

Ingeniería en Sistemas de Información

Ing. Iris Gastañaga

2012

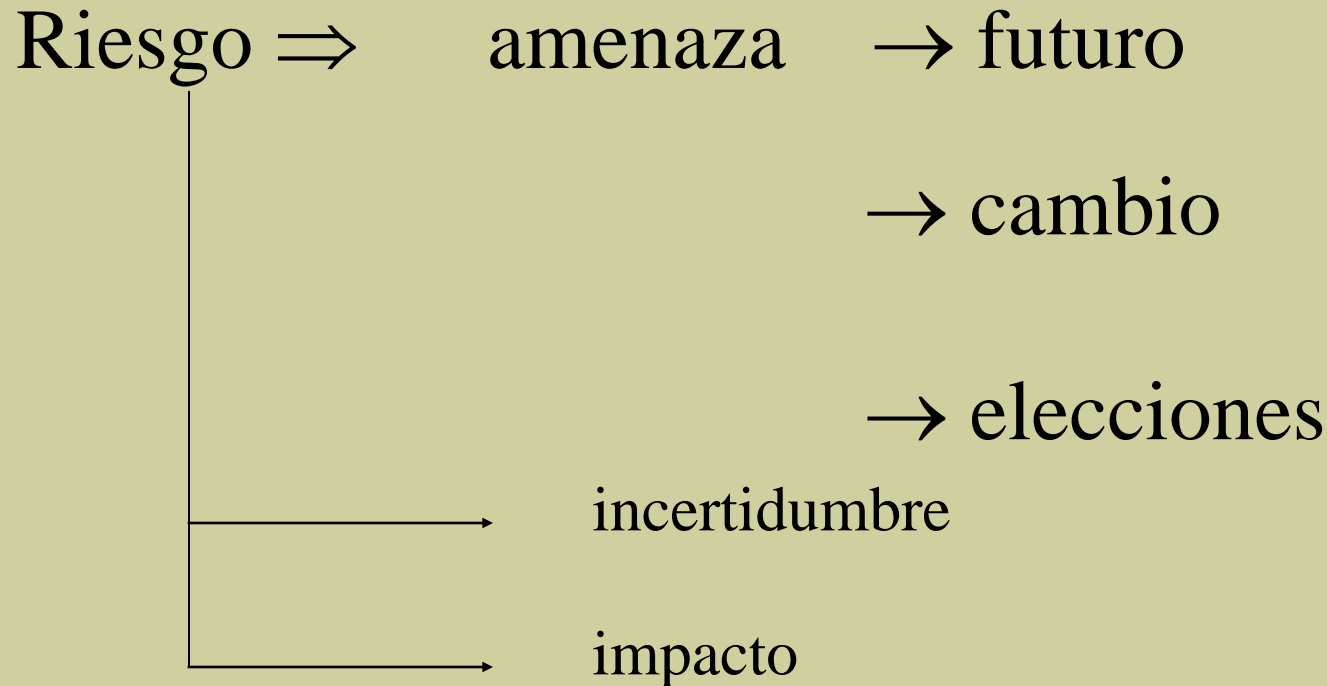


Gerenciamiento de Riesgos del Proyecto





RIESGOS





RIESGOS

RIESGO es un evento o condición incierto que, si ocurre, tiene efecto en al menos un objetivo del proyecto.



RIESGOS

Gerenciamiento del riesgo

Es el arte y ciencia de identificar, evaluar, prevenir y responder a los riesgos de un proyecto de manera eficiente durante todas sus fases.



GERENCIAMIENTO DE RIESGOS

Incluye los procesos relacionados con la identificación, análisis y respuesta a los riesgos del proyecto.

Busca: maximizar los efectos positivos del/ los distintos eventos y minimizar las consecuencias de sus efectos negativos.



Riesgo de Proyecto

- Amenazas: Son riesgos que en caso de ocurrir generan un impacto negativo. Deben ser gestionados durante el proyecto para garantizar la finalización del mismo.
- Oportunidades: Son eventos que pueden ser potenciados para obtener beneficios adicionales durante el proyecto. No es necesario gestionarlos para que el proyecto finalice correctamente.



RIESGOS

- Riesgo Vs Contingencia
- El riesgo es un problema potencial, la contingencia es un problema real.



RIESGOS

Dimensiones

- Incertidumbre----- Prob. Ocurrencia
- Impacto----- Magnitud



Estrategias de riesgo:

Pro Activas \Rightarrow Gestión de Riesgo

El riesgo es un problema potencial

Re Activas \Rightarrow Gestión de la Crisis

La crisis es un problema real



Gestión de Riesgo

- Gestión Pro Activa:
Comienza mucho antes que los trabajos técnicos.
- Objetivo:
 - evitar o mitigar el riesgo
 - responder de manera eficaz y controlada



Actividades de la Gestión de Riesgo

- **Identificar Riesgos**
- **Analizar Riesgos**
- **Seleccionar Riesgos**
- **Elaborar planes de Mitigación, Supervisión y Respuesta a riesgos**
- **Supervisar y controlar**
- **Aprender y documentar**



Identificación de Riesgos

Objetivos:

- Lista de Riesgos
- Escenario de Riesgos
- Información de Riesgos



Análisis de Riesgos

Objetivos:

- Mediciones de riesgo
- Lista priorizada



RIESGOS

Análisis de Riesgo

- Riesgos de proyecto: amenazan la planificación temporal y el coste.
- Riesgos técnicos: amenazan la calidad
- Riesgos de negocio: amenazan la viabilidad del proyecto



RIESGOS

Análisis de Riesgo

- Riesgos Conocidos
- Riesgos Predecibles
- Riesgos Impredecibles



RIESGOS

Análisis de Riesgo

- Los Riesgos Conocidos se pueden predecir evaluando el plan, el entorno técnico y el entorno comercial.
- Los riesgos predecibles se extrapolan de experiencias anteriores.



RIESGOS

Análisis de Riesgo

- Riesgos Internos
- Riesgos Externos



Gestión de Riesgo

Análisis de Riesgo:

- Incertidumbre —→ probabilidad de ocurrencia
- Pérdida —————→ impacto

EXPOSICION AL RIESGO



Gestión de Riesgo

Análisis del Riesgo:

Exposición a riesgo:

*probabilidad * magnitud de la pérdida*

50% * 3 = 15

60% * 2 = 12



Matriz impacto/probabilidad - Ejemplo

Impacto Probabilidad	0,05	0,10	0,20	0,40	0,80
0,9	0,045	0,09	0,18	0,36	0,72
0,7	0,035	0,07	0,14	0,28	0,56
0,5	0,025	0,05	0,10	0,20	0,40
0,3	0,015	0,03	0,06	0,12	0,24
0,1	0,005	0,01	0,02	0,04	0,08



RIESGOS

Estrategias de Respuestas a Riesgo

- Evitar
- Mitigar
- Trasladar
- Aceptar
 - pasiva
 - activa



RIESGOS

Plan de Respuesta a Riesgos

- Información del Riesgo
- Acciones de Reducción
- Acciones de Contingencia
- Factores de Supervisión



GERENCIAMIENTO DE RIESGOS

Recomendaciones

- ✓ Evite el riesgo.
- ✓ Traslade el riesgo a otra parte.
- ✓ Consiga información acerca del riesgo.
- ✓ Elimine el origen del riesgo.
- ✓ Asuma el riesgo.
- ✓ Comunique el riesgo.
- ✓ Recuerde el riesgo.