**8-29摸鱼**

1.为了控制进度，项目经理重新分析了项目状况，目的是预估项目工期。通过浮动时间来分析活动之间的逻辑关系。她使用了什么技术？

A. 关键路径法

B. 流程图

C. 前导图

D. WBS（工作分解结构）

2.项目经理向发起人分发每周状态报告。报告中应该包括哪一项？

A. 项目组织图

B. 详细的风险分析

C. 团队培训计划

D. 已完成工作百分比

3. 一家公司希望开始一个新的产品线，项目经理确定了下列活动。

A活动,设计产品,20天,紧前无,紧后B,C

B活动,制造产品,40天,紧前A,紧后E

C活动,设计包装,10天,紧前A,紧后D

D活动,制造包装,20天,紧前C,紧后E

E活动,包装并运输,15天,紧前B,D,紧后无

由于原材料短缺，活动D延期。在不造成项目延期的情况下，项目经理可以接受该活动延期多少天？

A.20

B.10

C.15

D.0

4.项目经理利用一种进度网络分析技术，为每项活动都定义了可能的活动工期分布范围，项目经理应该使用下列哪一项技术来计算整个项目的可能结果分布。

A.资源平衡

B.蒙特卡洛分析

C.关键路径法

D.因果分析

5.一团队成员电话告知项目经理，称某一系统的实际速度与预计速度存在偏差。项目经理很吃惊，因为在计划阶段做绩效衡量时没有发现此问题。如果项目经理开始评估是否要对偏差作出应对计划时，项目经理处于项目中的哪个管理过程？

A.启动

B.执行

C.监控

D.规划

1-5答案： ADBBC

6.在与相关方一起召开的季度状态评审会上，由于计划外的运输罢工，施工公司的项目经理汇报了一个负成本偏差。项目经理应该如何解决这个问题。

A.调整成本绩效基准

B.从应急储备中分配资金

C.从管理储备中分配资金

D.测量项目事件的影响

7.以下描述哪项是正确的？

A.在燃尽图中，用对角线表示理想的燃尽情况。

B.只可能有一条关键路径

C.结束日期改变总会引起网络图变更

D.项目不可能有负的浮动时间

8.下列哪个选项描述的是应急储备金？

A.为未计划的项目范围和成本变更而储备的预算

B.为掩盖较差的业绩而准备的预算

C.为未计划但是可能由于风险登记册中登记风险成真而潜在要求的变更而储备的预算

D.为支付批准变更所产生的超支费用大的而储备的预算

9.项目管理计划导致一个持续时间较长的进度表。如果不能改变网络图，但有充足人员时，你应该：

A.快速跟进项目

B.资源平衡

C.赶工

D.蒙特卡洛分析

10.某处于执行阶段的项目的完工预算为300美元，在某个特定的时间点，实际成本达到125美元，计划价值为110美元，挣值为130美元。从这个信息，项目经理可以得到什么结论？

A.项目提前于进度

B.完工预算会增加

C.项目落后于进度

D.完工预算会减少

6-10答案：DACCA

11.和网络图相比，甘特图能更好的表明：

A.逻辑关系

B.关键路径

C.资源平衡

D.进展及状况

12.项目经理为客户领导一个产品开发项目。该项目由外部资金赞助，具有严格的付款计划和期限。在项目执行阶段，项目经理发现项目落后于进度。项目经理接下来应该怎么办？

A.压缩执行进度，以达到所规定的期限

B.提交变更请求并请求客户批准

C.查看合同中是否存在延迟交付产品的处罚规则

D.按时交付产品

13.当估算活动持续时间时，不应该考虑下列哪项因素？

A.资源能力

B.分配到一项任务的资源数量

C.历史信息，如果有的话

D.开销率

14.你正负责为世界银行的一个大项目准备成本估算。因为你的估计需要尽可能的准确，所以你确定使用一个自下而上的估算。你的第一步是：

A.确定在进程中需要的计算工具

B.利用前面的项目成本估计来帮助准备这个估计

C.确定并且估计每个工作条目的成本

D.向这个方面的专家咨询，并且将他们的建议作为你的估计的基准

15.项目经理确定在工程开始15天后可以将一个软件提供给质量保证组，这在项目计划上是如何表示的？

A.完成到完成-15

B.完成到开始+15

C.完成到开始-15

D.开始到开始+15

11-15答案：DADCD

16.项目经理发现，某一工作包实际花费比预算少很多。以下都是首先要考虑的事情，除了：

A.确保遵循了所有的项目流程

B.确保合理使用了资源

C.确保所有工作已经完成

D.确保可以增加成果的方法

17.一个项目经理受公司委托考察在A或B两个地点开一间新店。项目经理给出的信息是：

A：投资回收期为18个月，净现值250

B:投资回收期为24个月，净现值为300

选择哪个项目？

A.A，因为投资回收期短

B.B，因为净现值大

18.在项目经理快要结束公司的大型项目时，公司的组织结构，目标和战略发生变化，项目经理必须采取下列哪一项措施？

A.与一线经理谈话保证资源继续完成工作。

b.检查预算是否足以让项目进度继续保持

C.忽视在目标和战略方面发生的变化，继续执行项目，直至项目结束。

D.询问发起人，看项目是否符合公司的战略。

19.下列哪一项描述了现有进度表的特定时间段内对个别资源的需求量？

A.资源直方图

B.资源负荷

C.资源平衡

D.资源规划

20.你的成本预测显示在项目末期时，成本会超支。你应采取下列哪个措施？

A.消除估算和重估的风险

B.会见发起人，找出哪项工作能够最快完成

C.降低质量

D.减少范围

16-20答案：DBDAA

21.公司要你编制一个去年启动，而后搁置的项目的预算。下列哪项不包括在预算中？

A.直接成本

B.沉没成本

C.固定成本

D.可变成本

22.你向项目出资人提供了项目的成本估算，他对估算不满意，因为他认为价格太高了，他要你消减项目估算的15%，你该怎么做？

A.启动项目，并不断节约成本

B.告诉所有团队成员削减估算的15%

C.告诉出资人要削减的活动

D.加入工资更低的额外资源

23.项目经理发现关键路径上一项活动的开始到结束依赖关系被遗漏了。项目进度计划已经与客户沟通，若要避免这个问题，项目经理应该事先做什么？

A.审查WBS

B.进行进度网络分析

C.制定风险管理计划

D.进行挣值分析

21-23答案：BCB