

Propuesta de estrategia

EN ESTE NÚMERO

Resumen ejecutivo

Anexo 1: Rutas

Anexo 2: Transporte

Anexo 3: Proyecto de Github



JORGE CHAVARÍN

Data Analyst

2021

Resumen ejecutivo

En este informe se analizan las propuestas para establecer la estrategia operativa tomando en cuenta 3 posibles opciones de enfoque: rutas de importación y exportación, medio de transporte utilizado y valor total de importaciones y exportaciones.

Si bien, tan solo las 10 rutas más demandadas han hecho un total de 3,676 viajes desde la creación de la empresa, éstas no son las que más valor generan.

De acuerdo a la tabla en el Anexo 1, la ruta más transitada es **Corea del Sur - Vietnam**, sin embargo la que en mayor valor ha generado es la ruta **China - México**, con un valor superior a los 12 mil millones de pesos. Casi el doble que la ruta más transitada.

Por esta razón no se recomienda elegir un enfoque a las rutas más transitadas.

Por otro lado, analizando los medios de transporte utilizados por Synergy Logistics, se ha llegado a la conclusión que es necesario disminuir el enfoque al transporte terrestre ya que no solo es el medio menos utilizado, si no que ha ido a la baja desde el 2019. Se utilizar parte de estos recursos al transporte marítimo.

La estrategia recomendada es establecer la estrategia orientada a los países que generan más valor. Ya que tan solo 8 países generan poco más del 80% del valor total de importaciones y exportaciones. (Ver Anexo 2: Gráfico de Ventas y Gráfico Frecuencia). Siendo **China** el país que más productos importa y exporta con un valor de ~ \$ 45210 M de pesos, casi el 25% de las ventas totales de la empresa.

El enfocarse en el creciente mercado Chino, además, puede ser beneficioso para los centro de Synergy Logistics en otros países, pues este importa y exporta con múltiples naciones a lo largo del globo terráqueo.

Anexo 1

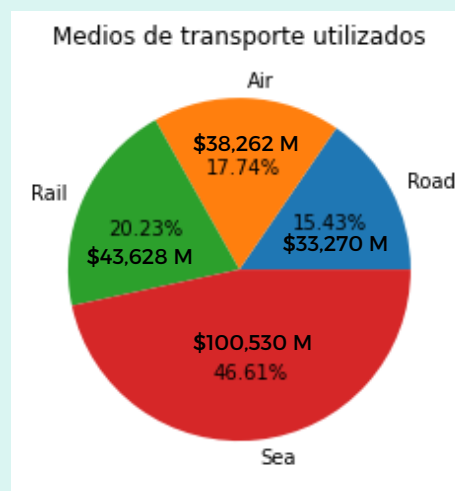
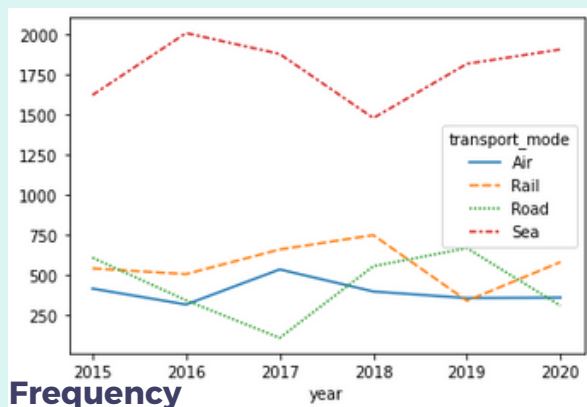
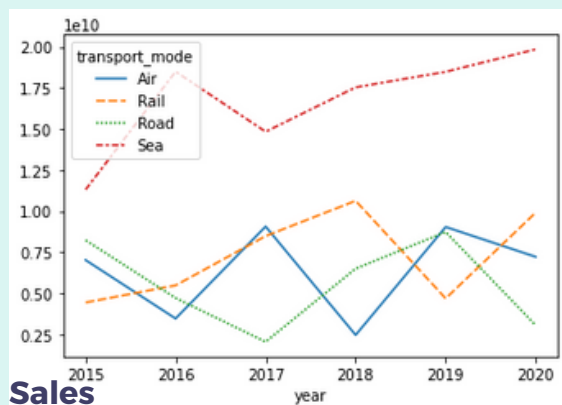
RUTAS MÁS DEMANDADAS

RUTA			VIAJES	VALOR
South Korea	-	Vietnam	497	\$ 6,877,007,000
Netherlands	-	Belgium	437	\$ 3,238,142,000
USA	-	Netherlands	436	\$ 1,032,187,000
Japan	-	Mexico	385	\$ 5,829,000,000
China	-	Mexico	351	\$ 12,494,000,000
China	-	Japan	343	\$ 5,891,000,000
Germany	-	China	328	\$ 3,495,875,000
Japan	-	Brazil	306	\$ 3,368,155,000
Germany	-	France	299	\$ 2,902,214,000
South Korea	-	Japan	294	\$ 4,741,000,000
TOTAL			3676	\$ 9,868,580,000

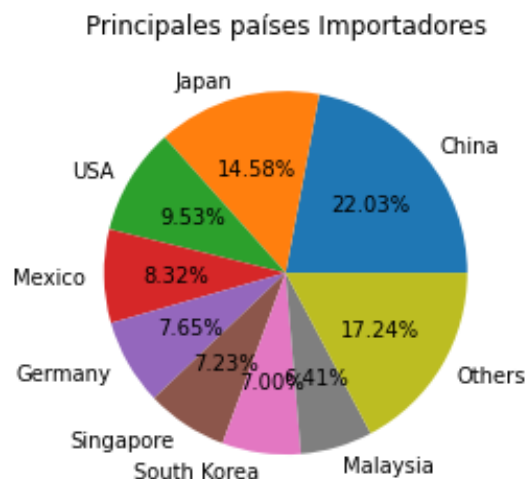
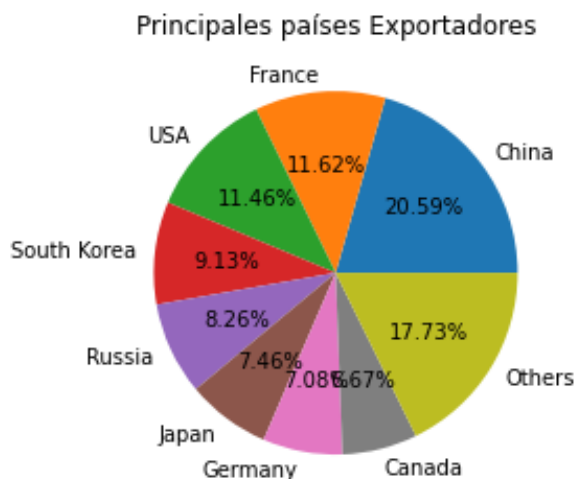
RUTAS CON MAYOR VALOR

RUTA			VIAJES	VALOR
China	-	Mexico	351	\$ 12,494,000,000
Canada	-	Mexico	261	\$ 8,450,000,000
South Korea	-	Vietnam	497	\$ 6,877,007,000
China	-	Japan	343	\$ 5,891,000,000
Japan	-	Mexico	385	\$ 5,829,000,000
France	-	Belgium	223	\$ 5,538,069,000
France	-	United Kingdom	147	\$ 5,427,000,000
China	-	South Korea	189	\$ 4,790,000,000
South Korea	-	Japan	294	\$ 4,741,000,000
USA	-	Mexico	194	\$ 4,710,000,000
TOTAL			2884	\$ 64,747,076,000

Anexo 2



Medios de transporte utilizados



Principales países importadores y exportadores de Synergy Logistics.

*Se muestran los países que generan:

Exportaciones: ~82.27 % equivalente a \$ 131,767 millones de pesos

Importaciones: ~82.76 % equivalente a \$ 45,955 millones de pesos

Anexo 2

Proyecto en Github:

<https://github.com/JorgeACM/data-analysis-Synergy-Logistics.git>

