



**CORREÇÕES DE PROVA**


quarta-feira, 21 de agosto de
2013 às 10:49:01 PM

Aluno:	Julio Cesar Deczkas Telles		
Conveniada:	ISBE 3 - Uberlândia Novo		
Turma:	ISBE3/TMBAGPJ*0623-8		
Disciplina:	Gerenciamento de Custos em Projetos		
Professor:	Louremir Reinaldo Jeronimo		
Prova:	1ª Chamada - 20/07/2013	Valor da Prova:	10,00 Nota Aluno: 7,10

Comentários das Questões

Questão 1)	Valor: 0,50	Nota: 0,00	Alternativa correta: A - o tipo de estimativa escolhido deve ser coerente com o grau de precisão das informações existentes
Questão 2)	Valor: 0,50	Nota: 0,50	
Questão 3)	Valor: 0,70	Nota: 0,00	Alternativa correta: D - utiliza técnicas de estimativa top down
Questão 4)	Valor: 0,70	Nota: 0,70	
Questão 5)	Valor: 0,80	Nota: 0,00	Alternativa correta: D - impostos e preço
Questão 6)	Valor: 0,80	Nota: 0,80	
Questão 7)	Valor: 1,50	Nota: 1,50	
Questão 8)	Valor: 1,50	Nota: 1,50	
Questão 9)	Valor: 1,50	Nota: 1,50	
Questão 10)	Valor: 1,50	Nota: 0,60	
Questão 11)	Valor: 0,00	Nota: 0,00	


	ISBE 3 - Uberlândia Novo	 1 6 2 1 9 2 1 3 0 0 2 3 9 5 0 1 3 2 7
Aluno:	Julio Cesar Deczka Telles	Documento: 013.268.006-80
Curso/Turma:	MBA em Gerenciamento de Projetos / ISBE3/TMBAGPJ*0623-8	
Disciplina:	Gerenciamento de Custos em Projetos	Professor: Lourenir Reinaldo Jeronimo
Avaliação:	1ª Chamada	Data: 20/07/2013


2 0 2 1 9 2 1 3 0 0 2 3 9 5 0 1 2 0 4

1) O tipo e o tamanho do projeto podem influenciar a forma pela qual são estimados seus custos, porém as estimativas devem ser feitas a partir de informações existentes (do projeto em andamento ou de antigos projetos). Em relação às diferentes formas de estimar custo, pode-se dizer que:

(VALOR: 0,50 ponto(s))

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	(A)	o tipo de estimativa escolhido deve ser coerente com o grau de precisão das informações existentes	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	(B)	o tipo de estimativa escolhido deve ser o que trabalha com informações mais detalhadas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	(C)	o tipo de estimativa que utiliza informações mais detalhadas aumenta a precisão e diminui o custo	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	(D)	as estimativas por analogia entre projetos são sempre possíveis, visto que existem projetos de mesmo porte ou tema para servir de referência	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>


2 0 2 1 9 2 1 3 0 0 2 3 9 5 0 1 2 0 4

2) A definição de custo que o gerente de projetos deve entender e utilizar adequadamente é:

(VALOR: 0,50 ponto(s))

<input type="checkbox"/>	(A)	a aplicação de recursos (recursos humanos, equipamentos, materiais, insumos) no processo de criação de um produto, serviço ou resultado específico	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	(B)	o sacrifício (ou dispêndio) financeiro para obtenção de um bem ou serviço qualquer, representado por entrega ou promessa de entrega de ativos (normalmente dinheiro)	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	(C)	qualquer aplicação de recursos (recursos humanos, equipamentos, materiais, insumos) efetuada nas diferentes atividades realizadas pela empresa, correlacionados ou não com o processo de criação de um produto, serviço ou resultado específico	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	(D)	o gasto relativo a bens e serviços não correlacionados com a produção de outros bens e serviços, ou seja, dispêndio ocorrido fora da área de produção de bens e serviços	<input type="checkbox"/>

**ISBE 3 - Uberlândia Novo**

1 0 3 1 9 2 1 3 0 0 2 3 9 5 0 1 3 2 7

Aluno: **Julio Cesar Deczkas Telles**Documento: **013.268.006-80**Curso/Turma: **MBA em Gerenciamento de Projetos / ISBE3/TMBAGPJ'0823-8**Disciplina: **Gerenciamento de Custos em Projetos**Professor: **Lourenir Reinaldo Jeronimo**Avaliação: **1ª Chamada**Data: **20/07/2013**

2 0 3 1 9 2 1 3 0 0 2 3 9 5 0 3 2 0 4

- 3) Uma empresa de engenharia está avaliando a possibilidade de elaborar ou não uma proposta para construir uma usina de álcool e açúcar. O gerente de projetos designado para essa avaliação pesquisou as propostas e contratos anteriores similares para determinar a margem aproximada usando a estimativa análoga que:

(VALOR: 0,70 ponto(s))

- ☐ ☐ ☐ ☐
- ☐ (A) utiliza composição de custos unitários ☐ ☐
- ☐ (B) é utilizada com mais frequência durante a fase de execução do projeto ☐ ☐
- ☐ ☒ utiliza técnicas de estimativa bottom up ☐ ☐
- ☐ (D) utiliza técnicas de estimativa top down ☐ ☐






2 0 3 1 9 2 1 3 0 0 2 3 9 5 0 4 2 0 4

- 4) Uma mudança que afeta o orçamento do projeto deve ser implementada quando houver:

(VALOR: 0,70 ponto(s))

- ☐ (A) mudança da qualidade e solicitação do cliente ☐ ☐
- ☐ (B) mudança dos prazos e diminuição do orçamento ☐ ☐
- ☐ (C) imposição do cliente e aumento de orçamento ☐ ☐
- ☐ ☒ análise de impactos e aprovação do sponsor ☐ ☐


		ISBE 3 - Uberlândia Novo			
Aluno: Julio Cesar Deczka Telles		Documento: 013.268.006-80			
Curso/Turma: MBA em Gerenciamento de Projetos / ISBE3/TMBAGPJ*0623-8					
Disciplina: Gerenciamento de Custos em Projetos		Professor: Louramir Reinaldo Jerônimo			
Avaliação: 1ª Chamada		Data: 20/07/2013			



5) Seu projeto contratou um serviço de remoção de dejetos. Quando compuser o custo do serviço, você **NÃO** poderá deixar de considerar os custos referentes a:

(VALOR: 0,80 ponto(s))

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="radio"/> (A)	seguro e armazenamento	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="radio"/> (B)	caminhão e combustível	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="radio"/> (C)	material de isolamento e depósito	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="radio"/> (D)	impostos e preço	<input type="checkbox"/>



6) Considerando-se a intergração do gerenciamento de custos com as áreas de conhecimento do gerenciamento de projetos, é **INCORRETO** afirmar que:

(VALOR: 0,80 ponto(s))

<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="radio"/> (A)	quanto maior o número de recursos humanos envolvidos, maior é o esforço para gerenciá-los. O custo desse gerenciamento pode justificar opções de terceirização das atividades, em detrimento da contratação dos recursos pela própria organização que executa o projeto	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="radio"/> (B)	projetos importantes para a organização, mas de alto risco, exigirão a previsão de atividades para mitigação, diminuindo probabilidade e impacto de ocorrências de riscos, ou para transferências de riscos, e isso influenciará o custo total do projeto	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="radio"/> (C)	um cronograma com folgas pode determinar custos mais altos para contratação de recursos, assim como exigências de altos padrões de qualidade podem gerar economias de custos em função da minimização das necessidades de garantia e controle de qualidade	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="radio"/> (D)	coleta, processamento e produção de informações precisas sobre custos contribuem para o processo de gestão de conhecimento, configurando lições aprendidas que favorecerão a melhoria contínua e o sucesso de fases futuras do mesmo projeto ou de projetos futuros	<input type="checkbox"/>



ISBE 3 - Uberlândia Novo



Aluno: Julio Cesar Deczka Telles Documento: 013.268.006-80
 Curso/Turma: MBA em Gerenciamento de Projetos / ISBE3/TMBAGPJ*0623-B
 Disciplina: Gerenciamento de Custos em Projetos Professor: Lourenir Reinaldo Jeronimo
 Avaliação: 1ª Chamada Data: 20/07/2013



7) Existem três possíveis fórmulas para calcular a EPT:

ONT - VA

$(ONT - VA) / IDC$ *incidência custo*

$(ONT - VA) / (IDC \times IDP)$ *custo e produtividade*

Explique em quais situações cada uma deve ser utilizada.

(VALOR: 1,20 ponto/s)

$EPT = ONT - VA \rightarrow$ VARIAÇÃO ATÍPICA, ONDE AS VARIAÇÕES OCORRIDAS NO CUSTO NÃO IMPLICAM EM MODIFICAÇÕES NOS CUSTOS FUTUROS DO PROJETO

$EPT = (ONT - VA) / IDC \rightarrow$ VARIAÇÃO TÍPICA, ONDE AS VARIAÇÕES OCORRIDAS IMPLICAM EM MODIFICAÇÕES COM INCIDÊNCIA DIRETA NO CUSTO

$EPT = (ONT - VA) / (IDC \times IDP) \rightarrow$ VARIAÇÃO TÍPICA, ONDE AS VARIAÇÕES OCORRIDAS IMPLICAM EM MODIFICAÇÕES COM INCIDÊNCIA DIRETA NO CUSTO E NA PRODUTIVIDADE

**ISBE 3 - Uberlândia Novo**

Aluno: Julio Cesar Deczkas Telles Documento: 013.268.006-80
Curso/Turma: MBA em Gerenciamento de Projetos / ISBE3/TMBAGPJ*0623-8
Disciplina: Gerenciamento de Custos em Projetos Professor: Louremir Reinaldo Jaronimo
Avaliação: 1ª Chamada Data: 20/07/2013



- B) Um consultor experiente em execução de projetos de tecnologia recebeu a tarefa de realizar uma estimativa de um projeto de implantação de um software para servir de base para a negociação com um cliente. Ao observar as características do cliente e os requisitos apresentados na RFP (Request for Proposal) observou que este novo projeto era muito semelhante a outro entregue há alguns meses atrás. Diante disso, fez o levantamento de recursos e horas utilizadas para a entrega do projeto anterior e utilizou como base para a realização da nova estimativa. Que tipo de estimativa foi realizada pelo consultor? Quais as suas características?

(VALOR: 1,50 ponto(s))

PODEMOS DEFINI-LA COM ESTIMATIVA POR ESPECIALISTA DO RAMO DO PROJETO (TE) E
TAMBÉM COMO ESTIMATIVA POR ANALOGIA (PROJETOS SIMILARES). A PRIMEIRA, TEM COMO CARAC-
TERÍSTICA UM VALOR APROXIMADO DO REAL, EM VISTA DE QUE FOI REALIZADA POR UM PROFISSIONAL
ESPECIALIZADO. A SEGUNDA TEM CARACTERÍSTICAS SIMILARES, POIS LEVA EM CONSIDERAÇÃO A
BASE DE OUTRO PROJETO PARECIDO.



ISBE 3 - Uberlândia Novo

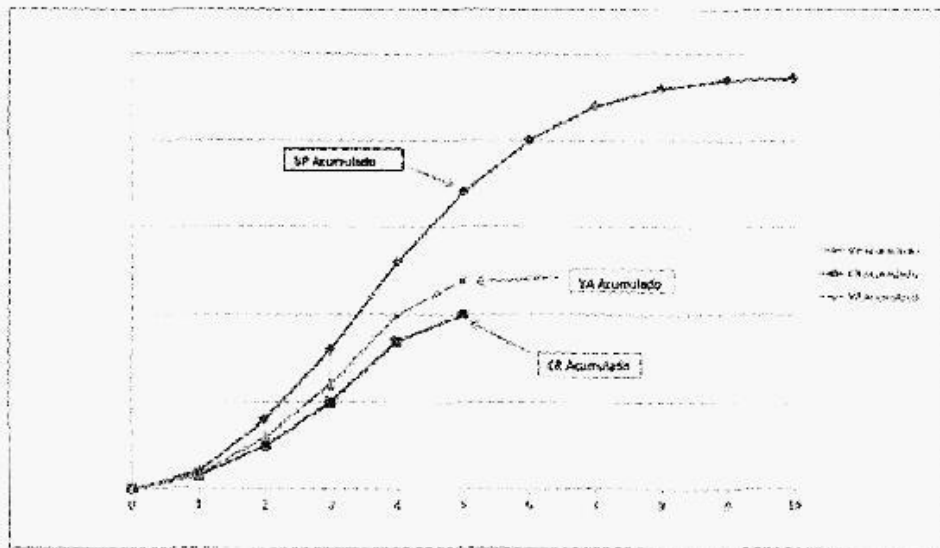


Aluno: Julio Cesar Deczka Telles Documento: 013.268.006-80
 Curso/Turma: MBA em Gerenciamento de Projetos / ISBE3/TMBAGPJ*0623-8
 Disciplina: Gerenciamento de Custos em Projetos Professor: Lourenir Reinaldo Jeronimo
 Avaliação: 1ª Chamada Data: 20/07/2013



- 9) Você é o gerente responsável por um projeto de uma construtora. Uma de suas responsabilidades é gerar um relatório de acompanhamento de sua evolução para ser enviado ao sponsor.

Análise o gráfico foi gerado pelo sistema de acompanhamento e com base nas informações fornecidas faça uma avaliação sobre a situação de prazo e custo do projeto.



(VALOR: 1,00 ponto(s))

* PRAZO → COMO VA É MENOR QUE O SP (ACUMULADO), TEM-SE A INDICAÇÃO DE QUE O PROJETO ESTÁ ATRASADO.

* CUSTO → COMO VA É MAIOR QUE O CR (ACUMULADO), PRESSUÕE-SE QUE O PROJETO ESTÁ COM O CUSTO ABAIXO DO ESPERADO (ECONOMIZANDO).



ISBE 3 - Uberlândia Novo



Aluno: Julio Cesar Deczka Teles Documento: 013.268.006-80
 Curso/Turma: MBA em Gerenciamento de Projetos / ISBE3/TMBAGPJ*0623-8
 Disciplina: Gerenciamento de Custos em Projetos Professor: Lourenir Reinaldo Jeronimo
 Avaliação: 1ª Chamada Data: 20/07/2013



- 10) Você foi contratado para gerenciar um projeto de implantação de um sistema de segurança empresarial o qual é composto por 5 etapas distintas. O orçamento total do projeto é de R\$ 2.700.000,00. O cronograma de execução e o custo orçado de cada etapa pode ser visualizado abaixo:

Cronograma											Custo Orçado
	Mês 1	Mês 2	Mês 3	Mês 4	Mês 5	Mês 6	Mês 7	Mês 8	Mês 9	Mês 10	
Etapas 1	■	■									400.000
Etapas 2			■	■							400.000
Etapas 3					■	■					900.000
Etapas 4							■	■			300.000
Etapas 5									■	■	700.000
Total											2.700.000

Ao realizar a avaliação do andamento do projeto no final do quarto mês, você observou que apenas a etapa 1 estava totalmente concluída e as restantes não haviam sido iniciadas.

O relatório de acompanhamento financeiro do projeto aponta até este momento um gasto incorrido de R\$ 300.000.

O motivo da variação no projeto foi identificado e considerado típico (problema recorrente de custo e produtividade).

Diante deste cenário, pede-se:

$$OAT = 2.700.000 \quad VP = 800.000$$

$$VA = 400.000 \quad CR = 300.000$$

$$IDP = \frac{VA}{VP} = \frac{400.000}{800.000} = 0,5$$

1. Calcular os seguintes indicadores

IDC	$= \frac{VA}{CR} = \frac{400.000}{300.000} = 1,33$
ENT	$= CR + \frac{(OAT - VA)}{(IDC \times IDP)} = 300.000 + \frac{(2.700.000 - 400.000)}{(1,33 \times 0,5)} = 3.758.646,62$
ETT	$= \frac{EVALUACAO PREVISTA}{IDP} = \frac{4 \text{ MESES} + 8 \text{ MESES}}{0,5} = 24 \text{ MESES}$
VNT	$= OAT - ENT = 2.700.000 - 3.758.646,62 = -1.058.646,62$
IDPT	$= \frac{(OAT - VA)}{(OAT - CR)} = \frac{(2.700.000 - 400.000)}{(2.700.000 - 300.000)} = 0,96$

2. Levando-se em consideração as informações apresentadas no caso, de acordo com a técnica de GVA, o que deve ser feito com os valores orçados para as etapas ainda não realizadas (2, 3, 4 e 5)?

(VALOR: 1,50 ponto(s))

O cenário indica que o prazo está atrasado e há tendência de que o custo seja excedido (mesmo com IDC e IDP bons) porque as variações do projeto incidem em custo e produtividade. Desta forma, é sugerido que se faça a revisão das etapas futuras para que não haja estouro do orçamento aprovado para o projeto.

**ISBE 3 - Uberlândia Novo**

1 0 2 1 9 2 1 3 0 0 2 3 9 5 3 3 2 7

Aluno: Julio Cesar Deczkas Telles

Documento: 013.268.006-80

Curso/Turma: MBA em Gerenciamento de Projetos / ISBE3/TMBAGPJ*0623-8

Disciplina: Gerenciamento de Custos em Projetos

Professor: Louramir Reinaldo Jeronimo

Avaliação: 1ª Chamada

Data: 20/07/2013



2 0 0 1 9 2 1 3 0 0 2 3 9 5 1 1 1 0 0

11) Fórmulas:

$$VPr = VA - VP$$

$$VC = VA - CR$$

$$IDP = VA / VP$$

$$IDC = VA / CR$$

$$EPT = ONT - VA \text{ ou } EPT = (ONT - VA) / IDC \text{ ou } EPT = (ONT - VA) / (IDC \times IDP)$$

$$ENT = CR + (ONT - VA) \text{ ou } ENT = CR + (ONT - VA) / IDC \text{ ou } ENT = CR + (ONT - VA) / (IDC \times IDP)$$

$$ETT = \text{Duração Prevista} / IDP \text{ (apenas para t(pico))}$$

$$VNT = ONT - ENT$$

$$IDPT = (ONT - VA) / (ONT - CR)$$

(VALOR: 0,00 ponto(s))

**ISBE 3 - Uberlândia Novo**

Aluno:	Julio Cesar Deczka Telles	Documento:	013.268.006-80
Curso/Turma:	MBA em Gerenciamento de Projetos / ISBE3/TMBAGPJ*0623-8		
Disciplina:	Gerenciamento de Custos em Projetos	Professor:	Lauremir Reinaldo Jeronimo
Avaliação:	1ª Chamada	Data:	20/07/2013

11)

