## Runde 2

In der zweiten Planperiode bietet sich die Möglichkeit für die Wat-en-Fall AG einen kleinen Energieversorger, die EWE AG, die aufgrund der schwankenden Nachfrage und dem zunehmenden Preiskampf auf dem Energiemarkt in eine finanzielle Schieflage geraten ist, aufzukaufen. Bei EWE handelt es sich um einen Energieverbund aus mehreren kleinen Energieversorgern, die rund 600 Tausend Kunden mit Strom und Gas beliefern. Das aufzukaufende Unternehmen EWE verfügt damit über einen wertvollen Versorgungsmarkt und hat insbesondere viel versprechendes Know How auf dem Gebiet der Energieeffizienz nachzuweisen. EWE ist jedoch nicht in der Lage den steigenden Investitionsbedarf in die Innovationsprojekte zu tragen. Sollte sich im Rahmen der Forschung und Entwicklung die Machbarkeit und die Realisierbarkeit der innovativen Produkte bestätigen, würde dies einen strategischen Vorteil bezüglich der Wettbewerbsfähigkeit auf dem Energiemarkt bedeuten.

Es ergeben sich somit zwei Entscheidungsmöglichkeiten:

a) Kauf der EWE AG: Der Kaufpreis würde sich auf 400 Mio. Euro belaufen.

b) Alternative: Kein Kauf

Vorteile Kauf:

* Unternehmen stellt sich durch die Ausweitung des Versorgungsgebietes breiter auf
* Know How des Versorgers kann genutzt werden
* Versorgungsengpässen wird vorgebeugt
* Möglichkeit der künftigen Umsatzsteigerung/bzw. stabile Umsatzrendite

Nachteile Kauf:

* Aufwendungen für Kaufpreis
* Steigender Investitionsbedarf zu Beginn: Liquiditätsabfluss für Investitionen in den aufgekauften Versorger, die nötig sind, um in Zukunft Cashflows zu generieren

Konsequenzen beim Kauf:

* Marktanteil wird durch Kauf erhöht
* Verbindlichkeiten nehmen zu
* Anlagevermögen erhöht sich durch Gebäude, Grundstücke bzw. immaterielle Vermögenswerte etc.

**Bilanz und GuV** des aufzukaufenden Unternehmens:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Runde 2 / Unternehmensbilanz des Kaufobjektes(in Mio.€) | | | |  |
| Sachanlagen |  |  |  | 48,21 |
| Nach der Equity-Methode bilanzierte Finanzanlagen | | | | 4,974 |
| Sonstige langfristige Vermögenswerte | | |  | 2,62 |
| Latente Steuern | |  |  | 0,125 |
| Vorräte |  |  |  | 2,666 |
| Forderungen aus Lieferung und Leistung | | |  | 7,322 |
| Sonstige Forderungen und Vermögenswerte | | | | 6,35 |
| Ertragssteuererstattungsansprüche | | |  | 0,49 |
| Liquide Mittel | |  |  | 6,045 |
| Langfristige Vermögenswerte zur Veräußerung gehalten | | | | 10 |
| **Summe Aktiva** | |  |  | **88,802** |
|  |  |  |  |  |
| **Eigenkapital** |  |  |  |  |
| Gezeichnetes Kapital | |  |  | 2,43 |
| Kapitalrücklagen | |  |  | 15,321 |
| Gewinnrücklagen | |  |  | 15,987 |
| Anteile anderer Gesellschafter | | |  | 0,36 |
| **Summe** |  |  |  | **34,098** |
| **Langfristige Schulden** | |  |  |  |
| Bauzuschüsse | |  |  | 7,493 |
| Anleihen |  |  |  | 19,889 |
| Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten | | | | 7,31 |
| Sonstige langfristige Verbindlichkeiten | | |  | 1,44 |
| latente Steuern | |  |  | 2,155 |
| **Summe** |  |  |  | **38,287** |
| **Kurzfristige Schulden** | |  |  |  |
| Bauzuschüsse und Emissionsrechte | | |  | 0,931 |
| Rückstellung |  |  |  | 0,945 |
| Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstitute | | | | 0,366 |
| Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung | | | | 6,906 |
| Ertragssteuerverbindlichkeiten | | |  | 0,115 |
| Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten | | |  | 7,154 |
| **Summe** |  |  |  | **16,417** |
| **Summe Passiva** | |  |  | **88,802** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| Umsatzerlöse | |  |  | **78,354** |
| Bestandsveränderungen | |  |  | 0,006 |
| Sonstige betriebliche Erträge | | |  | 1,12 |
| Materialaufwand | |  |  | -44,357 |
| Personalaufwand | |  |  | -4,067 |
| Abschreibungen | |  |  | -4,119 |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen | | |  | -4,532 |
|  |  |  |  |  |
| Zinsaufwendungen | |  |  | -1,871 |
|  | |  |  |  |

### Antwortblatt Spieler – Runde 2

**Unternehmen:**

Bitte wählen Sie Ihre Entscheidung aus. Im Falle eines Kaufs gibt es die Möglichkeiten den Kauf durch Eigenkapital und / oder Fremdkapital zu finanzieren. Bitte geben Sie dann die Prozentsätze Ihrer Entscheidung an. Im Falle keines Kaufs machen sie bitte dies im vorgesehenen Feld kenntlich.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Möglichkeiten | Kauf  (EK und / oder FK) | | Kein Kauf |
| Finanzierung | EK | FK (5,5% Zins) |  |
| Aufteilung |  |  | * Entfällt - |