (02) 435 - 6469





**Pattaya** Tel (038) 416 975 - 7 **Chonburi (Amata Nakorn)** Tel (038) 458 925 - 6

/ เทคนิคในการลดค่าใช้จ่ายประเภทต่างๆ
/ ประสิทธิภาพในงาน (ความหมาย-องค์ประกอบ-วิธีการวัดประสิทธิภาพในงาน)
/ การลดต้นทุนด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพงาน

14.30 – 14.45 **Coffee Break** 

14.45 – 16.00 / 8 วิธีการในการลดต้นทุนในการบริหารงานทั่วๆ ไป

/ การลดความสูญเสีย 7 ประการ (7 Wastes) ในโรงงาน

/ ระบบการเพิ่มประสิทธิภาพงานแบบต่างๆ เช่น MBO/ Kaizen/ Work

Study/ Standard Time ฯลฯ (เทคนิคที่จะนำมาประยุกต์ใช้อย่างได้ผล)

/ ถาม-ตอบข้อสงสัย

5. วิทยากร อ. รุ่งนิกร สุมงคล \*\*ดูประวัติวิทยากร ตามเอกสารแนบ