

MEMORIA PRACTICA 2 Gestión de Proyectos Tecnológicos

José María Fernández Gómez



# Reporte de proyecto: Día 5

Se van a presentar diversas métricas calculadas a día 5 del desarrollo del proyecto que evalúan el cumplimiento de presupuestos y plazos de manera global y posteriormente un desglose por tareas que servirá para un análisis en profundidad y potenciales soluciones.

#### Parámetros iniciales:

Presupuesto inicial global o BAC: 8600 euros por las 8 tareas

Valor planeado a día 5 o PV: 300 euros por las tareas 1, 2, 4, 5 que deberían estar completadas.

Tareas terminadas a día 5: 1, 2, 5

Tarea	PV	BAC	%Ejecución
1	1000	1000	1
2	1000	1000	1
3	0	2000	0,1
4	500	500	0,5
5	500	500	1
6	0	2000	0,4
7	0	1500	0
8	0	100	0
Total	3000	8600	

Observamos que de momento todas las tareas menos la 4 han sido completadas antes de que llegue el día 5, como estaba previsto.

# Métricas calculadas (Presupuesto):

Coste real hasta la fecha o AC: 4100 por todas las tareas en desarrollo o finalizadas.

Valor ganado hasta la fecha o EV: 3750 euros.

Variación de costes: -350 euros, se está superando el presupuesto.

Índice de rendimiento de costes: 0,914, cerca del valor deseado 1.

Estimado al término: Se prevé un gasto final de 9402 euros.

Estimado hasta finalizar: Se prevé un gasto de 5302 euros hasta finalizar las tareas.

Variación al término: Se prevé un gasto adicional de 802 euros frente a lo presupuestado.



## Métricas calculadas (Tiempo):

Variación de tiempos: 750, se está cumpliendo con los tiempos establecidos. Índice de rendimiento de tiempos: 1,25, nos encontramos un 25% por delante de lo planeado

### **Desglose por tareas (Presupuesto):**

Tarea	AC	EV	CV(Por tarea)	CPI(Por tarea)	EAC std	VAC
1	1300	1000	-300	0,769230769	1300	-300
2	900	1000	100	1,111111111	900	100
3	400	200	-200	0,5	4000	-2000
4	600	250	-350	0,416666667	1200	-700
5	100	500	400	5	100	400
6	800	800	0	1	2000	
7		0	0			
8		0	0			
Total	4100	3750	-350	0,914634146	9402,666667	-802,6666667

Coste real o AC: Las tareas 1, 3 y 4 van por encima del presupuesto 300 euros, 200 euros y 350 euros respectivamente esto lo observamos en la variación de costes (Columna 4).

Índice de variación de costes: Se aprecia como el valor final es cercano al deseado debido a la gran ventaja que la tarea 5 ha supuesto, pero las tareas 1, 3 y 4 son las que lastran este índice.

Estimado a término: La tarea 1 al estar ya finalizada no se tiene que prever, pero las tareas 3 y 4 se tiene que hacer una estimación del coste final. Esta estimación nos indica una subida considerable del presupuesto inicial, pero ligeramente compensadas con el ahorro en las tareas 2 5 y 6.

Variación al término: Se prevé una variación global de 802 euros en positivo, haciendo una estimación de las tareas 3 y 4 obtenemos una estimación de coste final de 2000 y 700 euros respectivamente.



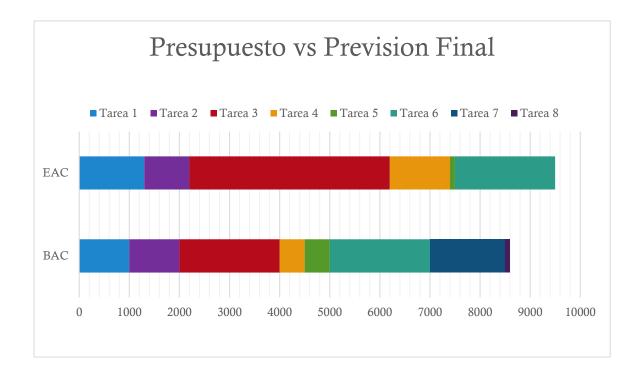
# Desglose por tareas (Tiempo):

Tarea	SV(Por tarea)	SPI(Por tarea)
1	0	1
2	0	1
3	200	
4	-250	0,5
5	0	1
6	800	
7	0	
8	0	
Total	750	1,25

Variación de tiempos o SV: Salvo la tarea 4 todo se mantiene según lo planeado

Índice de rendimiento de tiempos: Se aprecia que la tarea 4 se desarrolla la mitad de rápido de lo que debería, pero es compensada por el resto de las tareas.

#### **Gráficos:**



#### **Conclusiones:**

Se espera que el proyecto sea entregado un 25% antes de lo previsto, con un coste adicional de 802 euros frente a lo presupuestado inicialmente, este aumento de costes viene dado por las tareas 1, 3 y 4. La tarea 1 al estar ya finalizada no supondrá un problema más a delante, pero las tareas 3 y 4 aún no han sido terminadas por lo que el coste o la planificación de tiempos podría seguir aumentando antes de su conclusión, por lo que se recomienda un aumento de atención y recursos a estas dos tareas para evitar más contratiempos y aumentos de costes.