



SECRETARIA DE RECURSOS HUMANOS

JULIANO CHAVAGLIA DE ALMEIDA

Ingresso no serviço público sorocabano em 09/2006.

Chefe de Seção, Chefe de Divisão e Diretor de Área.

Técnico em Processamento de Dados.

Técnico em Contabilidade.

Bacharel em Ciências Contábeis.

MBA em Administração Pública e Gestão de Cidades.

MBA em Controladoria e Finanças.

Pós-Graduação em Contabilidade Pública.

Pós-Grad. em Análise e Desenvolvimento de Sistemas.

youtube.com/julianochavaglia



FINANÇAS PÚBLICAS

Constituição Federal de 1988;

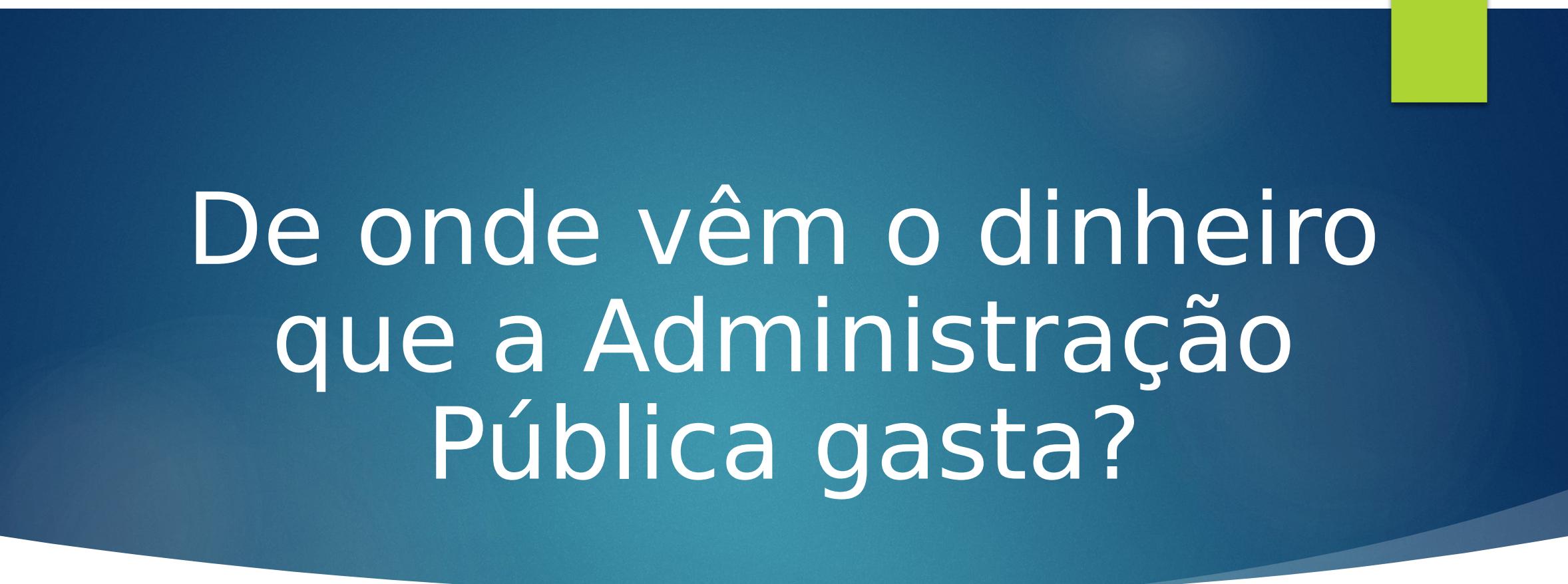
Lei 4.320/64;

Lei 101/2000;

Portaria 42/1999;

Portaria 163/2001;

Portaria 448/2002.



De onde vêm o dinheiro
que a Administração
Pública gasta?

ORÇAMENTO PÚBLICO





Leis de Planejamento Orçamentário vigentes em 2025.

PPA – Plano Plurianual – Lei 12.436/2021

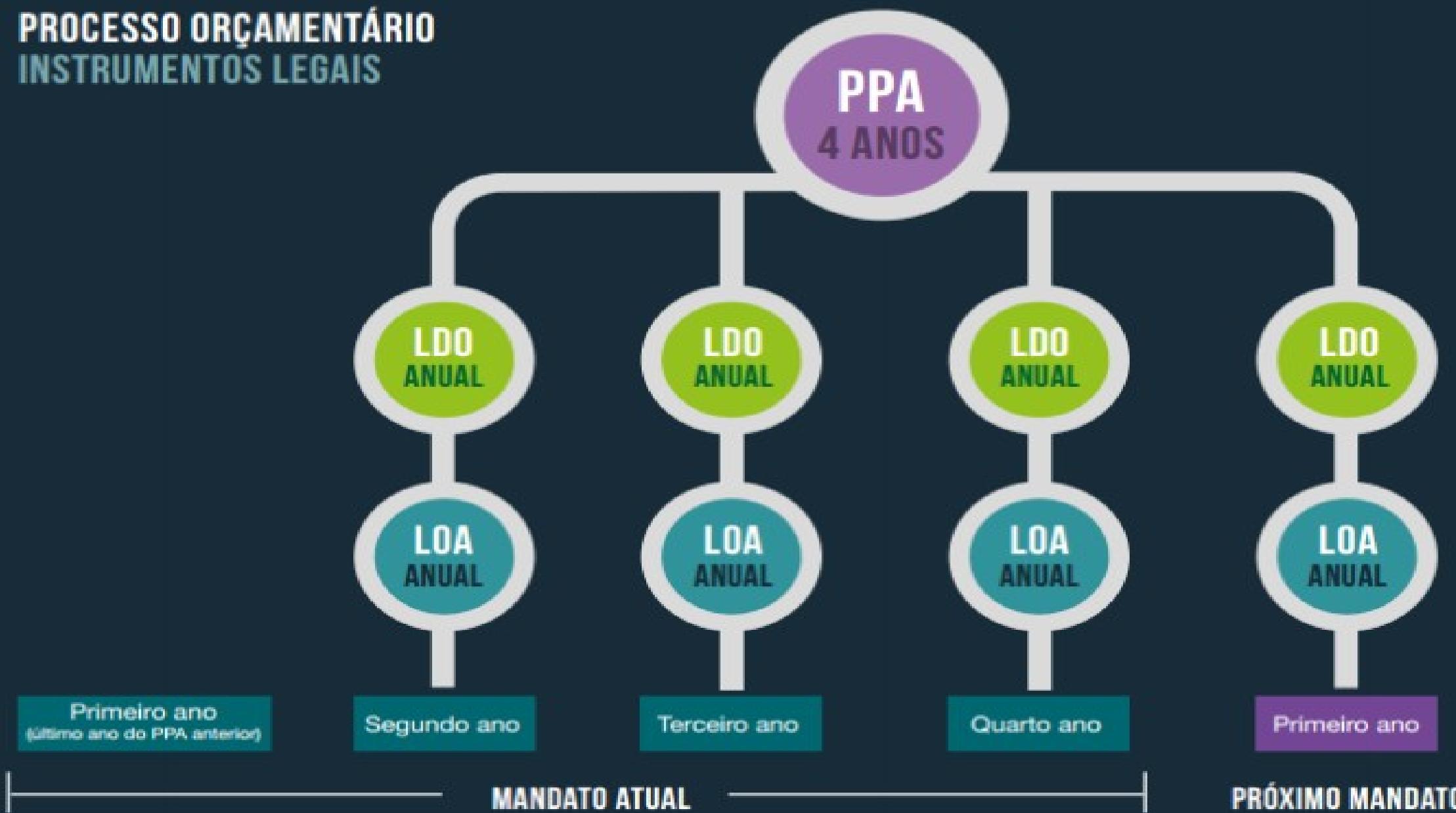
LDO – Lei de Diretrizes Orçamentárias – Lei 13.054/2024

LOA – Lei Orçamentária Anual- Lei 13.106/2024

PPA PLANO PLURIANUAL



PROCESSO ORÇAMENTÁRIO INSTRUMENTOS LEGAIS



Etapas do Ciclo Orçamentário

- 1- estudo e elaboração;
- 2- discussão e aprovação;
- 3- execução; e
- 4- avaliação.



De acordo com a Constituição Federal, o Projeto de Lei do PPA deve conter “as diretrizes, objetivos e metas da administração pública para as despesas de capital e outras delas decorrentes e para as relativas aos programas de duração continuada”.

O **PPA** estabelece a **ligação** entre as **prioridades de longo prazo** e a **Lei Orçamentária Anual**.



Será **elaborado** no **primeiro ano do mandato** do Executivo e terá vigência de quatro anos.

Nenhum investimento cuja execução ultrapasse um exercício financeiro poderá ser iniciado sem prévia inclusão no plano plurianual ou sem lei que autorize a inclusão, sob pena de crime de responsabilidade.



O Plano Plurianual será **encaminhado** pelo Poder Executivo ao Legislativo **até 31 de agosto** do primeiro ano de mandato do governante e deverá ser **aprovado até 31 de dezembro** do mesmo exercício, vigorando até o final do primeiro ano de mandato do próximo governante, ou seja, sua vigência será de quatro anos.

Principais Objetivos do PPA

- Definir com clareza as metas, prioridades da administração e resultados esperados;
- Estabelecer a relação necessária entre as ações e a orientação estratégica do governo;
- Possibilitar que os orçamentos anuais sejam coerentes com as diretrizes e metas do plano;
- Organizar, em programas, as ações que resultem em aumento de bens ou serviços que atendam as exigências da sociedade.

Informações básicas para elaboração do PPA

- Programa de Governo;
- Dados e estatísticas sobre as características da população municipal (quantidade de pessoas por faixa etária, taxa de analfabetismo, renda familiar, população economicamente ativa etc)...
- Condições da prestação dos serviços públicos;
- Finanças públicas de anos anteriores (desempenho das receitas e despesas, disponibilidades financeiras).

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

1 ERRADICAÇÃO DA POBREZA 	2 FOME ZERO E AGRICULTURA SUSTENTÁVEL 	3 SAÚDE E BEM-ESTAR 	4 EDUCAÇÃO DE QUALIDADE 	5 IGUALDADE DE GÊNERO 	6 ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO 	7 ENERGIA LIMPA E ACESSÍVEL 	8 TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO 	9 INDÚSTRIA, INovação E INFRAESTRUTURA 
10 REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES 	11 CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS 	12 CONSUMO E PRODUÇÃO RESPONSÁVEIS 	13 AÇÃO CONTRA A MUDANÇA GLOBAL DO CLIMA 	14 VIDA NA ÁGUA 	15 VIDA TERRESTRE 	16 PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES 	17 PARCERIAS E MEIOS DE IMPLEMENTAÇÃO 	QUADRO GERAL DOS INDICADORES 

Indicadores dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - Brasil



Programa : 1001 SAUDE PUBLICA DE QUALIDADE E EFICAZ

Objetivo :
 MANTER E APRIMORAR OS SERVICOS DE SAUDE, AMPLIANDO O ACESSO
 A ATENCAO AMBULATORIAL, HOSPITALAR E BASICA, COM RESPOSTA
 EFETIVA AS EMERGENCIAS DE SAUDE PUBLICA

Orgao Responsavel Principal : 18.00.00 SECR.DA SAUDE

Indicador / Unidade de Medida	Indice Recente	Indice 2026	Indice 2027	Indice 2028	Indice 2029	Indice Final PPA
DOENCAS NOTIFIC.COMPULSORIA IMED. ENCERRADO EM ATE 60 DIAS / PERCENTUAL	100	100	100	100	100	100
NASCIDOS VIVOS DE MAES COM MINIMO 7 CONSULTAS PRE-NATAL SUS / PERCENTUAL	87	87	87	87	87	87
ACESSO PRIMEIRA CONSULTA ODONTOLOGICA PROGRAMATICA NAS UBS / PERCENTUAL	3,90	4	4,20	4,30	4,40	4,40
PROCED.AMBUL.HOSP.MEDIA ALTA COMPL.ESTABEL.SUS GESTAO MUNIC. / UNIDADES	8.226.174	8.390.697	8.558.511	8.729.682	8.904.275	8.904.275
NUMERO UNIDADES DE SAUDE CONSTRUIDAS E ENTREGUES NO PERIODO / UNIDADES	0	3	1	0	0	4
AMPLIACAO DE SERVICO DE PRONTO ATENDIMENTO / UNIDADES	0	3	0	0	0	3

Ods e Metas

Ods: 003 Assegurar uma vida saudavel e promover o bem-estar para todos, em todas as idades

Metas: 117 Até 2030, acabar com as mortes evitaveis de recem-nascidos e criancas menores de 5 anos, com todos os paises objetivando reduzir a mortalidade neonatal para pelo menos ate 12 por 1.000 nascidos vivos e a mortalidade de criancas menores de 5 anos para pelo menos ate 25 por 1.000 nascidos vivos

Metas: 123 Atingir a cobertura universal de saude, incluindo a protecao do risco financeiro, o acesso a servicos de saude essenciais de qualidade e o acesso a medicamentos e vacinas essenciais seguros, eficazes, de qualidade e a precos acessiveis para todos

Valores expressos em R\$ milhares medios / 2025

Acao	Orgao Executor	Produto / Unidade de Medida	Funcao	Sub Funcao	Financeiro / Fisico				Total
					2026	2027	2028	2029	
1008 HOSPITAL MUNICIPAL	SES-GAB.	IMPLEMENTACAO % PERCENTUAL	10	302	R\$ 5.250 Meta 2	49.000 14	105.000 30	105.000 30	264.250
1019 CONSTRUCAO NOVA POLICLINICA	SES-GAB.	OBRA CONCLUIDA % PERCENTUAL	10	302	R\$ 6.331 Meta 100	0 0	0 0	0 0	6.331
1098 CONSTRUCAO DE NOVAS UNIDADES BASICAS DE SAUDE	SES-GAB.	OBRA CONCLUIDA % PERCENTUAL	10	301	R\$ 7.247 Meta 67	1.086 33	0 0	0 0	8.333
2019 MANUTENCAO DOS SERVICOS DA SECRETARIA	SES-GAB.	ATIVIDADE MANTIDA % PERCENTUAL	10	122	R\$ 47.691 Meta 100	48.246 100	49.549 100	50.334 100	195.820
2019 MANUTENCAO DOS SERVICOS DA SECRETARIA	SES-GAB.	ATIVIDADE MANTIDA % PERCENTUAL	10	301	R\$ 261.154 Meta 100	269.737 100	269.737 100	269.737 100	1.070.365
2019 MANUTENCAO DOS SERVICOS DA SECRETARIA	SES-GAB.	ATIVIDADE MANTIDA % PERCENTUAL	10	302	R\$ 103.187 Meta 100	106.585 100	106.585 100	106.585 100	422.942
2019 MANUTENCAO DOS SERVICOS DA SECRETARIA	SES-GAB.	ATIVIDADE MANTIDA % PERCENTUAL	10	304	R\$ 3.803 Meta 100	3.928 100	3.928 100	3.928 100	15.587

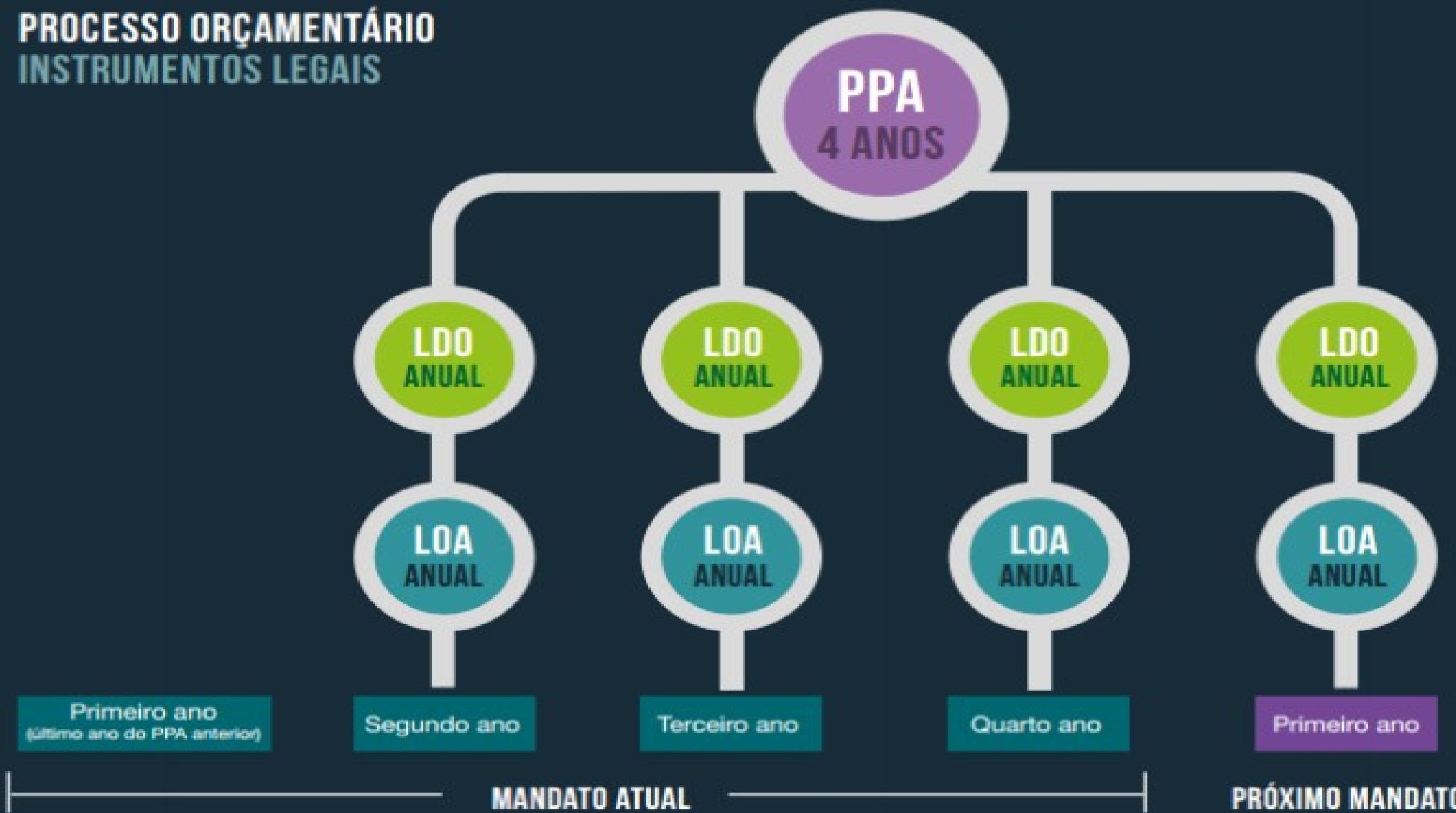


2019 MANUTENCAO DOS SERVICOS DA SECRETARIA	SES-GAB.	ATIVIDADE MANTIDA % PERCENTUAL	10	305	R\$ Meta	28.133 100	29.059 100	29.059 100	29.059 100	115.310
2093 ATENCAO DE MEDIA E ALTA COMPLEXIDADE	SES-GAB.	ATIVIDADE MANTIDA % PERCENTUAL	10	302	R\$ Meta	538.856 100	540.536 100	547.086 100	558.851 100	2.185.329
2109 ATENCAO PRIMARIA EM SAUDE	SES-GAB.	ATIVIDADE MANTIDA % PERCENTUAL	10	301	R\$ Meta	58.207 100	57.883 100	58.097 100	59.536 100	233.723
2110 VIGILANCIA EM SAUDE	SES-GAB.	ATIVIDADE MANTIDA % PERCENTUAL	10	304	R\$ Meta	454 100	454 100	454 100	454 100	1.816
2110 VIGILANCIA EM SAUDE	SES-GAB.	ATIVIDADE MANTIDA % PERCENTUAL	10	305	R\$ Meta	10.984 100	11.164 100	11.857 100	12.513 100	46.518
2222 ASSISTENCIA FARMACEUTICA	SES-GAB.	ATIVIDADE MANTIDA % PERCENTUAL	10	303	R\$ Meta	10.907 100	11.907 100	12.907 100	16.907 100	52.628
			Total do Programa			R\$ 1.082.204	1.129.585	1.194.259	1.212.904	4.618.952
			Despesas Correntes			R\$ 1.059.539	1.077.696	1.088.459	1.107.104	4.332.798
			Despesas de Capital			R\$ 22.665	51.889	105.800	105.800	286.154



LDO LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS

PROCESSO ORÇAMENTÁRIO INSTRUMENTOS LEGAIS



Etapas do Ciclo Orçamentário

- 1- estudo e elaboração;
- 2- discussão e aprovação;
- 3- execução; e
- 4- avaliação.



A LDO é vigente apenas para um exercício.

Ela antecipa e orienta a direção e o sentido dos gastos públicos e os parâmetros que devem nortear a elaboração do projeto de lei orçamentária para o exercício subsequente, dispõe sobre as alterações na legislação tributária.

A LDO é elaborada anualmente pelo Poder Executivo e aprovada pelo Poder Legislativo que, após a aprovação, a devolve ao Executivo para sanção.

Prazo de entrega

O Ato das Disposições Constitucionais Transitórias determina que, no caso da União, o projeto da LDO deverá ser encaminhado ao Congresso Nacional até oito meses e meio antes do encerramento do exercício - 15 de abril -, e devolvido para sanção até o encerramento do primeiro período da sessão legislativa - 30 de junho.



Programa : 1001 SAUDE PUBLICA DE QUALIDADE E EFICAZ

Objetivo :
 MANTER E APRIMORAR OS SERVICOS DE SAUDE, AMPLIANDO O ACESSO
 A ATENCAO AMBULATORIAL, HOSPITALAR E BASICA, COM RESPOSTA
 EFETIVA AS EMERGENCIAS DE SAUDE PUBLICA

Orgao Responsavel Principal : 18.00.00 SECR.DA SAUDE

Indicador / Unidade de Medida	Indice Recente	Indice 2026	Indice 2027	Indice 2028	Indice 2029	Indice Final PPA
DOENCAS NOTIFIC.COMPULSORIA IMED. ENCERRADO EM ATE 60 DIAS / PERCENTUAL	100	100	100	100	100	100
NASCIDOS VIVOS DE MAES COM MINIMO 7 CONSULTAS PRE-NATAL SUS / PERCENTUAL	87	87	87	87	87	87
ACESSO PRIMEIRA CONSULTA ODONTOLOGICA PROGRAMATICA NAS UBS / PERCENTUAL	3,90	4	4,20	4,30	4,40	4,40
PROCED.AMBUL.HOSP.MEDIA ALTA COMPL.ESTABEL.SUS GESTAO MUNIC. / UNIDADES	8.226.174	8.390.697	8.558.511	8.729.682	8.904.275	8.904.275
NUMERO UNIDADES DE SAUDE CONSTRUIDAS E ENTREGUES NO PERIODO / UNIDADES	0	3	1	0	0	4
AMPLIACAO DE SERVICO DE PRONTO ATENDIMENTO / UNIDADES	0	3	0	0	0	3

Ods e Metas

Ods: 003 Assegurar uma vida saudavel e promover o bem-estar para todos, em todas as idades

Metas: 117 Até 2030, acabar com as mortes evitaveis de recem-nascidos e criancas menores de 5 anos, com todos os paises objetivando reduzir a mortalidade neonatal para pelo menos ate 12 por 1.000 nascidos vivos e a mortalidade de criancas menores de 5 anos para pelo menos ate 25 por 1.000 nascidos vivos

Metas: 123 Atingir a cobertura universal de saude, incluindo a protecao do risco financeiro, o acesso a servicos de saude essenciais de qualidade e o acesso a medicamentos e vacinas essenciais seguros, eficazes, de qualidade e a precos acessiveis para todos

Valores expressos em R\$ milhares medios / 2025

Acao	Orgao Executor	Produto / Unidade de Medida	Funcao	Sub Funcao	Financeiro / Fisico				Total
					2026	2027	2028	2029	
1008 HOSPITAL MUNICIPAL	SES-GAB.	IMPLEMENTACAO % PERCENTUAL	10	302	R\$ 5.250 Meta 2	49.000 14	105.000 30	105.000 30	264.250
1019 CONSTRUCAO NOVA POLICLINICA	SES-GAB.	OBRA CONCLUIDA % PERCENTUAL	10	302	R\$ 6.331 Meta 100	0 0	0 0	0 0	6.331
1098 CONSTRUCAO DE NOVAS UNIDADES BASICAS DE SAUDE	SES-GAB.	OBRA CONCLUIDA % PERCENTUAL	10	301	R\$ 7.247 Meta 67	1.086 33	0 0	0 0	8.333
2019 MANUTENCAO DOS SERVICOS DA SECRETARIA	SES-GAB.	ATIVIDADE MANTIDA % PERCENTUAL	10	122	R\$ 47.691 Meta 100	48.246 100	49.549 100	50.334 100	195.820
2019 MANUTENCAO DOS SERVICOS DA SECRETARIA	SES-GAB.	ATIVIDADE MANTIDA % PERCENTUAL	10	301	R\$ 261.154 Meta 100	269.737 100	269.737 100	269.737 100	1.070.365
2019 MANUTENCAO DOS SERVICOS DA SECRETARIA	SES-GAB.	ATIVIDADE MANTIDA % PERCENTUAL	10	302	R\$ 103.187 Meta 100	106.585 100	106.585 100	106.585 100	422.942
2019 MANUTENCAO DOS SERVICOS DA SECRETARIA	SES-GAB.	ATIVIDADE MANTIDA % PERCENTUAL	10	304	R\$ 3.803 Meta 100	3.928 100	3.928 100	3.928 100	15.587



CN-SIFPM

MUNICIPIO DE SOROCABA

CONAM

LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTARIAS 2025 - LEI No. 13054 DE 24/07/2024

METAS E PRIORIDADES PARA 2025

Programa : 1001 SAUDE PUBLICA DE QUALIDADE E EFICAZ

Objetivo : Executar acoes que impactem diretamente na manutencao ou recuperacao da saude da populacao.

Orgao Responsavel Principal : 18.00.00 SECR.DA SAUDE

Indicador :	Unidade de Medida	Indice mais Recente	Indice Futuro 2025
TAXA MORTAL PREMAT(30 A 69ANOS)DOENCA AP CIRC/CANC/DIAB/RESP	OBITOS/100 MIL	361,25	342
PROPORCAO DE GRAVIDEZ NA ADOLESCENCIA DE 10 A 19 ANOS	PERCENTUAL	7,50	8
PROP VACINAS DO CALEND NACIO VACINACAO P/ CRIANCAS < 2 ANOS	PERCENTUAL	25	100
MORTALIDADE INFANTIL	OBITOS/MIL NASC VIVO	11,09	9,60
PROP.CASOS DOENCIAS NOTIF COMP IMED(DNCI) ENCERRA.ATE 60 DIAS	PERCENTUAL	100	100
PERC. DE AMOSTRAS DE AGUA COLETADAS P/ ANALISE DURANTE O ANO	PERCENTUAL	95,56	100

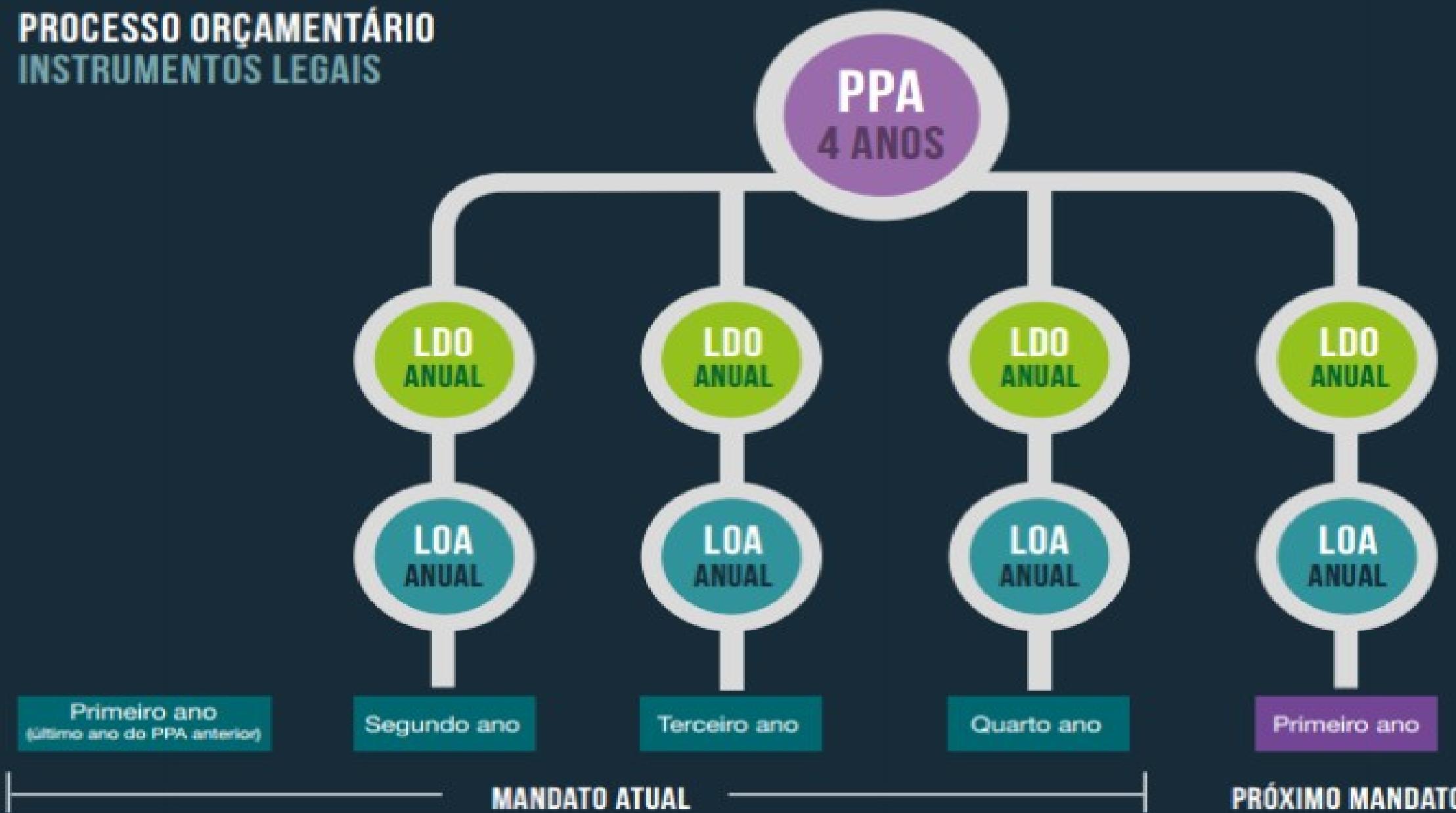
Valores Expressos em R\$ milhares medios / 2024

Acao	Fc	Sub	Orgao Executor	Produto / Unidade de Medida	Meta Fisica	Valores 2025		
						Desp Correntes	Desp da Capital	Total
1019 ESTRUTURACAO DA ATENCAO ESPECIALIZADA - NOVA POLIC LINICA	10	302	SES	EXECUCAO DAS OBRAS	PERCENTUAL	95	0	5.082
2019 MANUTENCAO E MODERNIZACAO DOS SERVICOS ADMINISTRATIVOS	10	122	SES	DESPESA DE CARATER CONTINUADO	CARATER CONTINUADO	0	45.493	0
2019 MANUTENCAO E MODERNIZACAO DOS SERVICOS ADMINISTRATIVOS	10	301	SES	DESPESA DE CARATER CONTINUADO	CARATER CONTINUADO	0	223.463	0
2019 MANUTENCAO E MODERNIZACAO DOS SERVICOS ADMINISTRATIVOS	10	302	SES	DESPESA DE CARATER CONTINUADO	CARATER CONTINUADO	0	83.986	0
2019 MANUTENCAO E MODERNIZACAO DOS SERVICOS ADMINISTRATIVOS	10	304	SES	DESPESA DE CARATER CONTINUADO	CARATER CONTINUADO	0	6.999	0
2019 MANUTENCAO E MODERNIZACAO DOS SERVICOS ADMINISTRATIVOS	10	305	SES	DESPESA DE CARATER CONTINUADO	CARATER CONTINUADO	0	23.796	0
2093 ATENCAO DE MEDIA E ALTA COMPLEXIDADE	10	302	SES	NUM.PROCED.AMBULMED.COMPL.REALIZ.PRESTAD.RESIDENTE UNIDADES	1867125	523.111	0	523.111
2109 ATENCAO PRIMARIA EM SAUDE	10	301	SES	COBERTURA POPULAC ESTIMADA EQUIPES ATENCAO BASICA PERCENTUAL	49	35.411	0	35.411
2109 ATENCAO PRIMARIA EM SAUDE	10	306	SES	COBERTURA POPULAC ESTIMADA EQUIPES ATENCAO BASICA PERCENTUAL	0	2	0	2
2110 VIGILANCIA EM SAUDE	10	304	SES	DESPESA DE CARATER CONTINUADO	CARATER CONTINUADO	0	444	0
2110 VIGILANCIA EM SAUDE	10	305	SES	DESPESA DE CARATER CONTINUADO	CARATER CONTINUADO	0	5.992	0
2222 ASSISTENCIA FARMACEUTICA	10	303	SES	PERC DE ITENS DISP S/ DESABASTEC POR 3M CONSEC 1A PERCENTUAL	79	8.071	0	8.071
Total do Programa						956.768	5.082	961.850



LOA LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL

PROCESSO ORÇAMENTÁRIO INSTRUMENTOS LEGAIS





Etapas do Ciclo Orçamentário

- 1- estudo e elaboração;
- 2- discussão e aprovação;
- 3- execução; e
- 4- avaliação.

Etapas do Ciclo Orçamentário

O Órgão de Planejamento define componentes básicos de Receita e Despesa: estima receita; despesa de pessoal; fixa limites para custeio.

Elaboração das propostas pelos diversos órgãos/entidades.
Pontos de atenção: observar ações do PPA; metas da LDO.

Análise e consolidação das propostas setoriais;
Compatibilização LOA, LDO e PPA.



A LOA detalha a aplicação dos recursos do município em obras e ações para o exercício seguinte. Ela é elaborada com base nas diretrizes anteriormente apontadas pelo PPA e pela LDO.

Antes de ser convertida em lei, a proposta orçamentária é analisada pelos vereadores que podem apresentar emendas ao projeto, de acordo com critérios estabelecidos pela LDO.

A Lei do Orçamento conterá a discriminação da receita e despesa de forma a evidenciar a política econômico-financeira e o programa de trabalho do Governo.



Prazo de entrega

No Estado de São Paulo, os municípios devem obedecer ao prazo de entrega até o dia **30 de setembro**.



Programa : 1001 SAUDE PUBLICA DE QUALIDADE E EFICAZ

Objetivo :
 MANTER E APRIMORAR OS SERVICOS DE SAUDE, AMPLIANDO O ACESSO
 A ATENCAO AMBULATORIAL, HOSPITALAR E BASICA, COM RESPOSTA
 EFETIVA AS EMERGENCIAS DE SAUDE PUBLICA

Orgao Responsavel Principal : 18.00.00 SECR.DA SAUDE

Indicador / Unidade de Medida	Indice Recente	Indice 2026	Indice 2027	Indice 2028	Indice 2029	Indice Final PPA
DOENCAS NOTIFIC.COMPULSORIA IMED. ENCERRADO EM ATE 60 DIAS / PERCENTUAL	100	100	100	100	100	100
NASCIDOS VIVOS DE MAES COM MINIMO 7 CONSULTAS PRE-NATAL SUS / PERCENTUAL	87	87	87	87	87	87
ACESSO PRIMEIRA CONSULTA ODONTOLOGICA PROGRAMATICA NAS UBS / PERCENTUAL	3,90	4	4,20	4,30	4,40	4,40
PROCED.AMBUL.HOSP.MEDIA ALTA COMPL.ESTABEL.SUS GESTAO MUNIC. / UNIDADES	8.226.174	8.390.697	8.558.511	8.729.682	8.904.275	8.904.275
NUMERO UNIDADES DE SAUDE CONSTRUIDAS E ENTREGUES NO PERIODO / UNIDADES	0	3	1	0	0	4
AMPLIACAO DE SERVICO DE PRONTO ATENDIMENTO / UNIDADES	0	3	0	0	0	3

Ods e Metas

Ods: 003 Assegurar uma vida saudavel e promover o bem-estar para todos, em todas as idades

Metas: 117 Até 2030, acabar com as mortes evitaveis de recem-nascidos e criancas menores de 5 anos, com todos os paises objetivando reduzir a mortalidade neonatal para pelo menos ate 12 por 1.000 nascidos vivos e a mortalidade de criancas menores de 5 anos para pelo menos ate 25 por 1.000 nascidos vivos

Metas: 123 Atingir a cobertura universal de saude, incluindo a protecao do risco financeiro, o acesso a servicos de saude essenciais de qualidade e o acesso a medicamentos e vacinas essenciais seguros, eficazes, de qualidade e a precos acessiveis para todos

Valores expressos em R\$ milhares medios / 2025

Acao	Orgao Executor	Produto / Unidade de Medida	Funcao	Sub Funcao	Financeiro / Fisico				Total
					2026	2027	2028	2029	
1008 HOSPITAL MUNICIPAL	SES-GAB.	IMPLEMENTACAO % PERCENTUAL	10	302	R\$ 5.250 Meta 2	49.000 14	105.000 30	105.000 30	264.250
1019 CONSTRUCAO NOVA POLICLINICA	SES-GAB.	OBRA CONCLUIDA % PERCENTUAL	10	302	R\$ 6.331 Meta 100	0 0	0 0	0 0	6.331
1098 CONSTRUCAO DE NOVAS UNIDADES BASICAS DE SAUDE	SES-GAB.	OBRA CONCLUIDA % PERCENTUAL	10	301	R\$ 7.247 Meta 67	1.086 33	0 0	0 0	8.333
2019 MANUTENCAO DOS SERVICOS DA SECRETARIA	SES-GAB.	ATIVIDADE MANTIDA % PERCENTUAL	10	122	R\$ 47.691 Meta 100	48.246 100	49.549 100	50.334 100	195.820
2019 MANUTENCAO DOS SERVICOS DA SECRETARIA	SES-GAB.	ATIVIDADE MANTIDA % PERCENTUAL	10	301	R\$ 261.154 Meta 100	269.737 100	269.737 100	269.737 100	1.070.365
2019 MANUTENCAO DOS SERVICOS DA SECRETARIA	SES-GAB.	ATIVIDADE MANTIDA % PERCENTUAL	10	302	R\$ 103.187 Meta 100	106.585 100	106.585 100	106.585 100	422.942
2019 MANUTENCAO DOS SERVICOS DA SECRETARIA	SES-GAB.	ATIVIDADE MANTIDA % PERCENTUAL	10	304	R\$ 3.803 Meta 100	3.928 100	3.928 100	3.928 100	15.587



CN-SIFPM

MUNICIPIO DE SOROCABA

CONAM

LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTARIAS 2025 - LEI No. 13054 DE 24/07/2024

METAS E PRIORIDADES PARA 2025

Programa : 1001 SAUDE PUBLICA DE QUALIDADE E EFICAZ

Objetivo : Executar acoes que impactem diretamente na manutencao ou recuperacao da saude da populacao.

Orgao Responsavel Principal : 18.00.00 SECR.DA SAUDE

Indicador :	Unidade de Medida	Indice mais Recente	Indice Futuro 2025
TAXA MORTAL PREMAT(30 A 69ANOS)DOENCA AP CIRC/CANC/DIAB/RESP	OBITOS/100 MIL	361,25	342
PROPORCAO DE GRAVIDEZ NA ADOLESCENCIA DE 10 A 19 ANOS	PERCENTUAL	7,50	8
PROP VACINAS DO CALEND NACIO VACINACAO P/ CRIANCAS < 2 ANOS	PERCENTUAL	25	100
MORTALIDADE INFANTIL	OBITOS/MIL NASC VIVO	11,09	9,60
PROP.CASOS DOENCIAS NOTIF COMP IMED(DNCI) ENCERRA.ATE 60 DIAS	PERCENTUAL	100	100
PERC. DE AMOSTRAS DE AGUA COLETADAS P/ ANALISE DURANTE O ANO	PERCENTUAL	95,56	100

Valores Expressos em R\$ milhares medios / 2024

Acao	Fc	Sub	Orgao Executor	Produto / Unidade de Medida	Meta Fisica	Valores 2025		
						Desp Correntes	Desp da Capital	Total
1019 ESTRUTURACAO DA ATENCAO ESPECIALIZADA - NOVA POLIC LINICA	10	302	SES	EXECUCAO DAS OBRAS	PERCENTUAL	95	0	5.082
2019 MANUTENCAO E MODERNIZACAO DOS SERVICOS ADMINISTRATIVOS	10	122	SES	DESPESA DE CARATER CONTINUADO	CARATER CONTINUADO	0	45.493	0
2019 MANUTENCAO E MODERNIZACAO DOS SERVICOS ADMINISTRATIVOS	10	301	SES	DESPESA DE CARATER CONTINUADO	CARATER CONTINUADO	0	223.463	0
2019 MANUTENCAO E MODERNIZACAO DOS SERVICOS ADMINISTRATIVOS	10	302	SES	DESPESA DE CARATER CONTINUADO	CARATER CONTINUADO	0	83.986	0
2019 MANUTENCAO E MODERNIZACAO DOS SERVICOS ADMINISTRATIVOS	10	304	SES	DESPESA DE CARATER CONTINUADO	CARATER CONTINUADO	0	6.999	0
2019 MANUTENCAO E MODERNIZACAO DOS SERVICOS ADMINISTRATIVOS	10	305	SES	DESPESA DE CARATER CONTINUADO	CARATER CONTINUADO	0	23.796	0
2093 ATENCAO DE MEDIA E ALTA COMPLEXIDADE	10	302	SES	NUM.PROCED.AMBULMED.COMPL.REALIZ.PRESTAD.RESIDENTE UNIDADES	1867125	523.111	0	523.111
2109 ATENCAO PRIMARIA EM SAUDE	10	301	SES	COBERTURA POPULAC ESTIMADA EQUIPES ATENCAO BASICA PERCENTUAL	49	35.411	0	35.411
2109 ATENCAO PRIMARIA EM SAUDE	10	306	SES	COBERTURA POPULAC ESTIMADA EQUIPES ATENCAO BASICA PERCENTUAL	0	2	0	2
2110 VIGILANCIA EM SAUDE	10	304	SES	DESPESA DE CARATER CONTINUADO	CARATER CONTINUADO	0	444	0
2110 VIGILANCIA EM SAUDE	10	305	SES	DESPESA DE CARATER CONTINUADO	CARATER CONTINUADO	0	5.992	0
2222 ASSISTENCIA FARMACEUTICA	10	303	SES	PERC DE ITENS DISP S/ DESABASTEC POR 3M CONSEC 1A PERCENTUAL	79	8.071	0	8.071
Total do Programa						956.768	5.082	961.850



QUADRO VIII

DESPESA POR PROGRAMA

Pagina 1

PREFEITURA MUNICIPAL

Valores em R\$ 1,00

1001 SAUDE PUBLICA DE QUALIDADE E EFICAZ

Objetivo							Total
MANTER E APRIMORAR OS SERVICOS DE SAUDE, AMPLIANDO O ACESSO A ATENCAO AMBULATORIAL, HOSPITALAR E BASICA, COM RESPOSTA EFETIVA AS EMERGENCIAS DE SAUDE PUBLICA							1.107.946.629,00
Acao	Produto (Unidade de Medida)		Meta	Funcao	Subfuncao	Orgao	Valor
1008 HOSPITAL MUNICIPAL	IMPLANTACAO	% PERCENTUAL	2	10	302	18.01.00 SES-GAB.	5.250.000,00
1019 CONSTRUCAO NOVA POLICLINICA	OBRA CONCLUIDA	% PERCENTUAL	100	10	302	18.01.00 SES-GAB.	3.735.290,00
1098 CONSTRUCAO DE NOVAS UNIDADES BASICAS DE SAUDE	OBRA CONCLUIDA	% PERCENTUAL	67	10	301	18.01.00 SES-GAB.	4.367.000,00
2019 MANUTENCAO DOS SERVICOS DA SECRETARIA	ATIVIDADE MANTIDA	% PERCENTUAL	100	10	122	18.01.00 SES-GAB.	46.772.598,00
2019 MANUTENCAO DOS SERVICOS DA SECRETARIA	ATIVIDADE MANTIDA	% PERCENTUAL	100	10	301	18.01.00 SES-GAB.	267.807.806,00
2019 MANUTENCAO DOS SERVICOS DA SECRETARIA	ATIVIDADE MANTIDA	% PERCENTUAL	100	10	302	18.01.00 SES-GAB.	105.291.026,00
2019 MANUTENCAO DOS SERVICOS DA SECRETARIA	ATIVIDADE MANTIDA	% PERCENTUAL	100	10	304	18.01.00 SES-GAB.	3.925.728,00
2019 MANUTENCAO DOS SERVICOS DA SECRETARIA	ATIVIDADE MANTIDA	% PERCENTUAL	100	10	305	18.01.00 SES-GAB.	35.150.823,00
2093 ATENCAO DE MEDIA E ALTA COMPLEXIDADE	ATIVIDADE MANTIDA	% PERCENTUAL	100	10	302	18.01.00 SES-GAB.	537.648.243,00
2109 ATENCAO PRIMARIA EM SAUDE	ATIVIDADE MANTIDA	% PERCENTUAL	100	10	301	18.01.00 SES-GAB.	71.089.151,00
2110 VIGILANCIA EM SAUDE	ATIVIDADE MANTIDA	% PERCENTUAL	100	10	304	18.01.00 SES-GAB.	371.647,00
2110 VIGILANCIA EM SAUDE	ATIVIDADE MANTIDA	% PERCENTUAL	100	10	305	18.01.00 SES-GAB.	10.370.317,00
2222 ASSISTENCIA FARMACEUTICA	ATIVIDADE MANTIDA	% PERCENTUAL	100	10	303	18.01.00 SES-GAB.	16.167.000,00

1002 SOROCABA PARA TODOS - INCLUSAO E ACESSIBILIDADE

Objetivo							Total
PROMOVER A INCLUSAO E O DESENVOLVIMENTO DAS PESSOAS COM DEFICIENCIA E COM TEA, FORTALECENDO SUA AUTONOMIA PARA O EXERCICIO DO PROTAGONISMO SOCIAL, POR MEIO DA ARTICULACAO DE POLITICAS PUBLICAS INCLUSIVAS							3.256.220,00
Acao	Produto (Unidade de Medida)		Meta	Funcao	Subfuncao	Orgao	Valor
2019 MANUTENCAO DOS SERVICOS DA SECRETARIA	ATIVIDADE MANTIDA	% PERCENTUAL	100	14	422	07.01.00 SINTEA-GAB.	3.256.220,00

2001 EDUCACAO HUMANIZADA E SUSTENTAVEL

Objetivo							Total
GARANTIR O ACESSO E A QUALIDADE DE ENSINO PARA O EDUCANDO, BEM COMO A EVOLUCAO DA REDE MUNICIPAL DE ENSINO COMO UM TOD							1.137.929.844,00

RECEITAS



Receita é o ingresso de recursos financeiros sob forma de: impostos, taxas, repasses feitos pelos Governos do Estado e Federal (transferências), convênios, operações de crédito.

Receitas Próprias

IPTU - imposto urbano pago anualmente sobre a propriedade urbana.

ISS - imposto sobre serviço de qualquer natureza, que incide sobre a prestação de serviço de qualquer tipo de serviço no âmbito do Município.



ITBI - imposto pago quando da transferência onerosa de bens imóveis.

Taxas - pagamento pelos contribuintes à Prefeitura pela utilização de serviços determinados.



Transferências do Estado e União

ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços, estadual.

IPVA - Imposto sobre Propriedade de Veículos Automotores, estadual.

FPM - Fundo de Participação dos Municípios, da União. Esse Fundo compõe-se, principalmente, pelo Imposto de Renda (IR) e pelo Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI).



Fundos Próprios

FAMA - Secretaria do Meio Ambiente

Algumas receitas: arrecadação pela cessão de uso dos parques ecológicos em eventos e uso de sua imagem, doações de pessoas físicas e jurídicas, multas por infrações às normas ambientais, etc...

FAED - Secretaria da Educação

Algumas receitas: oriundas de promoções da Secretaria da Educação, relativas a cursos, congressos, simpósios e outras atividades congêneres, doações, etc...



FAEC - Secretaria da Cultura

Algumas receitas: contribuições, transferências, subvenções, auxílios ou dotações dos setores públicos e privados, resultado de convênios, contratos e acordos firmados com instituições públicas ou privadas, nacionais ou estrangeiras, etc...

FADAS - Secretaria de Esportes

Algumas receitas: Doações, patrocínios, legados e explorações publicitárias, receitas provenientes com a locação de próprios esportivos municipais tais como Ginásio Municipal de Esportes "Dr. Gualberto Moreira", Estádio Municipal "Walter Ribeiro", etc...

Receitas Vinculadas e Não Vinculadas

Receita vinculada é uma receita que deve ser aplicada em um objeto específico, por exemplo, a Transferência Voluntária que um município recebe do Estado para construção de um Ginásio de Esportes, conforme acordado em um convênio. Essa receita é vinculada à construção do Ginásio e não pode ser utilizada em qualquer outra finalidade que não essa.

Receita não-vinculada é a receita que não é destinada a um objeto específico. Exemplo são as receitas de impostos dos municípios, depois de separados os percentuais destinados à Saúde e à Educação.

Vinculações Constitucionais:

Segundo a Constituição, é obrigatória a aplicação mínima de 15% dos recursos próprios do município na Saúde e mínimo de 25% para a Educação.



Estágios da Receita

- a) previsão;
- b) lançamento;
- c) arrecadação e recolhimento aos cofres públicos.

Previsão

São estimativas que se originam de estudos de previsão, antes de comporem o projeto de lei orçamentária.

A **previsão** da receita orçamentária tem um significado **importante na elaboração dos programas do governo**, pois a viabilização deles dependerá da existência de recursos.



Lançamento

Lançamento é a individualização e o relacionamento dos contribuintes, discriminando a espécie, o valor e o vencimento do imposto de cada um.

Arrecadação e Recolhimento

Arrecadação é o ato em que são pagos os tributos ou as diversas receitas ao agente arrecadador (exemplo: agências bancárias e outras que sejam autorizadas).

Recolhimento é o ato que se relaciona com a entrega dos valores arrecadados pelos agentes arrecadadores ao Tesouro Público.

1.0.0.00.0.0000	RECEITAS CORRENTES
1.1.0.00.0.0000	IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUICOES DE MELHORIA
1.1.1.00.0.0000	IMPOSTOS
1.1.1.20.0.0000	IMPOSTOS S/O PATRIMONIO
1.1.1.250.0.0000	IMPOSTO S/ PROPRIEDADE PREDIAL E TERRITORIAL URBANA
1.1.1.250.0.1.0000	IPTU - PRINCIPAL
1.1.1.250.0.1.0001	IMPOSTO SOBRE PROP.PREDIAL URBANA

DESPESAS



A **Lei do Orçamento** é o instrumento que caracteriza a **fixação da despesa orçamentária**, ou seja, o instrumento no qual são legalmente fixadas as discriminações e especificações dos créditos orçamentários.



Dividem-se em:

Manutenção - restauração de uma praça, pintura de uma escola, salários dos servidores...

Investimento - construção de uma nova praça, construção de uma nova escola, ampliação da oferta de serviços em determinada área (saúde, educação...)



Etapas da Despesa

1ª Etapa	2ª Etapa	3ª Etapa	4ª Etapa	5ª Etapa
Reserva de Dotação	Processo Licitatório	Empenho	Liquidação	Pagamento



Reserva

Rotina destinada a bloquear a dotação orçamentária no início do processo licitatório, da dispensa ou inexigibilidade, visando garantir recursos orçamentários para a despesa que se pretende executar.



Empenho

É o ato de autoridade competente que cria para o Estado obrigação de pagamento pendente ou não de implemento de condição.

É o empenho que gera obrigação de pagar.

Liquidão

Segundo a conceituação legal, liquidão da despesa consiste na verificação do direito adquirido pelo credor, tendo por base os títulos e documentos comprobatórios do respectivo crédito.



Pagamento

É o ato onde o Poder Público faz a entrega do numerário correspondente, recebendo a devida quitação.

Órgão	12	Secretaria da Fazenda
Unidade Orçamentária	01	Gabinete do Secretario
Unidade de Despesa	00	-

Função	4	Administração
Subfunção	123	Administração financeira
Programa	7008	Gestão fazendária
		Manutenção e modernização dos serviços administrativos
Ação	2019	

Natureza da Despesa	3.3.90.39.81	Serviços bancários
---------------------	--------------	--------------------

Fonte	01	Tesouro
Código de Aplicação	1100000	Geral

Despesa	570	Código reduzido
---------	-----	-----------------

CN-SIFPM CONAM

Prefeitura Municipal de Sorocaba



NOTA DE EMPENHO

2a.Via

Fornecedor	Código
BANCO ITAU S/A C.N.P.J.: 60.701.190/0001-04	22244

Descrição	Data	Processo	Empenho
CHAMAMENTO PARA CREDENCIAMENTO DE INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	26/09/2025	I00015-2024	21173

Tipo			
GLOBAL			
Fonte	01 TESOURO	Desp	00570
C.Apl	1100000 GERAL		

Processo Contábil	I00347/2023-11
-------------------	----------------

Classificação	
Institucional	
Orgão	12 Secr.da fazenda
Unidade Orçamentária:	01 Gabinete do secretario (sefaz)
Unidade de Despesa...:	00

Programa de Trabalho	
Função	04 Administração
Subfunção	123 Administração financeira
Programa	7008 Gestão fazendária
Ação	2019 Manutenção e modernização dos serviços administrativos

Natureza da Despesa...:	3.3.90.39.81	Serviços bancários
-------------------------	--------------	--------------------

Dotação	4.979.144,56
Saldo Anterior	967.403,71
Esta Nota	155.000,00
Saldo da Dotação	812.403,71

EMITENTE	ORDENADOR DE DESPESA
----------	----------------------

JULIANO CHAVAGLIA DE ALMEIDA CONTADOR I - CRCSP 189501/0-1 MATRÍCULA-411871	MARCELO DUARTE REGALADO SECRETARIO
---	---------------------------------------

PONTOS DE ATENÇÃO



Lei de Responsabilidade Fiscal:

*“Artigo 8º - parágrafo único - Os recursos legalmente **vinculados** a finalidade específica serão utilizados **exclusivamente** para atender ao objeto de sua vinculação, ainda que em exercício diverso daquele em que ocorreu o ingresso.”*

“Artigo 25, § 2º - É vedada a utilização de recursos transferidos em finalidade diversa da pactuada”

Fontes de Recursos

- 1. Tesouro** – Registra as receitas próprias, decorrentes da competência tributária , receitas de serviços, industriais, patrimoniais, ou de transferências constitucionais referentes à repartição de impostos.
- 2. Transferências e Convênios Estaduais - Vinculados** – Registra as transferências recebidas do Estado por mandamento constitucional e vinculadas a uma finalidade específica ou decorrentes de convênios (Transferências Voluntárias);
- 3. Recursos Próprios de Fundos Especiais de Despesas - Vinculados** – São receitas geradas pelo próprio fundo;
- 4. Recursos Próprios da Administração Indireta** – Registra as receitas geradas pelos órgãos da Administração Indireta no exercício de suas atribuições legais, como a receita industrial e de serviços de uma Autarquia de Água e Esgoto.

Fontes de Recursos

- 5. Transferências e Convênios Federais – Vinculados** - Registra as transferências recebidas da União por mandamento constitucional e vinculadas a uma finalidade específica ou decorrentes de convênios;
- 6. Outras Fontes de Recursos** - Registra as receitas não enquadráveis nas hipóteses anteriores, o que se entende, a princípio, seja situação de difícil ocorrência;
- 7. Operações de Crédito** - Registra as receitas decorrentes de operações de crédito internas e externas, que sempre serão vinculadas.
- 8. Emendas Parlamentares Individuais** - Registra as receitas e despesas decorrentes destas emendas.

MAUS EXEMPLOS NA EXECUÇÃO DE GASTOS PÚBLICOS



Esta ponte inacabada na BR-116, na divisa de São Paulo com o Paraná, é um retrato da deterioração das rodovias brasileiras em um momento de expansão agropecuária e integração do Mercosul.

































CONTROLES INTERNOS E EXTERNOS



Orçamento Público: quem gerencia, controla e monitora.

O Orçamento Público é gerenciado pelo Poder Executivo, controlado pelo Poder Legislativo e monitorado pela Sociedade Civil.

O prefeito é o responsável por montar o Governo Executivo, que vai dirigir a Administração Municipal.

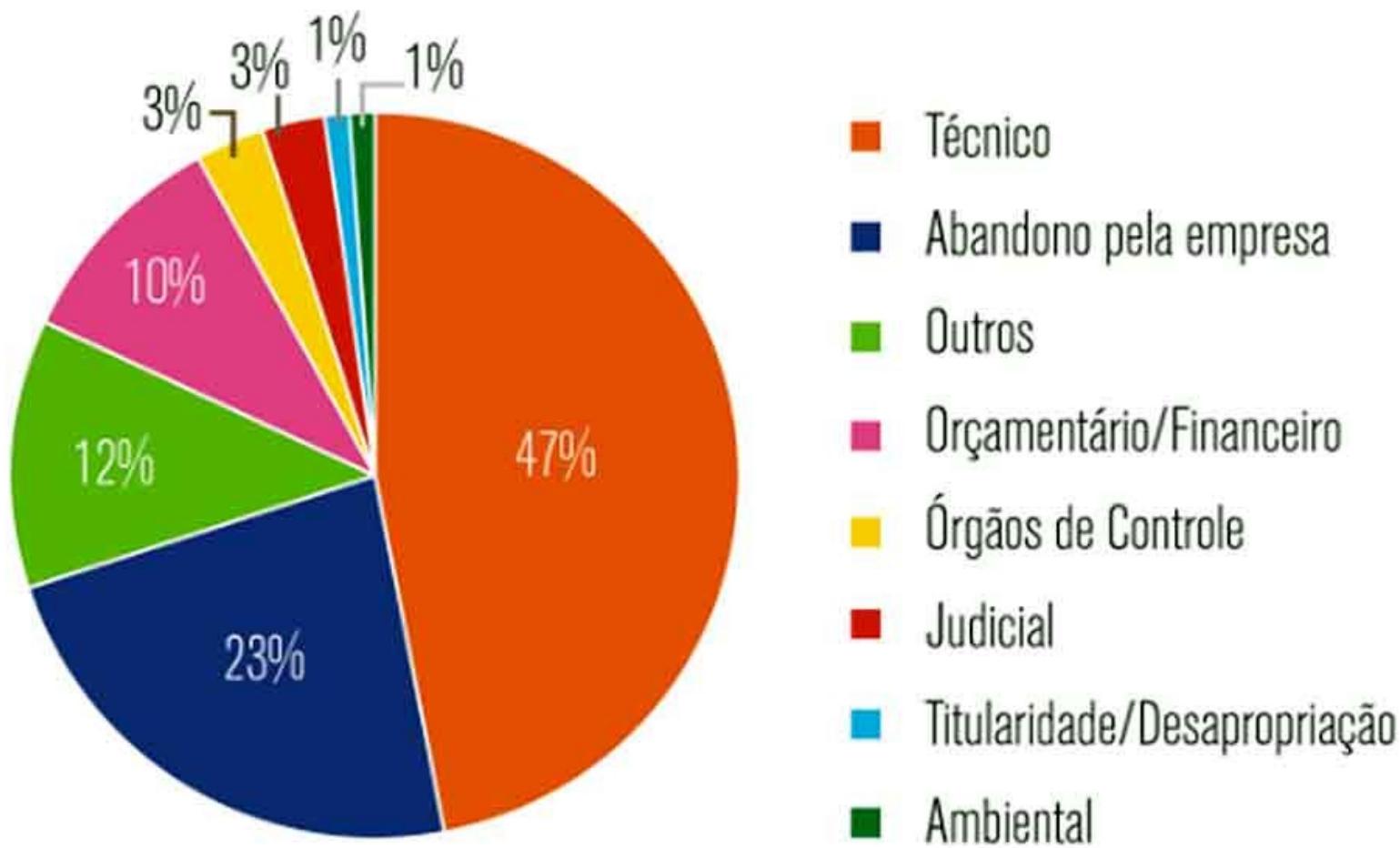
A Câmara Municipal é a instituição que constitui o Poder Legislativo, responsável pela elaboração das leis que vão nortear as ações da Administração Municipal. Com o auxílio do Tribunal de Contas, também desempenha a função de fiscalização do Poder Executivo.

Orçamento Público como instrumento de Planejamento

Compromisso de **contribuições da sociedade** (as receitas) e de **realizações do governo** (as despesas).

Como os recursos são limitados e o orçamento é feito para o período de um ano, é necessário que sejam escolhidas ações a serem executadas. Esse processo de priorização abrange duas etapas.

Principais motivos para a paralisação das obras, segundo o TCU



PAINÉIS

visor

Visão Social de
Relatórios de
Alertas LRF



TRANSFERÊNCIAS
ESPECIAIS



iegm
TCESP

ÍNDICE DE EFETIVIDADE
DA GESTÃO MUNICIPAL



ieg-prev

ÍNDICE DE EFETIVIDADE DA
GESTÃO PREVIDENCIÁRIA
MUNICIPAL



Ver catálogo de Painéis TCESP



O Painel de Obras apresenta informações sobre os contratos de obras em execução, demonstrando a situação de cada uma, de acordo com o cronograma contratado, informando as que estão: dentro do prazo; com atraso; ou, paralisada.

Constam no Painel as obras em andamento em todos os 644 municípios jurisdicionados pelo Tribunal, informando as que são contratadas pelo Estado e as contratadas pelo Município.

As informações foram obtidas pelo Tribunal junto aos órgãos contratantes, via sistema AUDESP, e são atualizadas, semestralmente, com a prestação de informações pelos órgãos ao Tribunal, pelo mesmo sistema.

[Painel de Obras](#)

Tribunal de Contas encontra feijão, carne e leite vencidos e irregularidades na alimentação servida em escolas públicas



[Tribunal de Contas encontra feijão, carne e leite vencidos e irregularidades na alimentação servida em escolas públicas | Tribunal de Contas do Estado de São Paulo](#)

PONTOS DE ATENÇÃO





A realização de uma despesa sem a emissão do empenho configura crime de responsabilidade.

Lei 4320/64, Art. 60. É vedada a realização de despesa sem prévio empenho.

Decreto nº 26.090, de 28 de janeiro de 2021.

[Decreto 26090 2021 de Sorocaba SP](#)

Gestão dos recursos públicos:

- Constituição Federal 1988 - artigos 165 a 169;
- Lei Nº 4.320, de 17 de março de 1964;
- Lei de Responsabilidade Fiscal;
- Plano Plurianual;
- Lei de Diretrizes Orçamentárias;
- Lei Orçamentária Anual.

Bibliografia

Constituição Federal 1988

https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/Constituicao/ConstituicaoCompilado.htm

Lei Nº 4.320, de 17 de março de 1964

http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/Leis/L4320compilado.htm

Lei de Responsabilidade Fiscal

http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/Leis/LCP/Lcp101.htm

Manual do TCESP - Planejamento Público

[https://www.tce.sp.gov.br/sites/default/files/publicacoes/Manual%20de%20Planejamento%20P%C3%BCblico%20\(vf-200121\).pdf](https://www.tce.sp.gov.br/sites/default/files/publicacoes/Manual%20de%20Planejamento%20P%C3%BCblico%20(vf-200121).pdf)



Obrigado pela atenção.

Juliano Chavaglia de Almeida
Contador I
Secretaria da Fazenda
Tel.: 15-3238-2266
str@sorocaba.sp.gov.br



Escola de Gestão Pública

Dr. José Caetano Graziosi