



● Binnenland

Zeeuwse oud-matroos bluft miljoenenbedrijf bij elkaar

Ruim tien jaar geleden had de Zeeuw Léon Overdulve (56) geen cent te makken. Nu sluit hij deals van honderden miljoenen in de offshore. In zijn historische villa in Serooskerke vertelt hij het FD met genoeg en hoe je zonder eigen geld een contract van honderden miljoenen binnensleept.

RUTGER OVERSTEGEN EN JORT SIEMES

Schaars geklede sambadanse-ressen met enorme veren tooien parade- ren op 2 september 2016 op het bordes van Villa Welgelegen, een historisch land- goed uit 1894 in het Zeeuwse Seroosker- ke. Ze worden achtervolgd door twee rode Chinese draken met lichten in hun ogen.

Het is het slotstuk van de grote opening van het nieuwe hoofdkantoor van offsho- rebedrijf Overdulve Offshore Services In- ternational, kortweg OOS International. Het hele dorp lijkt uitgenodigd voor het tuinfeest met een goochelaar, suikerspin- nen, champagne, oesters en twee confet- tikanonnen. De zakenpartners van het be- drijf die zijn overgevlogen vanuit Brazilië en China, kijken hun ogen uit. Léon Over- dulve, de man die twee ton uitaf voor dit feestje, staat glunderend in het midden.

Wie is deze Zeeuwse ondernemer? Ten tijde van het feestje, acht jaar geleden, was Overdulve nog geen grote naam in de offshorewereld. Buiten Zeeland zullen ook weinig mensen hem herkennen op straat. Maar vorige maand sloot OOS een contract van €200 mln af met de Brazili- aanse staatsoliemaatschappij Petrobras om oude platforms op zee te ontmantelen. 'Troep opruimen', noemt Overdulve het.

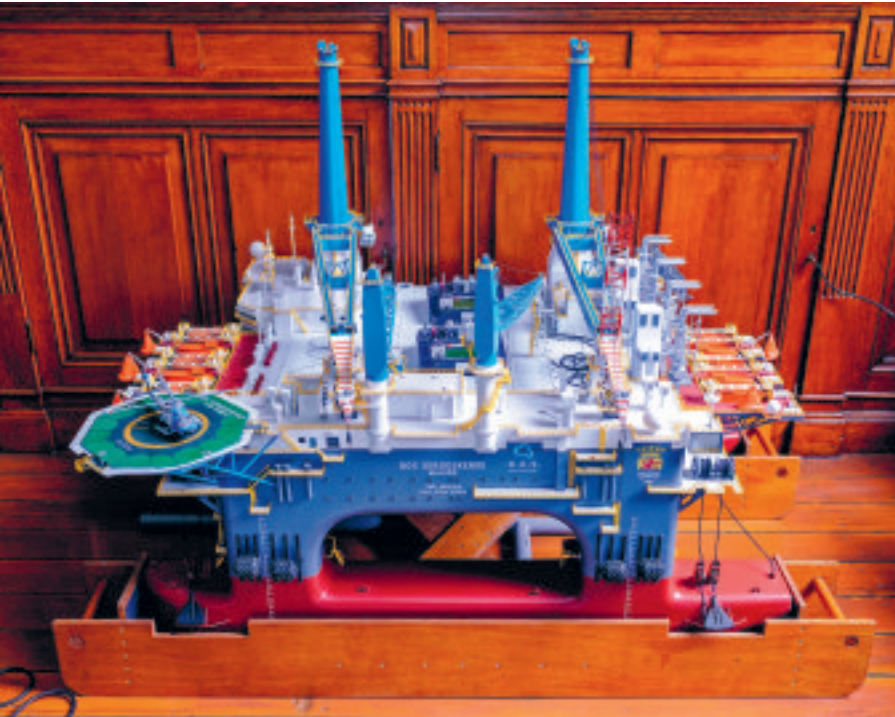
Hoog tijd voor een nadere kennismak- ing met de man die nu de historische vil- la in Serooskerke bezit waar hij als pleeg- kind zomerse dagen doorbracht toen het nog een tehuis was van Jeugd & Gezin.

Jonge matroos
Overdulve groeide op in Terneuzen als kind van een alcoholist, vertelt hij in zijn werkkamer, die iets weg heeft van een museumzaal. 'Mijn vader was meestal op zee en als hij thuiskwam roste hij alles en iedereen in elkaar voor hij naar de kroeg ging.' Jeugd & Gezin greep in, stuurde zijn zussen naar het klooster in Hulst en de kleine Léon met zijn broer naar een inter- naat. 'Daar zat ik tussen jongens die een moordaanslag hadden gepleegd op hun moeder.'

Op zijn 17de koos hij het ruime sop als matroos op de grote vaart. Later werkte hij op booreilanden en baggerschepen als *chiefengineer*. In 2002 werd hij *base manager* in de Nigeriaanse oliestad Port Harcourt, naar eigen zeggen zijn eerste baan aan wal 'als regelneef'. Bedrijven zoals Shell, Chevron of Total hebben wel- eens een sleepboot of een accommodatie- platform nodig voor werkzaamheden op zee, legt hij uit. 'Normaal gesproken gaat dat via officiële aanbestedingen. Maar in Nigeria willen ze nog wel eens in een café zeggen: "Joh, kun jij niet even een sleep- bootje regelen?" Dat gaat allemaal veel sneller.'

Hij maakte er heel wat mee, zoals die dag dat hij twee Nigeriaanse matrozen had ontslagen. 'Dan komt de vakbond even verhaal halen. Stappen er twee van die gasten van de Onne-community met AK-47's je kantoor binnen. Eentje van hen had afgesneden oren van een gevecht van een paar jaar geleden', zegt Overdulve. 'Of ik die twee matrozen toch niet beter weer kon aannemen.'

Twee keer werd hij zelf tijdelijk 'meege- nomen'. Ontvoeringen waren in die tijd aan de orde van de dag in Nigeria. De *Mo- vement for the Emancipation of the Niger Delta* (Mend) pleegde rond 2006 meerdere



aanslagen op oliebedrijven. Ook twee kennissen van Overdulve bij ExxonMobil werden vermoord, zegt hij.

Geen cent te makken

Overdulve hield het toen voor gezien in Nigeria, zeker omdat hij in loondienst ook niet veel verdiende. In 2009 besloot hij te- rug te gaan naar Zeeland en voor zichzelf te beginnen, met Overdulve Offshore Ser- vices. Voor de vorm plakte hij het woord 'international' achter de bedrijfsnaam.

Aanvankelijk liep het voor geen meter. 'In de offshorewereld hangt alles af van die ene grote klapper: een contract met een grote oliemaatschappij. Je staat geen appels op de markt te verkopen. Soms zit je maanden met nul, letterlijk nul, omzet of inkomen', zegt Overdulve.

Voor een aanbesteding in Angola moest hij €60.000 investeren. 'Toen heb ik de spaarrekening van mijn dochters leeg- getrokken. Mijn vrouw maakte zich ook druk, want we hadden net een klein huisje in Serooskerke gekocht. "Straks moeten we het huis verkopen!" Dan antwoorde ik: "Maak jij je nou maar geen zorgen, dat doet de bank wel voor ons".'

Nu kan hij erom lachen. In de villa zit

Boven
Léon Overdulve in zijn kantoor in Serooskerke

Onder
Een schaalmodel van een drijvend platform van OOS
FOTO'S: VINCENT KOEVOETS/ID

'Mijn vader was meestal op zee en als hij thuiskwam roste hij alles en iedereen in elkaar'

Overdulve op een soort troon aan een lan- ge vergadertafel uit de zeventiende eeuw, ooit in bezit van de Engelse marine. De buitenplaats Welgelegen kent een rijke geschiedenis. Vier eeuwen geleden be- groef de tot moslim bekeerde piraat Jan Janszoon van Haarlem er een berg gou- den munten. Die zogenoemde Schat van Serooskerke werd in 1966 ontdekt door twee boeren die prei staken op hun veld. In de Tweede Wereldoorlog vuurden de nazi's raketten op Londen af vanaf het dak van het landhuis dat in 1894 was verze- ren op het landgoed.

Overdulve, die zelf in het koetshuis woont op het park, speurt urenleng op vei- lingsite Catawiki naar antiek uit de VOC- tijd. De kamer is versierd met oude sabels en revolvers die door zeelieden werden gebruikt. Achter hem hangt het portret van Michiel de Ruyter dat Ferdinand Bol in 1667 schilderde. Het is een replica. Het origineel is te zien in het Rijksmuseum. 'De lijst is meer waard dan het schilderij.'

Laatste blufpoging

Maar in 2013 woonde Overdulve nog aan de andere kant van het dorp in een rijtjes- huis, waar hij aan de keukentafel zoge- naamd een wereldwijd opererend offsho- rebedrijf leidde. In een laatste poging er een slinger aan te geven, liet hij voor €60 een website bouwen wilt laten bouwen, moet je minimaal 30% tot 40% eigen vermogen op zak hebben.'

'Petrobras heeft een groot kantoor naast het Centraal Station in Rotterdam', zegt Overdulve. 'Het enige wat ze in Rio hadden moeten doen is even bellen naar Rotterdam: joh, ga eens kijken in Seroos- kerke, wat is dat OOS voor een bedrijf? Dan was ik gigantisch door de mand ge- vallen. Maar dat hebben ze niet gedaan.'

Het leverde een contract op van €480 mln voor het onderhoud aan de drijvende raffinaderijen van Petrobras, met een optie op verlenging van nog eens €480 mln. Eén klein probleem: Overdulve moest de twee platforms die hij ging le- veren, nog wel even regelen. 'Die kosten bij elkaar zo'n €375 mln. Ik had geen rode stuiver.'

Maar daarvoor wist hij wel een op- lossing. De twee schepen die Overdulve nodig had, werden gebouwd door het Chinese CIMC. Die stelde het kapitaal be- schikbaar, in ruil voor een groot deel van de opbrengst. 'We zijn er niet veel wijzer van geworden', verzucht Overdulve. Na twee jaar besefte hij: OOS International heeft nu een naam opgebouwd als con- tractor, maar om écht geld te verdienen zou hij zelf platforms moeten bouwen.

Overdulve had mazzel. Het was 2015, de olieprijs was flink gezakt en staal was op dat moment spotgoedkoop. De grote rederij China Merchants had zojuist een stel nieuwe scheepswerven laten bouwen en stond te springen om opdrachten. Overdulve sprong op het vliegtuig naar China om te kijken wat er mogelijk was. Zijn plan was om twee reusachtige drij- vende platforms te bouwen: halve dorpen, bijna zo groot als ruimteschepen. Of zoals Overdulve het omschrijft: 'Net fucking Star Wars.'

Vervolg op pagina 8

Vervolg van pagina 7

Overdulve schetst de scène. Samen met onder meer een Nederlandse partner zit hij aan tafel in een Chinese bedrijfs- kantine van de scheepswerf. Tegenover hem zit de ceo van de werf, gekleed in een overall. Overdulve heeft een bedrag van €666 mln nodig voor twee schepen die hij wil laten bouwen. De ceo van de scheeps- werf belooft 90% van de schuld te zullen financieren. Een mooi gebaar, maar dat betekent dat hij alsnog €66 mln moet ophoesten. Die heeft hij niet. 10% equity moet nog op tafel komen.

'Weet je wat, dan doe ik ook nog 3% van de equity', zegt de ceo.

€47 mln te gaan.

Overdulve kijkt zijn partner aan. 'Doe je dan ook mee voor 3%?'

'Prima', zegt die.

€27 mln te gaan.

Overdulve wendt zijn blik weer naar de Chinese ceo. 'Ik denk dat ik die €27 mln wel kan ophalen. Mag ik met de pet rond bij de leveranciers van de motoren en de schroeven?' Dat mag.

Chinese invloeden

Honderd procent financiering, dat zou hem nu echt nooit meer lukken, zegt Overdulve in zijn kantoor. 'Als je nu in China schepen wilt laten bouwen, moet je minimaal 30% tot 40% eigen vermogen op zak hebben.'

Om de Chinezen definitief te over- tuigen de twee schepen te bouwen, in- vesteerde hij nog eens €15.000 in een Deloitte-rapport over de markt voor het ontmantelen van olieplatforms. 'Deloitte snapte er geen fuck van, want we moes- ten zelf alle informatie aanleveren, maar uiteindelijk stond hun logo wel op de pre- sentatie. Toen dachten die Chinezen: O, Deloitte! Zal wel goed zijn.'

Let wel: de schepen werden 'specula- tief' gebouwd, want OOS International had in 2015 nog geen enkel contract voor toekomstige werkzaamheden op zak. Overdulve nam dus een enorme gok, maar de Chinezen eveneens. Het plan was om voor deze twee drijvende platforms een joint venture op te richten waarbij OOS 40% van de aandelen zou krijgen.

Kregen de Chinezen daarmee niet te veel invloed bij OOS? Nee, zegt Overdulve, en daarbij hadden de Chinezen al een be- lang in zijn bedrijf. Het was dezelfde partij die hem al geholpen had met de deal met Petrobras. Overdulve bezit nu nog 65% van OOS International bv, de rest ligt bij het Chinese CIMC. 'Maar dat zijn winst- aandelen, geen zeggenschapsaandelen', zegt Overdulve, die verder liever geen be- drijfscijfers van OOS deelt. 'Kijk, bijna elk bedrijf heeft financiering nodig. Je kunt dit soort schepen niet uit eigen zak beta- len. Wij regelen die financiering in China, en geloof me, er zijn zat Nederlandse be- drijven die dat ook doen.' Volgens Over- dulve had geen enkele Nederlandse bank interesse gehad in het financieren van zijn projecten.

Karaoke en cadeautjes

Tallose avonden bracht Overdulve door in karaokebars om het vertrouwen van zijn Chinese partners te winnen. Als ca- deautje nam hij vaak een antieke Chinese landkaart voor ze mee, gekocht bij Dat



Boven
Overdulve is inmiddels zo vaak de wereld over gevlogen dat hij als Flying Blue Platinum for Life een grote collectie KLM-je- neverhuisjes heeft opgebouwd.

Rechts
Villa Welgelegen in Serooskerke. Overdulve kwam er als pleegkind al, toen het nog een tehuis was van Jeugd & Gezin. Nu is hij de eigenaar.
FOTO'S: VINCENT KOEVOETS/ID



Narrenschip, een antiquair in Middel- burg. Zelf kreeg hij ook cadeaus. Overdul- ve trekt een eeuwenoud tai-chiboek uit de kast, met een dikke bruine kaft. Als er een Chinese delegatie in Serooskerke op bezoek komt, serveert hij zelfgemaakte tomatensoep die hij een dag heeft laten pruttelen. 'Vinden ze geweldig.'

Door al het heen-en-weergereis is hij in- middels Flying Blue Platinum for Life, ver- telt hij. Het bewijs, de jeneverhuisjes van de KLM, staat in gelid in een vitrine achter de zeventiende-eeuwse pistolen. Maar al dat werken heeft ook z'n tol geëist. Tussen neus en lippen door vertelt Overdulve dat hij een hersenbloeding en meerdere hart- aanvallen heeft overleefd.

Claroos

Het weerhoudt hem er niet van zich bui- ten de kantooruren in te zetten voor zijn geliefde Serooskerke. 'Hij doet veel voor de gemeenschap', zegt Jannie van de campingwinkel iets verderop in het dorp. Overdulve sponsorde de lokale basis- school, betaalde de naschoolse opvang en bood gratis zwemlessen aan voor alle kin- deren in Serooskerke. Daarnaast heeft hij een groot buurthuis gebouwd voor jeugd- hulpverlening. Ook het Maritiem Muse- um, de lokale voetbalvereniging en tal van

andere clubs kloppen aan bij suikeroom Overdulve.

Volgend jaar neemt hij de winkel van Jannie helemaal over, nu die in financiële problemen is geraakt. 'Hij heeft laatst ook het restaurant hiernaast gekocht. Ik denk dat hij onderhand bijna half het dorp in handen heeft', zegt ze lachend. Veel zal er volgens haar niet veranderen, behalve de naam van de campingwinkel. Die heet nu Clarijs. Dat wordt Claroos.

Overdulve neemt de verslaggevers mee naar de tuin van Villa Welgelegen, waar hij een kippenhok heeft gebouwd. Normaal heb je voor zo'n groot hok een vergunning nodig, dus bouwde Overdulve hem in de boom. Nu is het een boomhut en dan mag het wel. Terwijl hij tussen de kippen loopt, vertelt Overdulve dat er door de recente deal met Petrobras, en de contracten die in het verschiet liggen, flink moet worden uitgebreid. Van 200 man op zee en 60 aan de wal moet het bedrijf naar meer dan het dubbele. Dat wordt nog een uitdaging. Overdulve: 'Er is geen hond die in Seroos- kerke wil wonen.'

Rutger Overstegen is redacteur van Het Financieele Dagblad. **Jort Siemes** is me- dewerker van Het Financieele Dagblad.