

DIAGRAMME DE GANTT

Exemple

Présentation

Le diagramme de GANTT est un outil permettant de modéliser la planification de tâches nécessaires à la réalisation d'un projet. Il s'agit d'un outil inventé en 1917 par Henry L. GANTT.

Etant donné la relative facilité de lecture des diagrammes GANTT, cet outil est utilisé par la quasi-totalité des chefs de projet dans tous les secteurs. Le diagramme GANTT représente un outil pour le chef de projet, permettant de représenter graphiquement l'avancement du projet, mais c'est également un bon moyen de communication entre les différents acteurs d'un projet.

Ce type de modélisation est particulièrement facile à mettre en œuvre avec un simple tableur mais il existe des outils spécialisés dont le plus connu est Microsoft Project. Il existe par ailleurs des équivalents libres (et gratuits) de ce type de logiciel comme GANTTProject.

Représentation d'un diagramme de Gantt

On met en abscisse les unités de temps (exprimées en mois, en semaine, en heure ou en jours)

En ordonnée les différents postes de travail d'atelier (ou les différentes tâches).

La durée d'utilisation d'un poste de travail (ou la durée d'exécution d'une tâche) est matérialisée par une barre horizontale. Il est également fréquent de matérialiser par des flèches, les liens de dépendance entre les tâches (la flèche relie la tâche précédente à la tâche suivante). Dans la pratique, le diagramme de base est souvent complété en ligne par la liste des ressources affectées à chacune des tâches ainsi que par divers indicateurs, fonction de la charge ou du délai, permettant d'en suivre l'avancement.

Exemple :

Une entreprise désire réaliser la fabrication de scooter des neiges.

Les opérations sont résumées dans le tableau suivant :

Description des tâches	Antériorités	Durée
A- Découpage des éléments du châssis	/	2 jours
B- Assemblage du moteur	/	1 jour
C- Montage, châssis moteur, cabine...	E, B, H	1 jour
D- Pose Pare brise, guidon, manette...	C	2 jours
E- Perçage, Soudage châssis	A	1 jour
F- Vérification du fonctionnement	E, B, H	2 jours
G- Essai du dameur	D, F	1 jour
H- Préparation cabine et accessoires	/	3 jours

