



José Montero <jose.montero@agrovvetmarket.com>

Fwd: Reporte de Créditos y Cobranzas - Clientes Internacionales

Diana Rioja <diana.rioja@agrovvetmarket.com>

11 de octubre de 2024, 9:47

Para: José Montero <jose.montero@agrovvetmarket.com>

José,

Esta es la propuesta que hice para tener tener un reporte ejecutivo de créditos y cobranzas para los clientes internacionales.

Por favor, revísala y comentamos.

Diana

----- Forwarded message -----

De: **Diana Rioja** <diana.rioja@agrovvetmarket.com>

Date: mar, 24 sept 2024 a las 12:07

Subject: Reporte de Créditos y Cobranzas - Clientes Internacionales

To: Katty Barcena <katty.barcena@agrovvetmarket.com>

Cc: Jancarlo Pariasca Cuba <jancarlo.pariasca@agrovvetmarket.com>, Pamela Torres Salinas <pamela.torres@agrovvetmarket.com>, José Aurelio García Fiestas <jose.garcia@agrovvetmarket.com>

Katty,

Adjunto el modelo que vamos a implementar para el análisis por cliente. A lo que revisamos ayer agregué 2 láminas sobre:

1. Contexto macro: incluiremos información de las principales variables macro: inflación, tipo de cambio, crecimiento del PBI y crecimiento del sector agropecuario).

Las fuentes de esta información podrían ser:

* FMI: Economic Outlook -> International Monetary Fund (puse el link, hay que navegar por esta web que tiene info consolidada por país bastante completa).

* BCR: Banco Central del país bajo análisis. Normalmente estas entidades publican información a detalle del crecimiento sectorial y otras variables macro. Como ejemplo les puse la web del BCR de México.

Esta información siempre debe ir acompañada con algunos comentarios relevantes. Sugiero 3 o 4 bullets máximo, siempre relacionando el impacto de estas variables en el desempeño comercial y financiero de la empresa.

Adicionalmente podemos incluir, en caso amerite, información de coyuntura política.

2. Información de línea de crédito (línea aprobada, consumida y disponible).

3. Situación financiera del cliente: estoy considerando unos ratios básicos (ROE y el modelo de Dupont con 3 componentes), y una estimación de nuestro share de venta que es un input relevante para comercial (mide el poder de negociación).

Esta parte financiera la debería ver Pamela.

Como acordamos ayer, esta información la vamos a trabajar para nuestros principales clientes internacionales (países):

1. México,
2. Nicaragua
3. Costra Rica
4. Bolivia
5. Ecuador
6. Panamá
7. Venezuela

Además, como comentamos ayer necesitamos armar esta info lo antes posible para tenerlo como punto de partida. Luego actualizamos cada vez que haya un cambio en el status de la cartera (un ingreso, un pedido etc).

Quedo atenta a que me confirmen cuando tengan esto listo para revisarlo. Debería ser la 2da semana de octubre máximo.

Diana

--

Diana Rioja I Gerente de Finanzas

(1) 2300 300 - 305 | 908 814 851 | diana.rioja@agrovetmarket.com



Av. Canada 3792 | San Luis | 15021 | Lima | Peru
Ventas Locales | Local Sales | ☎ 981 376 512 | 981 399 906
Ventas Internacionales | International Sales | ☎ +51 922 926 786
www.agrovetmarket.com

--

Diana Rioja I Gerente de Finanzas

(1) 2300 300 - 305 | 908 814 851 | diana.rioja@agrovetmarket.com



Av. Canada 3792 | San Luis | 15021 | Lima | Peru
Ventas Locales | Local Sales | ☎ 981 376 512 | 981 399 906
Ventas Internacionales | International Sales | ☎ +51 922 926 786
www.agrovetmarket.com

2 adjuntos



Reporte Clientes Propuesta.pptx
1000K



Reporte Clientes Propuesta.xlsx
3893K