

✓

¡Felicitaciones! ¡Aprobaste!

Calificación recibida

100 %

Para Aprobar

75 % o más

Ir al siguiente elemento

1. ¿Cuál de los siguientes escenarios describe mejor una estructura clásica?

1 / 1 punto

- ☐ Imagina que trabajas en una pequeña agencia de marketing y acabas de empezar un nuevo proyecto. Todos los diseñadores gráficos de la empresa trabajan en el departamento de arte y responden al director de arte. Sin embargo, dos de esos diseñadores gráficos han sido asignados a tu proyecto, por lo que también estarán bajo tu mando mientras trabajen en el proyecto.
- ☒ Imagina que estás gestionando un proyecto importante en una empresa que exige que todos los pedidos pasen por su departamento de envíos. Sin embargo, tu proyecto tiene un cronograma ajustado y el departamento de envíos tiene muchos pedidos retrasados. Decides reunirte con tu gerente directo para solicitar la aprobación para realizar el pedido a través de un proveedor externo. En última instancia, tu gerente directo tiene que reunirse con un vicepresidente para obtener la aprobación final.
- ☐ Imagina que trabajas junto con un pequeño grupo de gerentes de proyectos. Uno de tus proyectos actuales comparte miembros del equipo con otro proyecto en curso. Para asegurarte de alcanzar tu próximo hito, quieres que los miembros de tu equipo trabajen solo en tu proyecto durante las próximas dos semanas. Decides reunirte con tu equipo para hablar sobre tu propuesta.

✓ **Correcto**

En una organización clásica, los gerentes de proyectos forman parte de una jerarquía descendente y deben comunicarse frecuentemente con sus gerentes directos para mantenerlos informados.

2. ¿Por qué es importante que un gerente de proyectos de una organización matricial defina claramente las funciones y responsabilidades? Selecciona todas las opciones correctas.

1 / 1 punto

- ☒ Porque los gerentes de proyectos pueden tener el mismo nivel de autoridad que los gestores funcionales

✓ **Correcto**

Si bien siempre es importante definir claramente los roles y responsabilidades, esta tarea es especialmente crucial en una organización matricial, ya que tiene una estructura de autoridad más compleja. Las áreas funcionales tienden a cruzarse con mayor frecuencia y, dependiendo de la naturaleza del trabajo, el gerente responsable de cada área es quien tiene la mayor autoridad.

- ☒ Porque los empleados pueden responder a más de una persona y tener varias responsabilidades en distintos equipos

✓ **Correcto**

Tanto en las organizaciones clásicas como en las matriciales, los gerentes de proyectos deben definir claramente las funciones y responsabilidades para poder trabajar de forma efectiva. Sin embargo, en la mayoría de las organizaciones matriciales, algunos gerentes de proyectos o directores de departamento pueden tener el mismo nivel de autoridad que los gerentes funcionales y operar de forma más directa.

- ☐ Porque los gerentes de proyectos necesitan identificar a su único gerente o director
- ☐ Porque los gerentes de proyectos deben obtener la aprobación de sus superiores directos para cualquier decisión que tomen

3. ¿Cuáles son algunas de las formas en que la estructura de la organización puede afectar el papel de un gerente de proyectos? Selecciona todas las opciones correctas.

1 / 1 punto

- ☒ Su nivel de autoridad

✓ **Correcto**

El nivel de autoridad y la responsabilidad de un gerente de proyectos varía según la estructura de la organización. En una estructura clásica, un gerente de proyectos suele tener menos autoridad y un alcance más reducido. En una estructura matricial, un gerente de proyectos tendrá que cooperar con otros líderes de su organización, por lo que podría tener menos autoridad directa sobre los miembros de su equipo.

- ☒ Su enfoque para obtener aprobaciones

✓ **Correcto**

Dado que las estructuras clásicas tienen una cadena de mando clara y las estructuras matriciales no, el proceso para obtener aprobaciones en estas estructuras de la organización es diferente. Muchas veces, en una estructura clásica, un gerente de proyectos tiene que obtener la aprobación de los gerentes, directores y jefes de departamento adecuados para realizar determinadas tareas. En una organización con estructura matricial, por otro lado, un gerente de proyectos suele tener más autonomía para tomar decisiones sobre el proyecto.

- ☒ Su acceso a los recursos

✓ **Correcto**

La estructura de la organización puede afectar la forma en que el gerente de proyectos accede a las personas, el equipo y el presupuesto que necesita. Un gerente de proyectos que trabaja en una estructura clásica puede depender de los gerentes funcionales de su organización para que aprueben los recursos. En una estructura matricial, un gerente de proyectos podría tener que compartir los recursos del proyecto y negociar prioridades con otros grupos.

- ☐ Su posibilidad de crecimiento profesional

4. ¿Cuáles son algunas de las funciones clave de una oficina de gestión de proyectos (PMO)? Selecciona todas las opciones correctas.

1 / 1 punto

- ☒ Creación de documentación, archivos y herramientas del proyecto

✓ **Correcto**

Las PMO desarrollan y proporcionan plantillas, herramientas y software para ayudar a gestionar proyectos y llevar un registro de los proyectos de su organización.

- ☐ Gestión de los ingresos y gastos de la organización
- ☒ Implementación de buenas prácticas de gestión de proyectos

✓ **Correcto**

Las PMO comparten las lecciones aprendidas de proyectos anteriores exitosos y proporcionan orientación sobre procesos, herramientas y métricas para garantizar la coherencia.

- ☒ Planificación estratégica y dirección

✓ **Correcto**

Las PMO definen los criterios de los proyectos, seleccionan los proyectos de acuerdo con los objetivos empresariales de la organización y presentan los argumentos comerciales detrás de esos proyectos a la gerencia.