DEL AVAI
RELAYN Red de Estudios Latinoamericanos
Objetivo: Conocer la difere
Objetivo. Conocci la uncie

Actividad principal:	
Municipio:	
Folio:	

al:

Llenar antes de la entrevista con las opciones de **LA ÚLTIMA PÁGINA** o consultando la siguiente liga:

https://www.relayn.org/giro/

Suma de hombres y mujeres igual a pregunta 5:

**Objetivo:** Conocer la diferencia en las estrategias de gestión que tienen los directores y las directoras de la micro y pequeña empresa de Latinoamérica. La encuesta debe ser llenada por <u>el director (a)</u> de la empresa, que es la persona que toma la mayor parte de las decisiones. En la encuesta, <u>la empresa</u> es cualquier organización o negocio con fines de lucro donde exista por lo menos una persona que trabaje para el director. Si alguna pregunta no se puede contestar por favor selecciona la opción "**No aplica**", si no entiendes la pregunta, por favor tacha: "**no sé**". Por favor presta especial atención a las palabras que están en negritas.

que están en negritas. TUS RESPUESTAS SON ABSOLUTAMENTE CONFIDENCIALES, AL CONTESTAR EL CUESTIONARIO AUTORIZAS QUE TUS RESPUESTAS SEAN USADAS DE MANERA ANÓNIMA ÚNICA Y EXCLUSIVAMENTE CON FINES ACADÉMICOS, ¿ESTÁS DE ACUERDO? No 1ª PARTE: CARACTERÍSTICAS DE LA EMPRESA 2. Elige de las opciones qué tipo de asociación describe mejor a tu empresa: 1. Año de inicio de operaciones: a) Está constituida como empresa (S.A., S.R., etc.). 3a. ¿Durante cuántas generaciones tu empresa ha sido de tu familia? b) Empresa con un dueño sin registro en hacienda. a) Primera generación (Yo fundé la empresa) c) Empresa con varios dueños sin registro en hacienda. b) Primera generación (Yo compré la empresa) d) Persona física con actividad empresarial. c) Segunda generación (La fundó uno de mis padres o hermanos) e) Régimen de incorporación fiscal. d) Tercera generación (La fundó un abuelo/a) f) Servicios profesionales (registrado) 3b. ¿Cuál es tu estrategia principal para la empresa hoy en día? 3c. ¿A qué problemática le dedicas más tiempo hoy en día? 1. Conseguir suficientes clientes para consolidar la empresa (Selecciona de las opciones sombreadas) 2. Afinar mi producto/servicio para que sea atractivo para mis clientes Más importante Segundo en importancia Tercero 3. Lograr el equilibrio entre mis ingresos y egresos para sobrevivir 4. Lograr que la empresa funcione sin requerirme tanto tiempo g) Conseguir financiamiento . Invertir bien las ganancias para hacer crecer la empresa n) Atender problemas de flujo de efectivo (ej. cobrar) 6. Consolidar la empresa para aprovechar lo que hemos crecido i) A formalizar legalmente la empresa a) A buscar tener suficiente tiempo para mi familia i) A crear sistemas para controlar los recursos y las finanzas b) A buscar tener suficiente tiempo para hacer cosas ajenas a la empresa k) A crear sistemas para controlar los procesos de la empresa c) A buscar tener suficiente tiempo para hacer el trabajo que la empresa demanda d) A conseguir y organizar a gente talentosa que impulse al negocio I) A crear sistemas para conocer y atender a mis clientes. m) A conseguir más clientes n) A planear las estrategias de desarrollo de la empresa e) A conseguir y organizar gente que tome decisiones acordes a la <u>estrategia</u> de la empresa f) A conseguir gente responsable que opere sin mi supervisión o) A mejorar la calidad del producto Personal ocupado En las siguientes preguntas, debes contarte a ti mismo en el número de personas que trabajan en la empresa: 4a. ¿Cuántas personas trabajan permanentemente en tu empresa actualmente? 4b. ¿Cuántas mujeres trabajan permanentemente en tu empresa actualmente? 4c. ¿Cuántos familiares trabajan permanentemente en tu empresa actualmente? 5. En promedio ¿Cuántas personas trabajaron en tu empresa durante el último año? 6. Indica cuántas personas en promedio trabajaron en tu empresa durante el último año según su esquema de pago. Asegúrate de que la suma coincida con lo indicado en la pregunta 5, registra ceros si no tienes trabajadores en ese esquema. **Hombres** Mujeres 6a. En promedio durante el último año ¿Cuántos trabajadores asalariados estuvieron dedicados a actividades administrativas, contables o de dirección? 6b. En promedio durante el último año ¿Cuántos trabajadores asalariados estaban dedicados directamente a la producción, ventas o a prestar servicios? 6c. En promedio durante el último año ¿Cuántos propietarios trabajaron sin sueldo o salario fijo? 6d. En promedio durante el último año ¿Cuántos familiares, becarios o voluntarios trabajaron sin sueldo o salario fijo? 6e. En promedio durante el último año ¿Cuántas personas que trabajaron en esta empresa fueron contratadas y proporcionadas por otra razón social? 6f. En promedio durante el último año ¿Cuántos trabajadores recibieron un pago exclusivamente por honorarios o comisiones sin sueldo o salario fijo? 7. ¿Cuántas personas trabajan en esta empresa, por nivel de estudios? Suma de hombres y mujeres igual a pregunta 5: Asegúrate de que la suma coincida con lo indicado en la pregunta 5 **Hombres** Mujeres 7a. Sin instrucción 7b. Educación básica (preescolar, primaria, secundaria, formación para el trabajo) 7c. Educación media superior (bachillerato general, bachillerato bivalente, profesional técnico) 7d. Educación superior (licenciatura, ingeniería, especialidad, posgrado) Suma de hombres y mujeres igual a pregunta 5: **Hombres** Mujeres 8. ¿Cuántas personas recibieron capacitación durante el último año?

						_		
9. En promedio durante el último año ¿Cuántos trabajadores (puede poner 0 si ninguno está en el IMSS)	estuvieror	n reg	istrados e	en el s	seguro soci	al?		
10. ¿Cuántos trabajadores llevan trabajando esta cantidad de	e años en t	u em	presa?					
Asegúrate de que la suma coincida con lo indicado en la pregunta 5						_	Hombres	Mujeres
10a. Menos a 1 Año								
10b. De 1 y 3 años						Ī		
10c. Más de 3 años						Ĭ		
				Çı.	uma de homb	res y mujere	es igual a pregunta 5:	
	Ingreses	, ,,,,,,	tos	30	uma de nomb	res y mujere	s igual a pregunta 5.	
11. Deltatal de la circa de desta al último mas confine	Ingresos y		los			1		
11a. Del total de los ingresos, durante el último mes ¿Qué poro	-	tus					(Escribe 0 si no vende	es por Internet)
ingresos fue por <b>ventas hechas por medios electrónicos</b> (ej. In								
11b. Del total de los ingresos, durante el último mes ¿Qué por	centaje de	tus					(Escribe 0 si no factui	ras tus ventas)
ventas fueron <b>facturadas</b> (incluso si es en una factura global)?								
12. Durante el último año ¿qué pasó con los siguientes result	ados de tu		Aumentaro	on A	Aumentaron	Permaneo	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Disminuyeron
empresa o tu vida?			mucho		росо	igual	poco	mucho
12a. Las ventas (anuales).			5		4	3	2	1
12b. Las horas semanales que está funcionando la empresa			5		4	3	2	1
12c. El número de empleados.			5		4	3	2	1
12d. Mis ingresos personales del negocio.			5		4	3	2	1
12e. El nivel de vida que disfruto con mi familia.			5		4	3	2	1
13. Indica cuánto pagó la empresa en pesos mexicanos en su	eldos y sala	arios	durante	el últi	imo mes			
(sin contar liquidaciones e indemnizaciones)								
14. Ingresos por ventas en pesos mexicanos durante el último	mes							
14a. Ventas de <b>mercancías</b> adquiridas para su reventa			(E	Escribe	0 si no reven	des mercano	cías)	
14b. Ventas de productos <b>fabricados</b> por la empresa			(E	Escribe	0 si no fabrica	as producto	s)	
14c. Ingresos por la prestación de <b>servicios</b>			(E	Escribe	0 si no cobras	s por presta	r servicio)	
Total de ingresos por ventas			V	erifica	que esta cant	idad sea cor	recta	
2ª PARTE: DATOS GENERALES DEL DI	RECTOR(	A) (D	DE QUIEN	I CON	NTESTA EL	CUESTIO	NARIO)	
15. Usando la escala del 1 al 7 <u>de la lista desplegable</u> , indica c	qué tan de	acue	erdo estás	s con	cada frase,	anotando	el número apro	piado en la
casilla correspondiente. Por favor, responde abierta y sincera	amente.				7:	=Completar	nente de acuerdo	
15a. En la mayoría de las cosas, mi vida está cerca de mi ideal.						= De acuero		
15b. Las condiciones de mi vida son excelentes.						=Más bien d		
15c. Estoy satisfecho con mi vida.							rdo ni en desacuer en desacuerdo	do 📗
, 15d. Hasta ahora, he conseguido las cosas que para mí son imp	oortantes e	n la	vida.			=ivias bien e =En desacu		
15e. Si volviese a nacer, no cambiaría casi nada de mi vida.							nente en desacuero	do
		ſ	<b>-</b>				7	
16. Piensa con calma, ¿cuánto tiempo le dedicas a las siguien	tes labores	s?_			npo a la semar s al día (o 18 h			
16a. ¿Cuántas horas a la semana le dedicas <u>a tu empresa</u> ?			B: hasta 6	6 horas	s al día (o 36 h	i/semana)		
16b. ¿Cuántas horas a la semana trabajas <u>en otra</u> empresa?					s al día (o 54 h as al día (o 72			
16c. ¿Cuántas horas a la semana dedicas a <u>labores del hogar</u> ?					as al día (o 90 oras a la sema			
17. Para conocer un poco el estilo de vida de tu familia quere	mos conoc	er al					4	
17a. ¿Cuántos baños completos con regadera y W.C. (excusado			_		i isticus uc t	la nogai		
17b. ¿Cuántos automóviles o camionetas tienen en su hogar, i			-		as o con cal	nina o caia	.2	
_						-		
L7c. Sin contar la conexión móvil que pudieras tener desde alg			-				et?	
L7d. De todas las personas de 14 años o más que viven en tu h	_		-			es?		1
17e. En la casa que vives, ¿cuántos cuartos se usan para dormi								
17f. Último año de estudios que <u>terminaste</u> :	a) Sin inst			Secund			ás de 1 año de univer	
18. Edad:	b) 1° Prim c) 2° Prim			Secund Secund		1 1	ulado de técnico sup ulado de licenciatura	
19. País donde naciste:	d) 3° Prim				erato o técnic		menos un año de ma	_
20. Sexo: a) Hombre b) Mujer	e) 4° Prim		,		erato o técnic	'	ulo de maestría.	
21. ¿Tienes hijos? Sí / No	f) 5° Prima g) 6° Prim		m) 3°	Bachill	lerato o técnio	co.   s) Tít	ulo de doctorado.	
a) Saltana a) Diversiada (sanarada								
22. Estado civil: b) Casado d) Madre soltera	f) Viudo	_						

3ª PARTE: INSUMOS DEL SISTEMA					
En la siguiente sección selecciona qué tan de acuerdo estás con las frases que se mencionan				9	
(Escribe el valor seleccionado por el participante en el recuadro azul)  En caso de que no aplique la pregunta o no sepas a qué se refiere selecciona "3" (No sé).  En algunos casos la pregunta contiene varios asuntos, por favor contesta de manera global.	5=Muy de acuerdo	4=De acuerdo	3=No sé / No aplica	2=En desacuerdo	1=Muy en desacuerdo
23 . Recursos Humanos					
23a. Mi empresa ha logrado conseguir empleados muy leales.	5	4	3	2	1
23b. Mi empresa ha logrado conseguir empleados muy capaces.	5	4	3	2	1
23c. Mi empresa ha logrado conseguir empleados que tienen buen trato con todos.	5	4	3	2	1
23d. Me enfoco principalmente en mejorar la productividad de mis empleados.	5	4	3	2	1
23e. Me enfoco principalmente en mejorar el bienestar de mis empleados.	5	4	3	2	1
23f. Evalúo el desempeño de mis empleados.	5	4	3	2	1
23g. Involucro a mis empleados en la toma de decisiones.	5	4	3	2	1
23h. Tengo reglas claras sobre las consecuencias buenas y malas de lo que hacen mis empleados.	5	4	3	2	1
23i. Mi empresa paga sueldos muy superiores a los de otras empresas de la zona.	5	4	3	2	1
24 . Análisis de mercado (información)					
24a. Tengo métodos eficaces para evaluar si el precio de mis productos o servicios es adecuado.	5	4	3	2	1
24b. Tengo métodos eficaces para evaluar la calidad de mis productos o servicios.	5	4	3	2	1
24c. Tengo métodos eficaces para conocer a mis clientes, sus necesidades y preferencias.	5	4	3	2	1
24d. Tengo métodos eficaces para evaluar la calidad de la atención que le doy a mis clientes.	5	4	3	2	1
24e. Realizo actividades para detectar las fortalezas y debilidades de mi competencia.	5	4	3	2	1
24f. Comparo frecuentemente los resultados de mi empresa con los de otras empresas.	5	4	3	2	1
24g. Es fácil que aparezcan otras empresas iguales a la mía.	5	4	3	2	1
24h. Es fácil que aparezcan otros productos o servicios que suplan a los que yo ofrezco.	5	4	3	2	1
24i. La empresa da seguimiento a acciones tomadas por la competencia.	5	4	3	2	1
25 . Proveedores					
25a. Lo más importante para mí en un proveedor es que me dé el mejor precio.	5	4	3	2	1
25b. Lo más importante para mí en un proveedor es la calidad de su producto o servicio.	5	4	3	2	1
25c. Lo más importante para mí en un proveedor es que siempre tenga lo que necesito.	5	4	3	2	1
25d. Lo más importante para mí en un proveedor es su marca.	5	4	3	2	1
25e. Lo más importante para mí en un proveedor es que me trate muy bien y atienda mis quejas.	5	4	3	2	1
25f. Mis proveedores tienen un poder de negociación muy fuerte sobre la empresa.	5	4	3	2	1
4ª PARTE: PROCESOS DEL SISTEMA					
26 . Dirección					
26a. Tengo clara la misión y la visión, la comparto con mis empleados y tratamos de realizarla.	5	4	3	2	1
26b. Planteo objetivos concretos que tenemos que lograr en la empresa.	5	4	3	2	1
26c. No planteo una estrategia comercial hasta hacer algunas acciones de prueba y error.	5	4	3	2	1
26d. No suelo planear de antemano la estrategia de la empresa, sino que surge a medida que veo la	-		2		1
mejor forma de lograr nuestros objetivos.	5	4	3	2	1
26e. La estrategia competitiva de mi empresa generalmente resulta de un proceso formal de	_				1
planeación (es decir, el plan formal precede a la acción).	5	4	3	2	1
26f. Estoy atento para detectar las nuevas tendencias en mi negocio y enterarme de lo que está	-	_	2		1
haciendo mi competencia.	5	4	3	2	1
27 . Gestión de ventas					
27a. Realizo actividades para detectar y agregar nuevos clientes a la empresa.	5	4	3	2	1
27b. Realizo actividades para vender en un área más grande o en más lugares.	5	4	3	2	1
27c. Realizo actividades para promocionar las ventas.	5	4	3	2	1
27d. Hago descuentos a algunos clientes para cerrar las ventas.	5	4	3	2	1
	5	4	3	2	1
27e. Hago cambios y adaptaciones en mis productos o servicios para cerrar algunas ventas.					
27e. Hago cambios y adaptaciones en mis productos o servicios para cerrar algunas ventas.  27f. Invierto tiempo y dinero en las relaciones con los clientes aun sin pretender vender	5	4	3	2	1

En la siguiente sección selecciona qué tan de acuerdo estás con las frases que se mencionan 2=En desacuerdo (Escribe el valor seleccionado por el participante en el recuadro azul) 4=De acuerdo desacuerdo 1=Muy en 5=Muy de No aplica 3=No sé / acuerdo En caso de que no aplique la pregunta o no sepas a qué se refiere selecciona "3" (No sé). En algunos casos la pregunta contiene varios asuntos, por favor contesta de manera global. 4ª PARTE: PROCESOS DEL SISTEMA (Cont...) 28 . Finanzas 28a. Tengo muy claro cuánto dinero tengo disponible (ya sea en efectivo o en el banco). 28b. Tengo muy claro cuánto me deben mis clientes. 28c. Tengo muy claro cuánto vale mi inventario. 28d. Tengo muy claro cuánto valen los bienes de mi empresa. (Específicamente los que no se venden: muebles, autos, electrónicos, maquinaria, etc.). 28e. Tengo muy claro cuánto debo a mis proveedores. 28f. Tengo muy claro cuánto debo en préstamos a familiares y conocidos. 28g. Tengo muy claro cuánto le debo al banco y a otras instituciones. 28h. Tengo muy claro cuánto obtendría por vender todo lo que tengo en mi empresa. 28i. Tengo muy claro el valor de lo que vendo cada mes. 28j. Tengo muy claro el valor de todo lo que cobro cada mes. 28k. Tengo muy claro el valor de todo lo que compro a proveedores cada mes. 281. Tengo muy claro el valor de todo lo que pago a proveedores cada mes. 28m. Tengo muy claro el valor de todo lo que gasto. 29. Innovación 29a. Promuevo que los empleados propongan cambios en mis productos, servicios y procesos. 29b. Ofrezco con frecuencia productos o servicios nuevos a partir de sugerencias de mis clientes. 29c. Me enfoco mucho en ofrecer productos o servicios innovadores que distingan a la empresa. 29d. Desarrollo o pago para innovar mis procesos de producción o distribución. 29e. Desarrollo o pago para innovar los productos o servicios que ofrezco. 29f. Desarrollo o pago para innovar la forma en la que vendo mi producto o servicio. (Diseño, envase, promoción, forma de cotizar, etc.) 29g. Desarrollo o pago para innovar la forma en la que organizo la empresa. 29h. Asisto a ferias, cursos, congresos, o a otras actividades relacionadas con el negocio. 30a. Me enfoco principalmente en dar un muy buen servicio a mis clientes. 30b. Fijo los precios de mis productos y servicios en función de mis clientes y mi competencia. 30c. Busco crear, desarrollar y usar una marca para que mis clientes identifiquen mi empresa. 30d. Como estrategia de distribución, vendo principalmente al usuario final. 30e. Como estrategia de distribución, vendo principalmente a mayoristas o intermediarios. 30f. Tengo como estrategia dar crédito a mis clientes. 30g. Realizo actividades de publicidad y promoción sobre mi producto o servicio. 30h. Hago pruebas de mis productos o servicios antes de lanzarlos al mercado. 30i. Realizo acciones concretas para que mis clientes sean fieles a la empresa. 30j. Mis clientes tienen un poder de negociación muy fuerte sobre la empresa. 30k. Hay una competencia fuerte en el sector de mi empresa. 31. Producción-operación 31a. Me enfoco mucho en la calidad de mis productos o servicios. 31b. Me enfoco mucho en reducir el tiempo entre que el cliente solicita y recibe su producto o servicio 31c. Me enfoco mucho en entregar mi servicio siempre en tiempo y forma. 31d. Me enfoco mucho en adaptar mis productos o servicios para satisfacer a cada cliente. 31e. Me enfoco mucho en reducir mis costos en todas las áreas de la empresa. 

5ª PARTE: RESULTADOS DEL SISTEMA					
En la siguiente sección selecciona qué tan de acuerdo estás con las frases que se mencionan				0	
(Escribe el valor seleccionado por el participante en el recuadro azul)  En caso de que no aplique la pregunta o no sepas a qué se refiere selecciona "3" (No sé).	5=Muy de acuerdo	4=De acuerdo	3=No sé / No aplica	2=En desacuerdo	1=Muy en desacuerdo
En algunos casos la pregunta contiene varios asuntos, por favor contesta de manera global.	5=N acu	1 🗄	3=N No	2=E	1=N des
32 . Satisfacción con la empresa	27 (0		(1)		· · · ·
32a. Estoy muy satisfecho con el desempeño de la empresa en su conjunto.	5	4	3	2	1
32b. Mi empresa me deja más que suficiente dinero para vivir.	5	4	3	2	1
32c. Mi empresa me permite realizarme como persona.	5	4	3	2	1
32d. En el último año, las expectativas de crecimiento de mi empresa han sido muy altas.	5	4	3	2	1
32e. En el último año, las posibilidades de verme obligado a cerrar la empresa han sido muy altas	5	4	3	2	1
33 . Ventaja competitiva					_
33a. Los clientes nos eligen porque nuestro producto o servicio es el mejor en su categoría.	5	4	3	2	1
33b. Los clientes nos eligen porque los tratamos muy bien.	5	4	3	2	1
33c. Los clientes nos eligen porque ofrecemos el mejor precio.	5	4	3	2	1
33d. Nos enfocamos sólo en una parte de los clientes para adaptarnos a sus necesidades.	5	4	3	2	1
33e. Los clientes nos eligen porque aprecian nuestra marca.	5	4	3	2	1
33f. Los clientes nos eligen porque saben que siempre tenemos disponible el producto o servicio.	5	4	3	2	1
34 . Ámbito de ventas	J	4	3		1
	-	1 4 1	2		1
34a. Las ventas a clientes de mi colonia son importantes para mi empresa.	5 5	4	3	2	1
34b. Las ventas a clientes de mi ciudad (población) son importantes para mi empresa.		-	3	2	1
34c. Las ventas a clientes de otras poblaciones son importantes para mi empresa.	5	4	3	2	1
34d. Las ventas a clientes en el extranjero son importantes para mi empresa.	5	4	3	2	1
34e. Las ventas a otras empresas son importantes para mi empresa.	5	4	3	2	1
34f. Las ventas a gobierno son importantes para mi empresa.	5	4	3	2	1
35 . RSC - Asuntos de ISO 26000				1 1	
35a. Tenemos políticas y procedimientos para el respeto a los derechos humanos y para evitar complicidad en actos contra los derechos civiles, económicos, sociales y laborales y para evitar la discriminación.	5	4	3	2	1
35b. En mi empresa procuramos prevenir <u>la contaminación y la producción de desechos</u> que impactan en el medio ambiente, y procuramos reciclar y cuidar el medio ambiente.	5	4	3	2	1
35c. En mi empresa procuramos el <u>bienestar de los trabajadores</u> , escuchando sus necesidades, dándoles un	5	4	3	2	1
ambiente seguro, acceso a servicios de salud y una vida personal balanceada.	5	4	3	2	1
35d. En mi empresa evitamos involucrarnos en <u>malas prácticas</u> como en sobornos, corrupción, piratería o competencia desleal y tampoco la permitimos en nuestros clientes y proveedores.	5	4	3	2	1
35e. En mi empresa somos <u>responsables con nuestros clientes:</u> Cuidamos su confidencialidad, atendemos sus quejas, comunicamos sin engaños la información que les interesa respecto a precios, costos, términos de servicio, contratos y ofrecemos productos que son seguros.	5	4	3	2	1
35f. La empresa promueve actividades de <u>desarrollo comunitario</u> con gente de la comunidad en donde se encuentra ubicada. Se preocupa por no provocar e incluso solucionar problemas sociales locales. Preferimos	5	4	3	2	1
proveedores locales que foráneos.					
proveedores locales que foráneos.  36 . Valoración del entorno			3	2	1
	5	4		-	
36 . Valoración del entorno	5	4	3	2	1
36 . Valoración del entorno 36a.En mi empresa nos preocupa todo el dinero que debemos.				2	1
36 . Valoración del entorno 36a.En mi empresa nos preocupa todo el dinero que debemos. 36b.En mi empresa nos preocupa todo el dinero que nos deben los clientes.	5	4	3	+-+	
36 . Valoración del entorno 36a.En mi empresa nos preocupa todo el dinero que debemos. 36b.En mi empresa nos preocupa todo el dinero que nos deben los clientes. 36c.En la empresa nos preocupa la situación económica del país. 36d.En la empresa nos preocupa la inseguridad y la violencia.	5 5	4	3	2	1
36 . Valoración del entorno 36a.En mi empresa nos preocupa todo el dinero que debemos. 36b.En mi empresa nos preocupa todo el dinero que nos deben los clientes. 36c.En la empresa nos preocupa la situación económica del país.	5 5 5	4 4	3 3 3	2	1
36 . Valoración del entorno 36a.En mi empresa nos preocupa todo el dinero que debemos. 36b.En mi empresa nos preocupa todo el dinero que nos deben los clientes. 36c.En la empresa nos preocupa la situación económica del país. 36d.En la empresa nos preocupa la inseguridad y la violencia. 36e.En la empresa nos preocupa el abasto de mercancías y materia prima. 36f. En la empresa nos preocupan las bajas ventas.	5 5 5 5 5	4 4 4 4	3 3 3 3	2 2 2 2	1 1 1
36 . Valoración del entorno  36a.En mi empresa nos preocupa todo el dinero que debemos.  36b.En mi empresa nos preocupa todo el dinero que nos deben los clientes.  36c.En la empresa nos preocupa la situación económica del país.  36d.En la empresa nos preocupa la inseguridad y la violencia.  36e.En la empresa nos preocupa el abasto de mercancías y materia prima.  36f. En la empresa nos preocupan las bajas ventas.  36g.En la empresa nos preocupa lo mucho que pagamos de impuestos.	5 5 5 5 5	4 4 4 4 4 4	3 3 3 3 3	2 2 2 2 2	1 1 1 1
36 . Valoración del entorno 36a.En mi empresa nos preocupa todo el dinero que debemos. 36b.En mi empresa nos preocupa todo el dinero que nos deben los clientes. 36c.En la empresa nos preocupa la situación económica del país. 36d.En la empresa nos preocupa la inseguridad y la violencia. 36e.En la empresa nos preocupa el abasto de mercancías y materia prima. 36f. En la empresa nos preocupan las bajas ventas. 36g.En la empresa nos preocupa lo mucho que pagamos de impuestos. 36h. En la empresa nos preocupa mucho la corrupción.	5 5 5 5 5 5 5	4 4 4 4 4 4	3 3 3 3 3 3	2 2 2 2 2 2	1 1 1 1 1
36 . Valoración del entorno  36a.En mi empresa nos preocupa todo el dinero que debemos.  36b.En mi empresa nos preocupa todo el dinero que nos deben los clientes.  36c.En la empresa nos preocupa la situación económica del país.  36d.En la empresa nos preocupa la inseguridad y la violencia.  36e.En la empresa nos preocupa el abasto de mercancías y materia prima.  36f. En la empresa nos preocupan las bajas ventas.  36g.En la empresa nos preocupa lo mucho que pagamos de impuestos.  36h. En la empresa nos preocupa mucho la corrupción.  36i. En la empresa nos preocupa la inestabilidad política.	5 5 5 5 5 5 5	4 4 4 4 4 4 4	3 3 3 3 3 3 3	2 2 2 2 2 2 2 2	1 1 1 1 1 1
36 . Valoración del entorno  36a.En mi empresa nos preocupa todo el dinero que debemos.  36b.En mi empresa nos preocupa todo el dinero que nos deben los clientes.  36c.En la empresa nos preocupa la situación económica del país.  36d.En la empresa nos preocupa la inseguridad y la violencia.  36e.En la empresa nos preocupa el abasto de mercancías y materia prima.  36f. En la empresa nos preocupan las bajas ventas.  36g.En la empresa nos preocupa lo mucho que pagamos de impuestos.  36h. En la empresa nos preocupa mucho la corrupción.	5 5 5 5 5 5 5	4 4 4 4 4 4	3 3 3 3 3 3	2 2 2 2 2 2	1 1 1 1 1

6ª Parte: Habilidades directivas						
En la siguiente sección selecciona qué tan de acuerdo estás con las frases que se mencionan						
(Escribe el valor seleccionado por el participante en el recuadro azul)  En caso de que no aplique la pregunta o no sepas a qué se refiere selecciona "3" (No sé).  En algunos casos la pregunta contiene varios asuntos, por favor contesta de manera global.		5=Muy de acuerdo	4=De acuerdo	3=No sé / No aplica	2=En	1=Muy en desacuerdo
37 . SOLUCIÓN DE PROBLEMAS						
37a. Planteo los distintos pasos en el proceso de resolución del problema y genero alternativas antes		5	4	3	2	1
de seleccionar una única solución.			4			
37b. Cuando enfrento un problema difícil o complejo lo defino de múltiples maneras. No me limito		5	4	3	2	1
solamente a una sola definición del mismo.			-			_
37c. Me aseguro de que existen puntos de vista divergentes representados o expresados en cada		5	4	3	2	1
situación compleja de resolución de problemas.						
37d. Procuro brindar reconocimiento a quienes se les ocurren ideas creativas tanto como a aquellos		5	4	3	2	1
que apoyan las ideas de otros y a los que proveen los recursos para implementarlas.						
38 . MANEJO DE CONFLICTOS						
38a. Cuando requiero corregir invito a la persona a expresar su perspectiva y a hacer preguntas.		5	4	3	2	1
38b. Sé diagnosticar en forma precisa las causas de un conflicto.		5	4	3	2	1
38c. Soy capaz para seleccionar una estrategia apropiada para manejar un conflicto.		5	4	3	2	1
38d. Soy hábil para resolver disputas y tomar decisiones acertadas.		5	4	3	2	1
39 . COMUNICACIÓN						
39a. Cuando doy una indicación o instrucción me cercioro que se entendió el mensaje.		5	4	3	2	1
39b. Expreso con facilidad mis emociones al comunicarme.		5	4	3	2	1
39c. Facilito la comunicación, siempre estoy dispuesto a hablar con el personal y doy la información con oportunidad.		5	4	3	2	1
39d. Escucho con atención las propuestas y opiniones de mis subordinados y soy empático.		5	4	3	2	1
40 . COACHING Y RETROALIMENTACIÓN			4			
40a. Soy capaz de ayudar a los demás a reconocer y definir sus propios problemas.	I	5	4	3	2	1
40a. Soy capaz de ayudar a los demas a reconocer y demini sus propios problemas.			4			
40b. Soy claro acerca de cuándo debo dar entrenamiento a alguien o cuando debo dar orientación.		5	4	3	2	1
40c. Cuando doy retroalimentación a los demás, evito referirme a características personales y, me		5	4	3	2	1
concentro en problemas o soluciones.						
40d. Establezco una red de relaciones con otras empresas con el objetivo de ganar –ganar.		5	4	3	2	1
40e. En mi trabajo me esfuerzo por generar nuevas ideas, iniciar nuevas actividades y minimizar las		5	4	3	2	1
tareas rutinarias.			<u> </u>			
40f. Evito usar amenazas o exigencias para imponer mi voluntad a los demás.		5	4	3	2	1
41 . MOTIVACIÓN		<u>,                                      </u>				
41a. Uso diferentes recompensas con valor para el trabajador para reforzar los desempeños excepcionales.		5	4	3	2	1
41b. Disciplino de manera consistente cuando el esfuerzo se encuentra por debajo de las expectativas y competencias.		5	4	3	2	1
41c. Ayudo al personal a establecer metas de desempeño que sean desafiantes, específicas y con un límite de tiempo.		5	4	3	2	1
41d. Me aseguro de que la gente se sienta tratada con justicia y equidad.		5	4	3	2	1
410. Me aseguro de que la gente se sienta tratada con justicia y equidad.  42 . DELEGACIÓN			<u> </u>			
		5	1	3	1	1
42a. Especifico claramente los resultados que deseo. 42b. Permito la participación de aquellos que aceptan las tareas asignadas en cuanto a la fecha y la		5	4	3	2	1
forma de realizar el trabajo.		5	4	3	2	1
42c. Me aseguro de que la cantidad de autoridad que otorgo corresponda a la cantidad de responsabilidad para generar resultados.		5	4	3	2	1
		5	4	3	2	1

6ª Parte: Habilidades directivas (Cont)							
En la siguiente sección selecciona qué tan de acuerdo estás con las frases que se mencionan							
(Escribe el valor seleccionado por el participante en el recuadro azul)	5=Muy de acuerdo	4=De acuerdo	sé / lica	-	1=Muy en desacuerdo		
En caso de que no aplique la pregunta o no sepas a qué se refiere selecciona "3" (No sé).	5=Muy d acuerdo	De 3	3=No sé / No aplica	2=En	Mu		
En algunos casos la pregunta contiene varios asuntos, por favor contesta de manera global.		5= act	4=	3= No	2=	1= de:	
43 . TRABAJO EN EQUIPO							
43a. Fomento el esfuerzo coordinado y el trabajo en equipo.		5	4	3	2	1	
43b. Conozco diversas maneras de ayudar a forjar relaciones fuertes y cohesión entre los miem del equipo.	nbros	5	4	3	2	1	
43c. Diagnóstico y aprovecho las competencias centrales de mi equipo y sus fortalezas.		5	4	3	2	1	
43d. Aliento al equipo a proponer tanto innovaciones excepcionales, como pequeñas mejoras continuas.		5	4	3	2	1	
44 . LIDERAZGO					•		
44a. Administro bien el tiempo en las reuniones y respeto los horarios.	5	4	3	2	1		
44b. Sé integrar los recursos técnicos, materiales y humanos para realizar el trabajo.	5	4	3	2	1		
44c. Hago muchos comentarios positivos y emito juicios moderados y de valor.	5	4	3	2	1		
44d. Sé motivar al personal para seguir adelante las actividades.	5	4	3	2	1		
44e. Cuando comunico una visión, llego tanto al corazón como a la mente de las personas.		5	4	3	2	1	
45 . CAPACITACIÓN							
45a. Recibo capacitación sobre aspectos técnicos de operación de mi empresa.		5	4	3	2	1	
45b. Continuamente estoy mejorando la calidad de mis habilidades y conocimientos.		5	4	3	2	1	
45c. Me preocupo y desarrollo las habilidades personales de mis trabajadores.		5	4	3	2	1	
45d. Procuro la capacitación técnica de mis empleados para que desempeñen mejor su trabajo	).	5	4	3	2	1	
45e. Me parece importante y me preocupo para que mis empleados reciban educación y sigan formándose profesionalmente.	5	4	3	2	1		
45f. Considero la capacitación como una buena inversión para el negocio.				3	2	1	
45g. Considero la capacitación como una obligación y/o como un gasto.	5	4	3	2	1		
46. LOGÍSTICA							
46a. Cuento con producto disponible para entregarse de forma inmediata al cliente.	a) Sí						
46b. Realizar envíos del producto a otros lugares me ha hecho ganar <u>más clientes</u> .							
46b. Realizar envios del producto a otros lugares me na necno ganar <u>mas ciientes</u> .  46c. Realizar envíos del producto a otros lugares me ha hecho ganar <u>más dinero.</u> b) No  c) Sólo entrego productos en mis instalacio					ones		
		• •	d) No aplica para mi negocio				

Si gustas conocer los resultados de esta encuesta y de las previas, puedes hacerlo en www.relayn.org.

Gracias por el tiempo y la información que has dado para este trabajo con fines académicos.

			CATÁLOGO DE ACTIVIDADES		
Agri	cultura, ganadería, silvicultura y pesca	C	omercio al mayoreo y al menudeo; y reparación de		Actividades de alojamiento y servicio de comidas
1	Agricultura		vehículos y motocicletas	96	Actividades de alojamiento
2	Ganadería	53	Venta al por mayor de camiones		Actividades de servicio de comidas y bebidas
3	Caza	54	Venta al por menor de vehículos de motor,		Información y comunicaciones
4	Actividades de servicios conexas	34	refacciones, combustibles.	98	Actividades de edición
5	Silvicultura y extracción de madera	55	Mantenimiento y reparación de vehículos	99	Act. de producción de películas, vídeos y prog de
6	Pesca	56	Venta al por mayor de partes y refacciones nuevas	33	televisión, grabación de sonido y edición de música
7	Acuicultura	50	para automóviles, camionetas y camiones	100	Actividades de programación y transmisión
Expl	otación de minas y canteras	57	Venta al por menor de partes y refacciones para	101	Telecomunicaciones
8	Extracción de carbón de piedra y lignito		automóviles, camionetas y camiones	102	Programación informática, consultoría de informática
9	Extracción de petróleo crudo y gas natural	58	Venta al por menor de motocicletas	102	y actividades conexas
10	Extracción de minerales metalíferos	59	Reparación y mantenimiento de motocicletas	103	Procesamiento electrónico de información, hospedaje
11	Explotación de otras minas y canteras	60	Venta al por mayor a cambio de una retribución o por		y otros servicios relacionados
12	Actividades de servicios de apoyo para la explotación		contrata (por comisión)	104	Otros servicios de información
	de minas y canteras	61	Venta al mayoreo de materias primas agropecuarias y		Actividades financieras y de seguros
Indu	strias manufactureras		animales vivos	105	Banca central
13	Elaboración de productos alimenticios	62	Venta al mayoreo de alimentos, bebidas y tabaco	106	Instituciones de intermediación crediticia y financiera
14	Elaboración de bebidas	63	Venta al mayoreo de ropa y textiles		no bursátil
15	Elaboración de productos de tabaco	64	Venta al mayoreo de calzado	107	Act bursátiles, cambiarias y de inversión financiera
16	Fabricación de insumos textiles y acabado de textiles	65	Venta al mayoreo de otros enseres domésticos	108	Compañías de seguros, fianzas, y administración de
	·	66	Venta al mayoreo de computadoras, equipo periférico		fondos para el retiro
17	Fabricación de productos textiles		y programas de informática.	109	Sociedades de inversión especializadas en fondos
18	Fabricación de prendas de vestir	67	Venta al por mayor de equipo, partes y piezas		para el retiro y fondos de inversión
19	Fabricación de productos de cuero y conexos		electrónicos y de telecomunicaciones	110	Actividades inmobiliarias
l	Producción de madera y fabricación de productos de	68	Venta al por mayor de maquinaria, equipo y		Actividades profesionales, científicas y técnicas
20	madera y corcho, excepto muebles; fabricación de		materiales agropecuarios		Actividades jurídicas
	artículos de paja y de materiales trenzables	69	Venta al mayoreo de maquinaria y equipo para la ind	112	Actividades de contabilidad
21	Fabricación de papel y productos de papel	70	Venta al por mayor de maquinaria y equipo para los	113	Actividades de oficinas principales; actividades de
22	Impresión y reproducción de grabaciones		servicios y para actividades comerciales		consultoría de gestión
23	Fabricación de coque y productos de la refinación del	71	Venta al por mayor de combustibles sólidos, líquidos y	114	Actividades de arquitectura e ingeniería; ensayos y
	petróleo		gaseosos y productos conexos		análisis técnicos
24	Fabricación de sustancias y prods. químicos	72	Venta a mayoreo de metales y minerales metalífers	115	Investigación científica y desarrollo
	Fabricación de productos farmacéuticos, sustancias		Venta al por mayor de materiales de construcción,	116	Publicidad y estudios de mercado
25	químicas medicinales y productos botánicos de uso	73	artículos de ferretería y equipo y materiales de	117	Diseño especializado
	farmacéutico		fontanería y calefacción	118	Servicios de diseño de sistemas de cómputo y
26	Fabricación de productos de caucho y plástico	74	Venta al por mayor de desperdicios, desechos y		servicios relacionados
27	Fabricación de otros prods. minerales no metálicos		chatarra y otros productos n.c.p.		Serv. de consultoría admin., científica y técnica
28	Fabricación de metales comunes		Otras ventas al mayoreo especializadas		Otros servicios profesionales, científicos y técnicos
29	Fabricación de productos elaborados de metal,	76	Venta al mayoreo no especializada	121	Actividades veterinarias
	excepto maquinaria y equipo	77	Venta al menudeo en comercios no especializados		Act. de servicios administrativos y de apoyo
30	Fabricación de productos de informática, de		(como misceláneas)		Actividades de alquiler y arrendamiento
	electrónica y de óptica	78	Venta al menudeo de alimentos, bebidas y tabaco en	123	Actividades de empleo (e.g. agencias)
31	Fabricación de equipo eléctrico		comercios especializados (no restaurantes)	124	Actividades de agencias de viajes y operadores
32	Fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.	79	Venta al menudeo de combustibles para vehículos		turísticos y servicios de reservas y conexas
33	Fabricación de equipo de transporte		automotores en comercios especializados	125	Actividades de seguridad e investigación
34	Fabricación de vehículos automotores	80	Venta al por menor de computadoras y de equipo	126	<u> </u>
_	Fabricación de remolques y semirremolques		comunicaciones en comercios especializados		Servicios de limpieza
36	Fabricación de partes para vehículos automotores	81	Venta al por menor de productos textiles en	128	Instalaciones y equipamiento en construcciones
37	Fabricación de equipo aeroespacial		comercios especializados	129	Actividades administrativas y de apoyo de oficina y
38	Fabricación de equipo ferroviario	82	Venta al menudeo de ferretería, pinturas y productos	122	otras actividades de apoyo a las empresas
39	Fabricación de embarcaciones		de vidrio en comercios especializados  Venta al menudeo de tapices, alfombras y		Enseñanza
40	Fabricación de otro equipo de transporte	83	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	AC	ct. de atención de la salud humana y asistencia social
41	Fabricación de muebles  Otros industrias manufacturoras		cubrimientos de paredes y pisos en comercios esp. Venta al menudeo de aparatos eléctricos de uso	131	Actividades de atención de la salud humana (e.g.
42	Otras industrias manufactureras	0.4	·	122	médicos, odontólogos, nutriólogos, etc.)
-	Reparación e instalación de maquinaria y equipo	84	doméstico, muebles, equipo de iluminación y otros	_	Hospitales  Peridencias de asist social y para cuidade de la salud
Sun	ninistro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado		enseres domésticos en comercios especializados		Residencias de asist social y para cuidado de la salud
44	Suministro de electricidad, gas, vapor y aire	85	Venta al por menor de productos culturales y	_	Actividades de asistencia social sin alojamiento
45	acondicionado		recreativos en comercios especializados		tividades artísticas, de entretenimiento y recreativas
	Suministro de gas, vapor y aire acondicionado	86	Venta al por menor de otros productos en comercios		Act. creativas, artísticas y de entretenimiento
3	uministro de agua; evacuación de aguas residuales,	07	especializados		Museos, sitios históricos, zoológicos y similares
40	gestión de desechos y descontaminación	87	Venta al por menor en puestos de venta y mercados	_	Bibliotecas y archivos
_	Captación, tratamiento y distribución de agua	88	Venta al menudeo por correo y por Internet Otras actividades de venta al menudeo no realizadas	138	Actividades de juegos de azar y apuestas
47	Evacuación de aguas residuales	90		139	Parques con instalaciones recreativas y casas de
48	Recogida, tratamiento y eliminación de desechos;	89	en comercios, por correo, por internet, en puestos de	140	juegos electrónicos
<u> </u>	recuperación de materiales		venta o en mercados	140	Otros servicios recreativos
49	Actividades de descontaminación y otros servicios de	00	Transporte y almacenamiento	1.44	Otras actividades de servicios
	gestión de desechos	90	Transporte por vía terrestre y por tuberías	141	Actividades de asociaciones
	Construcción  Construcción do adificios	91	Transporte por vía acuática	142	Reparación de ordenadores y de efectos personales y
	Construcción de edificios	92	Transporte por vía aérea	142	enseres domésticos
l 51	Obras de ingeniería civil	93 94	Almacenamiento y apoyo al transporte	143	Otras actividades de servicios personales
		4/1	Servicios postales		Actividades de los hogares como empleadores de
52	Actividades especializadas de construcción b. = no clasificado previamente		Servicios de mensajería y paquetería	144	personal doméstico

Vehículos = Autos, camiones, etc.