



Gestão de Projetos

Prof. Camila de Faria Rocha
camila_frocha@hotmail.com

Tópicos da Aula

- Partes Interessadas do Projeto
- Tipos de Projetos
- Estrutura Organizacional
- Processos em Gerenciamento de Projetos



Partes Interessadas do Projeto

- São pessoas ou organizações (por exemplo: clientes, patrocinadores, organização executora ou o público) ativamente envolvidas no projeto cujos interesses podem ser positiva ou negativamente afetados pela execução ou término do projeto.



Partes Interessadas do Projeto

- Elas podem exercer influência sobre o Projeto, suas entregas e sobre os membros da equipe do Projeto.
- A equipe de gerenciamento do Projeto precisa identificar as partes interessadas, tanto internas quanto externas, a fim de determinar os requisitos e as expectativas de todas as partes envolvidas em relação ao Projeto.



Partes Interessadas do Projeto

- O Gerente do Projeto precisa gerenciar a influência das várias partes interessadas em relação aos requisitos do Projeto para garantir um resultado bem sucedido.



Partes Interessadas do Projeto

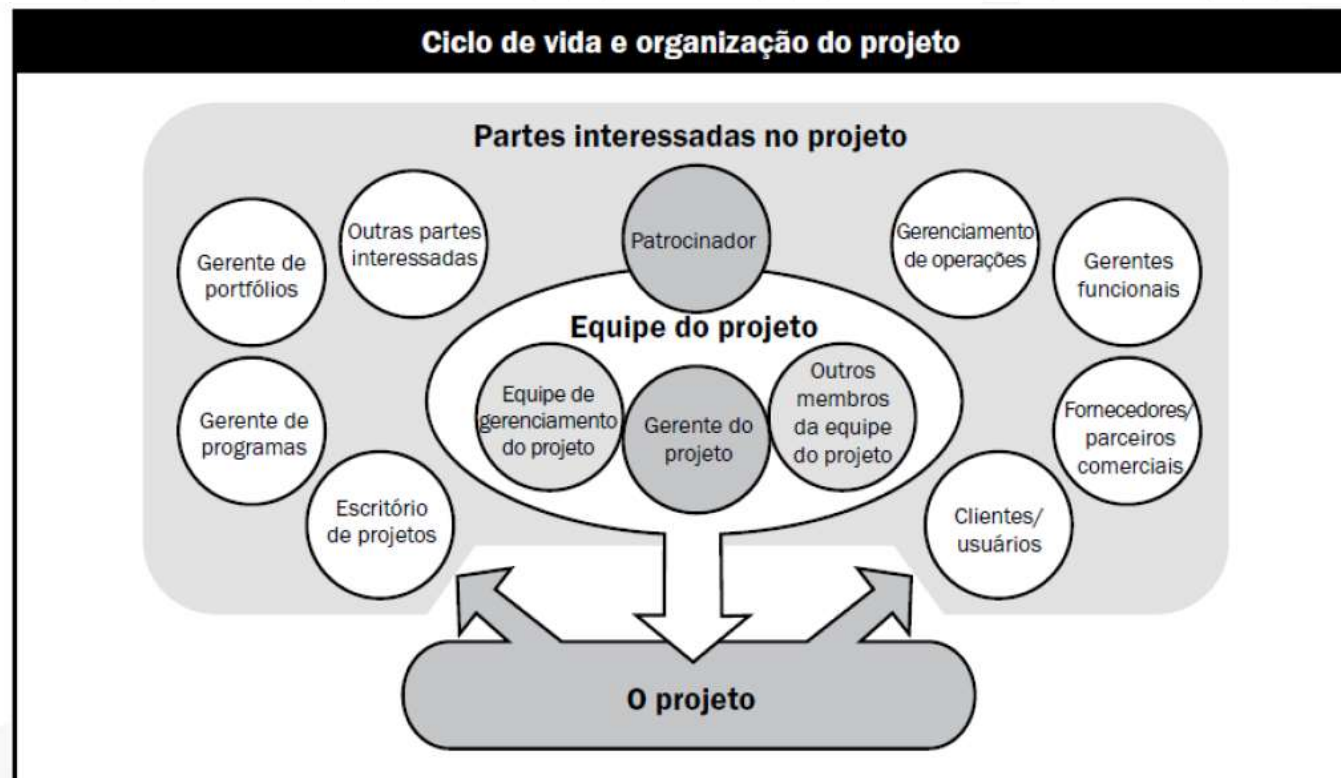
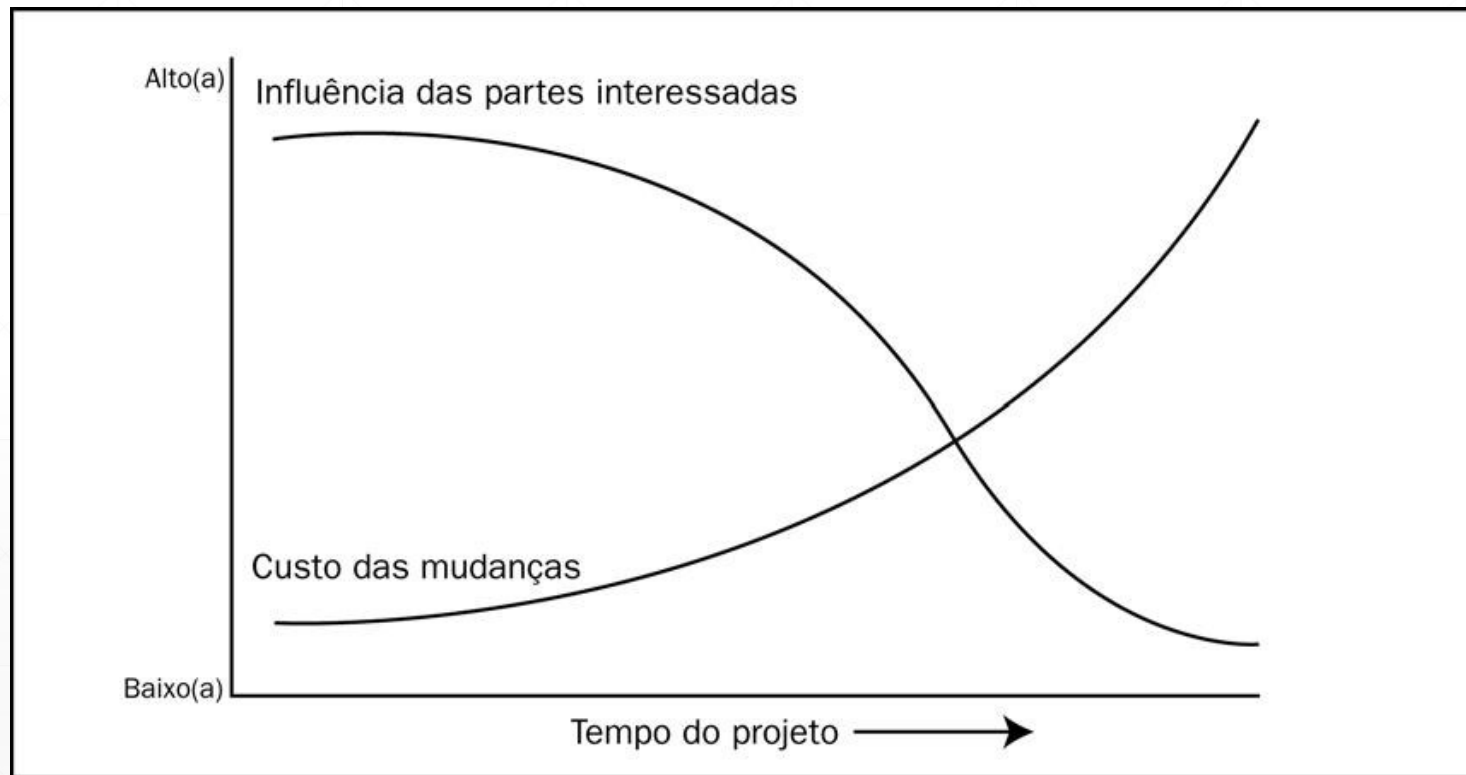


Figura 2-6. A relação entre as partes interessadas e o projeto

Ciclo de Vida e Organização do Projeto



Partes Interessadas do Projeto

- Atividade

Detalhar as Partes Interessadas Iniciando seu PROJETO.



Tipos de Projetos

- Os tipos de projetos mais comuns são:
 - Projetos empresariais
 - Projetos sociais
 - Projetos pessoais
 - Projetos públicos
 - Projetos de TI
 - Projetos de educação

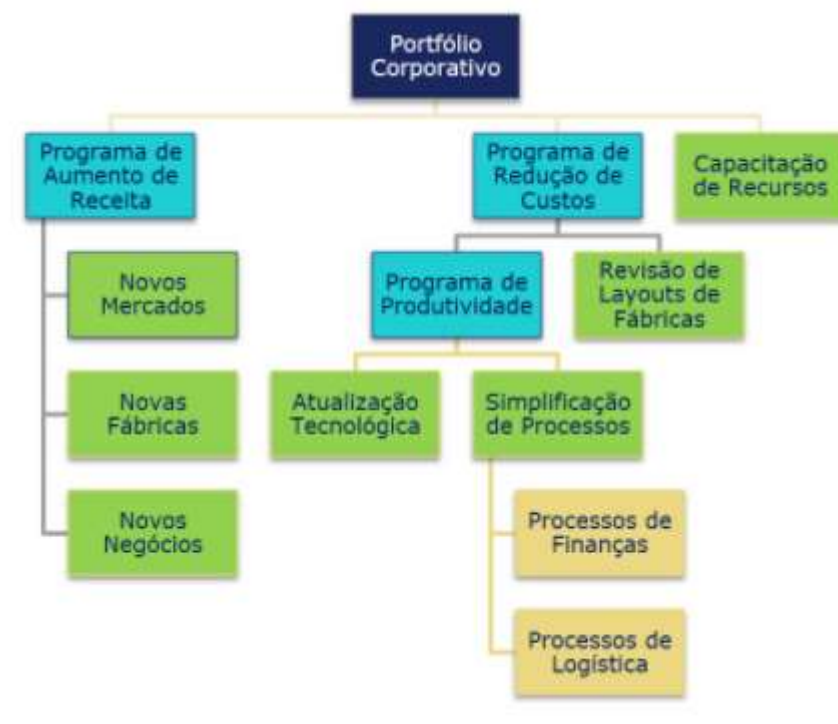


Tipos de Projetos

Projetos empresariais

Desenvolvidos em empresas de forma geral com objetivo de aumentar o lucro da empresa.

- Programa de melhoria contínua.
- Programa de Treinamento.
- Capacitação em gestão de projetos.
- Implantação de Escritório de projetos.



Tipos de Projetos

Projetos sociais

Desenvolvidos em comunidades, ONG's, Instituições sem fins lucrativos, com objetivo Propagar ações de interesses públicos.

- Projeto social.
- Projeto Inclusão social.
- Captação de Recursos para ONG's.



Tipos de Projetos

Projetos pessoais

Desenvolvidos por pessoas para atender suas necessidades individuais ou de uma família.

- Reforma da casa.
- Projeto Casamento.
- Mudança de residência.
- Projeto aquário.
- Projeto viagem.



Tipos de Projetos

Projetos públicos

Desenvolvidos pelo setor público com objetivo de atender as necessidades da sociedade.

Os projetos públicos pelas suas particularidades ainda podem ser divididos em:

- Projetos das prefeituras são projetos desenvolvidos para atender as necessidades da população da cidade;
- Projetos dos estados são projetos desenvolvidos para atender as necessidades da população do estado;
- Projetos federais são projetos desenvolvidos para atender as necessidades da população do país.



Tipos de Projetos

Projetos de TI

- Desenvolvidos na área de TI com objetivo de usar a tecnologia da informação para aumentar os lucros da empresa. (essa pode ser uma subdivisão dos projetos em empresas).
- Projeto Loja Virtual.
- Implantação sistema GED.



Tipos de Projetos

Projetos de Educação

- Desenvolvidos em instituições de ensino públicas ou privadas com objetivo de educar seus alunos.
- Moda consciente na escola.



Estrutura Organizacional

- A estrutura da organização executora geralmente limita a disponibilidade de recursos e em um espectro de um estrutura funcional a uma estrutura por Projeto com diversas matriciais intermediárias.
- Os Projetos normalmente fazem parte de uma organização que é maior que o Projeto.
- Exemplos de organizações: empresas, agências governamentais, instituições de saúde, organismos internacionais, associações profissionais, entre outros.



Estrutura Organizacional

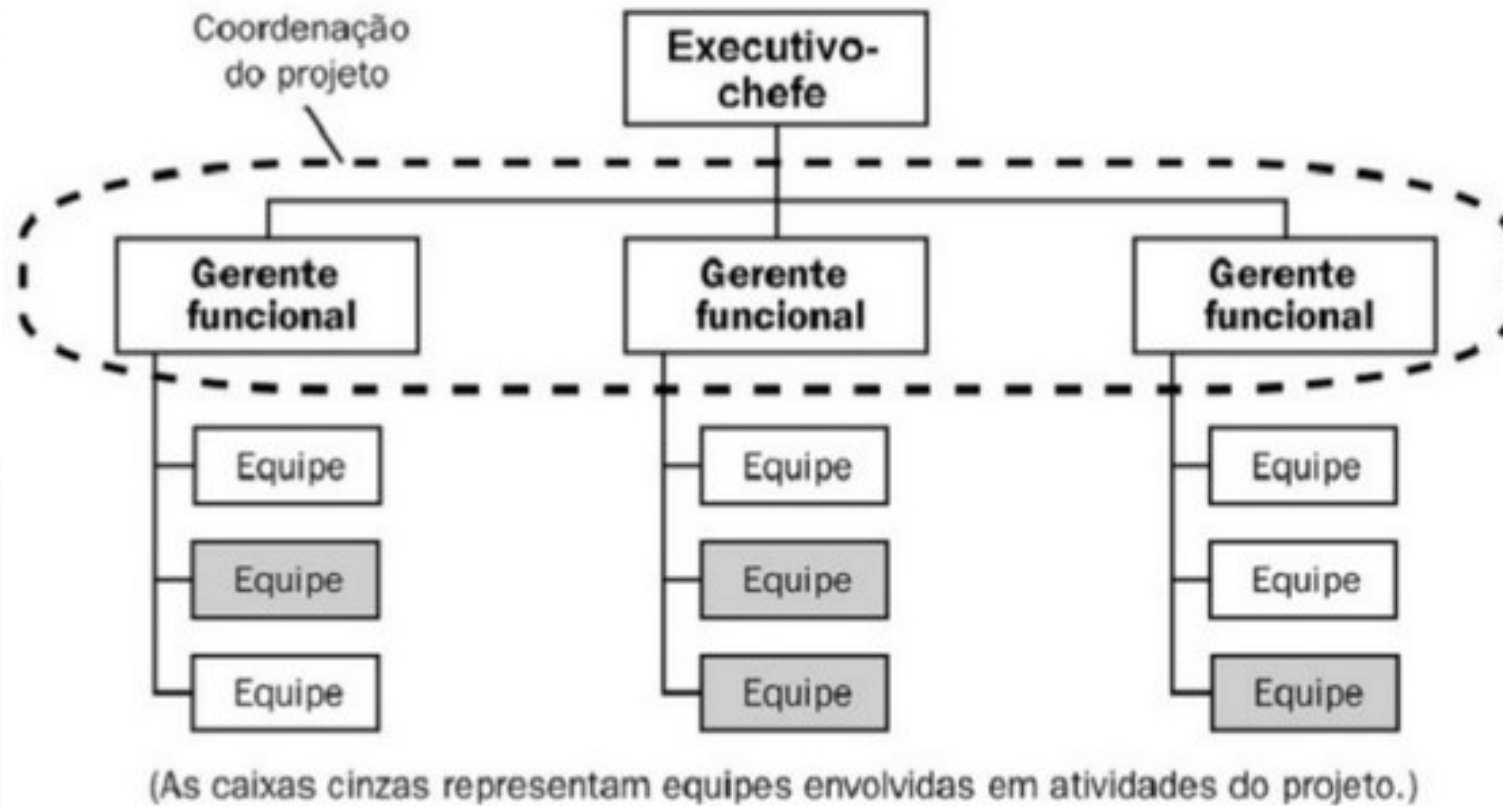
- Organização Funcional

A Organização Funcional Clássica, é uma hierarquia em que cada funcionário possui um superior bem definido.

Possuem Projetos porém o escopo do Projeto geralmente é restrito aos limites da função.



Organização Funcional



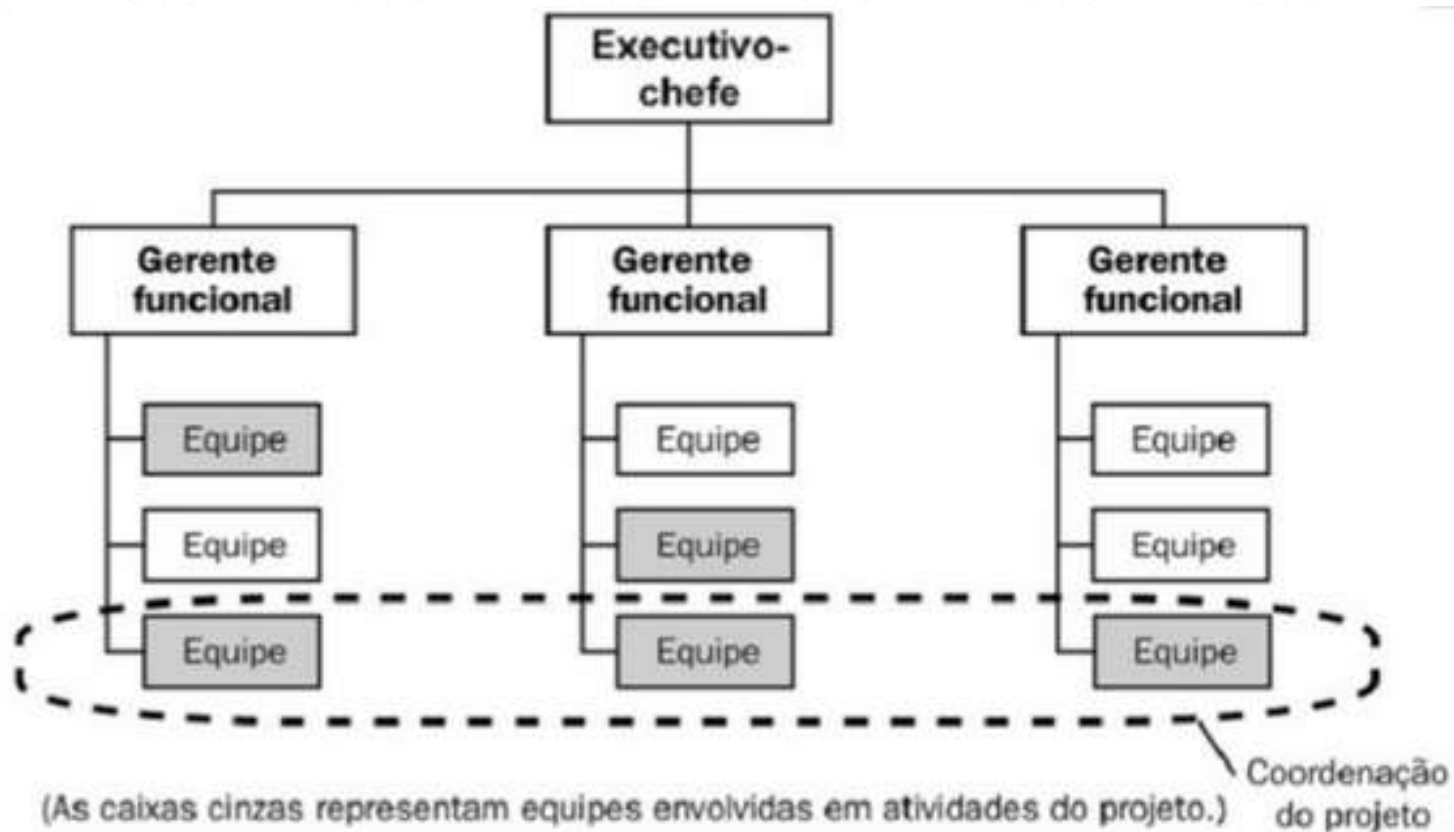
Estrutura Organizacional

- Organização Matricial Fraca

Mantêm muitas das características das organizações funcionais e a função do Gerente de Projetos é mais parecida com a de um coordenador ou facilitador.



Organização Matricial Fraca



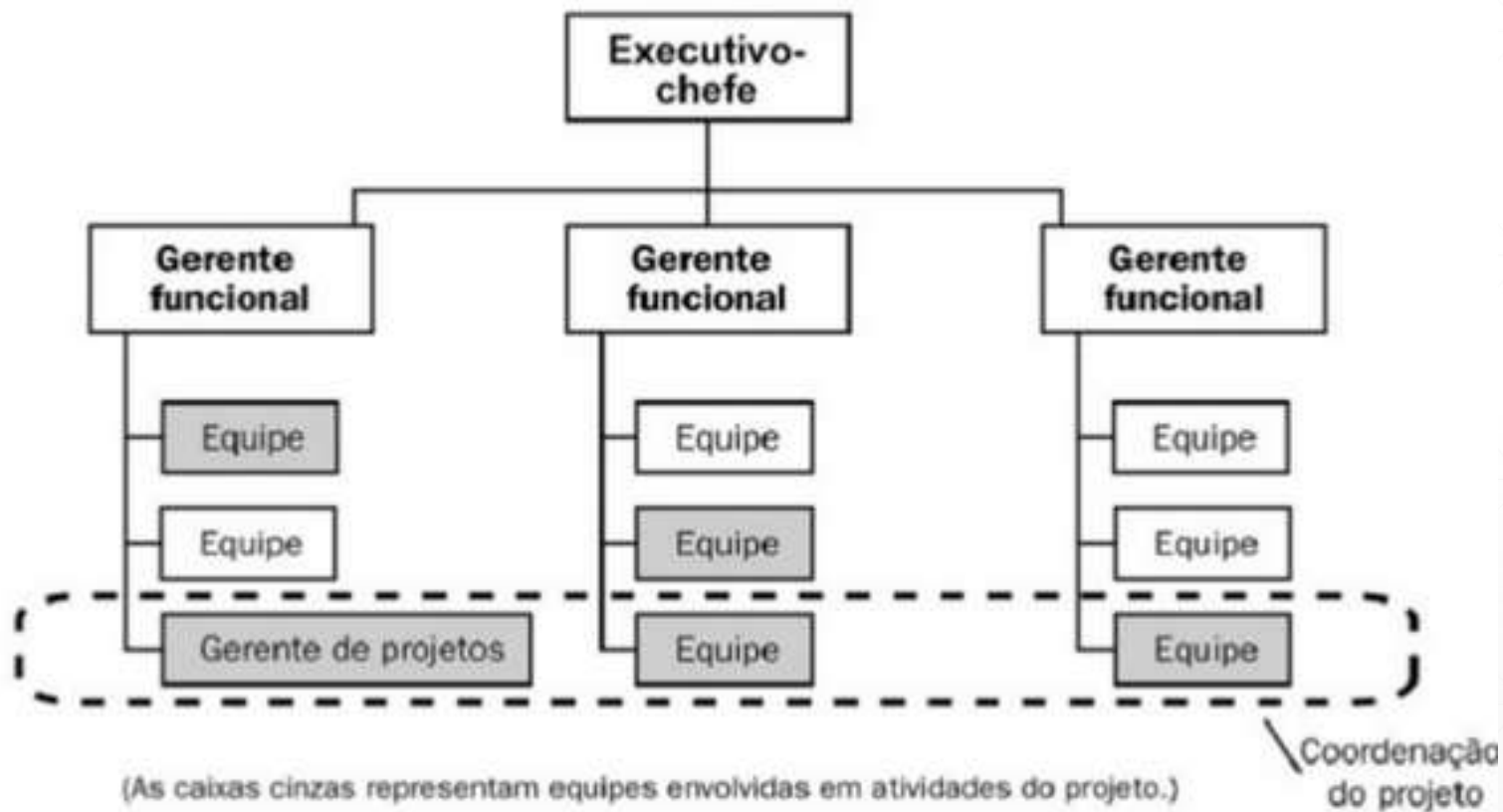
Estrutura Organizacional

- Organização Matricial Balanceada

Embora a organização matricial balanceada reconheça a necessidade de um Gerente de Projetos, ela não fornece ao Gerente de Projetos autoridade total sobre o Projeto e aos recursos financeiros.



Organização Matricial Balanceada



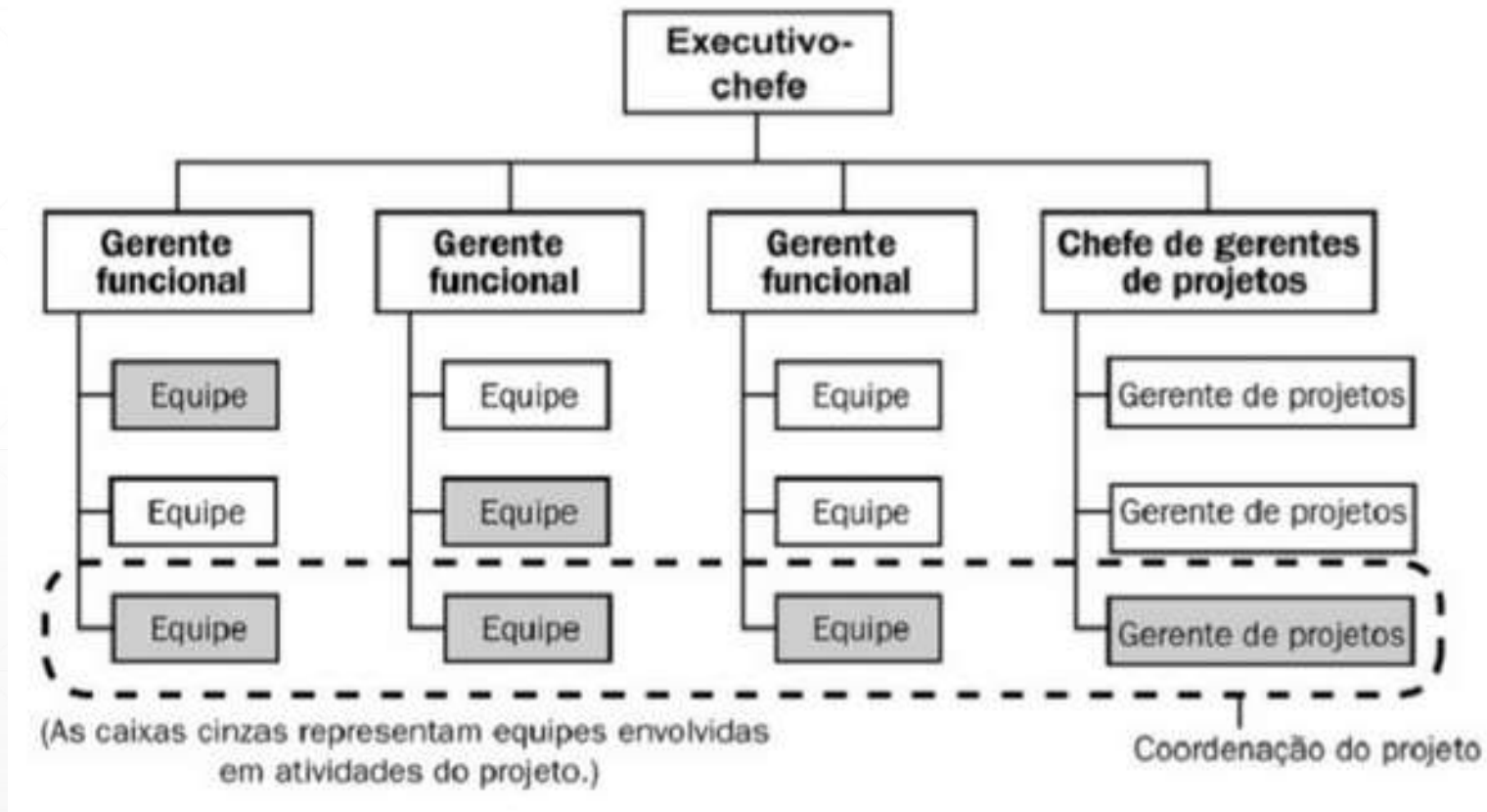
Estrutura Organizacional

- Organização Matricial Forte

As matrizes forte possuem muitas das características da organização por projeto, e podem ter Gerente de Projetos em tempo integral com autoridade considerável.



Organização Matricial Forte



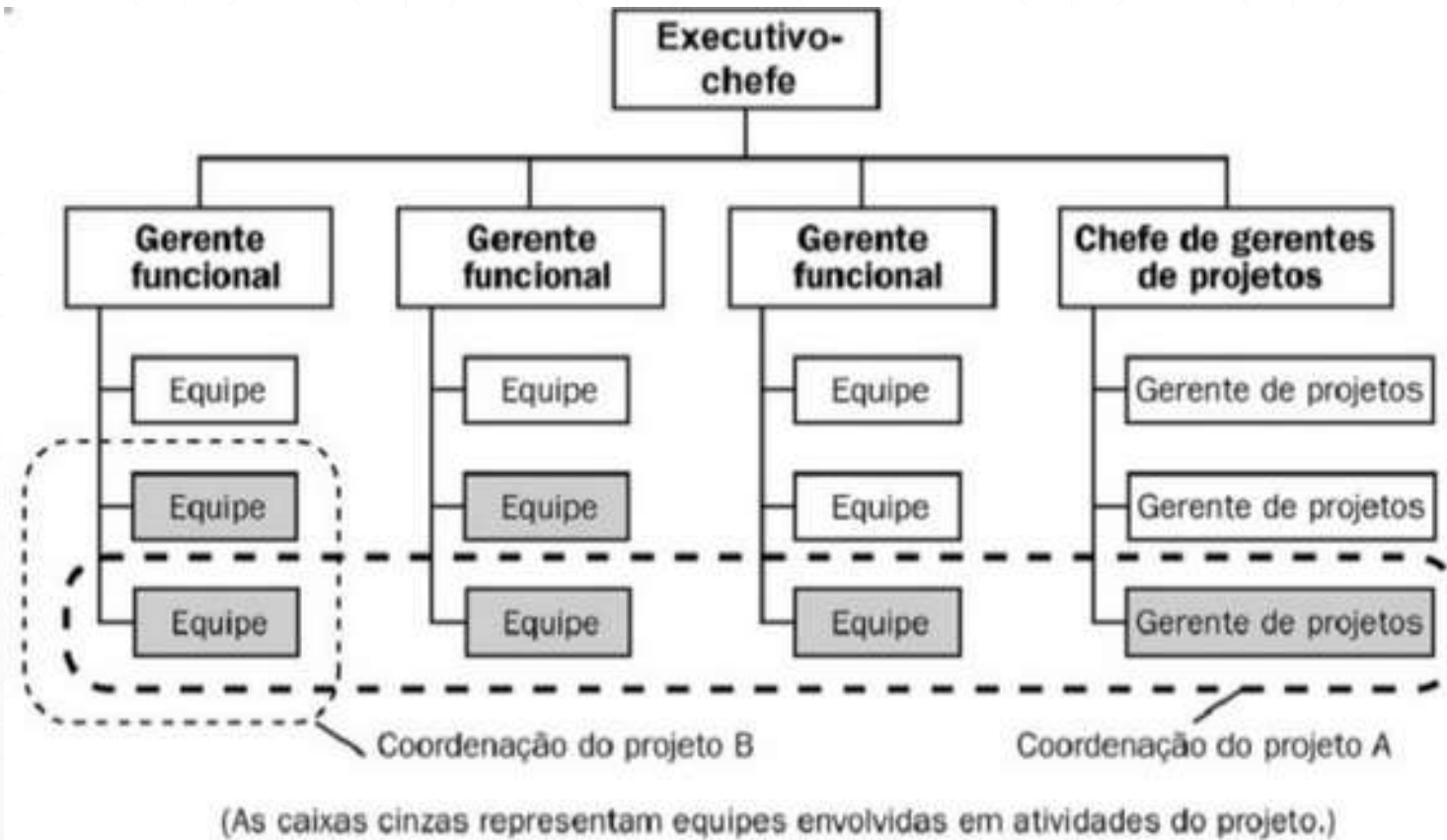
Estrutura Organizacional

- Organização Matricial Composta

As matrizes compostas possuem muitas das características da organização por projeto, e podem ter Gerente de Projetos em tempo integral com autoridade considerável, entretanto esses Gerentes ainda tem equipes de suporte.



Organização Matricial Composta



Estrutura Organizacional

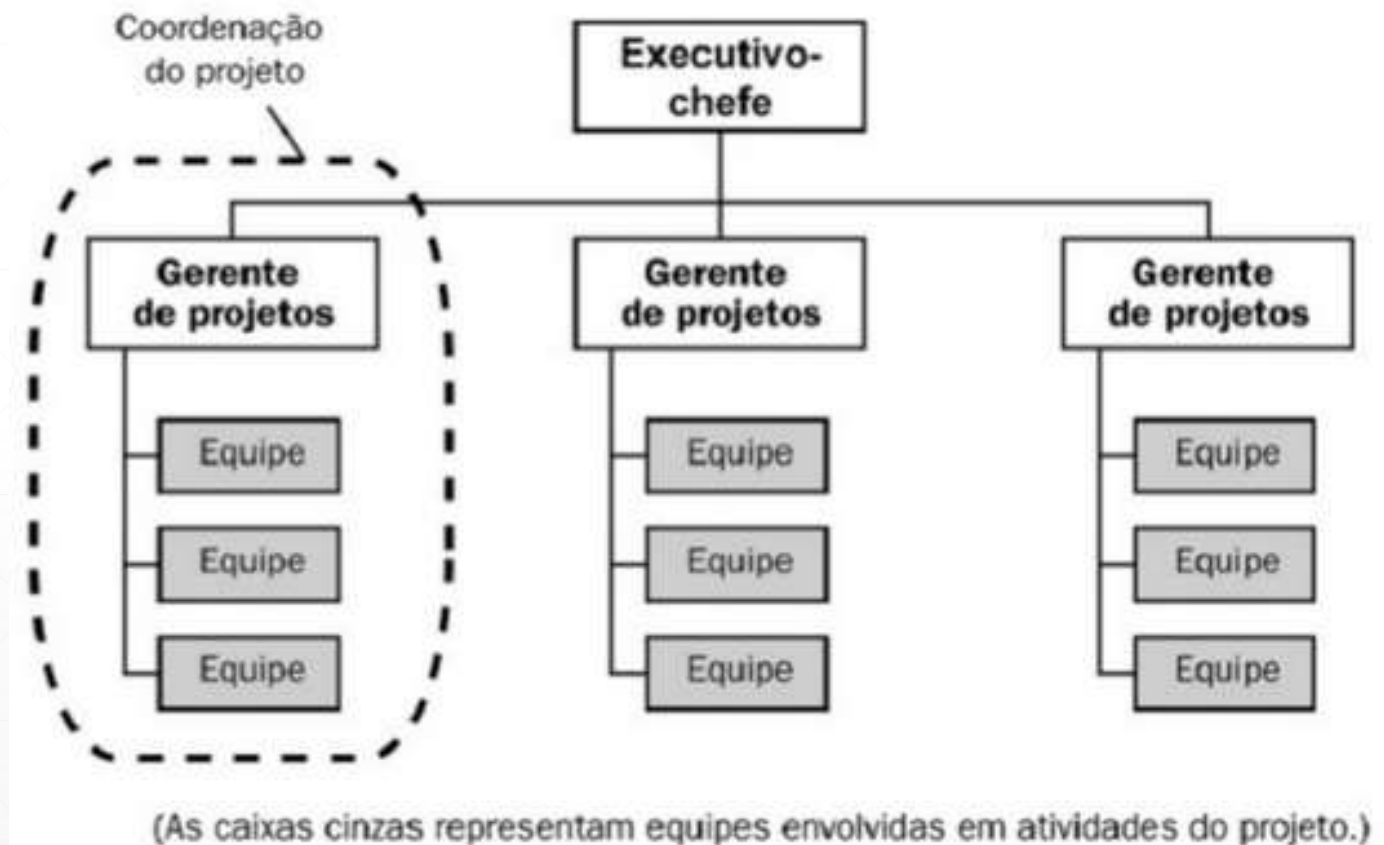
- Organização por Projetos

Em uma Organização por Projeto, os membros da equipe geralmente são colocados juntos.

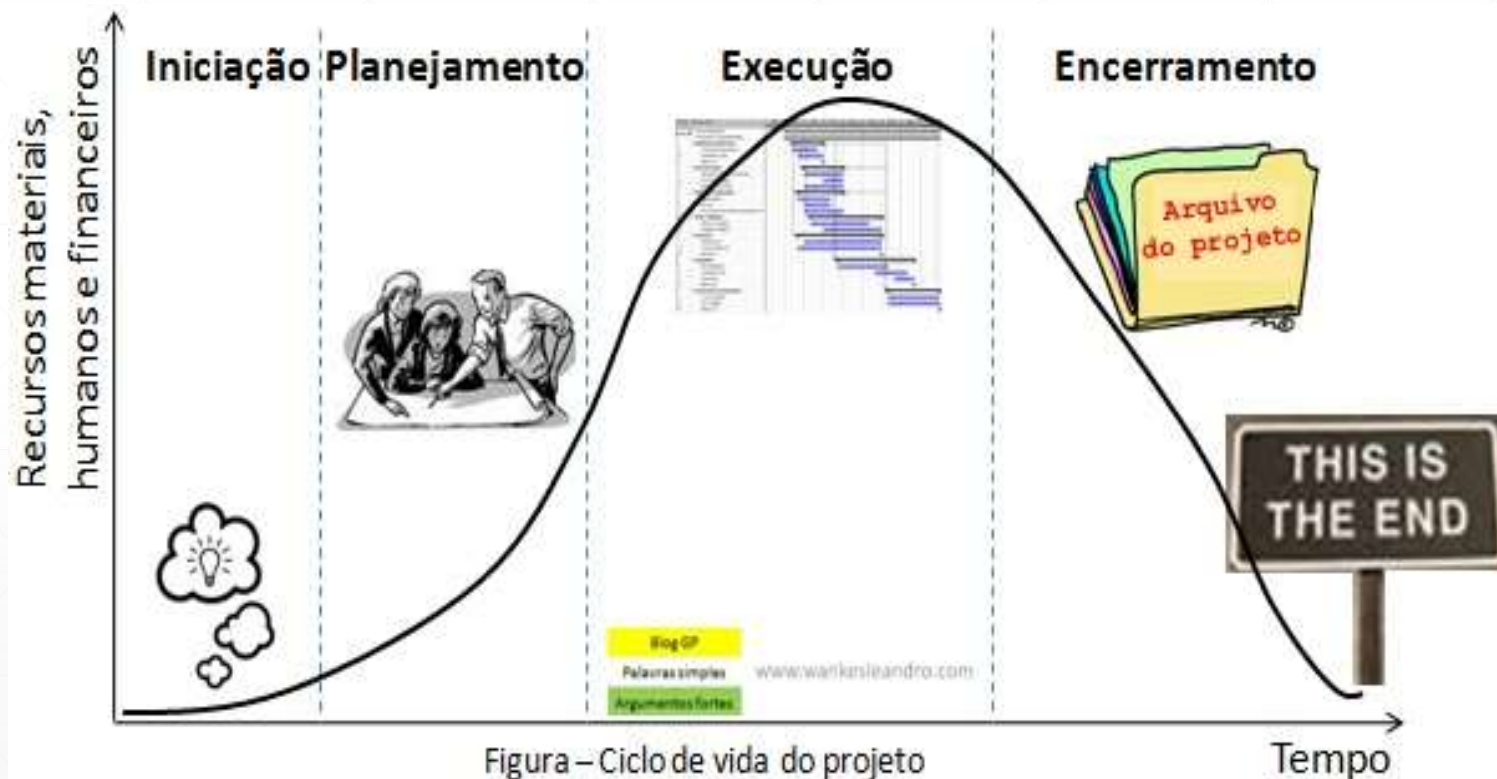
Os Gerentes possuem maior independência e autoridade.



Organização por Projetos



Ciclo de Vida e Organização do Projeto



Processos em Gerenciamento de Projetos

- Gerenciamento de Projetos é a aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto a fim de cumprir seus requisitos.
- Um processo é um conjunto de ações e atividades inter-relacionadas, que são executadas para alcançar um produto, resultado ou serviço predefinido.



Processos em Gerenciamento de Projetos

- Cada processo é caracterizado por suas entradas, as ferramentas e as técnicas que podem ser aplicadas e as saídas resultantes.
- Os gerentes de projetos e suas equipes devem abordar com cuidado cada processo e as entradas e saídas que os constituem, a fim de evitar desvios ao longo do projeto.

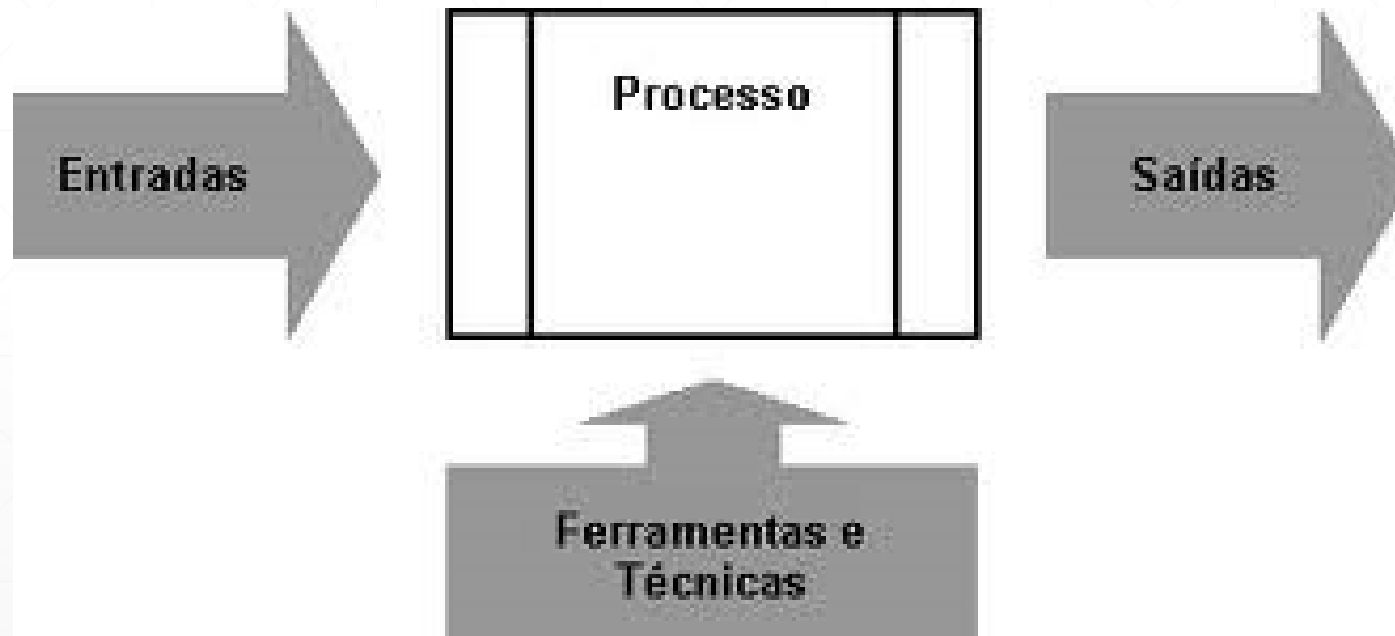


Processos em Gerenciamento de Projetos



Um processo é um conjunto de atividades que utilizam recursos e habilidades para transformar insumos em produtos.

Processos em Gerenciamento de Projetos



Processos em Gerenciamento de Projetos

- Os processos de gerenciamento de projetos são agrupados em cinco categorias, conhecidas como grupos de processos de gerenciamento de projetos, ou grupos de processos, sendo estes:
 - Grupo de processos de iniciação
 - Grupo de processos de planejamento
 - Grupo de processos de execução
 - Grupo de processos de monitoramento e controle
 - Grupo de processos de encerramento



Processos em Gerenciamento de Projetos



Grupos de Processos em Gerenciamento de Projetos

- Os grupos de processos NÃO SÃO FASES DO PROJETO.
- Projetos complexos ou de grande porte são separados em fases ou subprojetos distintos, tal como:
 - Estudo de viabilidade
 - Desenvolvimento de conceito
 - Design
 - Protótipo
 - Construção
 - Teste



Grupos de Processos em Gerenciamento de Projetos

- No caso dos projetos complexos geralmente todos os grupos de processos seriam repetidos para cada fase ou subprojeto.
- Os cinco grupos de processos de gerenciamento de projetos são divididos em 42 processos.
- 42 Processos



Iniciação



Planejamento



Execução



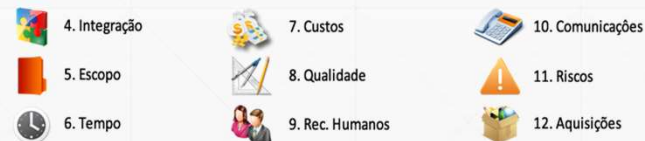
Encerramento



Monit. e Contr.



Legenda:



Interações Comuns em Processos em Gerenciamento de Projetos

- Os processos de gerenciamento de projetos são apresentados como elementos distintos com interfaces bem definidas.
- Porém, na prática eles se sobrepõem e interagem.
- Os grupos de processos de gerenciamento de projetos são vinculados pelas saídas que produzem.



Interações Comuns em Processos em Gerenciamento de Projetos

- Raramente os grupos de processos são eventos distintos ou que ocorrem uma única vez, geralmente são atividades sobrepostas que ocorrem ao longo de todo o projeto.
- A saída de um processo em geral torna-se uma entrada em outro processo ou é um entrega do projeto.



Interações Comuns em Processos em Gerenciamento de Projetos

