

PIE NIA05 - PLAN DE GESTION DE PROJET

DÉTECTION D'INTENTION DE MOUVEMENTS EEG-STROKE POUR LE CHU DE TOULOUSE.

APPENZELLER Brice, DARIO Mathieu, DELAVANDE Julien, DENIAU Aurélien, GOMEL Jules, IGBIDA Rayanne

Table des matières

| 1 | Cont | exte | 2 |
|---|-------|--|----|
| 2 | Cadr | age du projet | 3 |
| | 2.1 | Objectifs | |
| | 2.2 | Parties Prenantes | 3 |
| | 2.3 | Exigences utilisateur | 4 |
| | 2.4 | Exigences système | 4 |
| | 2.5 | Hypothèses | 5 |
| 3 | Prépa | aration du projet | 6 |
| | 3.1 | PBS - Organigramme produit | |
| | 3.2 | WBS - Organigramme des travaux | 7 |
| | 3.3 | Diagramme de flux | 8 |
| | 3.4 | Fiches détaillées | 9 |
| | 3.5 | Définition des ressources | 16 |
| | 3.6 | Matrice RAM (Responsability Assignment Matrix) | 17 |
| | 3.7 | Matrice des estimations | 18 |
| | 3.8 | Planning et plan de charge | 19 |
| | 3.9 | Analyse de risque | 20 |
| 4 | Mana | agement du projet | 21 |
| | 4.1 | Métrique d'avancement du projet | 21 |
| | 4.2 | Courbe d'avancement | 22 |
| | 4.3 | Processus de pilotage et réunions projet | 22 |
| | 4.4 | Tableau de bord et suivi de projet | |

1. CONTEXTE 2

1 Contexte

L'Accident Vasculaire Cérébral (AVC) représente la première cause de handicap acquis chez l'adulte. À la suite d'un AVC, plusieurs perspectives sont possibles selon la gravité et l'évolution des séquelles. Une des séquelles les plus importantes chez les patients est l'hémyplégie, caractérisée par une paralysie ou une perte de mobilité partielle ne touchant que la moitié du corps. La rééducation pour limiter l'impact de cette séquelle est encore aujourd'hui un enjeu majeur.

Une perspective porteuse d'espoir dans ce domaine repose sur la plasticité cérébrale et est appelée neurofeedback. Cette thérapie exploite les signaux cérébraux produits pour générer un mouvement, qui vont être reconnus pour déclencher un mouvement du côté paralysé - au moyen d'un exosquelette par exemple - et ainsi stimuler la zone cérébrale lésée après l'AVC.

Notre projet "BCI-EEG-STROKE" s'inscrit dans la continuité de recherches antérieures menées par le Centre Hospitalier Universitaire (CHU) de Toulouse, notre commanditaire, sur la rééducation et le suivi des patients post-AVC, qui comme énoncé précédemment restent des sujets

Ce projet vise à être appliqué dans le domaine de la recherche, explorant une utilisation concrète du neurofeedback dans la rééducation des patients post-AVC. Dans ce contexte, le patient est encouragé à exprimer l'intention de déplacer son bras du côté affecté. Cette intention de mouvement, détectée par un algorithme, déclenche l'activation d'un effecteur, tel qu'un exosquelette ou une orthèse, pour concrétiser le mouvement. Le retour d'information reçu par le patient est ainsi la manifestation physique du mouvement, résultant de la génération d'une intention de mouvement par son cerveau. Notamment du côté lésé, cela vise à stimuler la plasticité cérébrale, favorisant ainsi l'amélioration des fonctions motrices du patient.

Les années précédentes, dans le cadre des PIE, un prototype de détection de l'intention du mouvement dans les signaux électriques cérébraux, ou électroencéphalogramme (EEG), a été produit. Cette année, notre équipe se focalise sur l'amélioration de la précision des précédents algorithmes.

2 Cadrage du projet

2.1 Objectifs

L'objectif principal de notre projet est de perfectionner un algorithme de détection d'intention de mouvement chez les patients post-AVC, visant à optimiser leur rééducation. Le but ultime est de détecter de manière précise l'intensité de l'intention de mouvement à partir des données électroencéphalographiques (EEG) obtenues pendant des séries de mouvements d'extension du coude.

Notre démarche consiste à élaborer un algorithme qui, à partir des signaux EEG, puisse discriminer avec précision les patterns associés à l'intention de mouvement spécifique, en se concentrant particulièrement sur les mouvements d'extension du coude, du côté paralysé.

Outre l'aspect algorithmique, une attention particulière sera portée à la convivialité et à la facilité d'utilisation de notre solution. Nous visons à fournir un code d'implémentation clair et optimisé, facilitant son intégration dans l'environnement médical. De plus, nous utiliserons au maximum l'interface homme-machine fournie par la précédente équipe, en limitant les modifications aux adaptations nécessaires à notre algorithme afin de permettre aux professionnels de la santé de tirer pleinement parti de cet outil dans leur pratique quotidienne.

Bien que la solution délivrée par l'équipe précédente ait été satisfaisante et fonctionnelle, notre projet de cette année se concentre spécifiquement sur l'amélioration des performances de l'algorithme de détection de l'intention du mouvement. Nous chercherons à améliorer la précision et la fiabilité pour offrir une solution encore plus robuste et efficace, contribuant ainsi de manière significative à l'amélioration de la rééducation des patients post-AVC.

2.2 Parties Prenantes

Les parties prenantes sont les suivantes, en plus de nous, l'équipe projet :

- Les parties prenantes participant tout au long du projet
 - <u>Notre client</u>: Dr David Gasq, CHU Toulouse
 - Notre coach en gestion de projet : Antoine CASTA, Airbus Defense & Space
 - Notre co-superviseur : Frédéric DEHAIS, professeur à l'ISAE-SUPAERO
 - Notre co-superviseur et responsable technique école : Kalou CABRERA-CASTILLOS, chercheur post-doctoral à l'ISAE-SUPAERO
- Les patients du CHU qui seront utilisateurs de notre solution en tant que sujet.
- Les praticiens kinésithérapeutes, ergothérapeutes, étudiants en thèse ou en master
 travaillant à rééduquer leurs patients, qui seront potentiellement utilisateurs de notre solution dans le cadre de leurs recherches.
- Le CHU en lui-même est partie prenante dans la mesure où il encadre notre projet en tant que commanditaire

2.3 Exigences utilisateur

| ID | Libellé | Négociabilité | Catégorie | Partie |
|------|-----------------------------------|---------------|---------------|------------|
| | | | | Prenante |
| EU01 | Garder l'anonymisation des | Obligatoire | Contrainte | Patients |
| | données des patients | | | |
| EU02 | Faire une interface facile | Importante | Fonctionnelle | Practicien |
| | d'utilisation en stand alone | | | Neuro |
| EU03 | Le système doit permettre aux | Importante | Fonctionnelle | Practicien |
| | cliniciens de personnaliser les | | | Neuro |
| | paramètres d'acquisition EEG en | | | |
| | fonction des besoins de chaque | | | |
| | patient. | | | |
| EU04 | Le système doit générer des | Souhaitable | Non | Chercheurs |
| | rapports de résultats clairs et | | fonctionnelle | |
| | précis pour l'analyse de la | | | |
| | recherche. | | | |
| EU05 | Le proket doit être documenté | Importante | Non | Practicien |
| | afin de faciliter son utilisation | | fonctionnelle | Neuro, |
| | ainsi que la passation avec les | | | Chercheurs |
| | projets ultérieurs. | | | |

Table 1 – Exigences utilisateur

2.4 Exigences système

| ID | Libellé | Catégorie |
|------|---|---------------|
| ES01 | Réalisation d'un code sous Python | Fonctionnelle |
| ES02 | Le système doit être capable de détecter l'intention de | Performance |
| | mouvement du membre supérieur avec une précision | |
| | minimale de 80% | |
| ES03 | Les résultats de l'algorithme de détection d'intention de | Performance |
| | mouvement seront cohérents et reproductibles sur différents | |
| | ensembles de données de patients post-AVC. | |
| ES04 | Définir une méthode permettant de tester la validité et la | Performance |
| | fiabilité de la procédure de détection | |
| ES05 | Le système doit offrir une interface utilisateur graphique | Interface |
| | conviviale pour les utilisateurs non spécialistes | |
| ES06 | Le code doit être commenté et documenté afin de faciliter la | Fonctionnelle |
| | réutilisation ainsi que la passation avec les projets ultérieurs. | |

Table 2 – Exigences Système

2.5 Hypothèses

- Le client garantit la fiabilité des données des patients, fournies sous forme anonymisée en format MATLAB.
- Un code de conversion de MATLAB à Python sera mis à disposition pour assurer la compatibilité des données.
- L'utilisation de Python est privilégiée pour faciliter l'intégration d'algorithmes de machine learning.
- L'interface homme-machine développée lors du précédent PIE sera intégrée dans notre projet actuel.
- Le commanditaire s'engage à collaborer étroitement avec l'équipe du projet, notamment en fournissant un accès aux sessions d'acquisition de données.
- La collaboration avec le Centre Hospitalier Universitaire (CHU) de Toulouse sera continue tout au long du projet, permettant une intégration harmonieuse de la solution dans le contexte clinique.
- La documentation fournie pour l'implémentation de l'algorithme sera suffisamment détaillée, permettant aux professionnels de la santé de comprendre et d'utiliser efficacement la technologie.

3 Préparation du projet

3.1 PBS - Organigramme produit

Product Breakdown Structure

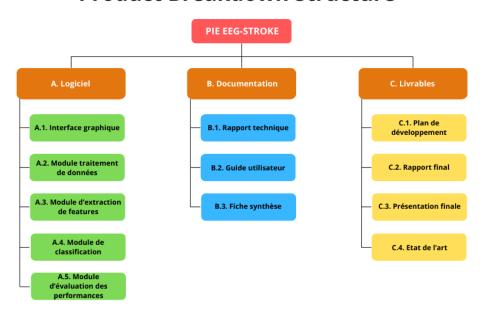


FIGURE 1 – Product Breakdown Structure

3.2 WBS - Organigramme des travaux

Work Breakdown Structure

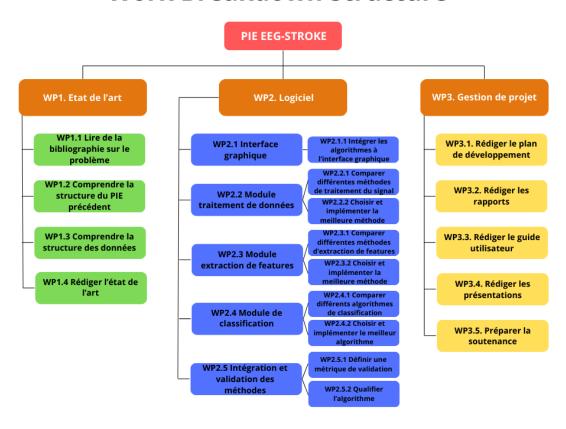


FIGURE 2 – Work Breakdown Structure

3.3 Diagramme de flux

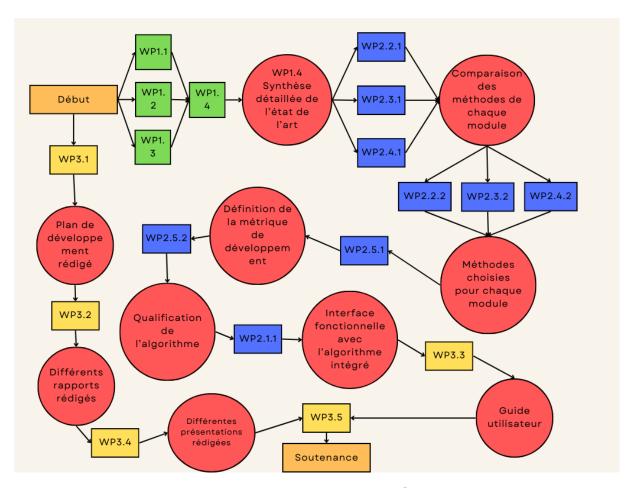


FIGURE 3 – Diagramme de flux

3.4 Fiches détaillées

| Fiche de tâche - WP1.1 | | |
|--|---------------------|--|
| Titre : Lire de la bibliographie sur le pro- | Edition du : | |
| blème | 20/11 | |
| Description : S'approprier le sujet en effectu | ant une bibliogra- | |
| phie complète sur les thèmes suivants : le traitement de signal, | | |
| la classification issue de signaux temporels e | et de signaux EEG | |
| Activités principales : Lecture active, prise | e de note, écriture | |
| d'une bibliographie | | |
| Entrées nécessaires : ressources bibliographiques | | |
| Sorties nécessaires : Synthèse détaillée de l'état de l'art | | |
| date début : 02/10/2023 | volume horaire: | |
| date debut . 02/10/2023 | 30h | |
| date fin: $18/12/2023$ | durée : 2.5 mois | |
| ressources : articles scientifiques, livres | budget : X | |
| Responsable(s) : Jules GOMEL | | |

| Fiche de tâche - WP1.2 | | |
|--|-----------------|--|
| Titre : Comprendre la structure du PIE pré- | Edition du : | |
| cédent | 20/11 | |
| Description : Comprendre en profondeur la structure du PIE | | |
| précédent afin d'identifier les éléments clés pouvant être récu- | | |
| pérés et les points à améliorer. | | |
| Activités principales : Compréhension, Analyse, Amélioration | | |
| Entrées nécessaires : Rapports du PIE précédent | | |
| Sorties nécessaires : Synthèse détaillée de l'état de l'art | | |
| 1-4- 141-4 . 09/10/9099 | volume horaire: | |
| date début : $02/10/2023$ | 30h | |
| date fin: $7/11/2023$ | durée : 1 mois | |
| ressources : équipe projet | budget : X | |
| Responsable(s) : Mathieu DARIO | | |

| Fiche de tâche - WP1.3 | | |
|--|-----------------|--|
| Titre : Comprendre la structure des données | Edition du : | |
| | 20/11 | |
| Description : Analyser en détail la structure des données afin | | |
| de faciliter une implémentation efficace et cohérente des al- | | |
| gorithmes, en identifiant les types de données, les sources, les | | |
| formats, et en évaluant leur qualité. | | |
| Activités principales : Compréhension, Analyse, Nettoyage | | |
| Entrées nécessaires : Exemples de données provenant du CHU | | |
| Sorties nécessaires : Synthèse détaillée de l'état de l'art | | |
| date début : $02/10/2023$ | volume horaire: | |
| date debut . 02/10/2025 | 30h | |
| date fin: $31/10/2023$ | durée : 1 mois | |
| ressources : équipe projet | budget : X | |
| Responsable(s) : Julien DELAVANDE | | |

| Fiche de tâche - WP2.1.1 | | |
|--|---------------------|--|
| Titre : Intégrer les algorithmes à l'interface | Edition du : | |
| graphique | 20/11 | |
| Description : Réaliser l'intégration de tout | te la structure al- | |
| gorithmique à l'IHM. S'assurer du bon fonctionnement des | | |
| algorithmes et de la facilité d'usage. | | |
| Activités principales : Codage | | |
| Entrées nécessaires : Réalisation et quali- | fication de l'algo- | |
| rithme | | |
| Sorties nécessaires : Interface fonctionnelle | avec l'algorithme | |
| intégré | | |
| date début : $01/01/2024$ | volume horaire : | |
| date debut . 01/01/2024 | 20h | |
| date fin: $10/03/2024$ | durée : 2.5 mois | |
| ressources : Environnement de gestion de ver- | | |
| sion : GitHub, Environnement de codage : | budget : X | |
| Visual Studio Code | | |
| Responsable(s) : Julien DELAVANDE | <u> </u> | |

| Fiche de tâche - WP2.2.1 | | |
|---|---------------------|--|
| Titre : Comparer différentes méthodes de | Edition du : | |
| traitement du signal | 20/11 | |
| Description : Évaluer et comparer diverses n | néthodes de traite- | |
| ment du signal afin de sélectionner la plus adaptée aux besoins | | |
| spécifiques du projet, en prenant en compte l'efficacité, la pré- | | |
| cision et la faisabilité opérationnelle. Le but est d'avoir une | | |
| évaluation complète des différentes métho | des de traitement | |
| du signal, avec une recommandation claire sur la méthode la | | |
| plus appropriée en fonction des besoins du projet. | | |
| Activités principales : Compréhension, Analyse, Nettoyage | | |
| Entrées nécessaires : Synthèse détaillée de l'état de l'art | | |
| Sorties nécessaires : Comparaison des méthodes de chaque | | |
| module | | |
| date début : $06/11/2023$ | volume horaire: | |
| date debut : 00/11/2025 | 10h | |
| date fin: $15/01/2024$ | durée : 2.5 mois | |
| ressources : équipe projet | budget : X | |
| Responsable(s) : Jules GOMEL | | |

| Fiche de tâche - WP2.2.2 | | |
|--|--------------------|--|
| Titre : Choisir et implémenter la meilleure | Edition du : | |
| méthode de traitement du signal | 20/11 | |
| Description : Sélectionner la méthode optim | nale de traitement | |
| du signal et la mettre en oeuvre de manière efficace dans le | | |
| cadre du projet, en garantissant une intégration harmonieuse | | |
| avec les exigeances spécifiques aux autres | parties du projet, | |
| tout en optimisant les performances. | | |
| Activités principales : Intégration, Optimisation, Implémen- | | |
| tation | | |
| Entrées nécessaires : Comparaison des méthodes de chaque | | |
| module | | |
| Sorties nécessaires : Méthode choisies et implémentées pour | | |
| chaque module | | |
| date début : 06/11/2023 | volume horaire : | |
| date debut . 00/11/2020 | 10h | |
| date fin: $15/01/2024$ | durée : 2.5 mois | |
| ressources : équipe projet | budget : X | |
| Responsable(s) : Jules GOMEL | | |

| Fiche de tâche - WP2.3.1 | | | |
|---|-------------------|--|--|
| Titre : Comparer différentes méthodes d'ex- | Edition du : | | |
| traction de feature | | | |
| | 20/11 | | |
| Description : Évaluer et comparer diverse | es méthodes d'ex- | | |
| traction de features afin de sélectionner la | plus adaptée aux | | |
| besoins spécifiques du projet, en prenant en compte la per- | | | |
| tinence des caractéristiques, la récupération et la faisabilité | | | |
| opérationnelle. Le but est d'avoir une évaluation complète des | | | |
| différentes caractéristiques à récupérer, avec une recomman- | | | |
| dation claire sur l'extraction la plus appropriée en fonction | | | |
| des besoins du projet. | | | |
| Activités principales : Compréhension, Ana | alyse, Nettoyage | | |
| Entrées nécessaires : Synthèse détaillée de l'état de l'art | | | |
| Sorties nécessaires : Comparaison des méthodes de chaque | | | |
| module | | | |
| 1.4. 1/1 4 01 /11 /0009 | volume horaire: | | |
| date début : $01/11/2023$ | 20h | | |
| date fin: 29/11/2023 | durée : 1 mois | | |
| ressources : équipe projet | budget : X | | |
| Responsable(s) : Rayanne IGBIDA | | | |

| Fiche de tâche - WP2.3.2 | | |
|---|--------------------|--|
| Titre : Choisir et implémenter la meilleure | Edition du : | |
| méthode d'extraction de feature | 20/11 | |
| Description : Sélectionner la méthode opti | imale d'extraction | |
| de feature et la mettre en oeuvre de manière efficace dans le | | |
| cadre du projet, en garantissant une intégration harmonieuse | | |
| avec les exigeances spécifiques aux autres parties du projet, | | |
| tout en optimisant les performances. | | |
| Activités principales : Intégration, Optimisation, Implémen- | | |
| tation | | |
| Entrées nécessaires : Comparaison des méthodes de chaque | | |
| module | | |
| Sorties nécessaires : Méthode choisies et implémentées pour | | |
| chaque module | | |
| date début : 01/11/2023 | volume horaire : | |
| date debut . 01/11/2020 | 20h | |
| date fin: $29/11/2023$ | durée : 1 mois | |
| ressources : équipe projet | budget : X | |
| Responsable(s) : Rayanne IGBIDA | | |

| | Edition du : | |
|---|------------------|--|
| classification 20 | | |
| Classification | 0/11 | |
| Description : Comparer les performances des | algorithmes de | |
| classification en terme de précision, de donn | nées d'entraîne- | |
| ments nécéssaires, de temps de calcul. Se baser sur des res- | | |
| sources bibliographiques et des tests effectuer sur nos algo- | | |
| rithmes. | | |
| Activités principales : Analyse de performance | | |
| Entrées nécessaires : Synthèse détaillée de l'état de l'art | | |
| Sorties nécessaires : Comparaison des méthodes de chaque | | |
| module | | |
| date début : 01/12/2023 | olume horaire: | |
| 14 | 40h | |
| date fin: $01/03/2024$ | urée : 3 mois | |
| ressources: Environnement de gestion de ver- | | |
| sion : GitHub, Environnement de codage : b | udget: X | |
| Visual Studio Code, articles scientifiques | | |
| Responsable(s) : Mathieu DARIO | | |

| Fiche de tâche - WP2.4.2 | | | | | |
|---|----------------------|--|--|--|--|
| Titre : Choisir et implémenter le meilleur al- Edition du | | | | | |
| gorithme | 20/11 | | | | |
| Description : Après comparaison des algorit | thmes, choisir l'al- | | | | |
| gorithme le plus adapté à nos besoins. | | | | | |
| Activités principales : Programmation | | | | | |
| Entrées nécessaires : Comparaison des mé | thodes de chaque | | | | |
| module | | | | | |
| Sorties nécessaires : Méthode choisies et in | mplémentées pour | | | | |
| chaque module | | | | | |
| date début : 01/12/2023 | volume horaire : | | | | |
| date debut . 01/12/2029 | 140h | | | | |
| date fin: $01/03/2024$ | durée : 3 mois | | | | |
| ressources : Environnement de gestion de ver- | | | | | |
| sion : GitHub, Environnement de codage : budget : | | | | | |
| Visual Studio Code, articles scientifiques | | | | | |
| Responsable(s) : Brice APPENZELLER | | | | | |

| Fiche de tâche - WP2.5.1 | | | | |
|--|--|--|--|--|
| Titre : Définir une métrique de validation | $\begin{array}{ccc} Edition & du & : \\ 20/11 & & & \end{array}$ | | | |
| Description : Établir une métrique de valida | ation pertinente et | | | |
| significative pour évaluer l'efficacité et la pe | erformance de l'al- | | | |
| gorithme mis en place, permettant ainsi une | e mesure objective | | | |
| de la qualité des résultats. | | | | |
| Activités principales : Compréhension des | objectifs, Identifi- | | | |
| cation des indicateurs clés, Choix des métr | iques | | | |
| Entrées nécessaires : Méthodes choisies pou | ır chaque module | | | |
| Sorties nécessaires : Définition de la métrie | que de développe- | | | |
| ment | | | | |
| data début : 01 /01 /2024 | volume horaire: | | | |
| date début : $01/01/2024$ | 15h | | | |
| date fin: $10/03/2024$ | durée : 2.5 mois | | | |
| ressources : équipe projet budget : X | | | | |
| Responsable(s) : Aurélien DENIAU | | | | |

| Fiche de tâche - WP2.5.2 | | | | |
|--|--|--|--|--|
| Titre : Qualifier l'algorithme | $\begin{array}{ccc} Edition & du & : \\ 20/11 & & & \end{array}$ | | | |
| Description : Évaluer et qualifier l'algorithm | ne pour garantir sa | | | |
| performance, sa robustesse, et sa fiabilité o | conformément aux | | | |
| exigeances du projet. | | | | |
| Activités principales : Évaluation, Validation | ion sur des cas li- | | | |
| mites, Optimisation de la complexité, Rap | port de qualifica- | | | |
| tion | | | | |
| Entrées nécessaires : Définition de la métri | que de développe- | | | |
| ment | | | | |
| Sorties nécessaires : Qualification de l'algor | rithme | | | |
| data dábut + 01 /01 /2024 | volume horaire: | | | |
| date début : $01/01/2024$ | 15h | | | |
| date fin: $10/03/2024$ | durée : 2.5 mois | | | |
| ressources : équipe projet budget : X | | | | |
| Responsable(s) : Aurélien DENIAU | | | | |

| Fiche de tâche - WP3.1 | | | | |
|---|----------------------|--|--|--|
| Titre : Rédiger le plan de développement | Edition du : | | | |
| Tivie : recaigor le plan de developpement | 20/11 | | | |
| Description : Élaborer un plan de développer | ment exhaustif qui | | | |
| détaille les étapes, les ressources nécessaires | s, les échéances, et | | | |
| les responsabilités afin de guider le projet. | | | | |
| Activités principales : Analyse des exigenc | ces, Définition des | | | |
| objectifs, Identification des responsabilités | et des différentes | | | |
| gestions | | | | |
| Entrées nécessaires : Réunions avec le clien | t | | | |
| Sorties nécessaires : Plan de développement | t rédigé | | | |
| data dábut + 10/10/2022 | volume horaire: | | | |
| date début : $10/10/2023$ | 30h | | | |
| date fin: $01/12/2023$ | durée : 2.5 mois | | | |
| ressources : équipe projet budget : X | | | | |
| Responsable(s) : Jules GOMEL | | | | |

| Fiche de tâche - WP3.2 | | | | |
|--|---|--|--|--|
| Titre : Rédiger les rapports | $\begin{array}{ c c c c }\hline Edition & du & :\\ 20/11 & & & \\ \hline \end{array}$ | | | |
| Description : Produire des rapports clairs, matifs pour documenter les différentes phas | ses du projet, four- | | | |
| nir des mises à jour aux parties prenantes, analyse réfléchie des résultats. | | | | |
| Activités principales : Structuration, Documation | Activités principales : Structuration, Documentation, Information | | | |
| Entrées nécessaires : Plan de développemen | nt rédigé | | | |
| Sorties nécessaires : Différents rapports réd | ligés | | | |
| date début : $10/10/2023$ | volume horaire : 30h | | | |
| date fin: $18/03/2024$ | durée : 5 mois | | | |
| ressources : équipe projet budget : X | | | | |
| Responsable(s) : Jules GOMEL | | | | |

| Fiche de tâche - WP3.3 | | | | |
|---|----------------------|--|--|--|
| Titre : Rédiger le guide utilisateur | Edition du : $20/11$ | | | |
| Description : Élaborer un guide utilisateur | complet et acces- | | | |
| sible afin d'assister les utilisateurs finaux | dans la prise en | | | |
| main, l'utilisation optimale et le dépannage | e de l'interface. | | | |
| Activités principales : Compréhension de l'a | audience, Structu- | | | |
| ration, Test utilisateur | | | | |
| Entrées nécessaires : Interface fonctionnelle | e avec l'algorithme | | | |
| intégré | | | | |
| Sorties nécessaires : Guide utilisateur | | | | |
| date début : $01/02/2024$ | volume horaire: | | | |
| date debut . 01/02/2024 | 30h | | | |
| date fin: $15/03/2024$ | durée : 1.5 mois | | | |
| ressources : équipe projet budget : X | | | | |
| Responsable(s) : Jules GOMEL | | | | |

3.5 Définition des ressources

| Id Res | Nom | Profil |
|--------|-------------------|--|
| DG | Dr David Gasq | Expert en neurologie et enregistrant des données EEG |
| AC | Antoine Casta | Coach en gestion de projet |
| KCC | Kalou Cabrera | Responsable technique école |
| BA | Brice Appenzeller | Expert en Ingénierie financière |
| MD | Mathieu Dario | Expert en Data Science |
| AD | Aurélien Deniau | Expert en Observation de la Terre |
| JD | Julien Delavande | Expert en Data Science |
| JG | Jules Gomel | Expert en Traitement du signal |
| RI | Rayanne Igbida | Experte en Data Science |

 ${\it TABLE 3-Ressources \ du \ projet \ (nom, \ profil)}$

3.6 Matrice RAM (Responsability Assignment Matrix)

| Act/Ress | BA | MD | JD | AD | JG | RI | DG | KCC | AC |
|----------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|-----|-----|
| WP1.1.1 | R | R | R | R | A/R | R | С | С | С |
| WP1.1.2 | R | R | R | R | A/R | R | С | С | С |
| WP1.1.3 | R | R | R | R | A/R | R | С | С | С |
| WP1.2 | R | A/R | R | R | R | R | I | I | I |
| WP1.3 | R | R | A/R | R | R | R | С | С | I |
| WP2.1.1 | I | I | A/R | I | I | I | I | I | I |
| WP2.2.1 | R | R | R | R | A/R | R | I | С | I |
| WP2.2.2 | R | R | R | R | A/R | R | I | С | I |
| WP2.3.1 | R | R | R | R | R | A/R | I | I | I |
| WP2.3.2 | R | R | R | R | R | A/R | I | I | I |
| WP2.4.1 | R | A/R | R | R | R | R | I | С | I |
| WP2.4.2 | A/R | R | R | R | R | R | I | С | I |
| WP2.5.1 | R | R | R | A/R | R | R | I | С | I |
| WP2.5.2 | R | R | R | A | R | R | I | С | I |
| WP3.1 | R | R | R | R | A/R | R | I | I | C/I |
| WP3.2 | R | R | R | R | A/R | R | I | I | I |
| WP3.3 | R | R | R | R | A/R | R | I | I | I |
| WP3.4 | R | R | R | R | A/R | R | I | I | I |

Table 4 – Matrice RAM

Légende : R : Responsable, A : Accountable, C : Consulted, I : Informed

3.7 Matrice des estimations

| Act/Ress | BA | MD | JD | AD | JG | RI |
|----------|------|------|------|------|------|------|
| WP1.1 | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% |
| WP1.2 | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% |
| WP1.3 | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% |
| WP2.1.1 | | | 20% | | | |
| WP2.2.1 | | | | | 10% | |
| WP2.2.2 | | | | | 10% | |
| WP2.3.1 | 5% | 5% | | 5% | | 5% |
| WP2.3.2 | 5% | 5% | | 5% | | 5% |
| WP2.4.1 | 25% | 25% | 20% | 25% | 20% | 25% |
| WP2.4.2 | 25% | 25% | 20% | 25% | 20% | 25% |
| WP2.5.1 | 2.5% | 2.5% | 2.5% | 2.5% | 2.5% | 2.5% |
| WP2.5.2 | 2.5% | 2.5% | 2.5% | 2.5% | 2.5% | 2.5% |
| WP3.1 | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% |
| WP3.2 | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% |
| WP3.3 | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% |
| WP3.4 | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% |
| Total % | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |

Table 5 – Matrice des estimations

3.8 Planning et plan de charge

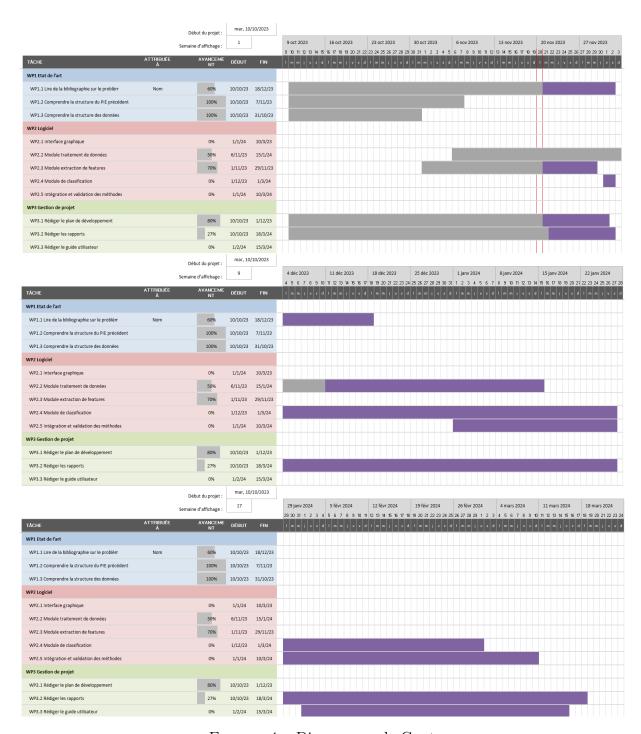


FIGURE 4 – Diagramme de Gant

3.9 Analyse de risque

La gestion des risques permet d'anticiper les risques, de limiter leur impact potentiel et de prévoir des stratégies de réponse. La matrice de risque ci-dessous permet d'identifier et de classifier selon la probabilité d'occurence et leur impact les principaux risques de notre projet.

| ID | Risque | Impact | Proba Gravité Stratégie | | ID | |
|-------|--------------------------|-------------------|-------------------------|----------------------|------------|-------|
| Risqu | e | | $(1 \ \text{à} \ 5)$ | $(1 \ \text{à} \ 5)$ | de réponse | Ré- |
| | | | | | | ponse |
| R1 | Fuite des données | Perte de | 1 | 4 | Pseudony- | A1 |
| | | confiance du | | | misation | |
| | | client | | | | |
| R2 | Manque de communi- | Données peu | 2 | 4 | Réunions | A2 |
| | cation entre les expéri- | compréhensibles | | | | |
| | mentateurs et l'équipe | | | | | |
| R3 | Le CHU n'a pas la ca- | Généralisation | 4 | 3 | Bases de | A3 |
| | pacité de fournir beau- | des algorithmes | | | données | |
| | coup de données | difficiles | | | annexes | |
| R4 | Manque de compé- | Le projet prend | 3 | 2 | Formations | A4 |
| | tences au niveau des | du retard | | | | |
| | outils utilisés | | | | | |
| R5 | Difficulté d'accès aux | Le projet prend | 1 | 4 | Bases de | A5 |
| | données | du retard et perd | | | données | |
| | | en pertinence | | | annexes | |

Table 6 – Matrice des risques

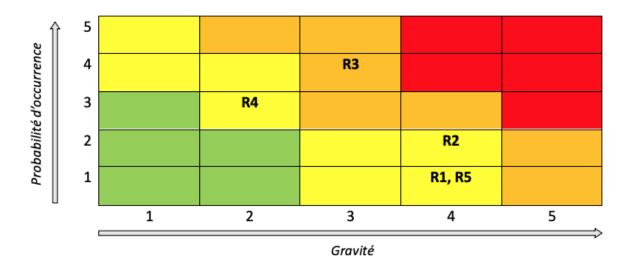


Figure 5 – Visualisation de la matrice des risques

| ID Ré- | Réponse (Description textuelle | Responsable |
|--------|---|-----------------------|
| ponse | | |
| A1 | Données pseudonymisées et stockées en | Client et Équipe pro- |
| | local | jet |
| A2 | Organisation de réunions avec le client | Client |
| | afin d'assurer une bonne compréhen- | |
| | sion et une bonne utilisation des don- | |
| | nées | |
| A3 | Recherche de bases de données annexes | Équipe projet |
| | et utilisation de modèles adaptés à | |
| | cette configuration, Apprentissage fru- | |
| | gal | |
| A4 | Formation aux outils du projet auprès | Encadrants |
| | de professionnels | |
| A5 | Recherche et utilisation de données an- | Équipe projet |
| | nexes | |

Table 7 – Matrice des réponses aux risques

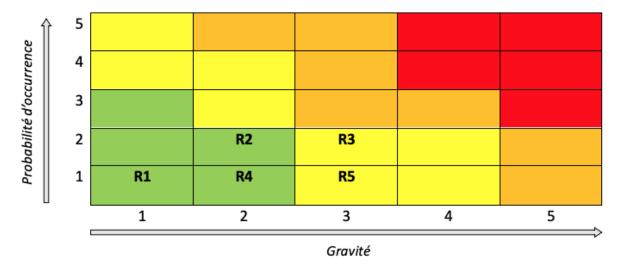


FIGURE 6 – Visualisation de la matrice des réponses aux risques

4 Management du projet

4.1 Métrique d'avancement du projet

Les métriques que nous utiliserons pour suivre l'avancement du projet dépendant de l'activité considérée.

| ID | Lot ou Activité | Coût de réfé- rence | État d'avt nomi- nal |
|---------|--|------------------------------|-------------------------------|
| WP1.1 | Lire la bibliographie sur le problème | 30h | 60% |
| WP1.2 | Comprendre le PIE précédent | 30h | 100% |
| WP1.3 | Comprendre la structure des données | 30h | 100% |
| WP2.1.1 | Intégration à l'IHM | 20h | 0% |
| WP2.2.1 | Comparer différentes méthodes de traitement du signal | 10h | 60% |
| WP2.2.2 | Choisir et implémenter la meilleure méthode de traitement de données | 10h | 40% |
| WP2.3.1 | Comparer différentes méthodes d'extraction de features | 20h | 70% |
| WP2.3.2 | Choisir et implémenter la meilleure méthode d'extraction de features | 20h | 70% |
| WP2.4.1 | Comparer différents algorithmes de classification | 140h | 23.33% |
| WP2.4.2 | Choisir et implémenter le meilleur algorithme | 140h | 0% |
| WP2.5.1 | Définir une métrique de validation | 15h | 2.5% |
| WP2.5.2 | Qualifier l'algorithme | 15h | 0% |
| WP3.1 | Rédiger le plan de développement | 30h | 90% |
| WP3.2 | Rédiger les rapports | 30h | 33% |
| WP3.3 | Rédiger le guide utilisateur | 30h | 0% |
| WP3.4 | Préparer les soutenances | 30h | 0% |
| Total | Projet | 600h | 100% |

Table 8 – Métrique d'avancement du projet

4.2 Courbe d'avancement

4.3 Processus de pilotage et réunions projet

Processus de pilotage

Notre projet s'appuie sur un processus de pilotage efficace :

- **Objectifs clairs :** Définir précisément nos objectifs pour une vision cohérente du projet.
- Plans : Créer des plans avec des dates pour guider la mise en œuvre.
- Surveillance continue : Identifier rapidement tout écart par rapport aux plans préétablis.
- **Décisions rapides :** Analyser les écarts et ajuster les plans en conséquence pour maintenir la trajectoire.

- Communication proactive : Partager régulièrement les performances, ajustements, et décisions avec toutes les parties prenantes.
- Adaptation continue : Un processus itératif qui s'ajuste constamment en fonction des changements et des enseignements du projet.

Cette approche garantit une gestion transparente, proactive et flexible, alignée sur nos objectifs de projet.

Réunions d'avancement

Au sein de notre équipe, pour notre processus de pilotage, notre organisation interne repose sur des réunions régulières durant les créneaux planifiés par l'école. Ces rencontres nous offrent l'occasion de discuter ouvertement de nos progrès individuels, des obstacles rencontrés et des objectifs à atteindre, tout en faisant le point sur les prochaines deadlines et en réévaluant nos tâches respetives si le besoin se fait ressentir. La fréquence de ces réunions est de l'ordre de une fois toute les semaines ou une fois toutes les deux semaines. Ces entrevues sont suivies d'un compte-rendu écrit, qui est diffusé à l'équipe projet.

Réunions de pilotage

Avec notre client, le Dr David Gasq, nous organisons des réunions régulières planifiées à l'avance car son emploi du temps est très chargé. Elles sont organisées environ toutes les trois semaines et sont l'occasion pour nous de présenter à notre client nos avancées récentes, et l'organisation de la suite. C'est aussi un moment privilégié pour lui faire part de nos questionnements et de nos besoins d'actions ou de ressources de sa part. Ces entrevues sont suivies d'un compte-rendu écrit, qui est diffusé à l'équipe projet.

4.4 Tableau de bord et suivi de projet

Les indicateurs de suivi de projet dans notre cadre peuvent être définis comme suit : État d'avancement :

- suivi du développement de l'algorithme à chaque étape, de la collecte des données à l'entraînement du modèle. Les livrables permettent également de structurer l'avancement.
- Évaluation régulière des performances de l'algorithme à l'aide des jeux de données dont nous disposons.

Mesure des écarts:

- Comparaison des résultats attendus par David GASQ avec les résultats réels de l'algorithme. Le CHU attend que nous améliorions les performances obtenus avec l'algorithme du PIE précédent.
- Identification et gestion proactive des écarts par rapport aux objectifs définis initialement.

Courbes d'avancement :

- Utilisation de courbes de performance pour représenter graphiquement l'évolution du projet pour chaque point du WBS.
- Analyse des tendances pour anticiper les possibles ajustements nécessaires à l'amélioration continue.

Tableau de bord :

— Utilisation régulière du diagramme de Gantt pour mettre à jour et suivre l'avancement du projet.

Fréquence de mise à jour :

- Réunions toutes les deux/trois semaines avec Dr GASQ pour le tenir au courant de notre avancement et avoir un avis expert sur nos décisions.
- Réunions toutes les semaines entre les membres de l'équipe projet afin et discuter des résultats, des défis et des ajustements potentiels.

Diffusion:

- Communication régulière des progrès aux membres de l'équipe et aux parties prenantes.
- Comptes rendus de chaque réunion diffusés aux membres de l'équipe.