

Proyecto BID-MINEC

UR PROYECTO UPSKILLING & RESKILLING

Orientado a la reconversión y mejora de
habilidades digitales y tecnológicas



Habilidades gerenciales

Introducción a la gerencia de proyectos

Facilitador: Iván Alvarado

Contenido

1. Objetivo de la gerencia de proyectos.
2. Expectativas del curso.
3. Conceptos.

1. Objetivos.

Explicar los componentes generales para la realización de proyectos mediante aplicación de metodologías de proyectos que puedan ser aplicadas por los equipos dentro de las instituciones para implementación de proyectos en tiempos más específicos y con énfasis en la Innovación.

2. Expectativas

Identificación

1. Análisis de la participación
2. Análisis del problema
3. Análisis de los objetivos
4. Análisis de las alternativa

3. Conceptos

¿Qué es un Proyecto?

Un esfuerzo **temporal** que se lleva a cabo para crear un **producto, servicio o resultado único**.

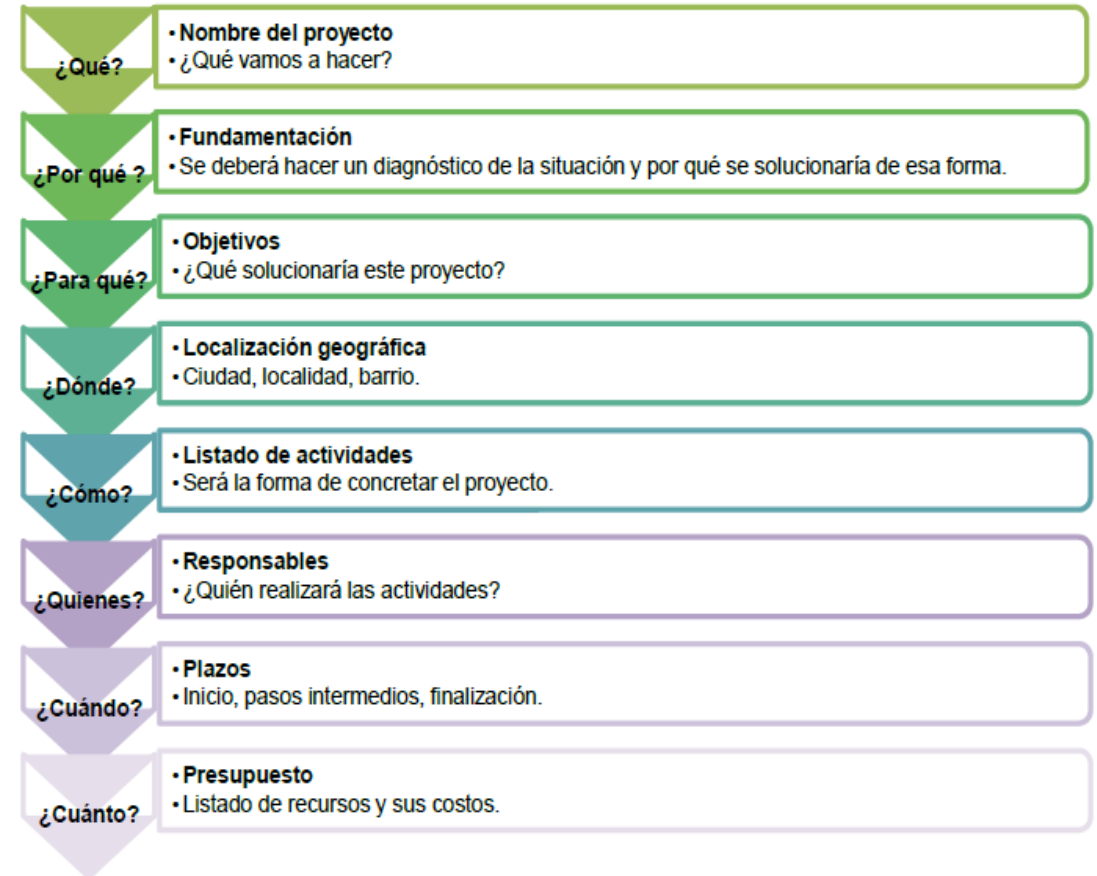
- **Temporal:** Significa que cada proyecto tiene un comienzo definido y un final definido.
- **Único:** Significa que el producto, servicio o resultado es diferente en alguna forma identificable, frente a otros productos o servicios que pudieran ser similares



Investigación de
MERCADO

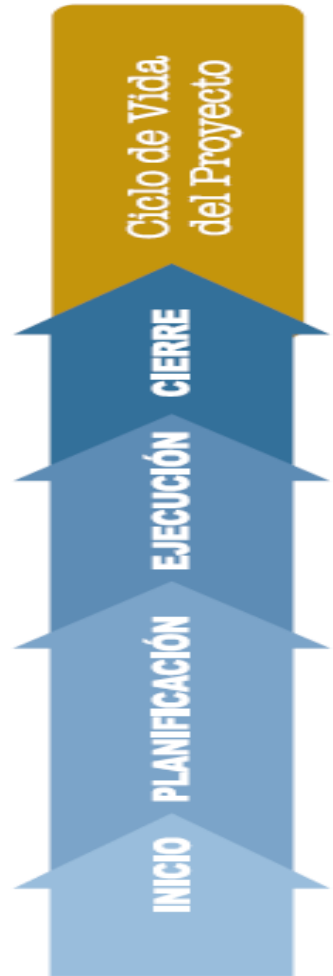
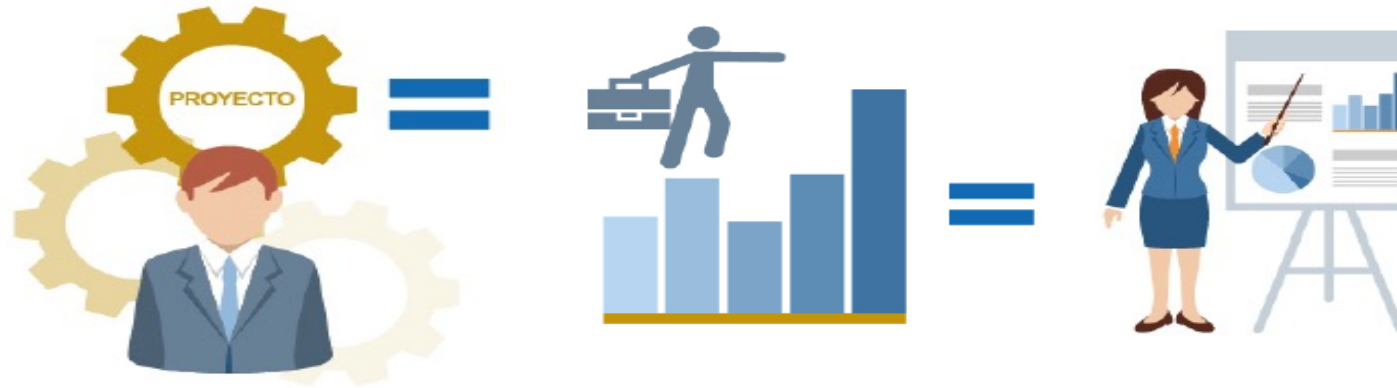
3. Conceptos

¿ Que es un Proyecto ?



3. Conceptos

¿Que es un Proyecto ?



3. Conceptos

EN CONCLUSIÓN UN PROYECTO ES

Un esfuerzo temporal con un resultado único



Que Impulsa el Cambio



Que hacen posible la creación de valor en el negocio



Contexto de Iniciación del proyecto



3. Conceptos

¿Qué es la Dirección de Proyectos?

- Es la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a actividades del proyecto para cumplir sus requisitos.
- Se logra mediante la aplicación e integración adecuada de los 49 procesos de dirección de proyectos organizados en cinco áreas de conocimiento.
- La Dirección de proyectos eficaz y eficiente debe considerarse una competencia estratégica de la organización.



3. Conceptos

Qué es un Portafolio?

- Portafolio se refiere a un conjunto de proyectos, programas, portafolios subsidiarios y operaciones que se gestionan como un grupo para alcanzar determinados objetivos estratégicos.



3. Conceptos

Dirección de Portafolios

Un portafolio se define como los proyectos, programas, portafolios subsidiarios y operaciones gestionados como un grupo para alcanzar objetivos estratégicos.

La dirección de portafolios se define como la gestión centralizada de uno o más portafolios a fin de alcanzar objetivos estratégicos.

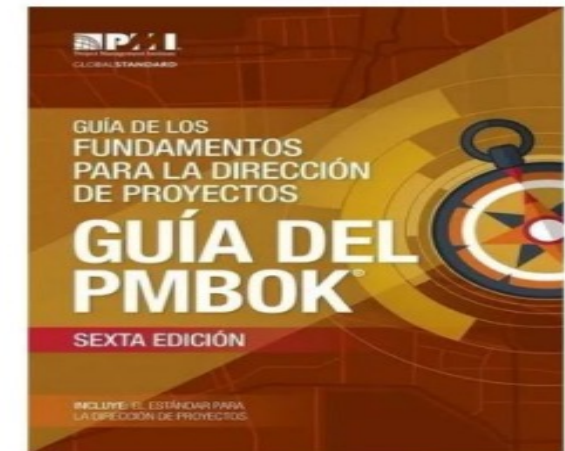


Los programas o proyectos del portafolio no son necesariamente interdependientes ni están necesariamente relacionados de manera directa.

3. Conceptos

Propósito de la *Guía del PMBOK*

- **Identificar el subconjunto de fundamentos para la dirección de proyectos generalmente reconocido como buenas prácticas.**
 - **“Generalmente reconocido”** significa que los conocimientos y prácticas descritos son aplicables a la mayoría de los proyectos, la mayoría de las veces, y que existe consenso sobre su valor y utilidad.
 - **“Buenas prácticas”** significa que se está de acuerdo, en general, en que la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas puede aumentar las posibilidades de éxito.
- **Proporcionar y promover un vocabulario común para el uso y la aplicación de los conceptos de la dirección de proyectos dentro de la profesión de la dirección de proyectos.**



3. Conceptos

El PMBOK reconoce 5 procesos básicos que representan la evolución cronológica de un proyecto, estos son comunes a casi todos los proyectos.

Los 5 grupos de procesos básicos son:

- Inicio
- Planificación
- Ejecución
- Monitoreo y control
- Cierre



3. Conceptos

AREAS DE CONOCIMIENTO

Un Área de conocimiento representa un conjunto completo de conceptos, términos y actividades que conforman un ámbito profesional, un ámbito de la dirección de proyectos o un área de especialización.

Áreas de conocimiento

Gestión de la Integración del Proyecto

7

Gestión del Alcance del Proyecto

6

Gestión del Cronograma del Proyecto

6

Gestión de los Costes del Proyecto

4

Gestión de la Calidad del Proyecto

3

Gestión de los Recursos del Proyecto

6

Gestión de Comunicación

3

Gestión de los Riesgos del Proyecto

7

Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

3

Gestión de los Interesados del Proyecto

4

3. Conceptos

Gestión de la Integración del Proyecto.

Incluye los procesos y actividades para identificar, definir, combinar, unificar y coordinar los diversos procesos y actividades de dirección del proyecto dentro de los Grupos de Procesos de la Dirección de Proyectos.



3. Conceptos

Gestión del Alcance del Proyecto

Incluye los procesos requeridos para garantizar que el proyecto incluye todo el trabajo requerido y únicamente el trabajo requerido para completarlo con éxito.



3. Conceptos

Gestión del Cronograma del Proyecto.

Incluye los procesos requeridos para administrar la finalización del proyecto a tiempo.



3. Conceptos

Gestión de los Costos del Proyecto.

Incluye los procesos involucrados en planificar, estimar, presupuestar, financiar, obtener financiamiento, gestionar y controlar los costos de modo que se complete el proyecto dentro del presupuesto aprobado.



3. Conceptos

Gestión de la Calidad del Proyecto

Incluye los procesos para incorporar la política de calidad de la organización en cuanto a la planificación, gestión y control de los requisitos de calidad del proyecto y el producto, a fin de satisfacer las expectativas de los interesados.



3. Conceptos

Gestión de los Recursos del Proyecto

Incluye los procesos para identificar, adquirir y gestionar los recursos necesarios para la conclusión exitosa del proyecto.



3. Conceptos

Gestión de los Riesgos del Proyecto

Incluye los procesos para llevar a cabo la planificación de la gestión, identificación, análisis, planificación de respuesta, implementación de respuesta y monitoreo de los riesgos de un proyecto.



3. Conceptos



Los proyectos aparecieron con el hombre



2500 años AC



A mediados del siglo XV

3. Conceptos



Productos de Proyectos

- ☐ Las pirámides de Giza
- ☐ Los juegos olímpicos
- ☐ La Gran Muralla China
- ☐ El Taj Mahal
- ☐ La publicación de un libro para niños
- ☐ El desarrollo de aviones a reacción comerciales
- ☐ La vacuna contra la polio
- ☐ Las aplicaciones de software comercial
- ☐ La nave espacial que permitió la llegada del hombre a la luna
- ☐ La colocación de la Estación Espacial Internacional en la órbita terrestre

3. Conceptos

Proyecto es:

Un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único. (Guía PMBOK 6ta edición, 2017)



3. Conceptos



Proyectos que nace con una Idea de Negocio

"Yo voy hacer que en cada casa haya una computadora personal".

(Steve Jobs, 1976)



Apple I, 1976



Apple II, 1978



Apple III, 1980

3. Conceptos

GestumTotal

I Mac, 1998



I Mac, 2010



I Mac Pro, 2017



3. Conceptos



¿Qué es una Operación?

Son actividades **continuas y repetitivas** que se realizan para poner en funcionamiento determinado producto o servicio



3. Conceptos



Ejemplos de Proyectos y Operaciones:

1. Diseñar un nuevo vehículo
2. Desarrollar un Sistema de Transporte
3. La exportación del Gas de Camisea
4. Diseñar un Sistema de alumbrado público
5. Abastecimiento de Agua Potable a un distrito
6. Implementar un Sistema Informático
7. Utilizar el sistema de declaración de impuestos
8. La producción de Coca Cola
9. El Televisor holográfico

3. Conceptos

01

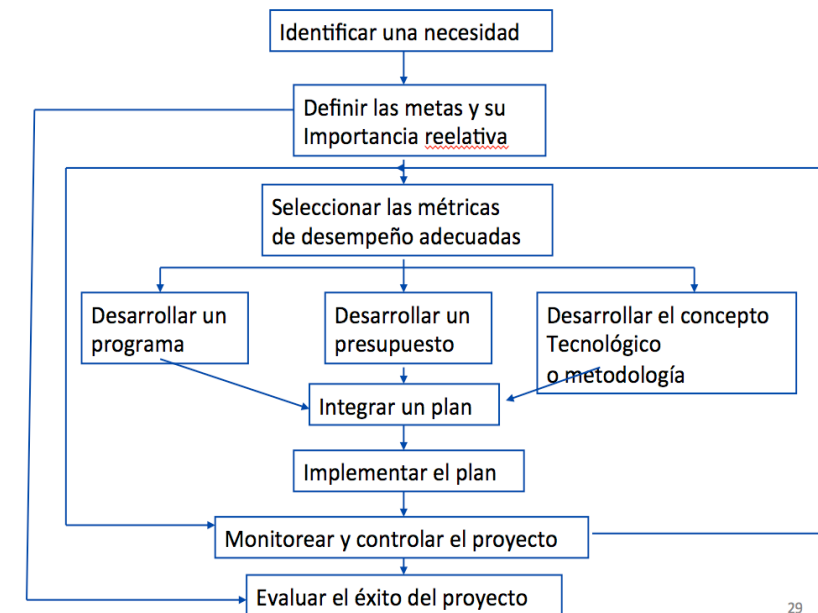
AREAS DE CONOCIMIENTO DE PROYECTOS



02

PROCESO PRINCIPAL QUE DEBE OCUPAR UN PROYECTISTA

Procesos principales en admón. de proyectos



29

Спасибо