

Plan de Gestión de Proyecto Anexo de Administración del Tratamiento de Riesgos



PROYECTO: GAUCHADA

REVISIÓN: 02



MASTERBRANCH



Ficha del documento

Fecha	Revisión	Autor	Verificado
24-Oct-2016	01	MasterBranch	
25-Nov-2016	02	MasterBranch	

Documento validado por las partes en fecha: 25-Oct-2016

Por el cliente	Por la empresa suministradora
	
Aclaración: <i>Nancy Díaz</i>	Aclaración: <i>Master Branch</i>

Contenidos

1	Tabla de Administración de Tratamiento de Riesgos	4
2	Plan de administración de riesgos	5

1 Tabla de Administración de Tratamiento de Riesgos

Id riesgo	Nombre	Probabilidad	Impacto	Responsable	Estado
1	Falta de comunicación con el cliente	Alta	Serio	Ternouski	Latente
2	Crisis financiera	Moderada	Catastrófico	Sanchez	Latente
3	Cambio de requerimientos por parte del cliente	Moderada	Serio	Stranieri	Latente
4	Deserción de algún Scrum-Team	Moderada	Serio	Ternouski	Latente
5	Los usuarios finales se resisten a usar la plataforma	Moderada	Serio	Sanchez	Latente
6	El tiempo requerido para desarrollar el software esta subestimado	Moderada	Serio	Stranieri	Latente
7	Personal enfermo o no disponible en momentos críticos	Moderada	Tolerable	Ternouski	Latente
8	Error en la Base de Datos de la pagina en producción en el host	Baja	Serio	Sanchez	Latente
9	La tecnología no alcanzará las expectativas	Baja	Serio	Stranieri	Latente
10	Errores en la estimación del presupuesto	Baja	Serio	No Aplica	Latente
11	Criterios de aceptación inadecuados	Baja	Serio	No Aplica	Latente
12	Fallo del Host provocando que la plataforma en producción tenga problemas	Baja	Tolerable	No Aplica	Latente

2 Plan de administración de riesgos

Riesgo: 1	Nombre: Falta de comunicación con el cliente	Fecha: 17-Oct-16
Probabilidad: Alta	Descripción: Incomunicación con el cliente. No entendimiento de los desarrolladores con el cliente. Suposiciones. Mala interpretación.	
Impacto: Serio		
Responsable: Ternouski		
Clase: Proyecto/Negocio		
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Se harán entrevistas en etapas tempranas del proyecto dejando por escrito las necesidades del cliente, y mantener el trabajo acorde a la documentación.		
Plan de Contingencia: Mantener siempre contacto con el cliente por cualquier duda en el proyecto y dejar por escrito el acuerdo entre ambas partes de lo hablado.		

Riesgo: 2	Nombre: Crisis financiera	Fecha: 17-Oct-16
Probabilidad: Moderada	Descripción: Crisis financiera con carácter nacional provocando que el presupuesto acordado con el cliente y el presupuesto actual sean incompatibles.	
Impacto: Catastrófico		
Responsable: Sanchez		
Clase: Proyecto/Negocio		
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Los costos del desarrollo de la plataforma estarán ligados a las variaciones del peso argentino.		
Plan de Contingencia: Se informará a la organización del presupuesto final para su posibilidad de pago. De ser imposible el pago final, se entregará el trabajo hecho y se requerirá el pago al momento, y se evaluará su continuación o no.		

Riesgo: 3	Nombre: Cambio de requerimientos por parte del cliente	Fecha: 17-Oct-16
Probabilidad: Moderada	Descripción: Se toma en cuenta cambios en los requerimientos no fundamentales y que no cambien radicalmente a la plataforma a desarrollar (Se hablaría de un impacto mayor en ese caso).	
Impacto: Serio		
Responsable: Stranieri		
Clase: Proyecto/Negocio		
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Se informará al cliente la necesidad de determinar las características y funcionalidades que comprenderán a la plataforma desde las etapas más tempranas del proyecto y su supervisión posterior.		
Plan de Contingencia: En caso de cambios en los requerimientos del proyecto, se informará al cliente ante posibles cambios de calendario y presupuesto.		

Riesgo: 4	Nombre: Deserción de algún ScrumTeam.	Fecha: 17-Oct-16
Probabilidad: Moderada Impacto: Serio Responsable: Ternouski Clase: Negocio Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Se sobrelleva el trabajo de la parte faltante o se reemplaza para no tener mayores repercusiones. Plan de Contingencia: Se irá evaluando el estado de cada integrante de la parte desarrolladora. En caso de renuncia/despido se informará con tiempo suficiente para el reemplazo del mismo.		
Riesgo: 5	Nombre: Los usuarios finales se resisten a usar la plataforma	Fecha: 17-Oct-16
Probabilidad: Moderada Impacto: Serio Responsable: Sanchez Clase: Producto Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): En caso de que el cliente requiera un cambio para la aceptación del público, se informará el presupuesto y tiempo para el cambio. El cliente puede no requerir cambios. Plan de Contingencia: Se mantiene el desarrollo de lo pedido por el cliente, pero así mismo evaluando en distintas etapas las opiniones del público al cual está dirigida la plataforma para adecuar la misma.		
Riesgo: 6	Nombre: El tiempo requerido para desarrollar el software esta subestimado.	Fecha: 17-Oct-16
Probabilidad: Moderada Impacto: Serio Responsable: Stranieri Clase: Proyecto Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Se plantea organizar los tiempos en la plataforma <i>Pivotal Tracker</i> . Plan de Contingencia: Se irá evaluando el estado de cada integrante de la parte desarrolladora. En caso de tener este tipo de problemas, se reorganizara los tiempos en el siguiente <i>Sprint</i> .		

Riesgo: 7	Nombre: Personal enfermo o no disponible en momentos críticos.	Fecha: 17-Oct-16
Probabilidad: Moderada Impacto: Tolerable Responsable: Ternouski Clase: Proyecto/Producto Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Conocimiento y formación de todos los integrantes necesaria para que el resto del equipo se encargue del trabajo delegado. Plan de Contingencia: En caso de posible enfermedad de algún integrante, deberá tomarse unos días de descanso y trabajar (en lo posible) desde la comodidad de su casa, de no ser posible se entregará el trabajo y documentación necesaria a otros integrantes.		
Riesgo: 8	Nombre: Error en la Base de Datos de la pagina en producción en el host.	Fecha: 17-Oct-16
Probabilidad: Baja Impacto: Serio Responsable: Sanchez Clase: Proyecto/Producto Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Evaluar la base de datos en cada entrega del producto para verificar su óptimo funcionamiento antes de la entrega final del producto. Plan de Contingencia: Investigar la posibilidad de comprar una base de datos de alto rendimiento.		
Riesgo: 9	Nombre: La tecnología no alcanzará con las expectativas.	Fecha: 17-Oct-16
Probabilidad: Baja Impacto: Serio Responsable: Stranieri Clase: Proyecto/Producto Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Evaluación de los recursos necesarios para un buen rendimiento manteniendo un margen que sobrepase el mínimo requerido. Plan de Contingencia: Recurrir a tecnologías más que recomendadas para el buen rendimiento de la plataforma y previendo su posible crecimiento y necesidades.		