


**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALAMANCA**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>9,234,994</b>	<b>72,705,237</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	3,719,717	14,851,492
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	32,764,105
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	5,515,277	25,089,640
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>10,739,918</b>	<b>58,150,078</b>
Servicios Personales	9,382,322	41,393,579
Materiales y Suministros	191,577	2,233,779
Servicios Generales	1,152,128	12,555,364
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	1,940,827
Pensiones y Jubilaciones	13,891	26,529
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-1,504,924</b>	<b>14,555,159</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0

Aplicación	5,301,291	3,605,837
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,387,754	0
Bienes Muebles	2,913,537	3,605,837
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-5,301,291	-3,605,837
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	1,403,236	3,181,061
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	1,403,236	3,181,061
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-1,403,236	-3,181,061
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-8,209,451	7,768,262
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	20,442,464	12,674,202
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	12,233,013	20,442,464

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 Isela Vazquez Rosales  
 Dirección de Administración y Finanzas  
 Elaboró

  
 Alfonso Delgado Martinez  
 Rector  
 Autorizó