



PROJECT CHARTER

NOMBRE DEL PROYECTO	FECHA
“Sistema Integral de Logística y Facturación para la Comercialización de Camarón”	12 de enero de 2025

SPONSORS DEL PROYECTO

--

CLIENTE DEL PROYECTO

MARANSA S.A.S

GERENTE DEL PROYECTO	Josue Antonio Romero Ramon
RESPONSABILIDADES	<ul style="list-style-type: none">• Levantar y documentar los requerimientos funcionales y no funcionales del sistema en coordinación con las áreas involucradas.• Analizar los procesos actuales de la empresa y proponer mejoras mediante la automatización y estandarización.• Diseñar la arquitectura general del sistema, incluyendo frontend, backend y base de datos.• Definir el modelo de datos, diagramas ERD y estructura lógica del sistema.• Planificar y controlar el cronograma de actividades del proyecto.• Desarrollar e implementar los módulos del sistema de acuerdo con el alcance definido.• Coordinar pruebas funcionales y validar el correcto funcionamiento del sistema con los usuarios finales.• Documentar el sistema y elaborar manuales técnicos y de usuario.• Presentar los resultados del proyecto y apoyar el

proceso de implementación en la empresa.

JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

Actualmente, MARANSA gestiona sus procesos de compra, control de calidad, logística, custodia, recepción y facturación de forma dispersa, generando pérdida de información y errores operativos.

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto “**Sistema Integral de Logística y Facturación para la Comercialización de Camarón**” consiste en el diseño y desarrollo de un sistema informático que permita a la empresa **MARANSA** gestionar de forma centralizada, eficiente y trazable los procesos relacionados con la compra de camarón a proveedores, el control de calidad mediante análisis de laboratorio, la planificación logística, la custodia durante el traslado, la recepción en empacadora y la facturación electrónica conforme a la normativa vigente del SRI en Ecuador.

Actualmente, estos procesos se realizan de manera parcial o manual, lo que genera reprocessos, falta de visibilidad del estado de los pedidos, pérdida de información histórica y dificultades para la toma de decisiones. El sistema propuesto permitirá integrar a todos los actores involucrados en un solo flujo de trabajo, garantizando el seguimiento completo de cada pedido desde su creación hasta su cierre contable.

Además, el sistema incorporará herramientas de análisis y reportes que faciliten el control financiero, el cálculo de márgenes de ganancia y, en una fase posterior, el uso de algoritmos predictivos para estimar precios de compra y venta en función de históricos y condiciones de mercado.

OBJETIVOS DEL PROYECTO Y CRITERIOS DE ACEPTACIÓN

OBJETIVOS DEL PROYECTO		CRITERIOS DE ACEPTACIÓN
ALCANCE	Optimizar y estandarizar los procesos de compra, control de calidad, logística, custodia, recepción en empacadora y facturación de camarón mediante la implementación de un sistema informático integral.	Reducción mínima del 10% en reprocessos operativos . Disponibilidad de trazabilidad completa del pedido desde la compra hasta la facturación. Acceso centralizado a la información por parte de los departamentos involucrados.
TIEMPO	Concluir el desarrollo e implementación del sistema dentro del plazo establecido por la empresa.	El sistema debe encontrarse operativo y funcional hasta diciembre de 2025 . Los módulos principales deben estar probados y validados por los usuarios finales.
COSTE	Cumplir con el presupuesto estimado del proyecto.	No superar el presupuesto definido.

CRONOGRAMA DEL PROYECTO

EVENTOS SIGNIFICATIVOS	FECHA PROGRAMADA
Levantamiento de información y diagnóstico del proceso actual	01 de noviembre de 2025
Modelado de procesos y definición de requerimientos	20 de noviembre de 2025
Diseño del sistema (arquitectura, base de datos, ERD)	01 de diciembre de 2025
Desarrollo de módulos principales	20 de enero de 2025
Pruebas funcionales y ajustes	25 de enero de 2025
Implementación final y capacitación	1 de febrero de 2025

RIESGOS DEL PROYECTO

Interpretación incorrecta de los procesos y requerimientos del negocio, lo que podría dar lugar al diseño de funcionalidades que no se ajusten a la realidad operativa de la empresa. Para mitigar este riesgo, se realizará la validación de los requerimientos y propuestas mediante reuniones periódicas con los responsables de cada área y revisión por parte de usuarios clave.

Retrasos en el cumplimiento del cronograma del proyecto, debido a cambios en los requerimientos o a la disponibilidad limitada del personal involucrado. Para prevenir este riesgo, se definirá un cronograma detallado y se realizará un seguimiento continuo del avance de las actividades, permitiendo identificar oportunamente desviaciones y aplicar acciones correctivas.

Dificultades técnicas durante el desarrollo o integración del sistema, especialmente en módulos críticos como facturación electrónica y reportes. Para mitigar este riesgo, se aplicará un desarrollo por fases, pruebas funcionales continuas y validaciones técnicas antes de la puesta en producción.

RECURSOS DEL PROYECTO

Humanos	Cargo
Josue Antonio Romero Ramon	Gerente del Proyecto / Desarrollador
Personal de compras	Usuario clave
Personal de logística	Usuario clave
Personal administrativo	Usuario clave
Tecnológicos	Cantidad
Computadora	1
Servidor	1
Financieros	\$
Desarrollo del sistema	0
Capacitación	0

AUTORIZADO POR

Sponsor del proyecto

Nombre:
Cargo: Email:
Teléfono:

Gerente del proyecto

Nombre: Josue Antonio Romero Ramon
Cargo:
Gerente/Desarrollador
or
Email corporativo:
jaromero.3@sudamericana.edu.ec
Teléfono:
0983696802

