

## De week van Jos Beishuizen, 2 oktober tot 13 oktober 2006

De eerste twee weken van oktober maken duidelijk hoezeer het Onderwijscentrum betrikkend raakt bij intensief overleg over het onderwijsbeleid op de VU. In de stuurgroep Onderwijsvisie, in het wekelijkse maandagochtendoverleg met de rector, in het overleg van portefeuillehouders onderwijs, en in allerlei bilaterale contacten. Het is een spannend en dynamisch project waar het College van Bestuur stevig aandringt op concretisering van de plannen. Hoeveel studenten willen we op de campus, 20.000 of 30.000? Op dergelijke vragen wordt van ons een snel en goed onderbouwd advies gevraagd. Uiteraard op één A4. Heinrich Heine schreef ooit in een brief aan een vriendin dat hij helaas geen tijd had om een korte brief te schrijven. Inderdaad, het schrijven van beknopte adviezen kost veel tijd.

### maandag 2 oktober 2006

Een dag met veel werkoverleg. Eerst met de rector en, Erna Klein Ikkink, Ad Verkleij en Esther Stiekema. We overleggen over het verder concreet maken van het onderwijsbeleid ten behoeve van het overleg met decanen en dienstdirecteuren op 17 november. We zoeken naar manieren om in te gaan op de voortdurende vraag van het College van Bestuur om plannen concreet te maken. Aan sommige onderwerpen, zoals leerrechten en onderwijsvisie, wordt heel concreet gewerkt. Andere onderwerpen, zoals de graduate school, zijn op facultair niveau nog niet goed uitgedacht en uitgewerkt. Wij kunnen de problemen wel verhelderen maar de faculteiten zullen uiteindelijk zelf knopen moeten doorhakken, dat kunnen wij niet voor ze doen. Een lastig dilemma, waarbij wij als adviseurs enigszins ingeklemd zitten tussen College enerzijds en faculteiten anderzijds.

Overleg met Hans Zlioch, Mieke Lunenberg en Remko van der Vos over de voortgang van de voorbereiding van het schrijven van de zelfevaluatie van de lerarenopleiding. Volgend jaar juli moet het rapport er liggen. Intussen willen we nog een aantal activiteiten in gang zetten, met name op het terrein van de kwaliteitszorg in de lerarenopleiding.

Overleg met Erna en Johan Sturm over het taalbeleid op de VU. Johan heeft een notitie geschreven waarvoor het College veel belangstelling heeft. Het gaat om een goed aanbod aan cursussen wetenschappelijk Engels voor studenten en docenten, om het in kaart brengen van taalachterstanden bij eerstejaars studenten, om het tweetalig maken van de campus. Een veelheid aan plannen, waarvoor we in het activiteitenplan van het Onderwijscentrum een propositie hebben opgenomen.

's Middags werkoverleg met Jurriën, Geetui en Yang Xiuyu.

### dinsdag 3 oktober 2006

De belangrijkste gebeurtenis van deze dag is, afgezien van een bezoek aan de tandarts, een vergadering van de stuurgroep Onderwijsvisie. We presenteren onze plannen om met drie pilotfaculteiten aan de slag te gaan: Rechten, Sociale Wetenschappen en Exacte Wetenschappen. Alle drie hebben intussen aangegeven dat ze graag mee willen doen. Gert-Jan Los heeft als coördinator een begroting gemaakt die door de stuurgroep kritisch wordt besproken en van kanttekeningen voorzien. Men gaat wel akkoord maar wil graag een uitwerken op basis van de keuze van de 12 pilotprojecten die we op de drie faculteiten in gang willen zetten. Hopelijk hebben we die projecten op de volgende stuurgroepvergadering, op 13 november, in kaart gebracht.

### woensdag 4 oktober 2006

Ook op deze dag een duidelijk piëce de resistance: het overleg van het sociaal medisch team, waarin de bedrijfsarts, de maatschappelijk werker, de directeur bedrijfsvoering onder leiding van Nadia Tilon, de personeelsadviseur, algemene kwesties en specifieke gevallen bespreken. We overleggen over de nieuwe protocollen die rond verzuim en ziekmelding op de VU worden gevolgd. Het ziekteverzuim ligt in het Onderwijscentrum niet op een al te hoog niveau, maar wel hoger dan het gemiddelde van de faculteiten en diensten. We moeten dus proberen om het verder terug te dringen. De protocollen zullen met de MT-leden worden besproken, zodat we ermee kunnen werken. De rest van de dag met diverse mensen binnen het Onderwijscentrum personeelskwesties doorgenomen.

### donderdag 5 oktober 2006

Af en toe lijken we wel een wervings- en selectiebureau. Vanochtend gesprekken met een medewerker onderwijsontwikkeling voor de afdeling ICT&O, gesprekken over het uitvoeren van coördinatie taken binnen dezelfde afdeling. Tussen de middag een lunchbijeenkomst waar Erna en ik tekst en uitleg geven over het onderwijsbeleid aan de VU, waar we als Onderwijscentrum vanuit de taakgroep Strategisch Onderwijsbeleid een enorme impuls aan geven, die door de faculteiten en het College positief wordt gewaardeerd.

De tweede helft van de middag is voor de onderzoeksgroep. Een heuse verademing om weer eens even met de inhoud van het onderzoek bezig te zijn. Ik kan niet goed functioneren als ik mezelf niet door de inhoud van de onderwijsvraagstukken laat inspireren. Het is een enorm geïmproviseerd met tijd en prioriteiten om die inhoud nog aan bod te laten komen. Vandaar het woord "verademing" hierboven. Deze middag een discussie over de achtergrond van het werk op de Vrolijke School, en over het promotieonderzoek van Yang Xiuyu.

Helaas mis ik thuis de donderdagavondmaaltijd waar de kinderen meestal aanwezig zijn, al of niet met vrienden of aanhang. Onze (vroegere) oppas Gerrie Mantel komt nog steeds wekelijks op donderdagmiddag om haar onvolprezen lasagna klaar te maken.

### vrijdag 6 oktober 2006

De hele dag gewerkt aan onderzoek en voorbereiding van de Interuniversitaire Commissie voor de Lerarenopleidingen (ICL). Simone heeft deze week de draad weer opgepakt. Ze staat te popelen om weer aan de slag te gaan. We letten er met elkaar op dat ze niet al te hard van stapel loopt. Al met al zijn we natuurlijk ontzettend verheugd dat ze weer in ons midden is en weer vooruit kan kijken.

#### maandag 9 oktober 2006

Maandagochtend de ICL in Utrecht. De trein staat op tijd klaar op Station Zuid. Een curieus oud geval met grappige ouderwetse draaideuren. We zijn het station nog niet uit of het bejaarde gevaarte komt zuchtend tot stilstand. Na enige tijd meldt de machinist dat er een technische storing is en dat hij samen met de conducteur poolshoogte gaat nemen. We komen toch weer weg op eigen kracht maar ik mis het begin van de ICL-vergadering. Karl Dittrich van de NVAO komt op bezoek om de aanstaande heraccrediteringsprocedure door te nemen. Een ingewikkeld verhaal omdat de lerarenopleidingen binnen elke instelling in opdracht van de faculteiten worden gegeven en de verantwoordelijkheden niet altijd helder vastliggen. Gelukkig hebben wij dat op de VU op de valreep nog met de vorige rector goed kunnen regelen.

's Middags overleg met de portefeuillehouders onderwijs. Ad Verkleij houdt een inzichtelijk verhaal over de leerrechten. Lex Bouter leidt de vergadering inhoudelijk heel goed. Je kunt merken dat hij zijn wortels in het onderwijs en het onderzoek heeft.

#### dinsdag 10 oktober 2006

Een overzichtelijke dag, met 's ochtends een bijeenkomst van het Europese Good ID project, waarin we onderzoeken op welke manier in Denemarken, Polen, Italië en Nederland docenten in basis- en voortgezet onderwijs met allochtone ouders contact houden. Er wordt een module ontwikkeld waaraan alle partners een bijdrage leveren. Wij hebben als taak om het geheel te evalueren. Pim de Haas gaat mee, als kersverse vakdidacticus Godsdienst en Levensbeschouwing maar ook als ervaringsdeskundige vanuit zijn functie als docent aan het Hervormd Lyceum West. Een goed inhoudelijk gesprek met de Nederlandse partners.

's Middags een workshop over het nut en de mogelijkheden van een management informatiesysteem binnen het Onderwijscentrum. We hebben er enige moeite mee om doelstellingen te formuleren die kwantitatief uitgewerkt kunnen worden, maar komen toch op enkele goede voorbeelden, zoals de verhoging van de kwaliteit van de HOVO-cursussen. De vraag is of je een dergelijke maar natuurlijk ook veel andere doelstellingen zo kunt formuleren dat je met behulp van management informatie het bereiken van de doelstelling in de gaten kunt houden en kunt bevorderen.

#### woensdag 11 oktober 2006

Bezoek van Cor de Raadt die graag wil overleggen over samenwerking tussen Inholland (tweedegraads lerarenopleidingen) en het Onderwijscentrum (eerstegraads opleidingen) inzake doorstroom van studenten (tweedegraders die door willen voor een eerstegraads diploma, studenten van ons die een bacheloropleiding hebben voltooid en een tweedegraads kopopleiding willen volgen).

Bijeenkomst van ICL werkgroep Onderzoek blijkt niet door te gaan, waardoor ruimte ontstaat voor achterstallig onderhoud.

's Avonds in café Wildschut met Jan Jobse van de Ipabo gesproken over het plan om een gezamenlijke bacheloropleiding te starten waarbij studenten in vier jaar een bachelor pedagogiek/onderwijskunde halen en tegelijkertijd hun pabodiploma zodat ze in het basisonderwijs voor de klas kunnen gaan staan. Hoe vinden we iemand die aan de uitvoering van het plan kan gaan werken?

#### donderdag 12 oktober 2006

Een dag met veel werkoverleg. De universitaire studentenraad heeft een ondersteuningsgroep gevormd voor regelmatig advies. Ik ben aanwezig bij de eerste bijeenkomst en raak onmiddellijk in een pittige discussie verzeild met collega Jan Struiksmā van de Rechtenfaculteit over leerrechten en over de "harde knip", het streven om de bacheloropleiding zo af te ronden, dat studenten zich met hun bachelordiploma nuttig kunnen maken op de arbeidsmarkt. Ik geef zo goed mogelijk het door College van Bestuur en College van Decanen ingenomen standpunt weer. Jan Struiksmā is het met veel van deze ideeën hartgrondig oneens. De daarop volgende discussie strekt hopelijk tot lering en vermaak van de studenten.

Het werkoverleg met René Smit gaat per telefoon, René is en route. Ik beklemtoon dat we in het overleg met Inholland geen hooggespannen idealen moeten omhelzen, die we vervolgens op de werkvloer niet waar kunnen maken. Gelukkig zit Lex Bouter geheel op deze lijn.

Tussen de middag een kort moment geluncht met Ethiopische studenten en medewerkers die masteropleidingen aan de VU en in Twente volgen. Eveline Kok heeft ze uitgenodigd omdat velen van hen ook deelnemen aan het EQUIP project ter versterking van de onderwijskwaliteit op Ethiopische universiteiten, waarin wij met CIS participeren. 's Middags een selectie gemaakt uit de stapel sollicitatiebrieven voor de functie van beleidsmedewerker bij de taakgroep Strategisch Onderwijsbeleid en arbeidsvoorwaarden geregeld met Tim Favier, de nieuwe promovendus die met subsidie van NWO bij Joop van de Schee gaat werken aan onderzoek naar het gebruik van Geografische Informatiesystemen in het onderwijs. 's Avonds een mooie balletvoorstelling (o.a. Carmen) in het Muziektheater.

#### vrijdag 13 oktober 2006

Met Herman Jonker hard gewerkt aan de afronding van zijn promotieproject. Het Bestuurlijk Overleg met het College van Bestuur verloopt goed. Lex Bouter neemt als voorzitter ons activiteitenplan door waarin voor ruim drie

miljoen euro aan plannen hebben voorgesteld die boven de reguliere begroting uitgaan. Die begroting, voorbereid door Geetrui en Marcel, levert geen problemen op. Al met al een goed inhoudelijk gesprek.