

TAREA 2: ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

Josué David Hernández Ramírez.

Escuela Superior de Cómputo
Instituto Politécnico Nacional, México
jhernandezr1605@alumno.ipn.mx

1 ¿Qué hace que un proceso o actividad sea considerada un proyecto?

Un proyecto es una tarea bien definida, que es una colección de varias operaciones realizadas para lograr un objetivo. Un proyecto se puede caracterizar como:

- Cada proyecto puede tener un objetivo único y distinto.
- El proyecto no es una actividad rutinaria ni una operación diaria.
- El proyecto viene con una hora de inicio y una hora de finalización.
- El proyecto finaliza cuando se logra su objetivo, por lo tanto, es una fase temporal en la vida de una organización.
- El proyecto necesita recursos adecuados en términos de tiempo, mano de obra, finanzas, material y banco de conocimientos.

2 ¿Por qué en software siempre se desarrolla como un proyecto y no como un producto o mediante una línea de producción?

El desarrollo de software es una especie de corriente completamente nueva en los negocios mundiales y hay muy poca experiencia en la creación de productos de software. La mayoría de los productos de software están hechos a la medida de los requisitos del cliente.

Un proyecto de software es el procedimiento completo de desarrollo de software desde la recopilación de requisitos hasta la prueba y el mantenimiento, realizado de acuerdo con las metodologías de ejecución, en un período de tiempo específico para lograr el producto de software previsto.

Por lo tanto, al ser hecho a medida y su uso es reciente no es posible desarrollarlo como una línea de producción, ya que esta es automatizada y generalizada.

3 ¿Cuál es la triple restricción y por qué es importante?



Figure 1: Tiempo, Costo, Calidad = Alcance

La figura 1 muestra restricciones triples para proyectos de software, las cuales son tiempo, costo y calidad.

Es una parte esencial de la organización del software entregar un producto de calidad, manteniendo el costo dentro de las restricciones presupuestarias del cliente y entregar el proyecto según lo programado. Hay varios factores, tanto internos como externos, que pueden afectar este triángulo de triple restricción. Cualquiera de los tres factores puede afectar gravemente a los otros dos.

4 ¿Por qué es importante el análisis de riesgos en la administración de un proyecto de software?

Porque al planificar eventos inesperados, se puede estar listo para responder si surgen. Para garantizar el éxito del proyecto, hay que definir cómo se manejarán los riesgos potenciales para poder identificar, mitigar o evitar problemas cuando se necesite.

5 Diagrama de Gantt



Figure 2: Planificación personal del proyecto