1.你的项目管理办公室执行一种项目管理方法论，该方法论强调整体变更控制的重要性。它认为变更请求可按以下形式发生，但不包括\_\_\_\_。

a．间接的

b．法律强制的

c．非正式的

d．内部提出的

2.尽管项目章程的作用是陈述项目经理在项目中的职权和职责，但为成为有效的领导者，项目经理进一步要求具备以下哪类权力？

a．专家权力

b．法定权力

c．职位权力

d．参照权力

3.你担任新项目的项目经理，该项目旨在提高发开铁路岔道转接站的整体易用性。你已决定增加一名专家，此人专攻适用于团队的工作环境改造学。她决定观察你和团队成员的工作方法，以确定新系统的要求。这种方法也称做\_\_\_\_。

a．引导

b．教练

c．观察

d．原型法

4. 以下都是矩阵组织的优点，除了?

A、沟通复杂

B、项目经理可以进行多部门的协调

C、资源使用率高

D、有利于专业知识的积累

5. 你是某公司X系列Y产品的项目经理，这个项目战略定位非常重要，是实现公司商业价值的重要拼图，你知道这款产品需求大多数清楚，但其中里面有个无线传输的新技术难度大，需求范围不够清楚。你建议采用项目和开发生命周期类型是（ ）？

A、瀑布型（或预测型生命周期），因为范围清楚

B、迭代型生命周期

C、混合型生命周期

D、适应型生命周期（也称为敏捷或变更驱动型生命周期 ），因为详细范围在迭代开始之前就得到了定义和批准。

1-5：CACAC

1题，变更请求一定都是正式的

2题 项目章程就是正式授权。但要作好项目，专家权力也是很重要的。PMP证书就是专家权力

第四题：这个题，矩阵组织是 PMI推崇的，每种组织都有好与坏，但矩阵组织的坏，在 PMBOK 里面是有解决方案的。矩阵组织双头领导，沟通复杂。积极沟通，管理相关方。

6、工作包在下列哪一项中进行定义？

A、工作分解结构词典

B、项目基准

C、范围说明书

D、需求文件

7、管理层找到你，并让你出任公司某重要项目的PM，中途你离开公司，此时项目成本超支严重、进度落后等。你认为新PM应该？

A、分析项目当期问题

B、 与你交接，继续做项目

C、 以问题太多为由拒绝

D、找发起人确定项目章程内容

8、你识别出来了一个核心相关方，并记录了他的信息在项目章程里面。通过继续访谈和分析，你发现这个核心相关方与设计阶段关系密切，你应该记录这些信息在？

A、相关方管理计划

B、 项目章程

C、 需求跟踪矩阵

D、相关方登记册

9、哪种工具体现了渐进明细的理念？

A. 访谈

B. 原型法

C. 引导式研讨会

D. 问卷调查

10.关于WBS的方式和形式，错误的说法是?

A、可能是列表式、组织结构图式、鱼骨图式等

B、可以把项目生命周期的各阶段作为第二层

C、一定是图形方式

D、可以把主要可交付成果作为分解的第二层

6-10答案：BDDBC

6、工作包在 WBS中定义，范围基准中包括三份文件：WBS，WBS 词典和范围说明书。

11.需求通常被归为产品需求和项目需求。获取并管理这两类需求对于项目成功至关重要，因此你和团队成员决定按照项目的这种分类系统来改进公司所有的通信设备。在采用此种方法时，下列除哪项外，都是产品需求的实例？

a．交付需求

b．技术需求

c．安全需求

d．性能需求

12.尽管公司的项目生命周期并未强令何时进行项目评审，但你认为在每个阶段结束时评审绩效是很重要的。这种评审的目的是\_\_\_\_。

a．根据啄目基准确定完成项目工作需多少资源

b．根据以往绩效调整进度基准和成本基准

c．获取客户对项目可交付成果的验收

d．确定项目是否应该继续进入下一个阶段

13.工作分解结构描述了所有产品和项目工作，包括项目管理。它的规则有时被称做\_\_\_\_。

a．控制账户规则

b．100%规则

c．自上而下规则

d．40/80小时规则

14.在制定项目管理计划过程中，风险登记册、风险应对计划和风险影响评价是以下哪项的实例？

a．事业环境因素

b．组织过程资产

c．风险管理计划的一部分，而风险管理计划是项目管理计划子计划的一部分

d．作为配置项的项目文件，此文件是配置管理计划的组成部分

15.项目可交付成果是包括项目的产品、服务或成果以及从属成果的输出。此从属成果应记录于\_\_\_\_。

a．需求文件

b．范围管理计划

c．项目范围说明书

d．项目WBS

11-15参考答案：ADBBC

14、要区分风险管理计划和风险登记册，另外于加上项目文档是不是组织过程资产？

16.为防止SARS传染更多人群，北京政府成立一个项目，提供社区健康的饮食和饮食分发项目，归属那种业务需求？

A、技术

B、社会需求

C、市场需求

D、环境考虑

17.CEO想知道你的项目能在什么时候能实现保本点，那个时间能实现利润100万目标，在项目启动之前通过以下那份文件记录实现效益的时限 ？

A、效益管理计划

B、商业论证

C、战略计划

D、业务需求

18.华为的P10销售非常好，有些员工希望获得公司内部股以获得更多的收益，这种股东权益归属？

A、战略计划

B、有形价值

C、无形价值

D、项目

16-18答案：BAB

17、