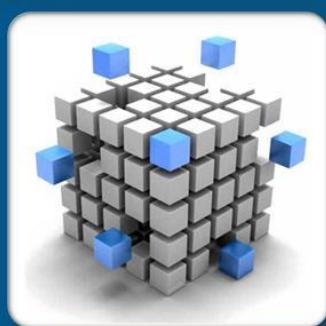


Gestión  
para  
Resultados

**GUANAJUATO**

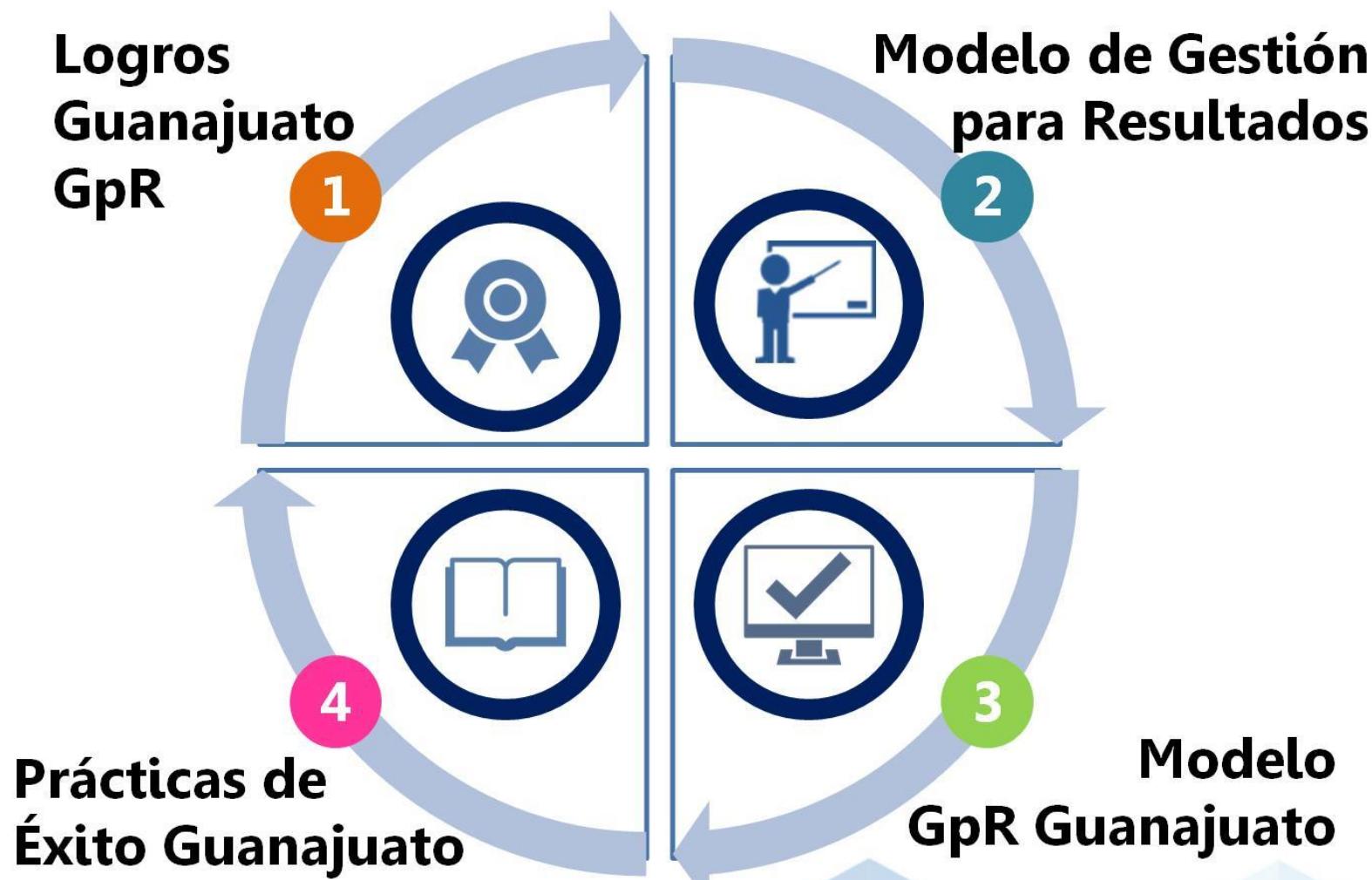


Gestión  
para  
Resultados

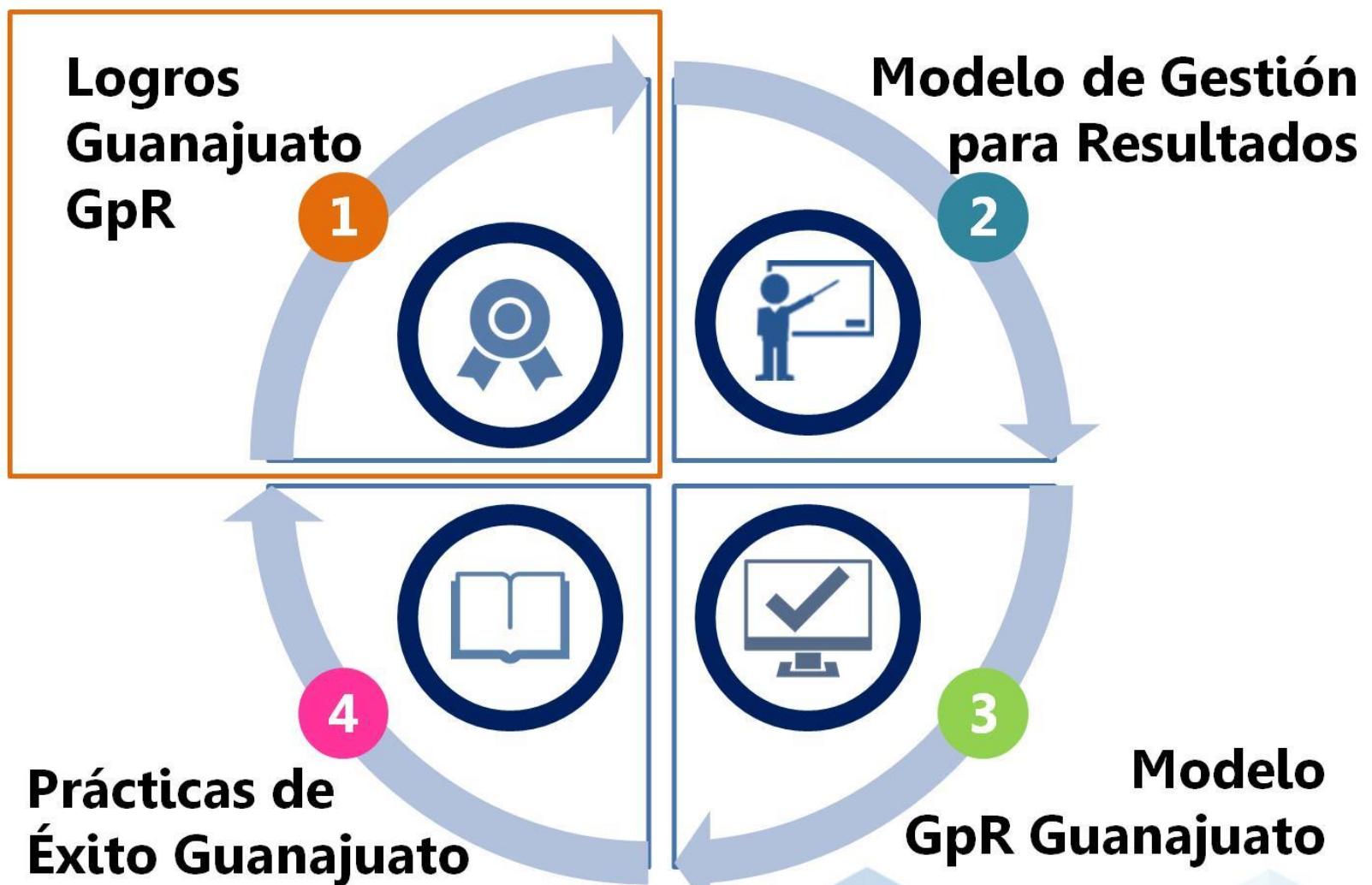
**GUANAJUATO**

# Gestión para Resultados Guanajuato

Contenido:



# Gestión para Resultados Guanajuato



# Gestión para Resultados Guanajuato

Logros

Guanajuato

GpR

1



- 1. Pilares para la creación de valor público**
- 2. Evolución GpR en Guanajuato**
- 3. Implementación PBR-SED en Guanajuato (SHCP)**
- 4. Índice de Presupuestal (IMCO) Información Estatal IIPE**
- 5. Beneficios GpR para los Guanajuatenses**
- 6. Propósitos del Paquete Fiscal 2018**

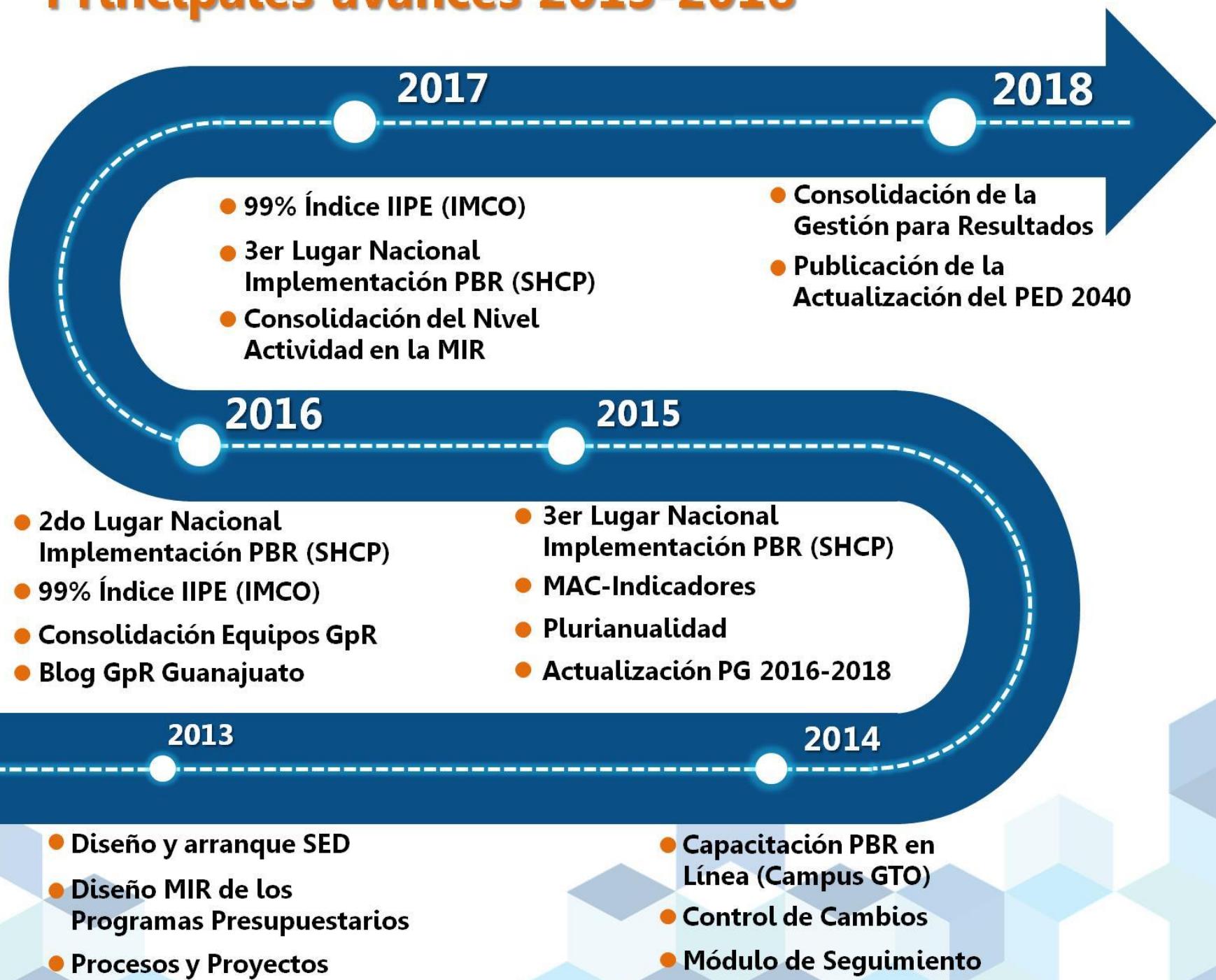
# Pilares para la creación de Valor Público



## ¿Cómo hemos avanzado en Guanajuato?

# Evolución GpR Guanajuato

## Principales avances 2013-2018



## Logros GTO en Desempeño Gubernamental

El **compromiso** del estado de **Guanajuato** es brindar los **mejores resultados** a la ciudadanía y hacerlo de manera competitiva.

A **nivel nacional** existen diversas **medidas de desempeño público**, entre ellas destaca el **Índice de Instrumentación del PBR-SED**, que es coordinado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (**SHCP**) y mide el grado en que los estados hemos avanzado en la instrumentación de **buenas prácticas en materia de Gestión para Resultados**.

Otro Índice de referencia nacional es el **Índice de Información Presupuestal Estatal (IIPE)**, desarrollado por el Instituto Mexicano para la Competitividad (**IMCO**), el cual se enfoca en la **medición del grado en que los estados transparentan información sobre sus presupuestos y cumplen con la normativa vigente**.

# Avance nacional en la implementación GpR

Ranking Latinoamérica PbR-SED 2014

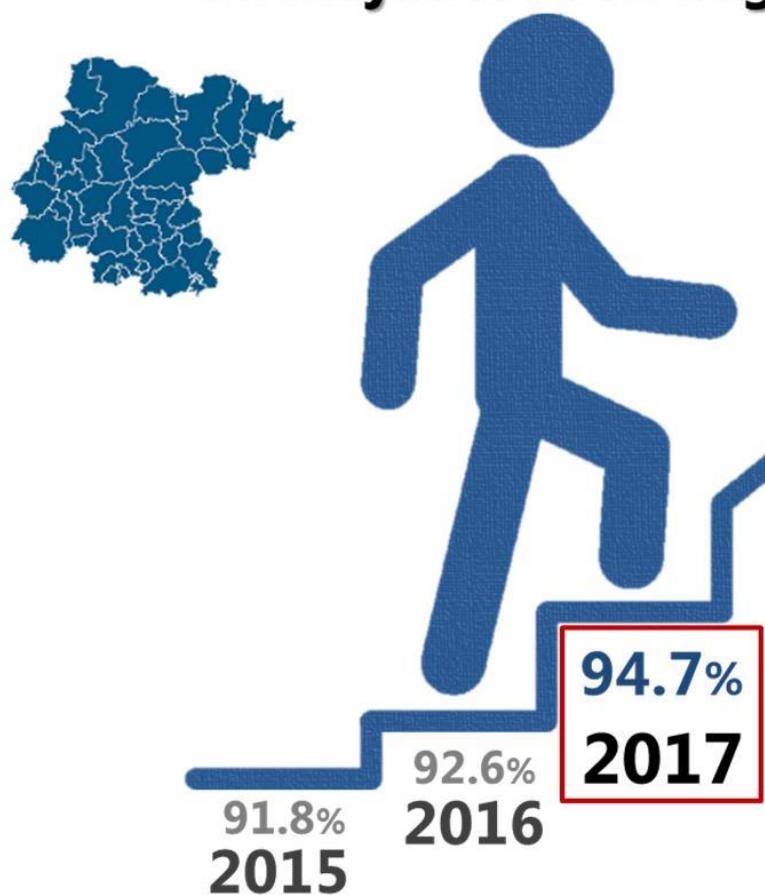


Fuente:



# Posición Nacional en PBR-SED

**Guanajuato: 3er. Lugar Nacional en PBR-SED**



**Diagnóstico  
SHCP**

## Implementación del PBR en México



**TRANSPARENCIA  
PRESUPUESTARIA**  
Observatorio del gasto

**SHCP**  
SECRETARÍA DE HACIENDA  
Y CRÉDITO PÚBLICO

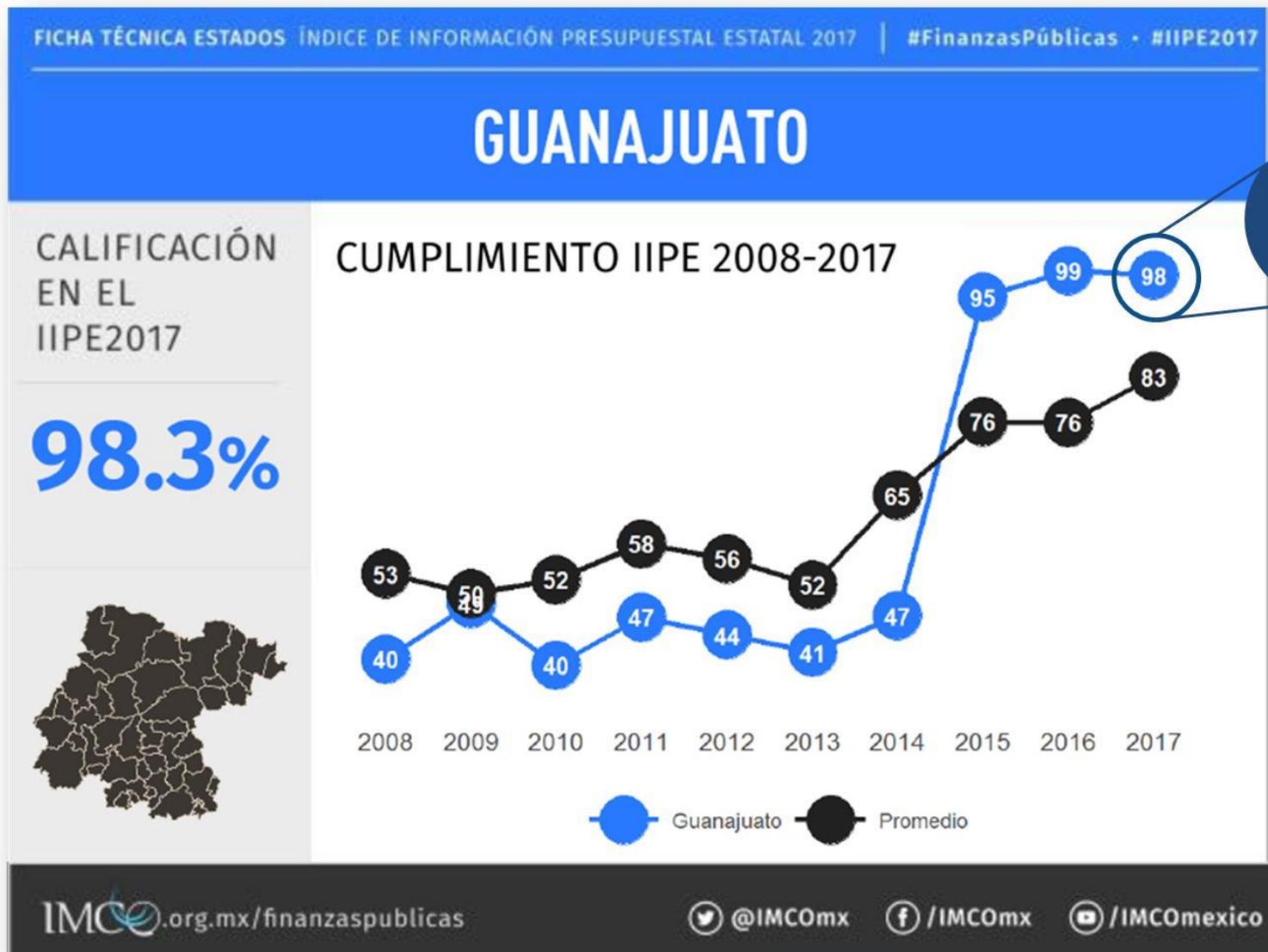


Consulte el informe completo en:

[http://transpareciapresupuestaria.gob.mx/work/models/PTP/Entidades\\_Federativas/Diagnostico/pbr\\_sed\\_informe2017.pdf](http://transpareciapresupuestaria.gob.mx/work/models/PTP/Entidades_Federativas/Diagnostico/pbr_sed_informe2017.pdf)

# 98% de Cumplimiento IIPE

## Índice de Información Presupuestal Estatal (IIPE) 2017



# Beneficios por la Implementación GpR

## Transparencia

Conocerás como se aplican los recursos públicos

## Eficacia y Eficiencia

Mejor aprovechamiento de los recursos públicos

## Compromiso

Se asume responsabilidad por los resultados

## Focalización

Los programas llegarán a quien realmente los necesita

## Resultados

Podrás monitorear si el programa tuvo el éxito esperado

## Evaluación

Existirá una valoración objetiva de los programas



# Propósito

## Integración del Paquete Fiscal 2018

**Consolidación** del Modelo de Gestión para Resultados en Guanajuato (**GpR**), enfocado en los **logros** más significativos de cara al **cierre de la administración**.

## Factores clave:

- Desarrollar nuestra visión de **largo plazo**
  - Establecer **prioridades** claras
    - Enfocarnos en los **resultados**
    - Generar **valor público**

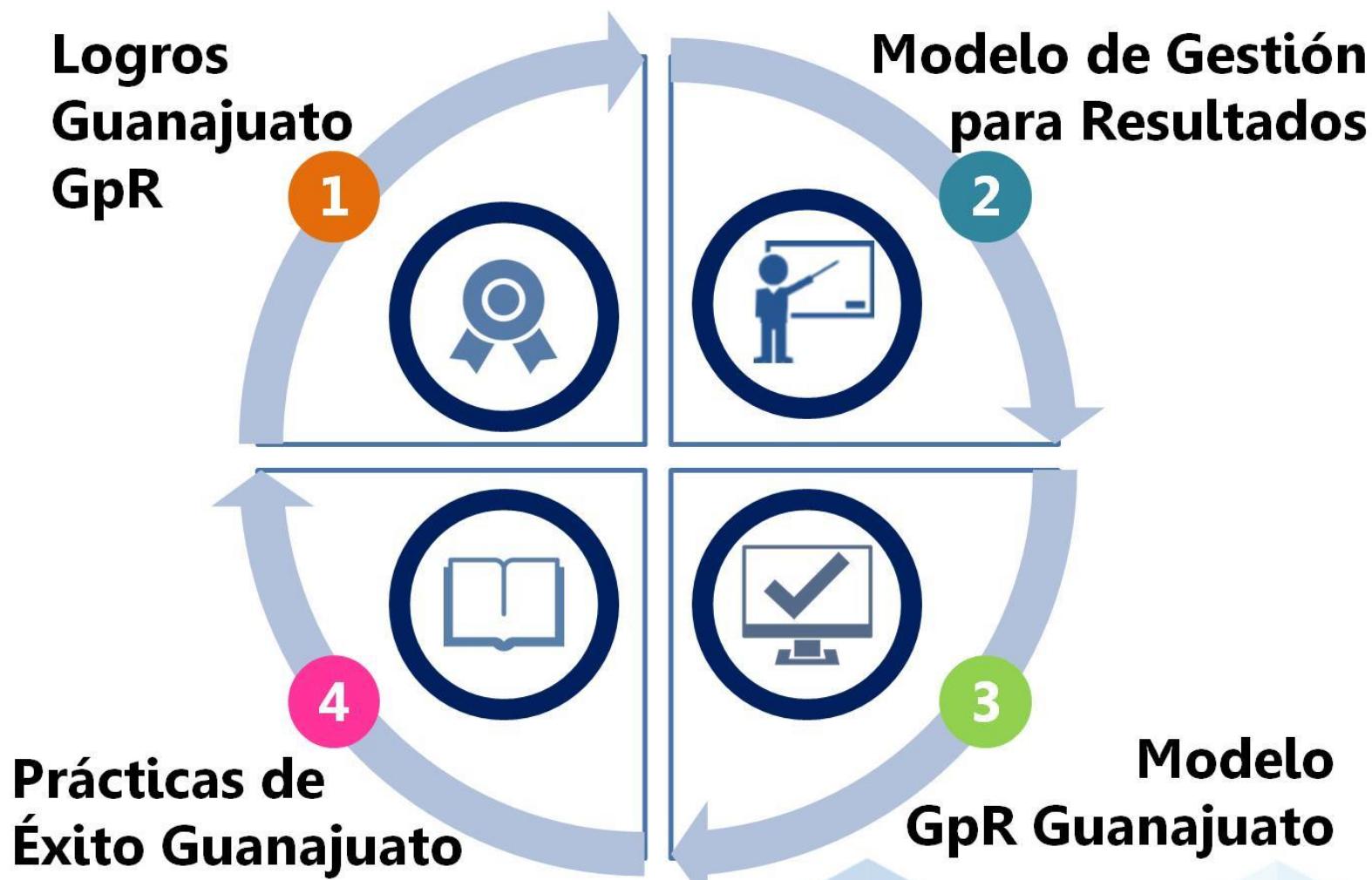


## Herramientas esenciales:

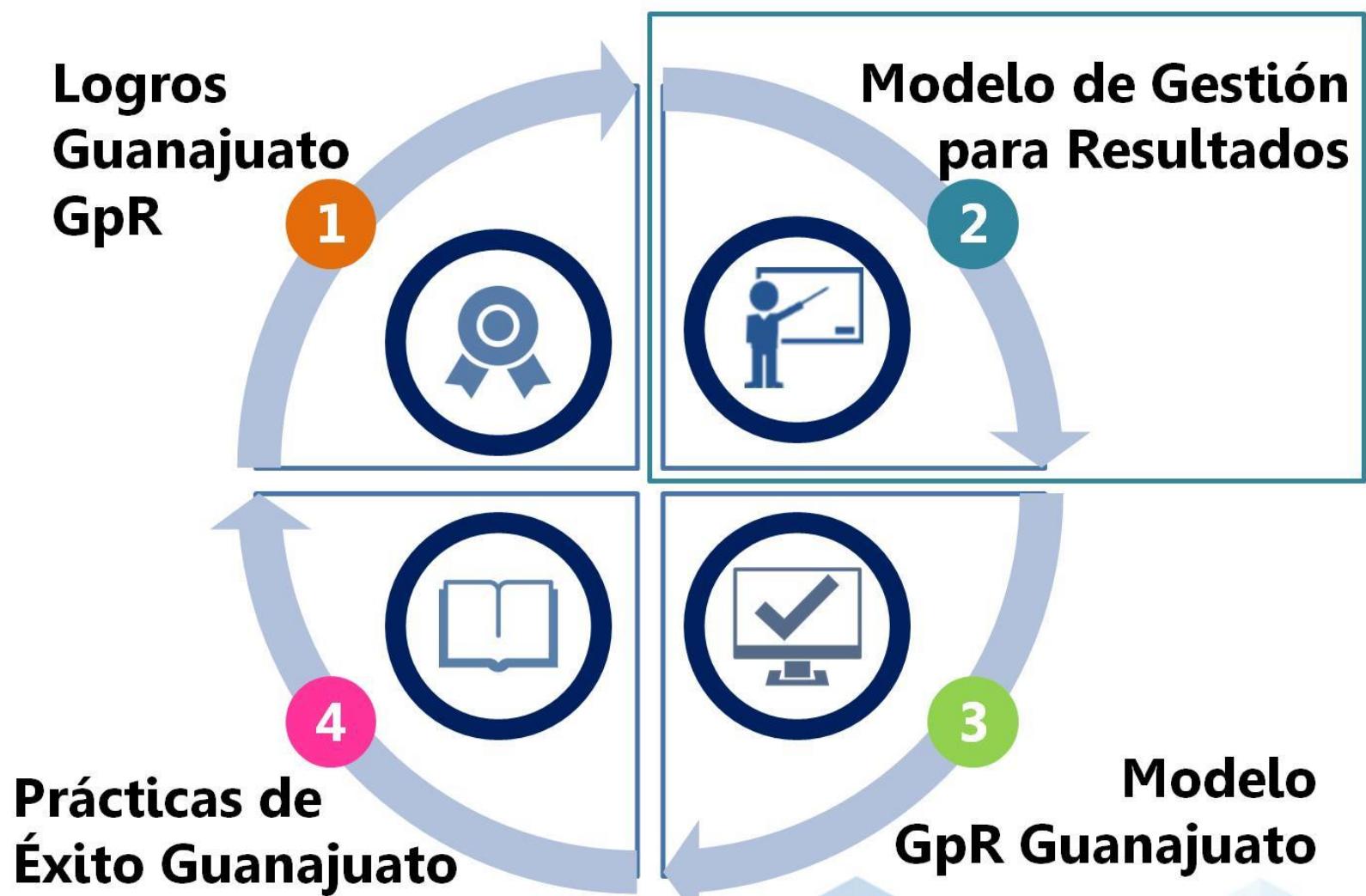
- Modelo de Administración estratégica (**GpR**)
- Mecanismos estratégicos para **toma de decisiones**

# Gestión para Resultados Guanajuato

Contenido:

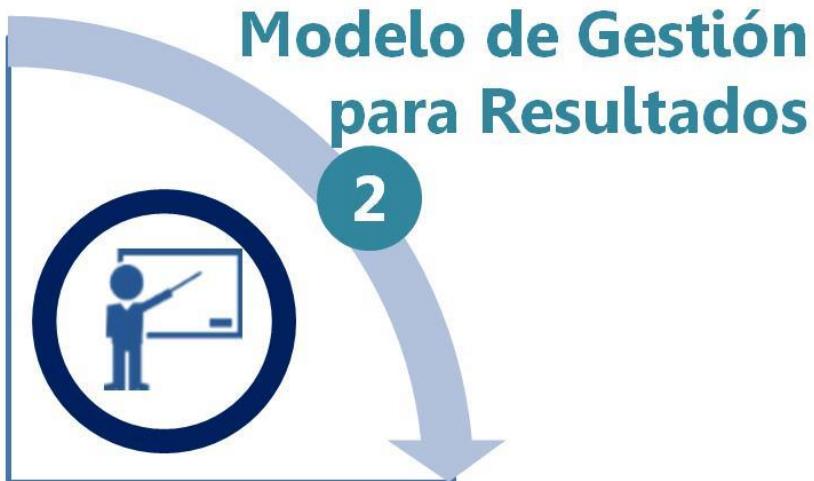


# Gestión para Resultados Guanajuato



# Gestión para Resultados Guanajuato

- 1. Marco normativo**
- 2. Origen de la Gestión para Resultados**
- 3. Valor público en la GpR**
- 4. Modelo Conceptual GpR**
- 5. De la Inercia a la Estrategia**
- 6. Presupuesto basado en Resultados (PbR)**
- 7. Ciclo de instrumentación del PbR**
- 8. Monitoreo y Evaluación**



# Marco Normativo de GpR



Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos

Ley Federal de Presupuesto y  
Responsabilidad Hacendaria

Ley General de Contabilidad  
Gubernamental

Ley de Disciplina Financiera



Constitución Política del Estado de Guanajuato

Ley de Planeación

Ley para el Ejercicio y Control  
de los Recursos Públicos

Ley de Presupuesto General  
de Egresos

Ley de Fiscalización

# Origen de la Gestión para Resultados

## Gestión para Resultados Guanajuato (GpR)

La **nueva gestión pública (NGP)** es una corriente desarrollada en la década de los setenta por los países desarrollados; promueve una perspectiva gerencial en la administración del Estado.

**Propone reemplazar el modelo tradicional** de organización y entrega de servicios públicos, basado en la jerarquía burocrática, la centralización y el control directo, **por una gerencia pública** basada en una racionalidad económica que **busca eficiencia y eficacia**. En otras palabras, promueve **ir de la administración pública a la gerencia pública**.

En el centro del concepto de **Gestión para Resultados (GpR)** se encuentra el **valor público**, que se refiere a los cambios sociales —observables y susceptibles de medición— que el Estado realiza como respuesta a las necesidades o demandas sociales establecidas.

**El objetivo**

**último de la GpR** es habilitar a las organizaciones públicas para que generen valor público y **cumplir los resultados propuestos** en los objetivos del **Programa de Gobierno**.

# Origen de la Gestión para Resultados

## Presupuesto basado en Resultados (PbR)

La implementación de **la GpR requiere** innovaciones sustantivas en la gestión del sector público, por lo que supone **un esfuerzo a mediano y largo plazo** que normalmente trasciende varios períodos gubernamentales. Estas innovaciones pueden requerir, entre otros elementos, **modificaciones del marco legal** e institucional de las Dependencias y Entidades públicas; **capacitación permanente** de los funcionarios públicos; alineación de los distintos componentes del **ciclo de gestión** y nuevas estructuras de organización que fomenten la **coordinación y el trabajo conjunto**, en lugar de la competencia y el trabajo aislado.

**En Guanajuato hemos asumido el reto de transformar la administración pública en un modelo gerencia pública**, basado en la Gestión para Resultados. Con la vista puesta en el futuro, presentamos los avances alcanzados en los últimos años y los retos para continuar con la implementación del **Presupuesto basado en Resultados (PbR)** y el **Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)**, componentes clave para la modernización del modelo de desarrollo en el Estado.

# El valor público en la GpR

Conceptos Generales

- Creación del mayor **Valor Público** posible con los recursos disponibles
- **Generación de cambios sociales con equidad y sostenibles**, en beneficio de la población
- Coordinación de sistemas e instrumentos de gestión para **orientar las acciones de los servidores públicos**
- **El monitoreo y la evaluación** continua permiten **mejorar la eficiencia** en el uso de los recursos y **la eficacia** en los impactos alcanzados



# Modelo Conceptual de Gestión para Resultados

Componentes Clave

- Planificación estratégica de mediano/largo plazo
- Marco fiscal de mediano plazo
- Presupuesto basado en Resultados
- Sistemas de Integrados de Gestión Financiera
- Sistemas de compras públicas
- Sistemas de Inversión Pública - SIP
- Sistemas de Evaluación de Programas Públicos
- Sistemas de Evaluación Ex-post
- Programas de Mejoramiento de la Gestión – PMG

# El reto es pasar de la inercia a la estrategia

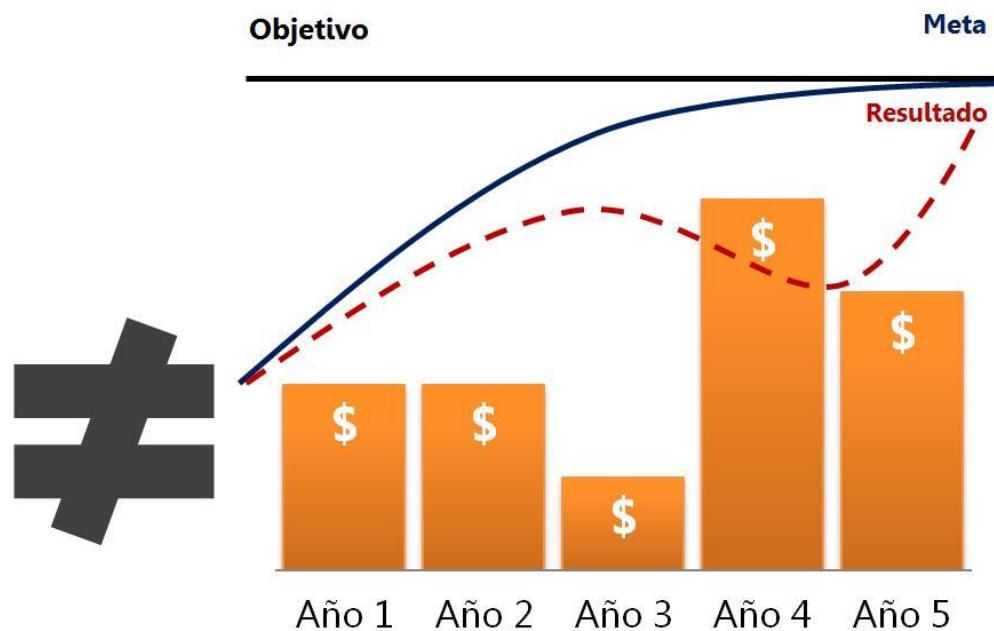
Inercia vs. Resultados

## PRESUPUESTO INERCIAL



¿Cuántas unidades puedo repartir  
cada año?

## PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS



¿Cuánto puedo disminuir la incidencia  
de la problemática sobre la población  
afectada?

Implementado por el Gobierno del Estado de Guanajuato

# Presupuesto basado en Resultados

## Características Generales

La base del **PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS** es el desarrollo de **sistemas confiables de Gestión** de la Información que sustenten las etapas del ciclo presupuestario: Planeación, Ejecución y Evaluación



El Objetivo General de la Presupuestación basada en Resultados es **mejorar la calidad del gasto público** a través de **mejores asignaciones de recursos**, consistentes con objetivos políticos y sociales, y al mismo tiempo, lograr una **mayor eficiencia en su uso**.

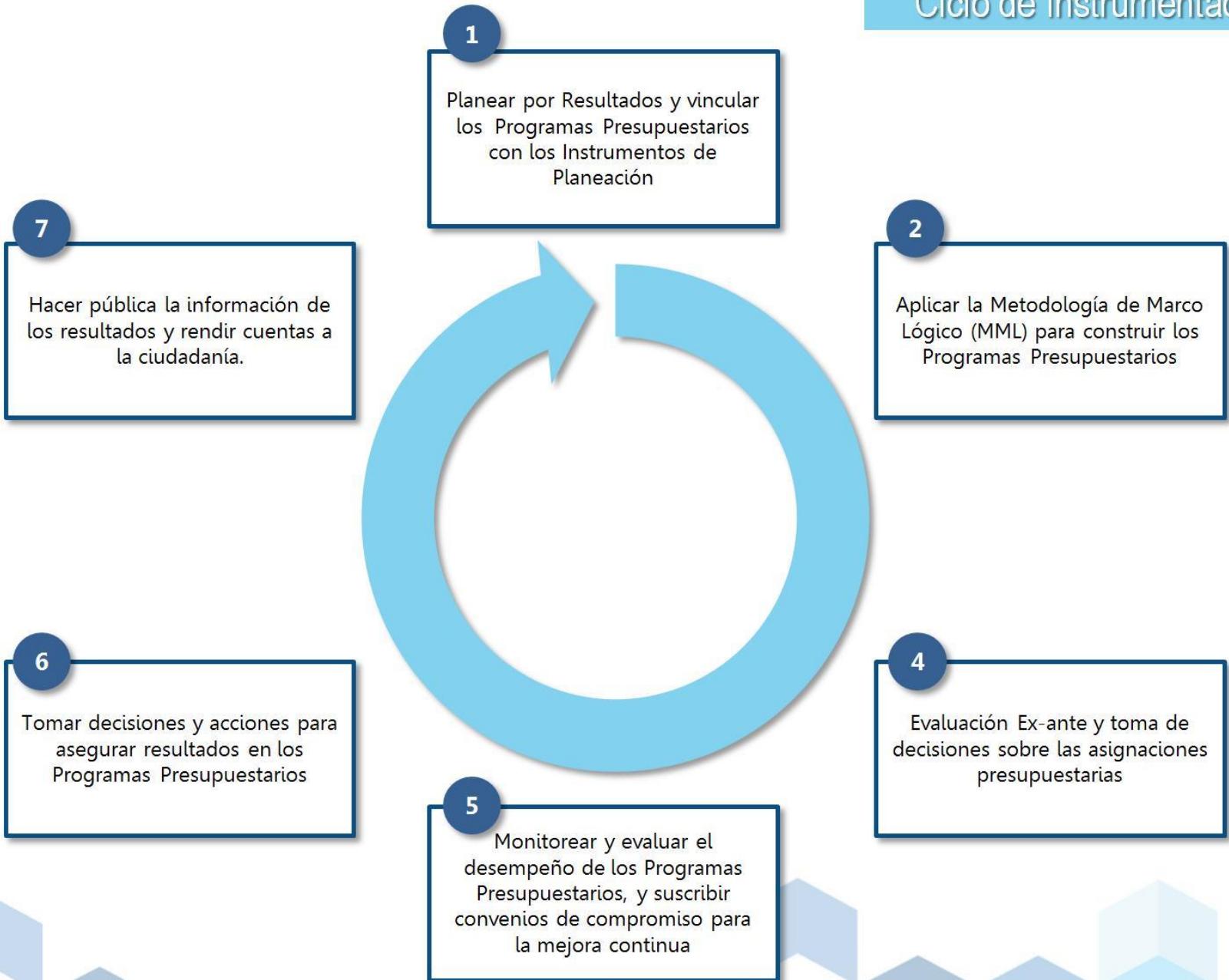


El Objetivo Intermedio es que la **información sobre el desempeño** este **disponible para los tomadores de decisiones de forma confiable y oportuna**.

Dicha información debe vincular la planeación y acciones de gestión, con **decisiones informadas, basadas en medidas del desempeño** y otras fuentes de información, tales como experiencia, información cualitativa y prioridades gubernamentales entre otras.

# Presupuesto basado en Resultados

## Ciclo de Instrumentación



# Presupuesto basado en Resultados

## Monitoreo y Seguimiento

El proceso de seguimiento es la **apreciación sistemática y objetiva** de un plan, programa o proyecto en curso, específicamente en lo relativo a su operación y resultados inmediatos.



### HERRAMIENTAS METODOLÓGICAS:

- Matriz de Indicadores de Resultados (MIR)
- Indicadores de Desempeño

### HERRAMIENTAS INFORMÁTICAS:

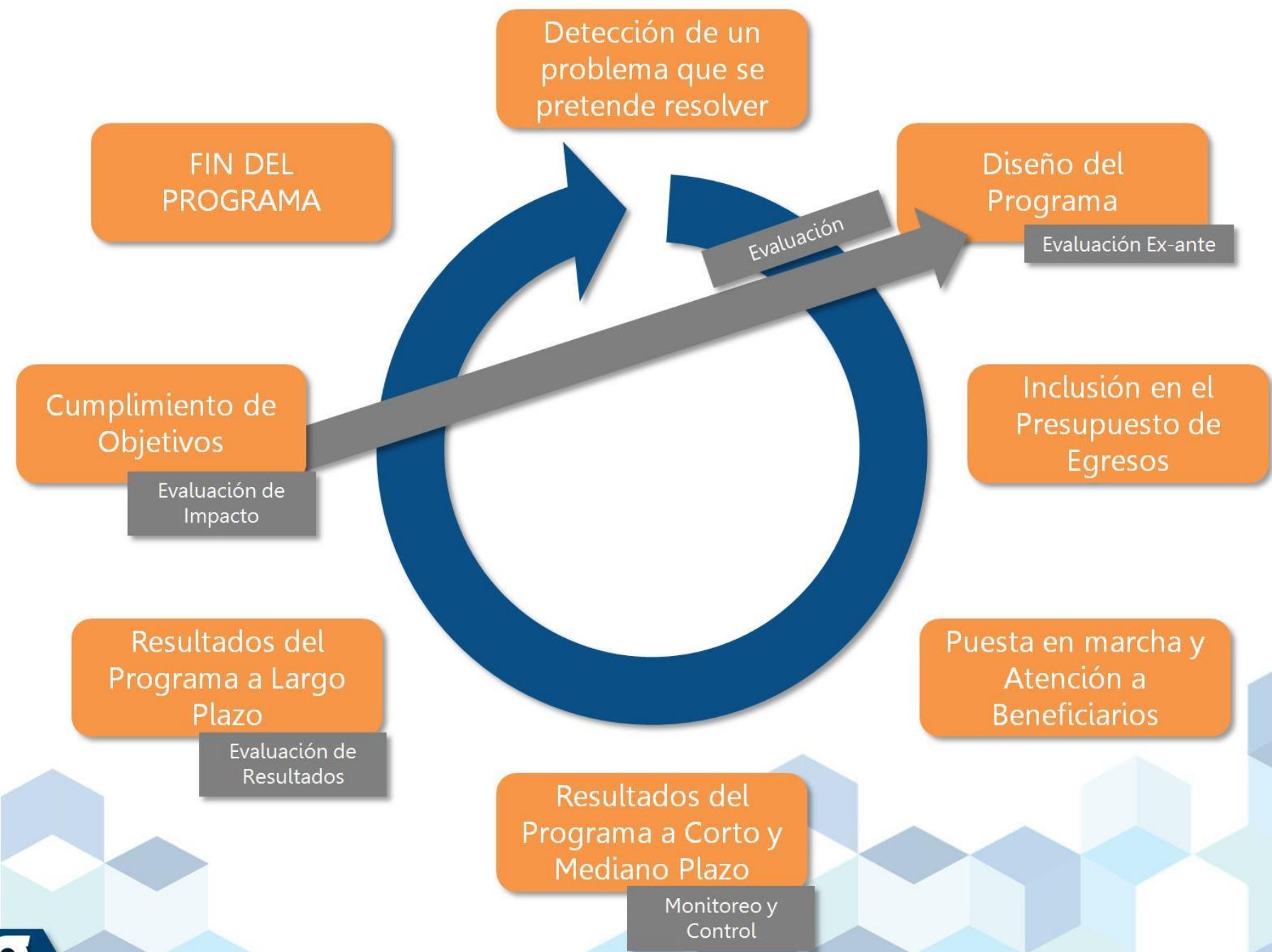
- Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)
- Módulo se Seguimiento de Procesos y Proyectos

### LOS PROPÓSITOS DEL SEGUIMIENTO SON:

- Mejorar la eficiencia, efectividad, pertinencia y trascendencia de los recursos empleados en función de los objetivos planteados.
- Definir los resultados que se obtienen de la **operación de los proyectos** de trabajo y los efectos que causan (impacto).
- Si se lleva a cabo adecuadamente, ser una herramienta para una buena administración y **proporcionar la base para la evaluación**.
- **Determinar** si los **recursos disponibles** son suficientes y están bien administrados, si la **capacidad operativa** es suficiente y adecuada, y **si se está haciendo lo planificado**.

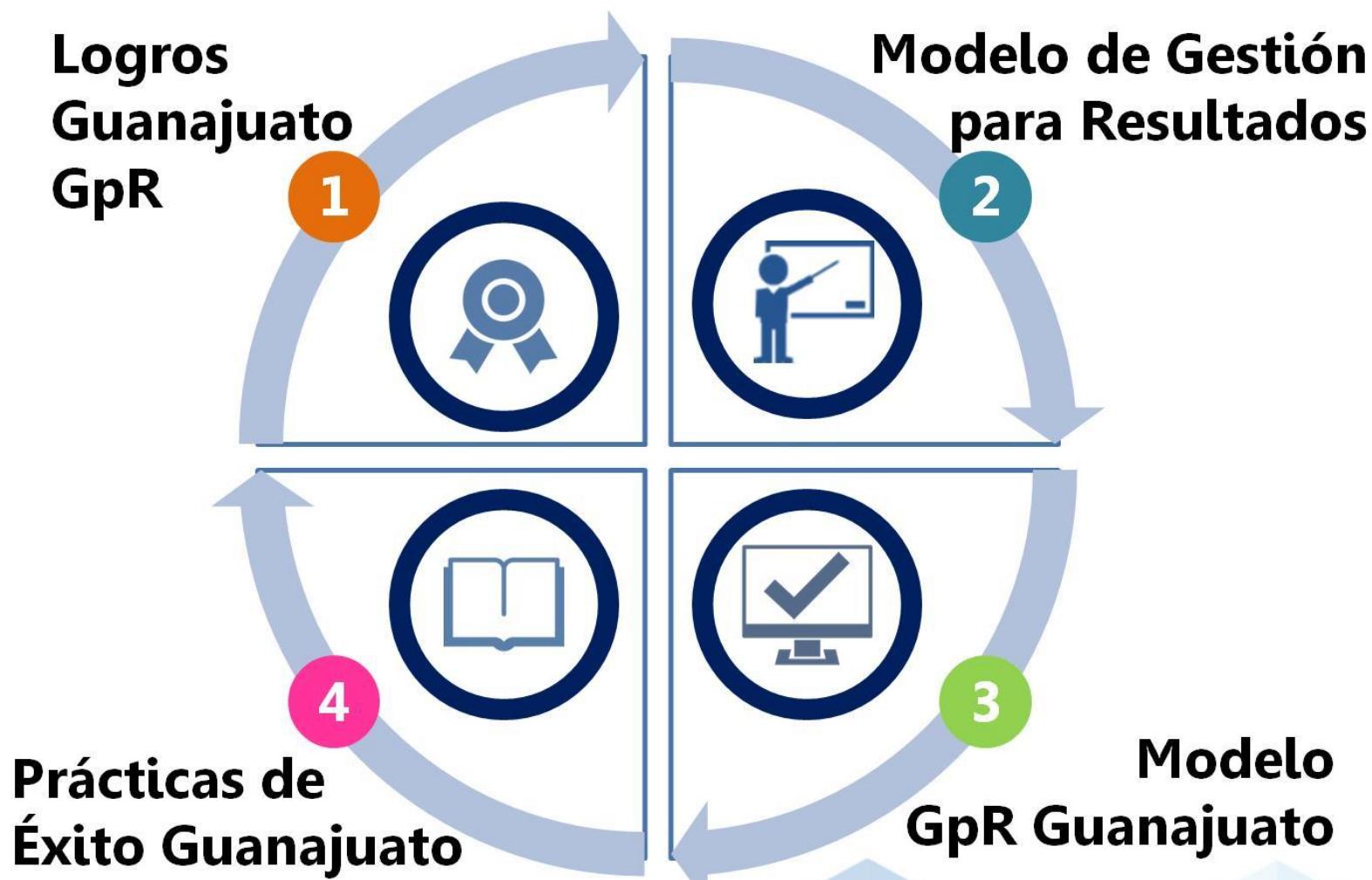
# Presupuesto basado en Resultados

Ciclo de Evaluación de un Programa Presupuestario

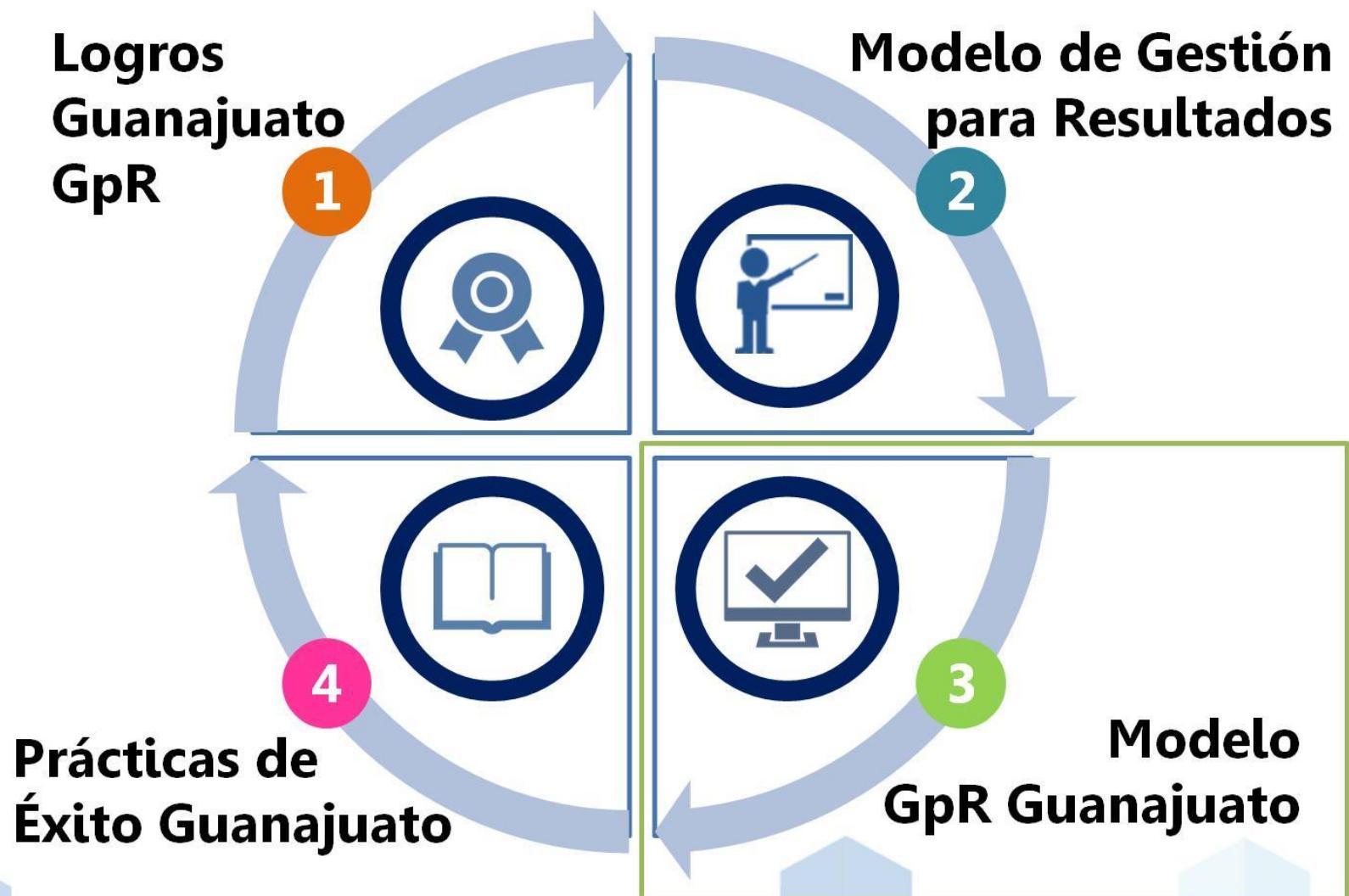


# Gestión para Resultados Guanajuato

Contenido:



# Gestión para Resultados Guanajuato



# Gestión para Resultados Guanajuato

- 1. El camino recorrido...**
- 2. Visión GpR Guanajuato**
- 3. Estrategias y Ejes Guanajuato**
- 4. Componentes del Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)**
- 5. Fases para la integración del Paquete Fiscal 2018**
- 6. Estructura analítica del PBR Guanajuato**
- 7. Criterios de Programación, Priorización y Presupuestación**
- 8. Monitoreo y Evaluación en Guanajuato**



# Presupuesto basado en Resultados

Elementos de Instrumentación

## El camino recorrido...



## Visión GpR Guanajuato

### Gestión para Resultados

Planeación Estratégica



**PLAN2035**  
PLAN ESTATAL DE DESARROLLO

Programa de Gobierno  
2012-2018  
NUEVA GUANAJUATO: ROSTRO HUMANO Y SENTIDO SOCIAL



Presupuesto basado en Resultados

Matriz de Indicadores de Resultados

OBJETIVO	INDICADOR	MÉTODO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN	*	*	*
PROPOSITO	*	*	*
COMPONENTE			
Elementos de Intervención	Procesos Sustantivos (P) Proyectos de Inversión (Q)		
ACTIVIDAD			

Ciclo Presupuestario



Desarrollo sostenible

Nuestra Visión de Largo Plazo

Finanzas Sanas

### Herramientas estratégicas y tecnológicas



Sistema de Evaluación al Desempeño

Indicadores de Desempeño

Priorización del Gasto

Costeo y Fondeo Específicos

### Factores Clave

Enfoque a Resultados

Transparencia

Rendición de Cuentas

Control Presupuestario

### Resultados

Paquete Fiscal con Portafolios de Gasto e Inversión de mayor Impacto

Presupuesto Ciudadano y Datos Abiertos

Presupuesto publicado con Indicadores Metas y Recursos específicos

Cuenta Pública Trimestral por Fuente de Financiamiento a nivel Proceso/Proyecto

Costeo y Financiamiento a nivel Acciones de Gasto e Inversión

Seguimiento y Control simultáneo por Partida y Fuente de Financiamiento

## Estrategias Transversales Guanajuato

Programa de Gobierno 2012 - 2018

### **I** Impulso a la calidad de vida

Construir con los ciudadanos un tejido social sano, equitativo e incluyente, con especial énfasis en las zonas de más alta marginación

### **II** Impulso a la educación para la vida

Garantizar a la población el acceso equitativo a procesos formativos de calidad, pertinencia e integralidad, como base del desarrollo de la persona en libertad, con especial énfasis en la educación media superior.

### **III** Impulso al empleo y la prosperidad

Impulsar una economía basada en el conocimiento, la conectividad regional de las cadenas y la innovación, con especial énfasis en el desarrollo rural, el turismo y el fortalecimiento de las empresas.

### **IV** Impulso al estado de derecho

Garantizar la libertad, dignidad y seguridad de la sociedad en un marco de respeto a los derechos humanos y de certeza jurídica.

### **V** Impulso a los territorios de innovación

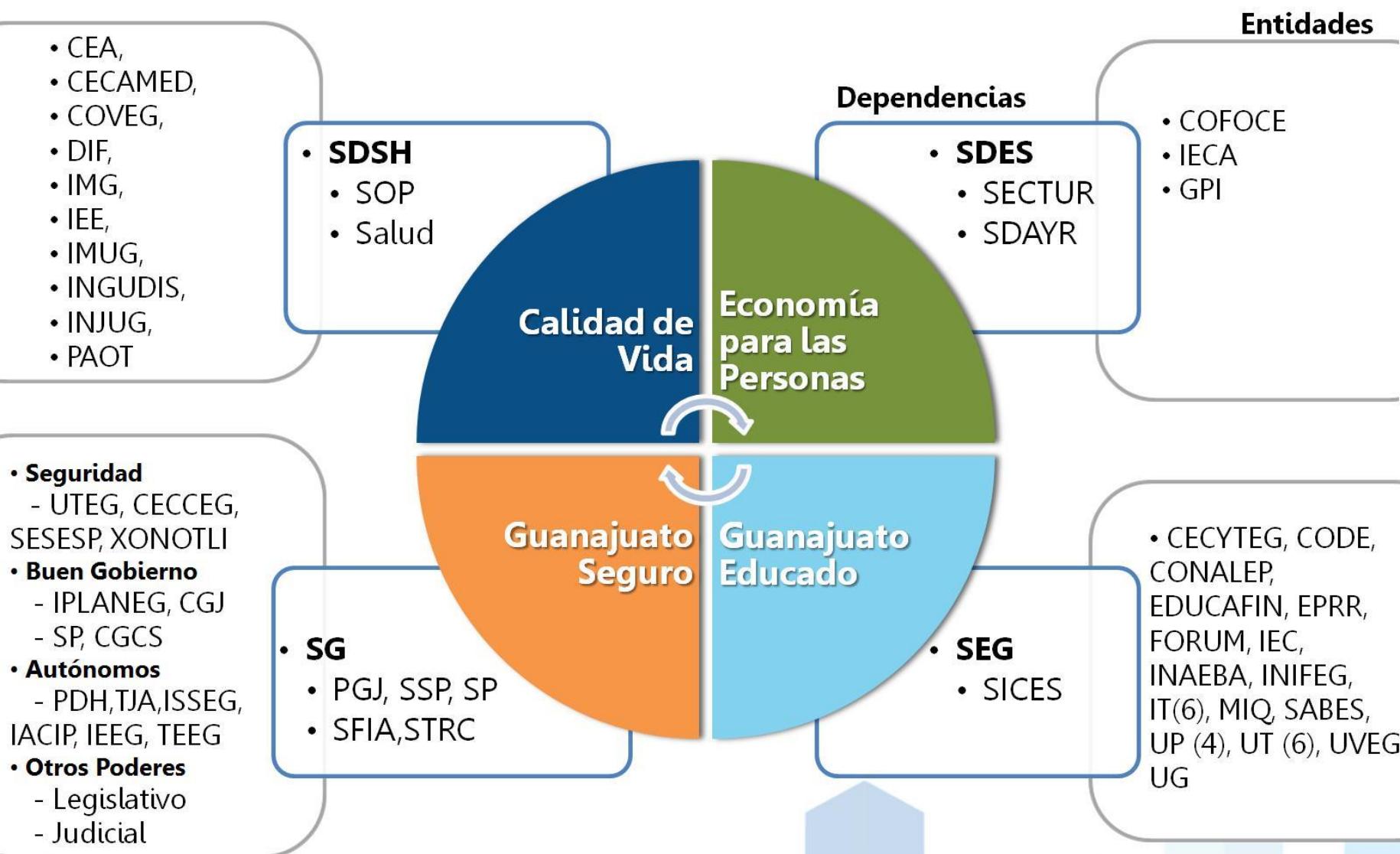
Desarrollar una red de ciudades-región humanas, innovadoras, competitivas y en armonía con el medio ambiente

### **VI** Impulso al buen gobierno

Transformar radicalmente la orientación, capacidad y velocidad de respuesta de la Administración Pública Estatal.

# Ejes para el Desarrollo Guanajuato

Estructura Administrativa



# De la Planeación a la Acción

Alineación Estratégica Integral



**Plan Estatal de Desarrollo Visión 2035**



**Programa de Gobierno 2012-2018**



**Programas Sectoriales**



**Programas Presupuestarios**



**Acciones**

**Operación**

**Inversión**



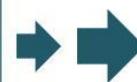
Procesos Sustantivos



Carteras de Proyectos



Proyectos de Inversión



**Matriz de Indicadores de Resultados**

OBJETIVO	INDICADOR	MÉTODO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN	*	*	*
PROPOSITO	*	*	*
COMPONENTES	*	*	*
ACTIVIDADES - Procesos (P) - Proyectos (Q)	*	*	*

# Sistema de Evaluación al Desempeño

Avance para 2018

## Planeación

-  **Presupuesto Basado en Resultados (MIR)** ✓  
Fin, Propósito, Componentes y Actividades
-  **Banco Integrado de Proyectos** ✓
-  **Módulo de Priorización del Gasto** ✓
-  **Módulo de Plurianualidad** ✓
-  **Módulo de Territorialidad** ✓

## Ejecución

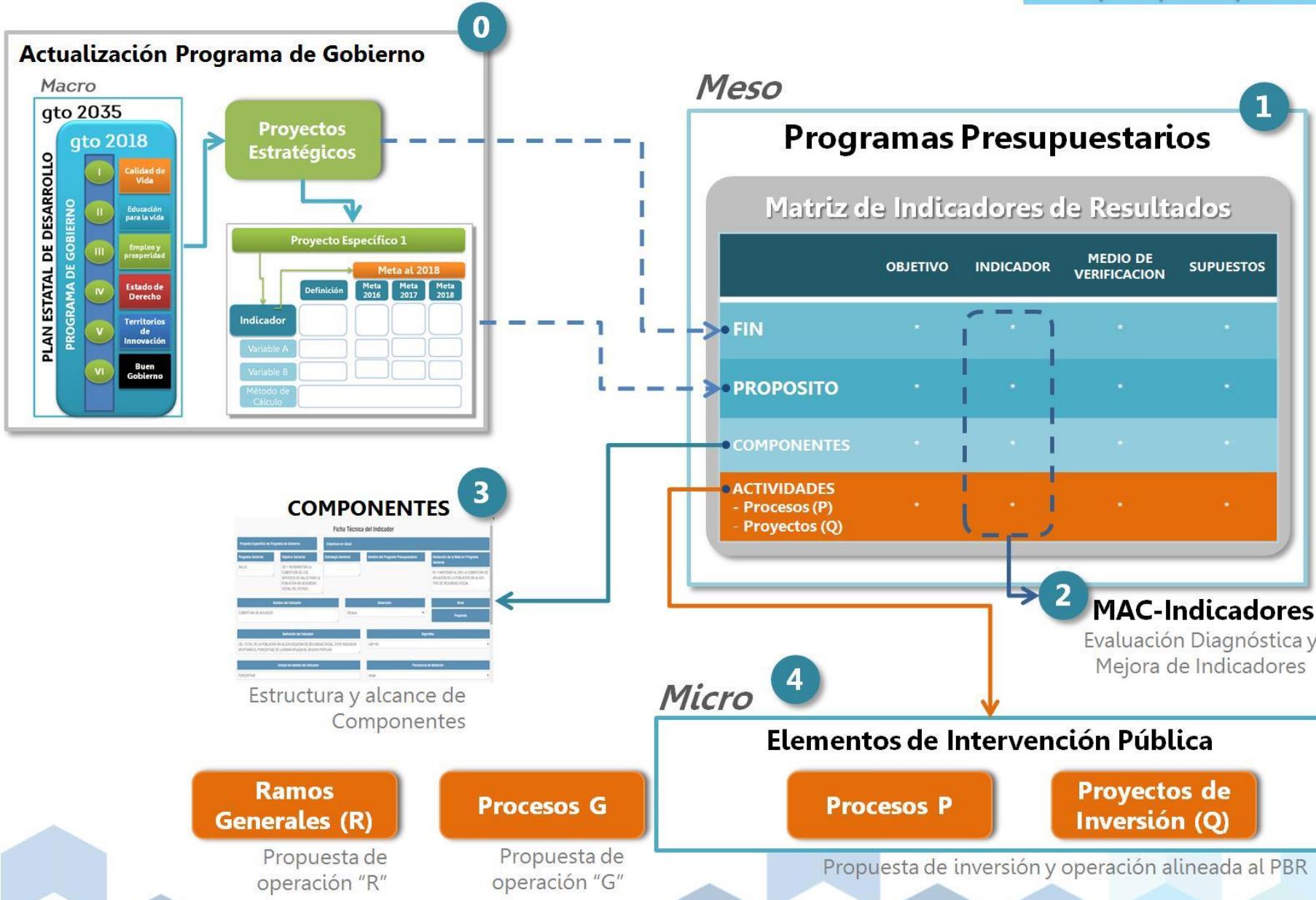
-  **Pactación de Metas con Recursos Humanos** ✓
-  **Módulo de Control de Cambios** ✓
-  **Módulo de Seguimiento** ✓

## Calidad

-  **Cursos de Capacitación en Línea** ✓
-  **Modelo de Aseguramiento de la Calidad** ✓
-  **Mesa de Ayuda en Línea** ✓
-  **Blog Equipo GpR** ✓

# Integración del Paquete Fiscal 2018

Etapas principales



Los Organismos Públicos Estatales actualizaron la estructura y alcances Programas Presupuestarios y Portafolios de Gasto (RGHQ's) con visión plurianual 2018-2021

# Presupuesto “PbR Guanajuato 2018”

Estructura analítica



## Presupuesto plurianual

### Programa Presupuestario

	FIN	2018		2019 - 2021	
		Indicadores	FTI	FTI Plurianual	
PROPOSITO	Indicadores	FTI	FTI Plurianual		
	Bienes/Servicios	Cantidad	Cantidad		
COMPONENTES	Indicadores	FTI	FTI Plurianual		
ACTIVIDADES (Intervenciones)	PROCESOS (P's)	2018	2019 - 2021		
	Indicadores	FTI	FTI Plurianual		
	Entregables	N°	\$	N°	\$
	PROYECTOS (Q's)	2018	2019 - 2021		
	Indicadores	FTI	FTI Plurianual		
	Entregables	N°	\$	N°	\$
<b>BIP</b> Banco Integrado de Proyectos					

Distribución  
Plurianual



Calidad de  
Indicadores

Calidad de  
Entregables y  
Metas

\*FTI: Ficha Técnica del Indicador, que incluye:  
Definición, descripción, meta anual, metas plurianuales y Medios de Verificación

# Integración del Paquete Fiscal 2018

## Resumen de la Estructura Programática

### •Programas Presupuestarios (107)

#### Matrices de Indicadores de Resultados\*

	Elementos	Indicadores
FIN		176
» PROPOSITO	107	170
COMPONENTES	603	865
ACTIVIDADES: Procesos (P) Proyectos (Q)	1,733	3,466



#### Elementos de Intervención Pública

Componentes  
Bienes y Servicios

603

Procesos G

295

Procesos P

1,314

Proyectos de  
Inversión (Q)

419

# Integración del Paquete Fiscal 2018

## Visión de Cierre con Propósito

### Enfoque Estratégico

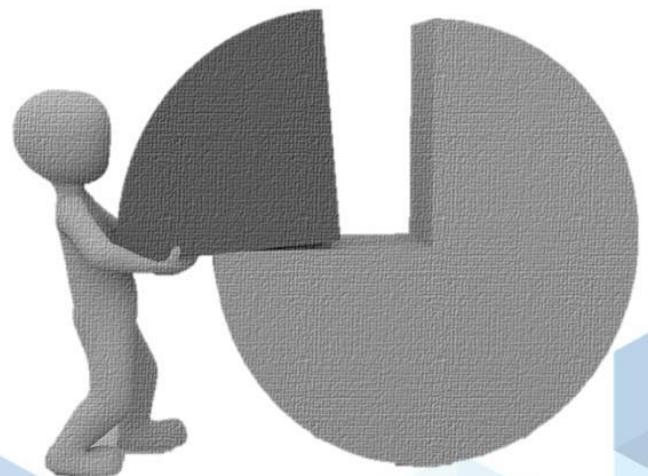
- Focalizar el gasto público al **cumplimiento de los objetivos** establecidos en **Programa de Gobierno** y los **Programas Presupuestarios**.
  - Conclusión de **proyectos emblemáticos** de la administración
  - Cierre de Obras preferente en el **primer semestre** del **2018**.
  - Consolidar los programas públicos (**legado de la administración**)
- Estrategias presupuestarias con **visión plurianual** (2021).
  - Programación 2018 y Plurianualidad 2019-2021.
  - Programas Presupuestarios consolidados
- Consolidación de **Acciones 2012-2018** para un Proceso de **Entrega/Recepción** ágil y confiable
- Medios de verificación de calidad (**Registros Estadísticos y Administrativos Transparentes, Auditables y Evaluables**)

# Integración del Paquete Fiscal 2018

## Criterios de Programación

### Enfoque Estratégico

- Las Dependencias y Entidades definen **los bienes y servicios** de sus procesos y proyectos con la perspectiva del **cierre de la Administración**.
  
- Los **bienes y servicios** corresponden con las metas de sus **Programas presupuestarios** (MIR's).
  
- La **asignación de recursos** depende de:
  - Cumplimiento de metas (Resultados)
  - Metas Propuestas
  - Criterios de priorización
  - Costeo de los entregables
  - Estructuras
  - Disponibilidad de ingresos
  
- **Monitoreo y Seguimiento**, del cierre 2016 y primer semestre 2017 y Resultados de Evaluaciones de Desempeño ASEG y STRC.



# Metodología de Priorización

Operación e Inversión



## Modulo de Priorización del Gasto

PRESUPUESTO BASADO EN  
RESULTADOS



### GASTO DE OPERACIÓN



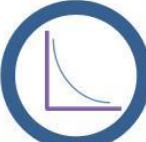
Estratégicos



Financieros



### GASTO DE INVERSIÓN



Elasticidad



Impacto Social



Alineación Estratégica



# Calidad del Gasto de Operación

Esquema de calidad y ajuste



P y G

## EVALUACIÓN DE CALIDAD



### Visión:

Fortalecer los asuntos de mayor relevancia

Garantizar Procesos bien enfocados y con metas de impacto

Promover el ahorro y la austeridad

Reforzar la preparación de las propuestas

Criterios

### Procesos P's y G's

#### Financieros

- Ahorro
- Ejercicio
- Estandarización

#### Estratégicos

- Descripción
- Meta
- Focalización
- Ponderación
- Preparación

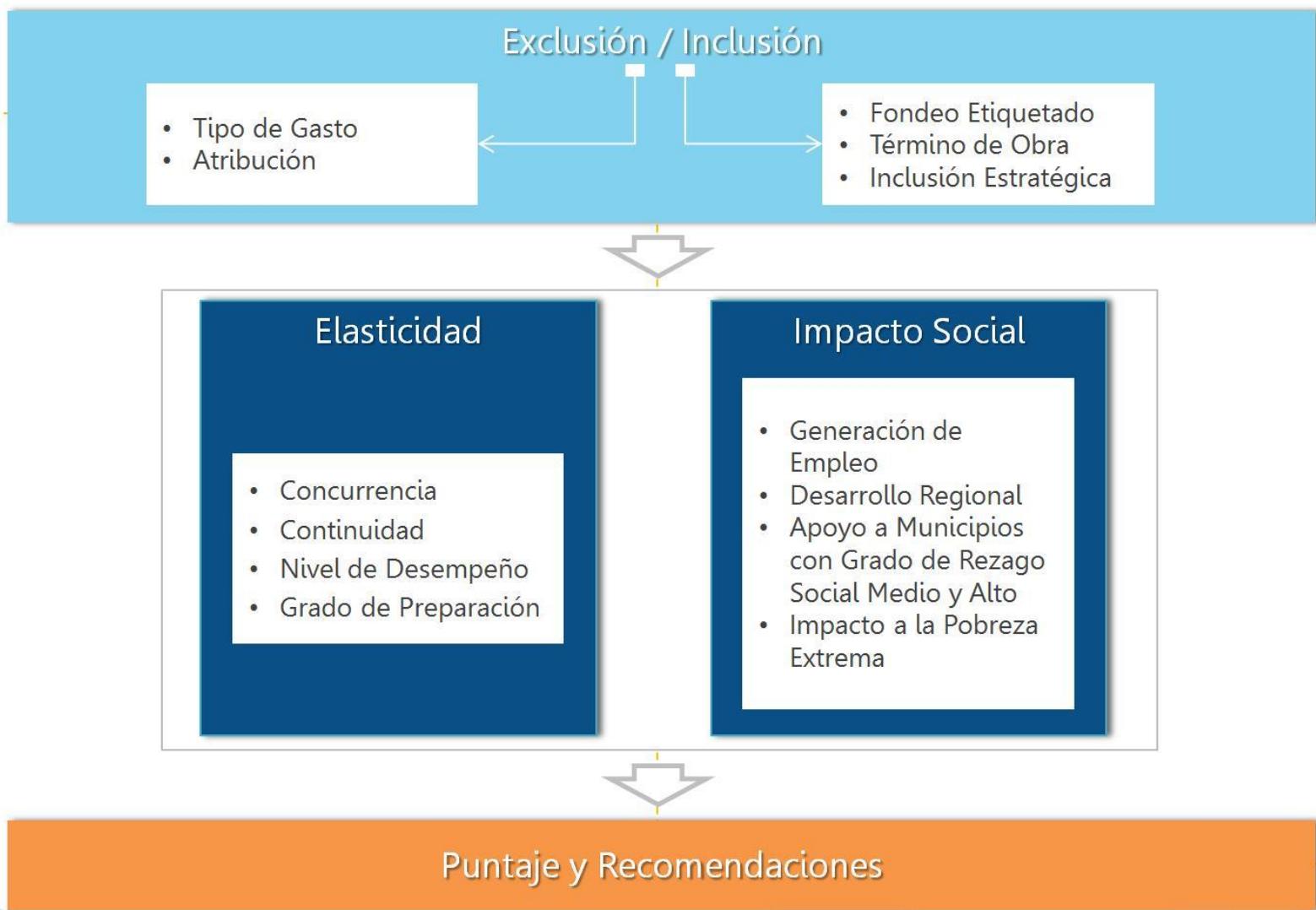


## Calificación y Propuesta de Operación



# Priorización Proyectos de Inversión

Esquema de priorización y ajuste



# Priorización Proyectos de Inversión

Criterio Nivel de Desempeño

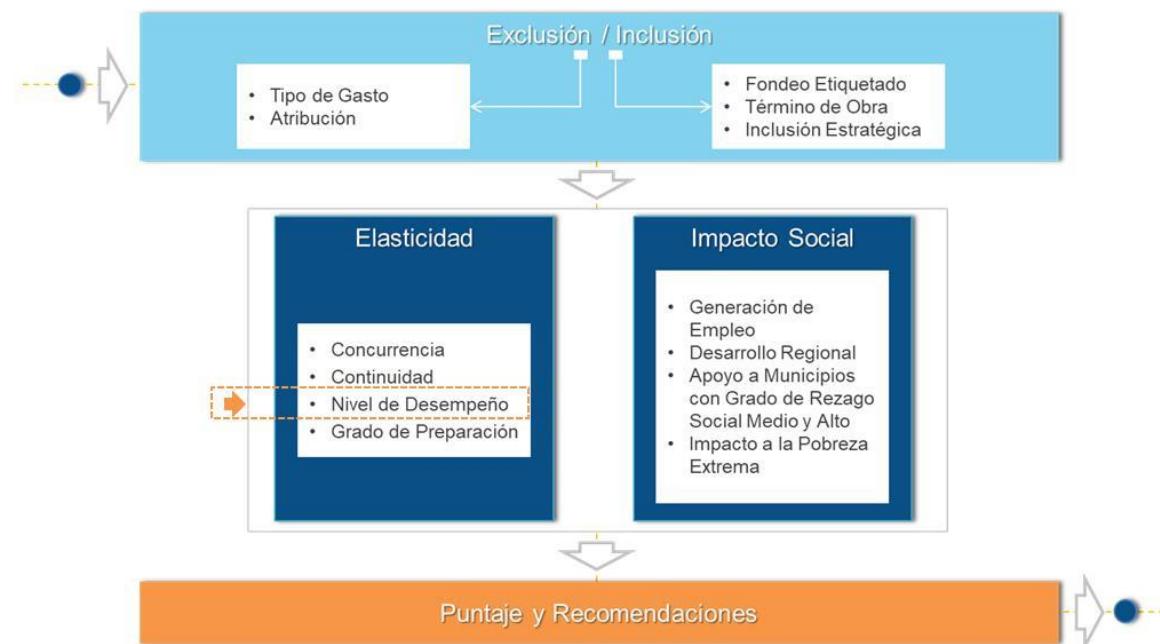
El criterio de desempeño se consolida como uno de los más importantes del esquema de priorización dada su vinculación directa con los resultados obtenidos por los proyectos:

## Propósito:

Premiar proyectos  
con buen desempeño

## Cuándo aplica:

Proyectos con  
antecedentes de  
inversión



## Entradas

Desempeño financiero  
histórico  
Cumplimiento de Metas

## Aplicación del Modelo

Priorización  
y Ajuste

## Salidas

Indicador de Desempeño

# Criterios de Presupuestación

## Priorización y Ajuste

- **Análisis de estructuras** (plantillas), restringiendo la creación de nuevas plazas y/o contratos por honorarios
- Revisión del **avance y cumplimiento de metas** de acuerdo al Presupuesto con base en Resultados
- **Restricción en el equipamiento**, en su caso, sólo se autoriza sustitución de equipo existente
- **Ajuste a las partidas de contratación de servicios** profesionales, científicos, técnicos y capacitación no sustantiva
- Priorización a recursos que generen **conurrencia federal y/o municipal**
- Aseguramiento del **término de obras ya iniciadas**
- Revisión de **aspectos de impacto social**: número de beneficiarios, generación de empleo, disminución de la pobreza y apoyo a sectores con rezago social

# Evaluación en GpR Guanajuato

Evaluación 2018

## Planeación Estratégica

**Programa de Gobierno**  
Programas Sectoriales

Alineación directa

## Programas Presupuestarios

Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)

### Fin

Indicadores de Impacto

### Propósito

Indicadores de Resultado

### Componentes

Indicadores de Cumplimiento

### Actividades (Intervenciones)

#### Procesos (PGIR) / Proyectos (Q)

Bienes y Servicios entregados

Avance Financiero

Actualmente IPLANEGR monitorea el avance de los indicadores de Resultado e Impacto, el módulo para integrarlos en SED se desarrollará en 2018

## Herramienta SED

### Planeación

### Seguimiento

### Evaluación



### Principales acciones de Evaluación:

- IPLANEG monitorea los avances a nivel Propósito y Fin
- Al realizar evaluaciones se identifica el desempeño de los programas presupuestarios y se hacen los ajustes necesarios para mejorar sus enfoques y resultados

#### Tipos de Evaluaciones realizadas:

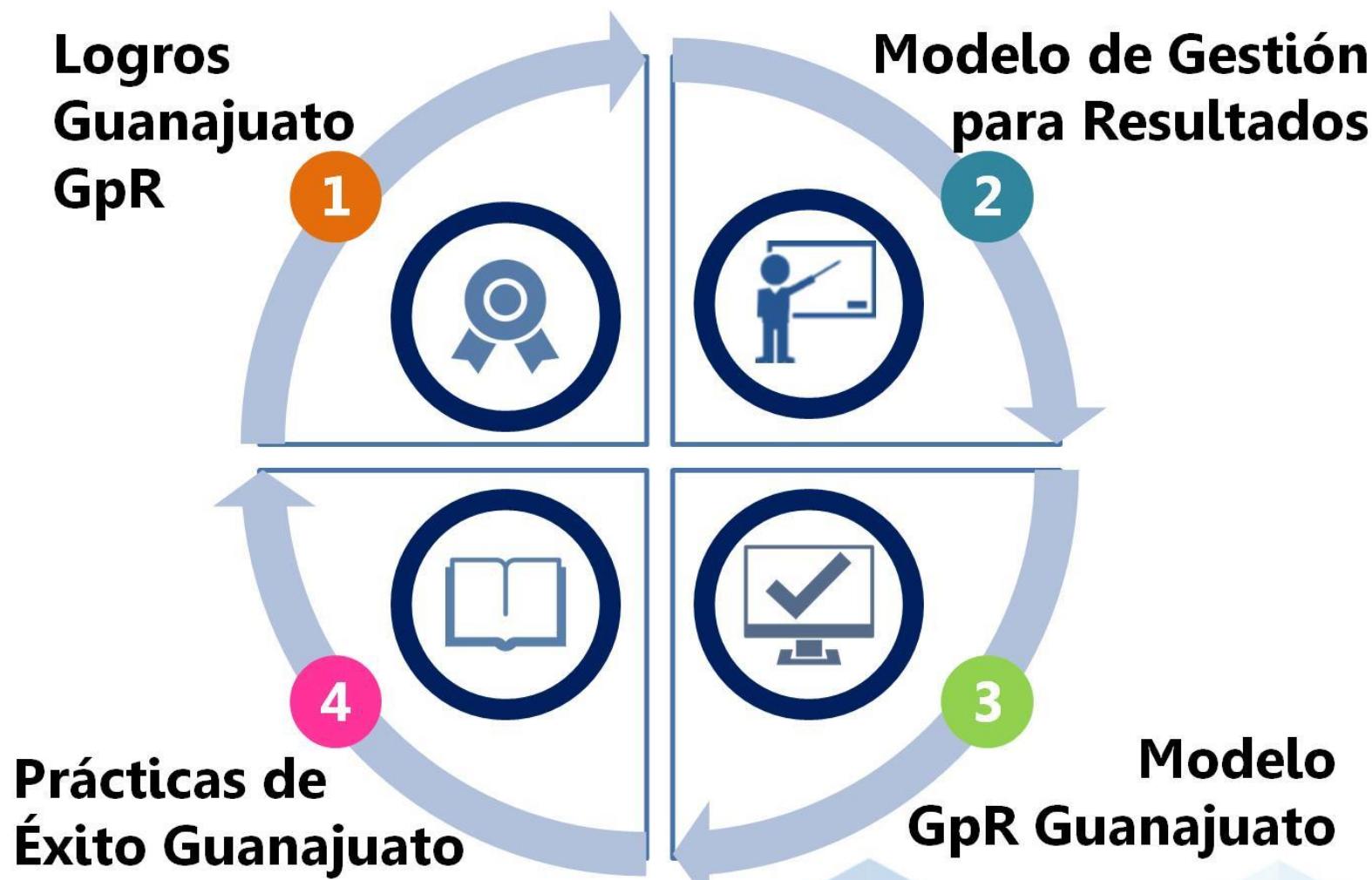
Organismo	Tipo de Evaluación
SFIA:	Diseño
SDSH:	Programas Sociales
IPLANEG:	Indicadores
STRC:	Resultados
ASEG:	Desempeño
ASF:	Auditoría Desempeño

Forman parte de la Cuenta Pública

Los resultados de las Evaluaciones se irán integrando en SED a nivel de los Programas Presupuestarios, Procesos y Proyectos de Inversión

# Gestión para Resultados Guanajuato

Contenido:



# Gestión para Resultados Guanajuato

**Logros  
Guanajuato  
GpR**

**1**

**Modelo de Gestión  
para Resultados**

**2**

**Prácticas de  
Éxito Guanajuato**

**4**

**Modelo  
GpR Guanajuato**

**3**

# Gestión para Resultados Guanajuato

- 1. | Equipo líder GpR**
- 2. | Capacitación con enfoque GpR**
- 3. | Mesa de Ayuda SED**
- 4. | Blog EquipoGpR**
- 5. | Consolidación de la documentación de Programas Presupuestarios, Procesos y Proyectos de Inversión**
- 6. | Actualización del Programa de Gobierno y Plan Estatal de Desarrollo**
- 7. | Presupuesto con Perspectiva de Género**

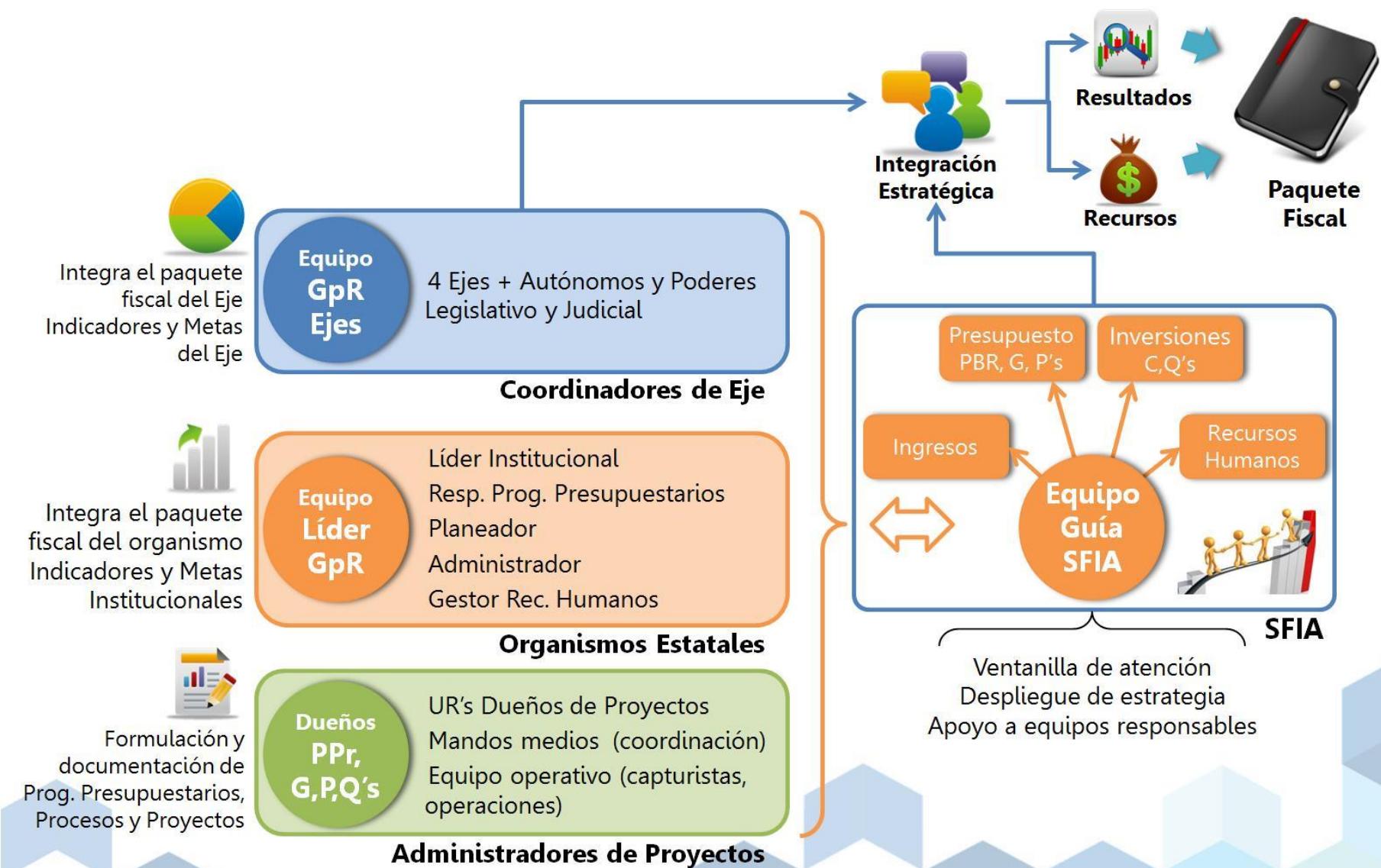


**Prácticas de  
Éxito Guanajuato**

## Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



### Equipo líder GpR



## Prácticas de Éxito GpR Guanajuato

### 1. Capacitación Programas Presupuestarios 2015 - 2017



#### Cursos y Módulos de Capacitación



##### Cursos en Línea

- **Visión General** de la Gestión para Resultados
- **Procesos y Proyectos de Inversión** en los Programas Presupuestarios
- Elementos prácticos para el Presupuesto basado en Resultados



##### Material de Apoyo Descargable

- Material de los Cursos en formato PDF
- **Manuales** del Proceso PBR
- **Guías** rápidas de documentación
- **Videotutoriales** del proceso



3,496 servidores públicos capacitados

560 2017

1,066 2016

1,870 2015

Desde el 2015 a la fecha, hemos capacitado a casi 3,500 funcionarios en Gestión para Resultados

## Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



### Capacitación con enfoque (GpR)

**Curso A: Visión General de la Gestión por Resultados**

Servidores públicos en capacitación

**Ejes participantes**

Calidad de Vida  
Economía para las Personas  
Guanajuato Educado  
Guanajuato Seguro\*

**Tipos de Funcionarios**

Alta dirección  
Coordinación y operación

**Curso B: Procesos y Proyectos en los Programas presupuestarios**

**Contenido**

- Conceptos para formulación y administración
- Etapas del proceso de integración del paquete fiscal

**Perfil de participante**

- Responsables de Programas Presupuestarios
- Formulación y Administración de Procesos y Proyectos
- Coordinadores de planeación, administración y recursos humanos

**Curso C: Elementos prácticos para un PbR**

**Contenido**

- Guías de procedimientos y manuales de operación
- Guía de usuarios del SED

**Perfil de participante**

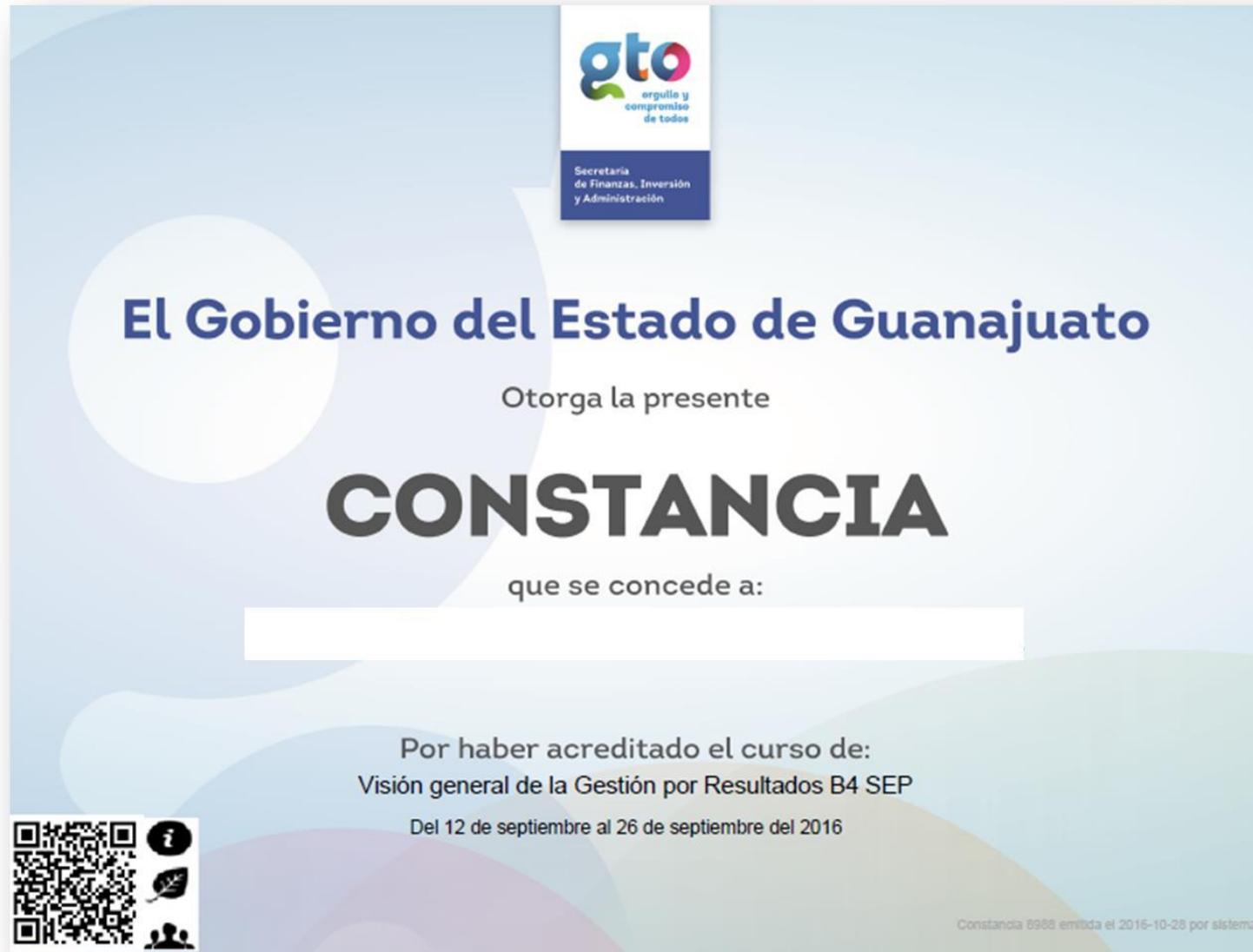
- Administradores de Procesos y Proyectos
- Capturistas del SED
- Analistas y responsables de estadísticas

\*Incluye Organismos Autónomos y Poderes Legislativo y Judicial

# Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



## Capacitación con enfoque (GpR)



# Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



## Capacitación con enfoque (GpR)

  
Secretaría  
de Finanzas, Inversión  
y Administración

**El Gobierno del Estado de Guanajuato**

Otorga la presente

# CONSTANCIA

que se concede a:

Por haber acreditado el curso de:  
Mis procesos y proyectos en los programas presupuestarios B2 SEP  
Del 12 de septiembre al 26 de septiembre del 2016

Constancia 8745 emitida el 2016-10-28 por sistema



# Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



## Mesa de ayuda (SED)



## Gestión para Resultados

Sistema de Evaluación al Desempeño



### Mesa de Ayuda/Servicio/Soporte

#### Menú Principal

Inicio  
POA 2016  
POA 2015  
Capacitación GpR  
SED  
Manual SED  
Ticket's  
Contacto

La Mesa de Ayuda/Servicio/Soporte de la Secretaría de Finanzas, Inversión y Administración (SFIyA) es un área especializada en el tema de Presupuesto basado en Resultados, que tiene por objeto ser el punto de contacto y comunicación de las dependencias con la SFIyA para canalizar sus inquietudes, dudas y necesidades de apoyo y soporte.

Mesa de Ayuda/Servicio/Soporte te ofrece material de apoyo y referencia para las actividades y compromisos que tienen las dependencias y organismos del Estado de Guanajuato en la preparación del paquete fiscal ponemos a tu disposición:

- Guías rápidas de procesos
- Guías de documentación en SED
- Video tutoriales
- Seguimiento de solicitudes de ayuda
- Enlaces de equipo soporte en las diferentes áreas



# Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



## Blog EquipoGpR

equipogpr.com

Registrarse

CURSOS   PODCAST

### EQUIPO GPR

INICIO FOROS MIEMBROS IDENTÍFICATE PAQUETE FISCAL 2017 SED CURSOS PAQUETE FISCAL 2017

DOCUMENTOS IMPORTANTES

NUEVAS ENTRADAS > [ agosto 5, 2016 ] ¿Que puedo hacer si olvidé mi contraseña del SED? ▶ SED BUSCAR ...

Introducción Equipo GpR



En su Institución ella  
es integrante del  
**Equipo GpR**  
Conoce a

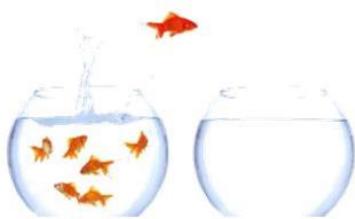
FECHAS IMPORTANTES

Entrega de Diagnóstico Particular, P.O., Árboles y MIRs actualizadas.  
01/07/2016 - 30/08/2016  
Entrega de Bienes y servicios del componente, Procesos P y G [Validados]  
01/08/2016 - 23/08/2016  
todos los eventos

GRUPOS

# Prácticas de Éxito GpR Guanajuato

## Consolidación de información presupuestal



### Programas Presupuestarios

### Antecedentes

Desde la integración del **Paquete Fiscal 2016**, se desarrollaron acciones de alto impacto:

- **Actualización del Programa de Gobierno** (Lo que implicó reestructura de Programas Presupuestarios, creación de indicadores con metas a nivel Propósito y Fin)
- **Rediseño y ajuste a varios Programas Presupuestarios** en cuanto a Objetivos, Indicadores, Medios de Verificación y Supuestos

- **Introducción de la Herramienta MAC-Indicadores**, que permitió evaluar a nivel Autodiagnóstico los 1,200 indicadores de las MIR a nivel fin, propósito y componente, así como 3,700 a nivel actividad, y durante esta evaluación se identificaron y atendieron áreas de oportunidad en el 100 % de los indicadores existentes en los niveles de Fin, Propósito y Componente.
- Mejoras derivadas de las **recomendaciones de la ASEG** para la mejora en el diseño de los Programas Presupuestarios.

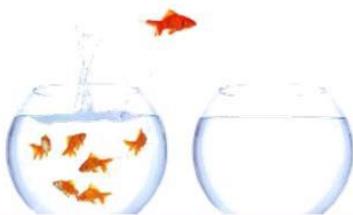
### Objetivos 2018

#### Consolidación del Modelo de Gestión para Resultados (GpR) y estabilización de los Programas Presupuestarios en la integración del Paquete Fiscal 2018.

Derivado de los ajustes mencionados en los antecedentes, se determinó que el proceso de integración 2018 utilizaría como base la Estructura del Presupuesto 2017 y a partir de ahí, incorporar mejoras y adecuaciones de cara al cierre de la administración.

# Prácticas de Éxito GpR Guanajuato

## Consolidación de información presupuestal



### Procesos y Proyectos (P,G,Q's)

### Antecedentes

Desde la integración del **Paquete Fiscal 2016**, al nivel de los procesos de operación "P" y "G" se instrumentaron nuevas secciones y conceptos:

● **Entregables**, se integró la descripción del entregable y el costeo estimado derivado de la ponderación de entregables.

● **Territorialidad**, se solicitó a las dependencias determinar los municipios y áreas de influencia de los entregables.

- **Concurrencia**, que permitió identificar los recursos federales, municipales y de otros tipos que intervienen en la realización de los procesos y su aportación a los resultados.
- **Pluriannualidad**, mediante la cual, los organismos estatales diseñaron una visión presupuestal a 3 años logrando establecer una línea prospectiva para el presupuesto 2018-2021.

### Objetivos 2018

**Consolidación del Paquete Fiscal 2018 mediante la integración de las fases de Programación y Presupuestación, enfocando el análisis a la mejora en la calidad de los procesos de operación y sus alcances, así como a la estructura y calendario de gasto a nivel de partidas y fondos.**

Para el proceso de integración 2018, se utilizó como base el Presupuesto 2017 en su momento modificado, y a partir de ahí, se integraron mejoras y adecuaciones de cara al cierre de la administración.

# Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



## Modelo de Aseguramiento de Calidad GpR



### Fin

Contribuir a la consolidación del modelo de **GpR Guanajuato**, mediante la mejora de la calidad de la información de los elementos que la conforman.



### Objetivo

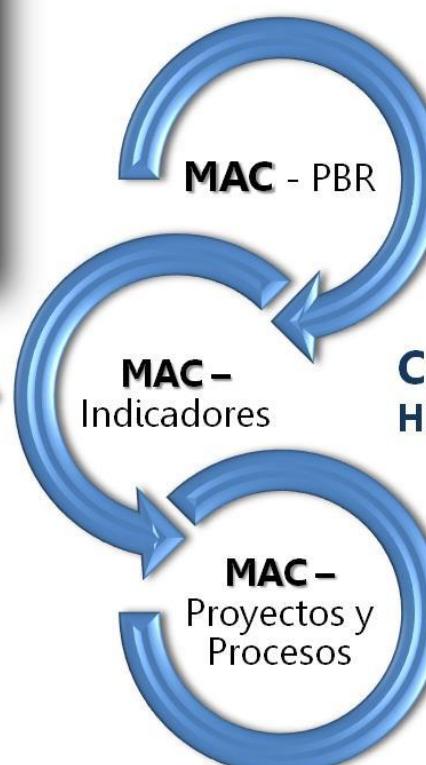
**Aseguramiento de Calidad** de los Programas Presupuestarios, MIR's e instrumentos de intervención de inversión (Q's) y de operación (P's y G's) mediante un **modelo de revisión integral**.

# Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



## Modelo de Aseguramiento de Calidad GpR

### Estructura GpR



### Modelo MAC



**Calidad en el Diseño**  
Test de Marco Lógico  
Consistencia vs. Programa de Gobierno

**Calidad de los Indicadores**  
HECI y Pertinencia estratégica



**Calidad de entregables y metas**  
Calidad de información

# Prácticas de Éxito GpR Guanajuato

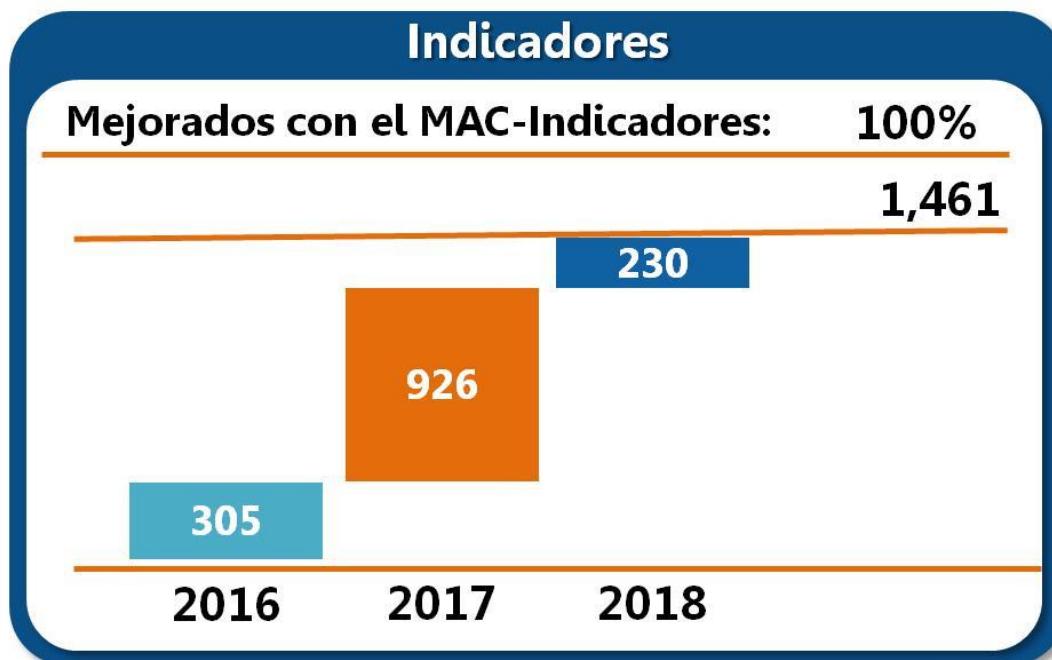
## Modelo de Aseguramiento de la Calidad (MAC-Indicadores)

Autodiagnóstico 2018

Total **1,211**



Fin  
Propósito  
Componente



Banco Mundial



### Detalle sobre los Indicadores en el PBR 2018:

- Se establecieron **Metas 2018 – 2021**
- Prácticamente todos los indicadores se evaluaron (algunos más de una vez), lo que les permitirá seguir mejorando en:  
**Diseño** del Indicador, Definición de **metas**, **Fuentes** de Información y **Valor Estratégico**
- En 2017, se integraron Indicadores en el nivel Actividades, lo que representa más de 3,400 nuevos indicadores para el Avance Físico y Financiero en los Procesos de Operación (P's) y Proyectos de Inversión (Q's) para el Ejercicio 2018.

Mejora en Indicadores derivada de la aplicación del MAC-Indicadores:  
Representa el **100 %** de los 1,211 indicadores propuestos para 2018.

# Prácticas de Éxito GpR Guanajuato

Resultados de la Actualización

## PROGRAMA DE GOBIERNO Actualización 2016-2018

### Justificación y contexto

- La Ley de Planeación establece que el Programa de Gobierno deberá actualizarse “cuando menos al tercer año de la administración o cuando el Ejecutivo lo considere necesario” (Artículo 26 de la LPEG).
- En el transcurso de la presente administración han existido diversos ajustes en cuanto a las atribuciones y estructura de las dependencias, con la finalidad de alcanzar los objetivos propuestos en la planeación.

### Objetivos del proceso de actualización

- Alinear los resultados y el presupuesto sentando las bases del sistema de evaluación y monitoreo.
- Ordenar la múltiple información existente y actualizar el marco de programación.

### Enfoque y desarrollo del proceso de actualización

- El enfoque primordial que definió el proceso de actualización del Programa de Gobierno fue la *Gestión para Resultados*.
- En Resumen, pasamos de 178 proyectos específicos a 90, lo cual debe verse como resultado de la alineación y clarificación en el enfoque de las acciones hacia el término de la administración.

# Prácticas de Éxito GpR Guanajuato

Actualización PED 2040



PLAN ESTATAL DE DESARROLLO  
**PLANGTO 2040**  
Construyendo el futuro de Guanajuato

**LOS ACTORES**

**Sector social**  
Organizaciones de la Sociedad Civil, integrantes de consejos, grupos sociales, etc.

**Sector productivo**  
Cámaras, colegios, asociaciones gremiales.

**Sector académico**  
Universidades, Instituciones de investigación.

**Sector gubernamental**  
Gobiernos Federal, Estatal Municipal.  
Poder Legislativo y Judicial

El Plan Estatal de Desarrollo es el instrumento rector del desarrollo integral del Estado y contiene los objetivos y estrategias sectoriales y regionales para el desarrollo de la entidad por un periodo de veinticinco años.

*Artículos 48 y 25 del Reglamento y la Ley de Planeación para el Estado de Guanajuato.*

Durante el 2017 el IPLANEGR ha coordinado los esfuerzos en el Estado para la actualización de este instrumento de planeación con visión al 2040.

# Prácticas de Éxito GpR Guanajuato

Perspectiva de Género



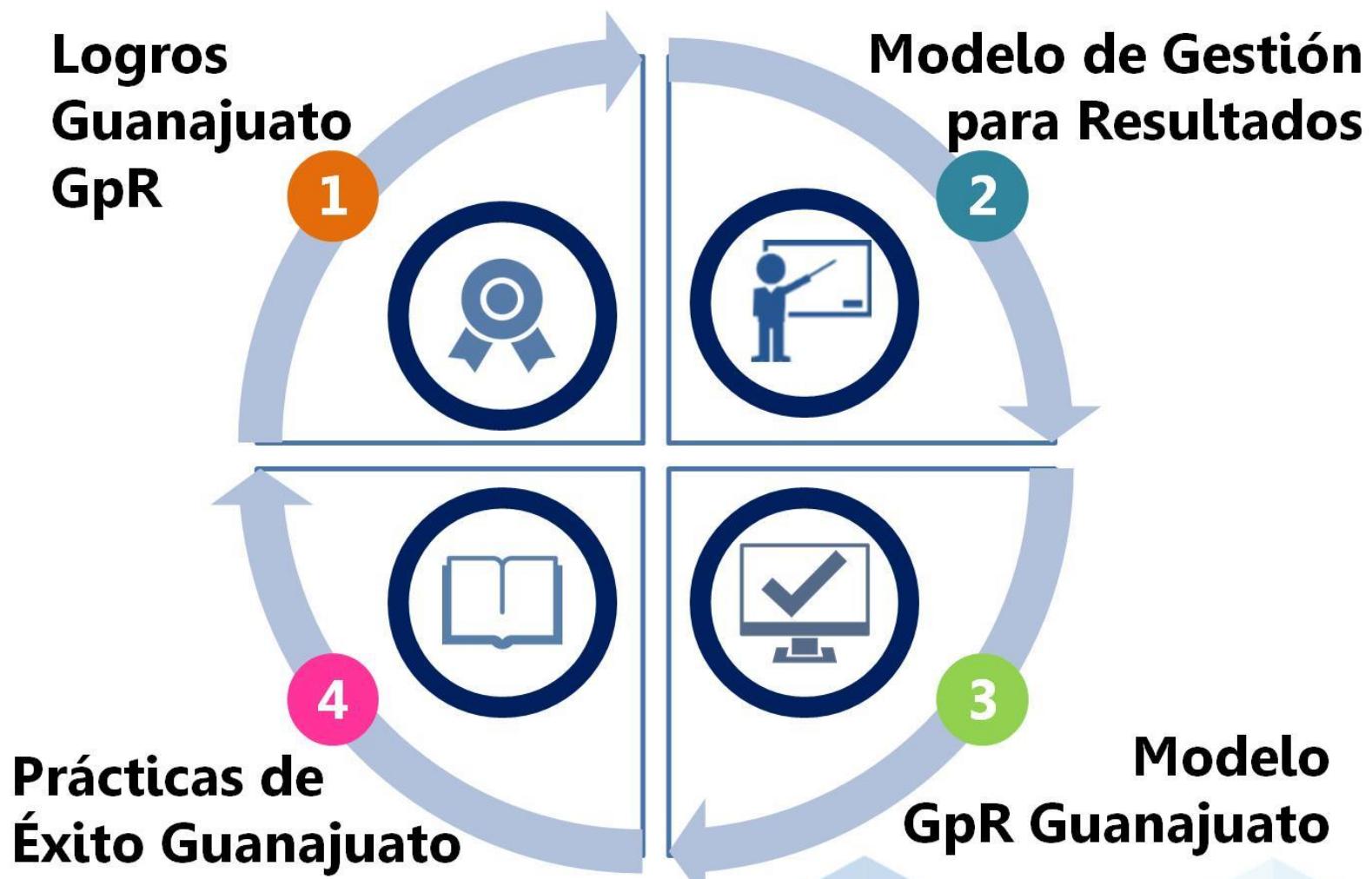
## Presupuesto con Perspectiva de Género

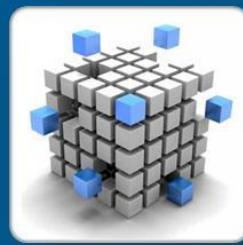


### Principales Avances

- Se han establecido **metas específicas para fomentar la equidad de género** a nivel procesos y proyectos de Inversión
- La **capacitación a funcionarios** estatales sobre perspectiva de género se ha convertido en **una estrategia permanente**
  - En la **Ley de Presupuesto** General de Egresos del Estado se incluye un **anexo** que indica las acciones de operación e inversión que brindan **servicios con perspectiva de género**

# Gestión para Resultados Guanajuato





Gestión  
para  
Resultados

**GUANAJUATO**