Para las futuras generaciones...





INSTITUTO TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO

Instituto Tecnológico de Tláhuac

"La esencia de la grandeza radica en mis raíces"

Proyecto:

Compactador de residuos PET y aluminio.

Alumno:

Ibáñez Díaz Elisama Alejandra.

Flores León José de Jesús.

German Roldan Jonathan Josué.

González Garcés Gonzalo Joshua.

Sanz Prieto Víctor Hugo.

Materia: Administración de proyectos de ingeniería.

Grupo: 8M1.

Profesor: M. C. Néstor López Montiel.

Fecha: 10 de abril de 2022.

Corporation PlastiBot, S. A. de C. V.

Corporation PlastiBot

Proyecto: Compactador de residuos PET y aluminio.

Para las futuras generaciones...

ANTECEDENTES.

1. En México el consumo de PET de acuerdo a los datos del Instituto Nacional de Geografía y

Estadística (INEGI) [1], cada año se desechan más de 2 mil 116 toneladas de residuos

plásticos, por ello, es necesario poner en marcha la industria del reciclaje; donde el primer

paso será crear un beneficio directo para la empresa o la institución que lo lleve a cabo de

la manera correcta.

2. En México, de acuerdo al Instituto Nacional de Geografía y Estadística [1], el segundo

residuo con mayor generación anual es el aluminio dando un total de 1 mil 984 toneladas de

este elemento, por ello, se ve la necesidad de reciclar este tipo de envases, en un proceso

específico para gestionar la mayor calidad posible.

3. Actualmente la separación y reciclado de PET (Tereftalato de polietileno), se ha popularizado

creando un mercado a nivel mundial muy lucrativo, lo que implica estar en un lugar adecuado

del proceso de reciclaje para obtener la máxima ganancia en su venta, o en la obtención de

certificaciones ambientales, que aumentan el estatus de cualquier institución brindando

oportunidades de reconocimiento a nivel nacional e internacional.

4. La compañía Corporation PlastiBot S. A. de C. V. ha observado una oportunidad de negocios

en la ayuda para la obtención de la certificación de prácticas de reciclaje responsable (R2).

5. Líneas estratégicas de la empresa. En el plan estrategia y tecnológico de Corporation

PlastiBot S. A. de C. V. se especifican las líneas de trabajo en relación a la gestión del

proyecto: "Compactador de latas de aluminio". Lo anterior da pie a la definición de una

cartera de los puntos más destacables del presente trabajo:

Mejorar el proceso de reciclado para los envases de PET y Aluminio, en zonas de

consumo (escuelas, restaurantes, cines, oficinas, etc.).

2





Para las futuras generaciones...

- Facilitar la separación correcta de desechos PET y Aluminio, para la acreditación de la certificación de prácticas de reciclaje responsable (R2).
- Cumplir con el Reglamento (CE) 282/2008 sobre plásticos y aluminios reciclados destinados a entrar en contacto con alimento, para garantizar los procesos de separado correctos.

PAQUETE TECNOLÓGICO DEL PROYECTO.

El proyecto trata sobre la mejora del proceso de reciclado para los envases de PET y Aluminio, en zonas de consumo (escuelas, restaurantes, cines, oficinas, etc.). El proyecto considera los lineamientos para la certificación de prácticas de reciclaje responsable (R2) de acuerdo al reglamento (CE) 282/2008 sobre plásticos y aluminios reciclados destinados al contacto de alimentos, para garantizar los procesos de separado, reducción – almacenajes correctos, teniendo énfasis en los puntos:

- Compactación en latas de aluminio.
- Accionamiento correcto del mecanismo de compactación.

La empresa ha implementado a un grupo de trabajadores de diversos departamentos para que realice el trabajo en colaboración con un líder asignado. Las tecnologías relativas al proceso de construcción que se aplicarán durante el proyecto son principalmente las siguientes:

TECNOLOGÍA DE PRODUCTO.

- Mejora en el volumen almacenamiento de residuos reciclados de PET y Aluminio para la obtención de la certificación R2.
- Mejora en el cumplimiento de los lineamientos del Reglamento (CE) 282/2008 sobre plásticos y aluminios reciclados – compactados.

TECNOLOGÍA DE PROCESO.

- Métodos de mejora de procesos en reciclado.
- Métodos de compactación de alta fuerza.
- Enfoque en la compactación de latas de aluminio de alta dureza.

TECNOLOGÍA DE MAQUINARIA Y EQUIPO.

- Computadora de escritorio, torno, fresa, planta de soldar, taladro, impresora 3D, autoplear y esmeril.
- Software aplicativo: SolidWorks, IDE Arduino, CURA, FreeCAD.

4

TECNOLOGÍA DE OPERACIONES.

• Uso de impresión 3D y de torno, fresa CNC, en material de aluminio bruto.

ENUNCIADO DEL TRABAJO A REALIZAR.

1. Objetivo de negocios.

La empresa ha encontrado una forma de negocios factible para generar un nuevo ingreso de efectivo, mediante la ayuda para obtener la certificación de prácticas de reciclaje responsable (R2) para compañías del rubro alimentación tanto pequeñas como grandes.

El énfasis del proyecto estará dado entonces en la mejora del proceso de reciclado, considerando los envases PET y de Aluminio como los principales residuos de consumo. Concentrando los objetivos que tiene el proyecto, se encuentran los siguientes:

- Mejorar el proceso de reciclado para los envases de PET y Aluminio, en zonas de consumo (escuelas, restaurantes, cines, oficinas, etc.).
- Facilitar la separación correcta de desechos PET y Aluminio, para la acreditación de la certificación de prácticas de reciclaje responsable (R2).
- Cumplir con el Reglamento (CE) 282/2008 sobre plásticos reciclados destinados a entrar en contacto con alimento, para garantizar los procesos de separado correctos.

2. Descripción del producto.

Al terminar el proyecto se habrán obtenido los siguientes productos:

- A. Entregables del producto físico:
 - Un compactador de los envases de residuos PET.
 - Un compactador de los envases de residuos Aluminio.
 - Un contenedor para envases de PET compactados.
 - Un contenedor para envases de aluminios compactados.
- B. Manual de los procesos de producción con el siguiente contenido:
 - EDT (Estructura Desglosada del Trabajo).
 - Cronograma.
 - Organigrama.
 - Cotización de material y mano de obra.
- C. Entregables necesarios para el funcionamiento del dispositivo:
 - Capacitación al personal (cliente) para su manejo.

Para las futuras generaciones...

3. Líneas estratégicas de la empresa.

En el plan estrategia y tecnológico de Corporation PlastiBot S. A. de C. V. se especifican las líneas de trabajo en relación a la gestión del proyecto: "Compactador de latas de aluminio". Lo anterior da pie a la definición de una cartera de los puntos más destacables del presente trabajo:

- Mejorar el proceso de reciclado para los envases de PET y Aluminio, en zonas de consumo (escuelas, restaurantes, cines, oficinas, etc.).
- Facilitar la separación correcta de desechos PET y Aluminio, para la acreditación de la certificación de prácticas de reciclaje responsable (R2).
- Cumplir con el Reglamento (CE) 282/2008 sobre plásticos y aluminios reciclados destinados a entrar en contacto con alimento, para garantizar los procesos de separado correctos.

Para las futuras generaciones...



ACTA DEL PROYECTO.

Al personal directivo y gerencial.

Presente.

Asunto. Iniciación del proyecto y nombramiento de su administrador.

Estimados colaboradores:

Por este conducto deseamos informarles que estamos iniciando un proyecto para la compactación de residuos PET y aluminio.

Hemos decidido nombrar como administrador del proyecto al Ing. Gonzalo Joshua González Garcés, gerente de Diseño y Producción. Para lograr conducir con éxito el proyecto, el Ing. Joshua necesita contar con la colaboración del personal de la empresa. El involucramiento de los gerentes de desarrollo de software, comunicación - vinculación, recursos financieros y maquila manufacturera será clave para el éxito del proyecto, por lo que les solicitamos su mejor disposición a participar con el Ing. Joshua en los trabajos a realizar.

Las responsabilidades específicas del Ing. Joshua como administrador del proyecto son:

- Actuar como punto de contacto central para toda comunicación formal entre los consultores y nuestra empresa.
- Asegurar que todos los miembros del equipo de trabajo estén comprometidos con el proyecto, conscientes de sus responsabilidades y que trabajen de acuerdo con lo que se espera de ellos.
- Garantizar que todos los compromisos contractuales con el organismo financiero y con los consultores se cumplan en tiempo y dentro de presupuesto, y que sus productos satisfagan a los usuarios.
- Preparar un plan de trabajo del proyecto realista y detallado.
- Controlar los costos y programas de trabajo del proyecto.
- Reportar quincenalmente el estatus del proyecto a la presidencia y dirección general.

La autoridad que hemos delegado en el lng. Joshua para sacar adelante el proyecto consiste en:

- Autoridad para liderar el equipo del proyecto.
- Acceso directo a la presidencia, dirección general, direcciones y gerencias de la empresa para tratar asuntos que él juzgue importantes relacionados con el proyecto.
- El control y distribución del presupuesto del proyecto.





Para las futuras generaciones...

 Atribuciones para requerir a los administradores y gerentes funcionales reportes periódicos de avances de tareas y específicas que se les hayan encargado.

- Autoridad para monitorear el tiempo, costo y calidad de las tareas encargadas a los diversos departamentos, y para asegurarse de que los problemas que se presenten sean rápidamente resueltos.
- Atribuciones para citar a reuniones de trabajo a los gerentes y personal de las áreas funcionales de nuestra empresa.
- Potestad para negociar con los gerentes funcionales la reasignación de personal a tareas propias del proyecto.

Atentamente,

Director General.

Presidente Consejo de administración.

DOCUMENTACIÓN DE LOS REQUISITOR DEL PRODUCTO Y DEL PROYECTO.

Tabla 1. Objetivos de Negocio.

ID	OBJETIVOS DE NEGOCIO DE LA	FUENTE	PRIORIDAD
	EMPRESA QUE APLICAN AL PROYECTO		
A01	Disminuir el volumen de los residuos de PET y	Clientes. Plan	Alta
	aluminio a través del compactador.	estratégico y	
		anual.	
A02	Mejorar el proceso de reciclado para los envases	Clientes. Plan	Media
	de PET y Aluminio, en zonas de consumo	estratégico y	
	(escuelas, restaurantes, cines, oficinas, etc.).	anual	
A03	Obtener la certificación de reciclaje R2 mediante la	Clientes. Plan	Alta.
	implementación del compactador de residuos en	estratégico y	
	los negocios de los clientes.	anual	
A04	Cumplir con el Reglamento (CE) 282/2008 sobre	Clientes. Plan	Alta.
	plásticos y aluminios reciclados destinados a	estratégico y	
	entrar en contacto con alimento, para garantizar	anual	
	los procesos de separado correctos.		

Los objetivos A01, A03 y A04 se convierten en requisitos de alto nivel para la eficacia del proyecto.

Tabla 2. Requisitos de Productos.

ID	REQUISITOS DE PRODUCTOS/SERVICIOS	FUENTE	PRIORIDAD
B01	El equipo de trabajo, en acuerdo con los clientes,	Clientes	Alta
	determinará el diseño personalizado del		
	compactador para mejorar el proceso de reciclado.		
B02	Para cada tarea de construcción, el equipo de	Clientes	Media
	trabajo identificará los problemas que pueda		
	conllevar esta, para su futura resolución.		
B03	En colaboración con los clientes, el equipo de	Clientes	Alta
	trabajo deberá proponer mejoras al dispositivo		
	implementado en el negocio.		
B04	Clientes y el equipo de trabajo evaluará los logros	Clientes	Alta
	de forma conjunta, de acuerdo con el cronograma.		

La mayoría de los requisitos del proyecto fueron plasmados en el contrato. A continuación, se lista un subconjunto de ellos.

Tabla 3. Requisitos del Proyecto.

ID	REQUISITOS DEL PROYECTO	FUENTE	PRIORIDAD
C01	Los pagos al cliente se realizarán a través de	Equipo de	Alta
	depósitos bancarios en los plazos pactados en el	trabajo.	
	contrato, previa entrega de los reportes planeados.		
C02	Se revisará semanalmente el avance del proyecto	Cliente	Media
	con la participación del cliente y del equipo de		
	trabajo.		
C03	Los resultados intermedios y finales se entregarán	Cliente.	Alta
	en medios electrónicos, y/o físicos, firmados por		
	ambas partes, una vez aprobados.		
C04	Toda la información del proyecto es estrictamente	Cliente y equipo	Alta
	confidencial y sólo el cliente tiene autoridad para	de trabajo.	
	comunicar su contenido.		
C05	El compactador tendrá que realizar la tarea de	Cliente.	Alta
	disminuir significativamente el volumen de un		
	envase de aluminio.		

Matriz de rastreo de objetivos de negocio involucrados en el proyecto vs requisitos de productos/servicios.

Tabla 4. Matriz de Rastreo.

ID	REQUISITOS DE	C	BJETIVOS	DE NEGOCI	0
	PRODUTOS/SERVICIOS	A01	A02	A03	A04
D01	El equipo de trabajo, en acuerdo con los clientes, determinará el diseño personalizado del compactador para mejorar	Х		Х	Х
	el proceso de reciclado.				



D02	Para cada tarea de		Х	Х	
202					
	construcción, el equipo de				
	trabajo identificará los				
	problemas que pueda				
	conllevar esta, para su				
	futura resolución.				
D03	En colaboración con los	Х	Х	Х	Х
	clientes, el equipo de trabajo				
	deberá proponer mejoras al				
	dispositivo implementado en				
	el negocio.				
D04	Clientes y el equipo de	Х		Χ	Х
	trabajo evaluará los logros				
	de forma conjunta, de				
	acuerdo con el cronograma.				

Matriz para registrar las actividades realizadas, con subetapas generales de cada una de las tareas asociadas con los requisitos del proyecto.

Tabla 5. Matriz de actividades.

ACTIVIDADES		SUBETAPAS	DE TAREAS	
	Planificación	Recolección	Ejecución de	Evaluación
	de la	de los	la actividad.	de la tarea.
	actividad.	recursos		
		necesarios.		
Investigar información del				
recolectado de PET y				
aluminio.				
Investigar los componentes				
del prototipo escalado.				
Investigar el funcionamiento				
del mecanismo biela -				
manivela.				

Diseñar la sección frontal del		
prototipo.		
Diseñar la sección de		
ponchado del PET.		
Diseñar la sección de		
compactación de los		
residuos.		
Diseñar la sección de		
almacenaje de los residuos		
compactados.		
Realizar la programación de		
control del dispositivo.		
Maquilar todas las piezas		
del armado.		
Ensamblar las piezas del		
dispositivo.		
Realizar las pruebas		
necesarias de		
funcionamiento.		

Tabla 6. Ejemplo de evaluación de actividades.

ACTIVIDADES	(MAI		JS DE LA AC JNA X CUAN ESTATUS.)		CE EL
	Aprobada	Analizada	Mejorada	Ejecutada	Evaluada
	(línea				y cerrada.
	base)				
Investigar información del					
recolectado de PET y					
aluminio.					
Investigar los componentes del prototipo escalado.					



Corporation PlastiBot, S. A. de C. V.

Proyecto: Compactador de residuos PET y aluminio.

Para las futuras generaciones...

Investigar el funcionamiento del mecanismo biela — manivela. Diseñar la sección frontal del prototipo. Diseñar la sección de ponchado del PET. Diseñar la sección de compactación de los residuos. Diseñar la sección de almacenaje de los residuos compactados. Realizar la programación de control del dispositivo. Maquilar todas las piezas del dispositivo. Realizar las pruebas necesarias de funcionamiento.				
mecanismo biela — manivela. Diseñar la sección frontal del prototipo. Diseñar la sección de ponchado del PET. Diseñar la sección de compactación de los residuos. Diseñar la sección de almacenaje de los residuos compactados. Realizar la programación de control del dispositivo. Maquilar todas las piezas del dispositivo. Ensamblar las pruebas necesarias de	Investigar el			
manivela. Diseñar la sección frontal del prototipo. Diseñar la sección de ponchado del PET. Diseñar la sección de compactación de los residuos. Diseñar la sección de almacenaje de los residuos compactados. Realizar la programación de control del dispositivo. Maquilar todas las piezas del dispositivo. Ensamblar las piezas del dispositivo. Realizar las pruebas necesarias de	funcionamiento del			
Diseñar la sección frontal del prototipo. Diseñar la sección de ponchado del PET. Diseñar la sección de compactación de los residuos. Diseñar la sección de almacenaje de los residuos compactados. Realizar la programación de control del dispositivo. Maquilar todas las piezas del dispositivo. Ensamblar las piezas del dispositivo. Realizar las pruebas necesarias de	mecanismo biela -			
del prototipo. Diseñar la sección de ponchado del PET. Diseñar la sección de compactación de los residuos. Diseñar la sección de almacenaje de los residuos compactados. Realizar la programación de control del dispositivo. Maquilar todas las piezas del dispositivo. Realizar las pruebas necesarias de	manivela.			
Diseñar la sección de ponchado del PET. Diseñar la sección de compactación de los residuos. Diseñar la sección de almacenaje de los residuos compactados. Realizar la programación de control del dispositivo. Maquilar todas las piezas del dispositivo. Realizar las pruebas necesarias de de deservicios de control del dispositivo.	Diseñar la sección frontal			
ponchado del PET. Diseñar la sección de compactación de los residuos. Diseñar la sección de almacenaje de los residuos compactados. Realizar la programación de control del dispositivo. Maquilar todas las piezas del dispositivo. Ensamblar las piezas del dispositivo. Realizar las pruebas necesarias de	del prototipo.			
Diseñar la sección de compactación de los residuos. Diseñar la sección de almacenaje de los residuos compactados. Realizar la programación de control del dispositivo. Maquilar todas las piezas del armado. Ensamblar las piezas del dispositivo. Realizar las pruebas necesarias de de dispositivo de control	Diseñar la sección de			
compactación de los residuos. Diseñar la sección de almacenaje de los residuos compactados. Realizar la programación de control del dispositivo. Maquilar todas las piezas del dispositivo. Ensamblar las piezas del dispositivo. Realizar las pruebas necesarias de de dispositivo de control del dispositivo.	ponchado del PET.			
residuos. Diseñar la sección de almacenaje de los residuos compactados. Realizar la programación de control del dispositivo. Maquilar todas las piezas del armado. Ensamblar las piezas del dispositivo. Realizar las pruebas necesarias de	Diseñar la sección de			
Diseñar la sección de almacenaje de los residuos compactados. Realizar la programación de control del dispositivo. Maquilar todas las piezas del armado. Ensamblar las piezas del dispositivo. Realizar las pruebas necesarias de	compactación de los			
almacenaje de los residuos compactados. Realizar la programación de control del dispositivo. Maquilar todas las piezas del armado. Ensamblar las piezas del dispositivo. Realizar las pruebas necesarias de	residuos.			
compactados. Realizar la programación de control del dispositivo. Maquilar todas las piezas del armado. Ensamblar las piezas del dispositivo. Realizar las pruebas necesarias de	Diseñar la sección de			
Realizar la programación de control del dispositivo. Maquilar todas las piezas del armado. Ensamblar las piezas del dispositivo. Realizar las pruebas necesarias de	almacenaje de los residuos			
de control del dispositivo. Maquilar todas las piezas del armado. Ensamblar las piezas del dispositivo. Realizar las pruebas necesarias de	compactados.			
Maquilar todas las piezas del armado. Ensamblar las piezas del dispositivo. Realizar las pruebas necesarias de	Realizar la programación			
del armado. Ensamblar las piezas del dispositivo. Realizar las pruebas necesarias de	de control del dispositivo.			
Ensamblar las piezas del dispositivo. Realizar las pruebas necesarias de	Maquilar todas las piezas			
dispositivo. Realizar las pruebas necesarias de	del armado.			
Realizar las pruebas necesarias de	Ensamblar las piezas del			
necesarias de	dispositivo.			
	Realizar las pruebas			
funcionamiento.	necesarias de			
	funcionamiento.			

ENUNCIADO DEL ALCANCE

1. Justificación del proyecto.

El proyecto responde a las necesidades siguientes:

Actualmente la separación y reciclado de PET (Tereftalato de polietileno) o aluminio, se ha popularizado creando un mercado a nivel mundial muy lucrativo, lo que implica estar en un lugar adecuado del proceso de reciclaje para obtener la máxima ganancia en su venta, o en la obtención de certificaciones ambientales, que aumentan el estatus de cualquier institución brindando

Proyecto: Compactador de residuos PET y aluminio.

oportunidades de reconocimiento a nivel nacional e internacional.

Simplemente al estar presente en las tiendas y centros comerciales, se observa que los refrigeradores solo muestran productos precederos, en su mayoría líquidos y entre ellos se encuentran todas las botellas de PET, y aluminio que contienen algún producto en específico. El poder llegar y tomar una botella con agua, en cualquier parte de la República Mexicana, es un indicador de como este producto tan sencillo involucra un mundo lucrativo que puede generar

ganancias monetarias de millones de pesos.

2. Metodología del proyecto.

Los métodos a aplicar es el diseño del dispositivo, que incluye las actividades de construcción, y el

método de mejora de producto. Ambos se desarrollarán de manera entrelazada.

El ciclo de vida que consideramos adecuado para este caso es el de tipo evolutivo, ya que no se deben de conocer todos los requisitos del proyecto para realizarlo. Si bien, se tiene una idea de lo que se está realizando dentro del proyecto, se pueden implementar tareas, que no están

planeadas para corregir ideas no eficaces, si fuera el caso.

En consecuencia, las etapas de actividades provistas para el proyecto son las siguientes:

Etapa 1: Investigaciones.

Etapa 2: Diseño.

Etapa 3: Construcción.

Etapa 4: Pruebas.

Cada etapa, esta compuesta de las diferentes actividades que analizaron en las tablas de las

matrices de evaluación.

Para las futuras generaciones...

3. Delimitación del proyecto.

De manera general se pueden encontrar los siguientes alcances:

- El dispositivo se podrá vender de formas independientes para los residuos PET y/o aluminio.
- Podrá compactar envases de PET flexible y rígido.
- Tendrá una capacidad de almacenaje mínimo de 50 m3 para los envases compactados.
- Contará con un indicador de capacidad para el manejo de residuos.
- No necesitará mantenimiento total debido a sus características.
- No será necesario el quitado del taparrosca para el desechado de botellas PET.
- Podrá compactar envases de hasta 10 cm de diámetro y 25 cm de largo.

De igual forma se menciona de forma general las limitaciones que el proyecto tendrá:

- No se compactarán envases que no sean de PET y/o aluminio.
- No se aceptarán envases con una circunferencia mayor a 10 cm.
- No tendrá una fuente de alimentación de emergencia o respaldo.
- Su implementación se relaciona directamente con las necesidades del cliente y de su negocio.

Para determinar la eficacia que tendrá el producto a entregar se deben de tomar en cuenta los criterios de éxito y los factores que lo comprenden.

4. Productos a entregar.

Por etapa del proyecto se entregará:

- Etapa 1: Investigaciones de cada uno de los temas necesarios para el desarrollo del proyecto.
- Etapa 2: Diseños de las secciones que compondrán al proyecto con el uso de un software de diseño asistido por computadora.
- Etapa 3: Construcción y ensamblado de las piezas físicas del compactador de residuos PET y aluminio.
- Etapa 4: Pruebas cualitativas y cuantitativas del funcionamiento del proyecto.

De manera más general, tomando en cuenta, la documentación y el desarrollo del compactador, se deberá de entregar:

Un compactador de los envases de residuos PET.

Para las futuras generaciones...

- Un compactador de los envases de residuos Aluminio.
- Un contenedor para envases de PET compactados.
- Un contenedor para envases de aluminios compactados.
- EDT (Estructura Desglosada del Trabajo).
- Cronograma.
- Organigrama.
- Cotización de material y mano de obra.
- Capacitación al personal (cliente) para su manejo.

Toda la documentación se podrá entregar de forma electrónica o en papel con la firma de cada una de las autoridades solicitadas.

5. Criterios de éxito.

Al terminar el proyecto, éste habrá sido exitoso si:

- Los productos se entregan a tiempo al cliente con una eficacia de 85%.
- Se mejora el proceso de reciclado para los envases de PET y Aluminio.
- Se cumplen con los requisitos del reglamento (CE) 282/2008 sobre plásticos y aluminios reciclados destinados a entrar en contacto con alimento, para la obtención de la certificación R2.

Estos criterios se evalúan al final del proyecto con el equipo de trabajo junto con el cliente.

6. Factores de éxito.

Será determinante para lograr los objetivos del proyecto:

- El involucramiento directo del líder del proyecto y de la dirección general del proyecto.
- La autoridad con que cuente el líder del proyecto para convocar al equipo de trabajo de la empresa e involucrado en las actividades respectivas.
- La actitud de colaboración muy activa del equipo de trabajo de los diferentes procesos.
- Que el equipo de trabajo seleccionado que opera en los diversos procesos de la corporación disponga de tiempo suficiente para participar.
- Que el equipo de trabajo, que será la fuerza laboral, le dedique tiempo completo al proyecto.
- La selección que hagan los consultores del equipo de trabajo participante y como lo administren.

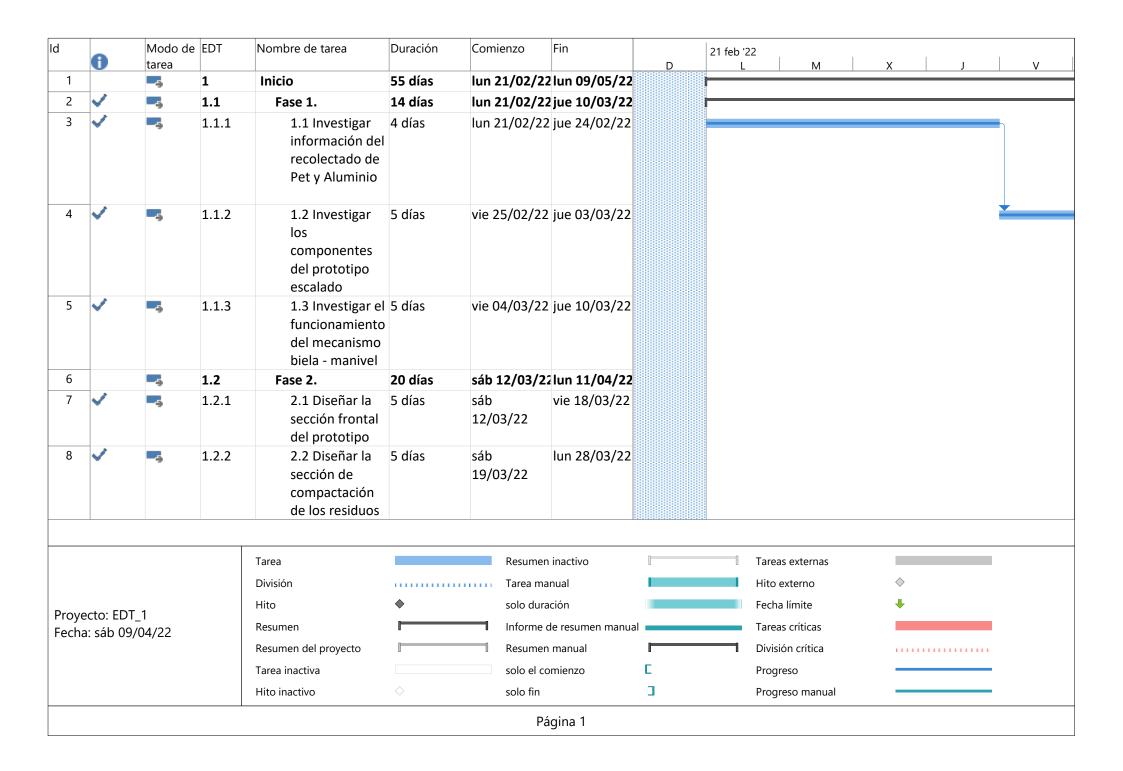
7. Matriz de flexibilidad.

Tabla 7. Matriz de flexibilidad.

VARIABLE	MÁS FLEXIBLE	MEDIAMENTE FLEXIBLE	RÍDIGO	COMENTARIOS
Alcance			X	Se debe de cumplir con todos los alcances definidos.
Tiempo	Х			Se desea terminar en el tiempo establecido el proyecto.
Costo			Х	No sobrepasar el presupuesto tenido.
Calidad		Х		Se usa el criterio del cliente para cumplir con sus necesidades.

Bibliografía

[1] A. A. José, «Profeco,» Profeco, 16 08 2006. [En línea]. Available: http://www.profeco.gob.mx/revista/publicaciones/adelantos_06/enva_pet_jun06.pdf. [Último acceso: 11 03 2022].



ld	0	Modo de tarea	EDT	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	D	21 fe	eb '22 L	М	Х	J	V
9	~	-3	1.2.3	2.3 Diseñar la sección de ponchado del PET	5 días	mar 29/03/22	lun 04/04/22							
10		-5	1.2.4	2.4 Diseñar la sección de almacenaje de los residuos compactador	5 días	mar 05/04/22	lun 11/04/22							
11		-5	1.3	Fase 3.	15 días	mar 12/04/2	lun 02/05/22							
12			1.3.1	3.1 Realizar la programación de control del dispositivo	5 días	mar 12/04/22	lun 18/04/22							
13		-5	1.3.2	3.2 Maquilar todas las piezas del armado	5 días	mar 19/04/22	lun 25/04/22							
14		-9	1.3.3	3.3 Ensamblar las piezas del dispositivo	5 días	mar 26/04/22	lun 02/05/22							
15		-5	1.4	Fase 4.	5 días	mar 03/05/2	lun 09/05/22							
16		-3	1.4.1	4.1 Realizar las pruebas necesarias de funcionamiento		mar 03/05/22	lun 09/05/22							
				Tarea		Resumen	inactivo			Tareas	s externas			
				División		Tarea ma	nual			Hito e	xterno	\Diamond		
Б		4		Hito	♦	solo dura	ción			Fecha	límite	•		
	ecto: EDT_ a: sáb 09/			Resumen		Informe o	le resumen manual			Tareas	s críticas			
1 00110	30D 0 <i>3</i> /	V 1/ LL		Resumen del proyecto		Resumen	manual			Division	ón crítica		 	
				Tarea inactiva		solo el co	mienzo	Е		Progre	eso			
				Hito inactivo		solo fin		3		Progre	eso manual			
						Pá	gina 2							
							J							

0	Modo de	EDT	Nombre de tarea	Duración C	omienzo	Fin	5	21 feb '22	ı		I	Χ	ı		ı	.,
17	tarea	2	Cierre.	5 días m	nar 10/05/2	lun 16/05/22	D	L		M		Х		J		V
			Tarea División		Resumen				Tareas exter			→			'	
			División	•	Tarea ma	nual			Hito externo	o		♦			1	
yecto: ED	T_1		División Hito	*	Tarea ma	nual ción			Hito externo Fecha límite) :		• • • • • • • • • • • • • • • • • • •		_	-	
yecto: ED ha: sáb 09	T_1 9/04/22		División Hito Resumen		Tarea ma solo dura Informe o	nual ción de resumen manual			Hito externo Fecha límite Tareas crític	e eas		+			-	
yecto: ED ha: sáb 09	T_1 9/04/22		División Hito Resumen Resumen del proyecto		Tarea ma solo dura Informe d	nual ción de resumen manual manual			Hito externo Fecha límite Tareas crític División crít	e eas		+			-	
yecto: ED na: sáb 09	T_1 9/04/22		División Hito Resumen		Tarea ma solo dura Informe o	nual ción de resumen manual manual			Hito externo Fecha límite Tareas crític	o e as ica		+				

