

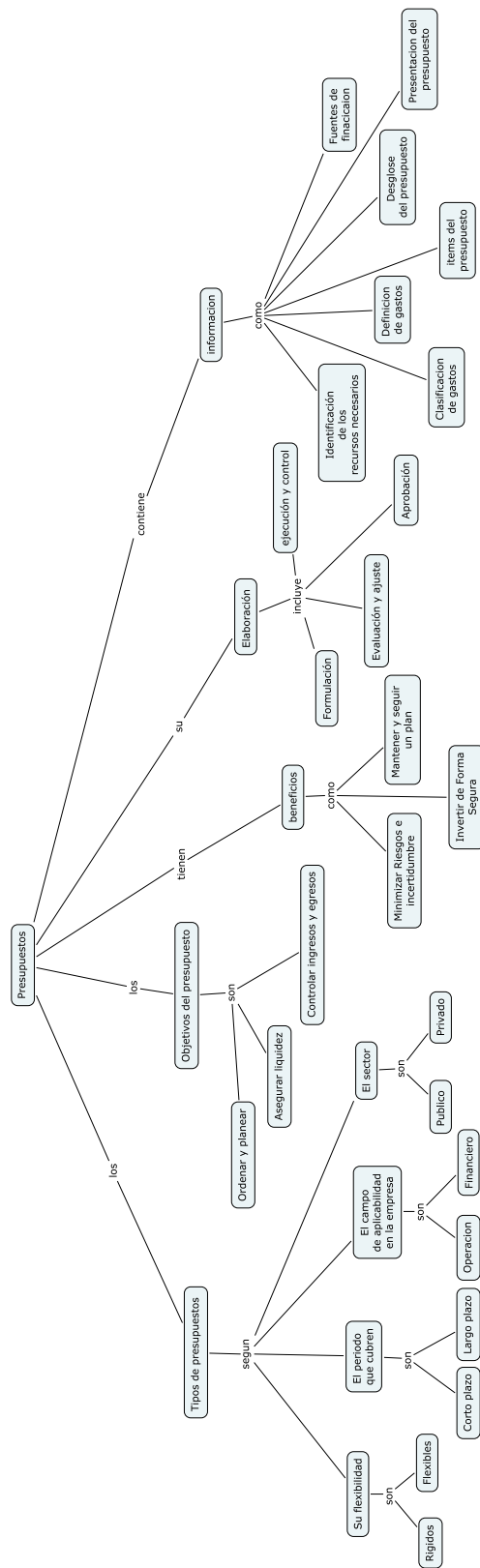
# PRESUPUESTO

---

Introducción .....	3
1. Presupuestos.....	3
1.1 Tipos de presupuestos.....	4
1.2 Objetivos del presupuesto.....	5
1.3 Importancia de elaborara presupuestos.....	5
1.4 Elaboración de presupuestos.....	6
1.5 Importancia del presupuesto en un proyecto o emprendimiento. ....	9
BIBLIOGRAFÍA.....	10
GLOSARIO.....	11



# Mapa conceptual Presupuesto



## PRESUPUESTO

### INTRODUCCIÓN

Planear es algo innato en el ser humano, que por naturaleza o intuición proyecta a futuro lo que quiere lograr, inicialmente sin un orden específico o sistematizado, simplemente como una acción que permite establecer prioridades y pronosticar resultados.

A través de la historia planear el futuro es una constante y lo demuestra hechos como el de los egipcios que hacían estimaciones para pronosticar los resultados de sus cosechas de trigo, para provenir los años de escasez y como este miles de ejemplos que comprueban la planeación de un futuro o actividad y lo necesario para desarrollarla, a medida que las necesidades lo sugieren, la técnica de planear y presupuestar se ha depurado y perfeccionado.

Planear y calcular de forma anticipada, sistemática y organizada los recursos necesarios para una determinada actividad a esto se le conoce como presupuesto, el término como tal significa, antes de un hecho, es la anticipación detallada de los recursos que será necesario emplear para desarrollar un emprendimiento.

El presupuesto es un plan ordenado que permite identificar los recursos necesarios para poner en marcha y lograr los objetivos propuestos en un emprendimiento, es una herramienta que prevé las necesidades en cuanto a los recursos económicos.



#### 1. Presupuesto

Al desglosar el término pre: antes de y supuesto: hecho que puede suceder, para definir el término como: antes de un hecho; un presupuesto es mucho más que suponer algo antes de, es la planeación detallada de los recursos necesarios para ejecutar un emprendimiento.

Un emprendimiento y su éxito dependen de un sinnúmero de factores pero es fundamental el presupuesto ya que este define los recursos necesarios que se requieren a futuro para ejecutarlo.

Hacer un presupuesto es planear de forma integral lo que se quiere hacer a futuro y expresarlos en términos monetarios



## 1.1. Tipos de presupuestos

### Según la flexibilidad

- Rígidos

Son elaborados para una sola actividad y no permite ajustes, ni variaciones, no tienen en cuenta el comportamiento económico, cultural, político, demográfico o jurídico de la región donde se desarrolla el emprendimiento.

- Flexibles

Se adaptan a las circunstancias que pueden surgir en el desarrollo de la actividad o emprendimiento, permiten ajustes tienen en cuenta el comportamiento económico, cultural, político, demográfico o jurídico de la región donde se desarrolla el emprendimiento.

### Según el periodo que cubran

- Corto plazo

Son presupuestos que se elaboran para ejecuciones rápidas no superiores a un año.

- Largo plazo

Normalmente relacionados con periodos largos como los de gobierno o grandes empresas que planean a periodos de tiempo muy amplios.

### Según el campo de aplicabilidad en la empresa

- Operación

Este se hace para determinar los gastos administrativos y de operación, hace referencia a las actividades planeadas en forma detallada en un periodo de tiempo, entre estos presupuestos se destacan.

Presupuesto de ventas: preparados por meses, áreas geográficas y productos.

Presupuesto de producción: se expresan en unidades físicas, incluye la maquinaria y su capacidad productiva, además la disponibilidad de materia prima.

Presupuesto de compras: ordena la compra de las materias primas necesarias en determinado tiempo para el desarrollo de las actividades, incluye costos y cantidades.

Presupuesto de costo - producción: incluye todos los costos en los que se incurre al desarrollar el proceso de productivo de bienes y servicios dejando ver la utilidad y rentabilidad.

Presupuesto de flujo de efectivo: es el último presupuesto en ser realizado, muestra los gastos y entradas de forma anticipada para evidenciar el capital efectivo con que cuenta la organización.

Presupuesto maestro: es el presupuesto que encierra y coordina al resto de los presupuestos

Financiero: Incluye el cálculo de partidas y/o rubros que inciden fundamentalmente en el balance.

Presupuesto de tesorería: es fundamental para la empresa por que define la disponibilidad de recursos inmediatos o de fácil realización, este tipo de presupuestos se elabora para cortos periodos de tiempo.

Presupuesto de erogaciones capitalizables: hace referencia a las inversiones en activos fijos, muestra las posibles inversiones a realizar y los recursos necesarios para hacerlas.



### 1.2. Objetivos del presupuesto

Dentro de los objetivos del presupuesto tenemos:

- Ordenar y planear de forma integral y monetaria todas las actividades de un proyecto o emprendimiento en un espacio de tiempo determinado.
- Asegurar la liquidez a futuro del proyecto o emprendimiento.
- Controlar el manejo de ingresos y egresos de la empresa



### 1.3. Importancia de elaborar presupuestos

Los presupuestos son fundamentales ya que traducen los planes y actividades a realizar, en los recursos económicos necesario para lograr los objetivos, además son la forma de obtener la financiación necesaria para la ejecución.

Generalmente al presentar el proyecto para su posible financiación lo primero que se tiene en cuenta es el presupuesto ya que este da cuenta de forma detallada de los recursos necesarios para su ejecución, los gastos y entradas del proyecto o emprendimiento.

En conclusión:

- Se minimiza el riesgo y la incertidumbre sobre la inversión a realizar.
- Permite mantener y seguir el plan operativo de la empresa.
- Proyecta los recursos y su usabilidad en el tiempo.
- Permite suponer los resultados a obtener.
- Invertir de forma más segura.
- Controla los movimientos y resultados.



#### 1.4. Elaboración de presupuesto

El presupuesto es una herramienta integral que permite definir y organizar los recursos que serán necesarios para desarrollar una acción emprendedora, además permite evidenciar los posibles riesgos de la inversión y la rentabilidad a obtener.

A elaboración de un presupuesto cumple 4 fases:

- **Formulación:**  
Es la fase en la que se escribe y describen en detalle los recursos que serán necesarios para desarrollar un emprendimiento.
- **Evaluación y ajuste:**  
Esta fase permite evaluar la formulación inicial del presupuesto y realizar los ajustes pertinentes para evita reajustes, imprevistos y desbordes en el presupuesto.
- **Aprobación:**  
Para poder ejecutar el presupuesto en un emprendimiento este debe estar aprobado por la empresa o entidad de financiación según corresponda.
- **Ejecución y control:**  
Desarrollo del presupuesto implica la ejecución de las actividades planeadas y el control que se debe ejercer para que correspondan a lo planeado dentro del presupuesto.

### 1.4.1.La formulación

La formulación o elaboración del presupuesto debe contener la siguiente información.

- Identificación de los recursos necesarios

Se debe conocer cada detalle del proyecto y los recursos necesarios para ejecutarlo, los recursos pueden ser humanos, materiales y de cualquier otro tipo.

- Definición y clasificación de los tipos de gastos

Son los egresos que se efectuarán durante la ejecución del proyecto.

Identificación de los costos:

Inversiones: incluye todas aquellas adquisiciones para el desarrollo de actividades que no se deterioran tan fácilmente entre ellas la infraestructura algunas maquinarias y herramientas y los terrenos

Gastos directos e indirectos: son todos los gastos que no están directamente relacionados con la actividad pero que sin ellos no se podría ejecutar el emprendimiento

Gastos directos: Se refiere a gastos derivados de insumos y personal directamente vinculado.

Gastos indirectos: complementan la ejecución del proyecto y garantizan el cumplimiento de los objetivos y aumentan su eficiencia, gastos de coordinación, monitoreo y seguimiento del proyecto, entre otros.

- Definición de gastos

Calcular la cantidad de insumos a adquirir y gastos necesarios para las actividades a realizar, se deben considerar las variaciones de los precios del mercado.

- Ítems del presupuesto No existe un modelo único para la elaboración de un presupuesto, cada estructura es diferente de acuerdo con el tipo de proyecto o emprendimiento al que corresponda.

Existen unos ítems generales:

Gastos de personal:

Salarios

Honorarios

Seguridad social y laboral

Gastos materiales y de servicios:

- Equipos de oficina
- Vehículos
- Maquinarias y equipos agrícolas o industriales.
- Muebles
- Herramientas y Utensilios
- Materias primas
- Productos especializados
- Gastos de coordinación, monitoreo y evaluación
- Comunicaciones
- Transportación
- Papelería y útiles
- Auditoría

Resulta importante considerar que puede incluirse:

- Desglose del presupuesto:

Los gastos clasificados de acuerdo a un calendario de operaciones son fundamentales para disponer de los recursos en el momento justo.

- Fuentes de financiación:

Hace referencia a las posibilidades para la obtención de recursos que permitan ejecutar el emprendimiento.

Existen diferentes formas para financiar un emprendimiento y los aportes pueden ser:

Aportes locales: realizados por los beneficiarios del proyecto y pueden ser monetario, trabajo, asesorías, materiales, insumos, entre otros y deben ser valorados en moneda.

Aporte Externo: proveniente de una o varias fuentes y pueden ser, donaciones de organismos internacionales u organizaciones de cooperación no gubernamentales.

Proyecto co-financiado: obtiene los recursos de más de una fuente, pueden intervenir diferentes fuentes de financiación.

- Presentación del presupuesto

Finalmente es presentado el presupuesto en una tabla sistematizada donde quedan evidenciados y valorados económicamente todos los ítems del proyecto o emprendimiento.





### 1.5. Conclusión

Los presupuestos son la herramienta que se utiliza en los proyectos o emprendimientos y que permite determinar los recursos necesarios para su funcionamiento e invertir de una forma más segura y planificada los recursos en un espacio de tiempo determinado.

El presupuesto brinda a la administración de un proyecto o emprendimiento la posibilidad de proyectar y manejar de forma más eficiente la ejecución y manejo de los recursos cada vez más escaso.



## RECURSOS BIBLIOGRÁFICOS

Diseño de Presupuesto, Recuperado el 22/11/2013, Disponible en:  
<http://activaciencias.tripod.com/presupuesto.htm>

El presupuesto, Recuperado el 22/11/2013, Disponible en:  
<http://www.monografias.com/trabajos87/el-presupuesto/el-presupuesto.shtml>

Presupuesto, Recuperado el 22/11/2013, Disponible en:  
<http://es.wikipedia.org/wiki/Presupuesto>



## GLOSARIO

**Ejecución:** Puesta en marcha, accionar.

**Evaluación y ajuste:** Observa rendimiento y realiza correcciones y ajustes.

**Flexibilidad:** Capacidad para cambiar o ajustar una acción.

**Formulación:** Etapa centrada en el diseño de las distintas opciones del proyecto, es la proyección y cuantificación de las metas de ingresos y egresos.

**Presupuesto:** Cálculo y negociación anticipada de los ingresos y gastos de una actividad económica.

**Proyecto:** Conjunto articulado y coherente de actividades orientadas a alcanzar uno o varios objetivos, siguiendo una metodología definida.

**Producción:** Actividad que crea bienes y servicios económicos.

**Sistematizado:** Ordenado, con estructura lógica.

**Ventas:** Proceso organizado para persuadir sobre los beneficios de adquirir un bien o servicio.

<b>OBJETO DE APRENDIZAJE</b>	<b>Presupuestos</b>
Desarrollador de contenido Experto temático	<b>Maria Damaris Botero Ocampo</b>
Asesor Pedagógico	<b>Rafael Neftalí Lizcano Reyes Claudia Milena Hernández</b>
Productor Multimedia	<b>José Jaime Luis Tang Pinzón Victor Hugo Tabares Carreño</b>
Programadores	<b>Daniel Eduardo Martínez Díaz</b>
Líder expertos temáticos	<b>Ana Yaqueline Chavarro Parra</b>
Líder línea de producción	<b>Santiago Lozada Garcés</b>



**Atribución, no comercial, compartir igual**

Este material puede ser distribuido, copiado y exhibido por terceros si se muestra en los créditos. No se puede obtener ningún beneficio comercial y las obras derivadas tienen que estar bajo los mismos términos de licencia que el trabajo original.



**Creative Commons**