Examen

Management des SI

Étude de cas

Le rapport est à transmettre à l'email dan.achache@andn-services.fr au format PDF.

Nombre minimum de personnes par groupe de travail : **2 personnes** Nombre maximum de personnes autorisées par groupe de travail : **4 personnes** (sauf exception)

Le rapport doit mentionner la classe, les noms et prénoms des auteurs du rapport.

L'échéance de rendu est le 03/01/2023 à 23h59.

Il convient au groupe de travail de s'assurer que le rapport est bien délivré via mail.

La date et l'heure de réception délivrées sur le mail font références.

Deux points de pénalité par jour de retard.

Des points de pénalités seront également appliqués en cas de rapports identiques ou de plagiats détectés par le correcteur.

Seul le rapport sera évalué, les autres documents de travail (exemple : Excel) ne seront pas analysés. En cas de besoin l'utilisation d'annexes est possible.

Tous formats de rapport autres que PDF seront refusés.

INSTRUCTIONS POUR LE RAPPORT

Le rapport est à destination de la direction de la société T-Acourt (société fictive dans notre étude) qui vous a mandaté pour réaliser l'analyse de risque, le rapport devra comporter les parties suivantes :

Partie 1 : Résumé exécutif (2 pts)

Dans cette partie vous devez produire un résumé managérial des risques identifiés suite à votre étude.

Cette partie se tient sur 2 pages maximum.

Partie 2 : Une synthèse de vos recommandations au management afin que ces risques soient traités à un niveau acceptable. (2 pts)

Cette partie se tient sur 2 pages maximum.

Partie 3 : Analyse de risque (16 pts)

Vous présenterez votre analyse de risque détaillée avec justification.

NOTE : Comme un rapport livré en clientèle, vous devez soigner le fond comme la forme.

Pour la soutenance il faudra préparer un support de présentation synthétique (durée de présentation estimée 15 minutes).

CONTEXTE

T-Acourt est une startup spécialisée dans les imprimantes industrielles automatisée et qui a lancé son activité en fin 2019. Cette startup prévoit la commercialisation de son nouveau modèle au premier semestre 2022. Ce produit est une nouvelle machine autonome dont le nom de code est Imprim20000 dont les fonctionnalités sont les suivantes :

Catégorie Impression :

- Smart-Printing: l'imprimante réalise les impressions à partir d'un fichier JPG sans aucune intervention humaine et sait s'adapter aux différents textiles.
- Eco-Print : L'imprimante sait réduire ou accélérer son rythme d'impression pour permettre d'économiser du temps et de l'énergie afin de respecter au mieux les dernières régulations écologiques.
- Fast-Deliv : L'imprimante plie les vêtements une fois imprimé afin qu'il soit prêt à l'empaquetage.

Catégorie interfaçage :

- L'imprimante permet une interfaçage avec les systèmes automatisés compatibles.
- L'imprimante peut être pilotée depuis n'importe quel appareil (Microsoft, Apple, Samsung, etc.)
- L'imprimante peut être contrôlée à distance.

Catégorie achat :

- Auto-Refil: l'imprimante commande automatiquement les éléments usées et l'encre manquante via les partenaires concernés.
 - Stock-Link : l'imprimante est reliée au stock et commande ce qui lui permettre de prévoir les besoins et de s'adapter.

Informations techniques:

Accès physique :

• L'accès physique à l'imprimante se fait avec la possession de l'application smartphones ou poste de travail (Windows, Apple) et un code d'accès spécifique à chaque utilisateur.

Connectivité physique :

- Port de connexion physique : USB, SDCard, ThunderBolt
- Port réseau : GigabitEthernet (prise de diagnostic+Connexion réseau)

Système:

• Le système d'exploitation de contrôle à la fois la mécanique de l'imprimante et le système informatique.

Le système reçoit ses mises à jours et patches de sécurité directement depuis le Cloud T-Acourt. Les mises à jour peuvent soit corriger les bugs identifiés ou bien ajouter des nouvelles fonctionnalités.

Connectivité Internet :

 L'imprimante est constamment connecté à Internet à travers le réseau via Ethernet.

Capteurs:

- Caméras.
- Micros pour la reconnaissance vocale.
- Caméras infra-rouges.
- Détecteur de présence.

La startup est en pleine phase de croissance. Les fondateurs sont inquiets, car les cas de vols d'information et de piratage des objets connectés sont de plus en plus fréquents et médiatisés.

Vous êtes donc récemment embauché en tant que Responsable de la Sécurité des Systèmes d'Information (RSSI)!

Le produit est actuellement en cours de développement et vous êtes sollicités en début de projet.

La société dispose d'une équipe de R&D en charge du développement produit, d'une équipe marketing et commercial, d'une équipe en charge de l'infrastructure système, réseau, sécurité.

Objectifs:

Vous êtes à présent le RSSI de cette startup, vous avez une connaissance en sécurité et gestion de projet. Vous devez donc accompagner l'entreprise dans ce projet.

L'APPROCHE PAR LES RISQUES (Partie 3) (16 pts)

Étape 1 : Identifier les actifs de l'entreprise.

Étape 2 : Identifier la valeur de chaque actif à travers les critères en termes de Disponibilité, Intégrité et Confidentialité. Ces valeurs vont vous permettre ensuite d'établir l'impact sur la société en cas d'exécution d'un scénario à risque.

Étape 3 : Identifier les menaces et les vulnérabilités associées aux actifs.

Étape 4 : Présenter 2 scénarii de risque combinants les actifs, leurs menaces et leurs vulnérabilités. Identifier la vraisemblance de vos scénarios. (Choisir les scénarios de risque qui vous semblent les plus réalistes).

Étape 5 : Réaliser une analyse de risque sur l'entreprise. (Basée sur le fichier Excel vu en cours)

Étape 6 : Réaliser une analyse de risque sur la nouvelle imprimante. (Basée sur le fichier Excel vu en cours)

Calculer l'EPU (Espérance de Perte Unique) et l'EPA (Espérance de Perte Annuelle) en cas de dysfonctionnement d'une imprimante actuelle en sachant que :

Celle-ci rapporte 35 000€ de Chiffre d'affaires par jour.

Une imprimante en moyenne est victime de 7 incidents par an.

De plus en sachant que la nouvelle imprimante que la nouvelle imprimante permettra d'arriver à un TA (Taux d'Atténuation) de 85%.

Et que le coût de celle-ci est de 70 000€ par an.

Calculer le ROSI de cette solution et les économies réalisées.

(1 pts) Étape 7 : Une échelle des priorités des actions est proposée par la direction. Proposez une échelle de charge de correction et proposer un planning projet afin de suivre la remédiation.

Niveau de priorité	Définition
Faible	Doit être adressé dans l'année
Moyen	Doit être adressé dans le semestre
Élevé	Dans être adressé dans le mois