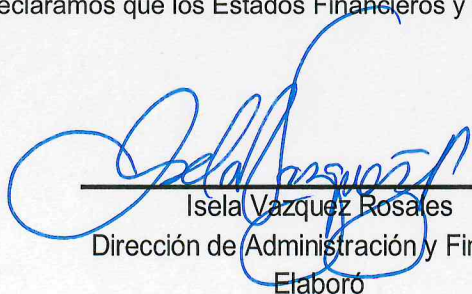



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALAMANCA
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	50,481,043	72,705,237
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	13,532,199	14,851,492
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	20,139,165	32,764,105
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	16,809,679	25,089,640
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	40,837,484	58,150,078
Servicios Personales	29,166,522	41,393,579
Materiales y Suministros	1,677,157	2,233,779
Servicios Generales	8,759,135	12,555,364
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,192,776	1,940,827
Pensiones y Jubilaciones	41,893	26,529
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	9,643,560	14,555,159
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0

Aplicación	8,379,053	3,605,837
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	5,465,517	0
Bienes Muebles	2,913,537	3,605,837
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-8,379,053	-3,605,837
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	4,390,095	3,181,061
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	4,390,095	3,181,061
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-4,390,095	-3,181,061
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-3,125,589	7,768,262
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	20,442,464	12,674,202
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	17,316,875	20,442,464

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 Isela Vazquez Rosales
 Dirección de Administración y Finanzas
 Elaboró


 Alfonso Delgado Martinez
 Rector
 Autorizó