



Universidad Tecnológica de Salamanca Trasciende a la Vanguardia Educativa

Universidad Tecnológica de Salamanca

















## Revisión del SGC por la Rectoría

Reporte de Resultados Mayo-Agosto 2024

Fecha: 08 de octubre de 2024

## Orden del día

- 1. Lista de asistencia y apertura de la reunión.
- 2. Entradas de la Revisión por la Dirección (requisitos de la Norma ISO 9001:2015)
- 3. Asuntos generales.
- 4. Clausura de la reunión





#### 9.3.1 Generalidades

La Alta Dirección **debe** revisar el Sistema de Gestión de la Calidad a intervalos planificados, para asegurarse de su idoneidad, adecuación, eficacia y alineación con la dirección estratégica de la Universidad Tecnológica de Salamanca.

#### Reuniones de Revisión del SGC por la Rectoría programadas:

- 28 de febrero de 2024
- 06 de junio de 2024
- 08 de Octubre de 2024

## 2. Entradas de la revisión por la dirección



a) El estado de las acciones de las revisiones por la dirección previas.

d) La adecuación de los recursos.

e) La eficacia de las acciones tomadas para abordar los riesgos y las oportunidades.

f) Las oportunidades de mejora.

b) Los cambios en las cuestiones externas e internas que sean pertinentes al Sistema de Gestión de la Calidad. c) La información sobre el desempeño y la eficacia del Sistema de Gestión de la Calidad, incluidas las tendencias relativas a:



- c.1 La satisfacción del cliente y la retroalimentación de las partes interesadas pertinentes;
- c.2 El grado en que se han logrado los objetivos de la calidad;
- c.3 El desempeño de los procesos y conformidad de los productos y servicios;
- c.4 Las no conformidades y acciones correctivas;
- c.5 Los resultados de seguimiento y medición;
- c.6 Los resultados de las auditorías; y
- c.7 El desempeño de los proveedores externos.

### a) El estado de las acciones de las revisiones por la dirección previas



COM	COMPROMISOS DE REUNION							
	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	ACCIÓN A REALIIZAR	FECHA COMPROMISO				
1.	La coordinadora del SGC en conjunto con la coordinación académica y directores de carrera verificarán en REDIC007 seguimiento a los programas de asignatura. Lo anterior para mejora del instrumento y reporte al SGC.	COA,DIC, SGC	Se realizará cambio de versión del REDICO07 en formato en Excel en el cual se agrega bitácora de registro se aplicará de manera presencial la revisión del director con el jefe de grupo y COA actualizará el registro en el SGC.	Alta al SGC 07 de octubre de 2024				
1.	La coordinadora del SGC en conjunto con la coordinación académica y directores de carrera verificarán en REDIC081 entrevista inicial. Lo anterior para mejora del instrumento y reporte al SGC.	COA,DIC, SGC,TI	Se revisará con el área de TI la vigencia de las bases de datos o bien el envío de estas a los directores de carrera. Todas las carreras lo aplicarán a través del forms y COA actualizará el Procedimiento en el SGC.	Lunes 07 de octubre de 2024				
1.	La coordinadora del SGC en conjunto con la coordinación académica y directores de carrera verificarán en REDIC022 planeación de programas de asignatura. Lo anterior para mejora del instrumento y reporte al SGC.	COA,DIC, SGC	La coordinación con los directivos revisará el formato para mejoras y actualización, así como agregar bitácora de registro de entrega de planeación a los alumnos.	Lunes 2 de diciembre de 2024.				
1.	La coordinadora del SGC en conjunto con la coordinación académica y directores de carrera verificarán en REDIC010 Evaluación docente. Lo anterior para mejora del instrumento y reporte al SGC	COA,DIC, SGC,TI	Para este cuatrimestre septiembre-diciembre se mantendrá el instrumento de evaluación solo se retirarán los comentarios y en coordinación de TI se cambiará la plataforma para la aplicación.	2 de diciembre de 2024				
1.	La coordinadora del SGC en conjunto con la coordinación académica y directores de carrera verificarán en REDIC091 Plan de Acción Tutorial. Lo anterior para mejora del instrumento y reporte al SGC y valorara la posibilidad de una Ventana del SITO	SGC, TI	Se revisará con el área de TI la vigencia de las bases de datos o bien valorará la posibilidad de una Ventana del SITO para seguimiento.	Lunes 07 de octubre de 2024				

# b) Los cambios en las cuestiones externas e internas que sean pertinentes al Sistema de Gestión de la Calidad



El Sistema de Gestión de la Calidad en agosto del año 2022, documentó y efectúo análisis del contexto que permitió determinar los cambios en las cuestiones externas e internas.

Los resultados de este análisis y factores se pueden visualizar en la Matriz del Contexto Estratégico FODA. Durante esta vigencia se han desarrollado mesas de trabajo a través del Equipo encargado de la elaboración del Plan Institucional de Desarrollo para la vigencia 2020-2024.

Estos se revisan anualmente con el formato electrónico para revisión de FODA (REPLA002)



# b) Los cambios en las cuestiones externas e internas que sean pertinentes al Sistema de Gestión de la Calidad



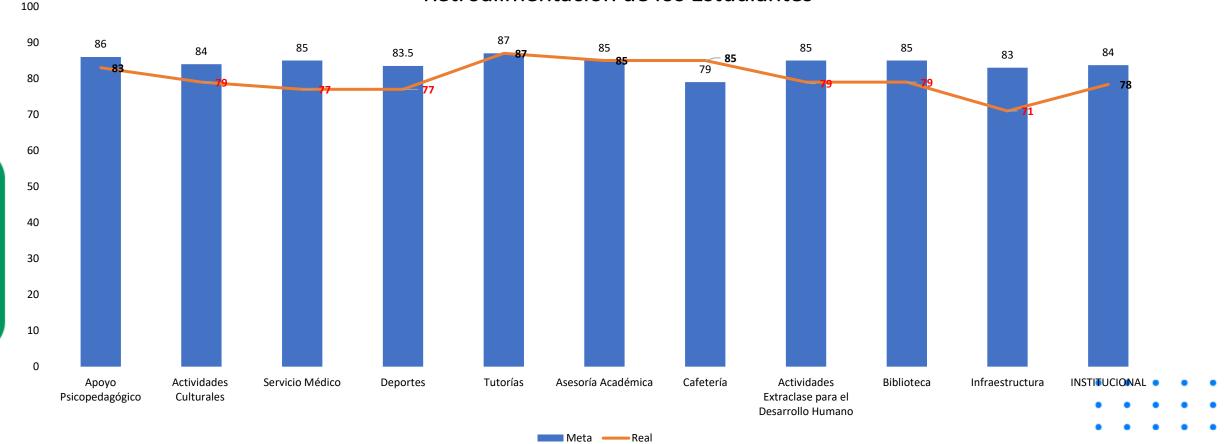
niversidad Tecnológica de Salamanca		Referencia a la Norma ISO 9001:2015 4.1					REPLA002-
		Referencia a la Norma 199 3001.2013 4.1				Revisión 13 de marzo 2024.	
ODA	Nivel	DESCRIPCIÓN	FRECUENCIA DE MEDICION	SE MANTIENE	CAMBIA	SE RETIRA	JUSTIFICACIÓN
		100% de los estudiantes de nuevo ingreso participan en el programa de inducción	Anual	Х			
		En la matrícula escolar se tiene una participación significativa del sexo femenino;	Anual	X			
		Índice de retención escolar superior a la media nacional del Subsistema de Universidades Tecnológicas;	Anual	X			
		<ul> <li>Tasa de egreso por cohorte generacional de TSU y Licenciatura superior a la media nacional del Subsistema de Universidades Tecnológicas;</li> </ul>	Anual	x			
		<ul> <li>El 100% de los alumnos cuentan con seguridad social para el cuidado y prevención de la salud;</li> </ul>	Anual	X			
		Cuatro Cuerpos Académicos en Formación;	Anual		х		Se cambia a debilidad, nivel alto, debio a que concluyó la vigencia del registro de los Cuerpos Académcios en Noviembre de 2023, ante el Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP). No se cuenta con el recurso ni el personal para la conformación y registró de cuerpos académicos.
		<ul> <li>Profesores de Tiempo Completo con posgrado afín al Programa Educativo de adscripción;</li> </ul>	Anual	Х			
		El 100% de profesores que imparten una lengua extranjera están certificados;	Anual	Х			
		<ul> <li>Utilización del 100% de la infraestructura instalada en el turno matutino y el 71% en el vespertino;</li> </ul>	Anual	X			
		Alto índice de colocación de los egresados en su área de competencia;	Anual	X			
		<ul> <li>UTS reconocida por NC Tech, como Centro Certificador Internacional Educativo CSWA;</li> </ul>	Anual			X	
		<ul> <li>Centro de exámenes del British Council México para ofrecer las certificaciones de Cambridge English Language Assessment, IELTS y Aptis;</li> </ul>	Anual	x			
		<ul> <li>UTS avalada por el CONOCER, como Entidad Certificadora y Evaluadora (ECE);</li> </ul>	Anual	X			
	Nivel Alto:	Consejo de Vinculación y Pertinencia de la UTS instalado;	Anual	X			
		Líneas de investigación implementadas;	Anual		X		
		<ul> <li>Amplia Oferta de Programas Educativos pertinentes a las necesidades del sector productivo, avalados por los AST;</li> </ul>	Anual	X			
		Programa de lenguas extranjeras impartidas en la institución;	Anual	X			
		Servicio de atención psicopedagógica;	Anual	X			

c) La información sobre el desempeño y la eficacia del Sistema de Gestión de la Calidad, incluidas las tendencias relativas a:



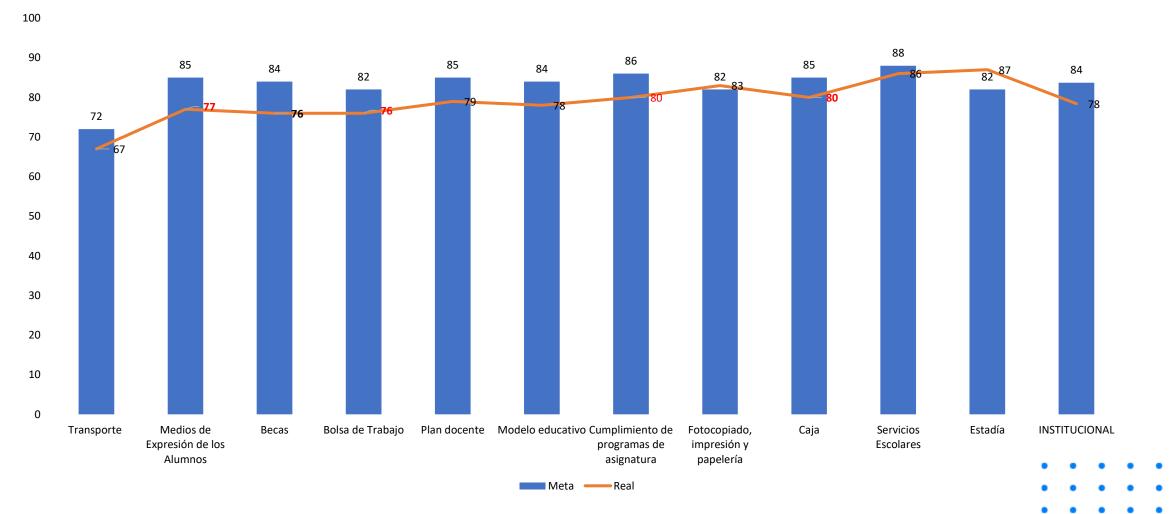
c.1 La satisfacción del cliente y la retroalimentación de las partes interesadas pertinentes.

#### Retroalimentación de los Estudiantes



#### Retroalimentación de los estudiantes

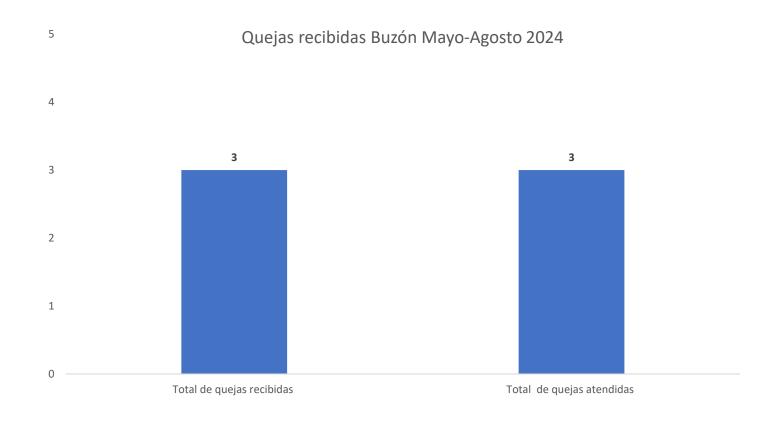




### Retroalimentación de las partes interesadas pertinentes



#### Se recibieron 3 quejas para el cuatrimestre Mayo-agosto 2024



### Retroalimentación de las partes interesadas pertinentes Se recibieron 3 quejas para el cuatrimestre Mayo-agosto 2024

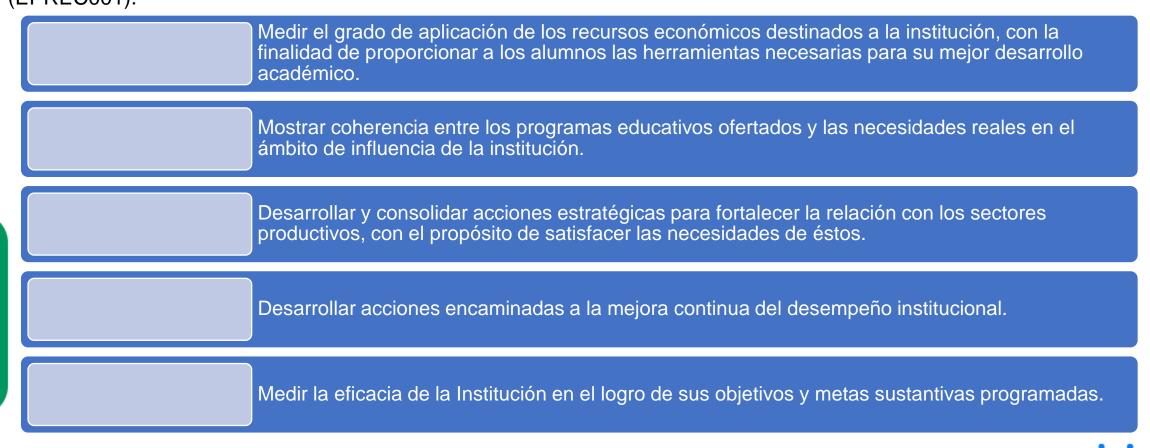


Folio	Queja/felicitación	Seguimiento
61	CÁRDENAS GALINDO LUIS EDILBERTO, no está realizando su trabajo correctamente, y no atiende personalmente a sus alumnos, debería hacerlo y dar el seguimiento adecuado, demostrar realmente su capacidad educativa y experiencia dar opciones y realmente revisar lo que debe en tiempo y forma no dejar todo al ultimo	Se envío al área de correspondiente donde se dio respuesta al usuario.
62	El motivo del presente es para solicitar una aclaración referente a la convocatoria interna de asistente de dirección del área de planeación, ya que me postule y se me comento que la vacante quedó desierta, ya no volvieron a lanzar la convocatoria y hace unos días en copia de un correo observe el nuevo puesto de una compañera de un área distinta, con diferente perfil siendo de informática, donde estaba la vacante desierta. En ningún momento se lanzo nuevamente la convocatoria y no se me dio oportunidad de participar por esa oportunidad teniendo en cuenta el tiempo, el perfil y la experiencia en un puesto similar dentro de la institución. Les agradecería, si por favor me apoyaran aclarando ese punto.	Se envío al área de correspondiente donde se dio respuesta al usuario.
63	La universidad realizó una comida por el día del maestro a la cual por cuestiones de salud no pude asistir, regalaron sombrillas al personal docente, acudo a Recursos Humanos para pasar por el regalo y me comentan que se acabaron,< cuando antier la asistente de dirección se contacto a RH y le dijeron que si podíamos pasar, entonces no compraron para todos los docentes o a quienes más les dieron, donde quedo ese recurso o a quien le repartieron el regalo que no nos dieron a los que no pudimos asistir. Me gustaría esa aclaración. Muchas gracias.	Se envío al área de correspondiente donde se dio respuesta al usuario.

#### c.2 El grado en que se han logrado los objetivos de la calidad



El Sistema de Gestión de la Calidad considera 5 Objetivos de Calidad para el cumplimiento de su Política de Calidad, éstos se encuentran en el documento Objetivos e Indicadores de Calidad (EPREC001).



Los indicadores que se presentan a continuación son los evaluables en el periodo Mayo-Agosto 2024

1. Medir la eficacia de la Institución en el logro de sus objetivos y metas sustantivas programadas.

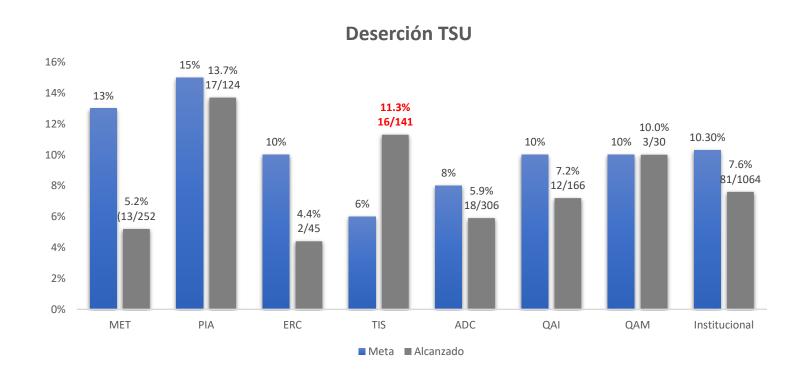
vas			
Universid	ad Tecnoló	gica de Salamanca	
Trasc	iende a la Van	guardia Educativa	

Indicador	Proceso	Meta	Alcanzado	Área responsable de la información
B. Tasa de egreso de licenciatura.	Educativo.	93	100	Departamento de Servicios Escolares

1. Medir la eficacia de la Institución en el logro de sus objetivos y metas sustantivas programadas.



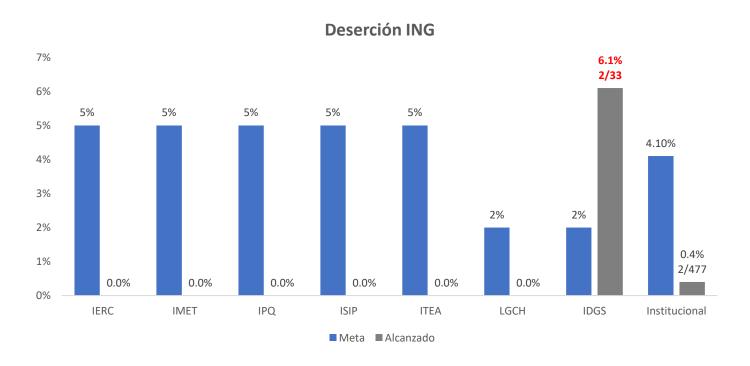
Indicador	Proceso	Meta	Alcanzado	Área responsable de la información
2. Deserción escolar de TSU.	Educativo.	10.3%	7.6%	Departamento de Servicios Escolares.



1. Medir la eficacia de la Institución en el logro de sus objetivos y metas sustantivas programadas.



Indicador	Proceso	Meta	Alcanzado	Área responsable de la información
B. Deserción escolar de licenciatura.	Educativo.	4.1%	0.4%	Departamento de Servicios Escolares.



3.- Mostrar coherencia entre los programas educativos ofertados y las necesidades reales en el ámbito de influencia de la institución.



Indicador	Proceso	Meta	Alcanzado	Área responsable de la información
7. Programas centrados en el estudiante.	Educativo.	83.7%	78.4%	Direcciones de Carrera y Departamento de Programación y Evaluación.
8. Planta académica: Profesores de tiempo completo con perfil deseable.	Educativo.	16%	19%	Coordinación Académica

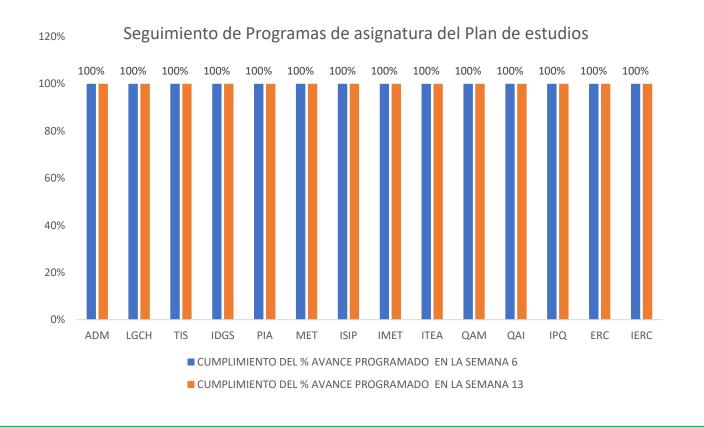
Núm.	PROFESOR	CARRERA	ÁREA DEL CONOCIMIENTO
1	Cárdenas Galindo Luis Edilberto	QAI	Ingeniería, Manufactura y Construcción
2	López Robles José Luis	PIA	Ingeniería, Manufactura y Construcción
3	Almanza Robles Francisco Javier	PIA	Ingeniería, Manufactura y Construcción
4	Luna Puente Rafael	PIA	Ingeniería, Manufactura y Construcción



## 5.- Desarrollar acciones encaminadas a la mejora continua del desempeño institucional.



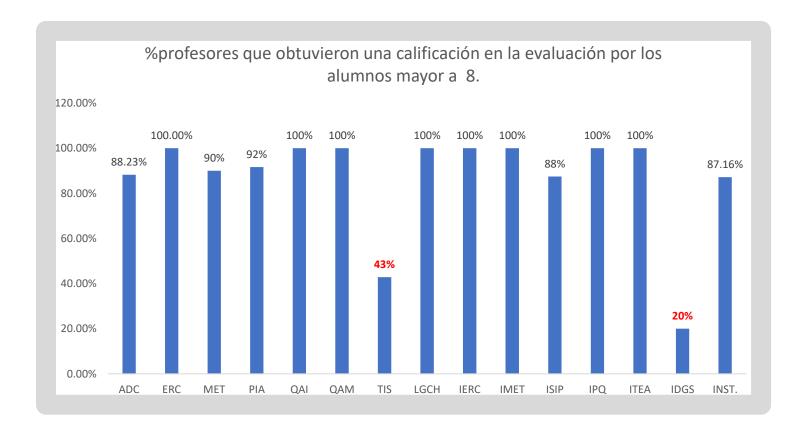
Indicador	Proceso	Meta	Alcanzado	Área responsable de la información
11. Seguimiento de Programas de asignatura del Plan de estudios.	Educativo.	98%	100%	Direcciones de carrera



## 5.- Desarrollar acciones encaminadas a la mejora continua del desempeño institucional..



Indicador	Proceso	Meta	Alcanzado	Área responsable de la información
12. Evaluación de docentes.	Educativo.	80%	87.5%	Direcciones de carrera



# 5.- Desarrollar acciones encaminadas a la mejora continua del desempeño institucional..



Indicador	Proceso	Meta	Alcanzado	Área responsable de la información
13. Medición de la satisfacción de la estadía en tres rubros: alumno, proyecto y asesor académico.	Gestión Administrativa, Vinculación y Extensión Universitaria.	93%	96.9%	Departamento de Vinculación Académica

PE	Promedio
Licenciatura en Gestión del Capital Humano	9.835
Ing. en Mecatrónica	9.615
Ing. en Sistemas Productivos	9.679
Ing. en Tecnología Ambiental	9.231
Ing. en Procesos Químicos	9.674
Ing. en Energías Renovables	9.385
Ing. en Desarrollo y Gestión de Software	9.66
	9.695



5.- Desarrollar acciones encaminadas a la mejora continua del desempeño institucional.



Indicador	Proceso	Meta	Alcanzado	Área responsable de la información
14. Medición del SGC.	Planeación y Calidad	93%	13/14	Departamento de Planeación



# 5.- Desarrollar acciones encaminadas a la mejora continua del desempeño institucional. Universidad Tecnológica de Salamanca Trasciende a la Vanguardia Educativa

Indicador	Proceso	Meta	Alcanzado	Área responsable de la información
17. Perfil idóneo del personal docente	Gestión Administrativa,	100%	100% (23/23)	Departamento de Recursos Humanos
18. Perfil idóneo del personal administrativo	Gestión Administrativa	100%	100% (0/0)	Departamento de Recursos Humanos



## 5.- Desarrollar acciones encaminadas a la mejora continua del desempeño institucional.



Indicador	Proceso	Meta	Alcanzado	Área responsable de la información
19. Evaluación de proveedores	Gestión Administrativa,	80%	83.5%	Coordinación de compras





Proveedor	periodo Evaluado	Calificación	Observaciones
SERVICIOS Y CONSUMIBLES ARA SA DE			
CV	Mayo-agosto 2024	8	
RUBEN MARTINEZ MATA	Mayo-agosto 2024	9	
SERGIO ZAMUDIO MURILLO	Mayo-agosto 2024	9	
GRYPSA SEÑALIZACION INDUSTRIAL SA DE CV	Mayo-agosto 2024	9	
ABASTECEDORA MAXIMO SA DE CV	Mayo-agosto 2024	9	
JUAN CARLOS VARGAS GARCIA	Mayo-agosto 2024	9	
J ASCENCION SALAZAR RAMIREZ	Mayo-agosto 2024	9	
SAFETY CELAYA MS SA DE CV	Mayo-agosto 2024	9	
JOSE DE JESUS GOMEZ LOPEZ	Mayo-agosto 2024	9	
FERNANDO ANTONIO GONZALEZ BARROSO	Mayo-agosto 2024	8	
PERLA JETZABEL SORIANO	Mayo-agosto 2024	9	
ALICIA LANGO FLORES	Mayo-agosto 2024	9	
ALCAMPO DEPORTES	Mayo-agosto 2024	8	
MAPEQ MAYORISTAS EN PAPELERIA SA DE CV	Mayo-agosto 2024	9	
LIMZONE SA DE CV	Mayo-agosto 2024	9	
ARACELI ESQUIVEL DOMINGUEZ	Mayo-agosto 2024	8	
		8.75	

Proveedor	periodo Evaluado	Calificación	Observaciones
Manavil (Servicio de vigilancia)		70	Es necesario reforzar las prácticas de vigilancia y utilizar nuevos métodos de control para este periodo que se informa se suscitaron daños a las instalaciones.
Promali (Servicio de limpieza)	Mayo-agosto 2024	90	
Cafetería		85	
Papelería		83	
į.	Promedio	83.1	





DECD	CLAVE		VALOR		DOCIDITE CALICAE
RESP	PC – PR – PD	Indicador	META	REAL	POSIBLES CAUSAS
	PDDAF001-B Gestión de Recursos.	Presupuesto autorizado /presupuesto ejercido	95% (Final del año)	57.90%	
	PDRHS001 Reclutamiento y selección de personal docente.	Número de vacantes /Número de veces que se aplicó el procedimiento = %	100%	100% (23/23)	
DAF	PDRHS002 Reclutamiento y selección de personal administrativo.	Número de vacantes /Número de veces que se aplicó el procedimiento = %	100%		Para este periodo no hubo vacantes
	PDRHS004 Capacitación.	Total de capacitaciones impartidas en un año /Total de capacitaciones propuestas en un año = %	90% (Final del año)	89.3% (58/65)	Final del año
	PDRMS002 Adquisición de bienes, de servicios, selección y evaluación de proveedores.	Total de solicitudes atendidas /Total de solicitudes recibidas = %	90%	80.40% 59/79	Se analizan las solicitudes faltantes en el presupuesto y se atenderán en el siguiente periodo.





RESP	CLAVE		VAL	OR	DOCIDITO CALICAC
KESP	PC – PR – PD	Indicador	META	REAL	POSIBLES CAUSAS
	PDRMS003 Mantenimiento preventivo y/o correctivo de la infraestructura y equipo mobiliario.	Total de solicitudes atendidas /Total de solicitudes recibidas = %	90%	91.3% (42/46)	
	INSAE003 A Becas	Total de solicitudes recibidas en el cuatrimestre/Total de solicitudes atendidas en el cuatrimestre = %	95%	100% (151/151)	
DAF	PDMED001 Atención Médica General.	Total de respuestas de los usuarios de servicios muy satisfechos /Total de respuestas de las preguntas de las encuestas aplicadas) X 100	85%	77%	
	INMED001 Afiliación al Seguro Facultativo.	solicitudes de alta o baja recibidas/ solicitudes atendidas = %	95%	100% (208/208)	
	INMED002 Justificantes Médicos.	recetas médicas recibidas que cumplen con los requisitos/justificantes emitidos = %	95%	100% (18/18)	
	INMED003 Citas Médicas.	canalizaciones recibidas/REMED 002 emitidos = %	95%	100% (9/9)	



RESP	CLAVE		VALOR		Observaciones
RESP	PC – PR – PD	Indicador	META	REAL	Observaciones
PSC	INSAFAA-R Atención Psiconedagógica	Canalizaciones atendidas en el Área de Atención Psicopedagógica de 1ra vez = 44/Canalizaciones agendadas en APS=47	92%	(97/101)	Se agendaron todas canalizaciones las No asistieron 4 citas
CIC	INSAE001 Biblioteca	Total de respuestas de los usuarios de servicios muy satisfechos /Total de respuestas de las preguntas de las encuestas aplicadas) X 100	85%	79%	





RESP	CLAVE		VA	LOR	Observación
KESP	PC – PR – PD	Indicador	META	REAL	
	1	Solicitud de laboratorio atendidas / Solicitud de laboratorio recibidas	95%	100% (218/218)	
		Solicitud de laboratorio atendidas / Solicitud de laboratorio recibidas	95%	100% (20/20)	
		Solicitud de laboratorio atendidas / Solicitud de laboratorio recibidas	95%	100% (9/9)	
	1	Solicitud de laboratorio atendidas / Solicitud de laboratorio recibidas	95%	100%	
		Solicitud de laboratorio atendidas / Solicitud de laboratorio recibidas	95%	100 % (20/20)	
		Solicitud de laboratorio atendidas / Solicitud de laboratorio recibidas	95%	100% (33/33)	
	1	Solicitud de laboratorio atendidas / Solicitud de laboratorio recibidas	95%	100% (30/30)	



DECD	CLAVE		•	/ALOR	DOCIDI EC CALICAC
RESP	PC – PR – PD	Indicador	META	REAL	POSIBLES CAUSAS
	PDESC001 Admisión e Inscripción.	Aspirantes con EXANI II / Total de aspirantes = % de sustentantes con aplicación del EXANI II	95%	N/A	
	INESC001 Preparación y Aplicación del EXANI II.	Total de sustentantes que aplicaron examen por generación / Total de sustentantes registrados por generación = % de sustentantes con aplicación del EXANI II	95%	N/A	
	INESC003 Titulación.	Total de alumnos egresados por generación / titulados por generación = % de titulación por generación	95%	99.7% TSU (424/425) 100% ING (43/43)	Para nivel TSU de los 425 egresados se titularon 424, teniendo un 99.7%. Para nivel ING de los 43 egresados se titularon 43, 100%
ESC	INESCO04 Solicitud de Baja.	Total de solicitudes registradas / Total de solicitudes de baja = % de bajas mensuales por carrera	100%	100% (83/83)	De un total de 104 bajas para ambos niveles, se registraron el 100% en el informe mensual.
	INESCO05-B Reinscripción.	Total de Total de matrícula de reinscripción por cuatrimestre / Total de alumnos regulares por cuatrimestre = % de alumnos reinscritos TSU e ING por cuatrimestre	100%	100% (1541/1541)	De de un total de 1541 de matricula para mayo-agosto 24, 6 89.7% se reinscribió regular teniendo un total de 160 estudiantes con prorroga de pago
	INESCO06-A Admisión para la Continuidad de Estudios.	Total de matrícula de reinscripción por generación / Total de solicitudes de egresados titulados = % de inscritos en la continuidad de estudios	100%	100% (64/64)	N/A

DECD	CLAVE		VAL	OR	DOCIDITO CALICAS
RESP	PC – PR – PD	Indicador	META	REAL	POSIBLES CAUSAS
DTI	TPDDTIUUT-A PHNIICACION V	# de solicitudes o actualizaciones en el sitio Web /# de publicaciones o actualizaciones en el Sitio Web	95%	100% (108/108)	Universidad Tecnológica de Salamano Trasciende a la Vanguardía Educativa
211	PDDTI002-A Mantenimiento de infraestructura, equipos y software de TI.	/# de publicaciones o actualizaciones en el Sitio Web	90%	90% (360/399)	Mantenimiento Preventivo a Personal Administrativo y Docente

Categoría	Tickets	Abierto	Resuelto	Respuestas (Todos)	Respuestas (Equipo)
INDTI001B - Sitio Web	53	0	53	64	61
INDTI003B - Mantenimiento Correctivo de					
equipo de cómputo	4	0	4	7	6
INDTI005C - Conectividad	49	0	49	59	55
INDTI006B - Mantenimiento Software	1	0	1	1	1
INDTI008B - Laboratorios de Informática	56	0	56	61	58
INDTI010A - Plataformas	42	1	41	65	58
NO RESUELTOS	1	0	1	2	2
Totales	206	1	204	259	241

Resumen Mtto. Preventivo					
Hechos	74				
No quiso	0 (4 Firmo REDTI004)				
% de eficiencia					

Mtto. Preventivo Labs.							
Laboratorio 1	30						
Laboratorio 2	30						
Laboratorio 3	30						
Laboratorio 4	31						
Laboratorio 5	30						
Laboratorio 6	30						
Idiomas 1	30						
Idiomas 2	25						
Infraestructura	38						
Biblioteca Digital	29						
Robotica	10						
Administrativos	86						
Total	399						
Hechos	360						
Faltantes	43						
% de Eficiencia	90%						

RESP					Observaciones	
	PC – PR – PD	Indicador	META REAL			
REC	PRREC001 Revisión por la Rectoría	Revisiones realizadas /Revisiones programadas	100%	100% (2/3)	indicador corresponde a las Revisiones por la Rectoría las cuales se ejecutan 3 en el año.	
SGC	PDSGC001 Control de documentos	cambios realizados/ Solicitud de cambio	100%	100% (7/7)		
SGC	PDSGC002 Auditorías,	Auditorías realizadas /Auditorias programadas	100%	66.33%	2 auditorias de 3 (anual)	
	INPLA001-C Planeación Estratégica	Metas del año del PIDE cumplidas / Metas del año del PIDE programadas = % de metas cumplidas en el PIDE	85%	17/19 = 89,47%	Cumplimiento total de metas, programado para Diciembre de 2024.	
PLA	INPLA002-C Programa Operativo Anual (POA)	Metas del POA Federal cumplidas / Metas del POA Federal programadas = % de metas cumplidas en el POA Federal  Metas del POA Estatal cumplidas / Metas del POA Estatal programadas = % de metas cumplidas en el POA Estatal	85%	22/24 = 91,66% (POA Federal) 35/47 =74,46%	Cumplimiento total de metas, programado para Diciembre de 2024.	
	INPLA003-C Sesiones del H. Consejo Directivo de la UTS	Sesiones del H. Consejo Directivo realizadas en el año / Sesiones del H. Consejo Directivo programadas en el año = % de sesiones realizadas	100%	5/4 =125%	Cumplimiento total de Sesiones, programado para Diciembre de 2024.	
	INPLA004-C Obligaciones de Transparencia	Obligaciones de Transparencia publicadas / Obligaciones de Transparencia programadas = % de OT publicadas	100%	49/49=100%	Publicación de OT de manera trimestral conforme a la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública.	

RESP	CLAVE		VAL	OR	DOCIDLES CALISAS
KESP	PC – PR – PD	Indicador	META	REAL	POSIBLES CAUSAS
	PDVIN002 Estadías.	(Sumatoria de evaluación final de estadía/No. Total de encuestas) X100	92%	95%	
	PDVIN003 Seguimiento a Egresados.	(Total de egresados satisfechos/ Total de egresados) X100	100%	100% (449/449)	Se reporta en el cuatrimestre Sep-Dic. Porque se aplica a 6 mese de egreso.
	INVIN001 Actividades Culturales y Deportivas.	Número de alumnos inscritos en las actividades ofertadas cada cuatrimestre / número de alumnos atendidos en las actividades cada cuatrimestre = %	95%	100% 567/567	
	INVIN002 Complemento a la número de solicitudes recibidas / número de solicitudes atendidas = %		15	73.33% (11/15)	Se reprograma para el siguiente cuatrimestre
	INVIN004 Movilidad Nacional e Internacional.	alumnos registrados en movilidad / alumnos atendidos = %	25		Se reporta en el cuatrimestre Sep-Dic.
VIN	PDVIN005 Captación de aspirantes de nuevo ingreso	Fichas vendidas / Fichas proyectadas	750	90.93% 682	
	INVIN003 Diseño Gráfico.	Solicitudes de diseño recibidas/Solicitudes de diseño atendidas	95%	100% 34/34	
	PDVIN006 Servicios Tecnológicos y Educación Continua.	número de servicios brindados / en número de atendidos = %	95%	100% 15/15	
	Susceptibles de Desarrollo y Mejora	% de alumnos atendidos en acciones para el fortalecimiento de competencias emprendedoras Número de alumnos atendidos en acciones de Emprendedurismo/ Número de alumnos inscritos	20%	20% 14/70	
	PDVIN008 Emprendedurismo	% de proyectos técnicos perfeccionados y aplicables a convocatorias Número de proyectos técnicos perfeccionados y aplicables a convocatorias vigentes/Número de proyectos técnicos	90%	100% 14/14	
	PDVIN010 CELE	Cursos impartidos / Cursos programados= % de cursos impartidos	95%	36/ 36= 100%	



RESP	CLAVE		VALOR		POSIBLES CAUSAS	
KESP	PC – PR – PD	Indicador	META	REAL	POSIBLES CAUSAS	
	INJUR001 Convenios - Acuerdos	Total, de alumnos que finalizan estadía/ Total, de alumnos que inician Estadía	90%	100% (418/418)		
	INJUR002 Instrucción de trabajo Administrativo	Total, de procesos iniciados/ procesos calificados como faltas	75%	se reporta anual en cuatrimestre septiembre diciembre		
Jurídico	INJUR003 Apersonamiento materia Penal	Total de carpetas iniciadas/Total procesos logrados	75%	se reporta anual en cuatrimestre septiembre diciembre		
	INJUR004 Laborales	Procesos iniciados de demandas laborales /procesos concluidos de demandas laborales.	75%	se reporta anual en cuatrimestre septiembre diciembre		



#### c.4 Las no conformidades y acciones correctivas;

# Universidad Tecnológica de Salamanca

#### INFURIVIE DE MALLAZGUS

Aplicable al Sistema Gestión de CALIDAD:

No.	Proceso   Servicio   Departamento	Numeral y Requisito de Referencia	Descripción	Clasificación de Hallazgo
1		4.3	El alcance no referencia las carreras de TSU y Licenciatura, están implícitas en la redacción.	Ob
2		6.2	En la planeación objetivos, elaboran un POA (plan operativo anual) para cada indicador de cada objetivo del SGC, los recursos están en el presupuesto anual que involucra todos los recursos necesarios para lograr las metas de los indicadores. Lo anterior no está referenciado en el manual de Calidad de SGC.	Ob
3		4.2	En las partes interesadas E-PREC-004 ver:3, identifican las partes interesadas, sus requisitos y expectativas, pero no es claro la referencia a que le van a dar seguimiento.	Ob
4	Gestión de Calidad	4.2	En el formato de las partes interesadas, tienen referenciados y riesgos oportunidades, no está definido su tratamiento para abordarlos.	Ob
5		6.1	En el formato de oportunidades EPREC-011-C, no se referenciar como van a evaluar la eficacia de las acciones	Ob
6		9.3	Inconsistencia en el documento de revisión por dirección del 18- junio-2024, no son claras las salidas, ya que están implícitas en la información.	Ob
7		10.2	En el cuatrimestre de enero-abril de 2024, recibieron 5 quejas, todas las atendieron con correcciones, algunas de ellas no proceden por el tipo de queja, pero en el caso de problemas de internet en la biblioteca que si procede formalizar la aplicación de las acciones correctivas	Ob
8	Gestión de Calidad y sus procesos	7.2	Conveniente reforzar la aplicación de acciones correctivas (análisis de causas), ya que en la acción correctiva RESGC021-A, folio 132 del 27-noviembre-2023, el análisis de causa muestra las acciones de solución, pero no las causas.	Ob
9		4.4.1	En los planes de calidad tienen referenciadas las entradas y salidas, falta referencias las interacciones, las entradas de donde vienen y las salidas a donde van.	
10	Gestión de calidad	8.2	Inconsistencia en las listas de verificación, en el caso de TSU ERC, energías renovables y administración, requisitos revisados 4.4, 5, 6, en el plan indican los requisitos 4.4, 5, 7.2, 73, 8.1, 8.5, 7.4, 7.5,	Ob
11		10.2	En la auditoría del 28-febrero-24 identificaron 2 NC, incumplimiento de indicadores deserción de TSU y Licenciatura A la fecha están pendiente, presentando Demora con injustificada	Ob
12		9.1.1	El indicador del proceso % de atención de solicitudes, con una frecuencia de medición semanal, llevan una bitácora de registro de solicitudes, pero falta formalizar la medición.	Ob
13	Comunicación Institucional	7.4	Debilidad en la recuperación de la información, en la comunicación de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, fecha de recepción del correo 5-marzo-2024 Mecanismo de recepción de información en la plataforma de la dirección, se envió a las direcciones 5-marzo-2024, pero no se identificó el correo de comunicación a las direcciones, conveniente	OM, Ob

			incorporar a bitácora el registro cuando se comunica al o áreas correspondientes y la fecha de cierre del asunto	
14	Servicios Escolares	8.4.1	La aplicación del examen de admisión contratan a un proveedor externo, CENEVAL, este proveedor falta considerar en la evaluación de desempeño de proveedores, ya que es un proveedor de servicios que es necesario para la prestación del servicio.	Ob
15		7.4	Para la difusión del folleto de titulación de fecha 10-abril-2024, el folleto referencia a TSU, pero no referencia las licenciaturas.	Ob
16		10.2	Inconsistencia en la aplicación de acciones correctivas, el indicador de Tasa de egreso anual meta 53.6%, lograron 53.57%  Cuidar aplicar acciones correctivas aunque la diferencia sea mínima, ya que los valores de las metas están definidos.	
17	Enseñanza	8.2.1 c)	En la dirección llegan a recibir alguna queja o reclamación, por lo que conveniente incorporar una bitácora para el registro y su atención.	OM
18	Aprendizaje TSU Energías Renovables		Inconsistencia en el plan generacional de asignaturas en el cuatrimestre de enero-abril-2024, no se referencia en el plan de calidad.	Ob
19		8.5.1	Inconsistencia en la fecha máxima de entrega de las planeaciones cuatrimestral REDICO22, de la materia de proyectos de sistemas en energías renovables, se entrego el 22-enero-2023, la fecha límite es el término de la segunda semana del cuatrimestre. planeación cuatrimestral de asignatura por competencias	Ob
20	Enseñanza Aprendizaje Energías Renovables Licenciatura	8.1	La planeación de la materia de sistemas híbridos se entregó 9- enero-2024, Lo firma el docente correspondiente, pero no se referencia la revisión del director de la carrera.	ОМ
21	Servicios de apoyo al estudiante	9.1	En la revisión del plan de acción RESGC021-B ATECIÓN DE ACCION CORRECTIVA Y MEJORA, se identifica que la causa raíz no determina el motivo por el cual se detono el incumplimiento del indicador mostrado en la Instrucción de trabajo INSAE001 CENTRO DE INFORMACIÓN Y CONSULTA. Por lo que, es importante reforzar el uso de la metodología para determinar la causa raíz.	Observación
22	Servicios de apoyo al estudiante	9.1	Considerar evaluar la meta para lograr el cumplimiento del indicador derivado de las acciones externas que impiden el incumplimiento.	Observación
23	Gestión de recursos materiales - Infraestructura	8.6	Revisando el programa anual de mantenimiento preventivo y/o correctivo se identifica que para el mantenimiento preventivo no se tiene algún registro donde indique que ya se ejecutó o concluyó el mantenimiento, por lo que, es importante mantener el seguimiento y trazabilidad de dichos mantenimientos	Observación
24	Gestión de recursos materiales - Infraestructura	9.1	Revisando los indicadores de Mantenimiento preventivo y/o correctivo se puede mostrar que cada primer cuatrimestre no se llega al meta derivado de que en veces no se cuenta con presupuesto suficiente para ejecutar los mantenimientos correctivos, es importante reforzar y revisar alternativas que ayuden al cumplimiento de los indicadores.	Observación

### c.5 Los resultados de seguimiento y medición;



		5							niversidad Tecnológica de Sa ganismo Público Descentralizado del Gobierno del Estad		
niver	rsidad Tecnológica de S rasciende a la Vanguardia Educ	alamanca ativa								RESCG003-C	
						ESTADO DE ACCIO	NES CORRECTIVAS				
						ESTADO DE ACCIO	NES CORRECTIVAS				
							FECHA DE REVISIÓN	l:			
									4		
10.	ORIGEN	ÁREA	RESPONSABLE DE ÁREA	FECHA DE HALLAZGO	FECHA COMPROMISO	FECHA DE SEGMTO	RESP. DEL SEGMTO	EDO. A*	DESCRIPCIÓN DE NO CONFORMIDAD	Folio de RESGC021	aio solucio
_	<b>.</b>		<b>▼</b>	15	¥	Se mostro la evidencia	×	Y		▼	situació
	Revisión por la Rectoría	dirección quimica	Revisión por Rectoría	Mayo-Agosto 2023	CERRADA	correspondiente	Oscar Joel Vargas		Deserción escolar de TSU. Química Industrial	131	
	Revisión por la Rectoría	dirección quimica	Revisión por Rectoría	Mayo-Agosto 2023	CERRADA	Se mostro la evidencia correspondiente	Oscar Joel Vargas		B. Deserción escolar de licenciatura. Ingeniería en Procesos Químicos	132	
	Revisión por la Rectoría	Dirección de TIS	Revisión por Rectoría	Mayo-Agosto 2023	CERRADA	Se mostro la evidencia correspondiente	Dante Castor Rendón Ulloa		Evaluación de docentes.TIS/IDGS	133	
	Revisión por la Rectoría	Dirección de LGCH	Revisión por Rectoría	Mayo-Agosto 2023	CERRADA	Se mostro la evidencia correspondiente	Dante Castor Rendón Ulloa		Deserción escolar de licenciatura.Licenciatura en Gestión del Capital Humano	134	
	Revisión por la Rectoría	Becas	Revisión por Rectoría	Mayo-Agosto 2023	CERRADA	Se mostro la evidencia correspondiente	Daniela Vargas Aguilar		Incumpliemto de meta mayo-agosto de satifaccón de ususarios	135	
	Revisión por la Rectoría	Administración y Finanzas	Revisión por Rectoría	Mayo-Agosto 2023	CERRADA	Se mostro la evidencia correspondiente	Isela Vazquez		Incumpliemto de meta mayo-agosto de satifaccón de ususarios	136	

#### c.6 Los resultados de las auditorías.





#### INFORME DE AUDITORÍA

FORCSG-P12.29.10

		IIZACION

Solicitud: 202103CSC949

Razón Social: UNIVESIDAD TECNOLOGICA DE SALAMANCA

Domicilio(s) auditado(s): SEDE: Av. Universidad Tecnológica No. 200, Col. Ciudad Bajío, C.P. 36766, Salamanca, Guanajuato

#### DATOS DE LA EVALUACIÓN

Criterios, Norma(s), Estándar(es) o Esquemas de

Objetivos de la

auditoría:

SGC

auditoría previas.

- NMX-CC-9001-IMNC-2015 | ISO 9001:2015
- Documentación propia del Sistema de Gestión
- Especificaciones técnicas o regulaciones aplicables

referencia:		o regulationes apricables	
Tipo de auditoría:	Renovación	Fechas de auditoría:	26 ,28 de junio y 01-julio- 2024
Código(s) IAF: Sector(es) Económico(s):	IAF: 37; NACE: 85.4	·	
Alcance(s) de la certificación:		en el cual se integran las Funciones Académicas, Pla Dicada, Extensión Universitaria y Vinculación con los	
Alcance de la auditoría:	SEDE: Av. Universidad Tecnológ	gica No. 200, Col. Ciudad Bajío, C.P. 36766, Salamano	ca, Guanajuato
Objetives de la	Verificar la conformidad del Si	stema de Gestión de la organización con los requi	isitos y regulaciones aplicables.

Evaluar la capacidad y eficacia de la organización para cumplir con los objetivos del SG. Revisar los hallazgos de la

#### RESUMEN DE LA EVALUACIÓN

Durante la ejecución de la auditoria se revisaron los requisitos del Esquema Aplicable: A continuación, se muestran los resultados de la evaluación, la nomenclatura utilizada es:

C: Conforme | TP: Tema de Preocupación | OB: Observación | NC: No Conforme

Proceso / Servicio:	Área	Referencias normativas asociadas	Resultado
Gestión de calidad; alcance, planeación estratégica, cuestiones externas/internas,	Gestión de calidad; alcance, planeación estratégica, cuestiones externas/internas,	4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 5, 6.1,	
riesgos/oportunidades, objetivo, Liderazgo,	riesgos/oportunidades, objetivo, Liderazgo,	6.2, 6.3, 9.1, 9.3, 9.2, 10.2	Ob
revisión por dirección, mejora	revisión por dirección, mejora		
Gestión de calidad; auditorías internas,	Gestión de calidad; auditorías internas,	00.100.010	Ob
acciones correctivas, quejas	acciones correctivas, quejas	9.2, 10.2, 9.1.2	OB
Comunicación institucional	Comunicación institucional	7.4, 4.4.1, 9.1.1	Ob
Servicios Escolares	Servicios Escolares	8.1, 8.2, 8.5, 8.6, 8.7,	Ob
Servicios Escolates	Servicios Escolares	4.4.1, 9.1.1	Ob
Vinculación y extensión universitaria	Vinculación y extensión universitaria	8.1, 8.2, 8.5, 8.6, 8.7,	С
v incuración y extensión universitaria	vinculación y extensión universitaria	4.4.1, 9.1.1	
Uso de laboratorios y talleres	Uso de laboratorios y talleres	8.1, 8.5, 8.6, 8.7, 4.4.1,	С
	,	9.1.1	
Asesoría jurídica	Asesoría jurídica	8.5, 4.4.1, 9.1.1	С
Tecnologías de la información	Tecnologías de la información	7.1.3, 4.4.1, 9.1.1	С
Enseñanza Aprendizaje TSU Energías	Enseñanza Aprendizaje TSU Energías	8.1, 8.5, 8.6, 8.7, 4.4.1,	Ob
Renovables	Renovables	9.1.1	Ob
Enseñanza Aprendizaje Energías Renovables	Enseñanza Aprendizaje Energías	8.1, 8.5, 8.6, 8.7, 4.4.1,	Ob
Licenciatura	Renovables Licenciatura	9.1.1	Ob
Enseñanza Aprendizaje Ingeniería	Enseñanza Aprendizaje Ingeniería	8.2, 8.5, 8.6, 8.7, 4.4.2,	Conforme
Mecatrónica TSU	Mecatrónica TSU	9.1.1	Conforme
Enseñanza Aprendizaje Ingeniería	Enseñanza Aprendizaje Ingeniería	8.2, 8.5, 8.6, 8.7, 4.4.2,	Conforme
Mecatrónica Licenciatura	Mecatrónica Licenciatura	9.1.1	Conforme
Gestión de Recursos Humanos	Gestión de Recursos Humanos	7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 4.4.1,	Conforme
Gestion de Recuisos Futilianos	Gestion de Récursos Humanos	9.1.1	Conforme
Gestión de recursos materiales	Gestión de recursos materiales	8.4, 8.6, 8.7, 4.4.1, 9.1.1	Ob
Gestión de recursos financieros	Gestión de recursos financieros	7.1.1, 8.5, 8.6, 8.7, 4.4.1,	Conforme
Gestion de recursos infancicios	Gestion de recursos iniancieros	9.1.1	Comorne
Servicios de Apoyo al estudiante	Servicios de Apoyo al estudiante	8.2, 8.5, 8.6, 8.7, 4.4.2,	Ob
oc. Floros de Apoyo di estadiante	oc. violos de Apoyo di estadiante	9.1.1	0.0

c.7 El desempeño de los proveedores externos.



#### Indicador

19. Evaluación de proveedores



#### d) La adecuación de los recursos

ÁREA /proceso	¿CUENTA CON LOS RECURSOS NECESARIOS PARA SU GESTIÓN?	OBSERVACIONES	¿Cómo lo ha solucionado?	ecnológica de Salamanca a la Vanguardia Educativa
SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	SI	Este proceso cuenta con los recursos físicos, humanos, tecnológicos para su desarrollo.	Se hacen acompañamientos a las diferentes áreas para garantizar la continuidad de los procedimientos.	
PLANEACIÓN	SI	Desde la Dirección de Planeación, se considera que la planta de personal administrativo se puede mantener con el número actual y seguir funcionando de marea optima en cada uno de los procesos adscritos a esta dirección.		
  RECTORÍA	SI	Cuenta con todos los recursos necesarios.		
VINCULACIÓN Academica	SI	Este proceso cuenta con los recursos físicos, humanos, tecnológicos para su desarrollo.		
CULTURA Y DEPORTE	SI	Cuenta con todos los recursos necesarios.		
SERVICIOS MÉDICOS	SI	Cuenta con todos los recursos necesarios.		
BECAS	SI	Cuenta con todos los recursos necesarios.		
APOYO PSICOPEDAGOGICO	SI	Cuenta con todos los recursos necesarios.		
TÉCNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN	SI	Cuenta con todos los recursos necesarios.		
SERVICOS ESCOLARES	SI	Cuenta con todos los recursos necesarios.		
RECURSOS MATERIALES	SI	Cuenta con todos los recursos necesarios.		
DIRECCIÓN ACADÉMICA	SI	Cuenta con todos los recursos necesarios.		
RECURSOS HUMANOS	SI	Cuenta con todos los recursos necesarios.		

#### e) La eficacia de las acciones tomadas para abordar los riesgos y las oportunidades



El Comité de Control Interno a través de sus dos Comisiones Docencia y Administración realizaron el seguimiento a los Riesgo por Proceso del cuatrimestre Enero – Abril 2024, en el mes de junio/2024.

			ACTA NÚMERO 7						
			ACTA DE SEGUIMIENTO AL PLAN DE TRABAJO DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS PTAR ENE-ABL 2024						
Número de riesgo	Riesgo	Acciones	Responsable de Implementación	Modos de verificación evidencia documental	Resultados esperados	Observación			
2024-3	No contar con los suficientes egresados que satisfagan los requerimientos del mercado laboral	3.3.1 Informar sobre los resultados obtenidos a las áreas involucradas a fin de que implementen estrategias para mejorar la percepción de los egresados en el campo laboral	Depto. De Vinculación Académica	Concentrado de resultados de la evaluación de estadía (REVINO2D). Entregados a las áreas académicas y de planeación. Listas de asistencia de reuniones sobre la presentación de resultados del área de Vinculación académica.	Mantener el porcentaje de egresados en el campo laboral. Nivel TSU del 9.9% Nivel licenciatura del 24.3%	3.3.3.1 Cumple			
2024-4	Tasa de empleadores satisfechos menor a lo programado	4.1.1.1 Colocar a los estudiantes que realizan estadías en sus funciones acordes a su área de competencia.	Depto. De Vinculación académica	Encuesta MECASUT (Indicador 10) y evaluaciones finales de estadía	Incrementar el porcentaje de satisfacción de empleadores. Nivel TSU del 96% Nivel Licenciatura 96%	4.1.1.1 Cumple			
2024-5	Contar con una opinión no deseada por parte de los egresados	5.1.1.1 informar a las áreas pertinentes sobre la opinión de los egresados, sus propuestas de mejora tanto de servicios como de la parte académica	Depto. De Vinculación académica	Encuesta MECASUT (Indicador 7)	Incrementar el porcentaje de satisfacción de los egresados: Nivel TSU del 86% Nivel Lic. Del 83.4%	5.1.1.1 Cumple			
2024-7	Baja calificación en la evaluación de los programas centrados en el estudiante(ser vicios)	7.1.1.1 Realizar evaluación cuatrimestral de los servicios proporcionados a los estudiantes e informar a los titulares de área en la revisión por la rectoría.	Dirección de Planeación y evaluación/demás direcciones de área	Concentrado de la evaluación del REDIC089C	Cumplir con los parámetros programados para cada servicio e institucional en la EPREC01 "Objetivos e indicadores de calidad"	7.1.1.1 Cumple			
2024-9	Baja captación de ingresos propios	9.1.1.1 Diversificar la oferta de servicios tecnológicos, con base a las necesidades del sector productivo y de las partes	Coord. De Educ. cont. Y de Certif. de comp. Laborales y CELE	Catálogo de educación continua, Servicios Tecnológicos, CELE y certificación de competencias	Con base en al presupuesto asignado a la UTS, generar el 1 0% de ingresos	9.1.1.1 cumple			

#### f) Las oportunidades de mejora



#### Se identificaron los siguientes cambios en el REPLA002 Contexto

		FORMATO ELECTRÓNICO PARA REVISIÓN DE FODA  Referencia a la Norma ISO 9001:2015 4.1					
iversidad Tecnológica de Salamanca Vanciendo a la Vangarda Educativa							REPLA002-
							Revisión 13 de marzo 2024.
ODA	Nivel	DESCRIPCIÓN	FRECUENCIA DE MEDICION		CAMBIA	SE RETIRA	JUSTIFICACIÓN
	Nivel Alto:	Carencia de espacios físicos adecuados para el trabajo de los Profesores de Tiempo Completo;	Anual	Х			
		Insuficiencia de accesorios y equipos para desarrollo de actividades artísticas, culturales y deportivas;	Anual	Х			
		Carencia de un edificio de vinculación para ofertar servicios como: certificaciones, cursos de educación continua, servicios tecnológicos y centa de espacios:	Anual	Х			
		continua, servicios tecnológicos y renta de espacios;  Carencia de un edificio de Vinculación para atender el aumento de matrícula y ofertar los Servicios de Educación Continua, Servicios Tecnológicos, así como fortalecer la vinculación con el Sector Productivo;	Anual	Х			
		Presiones financieras derivadas del incremento de los gastos de operación;	Anual	X			
		Presupuesto limitado en la operación y la inversión necesaria para seguir creciendo;	Anual	X			
		Estructura administrativa y docente austera y con limitaciones;	Anual	X			
Debilidades		No contar con un proceso de evaluación al desempeño que asegure la calidad en el desempeño del personal docente y administrativo:	Anual		X. Debilidad nivel baio		Debilidad de nivel bajoSe inició la evaluación al desempeño para asegurar la calidad en el desempeño del personal docente v administrativo.
		Infraestructura limitada;	Anual	X			
		El área de servicios médicos no cuenta con un espacio ni ubicación apropiado para brindar atención; y	Anual	Х			
		Faita de planeación en las adquisiciones y previsión de los tiempos necesarios para ello.	Anual		X. Debilidad nivel		Se han llevado a cabo reuniones de planeación estratégica para la distriución de recusos la programación de adquisiciones
		Solo un Programa Educativo de licenciatura está acreditado por parte de los Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior, A. C. (CIEES);	Anual	х	5000		as a contambonaria se analasanaria.
	Nivel Medio	Insuficientes artículos arbitrados elaborados por los Profesores de Tiempo Completo;	Anual	X			
		Pocos estudiantes inscritos en programas de intercambio o movilidad en instituciones extranjeras;	Anual	X			
		Insuficientes convenios firmados con Universidades extranjeras para la movilidad estudiantil;	Anual	X			
		<ul> <li>Falta de un programa de intercambio de profesores en instituciones de educación superior a nivel internacional;</li> </ul>	Anual	х			
		Falta de actualización del Reglamento Interior de Trabajo de la UTS;	Anual	X			



## **GRACIAS**

