



Gestão de Projetos

Prof. Camila de Faria Rocha
camila_frocha@hotmail.com

Introdução

- 20 TRI USD Gastos em Projetos
- 20% PIB Mundial
- Brasil em 2020 investiu R\$358,2 milhões em projetos de pesquisa na Saúde.



Introdução

- Antes de começar...
- Dê um exemplo de projeto
- Quem faz projetos?
- Quais projetos aconteceram no Brasil nos últimos 5 anos?



Introdução

- COPA 2018
- OLIMPÍADAS 2016
- PAC



Introdução

Tema	Investimento (Em milhões)
Aeroportos	R\$ 7.054,94
Estádios	R\$ 6.694,70
Hotelaria	R\$ 350,10
Mobilidade Urbana	R\$ 12.364,70
Portos	R\$ 898,90
Segurança Pública	R\$ 32,94
Outros investimentos	R\$ 87,56
TOTAL	R\$ 27.483,84



31 bilhões BRL



Introdução

Tema	Investimento (Em milhões)
Acomodações	R\$ 2.590,49
Instalações Esportivas	R\$ 1.518,36
Segurança	R\$ 471,90
Tecnologia	R\$ 477,49
Transportes	R\$ 7.460,00
TOTAL	R\$ 12.518,24



38 bilhões BRL



Histórico

Eventos característicos Projetos

Projeto - ser exclusivo, ou seja, não repetitivo e limitado no tempo.

- Após a Revolução Industrial...

A partir da segunda fase da Revolução Industrial, iniciada por volta de 1800, começou a tornar-se mais frequente a realização de projetos orientados à criação de máquinas, produtos ou outros tipos de bens característicos desse novo momento de nossa história.



Eventos característicos Projetos

- Início do século XX...

O século XX trouxe a aceleração e a efetiva implementação da sociedade industrial, quando a ocorrência cada vez corriqueira de empreendimentos orientados à criação de produtos dos mais diversos tipos – desde a concepção em si, o design, até a elaboração de produtos de consumo, passando pelas máquinas produtoras – tornou completa a abrangência do escopo dos projetos.



Eventos característicos Projetos

- Depois da II Guerra Mundial...

A partir da Segunda Grande Guerra Mundial, em torno de 1940, podemos constatar o incremento da atividade industrial, com o mundo tornando-se altamente centrado e dependente de um novo estilo de vida, e uma necessidade cada vez mais intensa de bens de produção e de consumo associados à tecnologia – que parecia não parar de trazer novidades – bem como a capacidade de tudo automatizar e permear com seus tentáculos todos os âmbitos da atividade humana.



Eventos característicos Projetos

- Era nuclear e espacial...

Adicionalmente, a era nuclear e a era espacial enriqueceram o ambiente de projetos com seus novos desafios e suas peculiaridades, em um misto de ciência, tecnologia, arte e ousadia, que imprimiram um novo ritmo e modelos melhor elaborados de gerenciamento de projetos.



Eventos característicos Projetos

- Ao longo da década de 1950..

Um marco relevante foi o projeto Polaris, do governo norte-americano; um desafio sem precedentes em todos os sentidos, pois seu escopo era integrar tecnologias de ponta nos âmbitos espacial – míssil –, destruição em massa – bomba nuclear –, e submarino com longa autonomia de deslocamento e submersão – movido a energia nuclear –, envolvendo toda a estrutura de governo e militar mais inúmeras organizações da iniciativa privada e de pesquisa.



Eventos característicos Projetos

- Contemporaneidade...

Criar e desenvolver, ou seja, realizar projetos, passou a ser uma necessidade das organizações dos mais variados tamanhos e setores de atuação, expandindo a demanda por profissionais qualificados fora do esquema tradicional do ambiente de projetos.

Em 1969 – PMI – Project Management Institute.



PMI

- Instituições similares..

IPMA – International Project Management Association;

APMGROUP – Association for Project Management Group;

AIPM – The Australian Institute of Project Management.



PMI – Áreas significativas

- Processo associativo...

Permite a troca regular de experiências e a disseminação de boas práticas da área por meio de seminários, cursos e estímulo à participação em eventos para profissionais de projetos, que são cada vez mais frequentes tanto em âmbito nacional como internacional



PMI – Áreas significativas

- Certificação PMP – 'Project Management Professional'...

Prova muito rigorosa, que explora todas as dimensões básicas em gerenciamento de projetos, muito extensa e para ser respondida em pouquíssimo tempo, com pré-requisitos de carga horária de participação em projetos nos últimos anos.



PMI – Áreas significativas

- PMBOK – 'Project Management Body of Knowledge'...

É um manual de boas práticas e recomendações em forma estruturada dos processos, das técnicas e das ferramentas, organizados por um comitê com ampla participação de profissionais reconhecidos entre seus pares e coordenado pelo PMI.



PMI – Áreas significativas

- REP – 'Recognized Education Provider'...

É um certificado de qualidade e reconhecimento público outorgado às organizações que disseminam a prática da gerência de projetos por meio de treinamentos e processos educacionais de acordo com a metodologia preconizada pelo PMI.



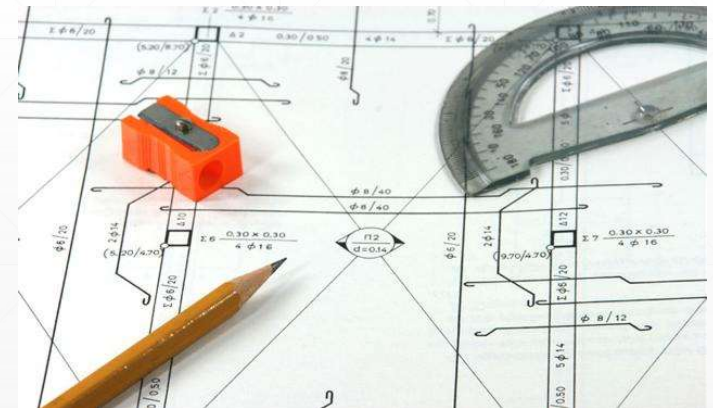
Conceitos



Conceitos

- Como surgem os Projetos?

Transformando ideias em realidade!



Conceitos

- Por que é preciso Gerenciar Projetos?

Qual a chance de algo dar errado, sem controle?

É possível ter sucesso em um Projeto sem planejamento?



Conceitos

- Por que é preciso Gerenciar Projetos?

Porque nós somos naturalmente desorganizados, não temos o hábito do planejamento, e, principalmente, não medimos e acompanhamos os projetos que empreendemos.

Isso aumenta significativamente as chances de FALHAS!!!!



Diferença entre Projeto, operações e seus processos

Um **processo** é uma atividade ou conjunto de atividades que usam determinadas ferramentas e técnicas para transformar (processar) um conjunto de insumos (entradas) em resultados desejados (saídas).

O Guia PMBOK®, por exemplo, usa 49 processos para gerenciar seus projetos e nos orienta a adaptá-los conforme nossa necessidade.



Diferença entre Projeto, operações e seus processos

Exemplo de Processo

Área	Processo	Entrada	Saída
Compras	Comprar mercadoria	Qtde em estoque Previsão de vendas	Pedido de compra da mercadoria
Logística	Receber mercadoria	Pedido de compra da mercadoria	Entrada da mercadoria em estoque
Vendas	Vender mercadoria	Mercadoria em estoque	Nota fiscal emitida Saída da mercadoria em estoque

Diferença entre Projeto, operações e seus processos

	Projeto	Operação
Em comum	<ul style="list-style-type: none">• Executado por Pessoas• Limitado aos recursos disponíveis• Planejado, executado e controlado para atingir objetivos da organização• Compostos por processos	
Duração	Temporário	Contínua
Produto	Exclusivo	Repetitiva
Recurso	Por projeto	Por função
Foco	Expandir o negócio	Manter o negócio



Conceitos

- O que é Gerenciamento de Projetos?

O gerenciamento de projetos é a aplicação de conhecimento, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto a fim de atender seus requisitos.

Guia PMBOK



Conceitos

- **Gerenciar Projetos inclui:**

- Identificação dos Requisitos
- Adaptação às diferentes necessidades, preocupações e expectativas das partes interessadas à medida que o projeto é realizado.
- Balanceamento das restrições conflitantes do projeto, que incluem:
 - Escopo
 - Qualidade
 - Cronograma
 - Orçamento
 - Recursos
 - Risco



Conceitos

- Qual é o papel de um Gerente de Projetos?

O gerente de projetos é a pessoa designada pela organização para atingir os objetivos do projeto.

Compreender e aplicar o conhecimento, as ferramentas e técnicas de gerenciamento de projetos reconhecidas como boas práticas não é suficiente para um gerenciamento eficaz.



Conceitos

- Além de todas as habilidades da área específica e das proficiências ou competências de gerenciamento geral exigidas, o gerenciamento de projetos eficaz requer que o gerente tenha as seguintes características:
 - Conhecimento
 - Desempenho
 - Pessoal



Como os Projetos são selecionados?

- Modelos de Pontuação (score models)
- Métodos econômicos (Payback, VPL, TIR)
- Seleção de Portifólio
- Estratégias de Marketing
- Recursos disponíveis

