

ISAGEN S.A. E.S.P.
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA INTERMEDIOS CONDENSADOS CONSOLIDADOS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 31 DE DICIEMBRE 2024
(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

ACTIVOS	NOTAS			NOTAS	2025	2024	2023
		2025	2024				
ACTIVOS NO CORRIENTES							
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO, NETO	6	17.319.341	17.522.981	CAPITAL	16	141.552	141.552
ACTIVOS INTANGIBLES, NETO	7	2.783.735	2.769.524	RESERVAS	17	1.550.093	1.140.297
CUENTAS POR COBRAR, NETO	8	60.923	32.960	SUPERAVIT DE CAPITAL		2.074.259	2.074.259
INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS	9	544.561	-	GANANCIAS RETENIDAS		1.268.350	1.268.350
INSTRUMENTOS FINANCIEROS	10	1.202.870	2.493.808	OTRO RESULTADO INTEGRAL		47.436	32.508
DERIVADOS	11	27.114	90.034	RESULTADO TOTAL PERÍODO		606.104	904.616
EFFECTIVO RESTRINGIDO	12	3.230	2.928				
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		21.941.774	22.912.235	TOTAL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		5.687.794	5.561.582
ACTIVOS CORRIENTES							
INVENTARIOS	14	41.304	33.172	PASIVOS NO CORRIENTES	18	10.985.428	10.148.678
CUENTAS POR COBRAR	8	735.617	806.855	FINANCIAMIENTO	19	2.538.388	2.542.108
INSTRUMENTOS FINANCIEROS	10	2.716.711	8.582	OBLIGACIONES CON VINCULADOS		70.638	11.065
ACTIVOS POR IMPUESTOS	15	143.617	21.940	DERIVADOS	11		
OTROS ACTIVOS	13	48.341	38.012	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	20	4.753.643	4.654.129
DERIVADOS	11	8.297	25.205	BENEFICIOS A EMPLEADOS	21	126.769	130.726
EFFECTIVO RESTRINGIDO	12	50	50	PROVISIONES	22	37.130	35.280
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO	12	229.542	447.198	CUENTAS POR PAGAR	23	3.230	2.928
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		3.923.479	1.381.014	TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		18.515.326	17.524.914
PASIVOS CORRIENTES							
INVENTARIOS				FINANCIAMIENTO	18	864.080	749.154
CUENTAS POR PAGAR				CUENTAS POR PAGAR	23	494.062	270.730
INSTRUMENTOS FINANCIEROS				OBLIGACIONES CON VINCULADOS	19	1.554	3.107
ACTIVOS POR IMPUESTOS				DERIVADOS	11	91.772	22.239
OTROS ACTIVOS				IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	20	37.454	20.614
DERIVADOS				BENEFICIOS A EMPLEADOS	21	44.126	33.518
EFFECTIVO RESTRINGIDO				PROVISIONES	22	11.161	19.199
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO				OTROS PASIVOS	24	117.424	88.192
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		25.865.253	24.293.249	TOTAL PASIVOS CORRIENTES		1.661.633	1.206.753
TOTAL ACTIVOS		25.865.253	24.293.249	TOTAL PASIVOS		20.177.459	18.731.667
						25.865.253	24.293.249

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.



Camilo Marulanda López
Presidente

Nelson Alvarez Mejía
Contador T.P. No. 48909-T



Nelson Alvarez Mejía
Contador T.P. No. 48909-T

MARILY SARELA Firmado digitalmente
 por MARILY SARELA
 GALLEGOS MORALES
 Fecha: 2025.11.13
 MARILY SARELA
 GALLEGOS MORALES
 0835394500
 Marilyn Sarela Gallegos Morales
 Revisor Fiscal T.P. No. 92344-T
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
 (Ver mi informe adjunto del 13 de noviembre de 2025)

ISAGEN S.A. E.S.P.
ESTADOS DE RESULTADOS INTERMEDIOS DEL PERÍODO Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES CONDENSADOS CONSOLIDADOS
POR LOS PERIODOS TERMINADOS EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	NOTAS	Nueve meses terminados al 30 de Septiembre		Tres meses terminados al 30 de Septiembre	
		2025	2024	2025	2024
INGRESOS PROVENIENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES	25	3.847.514	4.170.208	1.290.957	1.581.406
COSTOS DE VENTAS	26	(1.505.886)	(2.104.857)	(516.883)	(721.282)
UTILIDAD BRUTA		2.341.628	2.065.351	774.074	860.124
OTROS INGRESOS	27	6.665	4.128	748	294
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	28	(130.464)	(131.129)	(41.932)	(44.789)
GANANCIA POR MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	9	128	-	128	-
OTROS GASTOS	29	(38.386)	(14.651)	(7.811)	(2.729)
INGRESOS FINANCIEROS	30	226.003	302.408	79.967	95.396
GASTOS FINANCIEROS	31	(1.360.062)	(1.415.300)	(432.093)	(465.921)
OPERACIONES CON DERIVADOS		(5.267)	25.923	(14.536)	(4.368)
DIFERENCIA EN CAMBIO, NETA	32	(250.894)	(12.619)	(180.115)	(1.221)
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		789.351	824.111	178.430	436.786
IMPUESTO DE RENTA					
Corriente	15	(91.087)	(168.025)	28.999	(117.894)
Diferido	20	(92.160)	(112.199)	(2.608)	(30.648)
		(183.247)	(280.224)	26.391	(148.542)
UTILIDAD NETA		606.104	543.887	204.821	288.244
OTRO RESULTADO INTEGRAL					
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:					
Ganancias de revaluación por planes de beneficio definidos		11.578	5.489	-	-
Impuesto a las ganancias relativo a componentes de otro resultado integral	20	(3.821)	(1.812)	-	-
Ganancias actuariales por planes de beneficio definidos, neto de impuestos		7.757	3.677	-	-
Partidas que posteriormente se reclasificarán a resultados:					
Pérdidas coberturas flujos de efectivo	11	(14.622)	(43.260)	(1.380)	(17.321)
Ganancias diferencial de la tasa de cambio de la moneda extranjera		25.326	4.405	60.071	2.897
Impuesto a las ganancias relativo a componentes de otro resultado integral	20	(3.533)	12.822	(19.369)	4.761
Utilidad (pérdida) coberturas flujos de efectivo		7.171	(26.033)	39.322	(9.663)
Otro resultado integral del año, neto de impuestos		14.928	(22.356)	39.322	(9.663)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERÍODO		621.032	521.531	244.143	278.581
UTILIDAD BÁSICA Y DILUIDA POR ACCIÓN *		495	444	167	236

* Cifra expresada en pesos colombianos

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

Camilo Marulanda López
Presidente

Nelson Álvarez Mejía
Contador T.P. No. 48909-T

MARLLY SARELA Firmado digitalmente
GALLEGO por MARLLY SARELA
MORALES GALLEGOS MORALES
Fecha: 2025.11.13
08:35:54 -05'00'

Marly Sarela Gallego Morales
Revisor Fiscal T.P. No. 92344-T

Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Ver mi informe adjunto del 13 de noviembre de 2025)

ISAGEN S.A. E.S.P.
ESTADOS INTERMEDIOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONDENSADOS CONSOLIDADOS
POR LOS PERIODOS TERMINADOS EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 y 2024
 (Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Capital	Reservas	Superávit de capital	Ganancias retenidas	Otro resultado integral	Resultado integral	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2023	141.552	863.781	2.074.259	1.268.261	46.069	1.035.242	5.429.164
Apropiaciones efectuadas por la Asamblea General de Accionistas	-	1.035.242	-	-	-	(1.035.242)	-
Pago de dividendos (\$619,42* por acción)	-	(757.958)	-	-	-	-	(757.958)
Efecto de operaciones de cobertura, neto de impuestos	-	-	-	-	(28.984)	-	(28.984)
Ganancias actuariales por planes de beneficio definidos, neto de impuestos	-	-	-	-	6.628	-	6.628
Otros movimientos patrimoniales	-	(92)	-	89	-	-	(3)
Utilidad neta	141.552	1.140.973	2.074.259	1.268.350	23.713	543.887	543.887
Saldos al 30 de septiembre de 2024	141.552	1.140.297	2.074.259	1.268.350	32.508	904.616	5.561.582
Apropiaciones efectuadas por la Asamblea General de Accionistas	-	904.616	-	-	-	(904.616)	-
Pago de dividendos (\$404,43* por acción)	-	(494.820)	-	-	-	-	(494.820)
Efecto de operaciones de cobertura, neto de impuestos	-	-	-	-	7.171	-	7.171
Ganancias actuariales por planes de beneficio definidos, neto de impuestos	-	-	-	-	7.757	-	7.757
Utilidad neta	-	-	-	-	-	606.104	606.104
Saldos al 30 de septiembre 2025	141.552	1.550.093	2.074.259	1.268.350	47.436	606.104	5.687.794
Notas:	16	17					

* Cifra expresada en pesos colombianos

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

Camilo Marulanda López
Presidente

Nelson Álvarez Mejía
Contador T.P. No. 48909-T

MARILY
SARELA
GALLEGO
MORALES
Marilly Sarela Gallego Morales

Firmado digitalmente
por MARILY SARELA
GALLEGO MORALES
Fecha: 2025.11.13
08:36:10-05'00'
Revisor Fiscal T.P. No. 92344-T
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Ver mi informe adjunto del 13 de noviembre de 2025)

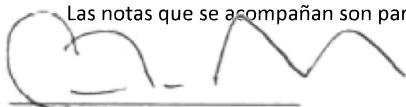
ISAGEN S.A. E.S.P.
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO INTERMEDIOS CONDENSADOS CONSOLIDADOS
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	NOTAS	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:			
UTILIDAD NETA		606.104	543.887
MÁS GASTOS (MENOS INGRESOS) QUE NO AFECTARON EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO:			
Depreciación	6	235.541	228.195
Amortización de intangibles	7	3.472	2.110
Ganancia por método de participación	9	(128)	-
Impuesto diferido	20	92.160	112.199
Provisión impuesto de renta corriente	15	91.087	168.025
Provisiones, neto		11.306	2.329
Costo amortizado crédito a empleados		(4.457)	3.254
Baja de propiedad, planta y equipo, intangibles, inventarios y otros activos		1.856	3.100
Costo amortizado Intereses recibidos de vinculados económicos	30	(64.411)	(266.221)
Intereses de instrumentos financieros		(126.899)	-
Costo amortizado de obligaciones financieras		1.339.460	1.397.858
Pérdida (utilidad) en valoración de instrumentos derivados, neto		5.267	(21.355)
Diferencia en cambio no realizada		171.654	(1.803)
Amortización póliza de seguros	13	41.374	42.049
		2.403.386	2.213.627
CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS OPERACIONALES:			
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar		47.718	(158.438)
Inventarios		(459)	(3.756)
Activos por impuestos		1.493	(762)
Otros activos		(17.216)	(64.360)
Cuentas por pagar		(47.746)	122.508
Beneficios a empleados		18.230	9.009
Impuestos, contribuciones y tasas		(4.545)	(7.557)
Provisiones		(13.249)	(2.374)
Otros pasivos		25.563	15.420
EFECTIVO PROVISTO EN LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		2.413.175	2.123.317
Intereses pagados por obligaciones con entidades financieras		(868.518)	(943.981)
Intereses pagados a vinculados económicos		(425.676)	(433.443)
Intereses recibidos de vinculados económicos		63.966	163.532
Impuesto sobre la renta pagado		(188.725)	(264.155)
EFECTIVO NETO PROVISTO POR LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		994.222	645.270

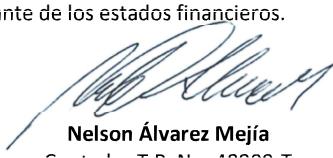
ISAGEN S.A. E.S.P.
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO INTERMEDIOS CONDENSADOS CONSOLIDADOS
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	NOTAS	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:			
Adquisición de propiedades, plantas y equipos	6	(39.652)	(56.372)
Adquisición de inversión en negocio conjunto		(272.217)	56
Aumento de activos intangibles	7	(17.206)	(4.950)
Adquisición de otros activos		(312)	-
Intereses recibidos por instrumento financiero		102.482	-
Inversión en instrumento financiero		(1.480.129)	-
Préstamos a vinculados económicos		-	(118.271)
Fondos recibidos en liquidación de derivados		(76)	15.259
Efectivo restringido		(301)	(335)
EFFECTIVO NETO UTILIZADO EN LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		(1.707.411)	(164.613)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:			
Fondos recibidos por operaciones de financiamiento		1.803.058	1.053.000
Pago de operaciones de financiamiento		(787.424)	(851.602)
Dividendos pagados	17	(494.820)	(757.958)
EFFECTIVO NETO PROVISTO POR (UTILIZADO EN) POR LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		520.814	(556.560)
EFFECTO NETO DE LA VARIACIÓN DE LA DIFERENCIA EN CAMBIO NO REALIZADA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO			
		(25.281)	8.206
DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO			
		(217.656)	(67.697)
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL PRINCIPIO DEL PERÍODO		447.198	220.352
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERÍODO		229.542	152.655

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.



Camilo Marulanda López
Presidente



Nelson Álvarez Mejía
Contador T.P. No. 48909-T

MARLLY SARELA Firmado digitalmente
GALLEGOSARLEA por MARLLY SARELA
MORALES GALLEGOSARLEA
MORALES Fecha: 2025.11.13
08:36:25 -05'00'
Marly Sarela Gallego Morales

Revisor Fiscal T.P. No. 92344-T
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Ver mi informe adjunto del 13 de noviembre de 2025)