

Informe de Retrospectiva del Proyecto

1. Introducción

El presente informe tiene como objetivo reflexionar sobre el desempeño del equipo durante el desarrollo del proyecto, identificar las lecciones aprendidas y proponer mejoras para futuros ciclos.

2. Lo que funcionó bien

Durante el desarrollo del proyecto, se identificaron varias fortalezas clave en el proceso:

- **Colaboración activa:** El equipo mantuvo una comunicación efectiva, lo que permitió resolver problemas rápidamente.
- **Cumplimiento de los entregables:** Los incrementos se entregaron dentro de los plazos establecidos.
- **Adaptabilidad:** El equipo mostró flexibilidad para ajustar prioridades según las necesidades del proyecto.
- **Entregas de calidad:** Los avances del producto se hicieron y completaron cumpliendo con los requisitos.

3. Áreas de mejora

A lo largo del proyecto, se presentaron algunas oportunidades para optimizar el proceso:

1. Compactación de Historias de Usuario:

- Algunas historias de usuario resultaron redundantes al basarse en requisitos similares. Esto Terminó a un aumento innecesario en el número de tareas.
- **Solución:** Revisar y ordenar historias que compartan objetivos o funcionalidades similares antes de iniciar los sprints.

2. Distribución de tareas independientes:

- Hubo dependencias entre ciertas historias, lo que generó retrasos en el proyecto.
- **Solución:** Priorizar la asignación de historias que puedan trabajarse de forma autónoma para garantizar un avance continuo y evitar bloqueos.

3. Equilibrio en los puntos de historia por sprint:

- Del primer al segundo sprint hubo mucha diferencia de puntos de historia, lo que provocó variaciones en la carga de trabajo.
- **Solución:** Al planificar los sprints, equilibrar los puntos de historia de manera que las iteraciones sean comparables en términos de dificultad y esfuerzo requerido.

4. Falta de cumplimiento de un miembro del equipo:

- Durante las primeras fases del proyecto, uno de los integrantes no cumplió con sus tareas asignadas, lo que provocó una mayor carga de trabajo para el resto del grupo.
- **Solución:** Establecer expectativas claras desde el inicio del proyecto y aplicar un seguimiento del rendimiento individual, asegurando que cada integrante sea responsable de sus tareas asignadas.

4. Lecciones aprendidas

Del análisis anterior, se concluyen las siguientes lecciones clave:

- La preparación previa de las historias de usuario es fundamental para optimizar la planificación y ejecución.
- Minimizar dependencias entre tareas aumenta la eficiencia y reduce retrasos.
- Mantener un equilibrio en la carga de trabajo de los sprints asegura un ritmo de desarrollo más constante y sostenible.
- Mantener una comunicación fluida con el equipo y recibir retroalimentación en cada sprint incrementa la alineación y mejora la calidad del proyecto.
- El incumplimiento de tareas por parte de un miembro del equipo afecta tanto a la carga de trabajo como a la moral del equipo. Por lo tanto es crucial que todos los integrantes asuman su rol y se comprometan.