



Plan de Trabajo

Elaborado por:

Gustavo López Díaz

Febrero de 2022





GO-P01-F06-R1 - Página 1 de 43

Contenido

PLAN	I DE TRABAJOiError! Marca	ador no definido.
1.	Gestión del Alcance del Contrato	2
1.1.	. Objeto del Contrato	2
1.2.	Requisitos	2
2.	Equipo de Trabajo	2
2.1	Gestión Tiempo del Proyecto	11
3.	Gestión de Comunicaciones	23
3.1.	Identificación de interesados	23
3.2.	Matriz de Comunicaciones	0
3.3.	Matriz de Responsabilidades	0
4.	Modelo de Operación	0
4.1.	. Etapa de Implementación	1
4.2.	. Etapa de Transición	3
4.3.	Etapa de Operación	4
4.4.	Etapa de Cierre	7
5.	Gestión de la Calidad del Proyecto	7
5.1.	Planificación de la Calidad	7
5.2.	. Aseguramiento de la Calidad	8
5	.2.1. Auditorías Internas.	8
5	.2.2. Visitas de Seguimiento	8
5	.2.3. Encuestas Trimestrales.	9
5.3.	Control de la Calidad	9
6.	Gestión de los Riesgos del Proyecto	9
6.1.	. Identificación de Riesgos	9
6.2	Planificación de Poenuesta a los Piesaes	0





GO-P01-F06-R1 - Página 2 de 43

Plan de Trabajo para la Ejecución de la Orden de Compra 84930 de la Unidad Planeación Minero Energética

1. Gestión del Alcance del Contrato

1.1. Objeto del Contrato

Selcomp Ingeniería brindará el recurso humano para la operación diaria y en particular para las labores de mantenimiento preventivo y correctivo y de atención de incidentes y requerimientos sobre la infraestructura tecnológica de la UPME,

El recurso humano contratado por la UPME mediante la orden de compra No. 84930 son:

- Agente de Mesa de Servicios Nivel 1 (IT-MS-01-73): tres (3) agentes.
- Agente de Mesa de Servicios Nivel 1 Profesional (IT-MS-01-145): Uno (1)

1.2. Requisitos

Durante la ejecución del contrato se dará cumplimiento a los siguientes requisitos establecidas en las condiciones transversales de Colombia Compra eficiente, que estén enfocadas a los servicios contratado por la UPME.:

ÍTE M	OBLIGACIÓN	CUMPLE SI/NO/N o Aplica (N/A)	PERIODICIDA D	OBSERVACIÓN Y/O EVIDENCIA
1	Las partes deben suscribir un acta de inicio y un cronograma detallado con todas las actividades requeridas, con la ruta crítica claramente definida, con el propósito de llevar a cabo una implementación e inicio de la operación apropiada dentro.	SI	Entregado	El acta se encuentra en la siguiente ruta: X:\Proyectos\UPME_84930\Proce so Contractual





GO-P01-F06-R1 - Página 3 de 43

2	Entregar a la Entidad Compradora un listado del personal vinculado a la operación con los siguientes datos: (i) nombres completos, (ii) número de identificación, (iii) nivel de educación, (iv) relación de experiencia laboral.	SI	Inicio de la operación	El documento se encuentra en la siguiente ruta: X:\Proyectos\UPME_84930\Proce so Contractual
3	El proveedor durante el primer mes de ejecución deberá presentar a la Entidad un plan de comunicaciones integral, el cual incluirá la coordinación de los servicios de TI no contemplados dentro del alcance (Impresión, Adquisición o Alquiler de equipos), donde señalará los diversos informes a ser presentados y los tableros de monitoreo y control a ser implementados en el marco del contrato. El plan deberá incorporar una matriz genérica de responsabilidades (RACI) para el servicio a desarrollar.	SI	Primer mes	El documento se encuentra en la siguiente ruta: X:\Proyectos\UPME_84930\Proce so Contractual
4	Los Servicios de Mesa que involucren recurso	SI	Inicio de la Operación	Todo el persona fue aprobado en los tiempos establecidos





GO-P01-F06-R1 - Página 4 de 43

		1	l	1
	humano deben ser aprovisionados de acuerdo a los tiempos establecidos a continuación (Tabla 1): Perfil Técnico 15 días Perfil Profesional 20 días			
5	El tiempo de aprovisionamiento para nuevos agentes de Mesa de Servicio después de que la operación haya iniciado es de seis (6) días hábiles.	SI	9,5	Durante el transcurso del proyecto
6	El aprovisionamiento de los recursos tecnológicos, Servicios e integración de todos los servicios que no involucren recurso humano deben estar disponibles para la operación de la Entidad Compradora de acuerdo a los siguientes tiempos*: Zona 1: 15 días calendario	SI	Inicio de la Operación	Se realizó entrega de los equipos en los tiempos estipulados
7	Una vez finalizados los tres meses de estabilización del servicio, el Proveedor debe entregar a la Entidad Compradora un reporte sustentado de los indicadores	SI	AL TERCER MES	Se está realizando la configuración de la herramienta.





GO-P01-F06-R1 - Página 5 de 43

	alcanzados durante el periodo de estabilización en el que indique (i) cuáles son los indicadores que no es posible garantizar con la estructura actual de la operación y (ii) qué cambios en la operación deben ocurrir para poder cumplir con los indicadores.			
8	En los casos en que no sea posible prestar el servicio desde la sede del proveedor por las disposiciones antes mencionadas, el proveedor debe (i) presentar a la entidad las condiciones en que prestará el servicio mediante esquemas de trabajo remoto y (ii) presentar los cambios que este esquema implica en los niveles de servicio para los indicadores que se vean afectados en esta situación.	SI	DE ACUERDO A LAS NOVEDADES Y DIRECTRICES QUE SE PRESENTEN	
9	Migración de Servicios e Información	N/A	N/A	No se realizará migración de servicios.
10	El proveedor debe administrar y mantener actualizado el total del inventario tecnológico de la Entidad, con las altas y bajas de	SI	9,5	Durante el transcurso del proyecto





GO-P01-F06-R1 - Página 6 de 43

_		ſ	1	1
	todos los activos,			
	terminación de			
	garantías, etc., para			
	lo cual deberá			
	gestionar			
	efectivamente la			
	CMDB, al igual que			
	actualizar y			
	mantener siempre			
	al día todos los			
	estados de los CI			
	(Elementos de			
	Configuración) que			
	requiere ser			
	controlado.			
	Si la Entidad			
	Compradora cuenta			
	ya con la			
	herramienta de			
	gestión, puede			
	solicitarle al			
	Proveedor que			
	utilice dicha			
	herramienta para la			
	prestación del			
	servicio durante la			
	vigencia del			
	contrato y entregar			
	las licencias			
	correspondientes			
	para su uso. La	O.T.	0.5	La UPME cuenta con el software
11	administración de la	SI	9,5	GLPI versión 9.5.3 para el
	herramienta de			registro de solicitudes.
	gestión estará a			
	cargo del Proveedor			
	a menos que la			
	Entidad indique lo			
	contrario. Para los			
	dos casos, en que la			
	herramienta es			
1	provista por:			
	La Entidad, dicha			
	herramienta de			
	gestión debe contar			
	con un contrato de soporte técnico de			
	fabricante mínimo			
	por la vigencia de la			





GO-P01-F06-R1 - Página 7 de 43

	1	i	ı	,
	orden de compra,			
	este contrato de			
	soporte es asumido			
	por la Entidad.			
	Portafolio de			
	servicios: La			
	Entidad tomando			
	como base el marco			
	de referencia de			
	arquitectura			
	empresarial, define			
	o entrega un			
	catálogo o			
	portafolio de			
	servicios, el cual			
	contiene la			
	información de los			
	servicios definidos			
	por la oficina de TI			
	o quien haga sus			
	veces. Este catálogo			
	de servicios deberá			
	ser actualizado de			
	manera semestral			
	por parte del			
	proveedor en			
	conjunto con la			
	Entidad de manera			
	documental y en la herramienta de			
	gestión, teniendo en cuenta los			
	procesos de TI de la			
	Entidad y tomando			
	como referencia			
	ITIL.			
	Los repuestos,			
	partes o accesorios			
	relacionados en el			
	Anexo No. 2 Bolsa			
	de Repuestos,			
1.0	deben ser originales	67	0.5	En tiempo o lo que dure el rubro
12	y nuevos. Antes de	SI	9,5	adquirido.
	su instalación			
	serán revisados			
	por el supervisor			
	o agente de			
	soporte quien			
_				





GO-P01-F06-R1 - Página 8 de 43

	verificara y			
	aprobara. Se			
	admitirían			
	repuestos genéricos			
	o remanufacturados			
	solo cuando los			
	repuestos originales			
	se encuentren			
	descontinuados y			
	que sea generada			
	una certificación del			
	fabricante indicando			
	dicho suceso.			
	Para aquellos			
	repuestos o			
	elementos que por			
	su disponibilidad en			
	el mercado son de			
	difícil consecución,			
	el Proveedor deberá			En tiempo o lo que dure el rubro
	entregar carta del			
	fabricante indicando			
	el tiempo requerido			
13	para su entrega,	SI	9,5	1
	con esto queda			adquirido.
	exento el proveedor			
	de la aplicación de			
	los ANS			
	correspondientes,			
	teniendo una			
	parada en el tiempo			
	mientras llega el			
	repuesto			
	correspondiente.			
	En caso de que el			
	valor de un			
	repuesto pueda			
	igualar o superar el			
	valor de adquirir un			
	nuevo equipo con			
14	características	SI	9,5	En tiempo o lo que dure el rubro
- '	técnicas iguales o	31		adquirido.
	superiores al equipo			
	que está			
	presentando la			
	falla, el Proveedor			
	le indicará de dicha			
	situación a la			





GO-P01-F06-R1 - Página 9 de 43

	Farit 1		1	<u> </u>
	Entidad, quien			
	definirá el paso a			
	seguir para la			
	adquisición del			
	nuevo equipo de			
	reemplazo.			
	El contratista en			
	cada entrega debe			
	adjuntar los			
	documentos que			
	soportan la			En tiempo o lo que dure el rubro
15	legalidad de la	SI	9,5	adquirido.
	importación de			auquiriuo.
	aquellos elementos			
	que no hayan sido			
	fabricados en			
	Colombia.			
	Todos los elementos			
	entregados serán			
	sometidos a una			
	evaluación técnica			
	en el sitio donde se			
	realizará la			
	reposición, dicha			
	revisión técnica			
	será realizada por el			
	técnico de turno y/o			
	el delegado de TI			
	de la Entidad; y			En tiempo o lo que dure el rubro
16	solo después de su	SI	9,5	adquirido.
	aprobación se			aaqamaa
	configurará,			
	instalará y se			
	legalizará el recibo			
	a satisfacción de los			
	mismos, la entrega			
	física de los bienes			
	no equivale al			
	recibo a satisfacción			
	por parte de la			
	Entidad.			
	Para los elementos			
	remplazados y con			
	garantía. Finalizado			
17	el contrato (orden	SI	9,5	En tiempo o lo que dure el rubro
''	de compra), el	J I	9,3	adquirido.
	contratista deberá			
	seguir cubriendo las			





GO-P01-F06-R1 - Página 10 de 43

	garantías hasta la finalización de las mismas.			
18	Acordado con la Entidad, el proveedor deberá aprovisionar las herramientas necesarias para el monitoreo integral de la operación y supervisión permanente de las condiciones de funcionamiento y disponibilidad general de todo el parque de equipos que forman parte del alcance de la orden de compra (estaciones de trabajo, sistemas operativos de cliente, aplicaciones y otros servicios de TI, etc.).	N/A		Dado que en el documento técnico entregado, no indica nada del monitoreo, pero se bridara apoyo con una herramienta free.
19	Igualmente, el proveedor implementara un tablero de control con una interfaz gráfica para visualizar los indicadores (KPIs), usando mecanismos de alertas para controlar la eficiencia y la eficacia de la operación facilitando la toma de decisiones correctas a la Entidad. Este desarrollo será sin costo para la Entidad y deberá	N/A	N/A	De acuerdo al anexo técnico suministrado por la entidad, el tablero de control no se requiere





GO-P01-F06-R1 - Página 11 de 43

	entregarse dentro de los primeros 90 días contados a partir del acta de inicio.			
20	El Proveedor debe poner a disposición de las Entidades Compradoras un esquema de atención que debe funcionar en el mismo horario de la operación contratada. A través de este sistema, el Proveedor proporcionará a la Entidad Compradora un sistema de atención al cliente para la recepción y gestión de tickets relacionados con la operación de los Servicios de Mesa.	SI	9,5	El horario de atención es de 7 a.m. a 5:30 pm
21	Si por necesidades del servicio se requiere modificar los horarios establecidos, estos se informarán con 3 días calendario de anticipación al contratista, en caso de incurrir en costos de recargos u horas extras no contratadas, estas deberán ser asumidas por la Entidad contratante.	SI	9,5	Con tiempo de antelación para programar el personal





GO-P01-F06-R1 - Página 12 de 43

22	El proveedor debe garantizar en todo momento dentro de los horarios definidos con la Entidad, la prestación del servicio. Todas las ausencias deben quedar registradas en el módulo de control de agentes que hace parte del software ITSM, el cual debe ser provisto por el proveedor en caso de que la Entidad Compradora no la disponga.	SI	9,5	Se lleva un control interno del personal
23	Canales de Comunicación: La Entidad Compradora especificará si cuenta con los canales de atención de la mesa de servicios de TI, y toda la información técnica, estadística y demás necesaria de los mismos para que sea tenida en cuenta por los Proveedores de servicios.	SI	9,5	La entidad cuenta con un correo para la mesa de servicio mesadeservicio@upme.gov.co





GO-P01-F06-R1 - Página 13 de 43

24	La Entidad Compradora debe entrenar, capacitar y formar a los agentes para adquirir los conocimientos necesarios en la correcta prestación del servicio en los sistemas de información que gestiona el área de TI. Para esto la Entidad debe suministrar la lista de aplicaciones o soluciones que considere debe soportar en los diferentes niveles de la Mesa de Servicios de TI, el cual consiste básicamente en la Identificación de problemas de infraestructura o de aplicativo para diferenciar los casos y realizar el escalamiento o proceso de resolución respectiva. El entrenamiento debe desarrollar con una intensidad de al menos cuarenta (40) horas hábiles dentro de la jornada ordinaria. Este entrenamiento se debe realizar durante el periodo de estabilización del servicio.	N/A		Información dada por el supervisor del contrato, indica que no se debe de capacitar en aplicaciones propias, cuando se requiera el supervisor informara.
----	---	-----	--	--





GO-P01-F06-R1 - Página 14 de 43

25	El Proveedor debe realizar capacitaciones tecnológicas a los Agentes cuando se realice un cambio o actualización tecnológica. La capacitación no solamente se limita a formación ITIL sino también a la calidad con que los agentes deben brindar el servicio a los usuarios de la Entidad compradora con una dedicación de mínimo dos (2) horas quincenales de formación presencial y/o virtual de todos los vinculados a la operación y de acuerdo a las políticas y procedimientos de la Entidad Compradora. El costo de las capacitaciones debe ser asumido por el Proveedor.	SI	9,5	Se solicitara a todo el personal, capacitaciones virtuales con certificado
26	Contar con un sistema de gestión de contenidos en el cual la Entidad Compradora pueda divulgar información relacionada con temas de gestión del servicio y temas misionales, que permita a los Agentes realizar una búsqueda fácil	SI	9,5	Intranet





GO-P01-F06-R1 - Página 15 de 43

	por palabra clave o identificadores.			
27	Entregar a la Entidad Compradora el plan de contingencia dentro de los días (5) días hábiles siguientes a la colocación de la Orden de Compra para la prestación de los servicios de Mesa de Servicio. Presentar, socializar y ejecutar los planes de contingencia cuando ocurran eventos de fuerza mayor o caso fortuito que afecten la prestación de los servicios de Mesa de Servicio.	SI	Cinco (5) días hábiles siguientes a la colocación de la Orden de Compra	Se creó un cuadro de Excel, si llegado el caso el aplicativo GLPI deje de funcionar, se tenga donde registrar las solicitudes.
28	El Proveedor debe atender el crecimiento de los servicios contratados hasta en un cinco por ciento (5%) bajo las condiciones de la orden de compra, sin costo adicional para la Entidad.	SI	9,5	Durante el transcurso del proyecto





GO-P01-F06-R1 - Página 16 de 43





GO-P01-F06-R1 - Página 17 de 43

		ſ	I	Į l
	Entidad.			
	 Entregar el plan 			
	de mejoramiento			
	continuo basado en			
	los resultados de los			
	indicadores y			
	evaluar			
	periódicamente las			
	acciones correctivas			
	orientadas a la			
	calidad del servicio			
	según lo propone ITIL			
	Informe con			
	novedades del			
	servicio			
	Hoja de Vida de			
	los equipos de			
	cómputo			
	actualizadas			
20	Acuerdo de	C.		F
30	confidencialidad	SI	Unica vez	Entregado
31	acceso remoto de equipos de cómputo	SI	9,5	Por medio de Anydesk
	Equipos de cómputo			
	conformado por la			
	unidad central de			
	proceso (CPU),			
	monitor, teclado y			
	mouse, manuales,			
	cables, sistema			
	operacional/operati			
	vo preinstalado			
	Windows con			
	versión soportada			
	por el fabricante			Se dejan tres equipos propiedad
32	con su respectiva	SI	9,5	de Selcomp y uno que UPME da
	licencia o la versión			en calidad de préstamo
	de Linux apropiada			
	y habilitado para			
	acceso a Internet.			
	Los computadores			
	de los Agentes			
	deben estar			
	asegurados para			
	prevenir la			
	grabación de			
	información a			
			1	l .





GO-P01-F06-R1 - Página 18 de 43

33	dispositivos externos tales como CD, DVD, memorias USB o discos externos, herramientas de software de oficina y demás aplicaciones necesarias para el desempeño y gestión de sus labores.			
33	CD, DVD, memorias USB o discos externos, herramientas de software de oficina y demás aplicaciones necesarias para el desempeño y gestión de sus			
33	USB o discos externos, herramientas de software de oficina y demás aplicaciones necesarias para el desempeño y gestión de sus			
33	externos, herramientas de software de oficina y demás aplicaciones necesarias para el desempeño y gestión de sus			
33	herramientas de software de oficina y demás aplicaciones necesarias para el desempeño y gestión de sus			
33	software de oficina y demás aplicaciones necesarias para el desempeño y gestión de sus			
33	y demás aplicaciones necesarias para el desempeño y gestión de sus			
33	aplicaciones necesarias para el desempeño y gestión de sus			
33	necesarias para el desempeño y gestión de sus			
33	desempeño y gestión de sus			
33	gestión de sus			
33				
33	labores			
33	เลมปี 65.			
33	Teléfono o software			
33	de atención de			
33	llamadas, diadema			
33	telefónica con uno o			
	dos auriculares para	N/A		
	la recepción del			El canal de comunicación es vía
	sonido y un			
	micrófono integrado			correo y cuentan con una linea
	para la transmisión.			telefónica con teléfono físico
	La diadema debe			
	garantizar la			
	ergonomía con las			
	condiciones de			
	adaptación.			
	La sesión de			
	soporte realizada			
	debe ser grabada y			
34	almacenada como			
34	evidencia y			
34	documentación del		No for	
34	servicio prestado en	NI / A	No fue	
		IN/A		
	la herramienta de		cliente	
	•			
	la herramienta de			
	la herramienta de gestión. No le está			
	la herramienta de gestión. No le está permitido el acceso a las estaciones de			
	la herramienta de gestión. No le está permitido el acceso			
	sei vicio pi estado en	N/A	solicitado por el cliente	





GO-P01-F06-R1 - Página 19 de 43

	Mantenimiento del sistema: • Eliminación de archivos temporales (Internet, de programas y del sistema). • Reparar archivos		
	del sistema y de software autorizado de la Entidad. • Desinstalación de programas innecesarios que afecten el rendimiento del equipo.		
35	 Optimizar y desfragmentar las unidades de disco. Comprobar errores en el disco duro. Diagnóstico de hardware y software. 	SI	Se realiza mantenir preven durant vigencia contra
	Mantenimiento de limpieza: • Soplado de todas las partes internas y externas del equipo, si el equipo lo permite de acuerdo con las indicaciones del fabricante en		
	materia de mantenimientos. • Limpieza con espuma especial y/o cualquier otro elemento indispensable para equipos tecnológicos.		





GO-P01-F06-R1 - Página 20 de 43

36	Otras labores adicionales: Antes de realizar el mantenimiento preventivo, la Mesa de Servicio realizará un backup de la información del usuario. Registro en el software de mesa de servicios del mantenimiento preventivo realizado al equipo. Actualización del inventario de equipos en el software de mesa de servicios. (Usuario, seriales de las partes que componen el equipo, sistema operativo, aplicativos instalados, etc.). Incluir información de recomendaciones de actualización de hardware y software que permita al equipo extender la vida útil del mismo (Procesador, Memoria, Disco Duro, etc.). Si requiere mantenimiento correctivo, escalarlo a través del software de mesa de servicios.	SI	Se realizara un mantenimiento preventivo durante la vigencia del contrato	Se envió cronograma al supervisor y fue aprobado a partir del 18 de julio del 2022
----	---	----	---	--



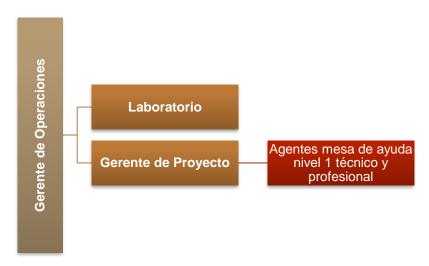


GO-P01-F06-R1 - Página 21 de 43

Se realizará un mantenimiento preventivo adicional sobre los equipos que presenten fallas de funcionamiento (Software y hardware) dentro del mes siguiente a la fecha de realización del mantenimiento preventivo inicial programado.	37	SI
---	----	----

Equipo de Trabajo

Para la ejecución del contrato Selcomp Ingeniería dispone del siguiente equipo de trabajo:



Agente Mesa de Servicio nivel 1 técnico y profesional





GO-P01-F06-R1 - Página 22 de 43

Servicio de atención en sitio para resolver los requerimiento e incidentes generados por los usuarios.

Este servicio es prestado por recurso humano con formación, experiencia, habilidades y conocimientos específicos y relacionados con soporte TI.

Cada atención solicitada esta soportada con un ticket.

Funciones/Actividades relacionadas:

- ✓ Identificar y diagnosticar los requerimientos e incidentes.
- ✓ Atención prioritaria a los usuarios VIP.
- √ Validar la categorización de los requerimientos e incidente y reportar cambio de categorización de ser necesario.
- ✓ Manejar correctamente en términos de cortesía y expectativas, la relación con los clientes internos, durante la resolución de los problemas.
- ✓ Aplicar parches de software en las máquinas cubiertas por este contrato.
- ✓ Eliminar virus en las estaciones de trabajo
- ✓ Actualizar permanentemente a la Mesa de Ayuda, acerca del estatus de la resolución de las solicitudes.
- ✓ Explicar la resolución de las solicitudes a los usuarios, específicamente aquellos casos que pueden ser resueltos por ellos mismos.
- ✓ Controlar el Software instalado y eliminar el mismo en caso de no estar autorizado una vez ha sido validado con el supervisor del contrato.
- ✓ Instalar equipos de respaldo suministrados por la entidad reemplazando aquellos que están sujetos a reparaciones de hardware o software.
- ✓ Apoyar la actualización del inventario de equipos (hardware y software) de microinformática según lineamientos del supervisor del contrato.
- ✓ Realizar el mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos del inventario. Para los casos en que se requiera un repuesto el servicio correctivo será previamente autorizado por el supervisor del contrato y en caso de no existir el repuesto se debe informar a la entidad compradora para proceder con la respectiva cotización.
- ✓ Recuperar la información de los equipos originales, a los equipos de reemplazo hasta que se ejecute la reparación respectiva.
- ✓ Realizar las Instalaciones masivas de equipos de microinformática.
- ✓ Realizar y/o apoyar las Instalaciones masivas de software en los equipos de microinformática.
- ✓ Otras actividades asignadas por el supervisor del contrato relacionadas con la atención de soporte en sitio.
- ✓ Para los equipos de terceros, no está dentro del alcance de la Mesa de Servicio los mantenimientos preventivos y/o correctivos sobre HW o SW base, estos los debe tramitar el usuario con el proveedor con quien adquirió el equipo.





GO-P01-F06-R1 - Página 23 de 43

Laboratorio

Es una unidad transversal del Departamento de Operaciones, que apoya al técnico de soporte en sitio en la atención de los casos cuya solución este en su alcance de soporte, pero requiere un servicio especializado.

2.1 Gestión Tiempo del Proyecto

Fecha de suscripción del contrato: 17/03/2022

Fecha de Inicio: 24/03/2022

Fecha de terminación: 23/12/2022

2. Gestión de Comunicaciones

2.1. Identificación de interesados

Entidad	Nombre	Cargo/Rol	Correo Electrónico
Selcomp Ingeniería	Diana Victoria Morales	Gerente General	diana.morales@selcomp.com.co
Selcomp Ingeniería	Yines Ariza	Directora de Operaciones	yined.ariza@selcomp.com.co
Selcomp Ingeniería	Jennifer Parra Hernández	Directora de Calidad	jennifer.parra@selcomp.com.co
Selcomp Ingeniería	Gustavo Adolfo Lopez	Gerente de Proyecto	gustavo.lopez@selcomp.com.co
Selcomp Ingeniería	Jenny Patricia Guerrero	Financiera	contabilidad@selcomp.com.co





GO-P01-F06-R1 - Página 24 de 43

Selcomp Ingeniería	José Martínez	Aprovisionamiento	aprovisionamiento@selcomp.com.co
Selcomp Ingeniería	Martha Angulo	Almacén	almacen@selcomp.com.co
UPME	Edgar Alexander Pérez Guavita	Supervisor Contrato	Edgar.perez@upme.gov.co

2.2. Matriz de Comunicaciones

Emisor	Qué se comunica	Receptor	Frecuenc ia	Medios de entrega	Registro	A quién se escala	Cómo se retroalimenta
Nivel Gereno	cial						
Supervisor del contrato	Requerimientos de acuerdo con el alcance del contrato	Gerente de Proyecto	Según Necesidad	Correo electrónico, llamada,	Solicitud formal	Gerencia de Operaciones	Respuestas formales por medio escrito
Supervisor del contrato	Requerimientos de nuevos productos y/o servicios	Gerente de Proyecto	Según Necesidad	Correo electrónico, llamada,	Solicitud formal	Área Comercial de Selcomp	Solicitud de nuevos productos y/o servicios
Supervisores del contrato o Gerente de Proyecto	Cambios en el contrato	Áreas jurídicas de las partes	Según Necesidad	Solicitud de Cambio	Solicitud formal	Gerencia de Operaciones	Respuesta formal de aceptación, rechazo o ajustes a la solicitud
Gerente de Proyecto	Informes de Gestión	Supervisor del contrato	Mensual	Correo electrónico	Informes	A quien corresponda	Observaciones, solicitudes y requerimientos
Gerente de Proyecto	Planteamiento de mejoras	Supervisor del contrato	Según necesidad	Correo electrónico, reunión	Documento	A quien corresponda	Seguimiento a la revisión y aprobación del Cliente
Gerente de Proyecto	Avances de ejecución de planes de mejora	Supervisores del contrato	Según plan de trabajo	Correo electrónico, reunión	Informe de estado de avance de implementación de plan de mejora	A quien corresponda	Observaciones y aprobación de las actividades realizadas
Gerente de Proyecto	Notificación de cambio de personal	Supervisor del contrato	Según Necesidad	Correo electrónico	Comunicación enviada por correo	A quien corresponda de acuerdo con la solicitud	Observaciones





GO-P01-F06-R1 - Página 1 de 43

Emisor	Qué se comunica	Receptor	Frecuenc ia	Medios de entrega	Registro	A quién se escala	Cómo se retroalimenta	
Gerente de Proyecto	Comunicar riesgos identificados en el Proyecto	Supervisor del contrato	Según Necesidad	Correo electrónico reunión	Comunicación enviada por correo o Acta.	A quien corresponda	Observaciones, solicitudes y requerimientos específicos.	
Gerente de Proyecto	Organigrama para la ejecución del contrato	Supervisor del contrato	Según Necesidad	Correo electrónico reunión	Documento con organigrama actualizado	A quien corresponda	Observaciones, solicitudes y requerimientos específicos.	
Supervisor del contrato	Quejas, Peticiones o Reclamos	Gerente de Proyecto	Según Necesidad	Correo electrónico: Reuniones	PQR registrado en SGC de Selcomp	Gerente de Proyecto	Respuesta con plan de acción al cliente	
Nivel Operat	ivo							
Usuarios de la UPME	Solicitudes de Servicio	Mesa de Servicios	Por demanda	Medios de Contacto	Apertura de Caso en la Herramienta de Gestión	A quien corresponda	Gestión del requerimiento	
Agente mesa de ayuda	Caso solucionado	Usuario final	Por demanda	Aranda	Caso en la herramienta de Gestión	A quien corresponda	Autorización de a cierre del caso	
Administrati	vos Internos							
Gestión Calidad	Respuesta a un requerimiento Programa de auditorías Resultado de auditoria Solicitudes de mejoramiento	Gerente de Proyecto	Por demanda	Correo electrónico Comunicados Escritos Reuniones de Trabajo	Solicitud formal	A quien corresponda	Plan de Calidad Cambio, actualización o creación de un documento Acción correctiva o preventiva	
Gestión SSGT	Programa de Salud Ocupacional Respuesta a un requerimiento Resultado de	Gerente de Proyecto	Por demanda	Correo electrónico Comunicados Escritos Reuniones de Trabajo	Solicitud formal	A quien corresponda	Acciones Correctivas y preventivas Competencia SSGT Dotación de	





GO-P01-F06-R1 - Página 2 de 43

Emisor	Qué se comunica	Receptor	Frecuenc ia	Medios de entrega	Registro	A quién se escala	Cómo se retroalimenta
	Inspecciones Entrenamiento						EPPs Trabajo Seguro
Gerente de Operaciones	Plan Estratégico Objetivos del Área Aprobación de Recursos	Gerente de Proyecto	Cuando sea requerido	Correo electrónico Comunicados Escritos Reuniones de Trabajo	Solicitud formal	A quien corresponda	Cumplimiento de metas y objetivos
Gerente de Proyecto	Solicitud de personal	Área de Gestión Humana	Según Necesidad	Correo electrónico	Solicitud formal	A quien corresponda	Personal Contratado
Área de Gestión Humana	Plan de Capacitación Charlas	Gerente de Proyecto	Según Necesidad	Correo electrónico	Solicitud formal	A quien corresponda	Personal competente Mejor clima de trabajo
Gerente de Proyecto	Revisión ejecución del proyecto, cumplimiento de objetivos, acciones de mejora	Agente de Soporte en Sitio	Según Necesidad	Correo electrónico	Solicitud formal	A quien corresponda	Mejoramiento Continuo

2.3. Matriz de Responsabilidades

Cargo/Rol	Soporte y Asistencia técnica	Informes	Capacitación	Control y Seguimiento
Agente mesa de servicio	Realizar las actividades de soporte de acuerdo con las solicitudes generadas en la herramienta de gestión.		Asistir a las capacitaciones que se requiera	
Gerente de Proyecto		Realizar los informes de acuerdo con la información suministrada por la herramienta de gestión.		Realizar seguimiento a las actividades desarrolladas durante la ejecución del contrato
Supervisor de contrato			Brindar la información y conocimientos necesarios para la ejecución del contrato	Supervisa el desarrollo de todas las actividades

3. Modelo de Operación

Selcomp ingeniería plantea un proceso de adopción para la implementación, transición, operación, seguimiento del contrato dividido en cuatro etapas, las cuales enmarcan los entregables del proyecto. Las etapas planteadas son:







GO-P01-F06-R1 - Página 1 de 43

3.1. Etapa de Implementación

Esta etapa tendrá una duración de 1 semana y tiene como objetivo la formalización del inicio del contrato y contar con la información mínima necesaria para la ejecución del proyecto; de igual forma definir los Stakeholder del proyecto, los entregables y el requerimiento del personal.

Durante esta etapa Selcomp ingeniería contempla el siguiente personal:

- Gerencia de Operaciones: cuyas actividades están encaminadas a asignar los recursos necesarios para la ejecución del proyecto y alinear al equipo en el entendimiento y planeación de las actividades a desarrollar para la ejecución del contrato, enmarcados en los entregables y cumplimiento de los requerimientos.
- Gerente de Proyecto: Entendimiento del contrato y alineación con el equipo de trabajo para la definición del plan de trabajo y definición de los recursos necesarios para su ejecución.
- Agente de Mesa Nivel 1 técnico y profesional: Vinculación con la empresa y entendimiento del alcance y responsabilidades en la ejecución del contrato.

Actividades:

Entrega Interna

Se recibe del área comercial la oferta y la orden de compra generada de Colombia Compra Eficiente.

Se trasmite a la gerencia del proyecto el objeto y alcance del contrato

Elaboración del primer borrador del plan de trabajo

De acuerdo con el servicio adquirido por la UPME, el gerente de proyecto realiza el primer borrador del plan de trabajo para la ejecución del contrato, dónde se establezca la metodología de operación que dará a conocer al equipo de trabajo de la UPME.

Este plan será revisado y actualizado después de la etapa de transición y cada vez que sea necesario por algún cambio o desviación de la metodología de operación planteada o actualización de los riesgos del contrato.





GO-P01-F06-R1 - Página 2 de 43

- Selección y vinculación del personal

Con el apoyo del área de gestión humana se realiza la selección y vinculación del personal idóneo que estará en las instalaciones de la UPME durante la vigencia del contrato.

 Entrega de elementos de trabajo, Kit de herramientas y Elementos de protección personal

Se entrega al equipo de trabajo todos elementos necesarios y suficientes para la ejecución de sus actividades definidas dentro del alcance del servicio contrato.

Reunión de Kickoff

Se realiza reunión con el equipo de trabajo para explicar el objeto, alcance, requisitos del servicio y se firma el acta de ejecución de Kickoff.

Reunión de Inicio.

Se programa y realiza la reunión con la UPME, para revisar la metodología de ejecución del contrato y la firma del acta de inicio.

Entregables

- Acta de Inicio
- Borrador el plan de trabajo
- Acta de Kickoff





GO-P01-F06-R1 - Página 3 de 43

3.2. Etapa de Transición

Esta etapa tendrá una duración de 2 meses y tiene como objetivo finiquitar la logística de entrega de los elementos de trabajo al soporte del técnico en sitio, para el desempeño de sus labores. Entender y asimilar la metodología de operación de soporte de La UPME, revisar, actualizar y crear los procedimientos necesarios.

Medición de los indicadores y nivel de cumplimiento con el modelo de operación planteado por la UPME, realizar y entregar el reporte de las conclusiones de la etapa:

Durante esta etapa Selcomp ingeniería contempla el siguiente personal:

- Gerente de Proyecto: Seguimiento y control de las actividades desarrolladas, medición de los indicadores, alinear procedimientos e identificar necesidades de documentación.
- Agente Mesa de Servicio Nivel 1 Técnico y Profesional: brindar soporte e identificar necesidades de capacitación y documentación.

Actividades:

 Logística de asignación, ubicación y equipamiento del puesto de trabajo del soporte en sitio.

Validación del lugar de trabajo designado por la UPME de las personas que estarán brindando soporte en sitio, entrega e instalación del equipo de cómputo para la ejecución de sus labores.

Inducción y capacitación de la metodología de soporte y seguridad de la información de la UPME.

La entidad brindara la capacitación al grupo de trabajo sobre:

- Manejo de la herramienta de gestión
- Identificación y tiempos de atención de los usuarios VIP.
- Escalamiento de los casos.
- Acceso a los sistemas de información de la entidad.
- o Procedimiento de atención, solución, documentación y cierre de casos.





GO-P01-F06-R1 - Página 4 de 43

- Conocimiento y entendimiento de las políticas de seguridad de Información de la entidad
- Procesos de soporte sobre los diferentes sistemas de información de la entidad.
- Validación del plan de trabajo y los riesgos

De acuerdo con la validación de la operación de la UPME durante la etapa de transición, la gerencia de proyectos revisará, y de ser necesario, actualizará el plan de trabajo y los riesgos del contrato e informará a la entidad sobre la viabilidad del modelo de operación planeado y la operación.

Entregables

- Plan de trabajo
- Informes de gestión mensual

3.3. Etapa de Operación

La fase de Operación tendrá una duración de 9.5 meses, periodo durante el cual se realizarán las actividades de manera continua e ininterrumpida de acuerdo los requisitos y obligaciones contractuales:

- Mantenimiento Correctivo y asistencia técnica.
- Mantenimiento preventivo
- Gestión de Repuestos
- Informes de Gestión
- Encuestas de satisfacción y mejoramiento continuo.

Mensualmente se entrega a la Unidad Planeación Minero Energética el informe de gestión mensual, donde se brinda información de la cantidad de casos gestionados, sus categorías y áreas que utilizaron el servicio de soporte y control de los repuestos solicitados, aprobados y entregados a satisfacción, como también de la misma forma se entregara las horas extras utilizadas durante el mes.





GO-P01-F06-R1 - Página 5 de 43

Durante esta etapa Selcomp ingeniería contempla el siguiente personal:

- Gerente de Proyecto: Seguimiento y control de las actividades desarrolladas
- Agentes de Mesa Servicio Nivel 1 Técnico Profesional: Ejecución de actividades de soporte para el mantenimiento correctivo y asistencia técnica del parque de TI de la Unidad Planeación Minero Energética.
- Personal de mantenimiento preventivo: ejecutará y documentará las actividades de mantenimiento preventivo.

Actividades:

- Mantenimiento Correctivo y asistencia técnica.

Durante la ejecución del contrato se realizará el soporte y asistencia técnica al parque de TI de la Unidad Planeación Minero Energética, mediante la atención y solución de los casos escalados al personal técnico de soporte de Selcomp Ingeniería a través de la herramienta de gestión GLPI

Mantenimiento Preventivo

Se ejecutará un mantenimiento preventivo durante la vigencia del contrato en el mes de julio, de acuerdo con el cronograma enviado en la etapa de transición.

Con el primer mantenimiento se realizará el inventario del parque TI de la entidad con su respectiva hoja de vida con información de su ubicación física, subgerencia a la cual pertenece, dependencia, nombre del usuario responsable, número del serial, marca y modelo del equipo. Al finalizar cada mantenimiento se realizará entrega del informe al supervisor del contrato.

Gestión de repuestos

El contrato contempla una bolsa de repuestos de \$19.071.310,17 de pesos más IVA, por medio de esta bolsa la entidad podrá adquirir los repuestos necesarios para la correcta operatividad del equipo. La adquisición de los repuestos se realizará de la siguiente forma:

- El supervisor del contrato a través del personal técnico de soporte y de acuerdo con el diagnóstico realizado, solicita la cotización.
- Selcomp Ingeniería realiza él envió de la cotización al supervisor del contrato quien autorizará o no la misma.
- o Si la cotización es autorizada, el supervisor de contrato enviara notificación para





GO-P01-F06-R1 - Página 6 de 43

confirmar su adquisición.

- Selcomp ingeniería realiza la adquisición y entrega del repuesto.
- El personal técnico en sitio realiza la instalación y validación de correcto funcionamiento.
- El supervisor del contrato firma la conformidad de entrega e instalación del repuesto solicitado.
- El gerente de proyecto lleva el registro de cada repuesto para su control y notificará el consumo de la bolsa en el informe de gestión mensual que entregará a la Unidad Planeación Minero Energética.
- Informes de Gestión

Mensualmente durante los 5 primeros días hábiles se realiza la entrega del informe de gestión mensual que contempla la siguiente información: casos atendidos y registrados en el mes con el detalle por dependencias y tipo de servicios atendidos, bolsa de repuestos con la información detallada de consumo, uso de las horas extras y estado del presupuesto y observaciones y generalidades de la operación en el mes.

Gestión de calidad

Durante la vigencia del contrato las actividades se desarrollarán cumpliendo con el sistema de gestión de calidad de Selcomp Ingeniería que está enfocado en la satisfacción del cliente mediante el servicio prestado.

La metodología para velar y controlar el cumplimento son:

- Encuestas de satisfacción
- Planes de mejora
- Seguimiento a los requerimientos contractuales

Estas actividades se detallarán en el capítulo 5 del presente plan.

Entregables

- Informe del Mantenimiento Preventivo
- Informe de gestión
- Encuesta de satisfacción del cliente
- Plan de mejoramiento (en el caso que se presente)





GO-P01-F06-R1 - Página 7 de 43

3.4. Etapa de Cierre

Esta etapa contempla todas las actividades para el retorno del servicio al cliente.

Durante esta etapa Selcomp ingeniería contempla el siguiente personal:

- Gerente de Proyecto: Seguimiento y control de las actividades desarrolladas
- Agente Mesa de Servicio Nivel 1 Técnico y Profesional: Aprendizaje y ejecución de actividades de soporte para el mantenimiento correctivo y asistencia técnica del parque de TI de la UPME.

Actividades:

Se genera el checklist de los elementos e información a entregar al supervisor de contrato este proceso se realizará una semana antes de finalizar el contrato.

Se revisará con el cliente el estado de los casos y se llegará a un acuerdo en caso de existir solicitudes cuya solución depende de un tercero y por tiempo no alcanza a hacer atendido durante la vigencia del contrato.

Se firma el acta de cierre del contrato.

Entregables

Acta Cierre

4. Gestión de la Calidad del Proyecto

4.1. Planificación de la Calidad

Internamente Selcomp Ingeniería cuenta con su sistema de gestión de calidad enmarcado en procedimientos, políticas y registros que son aplicados en la ejecución de todos los proyectos a cargo.

Los procesos, procedimientos y registros del sistema de Gestión de Calidad que aplicarán para la ejecución de este proyecto son:





GO-P01-F06-R1 - Página 8 de 43

Código	Nombre
GO-P01-R8	Procedimiento Gestión de Operaciones
GO-IN07-R3	Instructivo de seguimiento a proyectos
GO-IN11-R1	Instructivo de control de repuestos
GO-P01-F05-R1	Llamados de Atención
GO-P01-F07-R4	Informe de seguimiento y control por proyecto
GO-P05-R1	Procedimiento Subproceso Mantenimiento Preventivo
GO-IN01-F02-R0	Informe Ejecutivo Mantenimiento Preventivo
GO-IN01-F10-R0	Acta de inicio Mantenimiento Preventivo
GO-IN01-F11-R0	Acta de Finalización Mantenimiento Preventivo
GO-P02-R3	Procedimiento de Laboratorio
GO-P06-R0	Procedimiento Recepción Equipos en laboratorio
GCA-P02-R15	Procedimiento Acciones de Mejora
GCA-IN02 R1	Instructivo de gestión de riesgos y oportunidades
GCA-P01-F02-R1	Acta de reunión
GCA-P04-F03-R5	Listado de Maestro de Documentos Externos
GCA-P04-F04-R6	Listado Maestro de Registros

4.2. Aseguramiento de la Calidad

Con el objetivo de mantener la calidad de los servicios ofrecidos por Selcomp Ingeniería se aplicará las siguientes actividades:

4.2.1. Auditorías Internas.

Durante la ejecución del contrato se realizará una auditoría interna con el fin de constatar que los requisitos del cliente, legales y del Sistema de Gestión de la Calidad se cumplan. De igual forma, en procura de detectar posibles mejoras a la prestación de los servicios.

4.2.2. Visitas de Seguimiento.

Se programaran dos visitas durante la ejecución del contrato por parte del área de calidad de Selcomp Ingeniería. Estas visitas tienen como propósito validar el estado del proyecto en todos sus aspectos, documentando hallazgos y compromisos.





GO-P01-F06-R1 - Página 9 de 43

4.2.3. Encuestas.

Se realizará encuesta al supervisor de contrato validando la satisfacción en cuanto a la prestación del servicio.

4.3. Control de la Calidad

Como producto de del Aseguramiento de la Calidad se recopilarán los datos y resultados obtenidos y se realizará su respectivo análisis para implementar, de ser necesario, las acciones de mejora correspondientes y se informará a los interesados de su implementación, seguimiento y cierre.

5. Gestión de los Riesgos del Proyecto

5.1. Identificación de Riesgos

A continuación, se presentan los riesgos detectados en el contrato de la UPME, estos riesgos se irán validando cada vez que sea necesario, ya sea por la manifestación de un nuevo riesgo o actualizaciones de planes de respuesta.

La Matriz de Riesgo evalúa y valorar los riesgos de acuerdo con su impacto y probabilidad.

Impacto: consecuencias que puede ocasionar a la organización la materialización del riesgo.

Nivel de Impacto						
1	2	3	4	5		
Insignificante	Menor	Medio	Mayor	Grave		





GO-P01-F06-R1 - Página 10 de 43

	Pérdidas económicas mínimas, no se afecta satisfacción.	Pérdidas económicas bajas, moderada insatisfacción.	Pérdidas económicas moderadas, reclamos, alta insatisfacción.	Pérdidas económicas importantes, perdida de un cliente.	Pérdidas de imagen, grandes pérdidas económicas, pérdida de
Descripción	Sin consecuencias, escasa pérdida financiera	Pequeñas consecuencias fácilmente subsanable, moderadas pérdidas financieras.	Altas pérdidas financieras, implicaciones ambientales moderadas, pérdida moderada de reputación o consecuencias en el mercado.	Consecuencias Múltiples, pérdida financiera importante, fuertes implicaciones ambientales, importantes pérdidas de reputación o consecuencias en el mercado	varios clientes. Salida del negocio, desastre ecológico

Probabilidad: medida -expresada como razón- para estimar la posibilidad de que ocurra un evento.

Se establecen cinco probabilidades de ocurrencia del riesgo:

Valor probabilidad	Escala probabilidad	Probabilidad %	Descripción
0,5	Muy alto	90%	Se espera que ocurra todas las ocurrencias
0,4	Alto	70%	Evento que ocurrirá en la mayor parte de las circunstancias
0,3	Medio	50%	Evento que probablemente ocurrirá
0,2	Bajo	30%	Evento que puede ocurrir alguna vez
0,1	Muy Bajo	10%	Evento que puede suceder en circunstancias excepcionales

	Impacto						
Probabilidad	1	2	3	4	5		
90%	BAJO	MODERADO	ALTO	ALTO	ALTO		
70%	BAJO	MODERADO	ALTO	ALTO	ALTO		
50%	BAJO	BAJO	MODERADO	ALTO	ALTO		
30%	BAJO	BAJO	MODERADO	ALTO	ALTO		
10%	BAJO	BAJO	BAJO	MODERADO	ALTO		

#	Etapa	Riesgo		Causa	Р	1	Cat.*
1.	Implementación	Solicitud de cambios en el alcance del contrato.	-	Generación de nuevas expectativas del cliente no especificadas en el contrato.	30%	1	В
2.	Transición	Falla de los equipos PC asignados a los	.1	Entrega de equipo defectuoso.	30%	2	В
۷.	Operación	técnicos.	.2	Falla del equipo / Mala manipulación.	30%	1	В
3.	Transición Operación	Medición de tiempos de atención y solución en la herramienta que no coinciden con el tiempo real empleado.	-	Parametrización de tiempos erróneos en la herramienta de gestión.	70%	1	В
4.	Operación	Imposibilidad de registrar y/o documentar los casos en la herramienta de gestión.	-	Fallo de la herramienta de gestión (GLPI) del cliente.	10%	1	В
			.1	Enfermedad general / Incapacidad	30%	1	В
5.	Oporosión	El personar técnico de soporte no se	.2	Permiso	30%	2	В
Э.	Operación	presenta a las instalaciones del cliente en el horario definido para su labor.	.3	Calamidad doméstica	10%	1	В
			.4	Desconocida	10%	3	В
			.1	Por solicitud del cliente.	30%	1	В
6.	Operación	Cambios en el cronograma del mantenimiento preventivo.	.2	Situaciones a nivel del cliente que impiden la ejecución del mantenimiento de acuerdo con el cronograma	50%	1	В
			.3	Falta de algún insumo para la ejecución de la actividad.	10%	2	В
7.	Operación	No se ejecuta el mantenimiento preventivo de acuerdo con lo planeado	-	Algún evento de fuerza mayor sin control del cliente ni de Selcomp	10%	1	В





GO-P01-F06-R1 - Página 1 de 43

#	Etapa	Riesgo		Causa	Р	I	Cat.*
8.	Operación	Daño de un componente tecnológico que pertenece al parque de TI de la UPME.	-	Mala manipulación del personal técnico de soporte o personal de mantenimiento de Selcomp Ingeniería.	10%	2	В
9.	Operación	Vacíos de información que son llenados por el rumor, prejuicios positivos o negativos verosímiles pero falsos.	-	Fallas de comunicación entre el cliente y el personal del contrato.	10%	3	В
10.	Operación	Incidente de seguridad de información por parte del técnico de soporte.	-	No acatar la política de seguridad de la información de la entidad.	10%	4	M
44	Operación	Inactiofacción del comicio	.1	Incumplimiento de los requisitos u obligaciones contractuales	30%	3	M
11.	11. Operación	Insatisfacción del servicio	.2	Demora en la atención y solución de casos.	50%	2	В
			.1	Demora en la atención y solución por parte del personal técnico de soporte de Selcomp			
12.	Operación	Demora en la atención y solución de casos.	.2	Demora en la generación de cotizaciones por repuestos de difícil consecución.	50%	2	В
			.3	Demora en la entrega del repuesto.			

*Categoría: Bajo (B); Moderado (M); Alto (A)

5.2. Planificación de Respuesta a los Riesgos

A continuación, se relacionan las estrategias para mitigar o eliminar los riesgos identificados anteriormente.

# Riesgo	Estrategia de Respuesta	Acciones de Respuesta
1	Transferir	Se establece en la matriz de comunicaciones el proceso de comunicación de cualquier solicitud del cliente que implique modificaciones al alcance del contrato.
2.1	Compartir	Definir en el proceso de aprovisionamiento que, al momento de asignación del equipo para el personal técnico de soporte, este es entregado a laboratorio para validar su estado y dejarlo operativo para su entrega.
2.2	Mitigar	El equipo será enviado al laboratorio de Selcomp y se suministra uno de soporte durante el tiempo de revisión del equipo.
3	Mitigar	Se notificará a la UPME la novedad, en la descripción de los avances del caso, el personal técnico de soporte anotará la fecha y hora de la acción realizada y la solución dada, con el objetivo de calcular el tiempo real de atención y solución del caso.
4	Mitigar	El supervisor de contrato notificará a través de llamada o correo al personal técnico de soporte sobre la solicitud, brindando la información necesaria para su atención. El personal técnico de soporte llevará un registro de la solicitud con el detalle, y la documentación de la gestión de este; para que en el momento que este habilitado la herramienta la UPME pueda generar los casos en la herramienta y el personal técnico de soporte pueda realizar la respectiva documentación.
5.1 5.3	Mitigar	Si la ausencia del técnico es superior a 4 horas se pedirá apoyo a laboratorio para cubrir la vacante, de ser el profesional se realizara un plan canguro con un recurso técnico para cubrir en momentos específicos y de primera necesidad.
5.2	Mitigar	Se llegará a un acuerdo con el cliente para el manejo del permiso, si el tiempo de permiso pone en riesgo la operación del cliente, se solicitará apoyo a laboratorio para cubrir la vacante.
5.4	Mitigar	Si la ausencia del técnico es superior a 4 horas se pedirá apoyo a laboratorio para cubrir la vacante. Se llamará a los contactos registrados en la hoja de vida del técnico para intentar ubicarlo y realizar la respectiva investigación y según la situación, el debido proceso disciplinario.
6.1 6.2	Compartir	Se notificará de forma formal al cliente sobre el cambio en el cronograma y se entregará uno nuevo con las modificaciones necesarias.
6.3	Mitigar	En la planeación del mantenimiento se contará con toda la información necesaria para su ejecución, cantidad y tipo de equipos para definir y entregar los insumos suficientes para su ejecución.





GO-P01-F06-R1 - Página 1 de 43

# Riesgo	Estrategia de Respuesta	Acciones de Respuesta
7	Compartir	Se llegará a un mutuo acuerdo entre el cliente buscando la mejor opción que beneficie a las partes.
8	Aceptar	El equipo será validado por laboratorio y se realizará la respectiva investigación sobre el suceso, en el caso que sea falla del técnico de Selcomp se procederá con el arreglo de este sin costo al usuario y el respectivo proceso disciplinario según corresponda al técnico de soporte.
9	Eliminar	Definición y socialización de la matriz de comunicación para asegurar que toda la información que se maneje en el contrato cumpla con la calidad y amplitud adecuadas, y que llegue en el momento preciso y a los diferentes interesados según corresponda; evitando así desviaciones y rupturas durante la ejecución del contrato.
10	Mitigar	Realizar capacitaciones y/o charlas al personal técnico de soporte en sitio sobre la importancia del cumplimento de las políticas de seguridad de la información. El personal de Selcomp Ingeniería acepta la cláusula de confidencialidad y protección de la información del cliente mediante la firma del contrato que lo vincula laboralmente con Selcomp Ingeniería. El incumplimiento a la misma llevaría un proceso de descargos con la empresa.
11.1	Eliminar	El Gerente de proyecto realizará seguimiento mensualmente a los requisitos contractuales y reportará su cumplimiento a la Gerencia de Operaciones a través del informe de seguimiento y control por proyecto.
11.2 12.1	Mitigar	Establecer procedimiento de atención, documentación de errores frecuentes, documentación continúa de los casos en la herramienta que sustenten de forma válida la demora en la solución. Recapacitación sobre el tiempo máximo de solución.
12.2	Eliminar	Realizar la solicitud de la cotización tan pronto sea solicitada por el cliente, según el procedimiento definido, en caso de presentar demoras por repuestos de difícil consecución mantener informado al cliente de esta novedad y avance sobre la misma.
12.3	Eliminar	Especificar en la cotización el tiempo de entrega del repuesto y el tipo de días (hábiles o calendario). Si el tiempo transcurrido entre la cotización y la autorización de esta para la adquisición del repuesto es mayor a la vigencia de la cotización, se debe confirmar con aprovisionamiento si el valor y tiempo de entrega se mantiene; en caso de tener novedad, esta debe ser notificada al supervisor del contrato.

CONTROL DE CAMBIOS				
ELABORÓ	ROL	VERSIÓN	FECHA	DESCRIPCIÓN DEL CAMBIO
Gustavo Adolfo López Díaz	Gerente de Proyecto	VO	2022-04-21	Creación del documento