

# **Ingeniería en Sistemas de Información**

---

**Materia: Proyecto Final**

**Ing. Iris Gastañaga**

**2012**



---

# Gerenciamiento del Alcance del Proyecto





## GERENCIAMIENTO DEL ALCANCE DEL PROYECTO



## ALCANCE DE UN PROYECTO

SON TODOS LOS TRABAJOS NECESARIOS, Y  
SOLO LOS TRABAJOS NECESARIOS PARA  
COMPLETAR UN PROYECTO CON EXITO



## ALCANCE DE UN PROYECTO

### Qué es el Alcance?

#### **ALCANCE DE PRODUCTO:**

Son todas las características y funciones que deben incluirse en un producto o servicio.

#### **ALCANCE DEL PROYECTO:**

Es todo el trabajo que debe hacerse para entregar el Producto o Servicio con todas las características y/o funciones especificadas.



## ALCANCE DE UN PROYECTO

### Qué es el Alcance?

- El cumplimiento del **Alcance de un Producto** se mide contra la Especificación de Requerimientos
- El cumplimiento del **Alcance del Proyecto** se mide contra el Plan de Proyecto



## ALCANCE DE UN PROYECTO

### Gerenciamiento del Alcance

**Comprende los Procesos necesarios para asegurar que el Proyecto incluya:**

- **todo** el trabajo necesario, y
- **solamente** el trabajo necesario,

**para completarlo con éxito.**



## ALCANCE DE UN PROYECTO

### Gerenciamiento del Alcance

**Relacionado principalmente con la definición y el control de lo que está y lo que no está incluido en el proyecto**





## DEFINICION DEL ALCANCE



## ALCANCE DE UN PROYECTO

### Definición del Alcance

### SCOPE STATEMENT

DOCUMENTO QUE CONSTITUYE BASE DOCUMENTADA  
PARA LA TOMA FUTURA DE DECISIONES Y PARA  
CONFIRMAR Y DESARROLLAR UNA BASE COMUN DE  
ENTENDIMIENTO ENTRE LOS STAKEHOLDERS DEL  
ALCANCE DEL PROYECTO



## **ALCANCE DE UN PROYECTO**

### **Definición del Alcance**

### **SCOPE STATEMENT**

Debe incluir, entre otros:

- La justificación del Proyecto
- El Producto del Proyecto
- Los Objetivos del Proyecto
- **Los Entregables del Proyecto**
- **Los Criterios de Aceptación**



## GENERACION DE WBS



## **ALCANCE DE UN PROYECTO** **Work Breakdown Structure**

**Es un agrupamiento de los elementos del proyecto,  
orientado a entregables,  
que organiza y define  
el alcance total del proyecto**



## **ALCANCE DE UN PROYECTO** **Work Breakdown Structure**

**El trabajo que no esta en la WBS  
esta fuera del alcance del proyecto.**

**Cada nivel descendente representa un  
detalle mayor en la descripción  
de los elementos del proyecto.**



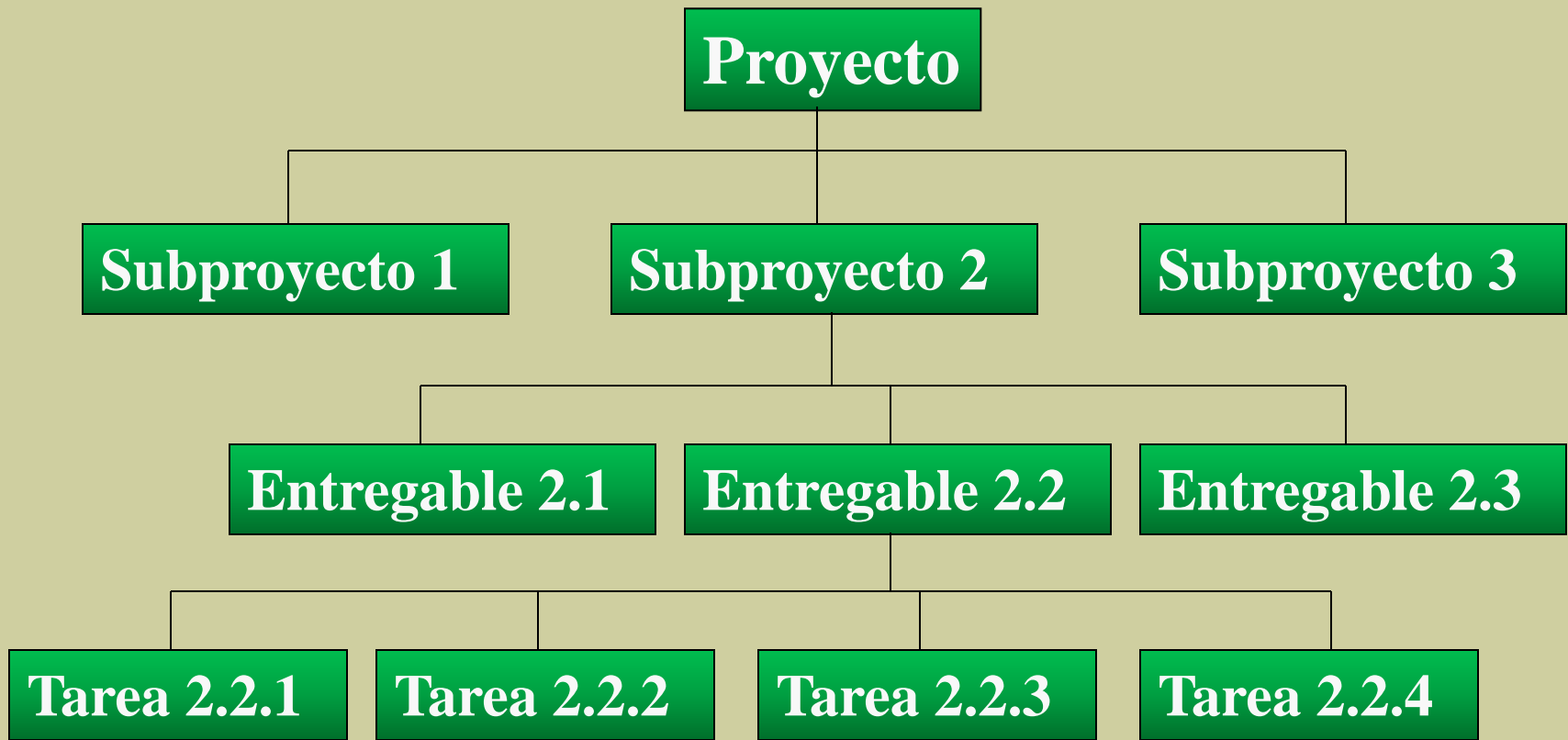
## ALCANCE DE UN PROYECTO

### Work Breakdown Structure

- Mejora la exactitud de las estimaciones de costos, tiempo y recursos.
- Define una baseline para medir y controlar la realización del proyecto.
- Facilita una clara asignación de responsabilidades



## ALCANCE DE UN PROYECTO Work Breakdown Structure







## **ALCANCE DE UN PROYECTO** **Work Breakdown Structure**

- **REPRESENTACION VISUAL DEL ALCANCE TOTAL DEL PROYECTO**
- **PERMITE CREAR UNA BASE DE ENTENDIMIENTO ENTRE LOS STAKEHOLDERS**
- **POSIBILITA IDENTIFICAR TODAS LAS TAREAS A REALIZAR Y LOS RECURSOS A ELLAS ASIGNADOS**
- **PERMITE REALIZAR ESTIMACIONES SOBRE LA DURACION DE LAS TAREAS**
- **BASE PARA ELABORAR EL PRESUPUESTO GENERAL DEL PROYECTO**



## **ALCANCE DE UN PROYECTO** **Work Breakdown Structure**

- **BASE PARA UNA CONTABILIDAD GENERAL DEL PROYECTO**
- **AYUDA A ELABORAR EL PROGRAMA DE TRABAJO PARA EL PROYECTO**
- **PERMITE CONTRASTAR RENDIMIENTOS CONTRA ESTIMACIONES**
- **FACILITA ASIGNACION DE RESPONSABILIDADES**
- **DA UNA IDEA DE MAGNITUD Y COMPLEJIDAD DEL PROYECTO**



## **ALCANCE DE UN PROYECTO** **Work Breakdown Structure**

**IMPORTANTE:**

**GARANTIZAR QUE NO SE HA OLVIDADO**  
**NINGUN TRABAJO DEL PROYECTO EN LA WBS**

**NIVEL DE ESFUERZO**



## **ALCANCE DE UN PROYECTO** **Work Breakdown Structure**

### **WBS DICTIONARY:**

- **INCLUYE LAS DESCRIPCIONES DE TODOS  
LOS WORK PACKAGES**
- **INCLUYE DATOS DE TIEMPOS, PRESUPUESTOS, Y  
ASIGNACIONES DE RESPONSABILIDADES**