

EXERCICE – COST MANAGEMENT

TACHES	ANTECEDENTS	DUREE EN JOURS	COUTS FIXES	NOMBRE DE CAMIONS	QUANTITE DE MACONS
A	-	5	1000	3	5
B	A	8	5000	2	8
C	B	3	7000	2	6
D	A	2	8000	4	1
E	B,D	2	7000	3	2
F	D	5	5000	3	8
G	C	5	3000	2	4
H	E,C	8	1000	3	2
I	G,H	4	2000	4	2
J	F,H	5	2000	1	6
K	I	2	1000	4	1

Questions :

1. Calculez la durée du projet, les marges et le chemin critique.
2. Quel est le coût initial du projet au plus tôt, sachant qu'un maçon de l'entreprise coûte 120 € par jour et un camion loué, avec chauffeur, coûte 300 € par jour. On calculera le coût par tâche.
3. Un camion loué 10 jours consécutifs coûte 2500 €. Calculez le coût minimal des camions et expliquez les différentes économies réalisées
4. L'entreprise a recours à une société d'intérim. Le coût qu'un maçon n'est plus de 120 € par jour mais de 130 € par jour. Calculez le nouveau coût du projet et la dérive financière qui en découle.
5. En outre, les maçons, tous extérieurs à l'entreprise, sont plus lents, par manque de connaissance du fonctionnement et chaque tâche dure un jour de plus. Quelles sont les conséquences sur la durée du projet et sur son coût ?

TACHES	ANTECEDENTS	DUREE EN JOURS
A	-	5
B	A	8
C	B	3
D	A	2
E	B,D	2
F	D	5
G	C	5
H	E,C	8
I	G,H	4
J	F,H	5
K	I	2

EXERCICE – COST MANAGEMENT

1. Calculez la durée du projet, les marges et le chemin critique.

Durée du projet → 30 jours

