

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALAMANCA**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**


Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>35,793,312</b>	<b>72,705,237</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	7,969,211	14,851,492
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	16,586,471	32,764,105
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	11,237,630	25,089,640
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>27,099,758</b>	<b>58,150,078</b>
Servicios Personales	19,040,773	41,393,579
Materiales y Suministros	830,681	2,233,779
Servicios Generales	6,461,461	12,555,364
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	738,952	1,940,827
Pensiones y Jubilaciones	27,892	26,529
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>8,693,554</b>	<b>14,555,159</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0

*CB*

*#*

<b>Aplicación</b>	<b>6,900,003</b>	<b>3,605,837</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,986,466	0
Bienes Muebles	2,913,537	3,605,837
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-6,900,003</b>	<b>-3,605,837</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>4,171,194</b>	<b>3,181,061</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	4,171,194	3,181,061
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-4,171,194</b>	<b>-3,181,061</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-2,377,643</b>	<b>7,768,262</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>20,442,464</b>	<b>12,674,202</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>18,064,821</b>	<b>20,442,464</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 Isela Vazquez Rosales  
 Dirección de Administración y Finanzas  
 Elaboró

  
 Alfonso Delgado Martinez  
 Rector  
 Autorizó