

✓ ¡Felicitaciones! ¡Aprobaste!

Calificación recibida 100 % Para Aprobar 75 % o más

Ir al siguiente elemento

1.

Como gerente de proyectos, tienes en cuenta los costos inesperados que puedan surgir durante el proyecto a la hora de definir el presupuesto. ¿Cómo se llama esta estrategia presupuestaria?

1 / 1 punto

☐

Recurrir a expertos

☒

Agregar un «colchón» y fondos de reserva

☐

Enfoque ascendente.

☐

Definir un presupuesto de referencia

✓

Correcto

Cuando creas el presupuesto de un proyecto, se recomienda reservar fondos para los costos que superen las estimaciones.

2.

Como gerente de proyectos, ¿qué tres cosas debes hacer para controlar los costos y evitar cambios al presupuesto?

1 / 1 punto

☒

Definir un plan de aprobación e informar a los interesados de cualquier cambio que ocurra en los gastos.

✓

Correcto

Antes de contraer cualquier gasto adicional, debes obtener la aprobación de los principales interesados. También debes gestionar los cambios a medida que ocurren y asegurarte de que estén dentro del alcance del proyecto.

☐

Someter los gastos adicionales a la aprobación de los interesados *después* de contraerlos.

☒

Asegurarte de que los cambios estén dentro del alcance del proyecto.

✓

Correcto

Debes asegurarte de que los costos adicionales y los cambios en el presupuesto estén dentro de los límites del proyecto. También debes obtener la aprobación de los interesados y gestionar los cambios a medida que se realizan.

☒

Gestionar los cambios a medida que se realizan.

✓

Correcto

Deberías actualizar las proyecciones a medida que ocurren los cambios para que los cambios de presupuesto no te tomen por sorpresa. También debes obtener la aprobación de los interesados y asegurarte de que los cambios estén dentro del alcance del proyecto.

3.

Como gerente de proyectos, ¿qué revela gastar de menos sobre tu enfoque hacia la gestión de presupuestos? Selecciona todas las opciones que correspondan.

1 / 1 punto

☐

Que ahorraste dinero y probablemente recibirás un presupuesto mayor para futuros proyectos.

☐

Que estimaste correctamente el costo total de propiedad (TCO)

☒

Que podrías haber gastado más en el proyecto para contar con más recursos

✓

Correcto

Gastar de menos indica que pudiste haber gastado más dinero en el proyecto. Por ejemplo, pudiste haber tenido más recursos o resultados de mejor calidad. También podría significar que no hiciste un buen trabajo durante la estimación inicial y que tu presupuesto para futuros proyectos podría verse reducido.

☒

Que tus estimaciones iniciales fueron imprecisas

✓

Correcto

Gastar de menos indica que probablemente no hiciste un buen trabajo durante la estimación inicial y que podrías haber gastado más en el proyecto. También podría reducir tu presupuesto para futuros proyectos.

4.

¿Qué desafíos presupuestarios surgen cuando los cambios o el crecimiento dan lugar a trabajo adicional que el gerente de proyectos no previó?

1 / 1 punto

☒

Requisitos imprevistos

☐

Preasignación del presupuesto

☐

Presupuesto de referencia impreciso

☐

Considerar incorrectamente los costos totales

✓

Correcto

Los requisitos imprevistos, también conocidos como «corrupción del alcance» o «síndrome del lavadero», hacen referencia a una situación en la que los cambios, el crecimiento y otros factores afectan el alcance de un proyecto después de que comience. Los requisitos imprevistos derivan en trabajo adicional no planificado, lo que puede afectar el presupuesto del proyecto.